

نظام پاداش مدیران بانکی

نیما نامداری / دنیا اقتصاد

دادگاه‌هایی که اخیراً در زمینه اختلاس‌های بانکی برگزار می‌شود این فایده را دارند که مصادیق ملموسی از اشکالات نهادی در بانک‌ها را هم نشان می‌دهند. درست است که در همه این اختلاس‌ها اشخاص ضعیف‌النفوس و ناسالمی هستند که تخلف می‌کنند، اما ضعف‌های ضوابط و فرآیندها نیز مزید بر علت می‌شوند. یکی از این ضعف‌ها به شیوه پاداش‌دهی و ارزیابی عملکرد مدیران و کارکنان بانک‌ها برمی‌گردد.

بعد از بحران مالی سال ۲۰۰۷ در آمریکا و کشورهای دیگر این سوال به صورت جدی مطرح بود که چرا بانک‌ها وارد فعالیت‌هایی شدند که به وضوح ریسک زیادی به بانک‌ها و نهادهای مالی و موسسات اعتباری تحمیل می‌کرد. بعدها معلوم شد یکی از دلایل این ریسک‌پذیری غیرمتعارف به اشکالات نظام جبران عملکرد و پاداش‌دهی (Compensation and Remuneration system) مدیران برمی‌گشت. مدیران ارشد بانک‌ها معمولاً بابت کاهش ریسک

علی بخشی؛ رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

گرفتار بدمصرفی هستیم



گرفتار بدمصرفی هستیم.....<۲
صنعت برق گرفتاری‌های بسیار و پرشماری دارد که مهم‌ترین آنها اقتصاد نامتعادلی است که دخل و خرج این صنعت را به هم ریخته است.

نظام پاداش مدیران بانکی.....<۳
نوسانات نرخ ارز بر قراردادهای صنعت برق تأثیر گذاشته است.....<۴

نوسانات نرخ ارز در کشور اجرای بسیاری از پروژه‌ها را با مشکل مواجه کرده است و صنعت برق نیز از این قاعده مستثنی نیست به طوری که اجرای بسیاری از طرح‌های این حوزه از صرفه اقتصادی خارج شده است.

تقدیر از شرکت‌های منتخب، حامی و نیکوکار در اختتامیه کنفرانس توزیع.....<۵
چهارمین همایش نیروگاه‌های خورشیدی ایران.....<۵

برای هر بیت‌کوبین ۷۲ هزار کیلووات ساعت برق مصرف می‌شود.....<۶
فهرست مهم مناقصات کشور.....<۸

یادگیری‌های غیرمنتظره برای مدیران.....<۹
بازار قدیم دزفول.....<۱۰

اقتصاد خود را در یک ساختار مشخص و نظام تعریف شده، هدایت کند. نگاهی به شاخص‌های بازار و نهاده‌های تولید نشان می‌دهد که تولید در همه صنایع با افزایش هزینه‌ها، بالارفتن قیمت تمام شده و افزایش اجباری قیمت عرضه و فروش مواجه شده است. این یک چرخه منطقی در تولید کالا یا خدمت محسوب می‌شود. وقتی تولید گران تمام می‌شود، ناگزیر به فروش گران‌تر آن خواهیم بود.

مشکل کار در صنعت برق اما کجاست؟ پاسخ ساده و در عین حال تراژیک است. این صنعت زنجیره‌ای از نیروگاه‌ها، شبکه‌های انتقال و در نهایت شبکه‌های توزیع نیروی برق، شامل صدها شرکت تولیدکننده برق، سازنده تجهیزات، مشاوران، پیمانکاران و شرکت‌های دولتی نظیر برق‌های منطقه‌ای و شرکت‌های توزیع است. ایجاد زیرساخت‌های تولید، انتقال و توزیع برق و در نهایت عرضه برق به‌عنوان یک کالای استراتژیک که یکی از مهم‌ترین بنیان‌های رفاه اجتماعی، سلامت و اقتصاد کشور است، مستلزم هزینه‌هایی است که با تورم، نرخ ارز، تحریم، رکود و قیمت نهاده‌های تولید رابطه‌ای مستقیم دارد. به این ترتیب برق به کالایی تبدیل می‌شود که هزینه‌های تولید آن تابع شاخص‌های حاکم بر اقتصاد کشور است، اما قیمت آن به‌صورت دستوری تعیین و اعمال می‌شود. در نهایت صنعت برق در ساختاری مدیریت می‌شود که نه تنها روش عرضه و تقاضای آن نامتناسب است، بلکه دخل و خرجش هم با یکدیگر همخوانی ندارد. در نگاهی کلی می‌توان گفت برق به‌عنوان یک کالای اقتصادی به ساختاری منطقی نیاز دارد، چراکه تنها در این صورت است که می‌تواند به‌عنوان یک کالای استراتژیک و حیاتی برای تامین امنیت اجتماعی،

اقتصادی و سیاسی کشور، به‌صورت درون‌زا و پایدار تولید شود. این چالش جدی و غیرقابل انکار صنعت برق، ناشی از دو عامل مشخص و به هم پیوسته است. قیمت پایین برق که عملاً با هزینه‌های تولید آن ناهمخوان است و مصرف بالای این کالا که بیش از هر چیز ناشی از همان قیمت پایین است.

برق، آب و سایر حامل‌های انرژی آنقدر ارزان در اختیار مشترکان قرار می‌گیرد که پیام میزان ارزش این حامل‌ها هرگز به درستی به آنها نمی‌رسد. مهم‌ترین سیگنالی که برق ارزان قیمت به مصرف‌کنندگان می‌دهد، این است که برق ارزش اقتصادی چندانی ندارد و مصرف‌کننده می‌تواند بدون محدودیت مالی به هر شکلی از آن استفاده کند و تولیدکنندگان تجهیزات خانگی و صنعتی نیز تلاشی برای بالابردن راندمان محصولات خود نمی‌کنند. نتیجه این رویکرد در سرانه مصرف کشور که هنوز جزو کشورهای صنعتی به شمار نمی‌رود، کاملاً مشهود است. ایران بدون صنایع پرتعداد بزرگ، بدون ارزش افزوده بالا و بدون بخش‌های صنعتی پرکار، جزو کشورهای صدر جدول در سرانه مصرف برق است. بررسی آمار منتشر شده از سوی شرکت توانیر درخصوص مصرف سرانه برق در ایران نشان می‌دهد که میزان مصرف هر شهروند ایرانی در سال ۹۶ نسبت به یک سال گذشته آن قریب به ۶/۴ درصد رشد کرده و از ۲۹۳۷ کیلووات ساعت به ۳۱۲۶ کیلووات ساعت رسیده است. افزایش مصرف روی چنین شیب تندی بدون شک عاملی جز بدمصرفی ناشی از ارزان بودن قیمت برق ندارد. با بررسی میزان مصرف برق در سایر کشورها نیز مشخص می‌شود که سرانه بالای مصرف، عمدتاً یا متعلق به کشورهای نظیر ایران با برق ارزان قیمت است یا مربوط به کشورهایی است که در اصطلاح

اقتصادی، به‌عنوان کشور صنعتی از آنها یاد می‌شود. بررسی کشورهای نظیر صربستان، مراکش و تونس که از نظر میزان رقابت‌پذیری صنعتی (CPI) با ایران در یک سطح قرار دارند، نشان می‌دهد که این سطح از بدمصرفی به ویژه در حوزه حامل‌های انرژی، پیامد روشن ارزان بودن آنهاست. نگاهی به متوسط قیمت برق در جهان بر اساس ریال و نرخ دلار ۴۲۰۰ تومانی نشان می‌دهد که متوسط جهانی بهای هر کیلووات ساعت برق در سال ۲۰۱۸، رقمی بالغ بر ۱۴۳۹۹ ریال بوده است. همین رقم اما در ایران تنها ۸۱۴ ریال محاسبه شده است. به‌طور قطع، در یک فرآیند اقتصادی روشن، حامل‌های انرژی بر اساس میزان هزینه تولید، قیمت‌گذاری شده و بر همان مبنا به مصرف‌کنندگان عرضه می‌شوند. در این‌صورت علاوه بر اینکه همسانی دخل و خرج، امکان توسعه زیرساخت‌های صنایع استراتژیک را فراهم کرده و دسترسی عموم را به انرژی‌های حیاتی نظیر گاز، برق و آب تسهیل می‌کند، مصرف‌کنندگان هم به خوبی به ارزش انرژی مصرفی خود پی می‌برند و تلاش می‌کنند با توجه به هزینه‌ای که برای این انرژی‌ها پرداخت می‌کنند، به درستی آن را مصرف کنند. بدون هیچ تعارفی باید بپذیریم که جامعه ایرانی مخصوصاً در حوزه انرژی به دلیل قیمت ارزان گرفتار بدمصرفی است. ما امروز در وانفاسی رکود، کمبود نقدینگی و تحریم‌ها بیش از هر زمان دیگری باید تلاش کنیم این مساله را برای سیاست‌گذاران و البته مردم روشن کنیم که برق، آب و سایر حامل‌های انرژی سرمایه‌های بنیادین و حیاتی کشور هستند. مصرف نادرست برق در شرایطی که کمترین هزینه برای آن پرداخت می‌شود، نه تنها صاحبان یک صنعت بلکه آینده اقتصاد کشور را تهدید می‌کند.



علی بخشی؛ رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

گرفتار بدمصرفی هستیم

صنعت برق گرفتاری‌های بسیار و پرشماری دارد که مهم‌ترین آنها اقتصاد نامتعادلی است که دخل و خرج این صنعت را به هم ریخته است. این صنعت که سال‌هاست با پدیده‌ای به نام رکود دست و پنجه نرم می‌کند، هنوز هم نتوانسته

شده بود که مدیران بانکها و نهادهای مالی بیشتر به منافع مالی کوتاهمدت توجه داشته باشند.

در نتیجه این تجربه تلخ در دنیا مدیریت ریسک در بانکها اهمیت بیشتری پیدا کرد و رگولاتورهای پولی و مالی در اغلب کشورهای دنیا ضوابط سختگیرانه تری برای مدیریت ریسک وضع کردند. بخشی از این سختگیری به نظام جبران عملکرد و پاداش دهی بانکها برمیگشت. هم اکنون در بسیاری از کشورهای توسعه یافته ضوابط و توصیه های جدی در خصوص پاداش مدیران وجود دارد و در برخی موارد تعیین پاداش های مالی براساس منابع جذب شده به بانک با محدودیت های جدی روبه رو است. هدف از این محدودیت ها پیشگیری از مفاسد ناشی از همسویی منافع شخصی مدیران بانک با مشتریان ثروتمند است. هنگامی که پاداش مدیر ارشد یک بانک به سهولت گیری در مدیریت ریسک مشتریان گره خورده باشد، طبیعی است که ضوابط تحلیل ریسک به صورتی خوش بینانه تفسیر شده و بدنه بانک تمایل (خواسته یا ناخواسته) بیشتری برای نادیده گرفتن زمینه های ریسک در مشتریان دارد. در عوض رگولاتورهای پولی و مالی پیشنهاد می کنند از معیارهایی نظیر کاهش هزینه، مشتری مداری، ارتقای بنیه مالی و اعتبار بانک، کاهش تخلفات و عدم تطبیق ها و... در نظام جبران عملکرد و پاداش دهی بانکها استفاده شود.

معمولا کارکنان عملیاتی بانکها که در ارتباط با مشتریان قرار دارند، ریسک پذیرتر از سهامداران بانکها هستند؛ به همین دلیل واگذاری مسوولیت تحلیل و مدیریت ریسک، تنها به خود این افراد اشتباه است. تفکیک نقش مدیریت ریسک از نقش های عملیاتی و ارتباط مستقیم این نقش با هیات مدیره به همین دلیل ضرورت دارد.

اما متأسفانه در ایران و در اغلب بانکها اساسا نقش خود هیات مدیره نیز صوری و غیرواقعی است. یعنی عموما حرف شنوی مدیرعامل از هیات مدیره اندک است و حتی گاهی هیات مدیره از مدیرعامل حساب می برد. در چنین شرایطی ارتباط مستقیم مدیر ریسک با هیات مدیره به شوخی می ماند. البته این واقعیت را هم باید در نظر داشت که بسیاری از افرادی که به عنوان عضو هیات مدیره بانکهای ایرانی منصوب می شوند مهارت ها و توانایی های لازم را ندارند و همین طور افرادی که دانش و مهارت کافی برای مدیریت ریسک های مالی و بانکی داشته باشند هم بسیار نادر هستند. به ندرت در بانکهای ایرانی برای اعتبارسنجی دقیق و علمی و مبتنی بر ضوابط رایج مدیریت ریسک (از جمله مقررات بازل ۲ یا ۳) ابزار و فرآیند وجود دارد و مدیریت ریسک به نوعی بوروکراسی ظاهری و دست و پاگیر تقلیل یافته است. یعنی بسیاری از چیزهایی که درباره مدیریت ریسک در بانکهای ایرانی گفته می شود روی کاغذ معنا دارند و وقتی در عمل قرار است اجرا شوند در «بانکداری به سبک ایرانی» اساسا قابل اجرا و تحقق نیستند.

نظام جبران عملکرد و پاداش دهی بانکهای ما هم اشکال پیش گفته را دارد. تقریبا در همه بانکهای ما مهم ترین عامل ارزیابی عملکرد کارکنان (به خصوص در شعبه) میزان منابعی است که برای بانک جذب کرده اند. یعنی کارکنان بانک هر قدر بتوانند مشتریان با نقدینگی بیشتری جذب کنند و این مشتریان پول خود را بیشتر در بانک نگاه دارند پاداش بیشتری می گیرند. در برخی بانکها حتی آبدارچی شعبه هم به همین شیوه پاداش می گیرد. یعنی اگر شعبه منابع بیشتری جذب کند همه کارکنان شعبه سود می کنند. چنین شیوه ای نتیجه ای جز شل شدن مکانیزم های

مدیریت ریسک و سهل گیری و مسامحه در تحلیل ریسک ندارد. در نتیجه چنین وضعیتی است که بانک بدون داشتن تضامین کافی و بدون اعتبارسنجی مطلوب به مشتری تسهیلات و خطوط اعتباری ارزان قیمت می دهد. وقتی پاداش کارکنان و مدیران منوط به جذب مشتریان پربول است طبیعی است که برای جذب چنین مشتریانی، قواعد تحلیل ریسک زیر پا گذاشته شود.

جالب اینجا است که در بانکهای ایرانی، ریسک سیاسی مهم تر از ریسک اعتباری تلقی شده و به همین دلیل برای افرادی که پشتوانه سیاسی قدرتمند دارند همین تحلیل ریسک نصفه و نیمه هم انجام نمی شود. یعنی مدیران بانکی برای ریسک سیاسی اهمیت بیشتری قائل هستند و ترجیح می دهند با افراد سیاسی درنیفتند حتی اگر به قیمت نادیده گرفتن ضوابط بانک مرکزی و منافع سهامداران باشد. در همین ایامی که اخبار متعددی از مشکلات بانکها و ریسکها و تخلفات آنها منتشر می شود کماکان در بر همان پاشنه چرخیده و پاداش های مدیران ارشد نظام بانکی بر اساس معیارهای با ریسک بالا محاسبه و پرداخت می شود. همان گونه که تجربه دنیا نشان داده بهبود نظام جبران عملکرد و پاداش دهی بانکها یکی از ابزارهای مدیریت ریسک است که رگولاتور یعنی بانک مرکزی باید در آن مداخله کند. اگرچه در نظام بانکی رانتی و دولتی ایران بحث میزان پاداش عملکرد هم می تواند مورد بحث باشد؛ اما مساله اصلی این نوشته، مبلغ پاداش و حقوق مدیران بانکی نیست بلکه مکانیزمی است که برای محاسبه آن وجود دارد. مکانیزمی که بتواند میان منافع مشتریان و کارکنان و سهامداران بانک به نحوی تعادل ایجاد کند که مدیریت ریسک قربانی نشود.



پاداشی نمی گرفتند و سهامداران نیز بیشتر به صورت های مالی و نسبت های سودآوری بانک توجه داشتند و پاداش مدیران عامل را بر اساس چنین شاخص هایی تعیین می کردند. این مساله باعث



سندیکای صنعت برق ایران
Iran Electrical Industry Syndicate

جناب آقای مهندس مسائلی
عضو محترم هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

مصیبت وارده و درگذشت مادر بزرگ گرامیتان را
تسلیت عرض نموده، برای آن مرحومه علو درجات
و برای بازماندگان صبر و شکیبایی آرزو مندیم.



مواجه کرده است و صنعت برق نیز از این قاعده مستثنی نیست به طوری که اجرای بسیاری از طرح‌های این حوزه از صرفه اقتصادی خارج شده است.

نایب رئیس سندیکای برق ایران با اشاره به تعدیل سازی قراردادهای صنعت برق تصریح کرد: با پیگیری‌های سندیکای صنعت برق، اقداماتی برای تعدیل قراردادها از سوی دولت و سازمان برنامه و بودجه انجام شد، اما به دلیل عدم پوشش کامل مطالبات بخش خصوصی، رضایت فعالان این بخش را جلب نکرد.

باقری با بیان اینکه اشکالات جدی به این بخشنامه وارد است، تصریح کرد: این بخشنامه تنها ۴۰ درصد نوسانات ارزی را شامل می‌شود و به دلیل عدم پوشش کامل نوسانات ارزی اشکالات فراوانی به آن وارد است.

وی افزود: بسیاری از بنگاه‌های اقتصادی فعال در حوزه صنعت برق به دلیل همین رکود امکان فعالیت ندارند و با مشکلات عدیده‌ای مواجه شدند و به دلیل عدم توانایی برای تأمین هزینه‌های خود ناچارند فعالیت خود را متوقف و یا با ظرفیت کمتری کار کنند تا این بحران را پشت سر بگذارند. باقری کرد: با نوسانات نرخ ارز این چالش‌ها امروز نیز ادامه دارد و این درحالی است که یکی از ابتدای‌ترین شرایط برای انجام فعالیت‌های اقتصادی و اجرای قراردادها ثبات نرخ ارز است.

نایب رئیس سندیکای برق ایران با اشاره به تحریم‌های بین‌المللی بیان کرد: با وجود تحریم‌های بین‌المللی، مشکلات اقتصادی و رکود تورمی کشور که باعث کوچک شدن کیک اقتصاد کشور شده است؛ می‌توان با حمایت از فعالان اقتصادی و بهبود فضای کسب و کار از این محدودیت‌ها عبور کنیم.



نوسانات نرخ ارز بر قراردادهای صنعت برق تأثیر گذاشته است

پیام باقری، نایب رئیس فدراسیون صادرات انرژی و صنایع وابسته ایران در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصاد و انرژی گروه اقتصادی باشگاه خبرنگاران جوان، با اشاره به نوسانات نرخ ارز و تأثیرات آن بر قراردادهای بخش خصوصی و وزارت نیرو اظهار کرد: نوسانات نرخ ارز در کشور اجرای بسیاری از پروژه‌ها را با مشکل

چهارمین همایش نیروگاههای خورشیدی ایران

The 4th Solar Energy Conference
SO LA 25-26 June 2019-Tehran تهران ۴-۵ تیرماه ۹۸

- ✓ تشریح مراحل اخذ مجوز خرید تضمینی برق PPA
- ✓ تحلیل اقتصادی و بررسی نرخ سودآوری
- ✓ تامین مالی و نحوه دریافت اخذ تسهیلات بانکی
- ✓ میزگرد انتقال تجربه احداث نیروگاه خورشیدی
- ✓ استانداردهای فنی داخلی و بین المللی خورشیدی
- ✓ پنلهای خورشیدی، تستها و شرایط انتخاب
- ✓ بررسی فنی- اقتصادی نیروگاههای انشعابی
- ✓ نگهداری، تعمیرات و بازرسی نیروگاه خورشیدی

ثبت نام آنلاین در:

www.ir-solar.com

با چهار کارگاه تخصصی و تور بازدید

ارتباط با دبیرخانه:

۰۲۱-۶۶۵۶۸۲۹۶

۰۲۱-۶۶۱۲۲۹۳۹

۰۹۱۲۸۹۹۱۴۳۰



تقدیر از شرکت های منتخب، حامی و نیکوکار در اختتامیه کنفرانس توزیع

بیست و چهارمین دوره کنفرانس شبکه های توزیع نیروی برق، پنجشنبه سی ام خرداد ماه، در خرم آباد به کار خود پایان داد.

پرونده این کنفرانس که بر خلاف روال معمول سال های گذشته و به دلیل وقوع سیل در برخی از استان های کشور با تاخیری دو ماهه برگزار شد، با تجلیل از شرکت های حامی، شرکت های برتر نمایشگاه و نیز شرکت هایی که به سیل زدگان یاری رسانده بودند، بسته شد.

به این ترتیب در مراسم اختتامیه کنفرانس بیست و چهارم از شرکت های گلنور، آریا ترانسفو شرق، نوآوران برق آریا، الکترونیک افزار آزما، ایران ترانسفو، بهین تجربه و کارا هیدرولیک دماوند به عنوان حامیان این گردهمایی دو روزه تقدیر شد.

همچنین ستاد برگزاری نمایشگاه با اهدای لوحی از شرکت های بهین تجربه، الکترونیک افزار آزما، رهشاد الکترونیک،

صنفر ساسانی، پادرد، حاصل اوج پردازش (حاپکو)، صنایع برق و الکترونیک بال صبا، مازیار صنعت بابل و مهندسی قدس نیرو بابت کمک به سیل زدگان تجلیل کرد.

گفتنی است شرکت های نوآوران برق آریا، الکترونیک افزار آزما، گلنور، همیان فن، سامانه های نوین افرا و آریا ترانسفوشرق هم به عنوان شرکت های منتخب نمایشگاه جانبی کنفرانس شناخته شده و از آنها تقدیر به عمل آمد.

برق ارزان در قلاب ارز دیجیتال!

برای هر بیت کوین ۷۲ هزار کیلووات ساعت برق مصرف می شود



برق ارزان این بار به قلاب بزرگی با عنوان ارز دیجیتال گرفتار شده است. آمار و ارقام حاکی از آن است که قیمت استخراج هر بیت کوین در جهان ۷۰۰۰ دلار است و برای هر بیت کوین ۷۲ هزار کیلووات ساعت برق مصرف می شود که به اندازه مصرف ۲۸ مشترک است.

به گزارش ایسنا، ارز دیجیتال و به طور خاص بیت کوین، این بار نه به خاطر تازگی و جذابیت بلکه به دلیل سوءاستفاده برخی فعالان اقتصادی در قالب آن از برق ارزان کشور، بار دیگر در سر فصل اخبار قرار گرفته است. در این راستا اخبار متعددی از این سوءاستفاده به گوش می رسد و حتی اخباری اعلام شده مبنی بر این که روند رو به رشد راه اندازی واحدهای استخراج ارز دیجیتال، به گونه ای است که در برخی مراکز برخوردار از تعرفه برق رایگان

مجهز به برق صنعتی یا کشاورزی هستند را برای استخراج اجاره یا خریداری کنند.

از سوی دیگر در برخی اخبار اعلام و این تذکر داده شده که در موضوع خرید و فروش بیت کوین و ارزهای دیجیتالی در ایران هنوز قانون شفافی وجود ندارد و تنوع نظرات نتیجه گیری برای قانونی یا غیرقانونی بودن آن را با مشکل مواجه کرده، اما با توجه به اینکه واردات دستگاهها با مصرف بالای انرژی در فهرست اقلام ممنوعه قرار دارد پس با یک نتیجه گیری ساده می توان متوجه شد که این دستگاههای استخراج ارز دیجیتال که مصرف برق بالایی دارند جزو اقلام ممنوعه وارداتی محسوب می شوند و احتمالاً این دستگاهها که در مزارع استخراج هم اکنون مورد استفاده قرار می گیرند به صورت قاچاق وارد کشور شده اند.

راه اندازی مزرعه استخراج ارز دیجیتال در ایران قانونی است؟

در حالی که بحث ارز دیجیتال این روزها دوباره داغ شده است، چندی پیش آذری جهرمی - وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات - ارزهای دیجیتال را یکی از تحولات دنیای امروز دانست و با بیان اینکه رویکرد انفعالی درباره فناوری و انتظار دستگاهها از یکدیگر باعث عقب ماندگی و در نهایت انفعال حاکمیت خواهد شد، اظهار کرده بود: با استفاده از ظرفیتهای موجود ارتباطات و فناوری اطلاعات در عرصه بانکداری و نظام مالی کشور و نیز ظرفیت بالای جوانان کشور، مقرر شد پست بانک ایران با اعلام فراخوان و شناسایی نخبگان کشور در این عرصه، اولین ارز دیجیتال طراحی شده را به صورت آزمایشی پیاده سازی و این مدل را برای بررسی و تأیید به نظام بانکی کشور عرضه کند. او پس از آن با بیان این که ارز دیجیتال در نهایت

خواهد آمد که ما از قبل باید فکری به حال آن بکنیم و درباره استفاده از ارزهای مجازی نظرات مختلفی وجود دارد، گفته بود واقعیت این است که ما می خواهیم این مدل را که قبلاً در ژاپن هم پیاده شده، پیاده سازی کنیم تا با استفاده از ظرفیتهای موجود یک مدل آزمایشی را برای تصمیم گیری های نهایی اجرا کنیم.

وزیر ارتباطات همچنین درباره سازوکار احتمالی اجرای آزمایشی ارزهای دیجیتالی، تأکید کرده بود: این ارزها الزماً وابسته به پیام رسان و یا بستر خاصی نیستند؛ در همکاری هایی که با بانک مرکزی آغاز کرده ایم، در واقع به آنها در حوزه تکنولوژیکی کمک می کنیم. اصل قضیه ارزهای رمزنگاری شده در واقع خود فرآیند رمزگذاری و پیاده سازی الگوریتم هاست.

تا زمان اعلام سیاست، وارد فضای ارزهای دیجیتال نشوید

در این باره سیدابولحسن فیروزآبادی - رئیس مرکز ملی فضای مجازی - درباره تصمیماتی درباره ورود به عرصه ارزهای دیجیتال مانند بیت کوین که هنوز توسط مسؤولان بانکی تأیید نشده، اظهار کرده بود: ما در مرکز ملی فضای مجازی در حال بررسی این موضوع هستیم و به طور مفصل جلسات مشترکی با بانک مرکزی داریم. اما به دلیل این که روی زنجیره بازار ارز مجازی در کشور هیچ گونه کنترل و مدیریتی وجود ندارد و درحقیقت صرافهایی که به این فعالیت مبادرت می کنند، مجوز ندارند، نظراً و توصیه مان به مردم این است که به هیچ وجه فعلاً وارد این فضا نشوند تا سیاست و مقررات خود را در از حوزه اعلام کنیم.

از طرفی در گزارش بانک مرکزی درباره ارزهای دیجیتالی آمده بود: در جلسه سی ام شورای عالی

مبارزه با پولشویی در تاریخ ۹ دی ماه ۱۳۹۶، به کارگیری ابزار بیت‌کوین (Bit Coin) و سایر ارزهای مجازی در تمام مراکز پولی و مالی کشور ممنوع اعلام شد. از آنجا که انواع ارزهای مجازی از این قابلیت برخوردار هستند که به ابزاری برای پولشویی و تأمین مالی تروریسم و به طور کل، جابه‌جایی منابع پولی مجرمان بدل شوند، حوزه نظارت بانک مرکزی برای پیشگیری از وقوع جرایم از طریق ارزهای مجازی، موضوع ممنوعیت به کارگیری ارزهای مجازی را به بانک‌ها ابلاغ کرده است.

اما در اطلاعیه‌ی بانک مرکزی در تاریخ ۲ اردیبهشت نیز در مورد ارزهای مجازی هم آمده بود: «به‌کارگیری ابزار بیت‌کوین (Bit Coin) و سایر ارزهای مجازی در تمام مراکز پولی و مالی کشور ممنوع است.» البته در این اطلاعیه به ارزهای مجازی که قرار بود پست بانک به نمایندگی از وزارت ارتباطات بررسی، پیاده‌سازی و عرضه کند و اینکه تکلیف بانک مرکزی به عنوان رگولاتوری امور بانکی و پولی کشور با ارزهای الکترونیکی داخلی چه می‌شود، اشاره‌ای نشد.

ممنوعیت بیت‌کوین به‌معنای ممنوعیت ارز دیجیتال نیست

پس از آن بود که آذری جهرمی در مورد این مصوبه پیرامون ممنوعیت استفاده از ارزهای دیجیتال گفت: مصوبه بانک مرکزی به عنوان سیاست‌گذار اصلی پول و مالی کشور در مورد ارزهای رمزنگاری شده مثل بیت‌کوین که به بانک‌ها و صرافی‌ها اعلام کرده که استفاده از آن‌ها ممنوع است، بدین منظور نیست که به‌کارگیری ارز دیجیتال در توسعه داخلی ممنوعیت یا محدودیت دارد.

وی همچنین با بیان این‌که پیکره آینده دنیا بر

اساس تکنولوژی بلاک چین است و به همین دلیل باید آن‌را پیگیری کنیم تا به نتیجه برسیم، اظهار کرده بود: نگرانی بانک مرکزی ناشی از خروج ارز و آسیب دیدن مردم و موضوعات اینچنینی است که بر همین اساس تصمیم گرفتند تا خرید و فروش بیت‌کوین را ممنوع کنند، چراکه بیت‌کوین همه ارز دیجیتال نیست و آینده چارچوب و پیکره اینترنت دنیا مبتنی بر بلاک‌چین خواهد بود.

مصوبه‌ای برای از بین بردن شائبه‌ی استفاده از ارز دیجیتال برای پولشویی

در آن شرایط اما ناصر حکیمی - معاون فناوری‌های نوین بانک مرکزی- از تعیین ضوابط استفاده از ارز دیجیتال تا پایان شهریورماه سال گذشته خبر داده بود و با اشاره به مصوبه شورای عالی مبارزه با پول‌شویی و ابلاغ مطابق آن در بخشنامه بانک مرکزی، گفته بود: فلسفه صدور این بخشنامه این است که شائبه این‌که ارزهای دیجیتال در کشور به منظور پول‌شویی مورد استفاده قرار می‌گیرد، از بین برود. امیدواریم از طریق توسعه همکاری بین بانک مرکزی و معاونت علمی و فناوری ریاست‌جمهوری تعامل با لایه‌های پایین‌تر کسب و کار برقرار شده و چارچوب‌های استفاده از این نوع ارز تعیین شود. البته این اتفاق تا کنون محقق نشده است.

تدوین سندی برای ملاک قرار دادن بلاکچین و ارز دیجیتال

اما خسرو فرحی - مدیرعامل پست بانک ایران- اخیراً از حضور نماینده همه‌ذی‌نفعان ارز دیجیتال در جریان تدوین سندی خبر داد و با اشاره به اظهارات وزیر ارتباطات مبنی بر لزوم منفعل نبودن در مقابل فناوری‌های نوین، گفت: در مواجهه با ارز دیجیتالی بعد از انتشار فراخوانی در همین ارتباط کلیه امکانات کشور در حوزه‌های مختلف

بررسی شده و درصدد تدوین سندی توسط وزارت ارتباطات، پست بانک و مرکز پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات هستیم تا ملاک کار کشور در قابل بلاک‌چین و ارز دیجیتال باشد که بعد از تدوین، ذی‌نفعان می‌توانند کارشان را انجام دهند.

انجام معامله با هویت نامشخص

یکی از دلایلی که بسیاری از دلالتان و تاجران از ارز دیجیتالی و رمزنگاری شده بیت‌کوین، برای معاملات غیرمعمول و غیرقانونی استفاده می‌کنند، آن است که تبادل پول با این ارز، در هیچ جایی ثبت نمی‌شود و هیچ هویت و نام و نشانی از طرفین معامله نیز در آن به چشم نمی‌خورد و سازمان‌های امنیتی نیز قادر نخواهند بود، مجرمان و دلالتان را ردگیری و قراردادهای آن‌ها را پیگیری کنند. از سوی دیگر موضوع مزارع استخراج ارز دیجیتالی در ایران زمانی داغ‌تر می‌شود که گفته می‌شود عده‌ای به دلیل دلیل برق و نیروی کار ارزان برای ارزکاوی به ایران هجوم آورده‌اند. موضوعی که معاون برق و انرژی وزیر نیرو نیز آن را تأیید کرد و حتی از مطرح بودن این موضوع در کمیسیون اقتصادی خبر داد.

موضوع وزارت نیرو

همایون حائری در نشست خبری که چندی پیش برگزار شد با اشاره به مباحثی که در مورد استفاده از برق برای استخراج ارز دیجیتالی مطرح شده است، گفت: برق در ایران بسیار ارزان است و با توجه به این برخی از سرمایه‌گذاران بیت‌کوین هستند که به کشور هجوم آورده‌اند. قیمت استخراج هر بیت‌کوین در جهان ۷۰۰۰ دلار است و برای هر بیت‌کوین ۷۲ هزار کیلووات ساعت برق مصرف می‌شود که به اندازه مصرف ۲۸ مشترک است. تعداد این افراد به تازگی افزایش پیدا کرده و می‌تواند به ۲۰۰۰ تا ۲۵۰۰ مگاوات نیز برسد.

معاون برق و انرژی وزیر نیرو از ارائه‌ی پیشنهاداتی توسط وزارت نیرو برای حل این مساله خبر داد و گفت: وزارت نیرو پیشنهاد داده است که باید نرخ مناسبی برای این افراد در نظر گرفته شود، زیرا آنها دستگاه‌هایی را وارد کشور می‌کنند و از حق مردم ما بهره‌مند می‌شوند. ما تأکید کردیم که باید نظارت آغاز شده و پایش صورت بگیرد. این اقدامات از سال پیش آغاز شده و پیشنهاد کرده‌ایم که تعرفه‌ای با نرخ صادراتی برای این افراد در نظر گرفته شود.

وی با بیان این‌که پیشنهاد وزارت نیرو در کمیسیون اقتصادی مطرح شده است، اظهار کرد: البته این افراد در حال حاضر قابل شناسایی نیستند، اما وقتی تعرفه مشخص شود، شناسایی می‌شوند.

معاون برق و انرژی وزیر نیرو با تأکید بر این‌که وزارت نیرو مسئول تأمین برق مردم است، گفت: بیت‌کوین هر مزایایی که دارد، برای خودش دارد؛ این افراد با دستگاه خودشان از برق مجانی ما استفاده می‌کنند، در حالی که باید از ما اجازه بگیرند. زمانی که مردم با هفت درصد افزایش تحت فشار قرار می‌گیرند، چرا باید هزینه چنین چیزی را پرداخت کنند.

تدوین نرخ و ضوابط لازم

در هر حال به گفته معاون وزیر نیرو، در کشور عده‌ای با بهره‌گیری از سوخت فسیلی یارانه‌ای و هزینه‌های یارانه‌ای صنعت برق اقدام به استخراج رمز رزها همچون بیت‌کوین می‌کنند که این کار اگر به صورت پنهانی و بدون پایش برق مصرفی هم باشد، می‌تواند مفهوم قاچاق انرژی را در اذهان القا کند. دولت در حال تدوین نرخ و ضوابط لازم برای فعالیت استخراج رمز ارزها است و به زودی شرایط این کار برای استفاده از شبکه برق سراسری اعلام می‌شود.

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۳/۲۹

استان : آذربایجان غربی

مناقصه گزار : توزیع نیروی برق آذربایجان غربی

آگهی : استعلام بها : ۱- خرید انواع یراق آلات

سیم روکشدار

۲- خرید کابل ۲۰ کیلوولت آلومینیومی

۱*۲۴۰

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۰۴

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۳/۲۹

استان : اصفهان

مناقصه گزار : توزیع برق شهرستان اصفهان

آگهی : استعلام بها باسداکت رزینی فشار کم

جنس هادی مس تعداد فاز ۳ تعداد هادی ۴

شدت جریان ۲۵۰۰ A ولتاژ ۴۰۰

مرجع سازنده ژیتال

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۰۴

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۳/۲۹

استان : اصفهان

مناقصه گزار : برق منطقه ای اصفهان

آگهی : استعلام بها کلید فیوز مینیاتوری

مکانیزم خودکار شدت جریان ۶۳

مرجع عرضه کننده اف اند جی ایران

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۰۱

۱۳۹۸/۰۳/۲۹

استان : زنجان

مناقصه گزار : تهیه و تولید مواد معدنی

مجتمع سرب و روی انگوران - زنجان

آگهی : استعلام بها

۱. پایش چاه های ارت

۲. تست هیدرواستاتیک و ضخامت سنجی

کمپرسور

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۰۱

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۳/۲۹

استان : تهران

مناقصه گزار : نقشه برداری کشور

آگهی : استعلام بها کلید فیوز دستی عمودی

قطع سه فاز ۴۰۰ A کارتن نام تجارتي صنایع

برق زاویر

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۳/۳۰

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۳/۲۹

استان : خراسان رضوی

مناقصه گزار : شهرکهای صنعتی خراسان

آگهی : استعلام بها تامین برق ساختمان اداری

واحداث شبکه روشنایی با نصب یکدستگاه

ترانس ۲۵ کیلووات آمپرهوایی جهت تامین

برق واحداث ۱۰۰ متر شبکه روشنایی با کابل

خود نگهدار

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۰۱

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۳/۲۹

استان : خوزستان

مناقصه گزار : فولاد خوزستان

آگهی : استعلام بها اقلام عمومی برقی

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۴/۰۲

تاریخ انتشار : ۲۹/۰۳/۱۳۹۸

استان : خوزستان

مناقصه گزار : آب و فاضلاب استان خوزستان

آگهی : استعلام بها

۱. تابلو چنج آور تمام اتوماتیک شامل دو عدد

کلید هوایی ۲۵۰۰ آمپر به همراه متعلقات یک

سلول

۲. الکتروموتور ۱۶۰ کیلو وات طبق مشخصات

فنی پیوست

۳. ۱- مغزی ۲/۱ استیل ۵۰۰ عدد ۲- مهره

ماسوره ۲/۱ اینچ جهت لوله های پنج لایه

۱۰۰۰ عدد ۳- زانوی ۹۰ درجه چقی ۲/۱ اینچ

جهت لوله های پنج لایه ۵۰۰ عدد

مهلت دریافت اسناد : ۲۹/۰۳/۱۳۹۸

تاریخ انتشار : ۱۳۹۸/۰۳/۲۹

استان : تهران

مناقصه گزار : امور مالیاتی شهر تهران

آگهی : استعلام بها فیوز برق

مهلت دریافت اسناد : ۱۳۹۸/۰۳/۳۰

منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

استفاده کرده‌اند.

آیا می‌توانید توضیحات بیشتری درباره طراحی منحصر به فرد دوره‌های آموزشی خود ارائه دهید؟

ما یک برنامه آموزشی داریم که حدود ۶۰ سال پیش برای اولین بار اجرا شد و از آن زمان، پیوسته تغییر کرده است. این تغییرات، بهبودهای عمده‌ای بوده‌اند که با نگاه هوشیارانه نسبت به طراحی دوره‌های آموزشی صورت گرفته‌اند. قطعات این دوره‌ها به صورت تصادفی کنار هم گذاشته نمی‌شوند؛ بلکه به‌طور دائم در حال بهبود و ارتقای آنها هستیم. ما برای طراحی و اجرای دوره‌های آموزشی خود، ۳ مرحله را پشت سر می‌گذاریم. در ابتدا، شرکت‌کنندگان را درباره محتوای آموزشی به وجد می‌آوریم. ما برایشان توضیح می‌دهیم که شانس شرکت در این دوره‌ها، یک بار در تمام طول عمر، نصیبشان می‌شود. ما عادت‌های یادگیری و فرآیندهای ارتقای مهارت‌های شناختی را برایشان توضیح می‌دهیم تا بهتر بتوانند از این فرصت نادر بهره‌مند شوند. در مرحله بعد، ما آنها را به چالش می‌کشیم.

شرکت‌کنندگان در دوره‌های آموزشی ما در قالب تیم‌ها به تمرین‌ها و انجام فعالیت‌هایی می‌پردازند که هیچ‌گاه تصور نمی‌کردند قادر به انجام آنها باشند. آنها در این برنامه آموزشی یک شبکه کاری می‌سازند که در تمام دوران شغلی به کمکشان می‌آید. آشنایی با مدیران سایر سازمان‌ها و کسب‌وکارها این فرصت ارزشمندی را برای آنها پدید می‌آورد. در نهایت، ما شرایطی را پدید می‌آوریم تا شرکت‌کنندگان در کلاس‌های ما بتوانند تجربیات خوب اکتسابی خود را در این دوره‌ها در سازمان‌ها و مسیرهای شغلی خود به کار گیرند. در این مرحله است که آنها باید آموخته‌های خود را عملی کرده و با چالش‌های حقیقی دنیای واقعی مواجه شده و مسائلی را که مفید

چگونه آموزش‌ها به مدیران اجازه می‌دهد تا در فرهنگ متنوع نیویورک و فضای پرتلاطم کسب‌وکار آن به فعالیت ادامه دهند، پای صحبت‌های پاول اینگرام، رئیس دانشکده برنامه مدیریت پیشرفته مدرسه کسب‌وکار کلمبیا نشستیم. او برای ما از برنامه آموزشی خاص دانشکده و روش آموزش اثبات‌شده‌ای سخن می‌گوید که به مدیران اجازه می‌دهد به چالش‌های رهبری در جهان پرتلاطم امروز پاسخ مناسب داده و با نگرش جدیدی، شرکت‌هایشان را به سمت موفقیت هدایت کنند.

در بهترین موزه‌های جهان، درباره شکل‌دهی به فرهنگ می‌آموزیم. برای یادگیری کارهای تیمی به تماشا و تعامل با گروه‌های موسیقی می‌پردازیم. این روش‌ها برای یادگیری مطالبی است که به صورت‌های دیگر قابل یادگیری نیستند و مهم‌تر آنکه این آموخته‌ها در خاطر ما خواهد ماند. این روش آموزشی ما است. سپس محتوای برنامه‌های آموزشی را در راستای مواردی قرار می‌دهیم که بیش از همه برای مدیران حاضر در کلاس‌های ما مهم هستند: استراتژی و رهبری. ما ممکن است یک جلسه درسی را به بررسی آخرین نظریات راجع به برندینگ یا رفتار مصرف‌کننده اختصاص دهیم؛ اما این جلسه چه از نظر محتوایی و چه از نظر طراحی با جلسات درسی دیگری که دانشجویان مدیریت اجرایی می‌گذارند، تفاوت خواهد داشت. این جلسات برای رهبر یک سازمان، یک مدیر اجرایی بالقوه یا یک مدیرعامل طراحی شده و ایده‌ها را از دریچه نگاه آنها و به شکل استراتژیک بررسی می‌کند.

افرادی که در دوره‌های آموزش دانشکده شما شرکت کرده‌اند، برای توصیف دوره‌ها از عباراتی مانند «چشم‌گشا»، «توانمندساز» و «متحول‌ساز»



اینگرام، رئیس دانشکده مدیریت پیشرفته مدرسه کسب‌وکار کلمبیا توضیح می‌دهد

یادگیری‌های غیرمنتظره برای مدیران

با قرار گرفتن در یکی از پویاترین محیط‌های کسب‌وکار جهان، یعنی نیویورک، فرصت و چالشی همزمان برای آموزش مدیریت به فعالان اقتصادی دارد. ما برای درک این موضوع که

یافته‌اند، همچنان به یادگیری‌شان ادامه دهند.

به‌عنوان سوال آخر، چالشی‌ترین بخش تامین نیازهای شرکت‌کنندگان در دوره‌های آموزشی چیست؟ شما چگونه انتظارات آنها را تحقق می‌بخشید؟

بزرگ‌ترین چالش، بزرگ‌ترین فرصت است: تنوع. تمام شرکت‌کنندگان در کلاس ما، رهبران توانمندی هستند که تجربیات فراوانی دارند. با این حال، از جنبه‌های مختلفی با هم تفاوت دارند: کشورهای آنها، تحصیلات پس‌زمینه آنها، صنایعی که در آن به کار مشغولند، سازمان‌هایی که به هدایت یا خدمت‌رسانی‌اش می‌پردازند و مسیرهای شغلی که پشت سر گذاشته‌اند. این تفاوت‌ها، باعث می‌شود که به راحتی نتوانند یکدیگر را درک کرده یا اقدام به ایجاد ارتباط کنند. آنها همواره باید به دنبال یافتن راه‌هایی باشند تا تجربیاتش برای دیگران جذابیت و قابلیت کاربرد داشته باشد. به‌عنوان مثال، باید بیاموزند که چگونه می‌توان تجربیات یک شرکت بیمه در نیجریه را در یک شرکت خدمات مالی بریتانیایی به کار برد. شرکت‌کنندگان در دوره‌های آموزشی ما، در روزهای نخست آشنایی، زمان زیادی را صرف درک متقابل یکدیگر می‌کنند؛ اما پس از طی شدن این مرحله، جهشی قابل توجه اتفاق می‌افتد.

این اتفاق معمولاً در آخر هفته نخست دوره‌ها رخ می‌دهد؛ زمانی که به افراد دارای نگرش‌های مختلف امکان بروز و خلاقیت می‌دهیم. از این زمان است که افراد می‌گویند: «من در روزهای ابتدایی دوره، نمی‌توانستم تصور کنم که از بغل دستی خود چه چیزهایی خواهم آموخت. اما اکنون باورم نمی‌شود که چه درس‌های باارزشی از دیگران آموخته و با خود به محل کارم می‌برم.» ما دوره‌های آموزشی را به گونه‌ای طراحی کرده‌ایم که حتماً چنین یادگیری‌هایی رخ دهد. / پایان



بازار قدیم دزفول در مرکز شهر دزفول قرار دارد و از چهار راسته موازی به نام‌های «بزازان»، «آهنگران»، «خرده فروشان» و «خرزازان» تشکیل شده است، که هم اکنون از چهار راسته فوق، راسته آهنگران و بزازان فعال بوده و دو راسته دیگر را انواع مشاغل تشکیل می‌دهند. در این بازار انواع صنایع دستی از قبیل خراطی (شامل ساخت شمعدانی و قلیان و...)، کپو و کرته بافی، گلیم بافی، عبا بافی، سجاده بافی، نمدمالی و سایر صنایع دستی دزفول عرضه می‌شود. بازار قدیم دزفول به عنوان یکی از مراکز اصلی تجاری شهر فعال است که با توجه به استقرار آن در بافت تاریخی شهر و وجود مشاغل و مغازه‌های قدیمی و فروش برخی صنایع دستی دزفول در بازار، سبب استقبال گردشگران از این بازار شده است.

ISNA PHOTO
Alireza Mohammadi