

مجمع عمومی سالیانه  
سندیکای صنعت برق ایرانزمان: ۱۹/تیر/۹۷  
مکان: اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران

▲ مجمع عمومی سندیکای صنعت برق

## اهمیت FATF در پازل تحریم‌ها

دنیای اقتصاد/ رضا خسروی

مخالفان همکاری با FATF می‌گویند همکاری با FATF و ارائه اطلاعات به آن، باعث می‌شود اطلاعات نهادها و سازمان‌های حساس ایران که هم‌اکنون در اختیار آمریکا نیست، در اختیار آمریکا قرار بگیرد و سپس، آن بخش‌های اقتصاد کشور تحریم شوند.

فارغ از اینکه همکاری با FATF منجر به هیچ‌گونه تبادل اطلاعاتی با آن نمی‌شود و صرف‌نظر از اینکه این نوع استدلال (که ستون اصلی استدلال مخالفان این همکاری است)، نشانگر نهایت بی‌اعتمادی به نهادها و دستگاه‌های داخلی و متهم کردن آنها به ضعف در مدیریت اطلاعات است، از یک کاستی اساسی دیگر نیز رنج می‌برد: عدم‌شناخت دقیق تحریم‌های آمریکا. مخالفان همکاری با FATF به این نکته توجه ندارند که ایالات‌متحده آمریکا کل اقتصاد ایران را مشمول تحریم قرار داده است و امروز، هیچ بخشی از اقتصاد کشور وجود ندارد که مشمول تحریم‌های آمریکا قرار نگرفته باشد. نفت، پتروشیمی، صنایع فلزی، بانکداری، بیمه، کشتیرانی، طلا، فلزات گرانبها و به‌طور کلی، تمام چرخه تجارت و اقتصاد کشور، مشمول تحریم‌های آمریکا قرار دارد و آمریکا نیاز به این ندارد که اطلاعاتی دریافت کند

ادامه در صفحه ۳

سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

اصلاحات پیشنهادی کارگروه قرارداد تیپ سندیکا اعلام شد؛

## ویرایش جدید قرارداد تیپ

کمتر از ۳ روز متن قرارداد اصلاح شده را که متضمن منافع دو طرف باشد را تهیه و ارائه کند. شایان ذکر است با عنایت به مراتب فوق، تا زمان اصلاح متن قرارداد تیپ مجاب نمودن شرکت‌های عضو برای مشارکت در مناقصاتی که از این متن غیر عادلانه استفاده می‌کنند، مقدور نخواهد بود.

در پایان نامه ضمن تشکر از توجه به درخواست سندیکا به عنوان نماینده بخش خصوصی سازندگان، پیمانکاران و شرکت‌های مهندسی مشاور صنعت برق کشور، اعلام می‌کنیم که سندیکا آمادگی دارد در اولین نشست ماهیانه وعده داده شده نسبت به هرگونه همکاری و هماهنگی جهت رفع هرچه سریعتر مشکل اقدام کند.

مشاهده خبر و پیوست‌های نامه

پذیرفته اجرایی نگردید. اکنون بدون توجه به سوابق مذاکرات فیما بین، شرکت توانیر اقدام به تغییر یک جانبه متن قرارداد و ابلاغ آن به شرکت‌های تابعه کرده است در حالی که در متن قرارداد جدید هیچ یک از اشکالات موجود قراردادهای رفع نشده و در شرایط فعلی و با وجود انواع ریسک این تیپ قرارداد قابلیت اجرا ندارد و باعث بروز مشکلات متعدد برای فعالان صنعت برق و اعضا این سندیکا خواهد شد. سندیکای صنعت برق ایران از آن مقام محترم درخواست می‌کند نسبت به اصلاح اشکالات قرارداد ابلاغ شده بشرح پیوست دستور مقتضی صادر فرمایید. در صورت نیاز این سندیکا می‌تواند ظرف

کارگروه قرارداد تیپ سندیکای صنعت برق ایران در نامه‌ای به مهندس حائری، معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی پیشنهادات اعضای سندیکا درباره ویرایش جدید قرارداد تیپ را ارائه کرد.

در ابتدای نامه، سندیکای صنعت برق ایران تاکید می‌کند که بیش از ۵ سال از شروع پیگیری‌های سندیکا جهت ایجاد توازن و رفع اشکالات قرارداد تیپ می‌گذرد و طی این مدت جلسات متعدد با مسئولان و نمایندگان محترم شرکت توانیر برگزار شده است.

در ادامه نامه آمده است، در این راستا علیرغم رسیدن به نظرات مشترک و حتی ابلاغ قرارداد تیپ به شرکت‌های توزیع در سال ۱۳۹۶، متأسفانه هیچگاه توافقات صورت

## ویرایش جدید قرارداد تیپ

کارگروه قرارداد تیپ سندیکای صنعت برق ایران در نامه‌ای به مهندس حائری، معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی پیشنهادات اعضای سندیکا درباره ویرایش جدید قرارداد تیپ را ارائه کرد.

صفحه ۱

## تیپ قراردادهای ابلاغی قابلیت اجرا

ندارد و اصلاحات لازم باید در این

## قرارداد درج شود

در ابتدای این نشست با توجه به ابلاغ قرارداد تیپ از سوی شرکت توانیر، موضوع مورد بررسی و در دستور کار قرار گرفت.

صفحه ۳

## تخفیف سیزدهمین نمایشگاه

بین‌المللی صنعت برق مشهد برای

## اعضا سندیکا

سیزدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق مشهد (Electro Expo ۲۰۱۸) ۲۰ الی ۲۳ تیر سال جاری در محل دائمی نمایشگاه بین‌المللی مشهد به صورت متمایز نسبت به سال‌های گذشته و همراه با برنامه‌های ویژه برگزار خواهد شد.

صفحه ۴

## نماینده‌گی انحصاری اینورترهای

خورشیدی از شرکت East Group

چین

صفحه ۵

## مصرف برق در لرستان ۱۲ درصد

## افزایش یافت

با توجه به افزایش گرما میزان مصرف برق در استان ۱۲ درصد افزایش یافت.

صفحه ۵

## تولید انبوه سیستم‌های تله‌متری

کاربردی در صنایع آب و فاضلاب با

## توان داخلی

یک شرکت ایرانی اقدام به تولید دستگاه RTU برای استفاده در اتوماسیون صنایع آب و فاضلاب، نفت و گاز، برق، فولاد، نیروگاهی و صنایع خرد کرده است.

صفحه ۶

## قطعی برق در اوج گرما اهوازی‌ها را

## کلافه کرده است

قطعی برق در برخی نقاط شهر اهواز در زمان پیک مصرف بار در چند روز گذشته، باعث کلافگی شهروندان شده است.

صفحه ۶

## چه کنیم دچار قطعی برق نشویم؟

با ثبت رکورد جدید در مصرف برق سال ۹۷، حرکت در محدوده قرمز پیک برق ادامه یافته

صفحه ۷

## اوج مصرف برق به بالای ۵۴ هزار

## مگاوات رسید

اوج مصرف برق در اولین روز هفته با ۶ هزار مگاوات افزایش نسبت به روز جمعه به بالای ۵۴ هزار مگاوات رسید.

صفحه ۷

## درخواست وزیر صنعت از جهانگیری؛

معامله ارز با نرخ توافقی را آزاد کنید

وزیر صنعت با درخواست آزادسازی معامله ارز با نرخ توافقی میان صادرکنندگان و واردکنندگان آنهم بدون سقف قیمت از آقای جهانگیری، گفت: التماس می‌کنم مجلس شورای اسلامی تکلیف مالیات بر ارزش افزوده را مشخص کند.

صفحه ۹

## لیست ارزبگیران بانک مرکزی ناقص

است؛ برندها و مونتاژکارها معرفی

نشوند

بانک مرکزی در حالی اسامی شرکت‌های دریافت‌کننده ارز رسمی را منتشر کرده است که در این لیست همچنان شفافیت مدنظر رئیس‌جمهور محقق نشده است.

صفحه ۹

## طرح پایش میزان مصرف برق در

ادارات غرب مازندران کلید خورد

طرح پایش میزان مصرف برق در ادارات و دستگاه‌های اجرایی کلید خورد.

صفحه ۸

## مصرف برق در بروجرد ۵/۶ درصد

## افزایش یافت

مدیر امور توزیع برق شهرستان بروجرد گفت: مصرف برق مشترکان بروجردی از ابتدای تیرماه ۵/۶ درصد نسبت به مدت مشابه سال قبل افزایش یافته است.

صفحه ۸

## اهمیت عامل انصاف در مدیریت

## عملکرد

فرآیندهای مدیریت عملکرد در بسیاری از شرکت‌ها همچنان ادامه دارند، ولی نه به آن دلیل که در آن شرکت‌ها، کوشش‌هایی برای بهتر شدن اوضاع انجام نمی‌گیرد.

صفحه ۱۰

ادامه از صفحه ۱

که بخش دیگری از اقتصاد ایران را مشمول تحریم قرار دهد. آنچه آمریکا در این برهه زمانی به آن نیاز مبرم دارد، همراه کردن سایر کشورها برای اجرای تحریم‌های خود علیه ایران است. ایالات متحده آمریکا در سال ۱۹۹۶ نخستین تحریم‌های فراسرزمینی خود علیه ایران را اعمال کرد. آن تحریم‌ها در آن دوران شکست خورد. علت این شکست هم، عدم همراهی اروپا و سایر کشورها با اجرای آن تحریم‌ها بود. سال‌ها بعد، آمریکا مجدداً بخت خود را آزمود و به دلایلی که ذکر آنها از حوصله این نوشتار خارج است، موفق به ایجاد اجماع جهانی علیه ایران شد. از آن زمان بود که تحریم‌های آمریکا علیه ایران، موثر و آزار دهنده شد. آمریکا خوب می‌داند که ماشین تحریمی که علیه ایران ایجاد کرده است، تنها در صورتی کار خواهد کرد که دیگران با آن همراهی کنند. اکنون و در سایه عملکردهای یکجانبه و تکررانه آمریکا، این بنای تحریمی که سال‌ها وقت و انرژی برای ساختن آن صرف شده است، در معرض تکان‌های شدید قرار گرفته است. کشورهایی که در سال‌های گذشته با قطعیت و جدیت از تحریم‌های آمریکا علیه ایران حمایت می‌کردند، اکنون در سطح سیاسی با جدیت مقابل آن می‌ایستند و در سطح فنی نیز راهکارهایی را برای کنار گذاشتن این تحریم‌ها ارائه داده‌اند. یکی از این راهکارها، احیای مقررات بازدارنده اروپاست. مقررات بازدارنده یا **Blocking Regulation** همان مقرراتی هستند که جلوی اجرای تحریم‌های

سال ۱۹۹۶ آمریکا را علیه ایران گرفتند. اکنون، اروپا این مقررات را تجدید کرده است و به‌زودی، شرکت‌های اروپایی که به‌دلیل تحریم‌ها با ایران کار نکنند، مشمول مجازات و جریمه خواهند شد. از جهت سیاسی، هیچ‌گاه مقابله با سلاح تحریمی آمریکا علیه ایران، اینقدر ممکن و میسر نبوده است و هیچ‌گاه ایران تا این حد به ستون خیمه فرماندهی دشمن نزدیک نشده بود. اگر ایران بتواند اروپا را به کنار گذاشتن اطاعت از تحریم‌های آمریکا مجاب کند و اراده سیاسی اروپا را به اراده عملی مبدل کند، سایر کشورها نیز یکی پس از دیگری از اطاعت از آمریکا سرباز خواهند زد و تجربه سال ۱۹۹۶ تکرار خواهد شد. اما توفیق در این امر، یک شرط اساسی دارد، باید ثابت شود که شرکت‌ها و بانک‌های اروپایی، به‌دلیل تحریم‌های آمریکا از تجارت با ایران خودداری کرده‌اند تا چنین کاری قابل مجازات باشد. در چنین شرایطی، بهترین بهانه برای یک شرکت یا بانک اروپایی که قصد دارد از تحریم‌های آمریکا اطاعت کند این است که عذر دیگری همچون قرار داشتن نام ایران در فهرست سیاه گروه اقدام مالی داشته باشد. موقعیت کنونی ایران، همچون تیم فوتبالی است که در دقیقه ۹۰ موقعیت گلی نصیب آن شده است که اگر از آن استفاده کند در بازی با حریفی قدر، برنده خواهد شد. کمی به موقعیت حساس تاریخی خود بیندیشیم و از این موقعیت استفاده کنیم. کسی ضرر نخواهد کرد. آمریکا برای تحریم ما و اعمال فشار برای ما نه منتظر FATF می‌ماند و نه نیازی به آن دارد. این ماییم که برای همراه کردن جامعه جهانی علیه تحریم‌های آمریکا نیاز داریم که بهانه FATF را از دست آن بگیریم.

در کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکای برق مطرح شد:

## تیپ قراردادهای ابلاغی قابلیت اجرا ندارد و اصلاحات لازم باید در این قرارداد درج شود

در ابتدای این نشست با توجه به ابلاغ قرارداد تیپ از سوی شرکت توانیر، موضوع مورد بررسی و در دستور کار قرار گرفت. گفتنی است، در متن قرارداد جدید هیچ یک از اشکالات موجود قراردادهای رفع نشده و در شرایط فعلی و با وجود انواع ریسک این تیپ قرارداد قابلیت اجرا ندارد و باعث بروز مشکلات متعدد برای فعالان صنعت برق و اعضا این سندیکا می‌شود.

بر این اساس مقرر شد اصلاحات و پیشنهادات لازم برای درج در قرارداد تیپ در کوتاه‌ترین زمان ممکن به معاون وزیر نیرو منعکس شود و در نهایت قید این موضوع که در صورت عدم درج اصلاحات مورد نظر مجاب نمودن شرکت‌های عضو برای مشارکت

در مناقصاتی که از این متن غیرعادلانه استفاده می‌نمایند مقدور نخواهد بود، انجام خواهد شد. همچنین مقرر شد در خصوص موضوع اصلاح قرارداد تیپ، طی درخواستی این موضوع در هیات مدیره مطرح تا پس از بررسی‌های لازم، اطلاع‌رسانی به اعضا انجام شود که با در نظر گرفتن به یک طرفه بودن قراردادهای، نسبت به حضور در این مناقصات اقدامات و هوشیاری لازم را داشته باشند.

در ارتباط با موضوع ارز و اقدامات صورت گرفته توسط کمیته حقوقی و قراردادهای و شورای هماهنگی گزارشی از سوی ریاست کمیته ارائه شد. با توجه به اینکه مسیر اقدامات شورای هماهنگی در خصوص مسئله ارز و بخشنامه آن جدای از سندیکا می‌باشد مقرر شد این موضوع مستقلاً توسط سندیکا مورد پیگیری قرار گیرد.

در ادامه گزارشی از روند قراردادهای متوقف و اقدامات صورت گرفته در خصوص حل و فصل این موضوع ارائه شد. پس از آن مقرر شد در کنار مسیرهای اصلی برای حل موضوع مزبور طی مکاتبه با معاونت برنامه ریزی و امور اقتصادی شرکت توانیر و برگزاری نشست مشترک با ایشان خواستار تسریع در رسیدگی و حل این مشکل شوند.

در انتها با توجه به اینکه یک موسسه حقوقی بر روی یکی از صورتجلسات کارگروه قراردادهای متوقف اقدام قضایی انجام داده است مقرر شد پس از اقدامات کارشناسی این موضوع مورد بررسی قرار گیرد و در صورت حصول نتیجه از ظرفیت‌های داخلی دبیر خانه سندیکا برای پیگیری این موضوع استفاده شود.

این جلسه روز یکشنبه مورخ ۹۷/۴/۳ در محل سندیکا برگزار شد.

# مجمع عمومی سالیانه سندیکای صنعت برق ایران

زمان: ۱۹/تیر/۹۷  
مکان: اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران

۱۹ تیر برگزار می‌شود:

## مجمع عمومی عادی سالیانه سندیکای صنعت برق ایران

مجمع عمومی عادی سالیانه سندیکای صنعت برق ایران نوزدهم تیر سال جاری برگزار خواهد شد، بدینوسیله از شرکت‌های محترم عضو جهت تشریف فرمایی به جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه سندیکا دعوت بعمل می‌آید.

دستور جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه به شرح زیر است:

- ۱- استماع گزارش هیات مدیره و بازرس
  - ۲- بررسی و تصویب گزارش عملکرد و صورتهای مالی سال ۹۶
  - ۳- بررسی و تصویب بودجه سال ۱۳۹۷
  - ۴- انتخاب بازرسین اصلی و علی البدل
  - ۵- تعیین روزنامه کثیرالانتشار جهت درج آگهی‌ها
  - ۶- سایر موارد قابل طرح که اتخاذ تصمیم در مورد آنها از اختیارات مجمع عمومی عادی می‌باشد.
- شایان ذکر است، این جلسه روز سه شنبه مورخ ۱۳۹۷/۰۴/۱۹ رأس ساعت ۱۵ در ساختمان اتاق بازرگانی صنایع معادن و کشاورزی ایران واقع در خیابان طالقانی نبش خیابان شهید موسوی (فرصت) شماره ۱۷۵- طبقه دهم برگزار می‌شود.
- امید است با همراهی و حضور حداکثری شرکت‌های عضو بتوانیم در سال سخت اقتصادی، قدم‌های بزرگی برای صنعت برق و حل مشکلات فعالان این حوزه برداشته و با سرعت بیشتری در مسیر تحقق اهداف سندیکای صنعت برق ایران حرکت کنیم.



## تخفیف سیزدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق مشهد برای اعضا سندیکا

سیزدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق مشهد (Electro Expo ۲۰۱۸) ۲۰ الی ۲۳ تیر سال جاری در محل دائمی نمایشگاه بین‌المللی مشهد به صورت متمایز نسبت به سال‌های گذشته و همراه با برنامه‌های ویژه برگزار خواهد شد.

شعبه خراسان سندیکا هماهنگی‌های لازم برای مشارکت شرکت‌های عضو در یک فضای مستقل را به عمل آورده و اعضا می‌توانند در فضای اختصاصی سندیکا کارای بهترین موقعیت در محل نمایشگاه است، غرفه‌ای به مترای دلخواه داشته باشند.

لازم به ذکر است که اعضای سندیکا علاوه بر استفاده از شرایط بوجود آمده از تخفیف ۱۰ درصدی نیز بهره‌مند می‌گردند.

اعضای می‌توانند برای کسب اطلاعات بیشتر و رزرو غرفه فرم مربوطه را تکمیل و با دبیرخانه سندیکای شعبه خراسان به شماره ۰۵۱-۳۸۸۳۶۰۵۰ تماس حاصل فرمایند.

برای مشاهده و دریافت نامه [اینجا](#) کلیک کنید.



شرکت افتاب نیروی سبز گام اخذ کرد؛

## نمایندگی انحصاری اینورترهای خورشیدی از شرکت East Group

### چین

شرکت افتاب نیروی سبز گام، یکی از زیر مجموعه های شرکت گام اراک، موفق به اخذ نمایندگی انحصاری فروش و توزیع اینورترهای خورشیدی ۱ تا ۵۰۰ کیلووات از شرکت East Group شد. این نمایندگی امکان وارانتهی محصولات از طرف شرکت East Group چین را نیز دارد. مهم‌ترین ویژگی‌های اینورتر ذکر شده کاربردی بودن و دسترسی آسان به اطلاعات، بازدهی بالا در تولید توان، فناوری کنترل پیشرفته، قابلیت اطمینان بالا می‌باشد. لازم به ذکر است شرکت چینی East Group دارای سابقه ۳ ساله در زمینه تولید اینورترهای خورشیدی و همکاری با شرکت های بزرگی چون اشنایدر را دارا در رزومه کاری خود دارد.



## مصرف برق در لرستان ۱۲ درصد افزایش یافت

مدیرعامل شرکت توزیع برق لرستان گفت: با توجه به افزایش گرما و استفاده بیش از حد از وسایل سرمایشی، میزان مصرف برق در استان ۱۲ درصد افزایش یافت.

فریدون خودنیا روز یکشنبه در گفت و گو با خبرنگار ایرنا افزود: بیک مصرف برق در استان ساعات ۱۵ و ۲۱ است که از شهروندان تقاضا می شود با پرهیز از بدمصرفی و عدم استفاده همزمان از چند وسیله برقی، در مصرف صرفه جویی کنند.

وی اظهار داشت: ظرفیت توزیع برق در استان سه برابر میزان مصرف است و در این حوزه مشکلی وجود ندارد اما با توجه به مشکل کمبود تولید برق در استان و کشور، خاموشی ها آغاز شده است.

مدیرعامل شرکت توزیع برق لرستان، میزان مصرف برق روزانه استان را ۷۰ مگاوات برشمرد و گفت: سهمیه خاموشی لرستان ۴۰ مگاوات معادل هفت تا هشت درصد است که از ساعت ۱۱ تا ۱۹ به صورت دوره ای اعمال می شود.

خودنیا افزود: کولرهای آبی و گازی سهم عمده ای در افزایش مصرف داشته اند از این رو تقاضا می شود درجه کولرهای گازی بین ۲۴ تا ۲۶ تنظیم شود چراکه به ازای هر درجه افزایش، میزان مصرف پنج درصد کاهش می یابد.

وی تصریح کرد: همچنین تعویض پوشال و سرویس کولرهای آبی و استفاده از سایبان نقش مهمی در کاهش مصرف این وسیله خواهد داشت.

وی با بیان اینکه خاموشی ها تا پایان مردادماه اعمال می شود افزود: در کل کشور مشکل تولید برق وجود دارد که امسال به دلیل فعالیت های توسعه ای، کمبود بارندگی و عدم ذخیره مناسب آب در پشت سدها و بدمصرفی مردم، این مساله شدت یافته است.

مدیرعامل شرکت توزیع برق لرستان بیان کرد: در حال حاضر میزان مصرف برق در کشور ۶۵ هزار مگاوات و تولید آن ۵۵ هزار مگاوات است.

۶۰۳ هزار مشترک برق در استان لرستان وجود دارد.

## تولید انبوه سیستم‌های تله متری کاربرد در صنایع آب و فاضلاب با توان داخلی

یک شرکت ایرانی اقدام به تولید دستگاه RTU برای استفاده در اتوماسیون صنایع آب و فاضلاب، نفت و گاز، برق، فولاد، نیروگاهی و صنایع خرد کرده است.

به گزارش [ایسنا](#)، حمد عباباف‌ها، مدیرعامل شرکت تولیدکننده RTU کاربردی در صنایع آب و فاضلاب، نفت و گاز با اشاره به اینکه امروزه سیستم‌های توکار به دلیل ضریب اطمینان بالا سهم بزرگی را در بازار کسب کرده‌اند، تصریح کرد: یکی از مشکلاتی که در بیشتر RTUهای پست برق وجود دارد، عدم نصب تجهیزات و سیستم‌های کنترلی بر اساس استانداردهای EMC است؛ همچنین برنامه‌نویسی، نیاز به ارتباط سیمی برای تغییر تنظیمات و یا مشاهده وضعیت ورودی‌ها و خروجی‌ها از سایر مشکلاتی است که در اتوماسیون پست‌های برق وجود دارد.

وی با بیان اینکه برای تولید دستگاه «آر.تی.یو» مدل R3000 باید مراحل به ترتیب انجام شود، گفت: تهیه قطعات و مواد اولیه یکی از بخش‌های مهم و تأثیرگذار در کیفیت نهایی محصول است. بعد از آن مونتاژ و بررسی ظاهری، تست، کالیبراسیون و بازرسی اصلی از دیگر مراحل اجرای طرح است.

مدیرعامل این شرکت با بیان اینکه بسته‌بندی و رهگیری محصول از اقدامات نهایی است، گفت: در حال حاضر نمونه‌سازی، تست و اخذ تأییدیه برای RTUهای مدل R3000 انجام شده و تولید آزمایشی ۱۰۰ نمونه را نیز به پایان رسانده‌ایم؛ لذا در

اختیار کانال‌های بازاریابی خود و نیز مشتریان بالقوه قرار داده شده است.

وی خاطرنشان کرد: در بازار ایران متناسب با صنعت و مصرف‌کننده، برندهای موجود از سهم بازار متفاوتی برخوردارند که مجموعاً ۶۰ درصد سهم بازار کلی این محصول را برندهای خارجی در اختیار دارند. برندهای داخلی فعال در تولید این محصول نیز مابقی بازار را در اختیار خود گرفته‌اند که با حمایت از شرکت‌های داخلی می‌توان این درصدها را تغییر داده و به رونق بازار داخلی کمک کرد.

بر اساس اعلام روابط عمومی صحا، عباباف‌ها با بیان اینکه در وضعیت فعلی عمدتاً در صنایع آب و فاضلاب فعال هستیم، افزود: به نظر می‌رسد چالش اصلی این طرح در توانمندی بازاریابی و فروش و ایجاد بازارهای جدید در راستای ارائه محصول باشد.

وی خاطرنشان کرد: برای این محصول که نمونه صنعتی آن ساخته شده بود و برای تولید انبوه نیاز به تسهیلات داشتیم؛ از صندوق حمایت از تحقیقات و توسعه صنایع الکترونیک درخواست وام کردیم و تسهیلاتی برای تولید این محصول در اختیار ما قرار گرفت. بر اساس این گزارش، شرکت سازنده این دستگاه، ارائه‌دهنده راه‌حل‌های مختلفی در نرم‌افزار و سخت‌افزار سیستم‌های تله متری و اسکادا بوده و توانسته است در حوزه آیفای کشور به تهیه و تأمین نیازهای کنترلی و اسکادا بپردازد. طرح ارائه شده، در راستای ارتقای یکی از محصولات فعلی شرکت به نام RTU (Remote Terminal Unit) است؛ این طرح یکی از زیرمجموعه‌های اصلی سیستم‌های کنترلی SCADA است که وظیفه آن جمع‌آوری اطلاعات کنترلی و نظارتی در سطح فیلد یک مجتمع صنعتی است.



## قطعی برق در اوج گرما اهوازی ها را کلافه کرده است

قطعی برق در برخی نقاط شهر اهواز در زمان پیک مصرف بار در چند روز گذشته، باعث کلافگی شهروندان شده است.

برخی شهروندان اهوازی روز یکشنبه در تماس با خبرنگار [ایرنا](#) از قطعی برق خود در روزهای متمادی و در زمان پیک برق خبر داده و خواستار پاسخگویی مسئولان شرکت برق اهواز شدند.

کوی معین زاده، بهارستان، مجاهد و گلستان از جمله مناطقی بوده‌اند که در روزهای گذشته در ساعاتی با قطعی برق روبه‌رو شده‌اند.

مدیر روابط عمومی شرکت توزیع برق اهواز دلیل قطعی برق در روز شنبه در بهارستان را بالا رفتن مصرف برق در زمان پیک آن و وارد آمدن فشار به شبکه بیان کرد.

علیرضا شکرخدايي یکشنبه در گفت و گو با ایرنا افزود: دلیل قطعی برق خانگی در ساعات پیک در بیشتر موارد به دلیل رعایت نکردن الگوی مصرف و در نتیجه افزایش بار شبکه در این ساعات است.

وی گفت: افزایش بار شبکه به همراه افزایش دما به تجهیزات برق فشاری مضاعف وارد کرده یا باعث از کار افتادن آنها می‌شود.

مدیر روابط عمومی شرکت توزیع برق اهواز از شهروندان خواست به ویژه در ساعات اوج مصرف برق (۱۳ تا ۱۷) بیشترین صرفه جویی را داشته باشند تا با قطعی برق روبه‌رو نشوند.

پیشتر گزارش‌هایی مبنی بر قطع برق در نقاطی از برخی شهرستان‌های خوزستان از جمله شوش نیز دریافت شده بود.

کاهش بارندگی و نیز ذخیره آب پشت سدها و افزایش مصرف برق باعث شده تا امسال برای پایداری شبکه برق، ادارات خوزستان حدود چهار ساعت زودتر تعطیل شوند و قوانین سختگیرانه‌ای برای برخی شرکت‌ها از جمله شرکت توسعه نیشکر و صنایع جانبی اعمال شود.



گسترده را در صورت افزایش میزان مصرف برق بیش از پیش گوشزد می کند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی **خبرگزاری تسنیم**، طبق آمار رسمی شرکت مدیریت شبکه برق ایران، روز گذشته در ساعت ۱۶ و ۳۳ دقیقه، مصرف لحظه ای برق کشور به ۵۴ هزار و ۵۰۲ مگاوات رسید. این رقم بیشترین مقدار ثبت شده در سال جاری بابت مصرف لحظه ای برق در کشور است. پیش از این، بیشترین میزان مصرف مربوط به ساعت ۱۶ و ۲۳ دقیقه روز ششم تیرماه سال جاری بود که میزان مصرف لحظه ای برق ۵۴ هزار و ۴۵۵ مگاوات به ثبت رسیده بود.

با ثبت رکورد جدید در مصرف برق سال ۹۷، حرکت در محدوده قرمز پیک برق ادامه یافته و در حالی که بروز خاموشی های پراکنده از ۱۰ دقیقه تا چند ساعت در نقاط مختلف کشور گزارش می شود، این سطح مصرف، خطر بروز خاموشی های گسترده را در صورت افزایش میزان مصرف برق بیش از پیش گوشزد می کند.

بی شک اگر مردم میزان مصرف برق در ساعات پیک را کاهش ندهند، امسال خاموشی های گسترده ای در پیش خواهیم داشت.

\* افزایش ۳ تا ۵ درجه ای دما در پیش است شرکت توانیر در این خصوص اعلام کرد: با توجه به افزایش مستمر دما و پایداری هوای گرم در کشور، مصرف برق به صورت چشم گیر و کم سابقه طی روزهای اخیر افزایش یافته است.

همچنین سازمان هواشناسی پیش بینی کرده است که روند افزایش دمای هوا تا اواسط هفته جاری در کل کشور ادامه داشته باشد. دمای هوا در تهران به طور میانگین بین ۳ تا ۵ درجه افزایش خواهد

یافت. بر این اساس، رشد مصرف برق که در پیک روزانه بیشتر ناشی از مصرف وسایل سرمایشی است، با توجه به افزایش دما پیش بینی می شود. شرکت توانیر با صدور اطلاعیه ای جدید اعلام کرد: "بر اساس پیش بینی ها روند افزایش دمای هوا در هفته جاری، کل کشور را به صورت وسیع دربرخواهد گرفت. بی تردید در چنین شرایطی برای تامین برق پایدار، بیش از هر زمان دیگر به مدیریت مصرف برق نیازمندیم. از این رو از آحاد مردم عزیز کشور در بخش های مختلف خانگی، تجاری، مجتمع های تولیدی و صنعتی و کشاورزان تقاضا دارد تا با کاهش و مدیریت مصرف برق به ویژه در ساعت های اوج بار (۱۲ الی ۱۶ و ۲۰ الی ۲۳) به میزان تنها ۱۰ درصد، کارکنان صنعت برق را در ارائه هر چه بیشتر خدمات و تأمین برق پایدار یاری نمایند.

با انجام توصیه های ذیل، رسیدن به کاهش ۱۰ درصدی به سادگی قابل دستیابی است:

- \* راهکارهای ساده برای کاهش مصرف برق
- در ساعت های اوج بار (پیک مصرف) تا حد امکان در کولرهای آبی از دور کند استفاده نمائیم.
- در صورت استفاده از کولرهای گازی، ترموستات را بین ۲۳ تا ۲۵ درجه سانتی گراد تنظیم کنیم.
- هنگام استفاده از کولر یا وسایل سرمایشی در ساعت های اوج بار، تا حد امکان از لوازم پرمصرف برقی مانند اتو، لباسشویی، ظرف شویی و جاروبرقی به طور همزمان استفاده نکنیم.
- استفاده از وسایل برقی یادشده را به روزهای تعطیل یا ساعت های غیرپیک منتقل کنیم.
- خاموش کردن لامپ های اضافی و استفاده از روشنایی طبیعی در روز، ساده ترین راه صرفه جویی در مصرف برق است.

## اوج مصرف برق به بالای ۵۴ هزار مگاوات رسید

اوج مصرف برق در اولین روز هفته با ۶ هزار مگاوات افزایش نسبت به روز جمعه به بالای ۵۴ هزار مگاوات رسید.

اوج مصرف برق به بالای ۵۴ هزار مگاوات رسیده گزارش خبرگزاری صدا و سیما از وزارت نیرو، بر اساس گزارش شرکت مدیریت شبکه برق ایران، اوج مصرف برق در اولین روز هفته (شنبه ۹ تیر)، ۵۴ هزار و ۵۰۲ مگاوات گزارش شد.

میزان مبادلات برق نیز در روز گذشته برابر با هزار و ۱۰۳ مگاوات ثبت شد که سهم صادرات از این میزان ۸۱۷ مگاوات و واردات برق نیز ۲۸۶ مگاوات بود.

همچنین میزان مصرف برق صنایع در روز گذشته چهار هزار و ۴ مگاوات بود که در مقایسه با روز جمعه که میزان آن چهار هزار و ۳۲۱ مگاوات ثبت شده، مصرف برق این بخش قدری افزایش داشته است.

اگر مردم در مصرف برق بخش خانگی، ۱۰ درصد صرفه جویی و کاهش مصرف در ساعات پیک (۱۲ تا ۱۷) و (۲۰ تا ۲۳) داشته باشند، تابستان امسال را بدون خاموشی سپری خواهیم کرد.



رکورد مصرف برق در سال ۹۷ شکست

## چه کنیم دچار قطعی برق نشویم؟

با ثبت رکورد جدید در مصرف برق سال ۹۷، حرکت در محدوده قرمز پیک برق ادامه یافته و این سطح مصرف، خطر بروز خاموشی های

## طرح پایش میزان مصرف برق در ادارات غرب مازندران کلید خورد

**ایرنا:** طرح پایش میزان مصرف برق در ادارات و دستگاه‌های اجرایی با همکاری کارگروه ممیزی مدیریت مصرف انرژی الکتریکی شرکت توزیع برق غرب مازندران کلید خورد.

هیات وزیران در جلسه اخیر خود به استانداران اجازه داد در صورت افزایش دما به ۴۵ درجه بنا بر تشخیص شرکت‌های توزیع نیروی برق و با هدف بهینه‌سازی در مصرف انرژی، ساعات شروع و پایان کار ادارات و دستگاه‌های مشمول را به ۶ و ۳۰ دقیقه صبح تا ۱۳ و ۳۰ دقیقه تغییر دهند.

همچنین تمامی دستگاه‌های اجرایی مکلف شدند در فصل تابستان به نحوی در مصرف انرژی برق مدیریت کنند که مصرف آنها نسبت به مدت مشابه در سال قبل حداقل ۱۰ درصد کاهش یابد.

در این مصوبه بر هماهنگی، نظارت دقیق و مستمر شرکت‌های توزیع بر اجرای برنامه‌های تعیین شده، تشکیل کارگروه‌ها، هماهنگی لازم با مسئولین استان و شهرستانی بویژه فرمانداران در راستای حمایت‌های همه‌جانبه در جهت اجرای کامل مصوبه تاکید شده است.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق غرب مازندران روز یکشنبه در گفت و خبرنگار ایرنا، هدف از اجرای این طرح را مدیریت صحیح مصرف انرژی، آموزش و

اطلاع‌رسانی در خصوص نحوه صرفه‌جویی ذکر کرد و گفت: بررسی‌ها نشان می‌دهد که عمده مصرف‌کننده انرژی، سیستم‌های سرمایه‌گذاری ادارات دولتی هستند که بر اساس مصوبه دولت این مراکز علاوه بر شروع یک ساعت زودتر ساعات کار، باید پیک بار مصرفی را ۱۰ درصد کاهش دهند.

کیوان فرح‌زاد افزود: با توجه به اهمیت این موضوع، استانداری و شرکت‌های توزیع، مسئول پایش و بررسی مصرف برق ادارات شده‌اند و به صورت هفتگی و ماهیانه وضعیت مصرف برق هر سازمان را رصد خواهند کرد.

وی گفت: همچنین گروه ارزیابان در زمان پیک بار (اوج مصرف) از ساعت ۱۳ تا ۱۷ در تابستان سال جاری، با مراجعه به ساختمان‌های اداری مشترکان نسبت به ارزیابی شاخص‌های عملکردی مدیریت پیک بار مصرفی ادارات اقدام می‌کنند و نتایج عملکرد به استانداردها گزارش خواهند داد.

او افزود: ادارات دولتی و حتی شرکت‌های هشتگانه امور توزیع برق غرب مازندران نیز ملزم رعایت این مصوبه هستند و طبیعتاً اگر چشم‌پوشی کنند، متحمل جریمه و حتی ممکن است قطعی برق می‌شوند.

از مجموع ۵۷۷ هزار مشترک برق در این منطقه دستکم ۴۸۰ هزار مشترک خانگی و بقیه نیز تجاری، صنعتی، اداری و کشاورزی هستند.

براساس گزارش‌های منابع رسمی، حدود ۵۰ درصد میزان مصرف برق را مشترکان خانگی تشکیل می‌دهند ولی در این میان حدود ۱۸۰ مشترک پرمصرف شناسایی شده‌اند.

میزان مصرف روزانه تا پنجم تیر ماه ۴۷۰ مگاوات بود. تا ۶۰۰ مگاوات مشکلی ندارد.



## مصرف برق در بروجرد ۵/۶ درصد افزایش یافت

مدیرامور توزیع برق شهرستان بروجرد گفت: مصرف برق مشترکان بروجردی از ابتدای

تیرماه ۵/۶ درصد نسبت به مدت مشابه سال قبل افزایش یافته است.

محمدعلی خسروی روز یکشنبه در گفت وگوبا خبرنگار ایرنا افزود: میزان برق مصرفی از ابتدای تیرماه به ۱۳۵ مگاوات افزایش یافته این درحالی است که مرداد ماه سال گذشته پیک مصرف ۱۳۵ مگاوات بوده است.

وی اظهارداشت: با توجه به افزایش مصرف برق در تیرماه همانند سایر نقاط کشور طرح خاموشی در مناطق مختلف شهر بروجرد آغاز شده و در صورت ادامه این روند منجر به خاموشی در ساعاتی از روز خواهیم بود.

مدیرامور توزیع برق بروجرد بیان کرد: در صورت افزایش گرما و عدم صرفه‌جویی مصرف برق در شهرستان در مرداد ماه به ۱۴۵ مگاوات افزایش خواهد یافت.

خسروی با اشاره به اینکه کولرهای آبی وگازی حدود ۴۰ درصد مصرف برق را به خود اختصاص می‌دهند، اضافه کرد: در صورتی شهروندان که از دورکنند کولرهای آبی و برنامه ۲۵ کولرهای گازی در این ایام استفاده کنند مصرف برق حدود ۵۰ درصد کاهش می‌یابد.

وی ادامه داد: همچنین اگر هر مشترک اقدام به خاموش کردن حداقل روزانه یک لامپ ۱۰۰ مگاوات در ساعات اوج مصرف (۱۱ تا ۱۹ و ۲۳ تا ۲۳) نماید مشکل خاموشی نخواهیم داشت و شاهد صرفه‌جویی روزانه ۱۴ مگاوات برق معادل ۱۵ تا ۲۰ درصد کاهش تعرفه برق مصرفی در تابستان خواهیم بود.

مدیرامور توزیع برق بروجرد گفت شهرستان بروجرد دارای ۱۴۱ هزار مشترک برق شهری، روستایی و صنعتی است.





## درخواست وزیر صنعت از جهانگیری؛ معامله ارز با نرخ توافقی را آزاد کنید

وزیر صنعت با درخواست آزادسازی معامله ارز با نرخ توافقی میان صادرکنندگان و واردکنندگان آنهم بدون سقف قیمت از آقای جهانگیری، گفت: التماس می‌کنم مجلس شورای اسلامی تکلیف مالیات بر ارزش افزوده را مشخص کند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، محمد شریعتمداری امروز در مراسم روز صنعت و معدن گفت: ما امسال در شرایط خاصی روز صنعت و معدن را برگزار می‌کنیم و آن این که در آستانه چهلیمین سال پیروزی انقلاب اسلامی ایران هستیم.

وی افزود: سال دیگر روز صنعت و معدن را در حالی برگزار می‌کنیم که جشن چهلیمین سال انقلاب اسلامی ایران را برگزار کرده ایم. امروز یک بار دیگر ایران مورد حمله اقتصادی آمریکا قرار گرفته که دارای ویژگی‌های مهم است و اگرچه شرایط بحرانی نیست، ولی شرایط ویژه‌ای است.

شریعتمداری با بیان اماری از صنایع و معادن کشور افزود در شروع انقلاب اسلامی تنها ۸۵۴ واحد کوچک و بزرگ در سطح کشور مشغول فعالیت داشتیم، اما امروز این

تعداد بیش از ۱۰۰ برابر تعداد واحدهای صنعتی که دارای پروانه بهره‌داری هستند، افزایش یافته است.

وزیر صنعت، معدن و تجارت گفت: ارزش افزوده بخش صنعت در طی سال‌های ۵۷ تا ۹۴ حدود ۷ برابر شده است. شریعتمداری گفت: در حوزه زیر ساخت‌ها تنها در سال ۵۷ دو شهرک صنعتی داشتیم، امروز ۵۹۲ شهرک صنعتی فعال تا پایان سال ۹۶ فعال بوده است.

وزیر صنعت، معدن و تجارت افزود: ظرفیت تولید آلومینیوم طی این سال‌ها ۱۰ برابر شده است و تولید کنسانتره مس و کاند مس هم ۱۶ میلیون تن شده است. وی تصریح کرد: وارد کننده و صادر کننده باید بتوانند در بازار رقابتی کنترل شده با هم مبادله کنند، وارد کننده و صادر کننده باید آزادانه و با کمترین بروکراسی با نرخ ارز متعارف به فعالیت بپردازند و همه سیاست‌های ترامپ نقش بر آب می‌شود اگر زنجیر از دست و پایشان برای فعالیت آزادانه تر برداریم.

وزیر صنعت، معدن و تجارت با تاکید بر این که باید سود تسهیلات بانکی تخصیص یافته به بخش صنعت کاهش یابد، اظهار داشت: باید هزینه مالی ۲۵ درصدی سود تسهیلات بانکی کاهش یابد و اگر نمی‌توانیم نظام بانکی را در این راستا سوق دهیم باید از منابع عمومی یارانه به تولید پرداخت شود.

وی از معاون اول رییس جمهوری درخواست کرد تا معامله ارز با نرخ توافقی میان صادرکننده و واردکننده آزاد شود و سقفی برای قیمت در نظر نگیرند. باید اجازه داد واردکننده و صادرکننده با نرخ توافقی ارز را به فروش برسانند و هر چند محدودیت‌ها و حساسیت‌هایی در بازار ارز وجود دارد.

شریعتمداری اضافه کرد: از مجلس شورای اسلامی تقاضا و التماس دارم تا موضوع مالیات بر ارزش افزوده را تعیین تکلیف کرده و به تصویب برسانند.



## لیست ارزبگیران بانک مرکزی ناقص است؛ برندها و مونتاژکارها معرفی نشدند

بانک مرکزی در حالی اسامی شرکت‌های دریافت‌کننده ارز رسمی را منتشر کرده است که در این لیست همچنان شفافیت مدنظر رئیس‌جمهور محقق نشده است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، بانک مرکزی بعد از نامه‌نگاری وزیر صنعت و درخواست انتشار نام ارزبگیران، سرانجام لیست ۵۳ صفحه‌ای شامل ۱۴۸۲ شرکت دریافت‌کننده ارز رسمی را منتشر کرد. در این لیست محل تأمین ارز برای واردکنندگانی که در ۲ ماه اخیر ثبت سفارش انجام داده‌اند از طریق بانک مرکزی (منابع نفتی) و ارز ورودی سامانه نیما می‌باشد.

در این لیست دو نکته مهم وجود دارد که در صورت عدم توجه به آن شفافیت مدنظر رئیس‌جمهور در خصوص برخورد با اخلاک‌گران بازار ارز ناکام باقی می‌ماند؛ اول آنکه در لیست منتشرشده نام برندهایی که ارزبگیران از طریق آن ثبت سفارش انجام داده‌اند وجود ندارد به همین دلیل بسیاری از اسامی که در این لیست آمده برای رسانه‌ها و عموم مردم شفاف نیست. نکته بعدی این که اساساً به‌نظر می‌رسد لیست مذکور حاوی اطلاعات مربوط به تأمین ارز برای واردات قطعات علی‌الخصوص قطعات خودرو نیست. توجه به این نکته ضروری است که در سه‌ماهه ابتدایی سال جاری واردات قطعات خودرو در صدر لیست کالاهای وارداتی کشور قرار داشته است. جدول زیر که گمرک ایران منتشر کرده است نشان می‌دهد در دوماهه ابتدایی سال حدود ۵۰۰ میلیون دلار قطعه خودرو وارد کشور شده است اما ردیف تعرفه ۹۸۸۷ در لیست ارزبگیران بانک مرکزی ذکر نشده است.

همچنین برخی خبرها و شنیده‌ها از تأمین ارز برای واردات خودروی کامل برای یک یا دو شرکت حکایت داشت که ظاهراً در این لیست نامی از شرکت‌های مذکور وجود ندارد.

گفتنی است، گمرک ایران نیز باید میزان واردات قطعی کالاهای تأمین‌ارزشده را منتشر کند تا شفافیت در خصوص لیست ارزبگیران تکمیل شود. به گزارش تسنیم، بانک مرکزی هم در اطلاعیه خود اعلام کرد، این گزارش به درخواست وزارت صمت برای کالاهایی که از سوی آن وزارتخانه مشخص شده، تهیه شده است؛ بنابراین دربرگیرنده تمام کالاهای تأمین‌ارزشده توسط بانک مرکزی نیست.



## اهمیت عامل انصاف در مدیریت عملکرد (قسمت اول)

مترجم: علی پورقاسمی

منبع: Mc kinsey

فرآیندهای مدیریت عملکرد در بسیاری از شرکت‌ها همچنان ادامه دارند، ولی نه به آن دلیل که در آن شرکت‌ها، کوشش‌هایی برای بهتر شدن اوضاع انجام نمی‌گیرد.

در تازه‌ترین نظرسنجی انجام شده از سوی موسسه مکنزی، تعداد دو سوم از پاسخ‌دهندگان دست‌کم یک دگرگونی کلان را در نظام‌های مدیریت عملکرد خود ایجاد کرده بودند. با این وجود به نظر نمی‌رسد شرکت‌ها در این حوزه خیلی پیشرفت کرده باشند. هنوز هم کارکنان از احساس مغرضانه بودن بازخوردهای دریافتی‌شان و نامرتب بودن آنها با کارشان گله‌مندند. مدیران نیز هنوز موضوع مدیریت عملکرد را به عنوان فعالیتی بوروکراتیک و کنترلی می‌بینند. نیمی از مدیرانی که در نظرسنجی انجام شده مورد پرسش قرار گرفتند، گفتند که نظام‌های ارزیابی و ارائه بازخورد آنها اثری بر عملکرد نداشته یا حتی تاثیراتی منفی داشته است. برای نمونه، در برخی از شرکت‌ها، حذف ارزیابی سالانه، بدون ایجاد یک جایگزین شفاف سبب شده کارکنان به دلیل دریافت نکردن بازخورد قابل اطمینان، احساس سردرگمی کنند و برخی از کارفرمایان هم دوباره به شیوه‌های ارزیابی قدیمی رو آورده‌اند.

**\*\* اهمیت عامل انصاف در مدیریت عملکرد**

در میان ناخشنودی‌ها و بررسی‌هایی که درباره این

موضوع در جریان است، پژوهش موسسه مکنزی نشان داد یکی از مسائل مربوط به مدیریت عملکرد که از دید پنهان مانده، موضوع انصاف است. در این مقاله، اهمیت عامل انصاف روشن و سه اولویت توجه به آن تشریح شده است.

**\*\* عامل انصاف**

هرگاه درباره انصاف سخن می‌گوییم، تعریف دشواری را ارائه می‌کنیم که به پرسشی کاربردی درباره درک کارکنان از پسندیده بودن طراحی و اجرای منصفانه مدیریت عملکرد اشاره دارد. دیدگاه کارکنان درباره موضوع انصاف بسیار حیاتی است. پژوهش انجام شده نشان داد که ۶۰ درصد از پاسخ‌دهندگانی که نظام مدیریت عملکرد را منصفانه می‌دیدند، به اثربخشی آن نیز اذعان کرده بودند.

مهم‌تر آنکه، داده‌های به دست آمده ویژگی‌ها و چگونگی یک نظام منصفانه را نیز شفاف ساخت. بی‌گمان، عوامل بی‌شماری ممکن است بر درک کارکنان از موضوع انصاف اثر بگذارند، ولی سه مورد از آنها چشمگیرند. پژوهش انجام شده نشان داد که اگر نظام‌های مدیریت عملکرد سه ویژگی زیر را داشته باشند، از شانس بیشتری برای آنکه نظامی منصفانه عنوان شوند، برخوردارند:

۱. به شکلی شفاف، اهداف کارکنان را به اولویت‌های سازمان تبدیل سازند و عنصر قوی انعطاف‌پذیری را حفظ کنند.

۲. مدیران برای تبدیل شدن به نماد انصاف، باید بر

مهارت‌های مربیگری‌شان سرمایه‌گذاری کنند. ۳. به عملکرد برتر برخی از وظیفه‌ها پاداش داده شود و عملکردهای همسان توسط دیگران نیز مدیریت شود.

به نظر می‌رسد هر یک از این سه، دو مورد دیگر را تقویت می‌کند. ۸۴ درصد از مدیران شرکت‌هایی که هر سه مورد را به اجرا در آورده بودند، اشاره داشتند که از یک نظام مدیریت عملکرد اثربخش برخوردارند. احتمال ارائه نتایج مثبت توسط این پاسخ‌دهندگان، ۱۲ برابر بیشتر از کسانی بود که گفته بودند شرکتشان هیچ‌یک از سه مورد را اجرا نکرده است.

**\*\* تبدیل اهداف کارکنان به اولویت‌های سازمان**

ایجاد زیربنای اعتماد در مدیریت عملکرد به معنی شفاف بودن در مورد انتظارات از کارکنان و جایگاه کار آنان در دستیابی به آن چیزی است که شرکت برای انجامش می‌کوشد. این احساس معنی‌دار انگیزه‌بخش با وضعیت موجود در بسیاری از شرکت‌ها در تضاد است. در برخی از شرکت‌ها تاثیر اهداف کارکنان بر اهداف شرکت مورد توجه قرار نمی‌گیرد و این در حالی است که اهداف کارکنان چنان بی‌شمار و گسترده یا بسیار نامربوط هستند که رویدادهایی را پدید می‌آورند که سبب تغییر اولویت‌های شرکت‌ها می‌شوند. نمونه‌ای از واکنش عمومی پایین‌ترین سطح کارکنان این است که می‌گویند: «مدیران چنین می‌اندیشند که ما به اندازه کافی کارآزموده نیستیم که هدف کلی را درک کنیم، روشن است که وقتی اهداف ما برای شرکت اهمیت ندارد، ما نیز برای درک اهداف سازمان کوشش نخواهیم کرد.»

کارکنان را مشارکت دهید و انعطاف‌پذیر باشید. درک اهداف کلی سازمان زمانی آغاز می‌شود که کارکنان

تمامی سطوح احساس کنند که در شکل‌دهی اهداف خود نقش دارند. گونه‌ای از مشارکت کارکنان که شرکت‌ها برایش سرو دست می‌شکنند، به ندرت با ابلاغ اهداف از سطوح بالای سازمان به سطوح پایینی پدید می‌آید. در یکی از شرکت‌های پیشرو صنعت بیمه در حوزه کشورهای اسکاندیناوی، به دلیل افزایش انباشتگی کارهای ناتمام، افزایش هزینه‌ها و همچنین کارکنان و مشتریان ناراضی، عملیات رسیدگی به شکایات کند شد. شرکت با گردهم آوردن مدیران و رهبران تیم‌ها، کارگروهی را تشکیل داد تا حوزه‌های کلیدی عملکرد نیازمند بهبود را تعریف کنند. در این جلسات چهار هدف مهم مرتبط با مشکلات شناسایی شدند و ریشه‌یابی آنها به صورت آشناری تا شناسایی شاخص‌های کلیدی عملکرد (KPIs) در سطح تیم‌ها و همچنین در سطح یکایک کارکنان ادامه یافت.

هرگاه که نیاز باشد، اهدافی را تنظیم کنید. در محیط امروزی کسب‌وکار، هدف‌هایی که در جلسات استراتژی توسط بالاترین رده‌های سازمان تنظیم می‌شوند، اغلب پس از چند ماه ویرایش می‌شوند ولی شاخص‌های کلیدی عملکردی مربوط به سطوح پایین سازمان به ندرت مورد بازنگری قرار می‌گیرند. اگرچه توصیه نمی‌شود که اهداف کارکنان به صورت پیوسته دگرگون شوند، ولی در پاسخ به استراتژی‌های در حال تغییر یا شرایط رو به تکامل بازار، بی‌گمان این اهداف باید مورد بازنگری قرار گیرند. بازنگری اهداف در طول سال، از هدر رفتن کوشش‌های کارکنان پیشگیری کرده و از پوچی و بی‌معنی شدن اهداف تا پایان سال و سستی اعتماد جلوگیری می‌کند.

ادامه دارد

## «کارون»

کارون روزگاری یکی از پر آب ترین رود های قابل کشتی رانی کشور بوده است که اخیرا در سطح آن خشکی های زیادی بوجود آمده است.



**ISNA PHOTO**

Mahnaz Dezhban