

با کمال تاسف و تأثر مصیبت وارده را خدمت جنابعالی و خانواده محترم تسلیت عرض نموده، از درگاه خداوند متعال برای آن مرحوم علو درجات و جهت بازماندگان صبر و شکیبایی مسالت داریم.  
سندیکای صنعت برق ایران /

## خطوط تولید غیر معمولی

### دنیای اقتصاد / محمدحسین پر خوردار

امروزه همه صاحب نظران و کارشناسان بر این اعتقادند که تنها راه پیشبرد اهداف اقتصادی کشور اتخاذ سیاست‌هایی است که منجر به رونق تولید و تجارت قانونی شود. بر این اساس شاید به جرات بتوان ادعان کرد بهترین شاخص و معیار برای واکاوی آنچه در سه سال گذشته توسط دولت یازدهم شکل گرفته و آنچه باید در یک سال پایانی آن برنامه‌ریزی شود، توجه به همین مولفه است. نتایج ارزیابی‌ها و نقدها در این خصوص می‌تواند چراغ راه دولت بوده و از دریچه دلسوزی و بیان دغدغه خاطر صاحب نظران مورد توجه سیاست‌گذاران قرار گیرد؛ چرا که رونق بخشیدن به تولید و حمایت از تجارت پایدار و قانونی، موضوعاتی نیستند که به‌صورت اتفاقی و تصادفی محقق شوند، بلکه نیازمند آینده‌نگری مبتنی بر قاطعیت، برنامه‌ریزی علمی، اجرای کارشناسانه، نظارت فراگیر، هم‌افزایی سازمان‌های دست‌اندرکار و در نهایت آسیب‌شناسی دقیق و مستمر است.

ادامه در صفحه ۳/

ایلنا/ رییس کمیته توسعه صادرات سندیکای صنعت برق در گفت‌وگو با ایلنا:

## انتقاد به قرارداد ۲،۴ میلیارد یوروی با شرکت ترکیه‌ای

**رییس کمیته توسعه صادرات سندیکای صنعت برق گفت: قرارداد با یونیت اینترنشنال باید به گونه‌ای منعقد می‌شد که جذب سرمایه‌گذاری به روش مستقیم صورت می‌گرفت زیرا در این روش سرمایه‌گذار ملزم است که در داخل کشور شریک داخلی داشته باشد و با مدیریت مشترک کار انجام شود.**

پیام باقری در گفت‌وگو با خبرنگار ایلنا، با اشاره به انتقادات از حضور شرکت ترکیه‌ای یونیت اینترنشنال در پروژه نیروگاه‌سازی در ایران، گفت: واضح است که وزارت نیرو به دلیل این که منابع مالی لازم را در اختیار ندارد و جزو وزارت‌خانه‌هایی است که بالغ بر ۳۰ هزار میلیارد تومان بدهی به نظام بانکی و پیمانکاران دارد و منابع مالی جدیدی هم در اختیار ندارد، باید نسبت به جذب سرمایه خارجی اقدام کند. وی افزود: ما باید سالیانه حداقل ۵ هزارمگاوات نیروگاه جدید را متناسب با نیاز امروز وارد مدار کنیم بنا بر

این بیشتر به این سمت گرایش پیدا می‌کنیم که از سرمایه‌گذاری خارجی استفاده کنیم، زیرا بخش داخلی به دلیل مطالبات معوقه کلان از وزارت نیرو که رقم آن در بخش نیروگاهی و تولید بیش از ۱۲ هزار میلیارد تومان می‌شود، فعلا تمایلی به ورود به این بخش ندارد. بنا بر این بخش داخلی منابعی ندارد که سرمایه‌گذاری کند، لذا در شرایط کنونی راهکاری که هم نیاز افزایش تولید را در کشور پوشش داده و هم وزارت نیرو بتواند به برنامه‌های خود بپردازد؛ جذب سرمایه‌گذاری خارجی است. تا اینجا کسی مخالفتی ندارد و همه با هم همسو هستند اما نکته مد نظر این است که روند جذب سرمایه خارجی نباید به گونه‌ای باشد که صنعت برق و تولیدکنندگان داخل کشور نادیده گرفته شوند.

باقری تصریح کرد: صنعت برق کشور یکی از صنایع پیشرو محسوب می‌شود و ما امروز در این صنعت از مرز ۹۵ درصد خودکفایی گذشتیم یعنی عمده تجهیزات مورد نیاز در بخش تولید، انتقال و توزیع

توسط شرکت‌های داخلی ساخته می‌شود، بنا بر این توانمندی ساخت در این صنعت در داخل کشور وجود دارد.

وی در ادامه با اشاره به قرارداد ساخت نیروگاه با شرکت یونیت اینترنشنال، اظهار داشت: وزارت نیرو برای ساخت ۶ هزار مگاوات نیروگاه در ۷ نقطه کشور قرارداد ۴،۲ میلیارد یوروی با شرکت ترکیه‌ای می‌بندد، حال ما می‌گوییم چرا این قرارداد شفاف نیست، چرا چارچوب‌های آن مشخص نیست، چرا عنوان نمی‌شود چه امتیازاتی داده شده و چه امتیازی ما گرفتیم.

وی ادامه داد: ما نباید به این خاطر که می‌خواهیم سرمایه‌گذاری را وارد کشور کنیم توانمندی داخل را نادیده بگیریم، در حالی که دوران تحریم و شرایط نامساعد بخش داخلی همواره کنار مسئولین بوده و اجازه ندادند که مردم کشور احساس کمبود کرده و یا خاموشی داشته باشند که البته این امر مرهون تلاش مسئولین و بخش خصوصی بوده است.

ادامه در صفحه ۳/

## اخبار صنعت برق

## تجاری سازی و توسعه کسب و کارهای فناوریانه همزمان با چهارمین کنفرانس نانو

پژوهشگاه نیرو به منظور اجرایی کردن اهداف اقتصاد مقاومتی و برنامه‌های توسعه کشور، در نظر دارد همزمان با برگزاری چهارمین کنفرانس تخصصی نانو در حوزه برق و انرژی که مصادف با دوم و سوم شهریور ماه سال جاری خواهد بود، برنامه تجاری سازی و توسعه کسب و کارهای فناوریانه را در حوزه تخصصی نانو آغاز کند.....ادامه خبر

## مبادلات برق ایران-ارمنستان ۳ برابر می‌شود

یک مقام مسئول با اشاره به پیشرفت ۲۰ درصدی ساخت سومین خط انتقال برق ایران-ارمنستان، گفت: با تکمیل این طرح مبادلات برقی ایران و ارمنستان ۳ برابر خواهد شد.....ادامه خبر

## پاکستان در اندیشه واردات برق از روسیه و ترکمنستان

اسلام آباد - ایرنا - همزمان با تلاش دولت کنونی پاکستان برای گسترش روابط و همکاری با کشورهای آسیای میانه و روسیه به ویژه در حوزه انرژی، اکنون رسانه های پاکستان از پیشنهاد روسیه و ترکمنستان برای صادرات برق به پاکستان و علاقمندی پاکستان به این پیشنهاد خبر می دهند.....ادامه خبر

## به کام مترو؛ به ضرر صنعت برق!

از چندی پیش شهرداری به دنبال کاهش تعرفه های

مترو است؛ گرچه این موضوع در سلسله مراتب اداری متوقف مانده بود و تصور نمی‌شد که دولت با این مساله موافقت کند اما سرانجام این موضوع از فیلترهای دولت گذشت و با آن موافقت شد.....ادامه خبر

## موافقت نامه همکاری بین وزارت نیرو و دانشگاه صنعتی شریف امضا شد

موافقت نامه همکاری وزارت نیرو و دانشگاه صنعتی شریف برای آموزش و تربیت مدیران آینده و ارتباط بیشتر میان صنعت و دانشگاه امضا شد.....ادامه خبر

## مصمم به اجرای آموزش های نوین مدیریت در وزارت نیرو هستیم

معاون تحقیقات و منابع انسانی وزارت نیرو گفت: در نظام نامه آموزش صنعت آب و برق، مصمم به اجرای آموزش های نوین مدیریت در وزارت نیرو هستیم.....ادامه خبر

## ارزش معامله های برق در بورس انرژی افزایش یافت

حجم معامله های انجام شده برق در بورس انرژی در هفته گذشته افزایش یافت و به ۶۲۳ هزار و ۶۱۲ مگاوات ساعت رسید.....ادامه خبر

## انتشار کتاب «ساختمان هوشمند» در توزیع برق مشهد

کتاب «ساختمان هوشمند» توسط جمعی از مدیران و کارشناسان توزیع برق مشهد به رشته تحریر درآمد.....ادامه خبر

## کاهش ۲ هزار مگاواتی پیک مصرف برق

در حالیکه پیک مصرف شبانه برق با کاهش ۲ هزار و ۴۷ مگاواتی نسبت به مدت مشابه سال گذشته روبرو شد ذخیره برق نیروگاهها نیز در طول روز به ۳ هزار و ۵۷۱ مگاوات رسید که حاکی از افزایش ۱۵۷۱ مگاوات است.....ادامه خبر

## ایجاد منطقه سبز در عسلویه با استقرار سیستم پایش مستقیم جریان مواد و انرژی

دبیر ستاد توسعه بهینه سازی انرژی و محیط زیست معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری با اشاره به اجرای طرح توسعه و استقرار سیستم یکپارچه مدیریت انرژی و محیط زیست در منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس گفت: ایجاد منطقه سبز مبتنی بر مبانی توسعه پایدار و شکل گیری پایلوت توسعه پایدار در کشور از جمله دستاوردهای اجرای این طرح است.....ادامه خبر

## طرح کرامت خورشید نمونه بارز اقتصاد مقاومتی است

مدیرعامل شرکت توزیع برق جنوب استان کرمان گفت: طرح کرامت خورشید نمونه بارز اقتصاد مقاومتی در راستای فرمایشات مقام معظم رهبری است.....ادامه خبر

## اقتصادی

## خصولتی ها تز توسعه اقتصاد را دزدیدند

.....ادامه خبر

## سرمایه گذاری خارجی در صنعت به مرحله تولید رسید

.....ادامه خبر

## زمان برگزاری انتخابات ریاست اتاق بازرگانی ایران فردا مشخص می شود

.....ادامه خبر

## درخواست ایران از عراق برای اجرای موافقتنامه تجارت آزاد

.....ادامه خبر

## جهانگیری سه مصوبه اقتصادی هیات وزیران را ابلاغ کرد

.....ادامه خبر

## بخش خصوصی پرچمداران اقتصاد کشور

.....ادامه خبر

## قیمت انواع سکه و ارز شنبه منتشر شد

.....ادامه خبر

## چرا در تشکلهای هیات رییسه وجود دارد؟

.....ادامه خبر

## نگاه بخش خصوصی در اتاق بازرگانی نیست

.....ادامه خبر

## پنج امتیاز عمان به تجار ایرانی

.....ادامه خبر

ادامه از صفحه ۱/

## انتقاد به قرارداد ۴,۲ میلیارد یورویی با شرکت ترکیه‌ای

رئیس کمیته توسعه صادرات سندیکای صنعت برق خاطرنشان کرد: امروز که در حال خروج از بحران و پسا تحریم قرار داریم؛ نادیده گرفتن توانمندی بخش خصوصی داخلی کم لطفی است.

وی تاکید کرد: قرار داد یونیت اینترنشنال باید به گونه‌ای بود که جذب سرمایه گذاری به روش مستقیم انجام می‌شد زیرا در این روش سرمایه گذار ملزم است که در داخل کشور سرمایه گذاری کند، خط تولید راه بیندازد، شریک داخلی داشته باشد و با مدیریت مشترک کار انجام شود که مشابه آن در خودرو سازی دیده می‌شود به نحوی که برندهای بزرگ خارجی با یک شرکت داخلی جوینت می‌شوند و حتی رویکرد صادراتی دارند.

باقری توضیح داد: این مدل (سرمایه گذاری مستقیم) در جذب سرمایه مدلی است که در دنیا بر سر آن رقابت وجود دارد و باعث توسعه و رونق صنایع داخلی و گردش مالی در نظام بانکی می‌شود؛ که بنظر می‌رسد روش اتخاذ شده برای سرمایه گذاری در ساخت ۶ هزار مگاوات نیروگاه از سوی شرکت یونیت به این شکل نیست و سهم طرف ایرانی حداکثر ۵۱ درصد است که اگر عملیاتی شود جای سوال دارد.

وی ادامه داد: اگر رویکرد وزارت نیرو در جذب سرمایه بصورت مستقیم باشد بخش خصوصی هم می‌تواند از ظرفیت‌های خودش برای احداث نیروگاه‌ها استفاده کند.

رئیس کمیته توسعه صادرات سندیکای صنعت برق نوع واگذاری ساخت نیروگاه توسط شرکت یونیت را

هم محل اشکال دانست و افزود: این واگذاری به روش ترک تشریفات انجام شده و سوال ما این است که چرا از طریق مناقصه برگزار نشده؟ زیرا مجلس مصوبه‌ای دارد که پروژه‌ها و سرمایه‌گذاری‌هایی که بالغ بر ۱۰ میلیون دلار است باید از طریق مناقصه باشد.

وی بیان داشت: در شرایطی که مناقصه برگزار شود ابهامات در مندرجات قرارداد وزارت نیرو و یونیت برطرف می‌شود و شرکت‌های داخلی هم این شانس را دارند که سرمایه گذار خارجی برای خودشان انتخاب کنند و بخش خصوصی سرمایه گذار را ترغیب کند که در این عرصه ورود کند.

باقری همچنین گفت: بنا به گفته مسئولین به شرکت یونیت اینترنشنال به منظور تضمین سرمایه‌گذاری ضمانت دولتی هم داده می‌شود در حالی که اگر این ضمانت در اختیار بخش خصوصی نیز قرار بگیرد به راحتی می‌توانند شریک خارجی و فاینانسور پیدا کنند و به استناد این تضمین سرمایه گذاران خارجی را ترغیب به سرمایه گذاری در کشور کنند.

وی ادامه داد: حتی شرکت‌های بزرگ فعال در کشور نیز زمانی که ضمانت دولتی باشد می‌توانند مذاکره کرده و به استناد آن وام‌های کم بهره از بانک‌های بین المللی بگیرند، بنا بر این اینها امتیازاتی است که اگر به طور مساوی در اختیار بخش خصوصی داخلی نیز قرار گیرد، می‌توانند به راحتی وارد عرصه رقابت شوند. وی یادآور شد: اگر مناقصه به صورت شفاف برگزار می‌شد هر کس با شرایط بهتر و قیمت مناسب‌تر می‌توانست ورود پیدا کرده و برنده شود.

رئیس کمیته توسعه صادرات سندیکای صنعت برق با بیان اینکه حتی اگر هدف از این قرارداد دنبال کردن اهداف سیاسی مدنظر باشد، ما به روش کار ایراد داریم، تاکید کرد: بحث ما محتوایی است، تقویت روابط

## خطوط تولید غیر معمولی

ادامه از صفحه ۱/

زیرساخت‌ها و هدف‌های جزء به جزء این برنامه‌ها باید روشن و شفاف بوده و متولیان اجرای بخش‌های مختلف آن باید مشخصا تعریف شده باشند. این موارد ارکان یک دورخیز صحیح و معطوف به هدف است و نباید از کنار این اصول به سادگی عبور کرد و اگر دولت در فراهم کردن آنها موفق عمل کرده باشد، می‌تواند الگوی دولت‌های بعدی نیز قرار گیرد. تجربه جهانی نشان از آن دارد که در جریان برنامه‌ریزی برای صیانت از تولید و تجارت، باید به گونه‌ای رفتار شود که هم‌پوشانی دقیقی بین سیاست‌های تولیدی و بسته‌های حمایتی برقرار باشد. آنچه موجب رونق اقتصاد می‌شود، تعریف و تشریح مشخصات تولید واقعی و شایسته حمایت و در کنار آن تدوین بسته‌های حمایتی صحیح مبتنی بر ابزارهای مناسب است تا سرمایه‌گذاری‌ها به سمت تولید انتقال پیدا کند. از سوی دیگر، موضوع جذب سرمایه‌گذار خارجی و ورود تکنولوژی تولید و دانش فنی نیز به‌عنوان یک رکن از توسعه اقتصادی حائز اهمیت است. باید رفتار دولت مبنی بر ایجاد هم‌پوشانی میان سیاست‌های تولیدی و بسته‌های حمایت از تولید داخل به گونه‌ای باشد که در نهایت به جذب سرمایه‌گذار خارجی و انتقال دانش فنی به‌صورت هم‌زمان منجر شده و عمق تولید داخل ارتقا پیدا کند، نه اینکه صرفا به نصب ماشین‌آلات و خطوط تولید به‌صورت کامل توسط خارجی‌ها در کارخانه‌های داخلی بسنده کنیم و آنها نیز علاوه بر اینکه ما را در خرید مواد اولیه محدود به خودشان کنند، حتی اجازه انجام فرآیندهای تعمیر و نگهداری

دستگاه‌های نصب شده را هم به کارشناسان داخلی ندهند. در واقع یکی از اصلی‌ترین وظایف سیاستگذاران اقتصادی، هدایت سرمایه‌گذاران خارجی و شرکت‌های تولیدی به افزایش عمق تولید است که متأسفانه برنامه‌ریزی مشهودی در این خصوص دیده نمی‌شود و واقعیت این است که صرفا با قراردادن پرچم ایران روی خطوط تولیدی که صفر تا صد آنها به‌صورت کامل از خارج کشور خریداری شده، نه تنها اقتصاد توسعه پیدا نمی‌کند، بلکه جلوی بروز و ظهور خلاقیت مهندسی معکوس جوانان ایرانی نیز سد می‌شود. این هشدار است که بسیاری از صاحب‌نظران اقتصادی با ادبیات و موضع‌گیری‌های متفاوت، در همه دولت‌ها بارها یادآور شده‌اند که اگر برای افزایش عمق تولید داخل چاره‌اندیشی اصولی نشود، این موضوع می‌تواند به بحران بقای بنگاه‌های اقتصادی منجر شود و اتفاقا شواهد و تجربیات جهانی نیز بر این ادعا به صراحت دلالت می‌کند. چه باور داشته باشیم و چه نه، ما امروز به واردات دانش فنی وابسته‌ایم. پس باید عزم‌مان را جزم کنیم و با استفاده از ظرفیت‌های علمی و فنی جوانان خودمان، مسیر مهندسی معکوس برای بازتعریف خطوط تولید خریداری شده از کمپانی‌های جهانی را باز نگه داریم. صرف روغن کاری کردن ماشین‌آلات و خطوط تولید نمی‌تواند راهگشای ما برای بومی شدن تکنولوژی تولید و افزایش پتانسیل ما در طراحی و نصب خطوط تولید باشد و در این راستا آنچه ضرورت دارد، تغییر نگرش مدیران تولید نسبت به ضرورت عمق بخشی به تولید و بومی‌سازی توان طراحی و نصب خطوط تولید است.

سیاسی از مسیر فعالیت‌های اقتصادی بسیار خوب است اما این اتفاق می‌تواند از طریق بخش خصوصی رخ دهد.

وی با بیان اینکه شاه بیت اقتصاد مقاومتی درون‌زا و برون‌نگر بودن و تکیه بر توانمندی داخلی است، گفت: ما به لحاظ تکنیکال، فنی و برخورداری از استانداردهای روز دنیا در صنعت نیروگاهی بسیار جلوتر از کشور ترکیه هستیم پس آنها چیزی فراتر از ما برای ارائه ندارند ضمن اینکه یونیت یک شرکت واسطه بوده و سازنده نیروگاه نیست و باید تجهیزات را از کشورهای اروپایی تهیه و در پروژه استفاده کند. باقری با بیان اینکه ما سومین کشور بزرگ سازنده نیروگاه در سطح دنیا هستیم، اظهار داشت: ما ظرفیت خودمان را نادیده می‌گیریم در صورتی که می‌توانیم صادرات برق را توسط بخش خصوصی انجام دهیم و به کشورهای منطقه وصل شویم و ثبات امنیتی و سیاسی از این طریق محقق شود.

وی خاطرنشان کرد: اگر در شرایط یکسان و مشخص واگذاری صورت گرفته و مناقصه برگزار شود و سرمایه‌گذار خارجی هم ملزم شود که برای ورود به عرصه سرمایه‌گذاری در کشور با شرکت‌های داخلی مشارکت کند، ضمانت دولتی هم در اختیار باشد. بخش خصوصی با علاقه ورود پیدا می‌کند و قیمت‌ها هم رقابتی خواهد بود و این مجموعاً به نفع کشور، وزارت نیرو، بخش خصوصی و رونق تولید داخلی است و به خروج بخش خصوصی از رکود نیز کمک می‌کند.

سندیکای صنعت برق ایران/ به همت مشترک پژوهشگاه نیرو و سندیکا صورت خواهد گرفت  
**تجاری‌سازی و توسعه کسب و کارهای فناوریانه هم‌زمان با چهارمین کنفرانس نانو پژوهشگاه نیرو به منظور اجرایی کردن اهداف**

اقتصاد مقاومتی و برنامه‌های توسعه کشور، در نظر دارد هم‌زمان با برگزاری چهارمین کنفرانس تخصصی نانو در حوزه برق و انرژی که مصادف با دوم و سوم شهریور ماه سال جاری خواهد بود، برنامه تجاری‌سازی و توسعه کسب و کارهای فناوریانه را در حوزه تخصصی نانو آغاز کند.

ردیف	عنوان فناوری	کاربرد	قابل استفاده در
1	نانو پوشش‌های کامپوزیتی	افزایش مقاومت به خوردگی تجهیزات خطوط انتقال و توزیع نیرو	شرکت‌های انتقال و توزیع و تولید کنندگان تجهیزات صنعت برق
2	پوشش‌های پلیمری بر پایه نانو رس‌ها	افزایش خواص عایقی پلیمرها	تولید کنندگان تجهیزات عایقی بر پایه مواد پلیمری
3	نانوپوشش‌های مورد استفاده در خطوط انتقال	افزایش عمر و خواص اتصالات در خطوط انتقال و توزیع	شرکت‌های انتقال و توزیع و تولید کنندگان اتصالات خطوط انتقال و توزیع
4	نانوپوشش‌های مورد استفاده بر روی بتن‌ها	مقاومت به خوردگی پایه‌های بتنی و بتن‌های مورد استفاده در خطوط انتقال و توزیع	شرکت‌های انتقال و توزیع و سازندگان پایه‌های بتنی انتقال و توزیع
5	حذف آلاینده‌های اکسید نیتروژن و گوگرد (ناکس و ساکس) با استفاده از نانوفناوری (پلاسما)	حذف آلاینده‌گی زیست محیطی	شرکت‌های تولید برق حرارتی
6	استفاده از نانو الیاف در انواع فیلترهای نیروگاهی	فیلترهای نیروگاهی	شرکت‌های تولید برق
7	تصفیه‌پساب‌های نیروگاهی با استفاده از نانوفناوری	تصفیه پساب نیروگاه‌ها	شرکت‌های تولید برق
8	بهبود انتقال حرارت از مبدل‌های حرارتی و سطوح گرم با استفاده از نانوپوشش‌ها	افزایش بازده نیروگاه‌ها	شرکت‌های تولید
9	طراحی و ساخت لباس‌های عایق الکتریکی جهت استفاده در خطوط گرم	کار در خطوط گرم	شرکت‌های انتقال و توزیع در بخش بهره‌برداری

بر همین اساس در روزهای برگزاری کنفرانس نانو، تشکیل جلسات مذاکره تخصصی مابین سرمایه‌گذاران، شرکت‌های فناوری، مخترعان، صاحبان صنایع و سایر علاقمندان برای رسیدن به توافق‌های اولیه برای استفاده از این فناوری‌ها پیش‌بینی شده است.

گفتنی است تاکنون دارندگان فناوری‌های ذکر شده در جدول ذیل برای ارائه، سرمایه‌گذاری و توسعه کسب و کار اعلام آمادگی کرده‌اند و نیز این ظرفیت وجود دارد تا چنانچه فناوری‌های دیگری غیر از این عناوین که مد نظر باشد به این فهرست افزوده شود.

از شرکت‌ها، موسسات، سرمایه‌گذاران، بهره‌برداران، پژوهشگران، مخترعین و مبتکرین علاقمند به حوزه تخصصی نانو دعوت می‌شود تا با اعلام آمادگی قبلی از طریق پست الکترونیکی

(nanopower@nri.ac.ir) و یا تکمیل فرم

ثبت نام، از ساعت ۰۸/۳۰ الی ۱۰/۰۰ صبح روز سه‌شنبه مورخ ۹۵/۶/۲، نسبت به تعیین وقت برای جلسه حضوری اقدام کنند.

همچنین با توجه به اینکه امکان مبادله موافقتنامه در حین برگزاری جلسات وجود دارد، از متقاضیان درخواست می‌شود مراتب حضور نماینده تام‌الاختیار شرکت در جلسه فراهم شود.

مهر/ برنامه جدید اتصال شبکه برق به روسیه؛

### مبادلات برق ایران-ارمنستان ۳ برابر می‌شود

یک مقام مسئول با اشاره به پیشرفت ۲۰ درصدی ساخت سومین خط انتقال برق ایران-ارمنستان،



**گفت: با تکمیل این طرح مبادلات برقی ایران و ارمنستان ۳ برابر خواهد شد.**

به گزارش خبرگزاری مهر، مسعود حجت درباره آخرین وضعیت احداث خط سوم انتقال برق بین ایران و ارمنستان، گفت: هم اکنون پیشرفت اجرایی این طرح صنعت برق ایران به بیش از ۲۰ درصد افزایش یافته است.

این عضو سندیکای صنعت برق ایران با اعلام اینکه قرارداد احداث خط سوم انتقال برق بین ایران و ارمنستان به ارزش ۱۰۷ میلیون و ۹۰۰ هزار یورو در دست اجرا است، تصریح کرد: در شرایط فعلی با تامین مالی ۸۳ میلیون یورو از ۱۰۷ میلیون و ۹۰۰ هزار یورو احداث خط سوم انتقال برق از ارمنستان به ایران توسط یک بانک ایرانی رضایت بخش بوده و منجر به شتاب در مراحل مختلف اجرایی این طرح برقی شده است.

این مقام مسئول با اشاره به نقش این طرح انتقال برق در توسعه مبادلات و تجارت برق بین ایران و ارمنستان، اظهار داشت: هم اکنون طرف ارمنی هم در روند ساخت این طرح برقی همکاری خوبی با ایران دارد.

وی با تاکید بر اینکه اجرای خط سوم انتقال برق بین ایران و ارمنستان بخشی از کریدور (هاب انرژی) انرژی بین ایران و روسیه است، بیان کرد: پیش بینی می شود با تکمیل مراحل ساخت و بهره‌برداری از این پروژه، ظرفیت تبادل برق بین ایران و ارمنستان از ۳۰۰ مگاوات به یک هزار مگاوات افزایش یابد.

حجت همچنین با بیان اینکه با بهره‌برداری از این طرح، شبکه برق کشورهای روسیه، گرجستان، ارمنستان به ایران متصل خواهد شد، تاکید کرد: در حال حاضر تمامی مراحل ساخت و راه اندازی این پروژه توسط

پیمانکاران ایرانی در دست اجرا است.

قائم مقام شرکت صادرات تجهیزات و خدمات صنایع آب و برق ایران با اعلام اینکه در این پروژه حدود ۷۳۰ دکل در مسیری حدود ۲۷۵ کیلومتر نصب خواهد شد، خاطرنشان کرد: با توجه به روند تامین منابع مالی، این طرح برقی در مدت زمان تعیین شده تکمیل و در مدار بهره برداری قرار می‌گیرد.

ایرنا/

## پاکستان در اندیشه واردات برق از روسیه و ترکمنستان

**اسلام آباد - ایرنا - همزمان با تلاش دولت کنونی پاکستان برای گسترش روابط و همکاری با کشورهای آسیای میانه و روسیه به ویژه در حوزه انرژی، اکنون رسانه های پاکستان از پیشنهاد روسیه و ترکمنستان برای صادرات برق به پاکستان و علاقمندی پاکستان به این پیشنهاد خبر می دهند.**

به گزارش ایرنا، روزنامه انگلیسی زبان «اکسپرس تریبیون» پاکستان روز شنبه به نقل از یک مقام رسمی این کشور بدون ذکر نام وی نوشت: مدتی پیش روسیه و ترکمنستان پیشنهادهایی به پاکستان درخصوص صادرات برق به این کشور از طریق پیوستن به طرح «کاسا-۱۰۰۰» مطرح و اعلام کردند آمادگی دارند تا در فصل زمستان که تاجیکستان و قرقیزستان توان صادرات برق به پاکستان را ندارند، برق مورد نیاز پاکستان در فصل سرد (اکتبر تا آوریل به مدت شش ماه) را تامین کنند.

طرح خط انتقال برق از قرقیزستان و تاجیکستان به پاکستان و افغانستان معروف به طرح «کاسا-۱۰۰۰» (آسیای مرکزی-آسیای جنوبی) قرار است در صورت اجرا و تکمیل شدن، در فصل تابستان که تاجیکستان و قرقیزستان تولید برق مازاد دارند، حدود یک هزار و ۳۰۰ مگاوات برق مازاد این کشورها را به افغانستان و پاکستان منتقل کند. پاکستان و افغانستان هر دو با مشکل بحران کمبود انرژی دست و پنجه نرم می کنند و قرار است پاکستان مشتری یکهزار مگاوات و افغانستان هم دریافت کننده ۳۰۰ مگاوات برق از طریق خط کاسا-۱۰۰۰ باشند.

روسیه توان بالایی در تولید برق از طریق نیروگاه های آبی و حرارتی دارد و ترکمنستان هم به دلیل برخورداری از ذخایر بزرگ گاز طبیعی، توان بالایی در تولید برق حرارتی دارد.

هنوز جزئیات پیشنهاد روسیه و ترکمنستان به پاکستان از جمله اینکه این کشورها برای صادرات چه میزان برق و با چه قیمتی به پاکستان آمادگی دارند، اعلام نشده است.

اگرچه میزان مصرف برق در پاکستان در فصل زمستان تا حدودی کاهش می یابد اما اگر واردات برق روسیه و ترکمنستان در فصل زمستان برای پاکستانی ها با قیمت مناسب عملی شود، پاکستان می تواند با تعطیل کردن نیروهای حرارتی پرهزینه خود، برق را به قیمت ارزان تر از آنچه در داخل این کشور تولید می شود، از روسیه و ترکمنستان وارد کند.

براساس گزارش روزنامه اکسپرس تریبیون پاکستان، این کشور در حال حاضر ۷۳ مگاوات برق از ایران وارد می کند که بهای آن شش و بیست و پنج صدم سنت در هر واحد است و قرار است قیمت برق وارداتی از تاجیکستان از طریق طرح کاسا-۱۰۰۰ حدود یک

سنت ارزان تر از برق وارداتی از ایران در هر واحد باشد. قراردادهای اولیه طرح کاسا-۱۰۰۰ در سال ۲۰۰۷ میان پاکستان، افغانستان، تاجیکستان و قرقیزستان امضا شد اما وجود موانع عمده در مسیر اجرایی شدن این طرح از جمله نبود امنیت کافی در افغانستان و تامین منابع مالی این طرح، باعث تاخیر طولانی در اجرای آن شده است. با این وجود، مراسم رسمی آغاز احداث این طرح مشترک اردیبهشت امسال در تاجیکستان و با حضور مقام های عالی کشورهای عضو طرح برگزار شد.

مقام های مختلف پاکستان بارها اعلام کرده اند که واردات انرژی از ایران سریع ترین، اقتصادی ترین و امکان پذیرترین راه تامین نیاز شدید کشورشان به انرژی است. ایران برای افزایش برق به پاکستان تا سه هزار مگاوات (طی چند مرحله) اعلام آمادگی کرده است.

با وجود نیاز شدید پاکستان به انرژی و هم مرز بودن آن با ایران که ظرفیت بالایی در تامین انرژی مورد نیاز پاکستان از جمله برق و گاز دارد، پاکستانی ها هر از گاهی به مسیرهای دوردست برای تامین انرژی مورد نیاز این کشور فکر می کنند.

ایسنا/

## به کام مترو؛ به ضرر صنعت برق!

از چندی پیش شهرداری به دنبال کاهش تعرفه های مترو است؛ گرچه این موضوع در سلسله مراتب اداری متوقف مانده بود و تصور نمی شد که دولت با این مساله موافقت کند اما سرانجام

## این موضوع از فیلترهای دولت گذشت و با آن موافقت شد.

به گزارش ایسنا، تاکنون تعرفه های برق مترو بر اساس تعرفه های تجاری محاسبه می شد اما مسوولان مترو معتقدند بودند که باید تعرفه ها در پایین ترین سطح خود یعنی همچون تعرفه های کشاورزی محاسبه شود. باید در نظر گرفت که این مساله در شرایطی است که صنعت برق کشور با میلیاردها بدهی دست و پنجه نرم می کند و برای انجام پروژه های خود به دنبال سرمایه گذار می گردد.

از سوی دیگر فاصله زیاد قیمت تمام شده و آن چه از مردم اخذ می شود شکافی برای حضور بخش خصوصی در این صنعت ایجاد کرده و مسوولان وزارت نیرو بر این باورند که تفاوت قیمت تمام شده و تعرفه تکلیفی از عمده ترین مشکلات صنعت برق به حساب می آید که پس از هدفمند شدن یارانه ها به این صنعت تحمیل شده است، چرا که صنعت برق به ازای هر کیلووات فروش برق به طور تقریبی ۵۵ تومان ضرر می کند که در مجموع سالانه ۱۰ هزار میلیارد تومان می شود.

با وجود ضرر ۱۰ میلیارد تومانی صنعت برق و تقاضای وزارت نیرو برای افزایش قیمت از دولت و همچنین بدهی های میلیاردی و دیگر چالش های این صنعت دولت این مساله را قبول کرده تا سازمانی همچون شهرداری که درآمدهای گوناگونی دارد با امتیاز کاهش تعرفه روبرو باشد.

می توان این رویکرد را منوط به این موضوع دانست که دولت موافق افزایش قیمت بلیط مترو نیست اما این موضوع که وزارت نیرو که خود نیازمند حمایت است متحمل ضرر بیشتری شود نیز معقول به نظر نمی رسد این تفاسیر در شرایطی است که قرار بود امسال دولت توجه ویژه ای به صنعت برق داشته باشد.

با در نظر گرفتن این صحبت ها کارشناسان برقی بهترین راهکار را حمایت دولت از وزارت نیرو دانسته اند به طوری که اگر قرار است تعرفه مترو در پایین ترین سطح باشد دولت مابهالتفاوت آن را بپردازد تا از این طریق صنعت برق نیز بتواند برای ارتقا خود گامی رو به جلو بردارد.

## وزارت نیرو/ با هدف ارتباط میان صنعت و دانشگاه؛ موافقت نامه همکاری بین وزارت نیرو و دانشگاه صنعتی شریف امضا شد

**موافقت نامه همکاری وزارت نیرو و دانشگاه صنعتی شریف برای آموزش و تربیت مدیران آینده و ارتباط بیشتر میان صنعت و دانشگاه امضا شد.**

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، در راستای اجرای ماده ۵۶ قانون مدیریت خدمات کشور مبنی بر آموزش مدیران دستگاه های اجرایی و مصوبه شورای عالی اداری در مورد آموزش و تربیت مدیران آینده، صبح امروز (شنبه) موافقت نامه همکاری وزارت نیرو به نمایندگی مهندس «علی اکبر مهاجری» معاون تحقیقات و منابع انسانی وزارت نیرو و دانشگاه صنعتی شریف به نمایندگی دکتر «محمود فتوحی» رییس دانشگاه شریف امضا شد.

بر اساس این گزارش، موضوع این تفاهم نامه همکاری مشترک در راستای شناسایی شایستگی های حرفه ای، نیازسنجی آموزشی و تدوین و اجرای دوره های آموزشی ویژه مدیران صنعت آب و برق با استفاده از ظرفیت های علمی و تخصصی دانشگاه صنعتی شریف

است.

این گزارش می افزاید؛ مدت این موافقت نامه ۵ سال بوده و هدف از امضای آن شناسایی و ارتقای شایستگی ها و استانداردهای حرفه ای موردنیاز مدیران صنعت آب و برق، نیازسنجی مشاغل مدیریتی صنعت آب و برق، طراحی و اجرای بسته ها و دوره های آموزشی ویژه مدیران صنعت آب و برق با رویکرد MBA و DBA، شناسایی و تربیت مدیران آینده صنعت آب و برق و مطالعه و ارزیابی اثربخشی دوره های آموزشی ویژه مدیران صنعت آب و برق عنوان شده است.

وزارت نیرو/ معاون تحقیقات و منابع انسانی وزارت نیرو در آیین امضای موافقت نامه همکاری با دانشگاه صنعتی شریف:

## مصمم به اجرای آموزش های نوین مدیریت در وزارت نیرو هستیم

**معاون تحقیقات و منابع انسانی وزارت نیرو گفت: در نظام نامه آموزش صنعت آب و برق، مصمم به اجرای آموزش های نوین مدیریت در وزارت نیرو هستیم.**

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، مهندس «علی اکبر مهاجری» صبح امروز (شنبه) در آیین امضای موافقت نامه همکاری میان وزارت نیرو و دانشگاه صنعتی شریف با اشاره به همکاری با سابقه وزارت نیرو و این دانشگاه برتر کشور در سال های گذشته، اظهار داشت: دانشگاه صنعتی شریف و وزارت نیرو از دیرباز با یکدیگر همکاری نزدیک و سازنده دارند

و در طول این سال ها خوشبختانه نتایج مثبتی نیز بر جای مانده است.

وی افزود: افزایش ارتباط صنعت و دانشگاه در گرو همکاری تنگاتنگ این دو با هم است و هیچ یک را نمی توان از دیگری میرا دانست.

معاون تحقیقات و منابع انسانی وزیر نیرو گفت: ما مصمم به اجرای آموزش های نوین مدیریت در وزارت نیرو هستیم و خوشبختانه دانشگاه صنعتی شریف با دارا بودن چهره های شاخص دانشگاهی، امکانات وسیع آموزشی در کشور و دسترسی به تجارب نوین بین المللی به ویژه در پردیس بین المللی کیش می تواند بسیار در این امر راهگشا باشد.

مهاجری تصریح کرد: خوشبختانه رویکردهای جدیدی در حوزه پژوهش و آموزش وزارت نیرو وجود دارد و امیدواریم بتوانیم با همکاری دانشگاه صنعتی شریف این رویکردها را در جهت تربیت مدیران آینده صنعت آب و برق کشور عملیاتی سازیم.

وی تأکید کرد: هدف از امضای این موافقت نامه شناسایی و ارتقای شایستگی ها و استانداردهای حرفه ای موردنیاز مدیران صنعت آب و برق، نیازسنجی مشاغل مدیریتی صنعت آب و برق، طراحی و اجرای بسته ها و دوره های آموزشی ویژه مدیران صنعت آب و برق با رویکرد MBA و DBA، شناسایی و تربیت مدیران آینده صنعت آب و برق و مطالعه و ارزیابی اثربخشی دوره های آموزشی ویژه مدیران صنعت آب و برق است.

معاون تحقیقات و منابع انسانی وزارت نیرو در ادامه با اشاره به قدمت بکارگیری رویکردهای نوین آموزشی در سطح مدیریتی وزات نیرو در سال های گذشته، گفت: در سال های گذشته «مرکز مطالعات و آموزش مدیران» در وزارت نیرو برای ارائه آموزش های

کوتاه مدت مدیریتی تأسیس شد. این مرکز بعدها زمینه شکل گیری یک تفکر قدرتمند مدیریتی در «موسسه تحقیقات و آموزش مدیریت» این وزارتخانه را فراهم آورد.

مهاجری در پایان تأکید کرد: امید است این موافقت نامه بتواند زمینه همکاری های بیشتر با دانشگاه شریف و دسترسی مدیران وزارتخانه را به جدیدترین متدهای مدیریتی در سطح بین الملل فراهم بیاورد.

وزارت نیرو/ در هفته گذشته؛

## ارزش معامله های برق در بورس انرژی افزایش یافت

**حجم معامله های انجام شده برق در بورس انرژی در هفته گذشته افزایش یافت و به ۶۲۳ هزار و ۶۱۲ مگاوات ساعت رسید.**

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، بر اساس اعلام شرکت مدیریت شبکه برق ایران، در ۴ روز معاملاتی از پنج روز هفته گذشته (۲۴ تا ۲۷ مرداد ماه) در بورس انرژی، به ترتیب در نماد کم باری روزانه معادل ۴۲ هزار و ۵۶۰ مگاوات ساعت برق با قیمت متوسط ۳۱۰ هزار و ۱۹۰ ریال بر مگاوات ساعت و در نماد میان باری روزانه معادل ۸۲ هزار و ۲۶۰ مگاوات ساعت برق با قیمت متوسط ۳۴۰ هزار و ۳۴۵ ریال بر مگاوات ساعت معامله شد.

همچنین در نماد بار پایه روزانه معادل ۴۹۸ هزار و ۷۹۲ مگاوات ساعت برق با قیمت متوسط ۳۳۳ هزار و ۸۵۴ ریال بر مگاوات ساعت بین خریداران و فروشندگان انرژی معامله شد و در نماد بار پیک روزانه

هیچ معامله ای صورت نگرفت.

بر این اساس، ارزش معامله های انجام شده در این هفته، بیش از ۲۰۷ میلیارد ریال بوده که در مقایسه با هفته قبل از آن، رشد قابل توجهی را نشان می دهد.

وزارت نیرو/

## انتشار کتاب «ساختمان هوشمند» در توزیع برق مشهد

کتاب «ساختمان هوشمند» توسط جمعی از مدیران و کارشناسان توزیع برق مشهد به رشته تحریر درآمد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، با تلاش شماری از مدیران و کارشناسان شرکت توزیع نیروی برق شهرستان مشهد شانزدهمین کتاب این شرکت تحت عنوان «ساختمان هوشمند» به منظور آشنایی علاقه مندان به حوزه هوشمندسازی و تکنولوژی های روز در دنیای مدیریت انرژی ساختمان، نگارش و به چاپ رسید.

کتاب ساختمان هوشمند در ۲۴۸ صفحه و به صورت تمام رنگی و در قطع وزیری با شمارگان ۱۵۰۰ نسخه به چاپ رسیده است.

این کتاب در ۱۹ فصل تهیه شده و به مباحثی همچون سیستم های مدیریت انرژی، زیرساخت های هوشمندسازی سیستم های اطلاع رسانی دیجیتال، سرمایهش و گرمایش و دیگر بخش های متنوع در حوزه ساختمان می پردازد.

یکی از ویژگی های این کتاب که در فصل ۱۸ به آن اشاره شده، نتایج بازدیدهای میدانی از پروژه های

مدرن ساختمانی در کشورهای پیشرو در حوزه هوشمندسازی، در کنار تجربیات حاصل از اجرای پروژه های هوشمندسازی در سطح شرکت توزیع برق مشهد است.

فارس/

## کاهش ۲ هزار مگاواتی پیک مصرف برق

در حالیکه پیک مصرف شبانه برق با کاهش ۲ هزار و ۴۷ مگاواتی نسبت به مدت مشابه سال گذشته روبرو شد ذخیره برق نیروگاهها نیز در طول روز به ۳ هزار و ۵۷۱ مگاوات رسید که حاکی از افزایش ۱۵۷۱ مگاوات است.

به گزارش خبرگزاری فارس، با ورود به نیمه دوم تابستان و خنک تر شدن هوا پیک مصرف برق شبانه دیروز (جمعه) با ثبت رقم ۴۴ هزار و ۷۲۹ مگاوات با کاهش نسبی ۲ هزار و ۴۸ مگاواتی نسبت به مدت مشابه سال گذشته روبرو شد.

برپایه این گزارش، پیک مصرف برق در این روز نسبت به روز گذشته با کاهش ۲ هزار مگاواتی روبرو بود.

در این روز کل مبادلات روزانه برق یک هزار ۸۸۴ مگاوات گزارش شد، که یک هزار و ۴۴۶ مگاوات آن صادر، و ۴۳۸ مگاوات آن وارد شده است.

همچنین ذخیره نیروگاهی در این روز معادل ۳ هزار و ۵۷۱ مگاوات گزارش شد که در مقایسه با مدت مشابه دیروز یک هزار و ۵۷۱ مگاوات افزایش نشان می دهد.

ایسنا/ دبیر ستاد توسعه بهینه سازی انرژی و محیط زیست اعلام کرد

## ایجاد منطقه سبز در عسلویه با استقرار سیستم پایش مستقیم جریان مواد انرژی

دبیر ستاد توسعه بهینه سازی انرژی و محیط زیست معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری با اشاره به اجرای طرح توسعه و استقرار سیستم یکپارچه مدیریت انرژی و محیط زیست در منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس گفت: ایجاد منطقه سبز مبتنی بر مبانی توسعه پایدار و شکل گیری پایلوت توسعه پایدار در کشور از جمله دستاوردهای اجرای این طرح است.

به گزارش ایسنا یدالله سبحی در جلسه طرح توسعه و استقرار سیستم یکپارچه مدیریت انرژی و محیط زیست در منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس، عدم همکاری همه شرکت های منطقه و نبود یک سیستم مدیریت جامع برای نظارت زیست محیطی در منطقه پارس عسلویه را از جمله کمبودهای مرتبط با این طرح عنوان کرد و افزود: ستاد توسعه بهینه سازی انرژی و محیط زیست معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری حاضر به همکاری با سازمان محیط زیست و سایر سازمان های تجاری و پژوهشی برای اجرای این طرح است.

سبحی با اشاره به لزوم اجرای سیستم جامع مدیریت انرژی و محیط زیست در منطقه عسلویه و همچنین سابقه مطالعاتی و اجرایی که توسط وزارت نفت و سایر ارگان های مرتبط در منطقه انجام شده است، بر استقرار یک سیستم پایش مستقیم جریان مواد انرژی در سطوح مختلف تأکید کرد.





وی ایجاد بازار بهینه‌سازی انرژی و محیط زیست در منطقه، ایجاد سیستم جامع مدیریت انرژی و محیط زیست در منطقه و جذب منابع برای بهینه‌سازی انرژی و محیط زیست در منطقه و همچنین توسعه کسب و کارهای دانش‌بنیان و ایجاد منطقه سبز مبتنی بر مبانی توسعه پایدار و شکل‌گیری پالوت توسعه پایدار در کشور را از جمله دستاوردهای اجرایی شدن این طرح در منطقه دانست.

بر اساس اجرای نقشه راه ایجاد سیستم یکپارچه مدیریت انرژی و محیط زیست در منطقه پارس و با در نظرگیری شرایط زیست محیطی و هدررفت انرژی در منطقه، اجرای طرح‌های بهینه سازی جریان انرژی و مدیریت انتشار آلاینده‌ها در منطقه، در دستور کار مطالعات ستاد بهینه‌سازی انرژی و محیط زیست قرار گرفت.

ایرنا/ مدیرعامل شرکت توزیع برق جنوب کرمان: طرح کرامت خورشید نمونه بارز اقتصاد مقاومتی است

مدیرعامل شرکت توزیع برق جنوب استان کرمان گفت: طرح کرامت خورشید نمونه بارز اقتصاد مقاومتی در راستای فرمایشات مقام معظم رهبری است.

به گزارش ایرنا عبدالوحد مهدوی نیا روز شنبه در سمینار توجیهی و همایش آغاز طرح کرامت خورشید که در محل سالن زغال سنگ کرمان برگزار شد افزود: کرامت خورشید یک طرح داخلی است و با همکاری کمیته امداد امام خمینی (ره) بحث اشتغال را نیز در پی خواهد داشت.

وی بیان کرد: در حال حاضر حدود ۳۰ میلیارد تن دی اکسید کربن وارد فضا می شود که ۴۰ درصد آن مربوط به تولیدات برق است.

وی گفت: اگر به این موضوع توجه نشود تا سال ۲۰۵۰ میزان تولید دی اکسید کربن ۲ برابر و در نتیجه آن، کره زمین پنج درجه گرمتر می شود.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق جنوب کرمان با اشاره به لزوم سرمایه گذاری در انرژی های پاک اظهار کرد: از سال گذشته قراردادهای ۲۰ ساله خرید تضمینی تولیدات برق منعقد شده است.

وی افزود: مسیر توسعه از جایی می گذرد که از فرصت ها استفاده می شود. مهدوی نیا بیان کرد: چون گام اول این طرح را در کشور اجرا می کنیم، باید کاملا حساب شده کار را انجام دهیم.

وی با بیان اینکه کرمان روی دوزنقه طلایی انرژی خورشیدی ایران قرار دارد گفت: تمامی شهرستان های استان نسبت به سایر نقاط کشور از پتانسیل بالای انرژی خورشیدی برخوردار هستند.

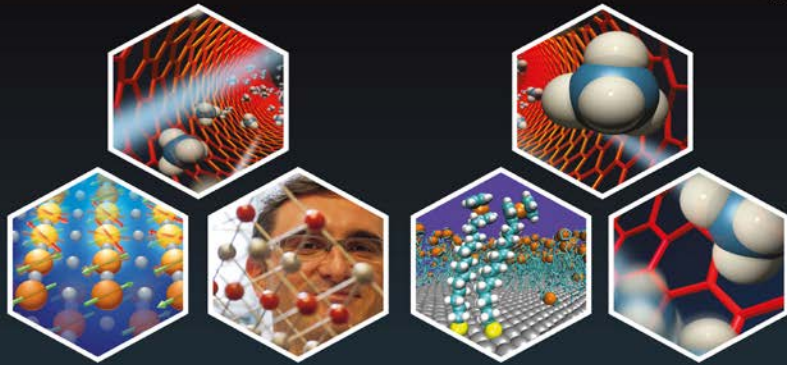
وی با اشاره به اینکه شرکت توزیع برق جنوب به ۱۶ شهرستان استان برق رسانی می کند افزود: شرکت توزیع برق جنوب رتبه دوم کشور را در تامین برق روستاها به خود اختصاص داده است. مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق جنوب کرمان گفت: ضایعات کشاورزی در استان بسیار زیاد و فرصت خوبی است که بتوانیم در این زمینه نیز برای تولید انرژی فعالیت کنیم. مدیرعامل شرکت توزیع برق شمال استان نیز در این همایش گفت: با وجود برکت خورشید در استان کرمان، بنا داریم اشتغال گسترده ای را با همکاری کمیته امداد و شرکت توزیع برق جنوب در سطح استان ایجاد کنیم. محمود شهبها افزود: امیدواریم بتوانیم موضوع استفاده از انرژی خورشیدی را به اشتغال و درآمد پایدار تبدیل کنیم.



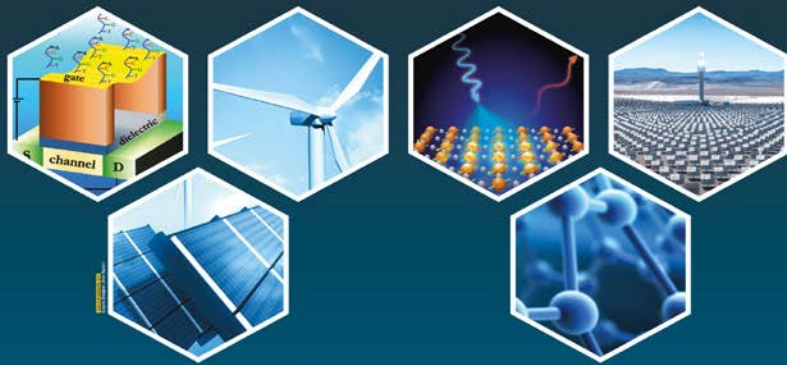
وزارت نیرو



وزارت نیرو  
سازمان انرژی های تجدیدپذیر و فناوری انرژی



چهارمین کنفرانس تخصصی فناوری نانو در صنعت برق و انرژی  
سه شنبه و چهارشنبه  
۲ و ۳ شهریور ماه ۱۳۹۵



اهداف:

- معرفی کاربردهای فناوری نانو در صنعت برق و انرژی
- بررسی فرصت ها و چالش های به کارگیری فناوری نانو در صنعت برق و انرژی
- توسعه به کارگیری فناوری نانو در صنعت برق و انرژی

محور ها:

- محورهای مهم در این همایش عبارتند از:
- محور تخصصی "فناوری نانو در تولید، انتقال و توزیع برق و انرژی"
- محور تخصصی "فناوری نانو در انرژی های تجدیدپذیر"
- محور تخصصی "فناوری نانو در محیط زیست"
- محور تخصصی "فناوری نانو در تولید تجهیزات صنعت برق و انرژی"

دیر خاله همایش:

تهران، شهرک فوس، فلان ۳۰، انبوهی نوار پلکان، پژوهشگاه نیرو  
شرکت کنفرانس فناوری انرژی ایستا (Enercity)  
تلفن: ۰۲۱-۸۸۷۸۳۲۲ - ۸۸۷۸۳۲۱  
وب سایت: nanocconference.ir  
پست الکترونیک: nanopower@nri.ac.ir





اتاق تهران/ گفت وگوبا علی شمس اردکانی درباره ناکامی خصوصی سازی در ایران  
**خصولتی ها تز توسعه اقتصاد را دزدیدند**

وقتی تقسیم بندی اقتصادی انجام می شد، هدف این نبود که اقتصاد تقسیم بندی شود. یعنی هدف این نبود که مثلا بگوییم با اقتصاد دولتی، عمومی و یا تعاونی به شکوفائی اقتصادی می رسیم.

می گوید: با داگلاس نورث جایزه نوبل اقتصاد چقدر آشنا هستی؟ پاسخ می دهم برخی کتاب هایش را خوانده ام. بعد اضافه می کند می دانی من شاگرد او بودم و اینگونه گفت وگویی ما درباره مراحل تدوین، اجرا و بازنگری سیاست های اصل ۴۴ آغاز می شود. موضوعی که به گفته دکتر علی شمس اردکانی می توانست به تحول بزرگی در اقتصاد ایران تبدیل شود، اگر درست اجرا می شد.

اقتصاددان و دیپلمات سابق حالا سالهاست که رخت دولتی از تن بدر کرده و در بخش خصوصی فعال است. از فعالان و صریح الهجه های اتاق بازرگانی است. پای نقد و نقادی که وسط بیاید طرف هیچ حزب و گروهی نیست. با عنایت به این تجربه ها چه کسی بهتر از او می توانست راوی بخشی از اتفاق های تدوین تا اجرای اصل ۴۴ باشد. گفت وگو با وی را بخوانید.

**شما از ابتدای تدوین قانون اصل ۴۴ حضور داشتید، ممکن است بفرمایید چه دیدگاهی سبب تدوین اصل ۴۴ در قانون اساسی شد؟**

بله مرا به عنوان کارشناس اقتصادی و بین المللی به کمیسیون ها و کار گروه های خبرگان دعوت می

کردند.

وقتی تقسیم بندی اقتصادی انجام می شد، هدف این نبود که اقتصاد تقسیم بندی شود. یعنی هدف این نبود که مثلا بگوییم با اقتصاد دولتی، عمومی و یا تعاونی به شکوفائی اقتصادی می رسیم. آن زمان می گفتم که هیچ محصولی را نمی توان پیدا کرد که در بازارهای دنیا موفق باشد و محصول تعاونی باشد. حالا نمونه های محدود در کشورهای سوسیالیستی دیده می شد که کارکرد موقتی داشتند، اما محدود و در دایره محدودی قرار داشتند. پرفسور نورث درباره تعاونی ها می فرمود: بزرگترین دروغ در تاریخ عقاید اقتصادی تعاونی هاست. نورث زنده کننده مکتب نهادگرایی در اقتصاد است.

هنوز هم بعد از گذشت ۳۷ سال معتقدم که تعاونی ها موجب فساد، اختلاف و دعوا هستند. در آن روزها چون افکار چپ حاکم بود. هنگام تدوین قانون اساسی شهید دکتر بهشتی، مرحوم سحابی و شهید آیت حضور داشتند. آن زمان پیشنهاد دادم که هدف از تدوین اصل های ۴۳ و ۴۴ شکوفائی اقتصادی باشد. چند بار لفظ شکوفائی را که در کار گروه تکرار کردم، شهید دکتر بهشتی گفتند، کلید واژه خوبی است که اگر بعدها مشکل ایجاد شد می توان آن را تصحیح کرد. اما در عمل دیدیم اقتصاد دولتی و تعاونی کمکی به بالا بردن اشتغال و شکوفائی اقتصاد نکرده اند.

**چه زمانی اجرای این اصل به مشکل برخورد و تصمیم به بازنگری گرفته شد؟**

هدف اصل ۴۴ شکوفائی اقتصادی بود که در ذیل آن به صورت شرط آمده است. بعد از اواخر جنگ بحثی داشتیم که آیا اجرای این اصول موجب شکوفائی شده است یا نه؟ آقای هاشمی محکم گفتند نه و باید

کارهای جدید انجام شود. یکی از این کارهای جدید تاسییس مناطق آزاد بود که من به دنبال آن رفتم.

**یعنی تاسییس مناطق آزاد بر اساس تنگناهای اجرای اصل ۴۴ بود؟**

من ۲ سال گرفتار مذاکرات صلح قرارداد ۵۹۸ بودم، بعد از جنگ دنبال این بودیم که وظیفه ملی خود، یعنی شکوفائی اقتصاد را دنبال کنیم. این موضوع را در اتاق بازرگانی هم بحث کردیم تا به یک طرح برسیم. کم کم آقایان در دولت هم گفتند که این حرف بدی نیست. با حاج احمد آقا در این رابطه خیلی بحث می کردیم و بعد موضوع را خدمت آقای خامنه ای که آن زمان رییس جمهور بودند، مطرح کردیم و ایشان هم تایید کردند که این جمله شرطیه شکوفائی اقتصادی می تواند بازنگری شود. در نتیجه هدف معلوم شد. آن روزها می گفتم مسیر این اصل مصداق این شعر است که: ترسم نرسی به کعبه ای اعرابی/ این ره که تومی روی به ترکستان است. دقیقا مصداق اتفاقی است که برای اصل ۴۴ افتاده بود. وقتی راهی را اشتباه رفتی، قاعدتا باید بایستی بعد از بحث و نتیجه گیری دور بزنی تا مجدداً به نقطه صفر برسی و مسیر درست را بروی. بعد از این بحث ها به من گفتند بیا و دبیر کل اتاق بازرگانی را بپذیر. آن زمان پست دولتی داشتم و دنبال این بودم از دولت خارج شوم. در نتیجه پذیرفتم و اولین دبیر کل منتخب اتاق ایران در سال ۷۳ شدم. یک دوره کامل چهار ساله دبیر کل اتاق بودم. در این دوران اجراییات اصل ۴۴ با هدف شکوفائی اقتصادی نوشته شد. هدف این بود حالا که قرار است سهم بخش خصوصی پررنگ شود و نسبت آن در اقتصاد ایران معلوم شود، باید از سهم دیگر بخش ها در اقتصاد ملی کاسته شود. از اینجا واژه

خصولتی را من باب کردم. چون در همین زمان بود که تشکیک پیش آمد، حالا که می خواهیم دولتی ها را خصوصی کنیم دولتی ها می توانند ردای خصوصی تن کنند. مثلاً می روند شرکت خصوصی تاسییس می کنند ولی ماهیت دولتی است.

**پس خصولتی ها در واقع از ابتدا برنامه داشتند؟** بله، بحث ما این بود که این خصولتی ها در رژیم های توتالیتر رشد می کنند. مثلاً در ایتالیا ببینید که موسیلمینی چند تا از این شرکت ها را تاسییس کرده؛ در آلمان هم هیتلر نمونه این شرکت ها را تاسییس کرد که هنوز هست. در چین که الی ماشالله. برنامه اقتصادی رزولت برای خروج اقتصاد امریکا از بحران دهه ۱۹۳۰ طراحی شد و تفکر اصلی آن براساس نظریات جان مینارد کینز بود بر تحریک تقاضا تاکید داشت. هنوز هم این تئوری می تواند منجر به شکوفائی اقتصاد شود. در انتخابات اخیر، موضوع تحریک تقاضا را مطرح کردم و توصیه کردم که دولت به دنبال تحریک تقاضا باشد. قبلاً هم در دو نشستی که آقای احمدی نژاد در دولت اولش با اقتصاددانان برگزار شد، این موضوع را توصیه کردم. به هر حال اجرا نکردند و امروز نتیجه آن را می بینید. متأسفانه به جای تحریک تولید، تقاضای ناشی از یارانه نقدی موجب افزایش سرعت گردش نقدینگی و واردات کالا یعنی گسترش رکود، بیکاری و تورم شد.

**مبانی فکری بازنگری سیاست های کلی اصل ۴۴ چه بود؟**

شکوفائی اقتصاد؛ اما در میانه راه این تز را دزدیدند.

**چه کسانی؟**

خصولتی ها. حالاً هم حضور خصولتی در اقتصاد بدتر از گذشته شده است. قبلاً که پالایشگاه در اختیار دولت بود، هزینه، فروش، سود و منابع آن معلوم بود. اما حالا مسئول معلوم نیست. فساد در خصولتی بیشتر از بخش دولتی است. نمونه عملکرد خصولتی ها اجعه ای است که اخیراً در پتروشیم اتفاق افتاد و یک میلیارد دلار تجهیزات به اضافه بیست هزار تن خوراک و محصول را صعمه آتش کرد.

**چرا از دولت آقای هاشمی که پیشنهاد تفسیر مطرح شد، ۱۶ سال طول کشید که سیاست های کلی آن از سوی مقام معظم رهبری ابلاغ شود؟ این همه سال نشان می دهد که این اقتصاد کار می کرد؟**

مدتی طول کشید که ابلاغیات اجراییات اصل ۴۴ تهیه شود. قرار نبود که اصل ۴۴ عوض شود. چیزی در قانون اساسی عوض نشد. در واقع برداشت و تفسیر عوض شد.

**برداشتی که مورد نظر بود فعال شدن بخش خصوصی بود و اینکه سهم بخش خصوصی چقدر باشد؟**

مشکل کار در اجرای این سیاست ها بوجود آمد. یعنی در دولت های نهم و دهم اموال دولتی را در تارک خانه های خصولتی تقسیم کردند.

**یعنی معتقدید تکلیف روشن بود ولی بد اجرا کردند؟**

این موضوع در خصوصی سازی ها بد اجرا شد. مثلاً پالایشگاهها و اگذار به صورت خصولتی اداره می شود. این باعث فساد شد و این فساد ادامه دارد. ویژگی

مدیریت خصولتی فساد و کاهش بهره وری است. حتی کسانی که از بخش خصوصی به این بخش رفتند هم دچا فساد شدند. قاچاقچی های سابق هم به این جمع پیوستند. مثل آنها که سوخت قاچاق می کردند. خصولتی ها به قدرت پول قاچاق میدان دار بخش خصوصی شدند و اصل ۴۴ را عقیم کردند.

**یعنی همه فساد ها به دلیل حضور خصولتی ها در اقتصاد است؟**

همان موقع هم گفتیم این ترتیبات که نوشته می شود برای شکوفایی اقتصادی است نه برای شکوفایی خصولتی ها

**خب، راهکار چیست؟ چطور می شود این زبان را جبران کرد؟**  
به اصل برگردیم.

**توصیه شما به آقای روحانی چیست؟**  
متأسفانه بوروکرات هایی که اطراف ایشان را احاطه کرده اند، نمی گذارند شکوفایی اقتصادی اتفاق بیفتد. نمونه آن ادامه پرداخت یارانه نقدی به دهک های ثروتمند تر جامعه و پرداخت سوبسید به بنزین مصرفی ماشین های گرانبقیم وارداتی است این ره به ترکستان بود و هست. برای اصلاح باید اول حرکت در مسیر غلط را متوقف کرد. مرحله بعد باید به سرعت از راه رفته برگشت. نمی توان تا ابد و دهر این خرابی را ادامه داد. ما میگوییم برای شکوفایی اقتصاد باید سیاست های کلی بدون حضور دولت و خصولتی ها اجرایی شود و راه دیگری ندارد.

**ولی تعداد خصولتی خیلی زیاد شده و چطور**

**می شود آنها را پس گرفت؟**

این هم راه حل دارد. قطعاً برای هر مشکلی راه حلی وجود دارد. اما اول باید راه رفته را برگشت.

مهرا / نعمت زاده خبرداد؛

**سرمایه گذاری خارجی در صنعت به مرحله تولید رسید**

**وزیر صنعت گفت: تاکنون بیش از ۴ میلیارد دلار تعهد سرمایه گذاری خارجی که به تصویب هیات عالی سرمایه گذاری خارجی نیز رسیده، در بخش صنعت و معدن به ثبت رسیده است.**

به گزارش خبرگزاری مهر، محمدرضا نعمت زاده با تاکید بر اینکه زمان زیادی از مذاکره با سرمایه گذاران نگذشته است، گفت: با این حال اجرایی شدن این قراردادهای به سرعت در حال پیگیری است و حتی دو تا سه مورد از این سرمایه گذاری ها بعد از هفته دولت به مرحله تولید می رسد که یکی در بخش تولید شیرآلات کنترل در صنعت نفت و دیگری در زمینه خودروسازی و خط تولید فولاد است که هر دو سرمایه گذار، ایتالیایی هستند.

وزیر صنعت، معدن و تجارت افزود: از کشورهای دیگر اروپایی مثل اسپانیا هم هستند که با شرکت های ایرانی مشارکت می کنند و به طور کلی از هر سه پیشنهاد سرمایه گذاری، دو سرمایه گذار آن خارجی است. در این میان، بعد از برجام با کشورهای همسایه از جمله عمان، ترکمنستان، عراق و جمهوری آذربایجان هم تفاهم نامه هایی داشتیم که با توجه به اینکه ایران سال ها در تحریم های شدید اقتصادی به

سر می برده است، طبیعی است که بازگشت به شرایط پیش از تحریم ها زمان بر است.

وی با اعلام اینکه دهها قرارداد مشارکت در بخش صنعت و معدن با سرمایه گذاران خارجی منعقد شده است، ادامه داد: در بخش معدن برای یکی از معادن بزرگ از سرمایه گذار خارجی دعوت کردیم، در بخش صادرات غیر نفتی هم پیشرفت های قابل توجهی داشته ایم؛ به این ترتیب که میزان صادرات ما به کره جنوبی طی چهار ماهه نخست سال گذشته معادل ۱۰۰ میلیون دلار بوده که این میزان در چهار ماهه نخست امسال به یک و نیم میلیارد دلار افزایش یافته است. از طرفی صادرات فرش ایران به آمریکا متوقف شده بود که خوشبختانه از سر گرفته شد.

به گفته این مقام مسوول، پسته و سایر خشکبار ایران نیز راه صادرات به آمریکا را در پیش گرفته است؛ این در حالی است که در زمینه صادرات محصولات کشاورزی و پروتئینی به کشور دوست و همسایه، روسیه نیز با رشد مطلوبی مواجه بودیم.

ایرنا / عضو هیات نمایندگان خبر داد؛

**زمان برگزاری انتخابات ریاست اتاق بازرگانی ایران فردا مشخص می شود**

تهران - ایرنا - عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی ایران می گوید، زمان برگزاری انتخابات ریاست هشتمین دوره این اتاق و جایگزین محسن جلال پور، فردا (یکشنبه) در جلسه هیات نمایندگان مشخص می شود.

محمد لاهوتی عصر امروز (شنبه) در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی ایرنا، رسیدگی به موضوع استعفای محسن جلال پور رییس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و همچنین زمان برگزاری انتخابات رییس جدید را از دستورهای جلسه فردا (یکشنبه) اتاق ایران ذکر کرد و گفت: با توجه به قبول استعفای جلال پور در اتاق کرمان، استعفای وی در اتاق ایران پذیرفته خواهد شد.

وی گفت: انتخابات ریاست اتاق ایران در جلسه بعدی برگزار خواهد شد اما با توجه به تاکید هیات نمایندگان بر تعیین تکلیف ریاست اتاق، احتمالاً جلسه از تاریخ ۲۹ شهریور به نیمه شهریور تغییر زمان پیدا می کند.

رییس کنفدراسیون صادرات ایران درباره روند اجرای این انتخابات گفت: اعضای هیات ریسه و هیات نمایندگان می توانند خود را به عنوان کاندیدا معرفی کنند؛ در صورتی که یکی از اعضای هیات ریسه به عنوان رییس جدید انتخاب شد، باید برای مسوولیت قبلی وی (مثلاً نایب ریسی، خزانه داری و یا منشی) انتخابات مجدد برگزار شود.

لاهوتهی افزود: در صورتی که یکی از اعضای هیات ریسه بعنوان کاندیدا ثبت نام کند و موفق به اخذ اکثریت آرا نشود، کماکان به کار خود در مسوولیت قبلی ادامه خواهد داد.

عضو هیات نمایندگان اتاق ایران با اشاره به اینکه انتخابات ریاست جدید، برای دوره باقی مانده از هشتمین دوره اتاق بازرگانی (یعنی کمتر از دو سال و نیم) است، اظهار امیدواری کرد همانطور که در دوره قبل، رییس با تصمیم گروهی انتخاب شد، این امر در این دوره هم اتفاق بیافتد و انسجام اتاق بازرگانی ایران حفظ شود.

به گزارش ایرنا، محسن جلال پور رییس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران نهم مردادماه جاری با انتشار پیامی استعفای خود را از این مسوولیت اعلام کرد اما هیات ریسه اتاق با صدور اطلاعیه ای، ضمن مخالفت با این استعفا، عنوان کرد جایگاه وی را به رسم امانت تا بهبودی و سلامت کامل محفوظ نگه خواهد داشت و در این مدت عهده دار وظایف اتاق خواهند بود.

این در حالی است که اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی کرمان استعفای جلال پور را پذیرفت و به این ترتیب، پذیرش استعفای وی از اتاق ایران نیز جدی شد.

مهر / / معاون نعمت زاده خبر داد؛

## درخواست ایران از عراق برای اجرای موافقتنامه تجارت آزاد

**معاون وزیر صنعت از عراقی ها خواست برای توسعه روابط اقتصادی بین دو کشور، تفاهم نامه تجارت آزاد را اجرایی کنند.**

به گزارش خبرگزاری مهر، ولی اله افخمی راد در دیدار با قائم مقام وزارت تجارت عراق با اشاره به توافقنامه ای که در سال ۹۳ در بغداد به امضای مقامات دو طرف رسید، گفت: برای افزایش حجم تجارت باید موافقتنامه تجارت آزاد که به امضای دو طرف رسیده را به اجرا درآورد و برای شروع این فرایند می توان با تجارت ترجیحی آغاز کرد و به صورت متقابل دیوار تعرفه ای را در مورد برخی کالاها کاهش داد. معاون وزیر صنعت با بیان اینکه همجواری ایران

و عراق و مرز طولانی بین دو کشور، همکاری های اقتصادی دو جانبه را به صرفه تر کرده است، افزود: وظیفه ما این است که روابط اقتصادی و تجاری دو کشور را در سطح روابط سیاسی ارتقا دهیم و در همین راستا انتظار داریم هرگونه تغییر مقررات و قوانین به سرعت به طرف مقابل اعلام شود تا برنامه های تجاری دچار اختلال نشود.

وی به الزام ارائه گواهی مبدا از سوی تجار ایرانی اشاره کرد و خواستار آن شد که به منظور سهولت روند تجارت، طرف عراقی کارشناسانی را برای تایید مدارک و یا دریافت وجه در مرزها مستقر کند و از این طریق از مراجعت بی مورد تجار ایرانی به سفارت عراق در تهران جلوگیری شود؛ همچنین به هیات عراقی پیشنهاد می شود علاوه بر مذاکره و خرید مصالح ساختمانی ایران، در مورد صنایع غذایی به خصوص روغن، برنج، آرد و شکر نیز مذاکراتی را با طرف های ایرانی داشته باشند.

افخمی راد، به موضوع بازپس گیری مناطق عراق از داعش اشاره کرد و گفت: بازسازی این مناطق نیاز به برنامه ریزی و کار و تلاش زیادی دارد و شرکت های ایرانی می توانند در این زمینه نقش مثبتی ایفا کنند. در این دیدار، ولید حبیب الموسوی، قائم مقام وزارت تجارت عراق که ریاست هیات اعزامی از این کشور را نیز بر عهده داشت، ضمن تشکر از مواضع و کمک های ایران برای عقب راندن داعش از سه استان شمالی این کشور، گفت: ایران نقش بسزایی در شکست داعش در عراق داشته به همین دلیل ذهنیت و سمت و سوی فکری عراقی ها افزایش تبادلات تجاری با ایران است.

وی با اشاره به حضور مدیرعامل شرکت مصالح ساختمانی عراق در هیات تجاری همراه، در مورد

اهداف سفر به ایران گفت: حضور این هیات حلقه اساسی برای خرید مصالح ساختمانی مورد نیاز عراق از ایران است؛ ما هم اکنون نیاز فوری به خرید درب و پنجره، لوله های پلی اتیلن، آهن آلات و سازه های ساختمانی، میلگرد و کاشی و سرامیک داریم و امیدواریم در جریان این سفر و بازدید از کارخانجات و شرکت های توانمند ایرانی، این نیازها را به سرعت تامین کنیم.

قائم مقام وزارت تجارت عراق همچنین پیشنهاد کرد شرکت های ایرانی نمایندگی انحصاری محصولات خود را به شرکت مصالح ساختمانی عراق اعطا کنند تا این شرکت برای آنها بازاریابی کند؛ ضمن اینکه فعال کردن مرزهای میانی و جنوبی عراق نیز باید در دستور کار قرار گیرد؛ چراکه مرزهای شمالی غیررسمی است به همین دلیل بسیاری از کالاها بدون نظارت از این مرزها وارد عراق می شود که موجب سوءاستفاده سودجویان شده است.

عدنان جاسم الشریفی مدیرعامل شرکت تجاری مصالح ساختمانی نیز در این نشست با تشریح برخی وظایف شرکت متبوعش گفت: ما تمایل داریم که بخش اعظم کالاهای مصرفی بازار عراق به ویژه مواد اولیه و مصالح ساختمانی را از ایران تامین کنیم.

وی عنوان کرد: ایران برای حضور و ماندگاری در بازار عراق رقباتی سرسختی مانند عربستان، ترکیه و چین را پیش رو دارد و این کشورها برای حذف اجناس ایرانی از بازار عراق تلاش بسیاری می کنند، به همین دلیل ما انتظار داریم که طرف ایرانی با توجه به سه عامل کیفیت، قیمت و چگونگی پرداخت وجه، پیشنهادات خود را مطرح کند تا بتوانیم از این مشکل عبور کنیم.

وی به برگزاری نمایشگاهی با عنوان بازسازی مناطق

آزاد شده عراق، در آینده‌ای نزدیک اشاره کرد و گفت: تا برگزاری این نمایشگاه فرصت زیادی باقی نمانده به همین دلیل فرصت ما برای خرید کالا از ایران بسیار محدود است که امیدواریم در این سفر نتیجه دلخواه حاصل شود.

ایرنا/

## جهانگیری سه مصوبه اقتصادی هیات وزیران را ابلاغ کرد

تهران - ایرنا - معاون اول رئیس جمهوری مصوبات هیات وزیران در خصوص حذف وزیر راه و شهرسازی و معاون امور مجلس رئیس جمهوری از ترکیب کمیسیون اقتصاد و مجوز انجام مذاکره، پیش امضا و امضای موقت موافقت نامه تجارت ترجیحی فی مابین جمهوری اسلامی ایران و دولت لبنان توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت و تعیین وزارت نیرو به عنوان دستگاه مسئول کمیسیون مشترک اقتصادی اسلامی ایران با کشور اجرا ابلاغ کرد.

به گزارش ایرنا از سامانه ملی قوانین و مقررات جمهوری اسلامی ایران، اسحاق جهانگیری تصویبنامه هیات وزیران در خصوص حذف وزیر راه و شهرسازی و معاون امور مجلس رئیس جمهوری از ترکیب کمیسیون اقتصاد موضوع تصویب نامه شماره ۱۱۱۹۴۷/ت/۴۹۵۰۶-هـ مورخ ۳۰ مرداد ۹۲ و اصلاحات بعدی آن را ابلاغ کرد.

این مقرر در جلسه مورخ ۲۷/۰۵/۱۳۹۵ هیئت وزیران تصویب و با شماره ۶۳۸۹۱ مورخ ۳۰/۰۵/۱۳۹۵ از سوی معاون اول رییس جمهور ابلاغ شد. معاون اول رئیس جمهوری همچنین تصویبنامه هیات وزیران در خصوص مجوز انجام مذاکره، پیش امضا و امضای موقت موافقت نامه تجارت ترجیحی فی مابین جمهوری اسلامی ایران و دولت لبنان توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت را ابلاغ کرد. این مقرر در جلسه مورخ ۲۷/۰۵/۱۳۹۵ هیات وزیران تصویب و با شماره ۶۳۹۳۱ مورخ ۳۰/۰۵/۱۳۹۵ از سوی معاون اول رییس جمهور ابلاغ شد. جهانگیری در عین حال تصویبنامه هیات وزیران در خصوص تعیین وزارت نیرو به عنوان دستگاه مسئول کمیسیون مشترک اقتصادی اسلامی ایران با کشور اسلونی را ابلاغ کرد. این مقرر در جلسه مورخ ۲۷/۰۵/۱۳۹۵ هیئت وزیران تصویب و با شماره ۶۳۸۹۴ مورخ ۳۰/۰۵/۱۳۹۵ از سوی معاون اول رییس جمهور ابلاغ شد.

فرهیختگان / رئیس دفتر مقام معظم رهبری در نشست پیشکسوتان اتاق بازرگانی ایران مطرح کرد

### بخش خصوصی پرچمداران اقتصاد کشور

رئیس دفتر رهبر معظم انقلاب، فعالان اقتصادی بخش خصوصی را «پرچمداران اقتصاد کشور» توصیف کرد. عصر چهارشنبه شورای پیشکسوتان پارلمان بخش خصوصی میزبان محمد محمدی گلپایگانی، رئیس دفتر رهبر معظم انقلاب در اتاق ایران بودند؛ نشستی که در

آن هم از محسن جلال پور، رئیس اتاق بازرگانی ایران تقدیر شد و هم برخی پیشکسوتان این اتاق مباحثی مانند معضل بیکاری، دخالت زیاد دولت در اقتصاد و همین‌طور زمینه‌های اجرایی شدن اقتصاد مقاومتی را مطرح کردند.

رئیس دفتر مقام معظم رهبری در نشست با پیشکسوتان اتاق ایران گفت: «شما به‌عنوان پرچمداران اقتصاد کشور باید نظام و مقام معظم رهبری را همراهی کنید و بدانید جاده اقتصاد کشور آسفالت نیست و پستی و بلندی‌هایی دارد.» محمد محمدی گلپایگانی بیان کرد: «من به‌عنوان رئیس دفتر رهبر معظم انقلاب می‌توانم همه مسائل و مشکلات شما را به عرض ایشان برسانم. همه موارد مطرح‌شده در نشست را به صورت مکتوب و دسته‌بندی‌شده و با رعایت اولویت‌ها به دفتر مقام معظم رهبری ارسال کنید تا ایشان در جریان این موارد قرار بگیرند.» به گفته محمدی گلپایگانی، مقام معظم رهبری فرماندهی کل قوا و نیروهای نظامی و انتظامی را برعهده دارند و با کیاست و هوشمندی و تمام تلاشی که حضرت آقا برای نیروهای مسلح دارند، وضعیت این نیروها با زمان جنگ اصلاً قابل مقایسه نیست و با تجهیزاتی که امروز داریم یقین بدانید اگر دشمن امید به موفقیت داشت، اصلاً برای وارد شدن به کشور درنگ نمی‌کرد.

او افزود: «این قدرت و توان نیروهای مسلح از مدیریت خوب و فرماندهی مقام معظم رهبری به اینجا رسیده است. البته نیروهای مسلح نیز همیشه گوش به فرمان حضرت آقا هستند.»

محمدی گلپایگانی این را هم گفت که اگر این مقدار امنیت و ثبات فعلی کشور نبود، امکان فعالیت اقتصادی نیز وجود نداشت. مقام معظم رهبری

پرکارترین فرد در جایگاه خود است و همه ما دانش‌آموزانی هستیم که در خدمت ایشان همواره موارد تازه می‌آموزیم.

علاءالدین میرمحمدصادقی، رئیس شورای عالی پیشکسوتان اتاق ایران هم به بیان مشکلات اقتصاد ایران پرداخت و تأمین مالی را از مشکلات اصلی فعالان اقتصادی عنوان کرد و گفت: «بانک‌ها باید به صنایع کوچک و متوسط و به‌طور کلی صنایع برای تأمین مالی آنها همکاری کنند.» او اجرای ناصحیح قانون مالیات بر ارزش افزوده را مشکل دیگری دانست و توضیح داد: «این قانون در ایران هنوز به صورتی که لازم است پیاده نمی‌شود.» میرمحمدصادقی با تأکید بر ضرورت حذف مقررات غیرضروری گفته است: «بعضی از مقررات مانع کار بخش خصوصی است و دولت باید برای حذف قوانین غیرضروری با بخش خصوصی مشورت کند.»

مهرا/

## قیمت انواع سکه و ارز شنبه منتشر شد

قیمت انواع سکه و ارز روز شنبه در بازار منتشر شد.

به گزارش خبرنگار مهر، نرخ فروش هر قطعه سکه تمام بهار طرح جدید امروز شنبه در بازار یک میلیون و ۱۱۴ هزار تومان، طرح قدیم یک میلیون و ۱۱۵ هزار تومان، نیم سکه ۵۶۱ هزار تومان، ربع سکه ۲۹۱ هزار تومان و سکه گرمی ۱۸۳ هزار تومان اعلام شد. همچنین نرخ هر گرم طلای زرد ۱۸ عیار در بازار داخلی ۱۱۳ هزار و ۲۴۱ تومان و نرخ هر اونس طلا



در بازارهای جهانی ۱۳۴۲ دلار است.

در همین حال، صرافان بازار ارز نرخ هر دلار آزاد را برای فروش ۳۵۳۹ تومان، هر یورو را ۴۰۱۲ تومان، هر پوند را ۴۶۲۷ تومان، لیر ترکیه ۱۲۲۵ و درهم امارات را ۹۶۷ تومان اعلام کردند.

تعادل/

## چرا در تشکلهای هیات رییس وجود دارد؟

### زهرای قبادی / کارشناس تشکل

بعضی از مسائل ظاهری بدیهی دارند اما زمانی که نحوه برخورد با آن پدیده را می‌بینیم، متوجه می‌شویم فلسفه وجودی آن درک نشده است. یکی از مسائل بدیهی مدیریت گروهی بر نهادهای مختلف است. در شرکت‌ها و تشکلهای ما شاهد هستیم که قوانین و آیین‌نامه‌ها حداقل تعدادی را برای هیات‌مدیره یا هیات رییس‌ها مطرح می‌کنند. در حقیقت کمتر نهادی را می‌توان یافت که قانون تولید آن را تنها به یک فرد واگذار کرده باشد و در اکثر نهادها مدیریت به صورت جمعی صورت می‌گیرد. در حال حاضر ۲ رویکرد نسبت به این موضوع در تشکلهای ما وجود دارد. در بعضی تشکلهای ما شاهد هستیم که رییس تمام اختیارات را بر عهده می‌گیرد و هیچ کاری بدون نظر وی ممکن نیست. در این شرایط سایر اعضای هیات‌مدیره یا هیات رییس عملاً تشریفاتی هستند و در امور هیچ گونه دخالتی نمی‌کنند. در حالت دوم تشکلهایی را می‌بینیم که کلیه اعضای هیات رییس در آن نقشی قابل قبول دارند و عضویت در هیات

رییس دارای اهمیت است. در این شرایط هم رقابت زیادی بر سر کسب کرسی هیات رییس آغاز می‌شود و افراد برای حضور در هیات رییس حتی در شرایطی که رییس نیستند، تلاش می‌کنند. با این وجود هنوز یک مساله اصلی مغفول واقع شده است و آن اهمیت تقسیم کار در هیات رییس‌ها است. اگر قرار است هر فرد در هیات رییس کاری جداگانه را در نظر بگیرد و انجام دهد عملاً علت وجودی روش گروهی در مدیریت زیر سوال می‌رود. در حقیقت هیات رییس به جای رییس مورد تاکید قانون بود تا نه یک فرد بلکه یک تیم مدیریت را برعهده گیرد. اما در ایران مشکل از آنجایی آغاز می‌شود که افراد به جای رای دادن به تیم به فرد رای می‌دهند و پس از ایجاد هیات رییس تازه افراد آن می‌خواهند تقسیم وظایف انجام دهند. برای مثال در اتاق بازرگانی ایران بدون آنکه به امکان جمعیت تیم هیات رییس توجه شود به روش سنتی بر سر تعداد کرسی میان گروه‌های صاحب نفوذ معامله صورت می‌گیرد. در دوره هشتم معامله به این صورت بود که محسن جلال‌پور به عنوان یک رییس اتاق شهرستان نقش وزنه تعادلی و ریاست را ایفا کرد و ۳ کرسی سهم تهران و ۳ کرسی سهم شهرستان‌ها شد. درباره افراد این ۳ کرسی نیز گروه مقابل حق نظر دادن نداشت. در اتاق هفتم، ششم و پنجم نیز چنین موضوعاتی وجود داشت. شاید دلیل اینکه تا قبل از اتاق پنجم رضایت از اتاق بازرگانی بیشتر بود در این نکته نهفته باشد که رییس وقت خود سایر اعضای هیات رییس را انتخاب می‌کرد و تیمی از هیات رییس کارها را در پیش می‌گرفت. هرچند این روش دستوری نیز دارای نقص‌های فراوان است ولی لاقلاً هیات رییس‌های هماهنگ را ایجاد می‌کند. نکته دیگر درباره علت تعدد افراد در هیات رییس‌ها این است که

هیچ فردی دارای تمام ویژگی‌های مورد نیاز تشکل نیست بلکه هر فرد می‌تواند تنها در چند مبحث متخصص باشد. به همین دلیل نیاز است که هیات رییس به صورت کاملاً دقیق از قبل انتخاب شود. در حال حاضر ما شاهد این هستیم که در بهترین حالت بعد از انتخابات افراد به فکر تقسیم وظایف می‌افتند در حالی که پیش از انتخابات باید چنین موضوعی روشن شود. امروز تمام تمرکزها در انتخابات رییس و انتخابات نایب‌رییس یا خزانه‌دار احتمالی بر این مساله است که چه کسی می‌تواند رای کافی را کسب کند ولی کمتر کسی به این موضوع می‌پردازد که رییس یا نایب‌رییس آتی باید چه ویژگی‌هایی داشته باشند؟ پاشنه آشیل هیات رییس فعلی کجاست و به چه روشی می‌توان این هیات رییس را تقویت کرد؟ آیا ما به رییس پرکار و جوان احتیاج داریم یا فردی با تجربه؟ برای نایب‌رییس یا خزانه‌دار آتی چه ویژگی‌هایی باید در نظر گرفت؟ اینها همه سوالاتی است که امروز هیچ کس به آن توجهی ندارد.

تعادل/ دبیرکل اسبق اتاق بازرگانی تهران در گفت‌وگو با «تعادل»:

## نگاه بخش خصوصی در اتاق بازرگانی نیست

با کنار رفتن محسن جلال‌پور از ریاست اتاق بازرگانی ایران هر روز شاهد یک موج جدید از اتفاقات بر علیه اتاق بازرگانی هستیم. مسائلی همچون آغاز جناح‌بندی برای انتخابات، انتشار فیش‌های حقوقی کارمندان اتاق، تهدید

نمایندگان مجلس به تحقیق و تفحص از اتاق بازرگانی در کنار شایعات بسیار باعث شد که اتاق بازرگانی امروز جو آرامی را تجربه نکند. در دوران جلال‌پور وظایف اتاق بازرگانی بر دوش رییس بود و نقش دبیرکل و نواب رییس بسیار کم‌رنگ می‌نمود. در چنین شرایطی با استعفای یک‌باره رییس تقسیم کار میان دبیرکل و هیات رییس روشن نیست و این موضوع انتقادات اعضای اتاق را به همراه داشته است. این موارد باعث شد که پای گفت‌وگو با محمدمهدی راسخ دبیرکل اسبق اتاق بازرگانی تهران و از اعضای هیات نمایندگان اتاق تهران و ایران در دوره هشتم بنشینیم تا با وی تحلیلی از شرایط موجود داشته باشیم.

از زمان استعفای آقای جلال‌پور تا امروز که کمتر از ۲۰ روز می‌گذرد اما اتفاقات زیادی رخ داد و حواشی متعددی برای اتاق بازرگانی پیش آمد. این مشکلات از قبل وجود داشت و به خاطر نحوه مدیریت آقای جلال‌پور دیده نمی‌شد و مسکوت باقی مانده بود یا چون فضای اتاق به سمت انتخابات رفته است این مشکلات در حال ایجاد شدن است؟

به نظر من یک مشکل ریشه‌ی در اتاق بازرگانی است و آن اختلافات بین بخش خصوصی کشور است و اختلافات هر زمان که اتفاقی از این دست رخ می‌دهد فرصت پیدا می‌کند تا به عرصه ظهور برسد. در حقیقت این مسائلی که امروز می‌بینیم مشکل جدیدی نیست و سال‌ها بخش خصوصی با آنها دست به گریبان است.

این موضوعات دقیقاً برخلاف مصالح بخش خصوصی است. امروز در دوران حساسی هستیم که اولاً به

بخش خصوصی تاحدی فرصت داده شده است تا ابتکار عمل را به دست گیرد و ازسوی دیگر رکود فعلی لطمه اصلی خود را به بخش خصوصی زده است چرا که رکود بیشتر به بنگاه‌های کوچک و متوسط آسیب‌زده است که عمدتاً بخش خصوصی هستند و حتی بنگاه‌های بزرگ بخش خصوصی که به نهادهای دولتی وابسته نیستند لطمه زیادی می‌خورند. به جای اینکه بخش خصوصی یک اتحاد خوب و محکمی داشته باشد در درون بخش خصوصی اختلافات ریشه‌یی را می‌بینیم. از طرف دیگر علاقه‌مندی بعضی افراد که به دولت نقش بیشتری در اتاق بدهند عامل این موضوع باشد. شاید برای بعضی جای تعجب داشته باشد ولی این موضوع به دلایلی وجود دارد و عده‌یی تلاش دارند اتاق را زیر نظر نهادهای جز بخش خصوصی در بیاورند. این اختلافات کار را به جایی رسانده است که نماینده مجلس می‌گوید از اتاق تحقیق و تفحص صورت گیرد در حالی که این یک نهاد بخش خصوصی است.

### آیا واقعا اتاق یک نهاد بخش خصوصی است؟

ما شورای عالی نظارت را به عنوان یک نهاد دولتی بالای سر اتاق داریم. یا پول اتاق در حقیقت ۳ در هزار است که بخشی از مالیات محسوب می‌شود و حتی زمانی دولت آن را اخذ می‌کرد. ۳ در هزار بخشی از مالیات نیست. یعنی درست‌تر بگوییم مالیات دولت نیست بلکه حق عضویت است که باید اعضا ۳ در هزار درآمد خود را به اتاق بپردازند. مالیات دولت گرفته می‌شود و بحث ۳ در هزار جداگانه است.

یعنی شما معتقدید مجلس نمی‌تواند به بحث

### اتاق وارد شود و طرح تحقیق و تفحص از اتاق را مطرح کند؟

به نظر من خیر. اتاق یک نهاد کاملا خصوصی است. اما وقتی شرایط به این حد به هم می‌ریزد هر بحثی مطرح می‌شود.

### این نخستین بار بود که ما یک دوره فترت را در اتاق شاهد هستیم. در دوره‌های قبل همیشه رییس حضور داشت تا نایب‌رییس انتخاب شود. حال این سوال مطرح است که در دوره‌یی که رییس حضور ندارد نواب باید اتاق را اداره کنند یا دبیرکل؟

این یک بحث اساسی است که ریشه آن فراتر از انتخابات است. یک تصور اشتباه در ایران جا افتاده است که اداره اتاق‌ها به دست هیات‌رییسه است. درحالی که در قانون اتاق و در تمام دنیا مسائل اجرایی اتاق به‌عهده دبیرکل است هرچند که کارهای دبیرکل زیر نظر رییس است و انتصاب دبیرکل با تایید هیات‌رییسه ممکن می‌شود. واقعیت این است که قانونا اتاق را باید دبیرکل اداره کند و نه رییس یا هیات‌رییسه. این مشکل اساسی است که در اتاق بازرگانی وجود داشته است. بر اساس قانون باید سریعاً انتخابات برگزار می‌شد. الان هم هرچه سریعتر انتخابات برگزار شود به نفع اتاق بازرگانی است تا از این شرایط خارج شویم.

### بحث شما درباره اختیارات دبیرکل کاملا درست است اما چرا اکثر دبیرکل‌ها از خارج اتاق انتخاب می‌شوند و اکثرا سابقه دولتی دارند؟

این به رییس و هیات‌رییسه مربوط است و ایرادی به دبیرکل وارد نیست. روسا این دبیرکل‌ها را به

هیات‌رییسه‌ها پیشنهاد می‌کنند و آنها به وی رای می‌دهند. طبیعتاً انتظار بر این است که این فرد از بخش خصوصی باشد و اتاق را به خوبی بشناسد. چون مهم‌ترین رمز موفقیت دبیرکل شناخت کامل از اتاق است. ما این مشکل را داریم که از بخش دولتی افراد را می‌آورند و این موضوع در چند سال اخیر در اتاق ایران شدت گرفته است. چند دبیرکل اخیر اتاق ایران نه فقط از بخش دولتی بلکه با نگاه و ذهنیت و تصور دولتی به اتاق بازرگانی آمده‌اند و دبیرکل شده‌اند.

این ایراد را باید به رییس اتاق گرفت. در مرحله دوم باید هیات‌رییسه مخالفت می‌کرد. اتفاقاً مشکل این است که این بخشی از وظایف هیات‌رییسه است و روی آن کوتاه می‌آیند ولی در بخش‌هایی که هیچ ربطی به هیات‌رییسه ندارد ورود می‌کنند. مثلاً شاهد دخالت هیات‌رییسه در مسائل اجرایی اتاق هستیم. البته در زمان دبیرکلی من چنین مشکلی نبود و هیات‌رییسه پذیرفته بود که کلیه کارهای اجرایی را به دبیرکل واگذار کنند و دخالتی در مسائل نداشته باشند. همین موضوع رمز موفقیت اتاق تهران در آن زمان بود. اصلاً شدنی نیست که در یک اتاق ایران با ۷ عضو هیات‌رییسه همه بخواهند در امور اجرایی دخالت کنند. دبیرکل باید کسی باشد که افراد را بشناسد، مشکلات بخش خصوصی را بداند، از سوابق اتاق اطلاع داشته باشد و مهم‌ترین وظیفه اتاق یعنی حمایت و توسعه بخش خصوصی را قبول داشته باشد. برای این موضوع باید نگاه دبیرکل بخش خصوصی باشد. ما شاهد احکامی مانند وزارتخانه‌ها در اتاق‌ها هستیم که نشان‌دهنده تفکر دولتی در اتاق بازرگانی است. تفکر بخش خصوصی باید اتاق‌ها را اداره کند نه تفکر دولتی.

### دقیقا بعد از رفتن آقای جلال پور ماجرای فیش‌های حقوقی کارمندان اتاق مطرح شد. اصولاً نیازی به مداخله هیات نمایندگان در بحث فیش‌های حقوقی وجود داشت؟

دو بحث مطرح است. بحث اول این است که آیا هیات نمایندگان باید به بحث حقوق ورود کند که به نظر من خیر. هیات نمایندگان در زمان تصویب بودجه می‌تواند در خواست کند که ریز اطلاعات مالی را ببیند و در آن زمان روی مسائل مالی اتاق مانند حقوق‌ها نظر دهد. اما مشکل این است که اتاق ایران برنامه و بودجه ندارد. اگر اتاق هم برنامه داشته باشد و هم بودجه و آن را به تصویب برساند و حسابرس قانونی بر نحوه عملکرد نظارت کند که البته این کار الزام قانونی ندارد دیگر خیال هیات نمایندگان راحت خواهد بود. در آن طرف هم درست است که اتاق بخش خصوصی است اما منابع آن ازسوی اعضا تامین می‌شود و حقوق‌ها باید متعادل باشد و با بخش خصوصی بخواند. اما بحث من این است که مسائل مهم‌تری نسبت به فیش‌های حقوقی در اتاق وجود دارد که باید به آن ورود کرد. چه می‌شود که یک اتاق که با ۱۲۰ نفر اداره می‌شد امروز با ۳۵۰ نفر اداره می‌شود و در ضمن اکثر کارها برون‌سپاری شده است. این درحالی است که سیستم مکانیزه نیاز به کارمندان را کم کرده است. ما در اتاق تهران در بخش امور بین‌الملل با آن حجم فعالیت یک معاون و تنها ۳ پرسنل داشتیم.

تعداد هیات‌های اعزامی و پذیرشی وجود دارد ولی کل کار توسط همین ۴ نفر انجام می‌شد. در دوران تحریم بسیاری از مشکلات مثل پول‌های بلوکه شده در هند توسط اتاق تهران حل شد و ما جلسات مستمر با سفرا داشتیم. این دیدگاه بخش خصوصی

است و کسی که تفکر بخش خصوصی دارد می‌گوید باید ۹۰ درصد کار یک فرد وجود داشته باشد تا کارمند اضافه شود. کل کمیسیون‌های اتاق تهران و کمیته‌های آنکه گاهی با چندین نماینده مجلس، معاونان وزرا و اکثریت تشکلهای برگزار می‌شد با ۲ کارمند اداره می‌شد. بدنه سنگین زاینده تفکرات دولتی است و کار را سخت‌تر می‌کند. الان واقعا کی می‌خواهد به اتاق ایران بیاید که دست به این ساختار سنگین بزند؟ اگر افراد را بیرون کنید یک مساله است، نگه دارید یک مساله است، اگر روال را به شکل فعلی نگه دارید یک مساله است و اگر با تفکر دولتی بخواهیم موضوع را اداره کنیم مشکلات بدتر می‌شود. وقتی می‌گوییم دبیرکل از بخش خصوصی واقعی باشد برای این است که نگاه بخش خصوصی در اتاق جاری شود و یک ریال هم یک ریال باشد. من منکر زحمات اتاق و تلاش‌ها نیستم ولی امیدواریم که نگاه بخش خصوصی در اتاق احیا شود تا این نهاد پایگاه بخش خصوصی شود و باید با نگاه بخش خصوصی اداره شود.

### به‌عنوان سوال آخر میانگین حقوق‌ها در زمان شما چقدر بود؟

من تا دی ماه ۱۳۹۱ دبیرکل اتاق بازرگانی تهران بودم و همه می‌دانستم نخستین نفر به اتاق می‌آیم و آخرین نفر خارج می‌شوم با این وجود آخرین دریافتی من قبل از کسر مالیات ۱۰ میلیون تومان بود و هیچ دریافتی جانبی مثل اضافه کار نداشتم. حتی بیمه من نیز از طرف شرکت خودم پرداخت می‌شد. معاونین من حقوق‌های بسیار کمی نسبت به ارقام فعلی دریافت می‌کردند. معاون بین‌الملل اتاق تهران آقای بختیاری بود که بهترین معاون بین‌الملل

در اتاق تهران و ایران بود و نهایتاً ۶ میلیون تومان دریافت می‌کرد. البته تاکید می‌کنم که روی حقوق‌های پرداخت شده حساسیت ندارم بلکه به مساله اندازه افراد، کارایی آنها و همگن بودن آنها تاکید دارم. نمی‌شود بین یک مدیر و یک کارگر ۲۰ برابر اختلاف سطح دریافتی باشد. اگر می‌خواهید کسی را بدبخت کنید به یک فرد بدون داشتن لیاقت حقوق و پست بالا دهید و بعد از کنار رفتن به سطحی از حقوق عادت کرده است که جای دیگری به وی نمی‌پردازند.

دنیای اقتصاد / در گفت‌وگو با رئیس اتاق ایران و عمان بررسی شد

### پنج امتیاز عمان به تجار ایرانی

همزمان با برنامه ایران برای کشف بازارهای جدید تجاری، رئیس اتاق مشترک ایران و عمان در گفت‌وگوی اختصاصی با «دنیای اقتصاد» پنج امتیاز عمان برای تجار ایرانی را تشریح کرد.

فضای کسب‌وکار مناسب، تورم زیر ۳ درصد، نرخ سود مناسب تسهیلات برای سرمایه‌گذاران، پل ارتباطی برای صادرات کالاهای ایرانی به کشور ثالث، مقررات آسان برای ثبت شرکت در عمان و مناطق آزاد این کشور، از جمله امتیازهایی است که به اعتقاد «محسن ضرابی» در فصل جدید همکاری‌های اقتصادی تهران-مسقط در پسابرجام، فضای امن برای سرمایه‌گذاران و تجار ایرانی را فراهم کرده است. گروه بازرگانی: کشف بازارهای جدید در منطقه، یکی

از اهدافی است که در حال حاضر توسط تجار ایرانی دنبال می‌شود. بازارهایی که به رغم پتانسیل‌هایی که دارند، بنا به دلایل مختلف، مورد بی‌توجهی یا کم توجهی قرار گرفته و عملکرد ایرانی‌ها در آن بازار بسیار منفعل است. البته شرایط کشور در دوران تحریم‌ها به گونه‌ای رقم خورده بود که سایر کشورها نیز درخصوص برقراری روابط اقتصادی با ایران، با مشکلاتی مواجه بودند. در واقع انفعال دوسویه در طول سال‌های گذشته، تجار ایرانی را از دست یافتن به بازارهای جدید بازداشته است. اما با لغو تحریم‌ها و بازنگری در سیاست‌های اقتصادی کشور، بخش خصوصی مجدداً به تکاپو افتاده و می‌خواهد سهم خود را از کشورهای منطقه در زمینه‌های گوناگون بگیرد. عمان، به‌عنوان یکی از کشورهای منطقه، تا کنون نقش زیادی در اقتصاد ایران نداشته است. این در حالی است که روابط سیاسی دو کشور، همواره در شرایط مطلوبی به سر برده است. اتاق بازرگانی مشترک ایران و عمان، یکی از جوان‌ترین اتاق‌های مشترک به شمار می‌آید. با این حال همزمان با جهش در تجارت دو کشور، این اتاق نیز فعالیت خود را آغاز کرد. تجارت ایران و عمان در حالی به مرز یک میلیارد دلار نزدیک می‌شود که به گفته کارشناسان، تجارت خارجی ایران با برخی دیگر از کشورهای منطقه، روندی نزولی را طی می‌کند. از سویی چندی پیش همزمان با موضع‌گیری امارات علیه ایران، عمان به‌عنوان یکی از جایگزین‌های امارات مطرح شد. برای بررسی ابعاد مختلف تجارت و سرمایه‌گذاری مشترک ایران و عمان به سراغ محسن ضرابی، رئیس اتاق مشترک ایران و عمان رفتیم. وی معتقد است فضای عمومی ارتباط دو کشور، شرایط را برای توسعه روابط اقتصادی هموار کرده است. در این گفت‌وگو، برخی

از شرایط اقتصادی این کشور و پتانسیل‌های موجود برای همکاری دو طرف نیز ذکر شده است. در ادامه مشروح گفت‌وگوی «دنیای اقتصاد» با محسن ضرابی، رئیس اتاق مشترک ایران و عمان را می‌خوانید.

**چرا عمان و رابطه اقتصادی با آن، باید برای ما مهم باشد؟ برخی از کارشناسان معتقدند بهتر است به جای اینکه نقش ترانزیتی عمان را تقویت کنیم، بکوشیم تا ایران به جای امارات متحده، هاب منطقه شود.**

تبدیل ایران به هاب اصلی تجارت منطقه، هدف مشترک همه ایرانی‌ها است و باید برای آن تلاش کنیم. قرار نیست همکاری‌های تجاری ایران و عمان در راستای افزایش نقش عمان و کاهش نقش ایران باشد. در واقع این همکاری، نقش ترانزیتی هر دو کشور را در منطقه ارتقا می‌دهد. عمان یکی از کشورهای منطقه است که از ثبات سیاسی برخوردار است و دولت این کشور، قبل و بعد از انقلاب، همیشه همراه ایران بوده است. در دوره تحریم‌ها که همه به ما پشت کردند، دولت و تجار عمانی بدون چشمداشت ویژه، به ما کمک کردند. دولت و مردم عمان در شرایط تحریم، به فکر منافع نامتعارف نبودند. در زمان مذاکرات ایران و غرب نیز، نقش مثبتی را ایفا کردند. اکنون نیز به دنبال میانجیگری بین ایران و عربستان هستند. زمانی که عربستان رابطه خود با ایران را قطع کرد، همه کشورهای عربی منطقه نیز رابطه خود با ایران را قطع کرده یا به شدت کاهش دادند. تنها کشوری که نه تنها روابط خود را قطع نکرد، بلکه آغوش خود را به روی ما گشود، عمان بود.

**این دلایل، همگی سیاسی هستند و به‌رغم**

**اهمیتی که دارند، نمی‌تواند بدون استدلال‌های اقتصادی، عامل تصمیم‌گیری برای جهش روابط دو کشور باشد.**

عمان کشوری امن برای سرمایه‌گذاری است و رتبه فضای کسب‌وکار این کشور ۴۸ است. این در حالی است که رتبه ترکیه ۶۹، کویت ۱۰۴ و پاکستان ۱۱۰ است. تورم در عمان زیر ۳ درصد است و نرخ سود تسهیلات بانکی در این کشور نیز پایین است. عمان هم خود بازار خوبی برای محصولات ایرانی است و هم می‌تواند پل مناسبی برای دسترسی به بازارهایی باشد که به دلایل سیاسی، ارتباط خودشان با ما را قطع کرده‌اند. تجارت عمان با کشورهای آفریقایی از سابقه طولانی و تاریخی برخوردار است و از طریق تجار عمانی، راحت‌تر می‌توانیم به بازار آفریقا نیز دسترسی داشته باشیم. توافق‌نامه‌های گمرکی ویژه‌ای بین عمان و آمریکا همچنین عمان و سنگاپور امضا شده که براساس آن تعرفه بین عمان و این کشورها صفر است. بنابراین از عمان می‌توان به‌عنوان راهی برای ورود ارزان‌تر کالاهای ایرانی به این دو کشور استفاده کرد و شاهد نفوذ کالاهای کشورمان به این کشورها باشیم. از سوی دیگر، تجار عمانی و ایرانی می‌توانند ارتباط عمان و کشورهای CIS را توسعه دهند که نتیجه آن، افزایش سهم ترانزیت و روابط تجاری ایران خواهد بود. تجار ایرانی به پایگاه‌هایی در کشورهای دیگر نیاز دارند. در اغلب کشورهای همسایه، ثبت شرکت خارجی غیر ممکن یا بسیار سخت است. در عمان، ایرانی‌ها به راحتی می‌توانند شرکت ثبت کنند. در مناطق آزاد عمان می‌توان با ۱۰۰ درصد سهام خارجی، شرکت ثبت کرد. در سرزمین اصلی نیز همین شرایط، صرفاً برای ایرانی‌ها وجود دارد. البته فعالان اقتصادی دیگر کشورها می‌توانند با حداقل

۳۰ درصد شراکت با عمانی‌ها، شرکت ثبت کنند. این عدد در امارات ۵۱ درصد است. ثبت شرکت در عمان کار ساده‌ای است و نیاز به مسیر اداری پیچیده ندارد. در مناطق آزاد همه مراحل ثبت شرکت و اخذ اقامت را با هزینه مناسب انجام می‌دهد. همچنین برای شرکت‌های ایرانی که قصد ثبت شرکت در کشور اصلی با ۱۰۰ درصد سهام ایرانی را دارند، مراحل ثبت توسط سازمان توسعه سرمایه‌گذاری و صادرات عمان (اثرآ) در زمان بسیار کم فقط برای شرکت‌های معتبر ایرانی که توسط اتاق مشترک معرفی شوند، انجام خواهد شد. در حوزه سرمایه‌گذاری، شرکت‌های عمانی به حضور در ایران علاقه‌مند هستند و الان برخی از آنها حضور دارند. بانک‌های عمان آماده ارائه تسهیلات بانکی ۵۰ تا ۷۰ درصدی به پروژه‌هایی هستند که ایرانیان در عمان سرمایه‌گذاری کنند. شرکت‌های عمانی نیز آماده مشارکت هستند. با توجه به دانش فنی و توانمندی‌هایی که در ایران وجود دارد، می‌توانیم با این کشور مشارکت کنیم که نتیجه آن، صادرات مواد اولیه ایران و همچنین صادرات خدمات فنی و مهندسی خواهد بود.

**با این کار، شاهد فرار مغزهای مهندسی از ایران به عمان نخواهیم بود؟**

ما با دو پدیده مختلف مواجه هستیم؛ اول فرار نخبگان و دوم حضور نیروی کار متخصص در بازار کار دیگر کشورها. نتیجه دومی، ارزآوری است ولی نتیجه اولی، خسران است. فرار نخبگان عمدتاً به کانادا و آمریکا و تا حدودی اروپای غربی و استرالیا است. در حالی که در عمان، صرفاً بازار کار برای نیروهای متخصص ایجاد می‌شود و ارتباط آنها با کشور قطع نمی‌شود. الان چند میلیون بیکار در کشور وجود دارد

که بخشی از آنها هم مهندس یا تکنسین هستند. به این دلیل دولت تاکید زیادی بر صادرات خدمات فنی و مهندسی دارد که در واقع، توان مهندسی و دانش فنی صادر می‌شود و اثر آن نسبت به صادرات کالا، همیشه ماندگار است. در کشورهای مختلف مردم از نیروگاه‌ها، سدها، جاده‌ها و... که خارجی‌ها ساخته‌اند، با عنوان ساخت همان کشور سازنده یاد می‌کنند.

**چه تضمینی وجود دارد که عمان، امارات فردا نباشد؟ همان‌طور که اماراتی‌ها در دهه‌های قبل، مشوق‌های خوبی برای سرمایه‌گذاران ایرانی تعریف و به همین روش، اقتصاد خود را شکوفا کردند؛ اما اکنون به ایرانی‌ها بی‌مهری می‌کنند. نگران نیستید که همین بازی در زمین عمان تکرار شود؟**

عمان کشور ثروتمندی است. مثل امارات چند دهه پیش نیست که ایرانی‌ها در رشد آن سهم بسزایی داشتند. شما وقتی یک دوست واقعی دارید، در تمام دوره‌ها رفتار یکسانی با شما خواهد داشت. در زمان پیروزی انقلاب، دوران دفاع مقدس و تحریم‌ها در این دوران، تحریم‌های پس از جنگ و همچنین تحریم‌های ظالمانه غرب در ۱۰ سال گذشته، تنها کشوری که همواره از ایران حمایت کرد، عمان بود. یک کشور نمی‌تواند در ۳۷ سال رفتار خود را غیرواقعی نشان دهد. بقیه کشورها در این سال‌ها، رفتار خود را متناسب با منافع شان تغییر دادند. عمان تنها کشور منطقه است که مناسبات سیاسی با ثباتی با ایران دارد. کمک‌هایی که ایران به ثبات دولت عمان کرده است، به خوبی در ذهن مردم این کشور مانده است.

**شما از ثروت عمان یاد کردید. اما آیا این کشور از زیرساخت‌های توسعه‌یافته در همه حوزه‌های مورد نیاز تجار نیز برخوردار است؟**

عمان از نظر بانکی و گمرکی، حمل‌ونقل دریایی و جاده‌ای و در آینده‌ای نزدیک ریلی و همچنین مقررات تردد مرزی، از ظرفیت‌های خیلی خوبی برخوردار است. ایران، عمان، ازبکستان و ترکمنستان در عشق‌آباد توافق‌نامه‌ای را امضا کردند که براساس آن، مسیر ترانزیت شرق به غرب با نقش کلیدی بندرهای صحار و چابهار فعال می‌شود. عمانی‌ها افزون بر توسعه صحار، به سرمایه‌گذاری در چابهار هم علاقه نشان داده‌اند. صحار از نظر زیرساختی، بندر کاملی است و چابهار نیازمند سرمایه‌گذاری است که عمانی‌ها در کنار هندی‌ها، برنامه‌هایی را در این زمینه در دست اجرا دارند. منطقه آزاد صحار نیز یک قطب صنعتی و تجاری مهم است. شرکت واله برزیل که بزرگ‌ترین شرکت سنگ‌آهن جهان است، در صحار، کارخانه گندله آهن با ظرفیت ۱۰ میلیون تن در سال احداث کرده و در حال بهره‌برداری است. در حالی که کل نیاز کشور عمان به این محصول، ۱/۸ میلیون تن است. این شرکت به وسیله بزرگ‌ترین کشتی باری دنیا با ظرفیت ۴۰۰ هزار تن، سنگ‌آهن برزیل را به صحار می‌آورد تا به گندله تبدیل کرده و در بازارهای منطقه بفروشد. چرا عمان و چرا صحار را انتخاب کرده؟ به دلیل ثبات این کشور و روابط خوب عمان با همه کشورهای منطقه. تعلل ما برای حضور جدی‌تر در بازار عمان باعث می‌شود دیگران جایگزین شوند. همچنان که هم اکنون تعداد زیادی از کشورهای غربی و آسیایی در مناطق آزاد صحار و دقوم حضور دارند. در بندر دقوم هم سرمایه‌گذاری بسیار خوبی توسط دولت عمان انجام شده و مناطق



آزاد دقوم و صحار مکان مناسبی جهت حضور تجار و سرمایه‌گذاران ایرانی است.

## حجم سرمایه‌گذاری عمانی‌ها در ایران و ایرانی‌ها در عمان، در حال حاضر چقدر است؟

اتاق مشترک به حریم خصوصی فعالان اقتصادی احترام می‌گذارد و کار خود را تا مرحله آشنا کردن طرفین دنبال می‌کند. در واقع وقتی دو طرف را با یکدیگر آشنا کردیم، خودمان را کنار می‌کشیم. به همین دلیل آمار دقیقی از سرمایه‌گذاری در اختیار نداریم. با این حال می‌دانم که حجم سرمایه‌گذاری عمانی‌ها در ایران، چند برابر فعالیت ایرانی‌ها در عمان است. برای اثبات این ادعا، از ۲ پروژه اصلی نام می‌برم. عمانی‌ها احداث یک مرکز خرید بزرگ به مساحت ۲۳۰ هزار متر مربع و با حجم سرمایه‌گذاری ۲۵۰ میلیون دلار را در کرمان شروع کرده‌اند. همچنین یک پایانه صادراتی در منطقه حاصلخیز بین کرمان و هرمزگان در مرحله اجرا است که ۳۷ درصد سهام آن متعلق به عمانی‌ها است که هر دو پروژه آغاز شده و در حال اجرا است. یک پروژه بسیار بزرگ گردشگری هم در بندر گز استان گلستان تعریف شده که به دلیل برخی مسائل مربوط به زمین آن، عملیات اجرایی آن متوقف شده است. چند پروژه بزرگ معدنی، هتل‌سازی، گردشگری و صنعتی نیز در مرحله مذاکره هستند. در مقابل، ایرانی‌ها سرمایه‌گذاری پرحجم در عمان انجام ندادند. فقط یک نیروگاه در بندر دقوم در حال احداث است. ایران خودرو نیز می‌خواهد در همین منطقه یک کارخانه تولید خودرو با مشارکت عمانی‌ها احداث کند؛ یک پروژه صنعتی هم در بندر صحار با مشارکت یک شرکت ایرانی و شرکت‌های عمانی قرار است در آینده

نزدیک آغاز شود. در واقع سرمایه‌گذاری عمانی‌ها در ایران، در عمل شروع شده است، ولی ایرانی‌ها هنوز در آغاز راه بررسی و مذاکره هستند. در سال ۲۰۰۶ حجم تجارت دو کشور بالغ بر ۲۰۰ میلیون دلار بود که الان حدود یک میلیارد دلار است. این رقم زیادی نیست و دولتمردان و اتاق‌های بازرگانی دو کشور ناراضی هستند که چرا به رغم روابط سیاسی خیلی خوب، مبادلات تجاری دو کشور اینقدر کم است. شرکت‌های عمانی اهل ریسک کردن نیستند و در دوره تحریم، احتیاط‌های خاص خودشان را داشتند. نگران بودند که به لیست سیاه وارد نشوند. با احتیاط و در عین حال، با سلامت مالی با ایران کار می‌کردند. دور زدن تحریم‌ها، فساد و رانت به همراه دارد و عمانی‌ها، این شیوه تجاری را نمی‌پسندند. به همین دلیل حجم تجارت دو کشور نتوانست جهش ناگهانی داشته باشد.

## مذاکرات ایران و عمان از چه زمانی جدی شد؟

اتاق مشترک در بهمن ۱۳۹۲ تاسیس شد و قبل از آن به شکل شورای مشترک بازرگانی کار می‌کردیم. در مذاکرات آذر ماه ۹۳ رئیس اتاق عمان به ایران آمد و نشست مشترک شرکت‌های ایرانی و عمانی برگزار شد. این نشست نتایجی نیز برای تبادل کالا، خط کشتیرانی مستقیم و منظم در بر داشت، چرا که کالاهای ایرانی باید به امارات می‌رفت و سپس با تریلر به عمان می‌رسید. اردیبهشت ۹۴ خط کشتیرانی در مسیر صحار و بندررجایی افتتاح شد که هم اکنون ۲ کشتی کانتینر بر و فله هر ۱۵ روز یکبار در این مسیر در حال حرکت است. اخیراً خط مسافری خصب به قشم نیز با استقبال تجار همراه شده است. از سویی به رغم تمایل دو کشور، به دلیل تحریم‌ها،

روابط بانکی دو کشور کاملاً قطع بود که با پیگیری‌ها و مذاکرات انجام شده، روابط بانکی رو به توسعه است. به علاوه ویزا یکی از مشکلات جدی تجار ایرانی برای سفر به عمان بود. به دلیل سوءرفتار برخی شرکت‌های کوچک، ویزا گرفتن سخت شده بود. چون عمانی‌ها اطمینان نمی‌کردند که مدیرعامل یک شرکت ثبت شده، واقعا تاجر است یا نه. اتاق مشترک مذاکراتی در این زمینه انجام داد و اکنون به اعضای اتاق مشترک، به راحتی ویزای تجاری می‌دهند.

همچنین در سفر آقای یوسف بن علوی وزیر خارجه عمان به ایران، موافقت شد که سفارت عمان در ایران، به فعالان اقتصادی ویزای کثیرالورود بدهند که پروسه اجرایی شدن این موضوع کمی طولانی شده که سفیر عمان در ایران قول داد که این موضوع را در آینده نزدیک اجرایی کنند. خبر خوب دیگر این است که کسانی که قصد فعالیت در منطقه آزاد تجاری صحار را دارند، این بندر مستقیماً برای آنان ویزای کثیرالورود خواهد گرفت.

خط هوایی مستقیم یکی از مهم‌ترین موضوعات بود که هم اکنون پروازهای مستقیم مسقط - تهران به صورت روزانه برقرار شده است و پرواز مستقیم مسقط - شیراز نیز برقرار است که این نشانه توسعه سریع روابط تجاری است. شناخت بهتر فعالان اقتصادی دو کشور، نیازمند اعزام و پذیرش هیات‌های تجاری و همچنین برگزاری نمایشگاه‌های اختصاصی است. در همین زمینه در سال گذشته ۷ هیات تجاری از عمان به ایران که در طول تاریخ روابط دو کشور بی سابقه بوده و سه هیات هم از ایران به عمان سفر داشته‌اند.

**این روزها اعزام و پذیرش هیات، با شیوه‌های مختلف و توسط نهادهای متعددی برگزار**

**می‌شود که قطعاً کیفیت این کار، مهم‌تر از توسعه کمی و بی برنامه است. به نظر شما چه کنیم تا تبادل هیات‌ها، در نهایت به تبادل کالا و خدمات نیز منجر شود؟**

امیدوارم دولت به بخش خصوصی، میدان کار وسیع‌تری بدهد و وزارتخانه‌ها نیز، فعالیت‌هایی همچون نمایشگاه، سمینار تجاری و اعزام و پذیرش را به اتاق بسپارند و در این زمینه، مداخله‌ای نداشته باشند. متأسفانه اکنون به برخی کشورها بیش از ظرفیت آنها توجه می‌شود و برخی دیگر رها شده‌اند. تنظیم این قبیل اقدام‌ها نیازمند مطالعه دقیق است و اتاق بازرگانی، بهتر از دولت می‌تواند در این زمینه فعالیت کرده و با مطالعه دقیق در زمان مناسب نسبت به برگزاری نمایشگاه یا اعزام هیات‌ها اقدام کند.

## شفافیت سازمانی؛ تضمین اعتماد و مشارکت بیشتر ذی‌نفعان

دنیای اقتصاد / نویسندگان:

فاطمه خسرو نجدی، ساسان قاسمی

شفافیت سازمانی توانسته است به خوبی در مباحث مرتبط با مسوولیت اجتماعی شرکت‌ها قرار گیرد و بخشی از گزارش‌های مسوولیت‌های اجتماعی شرکت‌ها به این مبحث اختصاص می‌یابد. همچنین استانداردهای مرتبط با مسوولیت اجتماعی همچون استاندارد (GRI) (Global Reporting Initiative) ۱ شفافیت را در میان اصول خود جای داده است. ذی‌نفعان سازمانی مختلف دارای نیازهای اطلاعاتی متفاوتی هستند که سازمان باید به خوبی این اطلاعات را تولید و در اختیار آنان قرار دهد. برای مثال دریافت اطلاعات از صورت‌های مالی و سرمایه‌گذاری‌های سازمانی از نیازهای اطلاعاتی مهم سهامداران و شرکای سازمانی است در حالی که فرآیند انتخاب تامین‌کنندگان و قیمت‌ها و کیفیت‌های تامین از مواردی است که تامین‌کنندگان علاقه‌مند به دانستن آن هستند. از طرف دیگر جامعه نیاز دارد تا تاثیرات سازمان بر محیط زیست و اجتماع خود و همچنین فرآیند استخدام در شرکت را به روشنی بداند.

سازمان برای آنکه بتواند عملکردی شفاف داشته باشد، باید مراحل را طی کند تا بتواند شفافیت خود را تضمین کند. در ابتدا باید سازمان دقیقاً از نیازهای اطلاعاتی کلیه ذی‌نفعان خود اطلاع پیدا کند. سازمان باید بداند که ذی‌نفعان در چه مواردی کنجکاو هستند و به‌طور مناسب اقدام به تولید محتوا و توزیع مناسب آن در میان ذی‌نفعان کند و در این موارد به آنان پاسخگو باشد. همچنین کلیه تصمیمات، فرآیندها و عملکردهای مرتبط را با ذی‌نفعان خود در میان بگذارد. سازمان باید سعی کند که در این موارد متهم

به پنهان‌کاری نشود. شفافیت همچنین، مستلزم پاسخگویی است، سازمان‌های شفاف پاسخگوی اعمال، گفتار و تصمیم‌های خود هستند زیرا این اطلاعات جهت بررسی در دسترس دیگران قرار می‌گیرد. همچنین پنهان‌کاری به معنای عمداً مخفی کردن اقدامات و شفافیت به معنی آشکار کردن است. برای هر دسته از ذی‌نفعان باید محتوای اطلاعاتی، افراد هدف، فرمت و شکل اطلاعات، زمان و فواصل ارائه اطلاعات، رسانه و کانال ارتباطی به خوبی مشخص شود. همچنین سازمان باید سعی کند تا از ارائه اطلاعات خود کسب ارزش کرده و برند سازمان را از این طریق به‌عنوان سازمانی شفاف تقویت کند.

شفافیت سازمانی می‌تواند ارزش‌های مختلفی را برای سازمان بیافریند. به این ترتیب از خلال شفافیت سازمانی و به علت افزایش اعتماد، مشارکت ذی‌نفعان با سازمان بیشتر می‌شود. این رویکرد باعث می‌شود مدیران با اعتماد به نفس بیشتر که حاصل عدم هر گونه پنهان‌کاری است، به مدیریت سازمان بپردازند و رضایت و عملکرد ذی‌نفعان نیز بهبود می‌یابد و مهمترین نتیجه آن ایجاد اعتماد همگانی در سازمان و شهرت بیشتر آن است. حاکمیت سازمان و نحوه مدیریت سازمان از عوامل موثر در شفافیت سازمانی است. حاکمیت سازمان باید در سطوح عالی سازمان و در سطوح اهداف استراتژیک خود پایبندی به عملکرد باز داشته باشد. توجه به مسوولیت‌های اجتماعی سازمان نیز می‌تواند عاملی پیشران برای هدایت سازمان به سوی سازمانی شفاف باشد. در سازمان‌های متعهد به مسوولیت‌های اجتماعی شفافیت سازمانی به‌عنوان

بخشی از مسوولیت سازمان‌ها شناخته می‌شود. اکثر سازمان‌های ایرانی در زمینه شفافیت عملکرد ضعیفی دارند به گونه‌ای که رتبه ایران براساس شاخص‌های سازمان شفافیت بین‌المللی بین ۱۷۸ کشور جهان ۱۳۶ است که این رقم نیز شهادتی بر این ضعف گسترده است. مساله شفافیت در سازمان‌های ایرانی از چند بعد می‌تواند اهمیت داشته باشد. عملکرد بسته سازمان‌ها و عدم توجه به شفافیت در بسیاری از سازمان‌های ایرانی نه تنها موجب بدبینی بسیاری از ذی‌نفعان داخلی سازمان‌ها می‌شود بلکه ورود به عرصه جهانی را برای بسیاری از سازمان‌ها با مشکل مواجه می‌سازد. بسیاری از شرکای جهانی جهت همکاری‌ها و به‌خصوص سرمایه‌گذاری نیازمند آن هستند تا به‌طور شفاف بتوانند از سازوکارهای سازمانی مطلع شوند. همچنین بعد دیگری که سازمان‌های ایرانی می‌توانند با گسترش شفافیت خود آن را تضمین کنند، رویه‌های ضد فساد در اداره سازمان‌ها است. فرآیندهای روشن و اطلاعاتی که از نحوه حاکمیت سازمانی در برابر چشمان همگان گذارده می‌شود و پاسخگویی سازمان در کلیه ابعاد مرتبط با شفافیت موجب می‌شود تا سوءاستفاده از قدرت با محدودیت گسترده‌ای مواجه شود و ضوابط شفاف جایگزین روابط ناعادلانه شود.

### پاورقی:

۱- یک چارچوب گزارش‌دهی پایداری جامعی ایجاد می‌کند که به‌طور گسترده در سراسر دنیا مورد استفاده قرار می‌گیرد تا شفافیت سازمانی بیشتری را ایجاد کند.



فندقلو، اردبیل  
عکس از شایان غیاث الدین



مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکای صنعت  
برق ایران (رسانا) خواهشمند است نظرات، پیشنهادهای  
و نقدهای خود را از طریق ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir) و یا  
شماره تلفن های ۰۶-۶۶۵۷۰۹۳۰ به ما اطلاع دهید.  
با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
مسئول بولتن روزانه سندیکا

© 2016 shayan ghiaseddin