



اصلاح نگرش به جای مداخله

دنیای اقتصاد / محمود صدری

اقتصاد ایران، سال‌هاست که پرخبر است. اما هفته گذشته بسیار پرخبر بود: تحریم‌های تازه، آغاز کار شورای هماهنگی اقتصادی، هشدارها درباره تشدید تب ارزی، واگویی خبرهای مربوط به افزایش پایه پولی و افزایش بدهی شرکت‌های دولتی، هشدار فعالان اقتصادی درباره چیره شدن فعالیت‌های غیرمولد بر اقتصاد، افزایش تقاضای دلار ۴۲۰۰ تومانی و سرانجام درخواست فعالان اقتصادی از رئیس‌جمهور برای تجدیدنظر در نرخ‌گذاری ارزی.

معنای این تراکم خبری چیست و چه باید کرد؟

۱- همه خبرهای هفته گذشته، غیر از بحث تحریم‌ها که موضوعی مجزاست، سه ویژگی مشترک دارند. نخست اینکه هیچ‌یک خلق‌الساعه نیستند، بلکه ادامه فرآیندی بلندمدت هستند. دیگر اینکه همه آنها پیامد تصمیم‌هایی‌اند که نتایج آنها از قبل معلوم بود و کارشناسان اقتصادی به کرات از رخ دادن قهری آن خبر داده بودند. سوم اینکه همگی درباره موضوعاتی هستند که هرگز در شمار مسائل لاینحل بشر نبوده‌اند و حتی اشکال حادث‌تر آنها درمان شده است.

ادامه در صفحه ۳

در رای‌گیریهای انجام‌شده علی‌لاریجانی با ۱۴۷ رأی از مجموع ۲۷۹ رأی مأخوذه به‌عنوان رئیس مجلس دهم برای سال سوم انتخاب شد. در این بین محمدرضا عارف کاندیدای اصلاح‌طلبان با ۱۲۳ رأی موفق به تصدیق این پست نشد. براساس این گزارش مسعود پزشکیان با ۱۵۷ رأی و علی‌مطهری با ۱۴۳ رأی از مجموع ۲۷۹ رأی به‌عنوان نواب رئیس اول و دوم مجلس دهم در سال سوم انتخاب شدند.

انتخابات هیئت رئیسه مجلس



Photo: Mahmood Hosseini

تشکیل کارگروه ویژه کمیته سازندگان
برق آلات توزیع برای تعیین فهرست بها

جلسه کمیته سازندگان برق آلات توزیع، هفتم خرداد سال جاری در محل سندیکای صنعت برق ایران برگزار شد.

در جلسه کمیته سازندگان برق آلات انتقال صورت گرفت:

بررسی اولویت‌های توانیر در
ارزیابی شرکت‌های سازنده برق
آلات انتقال نیرو

جلسه کمیته تخصصی سازندگان برق آلات انتقال نیرو، هفتم خرداد سال جاری در محل سندیکای صنعت برق ایران برگزار شد.

در این جلسه سرفصل‌ها و اولویت‌های توانیر درباره ارزیابی سیم و کابل، برق‌آلات توزیع و انتقال، مقره و ترانس بررسی شد. با توجه به اینکه معیارهای ارزیابی طی چند سال گذشته از طریق کمیته ارزیابی و تشخیص صلاحیت به صورت کامل کارشناسی شده بود، مقرر شد ارزیابی اعضای کمیته سازندگان برق-آلات نیز با نظارت خود کمیته اقدام و به توانیر اعلام شود.

در پایان جلسه با اشاره به اهمیت بحث ارزیابی و تشخیص صلاحیت تاکید شد که رویه ارزیابی سندیکا جامع‌تر و کامل‌تر باشد و مقرر شد به منظور هماهنگی‌های بیشتر با کارشناسان توانیر، برنامه‌ریزی‌های لازم جهت برگزاری جلسه‌ای مشترک صورت بگیرد.

جلسه کمیته سازندگان برق آلات توزیع، هفتم خرداد سال جاری در محل سندیکای صنعت برق ایران برگزار شد.

در ابتدای جلسه با اشاره به تصویب نسخه جدید قرارداد تیپ در توانیر مقرر شد این نسخه در اختیار اعضای کمیته سازندگان برق آلات توزیع قرار بگیرد. همچنین تاکید شد که دبیرخانه سندیکا باید نسخه جدید قرارداد تیپ را به شرکت‌های توزیع و برق‌های منطقه‌ای سراسر کشور ابلاغ کند.

در پایان جلسه مقرر شد پیشنهاد انتخابات زودتر از هنگام هیات مدیره سندیکا از سوی کمیته سازندگان برق آلات توزیع به دبیرخانه سندیکا ارائه شود. همچنین پیشنهاد شد که وزن اعضای هیات مدیره متناسب با زمینه فعالیت اعضای آن باشد.

تشکیل کارگروه ویژه کمیته سازندگان

یراق آلات توزیع برای تعیین فهرست بهاء جلسه کمیته سازندگان یراق آلات توزیع، هشتم خرداد سال جاری در محل سندیکای صنعت برق ایران برگزار شد.

صفحه ۱

بررسی اولویت‌های توانیر در ارزیابی

شرکت‌های سازنده یراق آلات انتقال نیرو جلسه کمیته تخصصی سازندگان یراق آلات انتقال نیرو، هفتم خرداد سال جاری در محل سندیکای صنعت برق ایران برگزار شد.

صفحه ۱

وزیر نیرو: فاصله زیادی با قیمت واقعی

آب و برق داریم

وزیر نیرو با بیان اینکه فاصله قابل ملاحظه‌ای با قیمت واقعی آب داریم، گفت: نرخ آب و برق باید امروز اصلاح شود، چون فاصله قابل ملاحظه‌ای با قیمت واقعی داریم.

صفحه ۴

بهره برداری از انرژی خورشیدی در یک

هتل تهران

نخستین هتل مجهز به سایت انرژی خورشیدی کشور در تهران افتتاح شد.

صفحه ۴

جمهوری آذربایجان صادرات برق به

ایران را آغاز کرد

باکو - ایرنا - سخنگوی شرکت دولتی «آذر انرژی» جمهوری آذربایجان گفت: این شرکت صادرات برق به ایران را آغاز کرد

صفحه ۵

بخشودگی برق کشاورزان کم

مصرف مهابادی

کشاورزانی که در ساعت پیک مصرف، مصرف خود را کاهش دهند از بخشودگی هزینه برق برخوردار می‌شوند

صفحه ۵

انشعاب آب، برق و گاز مدارس رایگان

می شود

اردبیل - ایرنا - عضو کمیسیون برنامه و بودجه مجلس شورای اسلامی گفت: هزینه انشعاب آب، برق و گاز در مدارس به شرط رعایت الگوی مصرف رایگان بوده و این مهم برای اولین بار در کشور اجرایی می‌شود.

صفحه ۶

اعلام آماده باش به شرکت‌های برق تهران

در پی پیش‌بینی‌های صورت گرفته در خصوص احتمال بازگشت طوفان به تهران، شرکت توانیر دوباره به شرکت‌های برق مستقر در تهران، اعلام آماده باش داد

صفحه ۶

کمبود انرژی برق با مشارکت مردم در

مدیریت مصرف جبران می‌شود

در تولید برق کمبود انرژی باید از طریق مدیریت مصرف برق در همه بخش‌ها جبران شود

صفحه ۶

۵ طرح کاهش تلفات برق در کهگیلویه و

بویراحمدا اجرا شد

یاسوج - ایرنا - مجری طرح کاهش تلفات انرژی شرکت توزیع نیروی برق کهگیلویه و بویراحمدا گفت: از ابتدای سال گذشته تاکنون پنج طرح عمده کاهش تلفات انرژی در پنج شهر این استان با اعتباری معادل ۵۰ میلیارد ریال اجرا شده است.

صفحه ۷

فناوری سوئدی در خدمت ابزار

ماشینکاری صنایع خودرو و برق

ایران

نیاز صنایع مختلف ایران به فناوری‌های نوین ماشین‌ابزار موجب گشایش عرصه همکاری‌های تازه با شرکت‌های صاحب تکنولوژی از جمله Sandvik Coromant سوئد شده است.

صفحه ۷

کاهش ۴۰ درصدی مصرف برق در

شبکه‌های توزیع نفت و انرژی

فصل تجارت - محققان ایرانی موفق به ارائه مدل جدیدی در بهینه‌سازی مصرف انرژی در ایستگاه‌های پمپاژ آب شدند که بر اساس آن کاهش ۴۰ درصدی مصرف برق در شبکه‌های توزیع آب محقق می‌شود.

صفحه ۸

اصلاح الگوی مصرف آب و برق

می‌آیند

تفاهم‌نامه‌ای با محوریت اصلاح الگوی مصرف بین مرکز روابط عمومی وزارت نیرو و مرکز

مدیریت محیط زیست شهرداری تهران به امضا رسید تا حتی بیلبوردهای شهری نیز به کمک اصلاح الگوی مصرف بیایند.

صفحه ۸

اخبار اقتصادی

جنگ جهانی سوم، جنگ تجارت

جهانی است

رئیس مرکز تجارت جهانی ایران گفت: کشورهایی در «جنگ تجارت جهانی» و یا «جنگ جهانی سوم» کمترین ضربه را خواهند خورد که اقتصاد قوی و قدرتمندتری داشته باشند

صفحه ۹

یادداشت مدیران

آشنایی با سه توهم برای هدایت تیم

این صحنه را تصور کنید: هربرت فون کارایان، رهبر ارکستر معروف اتریشی، یک روز قبل از ضبط آلبوم دویچه گرامافون در سال ۱۹۵۵ قدم روی صحنه می‌گذارد. او هنوز نمی‌داند که این آلبوم قرار است بخشی از میراث باشکوهی را تشکیل دهد که از خود به جای خواهد گذاشت.

صفحه ۱۰

۲- نقطه کانونی این خبرها نرخ ارز است که دولت‌های ایران در ۵۰ سال گذشته، به‌استثنای دوره‌هایی کوتاه در دهه چهل و اواخر دهه ۷۰ و اوایل دهه ۸۰، در برابر منطبق روشن آن ایستادند و با این کارشان زهری به کام اقتصاد ریختند که همه نسوج آن را مسموم کرد. ستیزه با منطبق نرخ برابری ارزها از آنجا شروع شد که «برنامه‌ریزان» تسلیم منطبق عوام شدند. تلقی عوام از نرخ ارز، این بوده و هست که «هر چه نرخ برابری پول یک کشور در برابر پول کشورهای دیگر بیشتر باشد، آن کشور وضع بهتری دارد.» تن دادن سیاست‌گذاران به این منطق عامیانه، آنان را به بالا نگه داشتن ارزش «پول ملی» در برابر «پول‌های بیگانه» وادار کرده و این واقعیت اقتصادی را از یادشان برد که وجهی از پول که مردم با آن سروکار دارند، قدرت خرید داخلی آن است و «قدرت خرید پول ملی، بر اثر تورم است که بالا و پایین می‌شود، نه نرخ برابری آن». مثلا اگر ارزش پوند انگلستان این روزها با ۱/۳ دلار آمریکا معامله می‌شود، معنایش این نیست که اقتصاد انگلستان ۳۰ درصد از اقتصاد آمریکا قوی‌تر است و انگلیسی‌ها می‌توانند ۳۰ درصد بیشتر از آمریکایی‌ها خرید کنند. علت اصلی چنین تفاوتی این است که حجم دلار در گردش حدود ۱/۴ هزار میلیارد دلار است و حجم پوند در گردش فقط ۶۸ میلیارد است و انگلستان ۱۶۴ میلیارد دلار هم ذخیره ارزی دارد و تعداد واحدهای ذخایر دلاری‌اش دو برابر تعداد پوندهای در گردش است که تکافوی تقاضای دارندگان پوند را می‌کند. نرخ برابری دلار با یورو و یین ژاپن هم وضع مشابهی دارد. نرخ برابری یین و پوند هم همین‌گونه است. طبعاً رابطه دلار و ریال

هم همین وضع را دارد، به‌علاوه عامل تشدیدکننده بهره‌وری پایین اقتصاد ایران. ایران قریب ۱۴۰۰ هزار میلیارد تومان نقدینگی دارد که گفته می‌شود به‌زودی به ۱۵۰۰ هزار میلیارد تومان می‌رسد، اما ذخایر ارزی‌اش حدود ۱۳۵ میلیارد دلار برآورد می‌شود که جوابگوی تقاضای دارندگان این حجم عظیم تومان نیست. اعتبارات و انتظارات و ذخایر غیردلاری و طلا هم که به رقم ذخایر دلاری اضافه شود، باز هم تفاضل تومان و دلار زیاد است و طبعاً تقاضای دلار بالاست و قیمتش فزاینده.

عوام از کاهش ارزش پول ملی خود ترسیدند و برنامه‌ریزان را به دنبال خود کشیدند و برنامه‌ریزان هم در ۶۰ سال گذشته تمام نیروی خود را صرف «حفظ ارزش پول ملی» کردند. تنها راهی هم که برای این کار می‌شناختند و می‌شناسند، قیمت‌گذاری پول است نه ایجاد فضایی که بهره‌وری و در نتیجه صادرات و درآمد ارزی را افزایش دهد و عرضه و تقاضای پول ملی و پول بیگانه را متوازن کند. «برنامه‌ریزان» این را هم در نیافتند، یا دریافتند و نتوانستند برای عوام توضیح دهند که واحدهای پولی، فقط ابزار اندازه‌گیری‌اند. فرقی ندارد که کسی یک دلار آمریکا در جیب داشته باشد یا مقادیر هم‌ارز آن از پولی دیگر این را هم نتوانستند یا نخواستند برای مردم توضیح دهند که وقتی نرخ برابری ارزها تغییر می‌کند، تقریباً به همان اندازه که قیمت برخی اقلام وارداتی بالا می‌رود، درآمدهای صادراتی هم افزایش می‌یابد و قیمت گروه دیگری از کالاها پایین می‌آید و برعکس. اینکه در این جابه‌جایی‌ها، در کوتاه‌مدت کسانی سود می‌برند و کسان دیگر زیان می‌کنند، توضیحش بر ذمه کسانی است که تعادل

طبیعی بازار را به نفع کسانی و علیه کسانی دیگر به هم زده‌اند.

۳- حال با تدبیر رهبری نظام، «شورای عالی هماهنگی اقتصادی» تشکیل شده است تا با ایجاد اجماع در تصمیم‌گیری، به امور اقتصادی کشور از جمله مسائلی که در صدر این نوشته آمده، سرو سامان دهد. مهم‌ترین پرسشی که در این زمینه مطرح است این است که این شورا قرار است چه مشکلی را و چگونه حل کند که شوراها و برنامه‌های پیشین نتوانسته‌اند؟ در ساختار کنونی ایران، بانک مرکزی و شورای پول و اعتبار، مسوول ساماندهی امور پولی و ارزی‌اند؛ سند چشم‌انداز، تکالیف همه قوای کشور را برای رسیدن به هدف‌های سال ۱۴۰۴ تعیین کرده است؛ برنامه‌های توسعه هم هدف‌های پنج‌ساله را مشخص کرده‌اند؛ دولت و مجلس هم که هر سال بودجه می‌نویسند و تصویب می‌کنند و نهادهای تقنینی و قضایی بر حسن اجرای آنها نظارت می‌کنند؛ سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی هم که ابلاغ شده است؛ مقام‌های بلندپایه کشور هم که در شورای عالی امنیت ملی، همه مسائل مهم را رصد می‌کنند و درباره‌شان تصمیم می‌گیرند و دست آخر اینکه، اعضای این نهادها و شوراها هم بعضاً مشترکند و احتمالاً همه می‌دانند قرار است چه کنند.

به این ترتیب، نخستین موضوعی که به ذهن می‌رسد این است که نهادها و شوراهای پیشین، کارهای به زمین مانده‌ای دارند که قرار است در شورای جدید حل و فصل شود. این مسائل قطعاً نمی‌تواند مباحث

فنی و کارشناسی باشد. زیرا تخصص شورای عالی احتمالاً بیش از شوراهای تخصصی مانند شورای پول و اعتبار نیست. پس کاری که اینجا می‌شود کرد، «اصلاح نگرش‌ها و رویه‌ها» است؛ و اگر شورای جدید هم بخواهد به حل مساله از طریق تنظیم قیمت و تنظیم بازار و تامین بودجه برای اینجا و آنجا بپردازد، راه به جایی نخواهد برد. مهم‌ترین اصلاح نگرش باید پذیرفتن این باشد که کار دولت رفع حوائج معیشتی مردم نیست، بلکه ایجاد فضای امن برای کسب‌وکار آزادانه آنهاست. باید پذیرفته شود که مداخله دولت در سازوکارهای بازار، خاصه قیمت‌ها و حمایت دولت از کسب‌وکارهای فاقد خلاقیت و بهره‌وری، اوضاع را حتما بدتر می‌کند. همچنین این تلقی رایج که فرصت‌هایی مانند سرزمین پهناور و جمعیت جوان و منابع طبیعی سرشار، به‌خودی‌خود، ثروت و سرمایه‌اند باید اصلاح شود. این قابلیت‌ها مادام که با کار خلاقانه و بهره‌وری و سرمایه‌انباشته و امید سود، همراه نشوند، ثروت که نیستند هیچ، سراسر هزینه‌اند و بزرگ‌ترین هزینه‌شان، غافل کردن دولت و ملت از نداشته‌هاست.

اصلاح این نگرش‌ها و رویه‌ها، آزموده‌ای جهانی است که بسیاری کشورها را از دل مشکلاتی بسیار پیچیده‌تر و عمیق‌تر از مشکلات امروزی ایران پیروزمندانه بیرون آورده است. جهانی که بر ویرانه‌های جنگ‌های جهانی در اروپا و ژاپن و بر خشکسازهای مائو زدونگ و خوان پرون در چین و آرژانتین ساخته شد، به‌تمامی حاصل همین تغییر نگرش و اصلاح رویه‌ها بود. در پی اصلاح نگرش‌ها و رویه‌هاست که سرزمین پهناور و جمعیت جوان و منابع طبیعی سرشار، واقعا ثروت می‌شوند و اسباب سعادت.



وزیر نیرو: فاصله زیادی با قیمت واقعی آب و برق داریم

وزیر نیرو با بیان اینکه فاصله قابل ملاحظه‌ای با قیمت واقعی آب داریم، گفت: نرخ آب و برق باید امروز اصلاح شود، چون فاصله قابل ملاحظه‌ای با قیمت واقعی داریم.

به گزارش **خبرگزاری فارس** به نقل از پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، رضا اردکانیان در حاشیه بازدید از سد نمرو در پاسخ به سوالی مبنی بر اینکه آیا در سال جدید وزارت نیرو برای افزایش نرخ آب و برق برنامه‌ای دارد، بیان داشت: این نرخ امروز باید اصلاح شود، چون فاصله قابل ملاحظه‌ای با قیمت واقعی داریم.

وی افزود: دولت در این زمینه توافق خود را بر سر افزایش نرخ هفت درصدی به عمل آورده است و امیدواریم این فاصله نرخی امروز با قیمت تمام شده موجب اختلال در عرضه آب پایدار نشود.

وزیر نیرو گفت: کاهش بی سابقه بارندگی‌ها در سال گذشته موجب شده تا به رغم بارش‌های مناسب دو ماه اخیر در کشور همچنان با افت ۲۵ درصدی نزولات جوی نسبت به سال گذشته مواجه باشیم.

وی افزود: امروز این توفیق حاصل شد که به همراه استاندار تهران و نمایندگان مردم در مجلس شورای

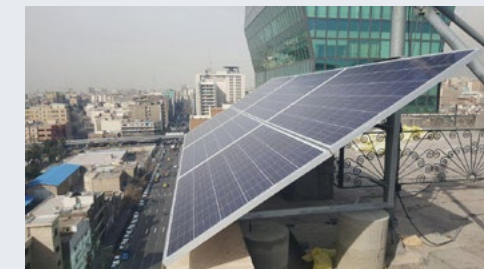
اسلامی از هفت طرح مهم وزارت نیرو در حوزه‌های آب و فاضلاب بازدید به عمل آورده و در جشن‌های بهره‌برداری شرکت کنیم که در مجموع می‌توان گفت یک میلیارد و ۴۰۰ میلیون تومان بابت این طرح‌ها پیش بینی شده است.

وی به وضعیت سد نمرو اشاره کرد و گفت: این پروژه بیش از ۸۰ درصد پیشرفت داشته است و تقریباً بهره‌برداری این سد رو به اتمام است که امیدواریم با کمک سازمان برنامه و بودجه کشور منابع مالی مورد نیاز برای این طرح فراهم شود و این طرح هر چه زودتر به بهره‌برداری برسد.

اردکانیان افزود: سد نمرو با طول ۲۰ میلیون متر مکعب آب را برای مصارف مختلف اعم از شرب، کشاورزی، صنعت و زیست محیطی تامین خواهد کرد و جمعیت وسیعی از مواهب این طرح بهره‌مند خواهند شد.

وزیر نیرو با اشاره به بارندگی‌های اخیر در کشور عنوان داشت: در فروردین و اردیبهشت ماه بارندگی‌های خوبی رخ داد، ولی به لحاظ کم بارشی در شش ماه ابتدایی سال آبی در فصل پائیز و زمستان گذشته، همچنان ۲۸ درصد نسبت به سال گذشته به طور متوسط از بارش کمتری برخوردار هستیم و امیدواریم این نعمت الهی کماکان تداوم داشته باشد، تا قدری این عقب افتادگی جبران شود.

وی در ادامه سخنان خود خواستار همکاری مردم در صرفه جویی آب مصرفی در بخش شرب و کشاورزی شد و افزود: در حال حاضر تاکنون حدود ۱۶۲ میلیون متر جمع بارش ما بوده است، در حالی که بطور متوسط باید حدود ۲۴۰ میلیون متر در طول سال بارندگی داشته باشیم، بنابراین مخازن سدهای ما نسبت به گذشته ۲۴ درصد کاهش دارد.



بهره برداری از انرژی خورشیدی در یک هتل تهران

نخستین هتل مجهز به سایت انرژی خورشیدی کشور در تهران افتتاح شد.

بهره برداری از انرژی خورشیدی در یک هتل تهران به گزارش **خبرگزاری صدا و سیما**، این هتل که در منطقه مرکزی تهران قرار دارد به عنوان اولین هتل در کشور، مجهز به این سیستم تامین انرژی شد. مدیرکل این هتل با اعلام این خبر، افزود: پس از ساخت سازه‌های نگهدارنده، نصب پنل‌های خورشیدی، کابل‌کشی و نصب تجهیزات از قبیل "اینورتر" و "کنترلر برق" و بر اساس توافقات حاصل شده با شرکت توزیع نیروی برق استان تهران، سایت انرژی خورشیدی این هتل وارد مدار شده و در حال حاضر نیاز این هتل به برق از این روش تامین می‌شود. وی افزود: با راه‌اندازی و استفاده از سیستم انرژی خورشیدی توانسته ایم برای اولین بار در میان هتل‌های سراسر کشور با فروش برق تولید شده به وسیله این سیستم انرژی خورشیدی، اقدام به درآمدزایی از طریق ارائه خدمات جانبی در هتل کنیم.

به گفته مدیر کل این هتل در تهران هر کیلو وات برق تولیدی سیستم انرژی خورشیدی به مبلغ ۸۰۰۰ ریال از جانب شرکت توزیع نیروی برق استان تهران خریداری خواهد شد که با توجه به حجم برق تولید شده، سالانه مبلغی بالغ بر ۱۵۰ میلیون ریال درآمد را در بر خواهد داشت.

مدیرکل نخستین هتل خورشیدی تهران ابراز داشت: با توجه به درآمدهای حاصل شده از طریق فروش برق تولیدی سیستم انرژی خورشیدی می‌توان گفت هزینه‌های نصب و راه‌اندازی این سیستم حداکثر طی مدت ۴ سال مستهلک شده و پس از این مدت به سودآوری دست یافت.



جمهوری آذربایجان صادرات برق به ایران را آغاز کرد

باکو-ایرنا-سخنگوی شرکت دولتی «آذرانرژی» جمهوری آذربایجان گفت: این شرکت صادرات برق به ایران را آغاز کرد.

به گزارش خبرگزاری «آپا»، یحیی بابانلی افزود: بر اساس توافقنامه امضا شده میان شرکت «آذرانرژی» و شرکت «توانیر» ایران، انتقال نیروی برق با حداکثر قدرت ۱۸۰ مگاوات، امروز ساعت ۱۱ به مناطق مغان و آستارای ایران آغاز شد.

سند توافق خرید برق میان شرکت «آذرانرژی» جمهوری آذربایجان و شرکت توانیر ایران در فروردین ماه در تهران به امضا رسیده است.

این سند که در جریان سفر ناطق عباس اف معاون وزیر انرژی جمهوری آذربایجان به تهران امضا شده، شامل صادرات برق از اول ژوئن امسال - ۱۱ خرداد - بود که امروز عملی شد.

در این سفر همچنین موضوع اتصال شبکه های برقی ایران، جمهوری آذربایجان و روسیه و نیز ترانزیت

انرژی برق به کشورهای ثالث مورد بحث و بررسی قرار گرفته بود.

بابانلی، همچنین زمان برگزاری مذاکرات سه جانبه در باره اتصال شبکه های برقی جمهوری آذربایجان، ایران و روسیه، گفت: اجلاس سه جانبه گروه کاری تا پایان ماه ژوئن در مسکو برگزار خواهد شد.

نگاهی به همکاری تهران و باکو در بخش انرژی

همکاری ایران و جمهوری آذربایجان در بخش انرژی برق از اوایل سال ۲۰۰۰ میلادی شروع شده و هنوز ادامه دارد، دو کشور در راستای ایجاد زیرساخت های انتقال و مبادله انرژی برق همکاری کردند که ساخت خطوط انتقال برق «ایمیشلی - پارس آباد» و اقدامات یکسان سازی شبکه های انرژی برق از این موارد است.

گسترش همکاری دو کشور در حوزه انرژی برق در سفر اخیر پرویز شهابزاف وزیر انرژی جمهوری آذربایجان به ایران و دیدار رضا اردکانیان وزیر نیروی کشورمان مورد بررسی قرار گرفت.

وزیر نیروی جمهوری اسلامی ایران در این دیدار از فراهم شدن امکان تبادل ۸۰۰ مگاوات برق با جمهوری آذربایجان در قراردادی بین دو کشور خبر داد و گفت: براساس برنامه ریزی ها، پس از تابستان این ظرفیت را فعال می کنیم.

وی با اشاره به افزایش همکاری دو کشور پس از سفر فروردین ماه رئیس جمهوری اسلامی ایران به جمهوری آذربایجان گفت: در کمتر از یک ماه پس از این سفر موفق شدیم قراردادی را با طرف آذری به امضا برسانیم تا تابستان امسال با توجه به افزایش مصرف برق بتوانیم خرید و واردات برق تا حدود

۱۸۰ مگاوات را آغاز کنیم.

اردکانیان اتصال شبکه برق جمهوری اسلامی ایران، جمهوری آذربایجان و روسیه را یکی دیگر از توافق های سفر رییس جمهوری به باکو دانست و افزود: چنانچه با پشت سر گذاشتن مراحل فنی، این طرح اجرا شود کشور ما از لحاظ امنیت سیستم برق و کیفیت آن به درجه بالاتری می رسد.

پس از سفر رییس جمهوری ایران به جمهوری آذربایجان، نخستین نشست بین معاونان وزیران انرژی سه کشور در باکو برگزار شد و جلسه دوم آن نیز قرار است بزودی در مسکو بین هیات های فنی سه کشور برگزار شود تا در آینده نزدیک اتصال شبکه برق ایران، جمهوری آذربایجان و روسیه فراهم شود.

در سفر وزیر انرژی جمهوری آذربایجان به ایران همچنین نخستین نشست کمیسیون فنی مشترک برای اجرای موافقتنامه بین دولتی جمهوری آذربایجان و ایران در باره ادامه ساخت، بهره برداری و استفاده از منابع آب و انرژی سدها و نیروگاه های برق آبی خدا آفرین و قیزقلعه سی بر روی رودخانه ارس در تهران برگزار و بر اهمیت اجرای این طرح ها برای اقتصاد دو کشور از جمله بخش کشاورزی تاکید شد.

اتصال شبکه های برقی ایران، جمهوری آذربایجان و روسیه و ایجاد دالان انرژی برق شمال - جنوب در دیدار های سه جانبه روسای جمهوری سه کشور در باکو و تهران و نیز در سفر ماه فروردین رییس جمهوری اسلامی ایران به جمهوری آذربایجان مورد بررسی قرار گرفته و سران سه کشور در خصوص توسعه همکاری های چند جانبه در حوزه انرژی برق دستورات لازم نیز صادر کردند.

بخشودگی برق کشاورزان کم مصرف مهابادی

کشاورزانی که در ساعت پیک مصرف، مصرف خودرا کاهش دهند از بخشودگی هزینه برق برخوردار می شوند

به گزارش **خبرگزاری صدا و سیما** مرکز مهاباد، مدیر امور برق مهاباد در سخنرانی خود قبل از خطبه های نماز جمعه در جمع نمازگزاران گفت: با کشاورزانی که اقدام به خاموش کردن وسایل برقی خود در ساعات پیک مصرف بکنند قرارداد بخشودگی هزینه بسته می شود. بخشودگی هزینه برق کشاورزان مهابادی در ساعت پیک مصرف فیض الله بیگی افزود: کشاورزان می توانند با مراجعه به امور برق مهاباد و عقد قرارداد و با خاموش کردن روزانه چهار ساعت وسایل برقی خود، بیست ساعت بدون هزینه از برق استفاده کنند.

فیض الله بیگی به مصرف دوبرابری برق در کشورمان نسبت به سایر کشورها اشاره کرد و گفت: خاموش کردن لامپهای اضافی و استفاده نکردن از وسایل پر مصرف برق در ساعت پیک مصرف می تواند در کاهش مصرف برق و جلوگیری از خاموشی ها مؤثر باشد.



بوده و این مهم برای اولین بار در کشور اجرایی می شود.

به گزارش **ایرنا**، محمد فیضی روز جمعه در بازدید و اهدای تجهیزات آموزشی به برخی مدارس شهرستان نیر استان اردبیل افزود: در سال‌های گذشته عدم پرداخت این قبیل هزینه‌ها برای مدیران مدارس و دانش‌آموزان مشکلاتی بوجود آورده بود و تمرکز نسبت به مسائل آموزشی و تربیتی را کاهش می داد. وی بیان کرد: آموزش و پرورش خانواده بزرگی است که با درآمد فعلی، حتی توان ارائه خدمات آموزشی را از دست داده است لذا پرداخت هزینه‌های آب، برق و گاز برای آن بسیار مشکل ساز بوده و به همین دلیل حذف این هزینه‌ها در مدارس ضروری بود. نماینده مردم اردبیل، نیر، نمین و سرعین در مجلس شورای اسلامی همچنین از اختصاص ۴۰ میلیارد ریال اعتبار ملی به طرح‌های عمرانی و نوسازی مدارس این شهرستان‌ها خبر داد و گفت: همچنین پنج میلیارد ریال هم به صورت نقدی برای خرید تجهیزات برای مدارس از جمله کامپیوتر، پرژکتور، وسایل آزمایشگاهی، چاپگر و دستگاه فتوکپی اختصاص یافته است.

فیضی ادامه داد: این تجهیزات با اولویت به ۱۶۰ مدرسه در شهرستان‌های نیر، اردبیل، سرعین و نمین اختصاص یافته که ۳۵ مدرسه از این تعداد در شهرستان نیر واقع هستند. شهرستان نیر در ۳۰ کیلومتری جنوب غرب اردبیل و در همسایگی استان آذربایجان شرقی واقع است.



انشعاب آب، برق و گاز مدارس رایگان می شود

اردبیل - **ایرنا** - عضو کمیسیون برنامه و بودجه مجلس شورای اسلامی گفت: هزینه انشعاب آب، برق و گاز در مدارس به شرط رعایت الگوی مصرف رایگان

اعلام آماده باش به شرکت‌های برق تهران

در پی پیش‌بینی‌های صورت گرفته در خصوص احتمال بازگشت طوفان به تهران، شرکت توانیر دوباره به شرکت‌های برق مستقر در تهران، اعلام آماده باش داد.

به گزارش **تهران ۲۴** به نقل از شرکت توانیر، شب گذشته تهران شاهد بروز طوفانی شدید با رسیدن سرعت وزش باد به ۸۰ کیلومتر در ساعت بود. دفتر مدیریت بحران و پدافند غیر عامل شرکت مادر تخصصی توانیر، به منظور پایدار ماندن شبکه برق کلانشهر تهران و شهرهای اطراف در زمان وقوع طوفان، شب گذشته اطلاعیه ای مبنی بر اعلام آماده باش جهت استان تهران و استان البرز صادر کرده بود که در متن این اطلاعیه تأکید شده بود: رصد لحظه ای پایداری شبکه های برق و فراخوان و آمادگی کامل اکیپ های عملیاتی در دستور کار قرار گیرد. همچنین صبح امروز، در پی پیش بینی های صورت گرفته در خصوص احتمال بازگشت طوفان به تهران، شرکت توانیر دوباره به شرکت های برق مستقر در تهران، با صدور اطلاعیه ای جدید اعلام آماده باش داد. در این اطلاعیه آمده است: با توجه به پیش بینی های انجام شده و احتمال باد شدید و گرد و خاک در استان تهران، خواهشمند است تمهیدات لازم جهت آمادگی اکیپ های عملیاتی معمول فرمایید.

کمبود انرژی برق با مشارکت مردم در مدیریت مصرف جبران می شود

شهرکرد - مدیر عامل شرکت توزیع نیروی برق استان چهارمحال و بختیاری گفت: با توجه به کاهش بارندگی ها و کاهش سهم تولید نیروگاه های آبی در تولید برق کمبود انرژی باید از طریق مدیریت مصرف برق در همه بخش ها جبران شود. به گزارش **قدس آنلاین** به نقل از روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق استان، مجید فرزاد گفت: با توجه به کاهش بارندگی ها و کاهش سهم تولید نیروگاه های آبی در تولید برق در سال جاری با کمبود انرژی برق در سطح کشور روبرو خواهیم بود و این کمبود انرژی باید از طریق مدیریت مصرف برق در همه بخش ها جبران شود.

وی در ادامه خاطر نشان کرد: برنامه این شرکت در زمینه مدیریت مصرف در حوزه های کشاورزی، صنعتی، اداری، تجاری و مشترکین خود تامین، پیش بینی شده و این مشترکین می توانند با عقد تفاهم نامه از طرح های تشویقی شرکت توزیع نیروی برق استان بهره مند گردند.

فرزاد در پایان از همه مردم استان خواست با توجه به افزایش دما و پیک بار مصرف برای جلوگیری از بروز خاموشی ها، با مدیریت مصرف برق و استفاده صحیح و بهنگام، شرکت توزیع نیروی برق را در تامین این انرژی حیاتی یاری کنند تا همه شهروندان در سطح استان و کشور از برقی پایدار بهر مند گردند.



گفت: از ابتدای سال گذشته تاکنون پنج طرح عمده کاهش تلفات انرژی در پنج شهر این استان با اعتباری معادل ۵۰ میلیارد ریال اجرا شده است. محسن نیکروز روز جمعه در گفت و گو با خبرنگار ایرنا اظهار داشت: طرح های کاهش نرخ تلفات انرژی در شهرهای یاسوج با اعتباری معادل ۱۳ میلیارد ریال، دهدشت ۱۳ میلیارد ریال، دوگنبدان ۱۰ میلیارد ریال، باشت هفت میلیارد ریال و لنده هفت میلیارد ریال اجرا شده است.

وی مهمترین هدف از اجرای این طرح ها را تامین برق پایدار، جلوگیری از نوسانات و کاهش نرخ تلفات انرژی با هدف تحقق شعار اقتصاد مقاومتی عنوان کرد. نیکروز بیان کرد: در پنج طرح عنوان شده ۴۳۲ اصله پایه فشار متوسط و ضعیف به همراه ۷۷ دستگاه ترانسفورماتور احداث و نصب شده است.

وی از اصلاحیه ۲۵ کیلومتر شبکه های فشار متوسط و ضعیف برق در زمان اجرای این طرح ها خبر داد و گفت: پیش بینی می شود در سال جاری نیز اعتباری معادل ۷۰ میلیارد ریال برای طرح های جدید کاهش نرخ تلفات انرژی به این استان تخصیص داده شود.

نیکروز از مشترکان برق در کهگیلویه و بویراحمد خواست با توجه به گرمای زودرس و خشکسالی ها در مصرف انرژی صرفه جویی های لازم را داشته باشند. میزان مصرف برق در این استان در سال ۱۳۹۶ حدود ۷،۵ درصد نسبت به سال ۱۳۹۵ رشد یافت که بیشترین مقدار آن مربوط به شهرستان گچساران است.

۲۴۱ هزار و ۶۳۶ مشترک برق در استان کهگیلویه و بویراحمد وجود دارد که از این تعداد ۲۰۲ هزار و ۶۴۹ اشتراک آن معادل ۸۳ درصد خانگی است.



۵ طرح کاهش تلفات برق در کهگیلویه و بویراحمد اجرا شد

یاسوج - ایرنا - مجری طرح کاهش تلفات انرژی شرکت توزیع نیروی برق کهگیلویه و بویراحمد

SANDVIK

Coromant

فناوری سوئدی در خدمت ابزار ماشینکاری صنایع خودرو و برق ایران

نیاز صنایع مختلف ایران به فناوری های نوین ماشین ابزار موجب گشایش عرصه همکاری های تازه با شرکت های صاحب تکنولوژی از جمله Sandvik Coromant سوئد شده است.

به گزارش سرویس بازار ایسنا، این شرکت سوئدی به عنوان بخشی از گروه بین المللی SandvikT، برند پیشگام در تولید ابزار، ارائه روش های کار با ماشین آلات و دانشی که استانداردها و نوآوری های مورد نیاز صنعت فلزکاری را در عصر صنعتی جدید تعیین می کند، آخرین دستاوردها و محصولات نوین خود را در رویداد AMB ایران ۲۰۱۸ به نمایش می گذارد.

این شرکت در حمایت از صنعتگران ایرانی همراه با کمک های فنی راهبردی و معرفی ابزار آلات نوین، از سرمایه گذاری های جدید در ایران پشتیبانی کرده و آماده افزایش بازدهی دستگاه های ماشین ابزار صنایع ایران است.

سوئدی ها، تولید ابزار ماشینکاری قطعات را در صنایع ایرانی همچون برق و خودروسازی پوشش می دهند. بر این اساس در AMB ایران ۲۰۱۸ این شرکت بسیاری از برش دهنده هایی را به نمایش می گذارد که برای تولید تیغه های توربین مناسب هستند و در تولید برق کاربرد دارند که از آن جمله می توان به مته فرز پروفیل CoroMill® ۶۰۰، سر مته فرز قابل تعویض CoroMill ۳۱۶، و تیغه فرز زاویه ای CoroMill ۴۹۰ اشاره کرد. همچنین، ابزار تیغه فرز زاویه ای دیگری تحت عنوان، CoroMill ۳۹۰، در اشکال مختلف نمایش داده می شود. تعداد زیادی از ابزارهای برشی تنگستن با نوک کارباید و مته های تنگستن کاربایدی جامد نیز توسط این شرکت در این رویداد رونمایی می شود.

این شرکت برای صنعتگران ایران که در جستجوی ماشین ابزار نوین خودروسازی هستند، CoroMill ۴۲۵ خود را که در پرداخت کاربرد دارد در معرض دید قرار می دهد. علاوه بر این، با توجه به نیاز صنایع ایران به تراشکاری قطعات سخت، یک پینیون خودرو برای معرفی ابزارهایی که در بهینه سازی تولید آن کاربرد دارد، در این رویداد عرضه می شود.

پیشنهادهای دیجیتال این شرکت نیز در نمایشگاه AMB ۲۰۱۸ ارائه می شوند که برای نمونه می توان از اپلیکیشن هایی مانند Ifind، که برای جستجوی سریع ابزارها، راه کارها و اطلاعات مورد استفاده قرار می گیرد و ToolGuide™ که پیشنهاداتی در ارتباط با ابزارها و اطلاعات برش فراهم می آورد، نام برد. اطلاعاتی درباره برنامه های آموزشی آنلاین برش فلزات (یادگیری MCT الکترونیک) نیز به صنعتگران ایرانی ارائه می شود.



اصلاح الگوی مصرف آب و برق می آیند

تفاهم‌نامه ای با محوریت اصلاح الگوی مصرف بین مرکز روابط عمومی وزارت نیرو و مرکز مدیریت محیط زیست شهرداری تهران به امضا رسید تا حتی بیلبوردهای شهری نیز به کمک اصلاح الگوی مصرف بیایند.

به گزارش **تبیان** به نقل از خبرگزاری تسنیم، باز هم تابستان از راه می رسد و ضرورت اصلاح الگوی مصرف و حرکت از بد مصرفی به سمت مصرف بهینه، بیش از دیگر اوقات سال نمود پیدا کرده است.

این هفته، تفاهم‌نامه ای با محوریت اصلاح الگوی مصرف بین مرکز روابط عمومی وزارت نیرو و مرکز مدیریت محیط زیست شهرداری تهران به امضا رسید تا حتی بیلبوردهای شهری نیز به کمک اصلاح الگوی مصرف بیایند.

طبق اعلام وزارت نیرو، به‌منظور گسترش همکاری، تبادل تجربیات آموزشی پژوهشی و ارتقای آگاهی‌های عمومی در بخش زیست شهری، تفاهم‌نامه‌ای بین مرکز روابط عمومی وزارت نیرو و مرکز مدیریت محیط زیست و توسعه پایدار شهرداری تهران منعقد شد. ایجاد زمینه مناسب برای استفاده از ظرفیت‌ها و توان آموزشی و پژوهشی دو طرف در زمینه‌های آب، فاضلاب، برق و انرژی‌های تجدیدپذیر، ایجاد بانک اطلاعاتی مشترک در حوزه محورهای تفاهم‌نامه و برنامه ریزی و اجرای طرح‌های مشترک در زمینه فرهنگ سازی و اصلاح رفتار و الگوی مصرف شهروندان از جمله محورهای همکاری مشترک در این تفاهم‌نامه ذکر شده است.

وضعیت روشن و خاموش شدن پمپ‌ها به گونه‌ای برای بهره‌بردار تعیین می‌شود که ضمن تأمین نیازهای شبکه و هیدرولیک شبکه (فشار، سرعت، سطح آب مخازن و...) هزینه برق مصرفی در طول دوره مصرفی حداقل شود. رجب‌پور خاطرنشان کرد: بر اساس این مدل، دیگر بهره‌بردار می‌داند در ساعات مختلف شبانه‌روز چه پمپ‌هایی را وارد مدار کند و یا پمپ را با چه دورهایی راه‌اندازی کند تا شبکه در حالت بهینه کار کند و هزینه برق مصرفی نیز حداقل شود.

به گفته وی، برای اجرای «مدل کاربردی بهره‌برداری بهینه شبکه توزیع آب» هیچ نیازی به نوسازی شبکه و صرف هزینه‌های اضافه از سوی بهره‌برداران وجود ندارد بلکه این مدل با فناوری که برای بهره‌برداری ارائه می‌کند، کاهش ۴۰ درصدی مصرف انرژی در شبکه‌های توزیع آب را رقم می‌زند.

رجب‌پور در پایان درباره تجاری‌سازی نتایج تحقیق انجام شده توسط محققان واحد علوم و تحقیقات نیز اظهار کرد: شرکت‌های آب منطقه‌ای، شرکت‌های آب و فاضلاب روستایی و شهری و همچنین جهادکشاورزی می‌توانند از نتایج این تحقیق بهره‌مند شوند.

به گزارش روابط عمومی واحد علوم و تحقیقات، مدل کاربردی بهره‌برداری بهینه شبکه توزیع آب در قالب رساله دکتری رسول رجب‌پور دانشجوی دانشکده عمران، معماری و هنر واحد علوم و تحقیقات با عنوان «ارائه یک مدل کاربردی با توسعه الگوریتم PSO در بهره‌برداری بهینه همزمان سامانه‌های انتقال و توزیع آب» به راهنمایی دکتر طالب بیدختی ارائه شده است.

ایستگاه‌های پمپاژ آب شدند که بر اساس آن کاهش ۴۰ درصدی مصرف برق در شبکه‌های توزیع آب محقق می‌شود.

به گزارش فصل تجارت، رسول رجب‌پور، محقق طرح و دانشجوی واحد علوم و تحقیقات دانشگاه آزاد اسلامی درباره این مدل کاربردی بهره‌برداری بهینه شبکه توزیع آب، گفت: عدم توجه بهره‌برداران به تغییرات مصرف انرژی در ایستگاه‌های پمپاژ بر اساس نوع رفتار بهره‌برداران، باعث می‌شود میزان مصرف انرژی برای پمپاژ به صورت بی‌رویه افزایش پیدا کند؛ بنابراین طراحی مدل جدیدی برای بهینه‌سازی مصرف انرژی در شبکه‌های توزیع آب مورد توجه محققان واحد علوم و تحقیقات قرار گرفت.

وی افزود: در این تحقیق، علاوه بر اینکه ارائه مدل بهینه‌سازی مصرف برق با یک الگوریتم جدید پیشنهاد داده شد، ارتقایی نیز در الگوریتم‌های بهینه‌سازی موجود انجام دادیم. الگوریتم اساسی که در این تحقیق مورد استفاده قرار گرفت و ارتقا پیدا کرد، الگوریتم PSO است که در روند پرش این الگوریتم یک سری ابتکارات به خرج داده شد تا همگرایی و مرغوبیت و مدت زمان رسیدن به پاسخ‌های حاصل از آن نسبت به پاسخ‌های حاصل از الگوریتم‌های دیگر بهبود پیدا کند.

محقق واحد علوم و تحقیقات دانشگاه آزاد اسلامی درباره چگونگی عملکرد مدل ارائه شده برای بهینه‌سازی مصرف انرژی در ایستگاه‌های پمپاژ آب و شبکه‌های توزیع، گفت: این مدل، یک برنامه بهره‌برداری در طول دوره ۲۴ ساعت شبانه‌روز به دست می‌دهد که بر اساس آن،



ارائه مدل جدید بهره‌برداری بهینه از شبکه توزیع آب

کاهش ۴۰ درصدی مصرف برق در شبکه‌های توزیع نفت و انرژی

فصل تجارت - محققان ایرانی موفق به ارائه مدل جدیدی در بهینه‌سازی مصرف انرژی در



جهانی در شهرهای مختلف جهان و همکاران خودم در کشورهای آمریکا، چین، فرانسه، هند، کانادا، ایتالیا و... در خصوص جنگ تجاری آغاز شده در جهان و همچنین خروج ترامپ از برجام داشتیم، مشترکاً عملکرد ترامپ را تقبیح و نسبت به اتفاقات پیش رو در جهان اظهار نگرانی نمودند و خواستار همکاری و اتحاد دولتها و اقدام جدی در برابر عملکردهای غلط ترامپ شدند تا عوارض تصمیمات نادرست رئیس جمهور آمریکا روز به روز کاهش و وی را از اقدامات نسنجیده در آینده برحذر دارند.

وی افزود: در همین راستا زمانیکه سازمان تجارت جهانی (World Trade Organization) اصطلاحاً (WTO) نامیده میشود تأسیس و راه اندازی شد، غالب رهبران کشورهای جهان از ایجاد چنین سازمانی خوشحال شدند و ایجاد این سازمان را گامی مهم در تقویت نظم سیاسی و اقتصادی جهان قلمداد کردند.

با وجود اهداف و شرح وظایف سازمان تجارت جهانی، توقع بر این بود تا کشورهای عضو سازمان، علی الخصوص کشورهای پیشرفته و ابرقدرتهای صنعتی جهان به اصول و اهداف تعریف شده در (WTO) پایبند باشند تا دیگر کشورهای جهان را به انضباط اقتصادی ترغیب و آنان را جهت ورود به دهکده امن جهانی به درستی راهبری نمایند اما طی دهه گذشته بویژه طی روزهای جاری خبرهای متعددی از تخلفات و تخطی اعضاء از قوانین (WTO) به گوش میرسد بطوریکه فلان کشور جهت توسعه و افزایش حجم صادرات خویش هنوز مبادرت به دامپینگ میکند و یا فلان کشور عضو، رفتارهای تبعیض آمیزی با دیگر کشورهای تازه ملحق شده دارد و یا اینکه فلان کشور قوانین تعرفه ای را رعایت

نمیکند و... دهها مورد دیگر!! با این اوصاف، چنین به نظر میرسد که اوضاع قابل قبول و قدرتمندی در سازمان فوق حاکم نیست!!

با خروج آمریکا از چند پیمان، معاهده و سازمان بین المللی آنها طبق تصمیم و دستور مستقیم ترامپ، اوضاع جهان کمی متشنج و نا امن شد تا اینکه جنگ تجاری ترامپ بر علیه کشور چین آغاز شد، سپس علیرغم مخالفت کشورهای قدرتمند جهان از جمله اتحادیه اروپا، ترامپ از "برجام" خارج شد و تحریمهای قدیم را دوباره و تحریمهای جدیدی را بر علیه ایران اعمال نمود!! تنش و بدقولی در حق کشور کره شمالی هم از شاهکارهای روزهای اخیر وی بود. دونالد ترامپ از قرارداد تجارت آزاد آمریکای شمالی یا همان "پیمان نفتا" (NAFTA) هم متنفر میباشد و خروج از این پیمان را در دستور کار قرار داده است.

سبزعلیپور به عملکردهای سوال برانگیز روزهای اخیر ترامپ اشاره کرد و گفت: ترامپ با بی توجهی به هشدارهای چین و دیگر کشورهای جهان مبنی بر اینکه آغاز جنگ تجاری به سود هیچ کس نیست، متأسفانه جنگ تجاری تازه ای را آغاز کرد. رئیس جمهوری آمریکا علیرغم مخالفت جمعی از اطرافیان خود با اعمال تعرفه های سنگین ۱۰ و ۲۵ درصدی بر واردات آلومینیوم و فولاد از کشورهای کانادا، مکزیک و اتحادیه اروپا تنش تجاری بزرگی را آغاز و باز هم جهان را غافلگیر کرد!!

ترامپ با عملکردهای غلط و پُر حرف و حدیث خود نه تنها به کشورهای دنیا بلکه به سازمان تجارت جهانی هم بی اعتنایی کرده و قوانین آن سازمان را علناً زیر پا گذاشت بطوریکه رهبران جهان علی الخصوص رؤسای ۱۶۶ کشور عضو (WTO)،

سازمان تجارت جهانی را "دادگاه اقتصادی جهان" می پنداشتند و تصورشان بر این بود که در صورت قانون شکنی و اجحاف و تعدی هر کشوری، میتوانند جهت احقاق حق خود امیدوار و به "دادگاه اقتصادی جهان" مراجعه و عارض شوند اما ترامپ با اعمال نادرست خود، سازمان تجارت جهانی ضعیف و بی اعتبار کرد، از همین رو جهان را بی قانون و جهان بی قانون هم مبدل میشود به جهانی مملو از هرج و مرج و نا امنی!!

با تصمیم ترامپ به اعمال تعرفه های واردات فولاد و آلومینیوم، مقامات اتحادیه اروپا نیز تصمیم به مقابله به مثل با آمریکا گرفته و تعرفه هایی برای برخی از محصولات وارداتی آمریکا در نظر گرفته اند به این ترتیب قیمت برخی از محصولات وارداتی آمریکایی در اروپا افزایش چشمگیری خواهند یافت و بالعکس در آمریکا نیز شرکتهای خودروسازی یکی از مجموعه هایی خواهند بود که بیشترین آسیب و ضربه را از افزایش تعرفه ها متحمل خواهند شد حتی به نظر میرسد که افزایش تعرفه های فولاد و آلومینیوم میتواند در سال ۲۰۱۸ بهای ورقهای آلومینیومی را که در ساخت قوطی های (شیر خشک، کنسرو، کمپوت، تن ماهی، پنیر، روغن، لبنیات و... دهها قلم مواد دیگر) کاربرد وسیع دارد را افزایش دهد و این موضوع پیام ناخوشایندی را به همراه دارد و آن پیام، افزایش قیمت مواد غذایی میباشد هر چند تصمیمات و عملکرد ترامپ احساسی است و مدیریت جهان را با مدیریت شرکتهایش عوضی گرفته، در نتیجه جنگ تعرفه ها قطعاً به تولیدکنندگان و کشاورزان آمریکایی نیز صدمه خواهد زد چرا که افزایش نرخ تورم و کاهش رشد اقتصادی از پیامدهای اصلی افزایش تعرفه ها خواهد بود.



جنگ جهانی سوم، جنگ تجارت جهانی است

رئیس مرکز تجارت جهانی ایران گفت: کشورهایی در «جنگ تجارت جهانی» و یا «جنگ جهانی سوم» کمترین ضربه را خواهند خورد که اقتصاد قوی و قدرتمندتری داشته باشند و بیش از اینکه واردکننده باشند، صادرکننده بزرگی باشند.

به گزارش [خبرگزاری تسنیم](#)، محمدرضا سبزعلیپور اقتصاددان و رئیس مرکز تجارت جهانی ایران نسبت به آغاز جنگ تجاری ترامپ بر علیه تعدادی از کشورهای جهان واکنش نشان داد و گفت: طی گفتگویی که با تعدادی از رؤسای مراکز تجارت

سبک آمرانه یا توانمندساز؛ در رهبری سازمان، کدام را در چه موقعیتی استفاده کنیم؟

آشنایی با سه توهم برای هدایت تیم

نویسندگان: Michael Parke

Anna Johnston

مترجم: مریم رضایی

منبع: London Business School

این صحنه را تصور کنید: هربرت فون کارایان، رهبر ارکستر معروف اتریشی، یک روز قبل از ضبط آلبوم دویچه گرامافون در سال ۱۹۵۵ قدم روی صحنه می‌گذارد. او هنوز نمی‌داند که این آلبوم قرار است بخشی از میراث باشکوهی را تشکیل دهد که از خود به جای خواهد گذاشت. او چوب مخصوص ندارد و پشت جایگاه مخصوص رهبر ارکستر نمی‌رود و در عوض، روی یک صندلی هم‌ردیف نوازنده‌ها می‌نشیند. کارایان به صورت هدفمند رو به ویولن‌نوازان می‌کند تا به آنها نشان دهد کاملاً گوش به آنها می‌دهد.

آشنایی با سه توهم برای هدایت تیم

سپس از گروه اطلاعات می‌گیرد: «قطعه اول را بزنیم تا ببینیم چه چیزی از آب درمی‌آید؟» او ارکستر را رهبری نمی‌کند. نوازنده‌ها با ملایمت شروع به نواختن می‌کنند. ردیف‌ها به کندی و سنگین اجرا می‌شوند. کارایان با خودش فکر می‌کند که مهم نیست، به آنها یاد می‌دهم تا توان کشف موضوع را به دست آورند. او در ترغیب آنها می‌گوید: «وقتی می‌نوازید، تم اصلی قطعه‌ای را که می‌خواهیم پیام آن را منتقل کنیم در ذهن داشته باشید و مطمئن شوید خودتان آن را حس کرده و نشان

داده‌اید.» امانت‌ها خیلی سریع و تیز هستند. او همچنان بر عقیده خود اصرار دارد. نوازنده‌ها سخت در تلاشند که چشم‌انداز رهبر ارکستر را بفهمند و نمی‌دانند آیا درست اجرا می‌کنند یا نه. آنها نمی‌توانند بهترین اجرای خود را داشته باشند. این سمفونی به هیچ وجه زیبا نیست و فقط مجموعه‌ای از نوازنده‌ها دور هم جمع شده‌اند که بدون نظم می‌نوازند.

هر نوازنده‌ای که آموزش کلاسیک دیده یا هر طرفدار موسیقی می‌داند که این سناریو یک افسانه وحشتناک است. در واقعیت، کارایان یکی از بزرگ‌ترین رهبران ارکستر قرن بیستم محسوب می‌شود، چون برخی از بهترین موسیقیدانان دنیا را به‌طور ویژه بر اساس رویکردی که نسبت به هر قطعه دارد، رهبری کرده است. او با قدرت حضورش پشت جایگاه، آماده‌سازی وسواس‌گونه در تمرین‌ها و نوای ارکستر ترکیب فوق‌العاده‌ای ایجاد کرده است. او مرجعی بود که با سختگیری دستورالعمل صادر می‌کرد و نقش‌ها و وظایف را تعیین می‌کرد و سالن کنسرت به واسطه حضورش پر می‌شد. رهبری «آمرانه» او (و نه رویکرد توانمندساز) باعث شد شاهکارهایی بسازد که نه تنها با فضای موقعیتی سازگاری داشتند، بلکه قطعاتی بودند که موسیقیدانان انتظار و نیازش را داشتند. این داستان خیالی که در ابتدای متن گفته شد، نشان می‌دهد اگر کسی گروهی را با تشویق به استفاده از توان اولیه خودشان هدایت کند، چه اتفاقی می‌افتد؛ درحالی‌که آنها واقعاً به یک راهنمایی از بالا نیاز داشتند. به‌طور مشابه، در موقعیت‌های دیگر خیلی راحت می‌توان

افرادی را تصور کرد که به خاطر رویکرد بیش از حد آمرانه و مدیریت خرد و توجه به جزئیات، نمی‌توانند تعهد و حمایت تیمی را جلب کنند یا بهترین نتیجه ممکن را به دست آورند. نمی‌توان گفت رهبری سازمانی «آمرانه» بهتر یا بدتر از رهبری «توانمندساز» است. هر سبکی در برخی فضاها اثربخش است و در یک بخش دیگر ممکن است اثربخش نباشد. برای اینکه بدانیم در چه موقعیتی سبک رهبری سازمانی آمرانه یا توانمندساز را به کار ببریم، سه توهم رایج در مدیریت تیم‌ها و نحوه رسیدگی به آنها را بررسی می‌کنیم.

توهم: سبک یعنی شما چه کسی هستید.

واقعیت: سبک یعنی آنچه امتحان می‌کنید.

از پرسش‌های فریب‌آمیز اطلاع داشته باشید: «چه نوع رهبری هستید؟ یا سبک رهبری شما در سازمان چیست؟» در اینجا دو مشکل وجود دارد. اول، رهبران سازمان اغلب فکر نمی‌کنند که یک سبک خاص دارند. دوم، رهبران سازمان سبکی را انتخاب می‌کنند که با اولویت‌ها و توانایی‌های شخصی آنها هم‌خوانی دارد و تاکنون برای آنها کاربرد داشته است. اما این روش خیلی زود به سبک کارشان تبدیل می‌شود و معرف شخصیت‌شان است.

در واقعیت، رهبران سازمان چند سبک مختلف را در موقعیت‌های کاری مختلف تمرین می‌کنند. این سبک یک الگو از رفتارهای به هم مرتبط است که رهبر سازمان استفاده می‌کند تا بر تیم اثر بگذارد و آنها را به سوی تحقق هدف راهنمایی کند. به عنوان مثال، سبک توانمندساز به این صورت است که اختیار تصمیم‌گیری بین همه تقسیم می‌شود و از توان اولیه اعضای تیم استفاده می‌شود، درحالی‌که در سبک آمرانه، تصمیم‌گیری از سوی رهبر تیم که دستورالعمل‌ها را صادر می‌کند،

متمرکزسازی می‌شود. افرادی که روش ثابتی برای هدایت تیم دارند، توانایی خود را برای اثرگذاری بر افراد درست در زمان درست محدود می‌کنند؛ به‌ویژه وقتی در موقعیتی دشوار قرار می‌گیرند و نقش‌هایشان ظاهر می‌شود. در مقابل، رهبران تاثیرگذار سازمان‌ها می‌توانند سبک خود را با موقعیت کاری و افرادی که درگیر آن هستند، تطبیق دهند. رهبری موقعیتی در سازمان یک مفهوم جدید نیست. فرد فیدلر، روانشناس برجسته، در دهه ۶۰ میلادی در مورد «رهبری تصادفی» صحبت کرد که تمرکز بر شخصیت رهبران سازمان را کنار گذاشت و به رفتار آنها روی آورد. از آن زمان، دائماً و به‌طور دقیق بررسی کرده‌اند که رفتارهای مختلف رهبر سازمان در موقعیت‌های مختلف چقدر تاثیرگذار است.

از این مفاهیم چه درسی می‌توان گرفت؟ به جای اینکه خودتان را رهبری بدانید که با یک سبک ثابت سازمان را هدایت می‌کند، سرتان را بالا بیاورید و نگاهی به بیرون داشته باشید. فکر کنید در چه موقعیتی قرار دارید، هدفتان چیست و مهم‌تر از همه تیم‌تان چه انتظاراتی از شما دارد؟ خیلی سریع همه چیز را محاسبه کنید و سپس اقدام مناسب را در موقعیت رهبری خود در سازمان انجام دهید. وقتی خودمان را رهبران سازمانی منعطفی بدانیم که با منوایی از سبک‌های رهبری مختلف به محیط‌های متفاوت واکنش نشان می‌دهند، راحت‌تر می‌توانیم یک سبک ثابت و خشک را کنار بگذاریم. به این ترتیب، دیگر از یک سبک قدیمی همیشگی استفاده نمی‌کنیم. از آنجاکه در خلأ کار نمی‌کنید (یا در محیطی کاملاً ثابت که هیچ تغییری در آن اتفاق نمی‌افتد)، پی بردن به اینکه سبک رهبری یعنی چیزی که صحت آن را امتحان می‌کنید نه اینکه چه کسی هستید، شانس موفقیت شما را افزایش می‌دهد.

ادامه دارد...

یکی از جاذبه‌های گردشگری هرمزگان «قلعه پرتغالی‌ها» است. قلعه پرتغالی‌هایی که در جزایر جنوبی کشور مانند هرمز، قشم و... ساخته شدند. این قلعه‌ها پیشینه تاریخی ۵۰۰ ساله با معماری خاص دارند که در آن سال‌ها پایگاه مهمی برای پرتغالی‌ها به منظور حفاظت از نیروها و تجهیزاتشان بوده‌اند. «قلعه پرتغالی‌های» هرمز شامل انبارهای اسلحه، آب انبار بزرگ، اتاق‌های سرباز خانه، زندان، کلیسا، مقر فرماندهی و تالار است. کلیسای این قلعه، دارای دو ردیف ستون‌های سنگی دایره‌ای شکل با قوس‌های زیبایی از سنگ‌های مرجانی تراش خورده‌است. دیوارهایی به قطر حدود ۵/۳ متر و برج‌هایی به ارتفاع حدود ۱۲ متر در ۴ گوشه این قلعه از ویژگی‌های آن محسوب می‌شود. مصالح مورد استفاده در ساخت این قلعه بیشتر از جنس سنگ مرجانی و ساروج است که هنوز می‌توان بقایای صدف و مرجان را مشاهده کرد. حالا این قلعه تاریخی و ارزشمند ۵۰۰ ساله به دلیل عدم رسیدگی، حفاظت و مرمت در معرض تخریب و نابودی جدی است.

ISNA PHOTO

Seyyd Vahid Hosseini