

شهرت سیاست گذار

دکتر علی فرحبخش / دنیای اقتصاد
چندی پیش با یکی از بستگانم که پس از مدت‌ها به کشور بازگشته بود، برای ویزیت نزد یکی از پزشکان اسم و رسم‌دار تهران رفتیم. پس از خروج از اتاق چهره‌اش را دیدم که بسیار عبوس و خشمگین بود. ازش پرسیدم: «حرفی زده که تو را ناراحت کرده»، گفت: «نه»، گفتم: «بیماری صعب‌العلاجی داری؟» گفت: «نه اصلاً»، پرسیدم علت این خشم و عصبانیت پس از ویزیت پزشک چیست.

گفت: «پزشکان ایران انگار پانتومیم بازی می‌کنند. هیچ توضیحی بهت نمی‌دهند و فقط یک نسخه می‌نویسند و می‌گویند برو به سلامت.» در همین هنگام پیرمردی را دیدم که عصا زنان به مطب پزشک آمده است و درخواست داشت که پول دو ویزیت را بدهد، بلکه دکتر وقت بیشتری را برای پاسخ به سوالات وی اختصاص دهد. همین فامیل گرامی که او را برای معاینه نزد پزشک بردم در راه برایم تعریف کرد که چگونه وقتی برای معالجه یک بیماری ساده نزد یک پزشک فرنگی رفته

در نشست با تامین اجتماعی صورت گرفت؛

تبیین نیازها و الزامات بیمه‌ای صنعت برق

مهندس مهدی مسائلی، عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران به عنوان نماینده سندیکا در جلسه مشترکی که صبح امروز (یکشنبه، ۱۹ خرداد) بین اتاق بازرگانی تهران، ستاد تامین اجتماعی، شرکت توانیر و سندیکا به میزبانی اداره کل تامین اجتماعی غرب تهران بزرگ برای بررسی مشکلات حق بیمه قراردادهای پیمانکاری، برگزار شد، حضور داشت.

وی با اشاره به اینکه این جلسه به منظور تبیین دقیق‌تر طرح پیشنهادی سندیکا تحت عنوان استانداردسازی محاسبه حق بیمه قراردادهای تشکیل شد، افزود: رویکرد طرح استانداردسازی محاسبه حق بیمه قراردادهای که از سوی سندیکا مطرح شده، حفظ منافع سازمان تامین اجتماعی و دولت حفظ است. این طرح با تاکید بر شفاف‌سازی باعث می‌شود میزان مراجعات به دادگاه‌ها و دیوان عدالت اداری کاهش یافته و نقدینگی‌هایی که از بابت اخذ مفاصا از تامین...



متن کامل در صفحه ۲

تبیین نیازها و الزامات بیمه‌ای صنعت برق...
مهندس مهدی مسائلی، عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران به عنوان نماینده سندیکا در جلسه مشترکی که صبح امروز (یکشنبه، ۱۹ خرداد) بین اتاق بازرگانی تهران، ستاد تامین اجتماعی، شرکت توانیر و سندیکا به میزبانی اداره کل تامین اجتماعی غرب تهران بزرگ برای بررسی مشکلات حق بیمه قراردادهای پیمانکاری، برگزار شد، حضور داشت.

- با خوش خیالی ترسالی ناشی از بارندگی‌ها مواجهیم..... ۳
- نیروگاه برق آبی زاینده‌رود با توان حداکثری وارد مدار شد..... ۴
- رکورد مصرف برق سال ۹۷ شکسته شد..... ۴
- احتمال تغییر ساعت کاری ادارات در برخی استان‌ها ۵
- فهرست اهم مناقصات کشور ۶
- تشریح ۱۱ اقدام وزارت نیرو برای تامین برق کشور در تابستان ۷
- حسنوند در ریاست کمیسیون انرژی مجلس ایفا شد ۷
- میزان تشعشعات رادیویی منطقه شما چقدر است؟ ۸

اصلاح و بهبود متن بخشنامه ۱۴/۵ درآمد و مشمول شدن شرکت‌های توزیع در این بخشنامه، یکی از مهمترین خواسته‌های سندیکا از تامین اجتماعی بود. عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران افزود: یکی از محورهای دیگر این جلسه مشخص شدن مفهوم واژه خرید بود چرا که حجم اصلی مشکلات ما در بخش خرید قراردادها یا قراردادهای خرید است و این موضوع یکی از مشکلات عمده فعالان بخش خصوصی و شرکت‌های عضو سندیکا با سازمان تامین اجتماعی است. وی با بیان اینکه در این جلسه هر دو طرف معتقد به شفافیت و اعمال تغییرات بودند، تصریح کرد: در این جلسه قرار شد در بازه زمانی یک ماهه و با برگزاری سه جلسه موارد صنعت برق به طور کامل بررسی و وضعیت صنعت برق در مواجهه با تامین اجتماعی به شفافیت کاملی برسد. بالطبع در این راستا اقدام شرکت توانیر در ایجاد دفتر بررسی‌های بازرگانی و مالی نقطه عطفی در شکل‌گیری آینده متن قراردادهاست و چشم انداز روشنی دارد. مهندس مسائلی با اشاره به اینکه توضیحات مطرح در جلسه باعث تنویر افکار تامین اجتماعی درباره صنعت برق شد، ادامه داد: نمایندگان سازمان تامین اجتماعی متوجه شدند که صنعت برق مناقصه‌محور است و در یک سیستم مناقصه‌محور قیمت‌ها باید مشخص تعریف شده باشد. این موضوع به عنوان حق مسلم طرف مقابل یعنی دولت و همین‌طور حق موقوف بخش خصوصی تلقی شد چرا که هر دو طرف باید تکلیفشان را بدانند. وی در پایان خاطر نشان کرد: با توجه به برنامه‌ریزی‌های انجام شده و جلسات مستمر، در آینده‌ای نه چندان دور بخشنامه‌ها اصلاح خواهد شد و بخش خصوصی و شرکت‌های صنعت برق از ابهام و مشکلاتی که با سازمان اجتماعی درگیر هستند، خارج خواهند شد. همچنین مقرر شد جلسه آتی بیست و هفتم خرداد در محل اداره کل وصول درآمدهای تامین اجتماعی برگزار شود.



در نشست با تامین اجتماعی صوت گرفت؛

تبیین نیازها و الزامات بیمه‌ای صنعت برق

مهندس مهدی مسائلی، عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران به عنوان نماینده سندیکا در جلسه مشترکی که صبح امروز (یکشنبه، ۱۹ خرداد) بین اتاق بازرگانی تهران، ستاد تامین اجتماعی، شرکت توانیر و سندیکا به میزبانی اداره کل تامین اجتماعی غرب تهران بزرگ برای بررسی مشکلات حق بیمه قراردادهای پیمانکاری، برگزار شد، حضور داشت.

وی با اشاره به اینکه این جلسه به منظور تبیین دقیق‌تر طرح پیشنهادی سندیکا تحت عنوان استانداردسازی محاسبه حق بیمه قراردادها تشکیل شد، افزود: رویکرد طرح استانداردسازی محاسبه حق بیمه قراردادها که از سوی سندیکا مطرح شده، حفظ منافع سازمان تامین اجتماعی و دولت حفظ است. این طرح با تاکید بر شفاف‌سازی باعث می‌شود میزان مراجعات به دادگاه‌ها و دیوان عدالت اداری کاهش یافته و نقدینگی‌هایی که از بابت اخذ مفاصا از تامین اجتماعی متوقف و فریز شده است، آزاد شود. مهندس مسائلی با اشاره به اینکه در این جلسه مطالبات سندیکا به صورت تیتروار ارائه شد، تصریح کرد:

خیابانی و اعتراضات اجتماعی مهم‌ترین دلیلی بود که برای تثبیت قیمت‌ها در شرایط تورمی اعلام می‌شد. پس از ۳۰ سال هنوز هم در همان نقطه آغازین قرار داریم. تاکنون ده‌ها میلیارد تومان صرف پروژه‌های تحقیقاتی درخصوص مساله آزادسازی قیمت بنزین شده است. اما آیا هیچ دولتی یا تیم تحقیقاتی توانسته پاسخی علمی و دقیق به این سوالات ساده و ضروری بدهد:

- ۱- چند درصد مردم با آزادسازی بنزین موافق یا مخالفند؟
 - ۲- چند درصد مردم نسبت به آزادسازی قیمت‌ها بی‌تفاوت هستند؟
 - ۳- چند درصد مردم با آزادسازی قیمت‌ها به صورت مشروط موافقت و این شروط چیست؟
- معمولا در هنگام آغاز به کار دولت‌های جدید از آنجا که در آن هنگام دارای بیشترین مقبولیت و محبوبیت مردمی هستند، بهترین زمان برای اقناع مردم و اجرای اصلاحات است که متأسفانه این فرصت طلایی در هر دو دوره آغازین دولت روحانی از میان رفت. اکنون انجام اصلاحات گسترده اقتصادی با یک واژه همگانی روبه‌رو است. جالب است که این ترس و وحشت رابطه‌ای دو سویه است، از یکسو دولت هر آینه از این وحشت دارد که انجام اصلاحات قیمتی به اعتراض‌های خیابانی بینجامد (همان‌گونه که عده‌ای اعتراضات دی ماه ۹۶ را به قرار دادن پنهانی افزایش قیمت‌ها در بودجه مرتبط می‌دانند). از سوی دیگر مردم هم که به تصمیمات کارشناسی دولت باور ندارند، پس از ارائه هر طرح جدید می‌ترسند که این برنامه کل حیات و ممت آنان را با خطر روبه‌رو کند. همچون بیمار و پزشکی که برای انجام یک جراحی سخت هیچ‌یک به دیگری اعتماد ندارد و به همین دلیل پروسه معالجه مرتب به تعویق می‌افتد.

است. دکتر یک تبلت روبه‌رویم گذاشت و نیم ساعت برایم تشریح کرد که این بیماری چگونه آغاز می‌شود، چه عواملی آن را تشدید می‌کنند یا تخفیف می‌دهند، داروها چگونه عمل می‌کنند و پس از چه دوره‌ای و به چه میزانی بهبودی کامل حاصل خواهد شد. در حالی که از مطب پزشک به منزل برمی‌گشتیم، در این فکر بودم که سیاست‌گذاران کشور نیز چقدر شبیه اطبای ایرانی رفتار می‌کنند. نه حاضرند ریشه مشکلات اقتصادی کشور را به‌صورت واقعی و نه بزرگ کرده و به‌صورت شعاری برای مردم توضیح دهند، نه حاضرند از عوامل تشدید یا تخفیف مشکلات سخنی بر زبان بیاورند، نه برنامه‌های خود را مشخص می‌کنند و نه حاضرند توضیح دهند این برنامه‌ها در چه دوره‌ای و با مسوولیت چه فرد یا گروهی به نتیجه خواهد رسید. برای اثبات ادعای اخیر می‌توانم مثال‌های بسیاری را برشمارم. نزدیک ۵ دهه است که تورم به یک بیماری مزمن اقتصاد ایران چه در سال‌های قبل از انقلاب و چه در سال‌های پس از انقلاب تبدیل شده است. در کدام دوره دولت حاضر شده است همچون قاتل جنجالی روزهای اخیر، خود را به‌عنوان متهم ردیف یک معرفی کند. کجا حاضر شده است اعلام کند که تمایل زیاد دولت به خرج کردن و از کف دادن اختیار بانک مرکزی در مقابل بانک‌های تجاری عامل این فاجعه بوده است. جز آنکه متهم ردیف یک را دلال خرده پای ارز، بقالی سرکوچه و گاه عوامل بیگانه معرفی کرده است. آیا دولت توانسته برای درمان این بیماری نسخه کاملی را به مردم ارائه دهد و تعهد کند که در یک دوره زمانی مشخص این درد را التیام خواهد داد. پس از پایان جنگ و در دوره‌ای نزدیک به سه دهه هنوز مساله آزادسازی قیمت بنزین به سرانجام نرسیده است. از همان موقع تاکنون، ترس از ایجاد آشوب‌های



وزیر نیرو:

با خوش خیالی ترسالی ناشی از بارندگی ها مواجهیم

پیش‌بینی‌ها نشان می‌دهد که امسال تابستانی گرم پیش رو داریم و بر اساس بررسی‌ها هر یک درجه افزایش دما، بیش از ۱۳۰۰ مگاوات مصرف برق در کشور افزایش می‌یابد.

به گزارش ایسنا، رضا اردکانیان صبح امروز در ارتباط ویدئو کنفرانسی با مدیران عامل برق منطقه‌ای و توزیع برق استان‌های کشور، در حضور مدیران ارشد توانیر و صنعت برق با اشاره به نامگذاری سال رونق تولید از سوی مقام معظم رهبری افزود: فرایند تولید با مأموریت ما ارتباط مستقیم دارد و تمامی اعضا و جوارح سازمان اداری کشور باید در راستای تحقق این شعار عمل کند.

با افزایش دما و خوش‌خیالی مواجهیم

وی ادامه داد: در این سال حساسیت بیشتری راجع به عرصه پایدار انرژی وجود دارد، چراکه از یک سو با افزایش دما به عنوان یک عامل تشدیدکننده و از سوی دیگر با خوش‌خیالی ترسالی ناشی از بارندگی‌ها مواجه هستیم.

وزیر نیرو خطاب به مدیران صنعت برق افزود:

خاموشی صفر و نهادینه کردن عادت مناسب‌تر مصرف، دو مقوله‌ای است که باید امسال روی آن تمرکز شود.

اردکانیان با بیان اینکه ما هر اندازه بتوانیم مصرف را مدیریت کرده در بخش‌های عمرانی هزینه کنیم موفق‌تر خواهیم بود، از مدیران صنعت برق خواست در این رابطه حضور پررنگ‌تری در عرصه‌های افکار عمومی در استان‌ها داشته باشند.

وی ادامه داد: برنامه ویدئو کنفرانس امروز اصلی‌ترین نماد مدیریت است، چرا که اصلی‌ترین عرصه مصرف، مدیریت وقت است.

وزیر نیرو افزود: مدیری که دغدغه چگونگی مصرف، اصلی‌ترین منبع تجدیدنپذیر در اختیار خود یعنی "وقت" را نداشته باشد، نمی‌تواند برنامه مدیریت مصرف آب و انرژی را تدوین، تصویب و اجرا کند. اردکانیان تصریح کرد: میزان نفوذ کلام ما و تأثیر این‌گونه برنامه‌ها به اندازه‌ای خواهد بود که ما خودمان آن را باور داشته باشیم.

وزیر نیرو، زندگی مصرفی کنونی را پاشنه آشیل کشور دانست و افزود: اگر ما تحریم اقتصادی می‌شویم به لحاظ این است که عده‌ای متوجه شده‌اند در این نقطه می‌توانند ما را به نقطه تسلیم برسانند؛ که البته ما اجازه نخواهیم داد منابع انرژی کشور در غیر از ضوابط خودش مصرف شود. وی افزود: بد مصرفی را باید اصلاح کرد و در فرآیند اصلاح این بد مصرفی، وزارت نیرو نقش بسیار مهمی دارد.

اردکانیان با بیان اینکه همانطور که برای همه منابع در اختیارمان وقت می‌گذاریم باید برای زمان هم برنامه‌ریزی داشته باشیم، افزود: مدیریت زمان، مهم‌ترین موضوع در برنامه ۰۹۸ است و باور ماست که برگشت ناپذیری و نهادینه شدن سیاست‌ها را

مشخص می‌کند.

وی امسال را همچون سال‌های چهار دهه گذشته سال مهمی دانست و افزود: مردادماه سال گذشته چارچوب کلی برنامه ۰۹۸ را با این فرض که سال آبی مشابهی در پیش است تنظیم کردیم، به این معنی که در سال ۹۸ نباید خاموشی داشته باشیم. وزیر نیرو به قدردانی رئیس‌جمهور از صنعت برق کشور اشاره کرد و گفت: تابستان امسال زیر ذره‌بین هستیم و باید پاسدار نگاه مثبت مردم و دولت باشیم، بر همین اساس به لحاظ ساختاری و ادبیات می‌بایست مدیریت مصرف را اصلاح کنیم.

اردکانیان ادامه داد: این شاخه، یک شاخه مهمی از علم است که بیشتر به عنوان عرصه علوم اجتماعی شناخته می‌شود و همانطور که کارهای فنی ادبیات خودش را دارد، مدیریت مصرف نیز یک کار تخصصی محسوب می‌شود.

وی با اشاره به تشکیل مرکز امور اجتماعی وزارت نیرو با همین نگرش افزود: باید هر چه زودتر ارتباط این مجموعه با صنعت برق توسعه یابد تا بتوانیم تأثیرگذاری مدیریت مصرف را در جامعه بالا ببریم. بنا بر اعلام وزارت نیرو، محمدحسن متولی‌زاده هم امروز در نشست مدیریت مصرف اظهار کرد: تجربه گذشته نشان داده است که هرگاه بر یک مسئله اصلی تمرکز کردیم، موفق شدیم و در این خصوص طرح ملی کاهش تلفات، نمونه بسیار موفق است که صنعت برق توانست یک مشکل را به فرصت تبدیل کند.

تابستانی گرم پیش رو داریم

وی با بیان اینکه در شرایط کنونی تمرکز بر مدیریت مصرف، اولویت اصلی صنعت برق است، خاطر نشان کرد: با درک این مهم، صنعت برق برنامه‌های گسترده‌ای را تدوین کرده است.

متولی‌زاده ادامه داد: پیش‌بینی‌ها نشان می‌دهد که امسال تابستانی گرم پیش رو داریم و بر اساس بررسی‌ها هر یک درجه افزایش دما، بیش از ۱۳۰۰ مگاوات مصرف برق در کشور افزایش می‌یابد.

مدیرعامل توانیر اظهار کرد: منحنی‌های پیک بار نشانگر آن است که تنها برای پاسخگویی به بار مورد نیاز در حدود ۵۰۰ ساعت از سال با محدودیت مواجه هستیم.

متولی‌زاده با بیان اینکه در این ساعات محدود، هزینه‌های برق افزایش می‌یابد و همه تلاش‌ها در طول سال برای تأمین برق مورد نیاز در این ساعات متمرکز می‌شود، اضافه کرد: برنامه‌های صنعت برق که بیشتر تشویق محور است، تدوین شده و در حال اجراست.

وی با اشاره به اینکه با ۱۸۰۰ صنعت برای پیک بار هماهنگی شده است، یادآور شد: بخش صنعت هنوز از ظرفیت‌های بسیاری برای همکاری با صنعت برق برخوردار است، چرا که تعداد صنایع همکار در برنامه‌های پیک بار تابستان هنوز به ۱۰ درصد هم نرسیده است.

متولی‌زاده همچنین از همکاری ۲۲ درصد مشترکان کشاورزی با برنامه‌های پیک بار برق خبر داد و گفت: در عین حال برنامه‌های گسترده‌ای برای کاهش پیک بار برق در تابستان از طریق استفاده از مولدهای خودتامین، تغییر ساعات کار ادارات، همکاری با ایستگاه‌های CNG، همکاری با صدا و سیما، همکاری با بسیج و ... تدوین شده است.

مدیرعامل توانیر در عین حال یادآور شد: امروز سامانه پایش و کنترل بار مشترکان برق منطقه‌ای، سامانه پایش و کنترل بار مشترکان دیماندی و طرح ملی حذف قبوض کاغذی (قبض سبز) رونمایی و آغاز می‌شود.



در خوزستان

رکورد مصرف برق سال ۹۷ شکسته شد

با مصرف ۷۹۵۱ مگاوات در روز گذشته و عبور از پیک ۷۹۱۷ مگاوات سال ۹۷، رکورد مصرف برق در استان خوزستان شکسته شد.

به گزارش ایسنا، محمود دشت بزرگ - مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان - اظهار کرد: پیک مصرف برق در سال ۱۳۹۷ در ۱۹ تیرماه ثبت شده بود، اما امسال یک‌ماه زودتر در تاریخ ۱۹ خرداد از این رقم عبور کرده‌ایم.

وی با تأکید بر مدیریت مصرف برق، تصریح کرد: سال گذشته در دمای ۵۰ درجه شاهد پیک مصرف بوده‌ایم، اما دیروز در دمای ۴۸ درجه از آن عبور کردیم.

دشت بزرگ با بیان این که پیش‌بینی‌ها نشان می‌دهد که در روزهای آینده دمای هوا از ۵۰ درجه عبور می‌کند و به تبع آن استفاده از وسایل سرمایشی و مصرف برق بیش‌تر خواهد شد، افزود: اگر مدیریت مصرف صورت نگیرد، به ازای هر درجه افزایش دمای بالای ۴۷ درجه سانتی‌گراد، ۲۵۰ مگاوات افزایش بار در شبکه صورت خواهد گرفت.

بنا بر اعلام وزارت نیرو، مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای خوزستان از همه مشترکان و مصرف‌کنندگان خواست تا همانند سال گذشته با استفاده بهینه از انرژی برق و جابجایی مصارف غیر ضروری به ساعت‌های خارج از پیک (ساعت ۱۳ تا ۱۷ و ۲۱ تا ۲۳) صنعت برق را در عبوری ایمن از تابستان ۹۸ همراهی کنند.

به گزارش ایسنا، مسعود میر محمد صادقی - مدیرعامل شرکت آب منطقه‌ای اصفهان - با اعلام ذخیره ۶۰ درصدی آب در مخزن سد زاینده‌رود گفت: نیروگاه برق‌آبی سد زاینده‌رود از هشتم خرداد ماه با توان نامی ۵۵ مگاوات ساعت در مدار تولید قرار گرفت.

وی با بیان اینکه توزیع آب کشاورزی تا نیمه دوم خردادماه ادامه دارد، خاطرنشان کرد: طبق برنامه ابلاغ‌شده از سوی شورای هماهنگی زاینده‌رود در بهمن سال گذشته - قبل از بارندگی‌های سال جاری - آب تا بیستم خردادماه در زاینده‌رود جریان دارد و هر تغییری در این برنامه نیازمند تشکیل جلسه شورای هماهنگی حوضه آبریز زاینده‌رود است و تا این لحظه چنین جلسه‌ای برگزار نشده است.

وی افزود: روز گذشته حجم ذخیره آب در مخزن سد زاینده‌رود ۷۴۷ میلیون متر مکعب گزارش شد و متوسط آب ورودی و خروجی سد به ترتیب ۱۲۳ و ۱۰۲ متر مکعب بر ثانیه بوده است.

مدیرعامل شرکت آب منطقه‌ای اصفهان خاطرنشان کرد: سال گذشته حجم آب موجود در سد زاینده‌رود ۳۲۱ میلیون مترمکعب و در بلندمدت هم یک میلیارد مترمکعب بوده است.

میر محمد صادقی با اشاره به بارش‌های اخیر در چلگرد که سرچشمه زاینده‌رود است، گفت: دو هزار و ۱۴۰ میلی‌متر بارش داشتیم و این وضعیت بسیار خوبی نسبت به سال گذشته است.

مدیرعامل شرکت آب منطقه‌ای اصفهان افزود: در شهر اصفهان تا امروز ۱۴۰ میلی‌متر بارش داشتیم و نسبت به سال گذشته که ۷۲ میلی‌متر و بلندمدت که ۱۱۷ میلی‌متر بوده به ترتیب حدود ۴۹ و ۱۶ درصد رشد داشته است.



پس از ۱۲ سال

نیروگاه برق آبی زاینده‌رود با توان حداکثری وارد مدار شد

آخرین وضعیت سد زاینده رود پیش از بازگشایی نیروگاه برق آبی زاینده‌رود پس از ۱۲ سال با توجه به افزایش دبی ورودی، افزایش حجم و ارتفاع آب سد، با توان حداکثر تولید در مدار قرار گرفت.

معاون برق و انرژی وزیر نیرو ادامه داد: مسیر سنکرون کردن ایران با روسیه از دو طریق جمهوری آذربایجان و همچنین ارمنستان و گرجستان امکان‌پذیر است و به همین دلیل همه این کشورها باید به مدل نهایی خود برسند. هفته گذشته سفری به آذربایجان داشتیم و قرار است به زودی معاونین وزارت نیرو، مسئولان آذربایجان و روسیه نیز مذاکرات داشته باشند. اگر سنکرون ایران و روسیه از این دو طریق صورت بگیرد ۴۰۰۰ مگاوات تبادل خواهیم داشت.

اقدامات وزارت نیرو برای مقابله با سوءاستفاده گران ارز مجازی

حائری در ادامه با اشاره به مباحثی که در مورد استفاده از برق برای استخراج ارز دیجیتال مطرح شده است، گفت: برق در ایران بسیار ارزان است و با توجه به این برخی از سرمایه‌گذاران بیت‌کوین هستند که به کشور هجوم آورده‌اند. قیمت استخراج هر بیت‌کوین در جهان ۷۰۰۰ دلار است و برای هر بیت‌کوین ۷۲ هزار کیلووات ساعت برق مصرف می‌شود که به اندازه مصرف ۲۸ مشترک است. تعداد این افراد به تازگی افزایش پیدا کرده و می‌تواند به ۲۰۰۰ تا ۲۵۰۰ مگاوات نیز برسد. معاون برق و انرژی وزیر نیرو از ارائه پیشنهادهایی توسط وزارت نیرو برای حل این مساله خبر داد و گفت: وزارت نیرو پیشنهاد داده است که باید نرخ مناسبی برای این افراد در نظر گرفته شود، زیرا آنها دستگاه‌هایی را وارد کشور می‌کنند و از حق مردم ما بهره‌مند می‌شوند. ما تاکید کردیم که باید نظارت آغاز شده و پایش صورت بگیرد. این اقدامات از سال پیش آغاز شده و پیشنهاد کرده‌ایم که تعرفه‌ای با نرخ صادراتی برای این افراد در نظر گرفته شود.

۳۰۰ کیلووات ساعت برای تهران و میانگین الگوی مصرف تهران ۲۷۲ کیلووات ساعت است. معاون برق و انرژی وزیر نیرو ادامه داد: هزینه برق کیلووات ساعتی ۶۰ تا ۷۰ تومان است در حالی که در زمان پیک به ازای هر کیلووات ساعت هزینه برق بیش از ۵۰۰ تومان است و به عبارتی دیگر مابه‌التفاوت این هزینه به عنوان یارانه به مشترکان پرداخت می‌شود و این یارانه برای پرمصرف‌ها چندین بار اعمال می‌شود.

تعامل با همسایه‌ها برای تبادل برق

وی در ادامه با بیان این‌که تعامل با کشورهای همسایه برای واردات برق در زمان پیک مصرف همانند سالیان گذشته صورت گرفته است، گفت: سال گذشته برای نخستین بار با جمهوری آذربایجان برای واردات برق مذاکره کردیم و حدود ۱۶۰ مگاوات از این کشور واردات داشتیم، اما از آنجا که خودشان به دلیل افزایش مصرف دچار مشکل شدند، نتوانستند به این تعامل ادامه دهند. **عراق ۵۰ درصد بدهی خود به ایران را پرداخت کرد** حائری در ادامه درباره بدهی عراق به ایران، اظهار کرد: عراق اجرا به تعهدات خود را آغاز کرده است و ۵۰ درصد از بدهی خود را به ارزهای مختلف پرداخت کرده است.

به گفته معاون برق و انرژی وزیر نیرو، مذاکره با ارمنستان برای تعاملات برقی ادامه دارد.

آخرین خبرها از تفاهم‌نامه ایران با روسیه برای سنکرون کردن برق

حائری در ادامه با اشاره به تفاهم‌نامه‌ای که بین ایران و روسیه برای سنکرون کردن برق امضا شد، گفت: این تفاهم‌نامه پیگیری می‌شود و نشست‌های کارشناسی نیز در ابتدای اردیبهشت‌ماه برگزار شده است.

مدیریت مصرف اعلام شده است، اظهار کرد: سال گذشته اولین سال بود که با تعاملی که با مسئولان استانی داشتیم، پیک مصرف به ۵۷ هزار و ۹۷ مگاوات رسید، به عبارتی دیگر رشد مسکن از ۵ درصد به ۲.۹ درصد رسید.

اندازه‌گیری مدیریت مصرف

معاون برق و انرژی وزیر نیرو با تاکید بر این‌که برای اجرایی کردن مدیریت مصرف نیاز به اندازه‌گیری مدیریت مصرف بود، گفت: سال گذشته برای این منظور بخشی را فعال کردیم و امسال با به‌روز کردن اندازه‌گیری خروجی کلیه فیدهای ۲۰ کیلوولت پایش دقیق‌تری خواهیم داشت. پایش هر یک ربع یک بار، به عبارت دیگر آنلاین بوده و از امروز آغاز شده است.

جزئیات افزایش تعرفه مشترکان برق

معاون برق و انرژی وزیر نیرو در ادامه با بیان اینکه افزایش مصرف باعث به هم خوردن تعادل عرضه در مصرف می‌شود، گفت: این به هم خوردن، مشکلاتی ایجاد کرده و روی تجهیزات فشار وارد می‌کند. در واقع مشترکان پرمصرف در این فرآیند باعث می‌شوند که کم‌مصرف‌ها هم دچار مشکل شوند. حائری با اشاره به مصوبه دولت در مورد تعرفه مصرف‌کنندگان برق اظهار کرد: از اول خرداد الگوی مصرف برای نقاط مختلف کشور مشخص شد و تعرفه‌ای هم در نظر گرفته شد. بر این اساس یک افزایش ۷ درصدی اعمال شد و پرمصرف‌ها هم افزایش ۱۶ درصدی داشتند که از ابتدای خرداد اعمال شد. اگر مصرف‌کننده‌ای بتواند نسبت به سال گذشته مصرف خود را کاهش دهد، شامل پاداش می‌شود.

وی با بیان این‌که ۹۰ درصد مشترکان خانگی زیر الگوی مصرف قرار دارند، گفت: الگوی مصرف



احتمال تغییر ساعت کاری ادارات در برخی استان‌ها / حذف قبوض کاغذی تا پایان مهر

نشست خبری همایون حائری، مدیرعامل شرکت توانیر

معاون برق و انرژی وزیر نیرو از احتمال تغییر ساعت کاری ادارات در تابستان خبر داد و گفت: **حذف قبوض کاغذی تا پایان مهر خواهد شد.**

به گزارش ایسنا، همایون حائری در نشست که ظهر امروز برگزار شد، با بیان این‌که سال برقی سه بازه زمانی بسیار گرم، گرم و خنک دارد، توضیح داد: بازه زمانی بسیار گرم از ۲۰ خرداد تا پایان مرداد است که یک شرایط غیرخطی از عرضه و مصرف برق ایجاد شده و بیش‌ترین فشار را به شبکه وارد می‌کند. از ابتدای مهر تا انتهای مهر و ابتدای فروردین تا ۲۰ خرداد نیز بازه زمانی گرم بوده و بازه زمانی خنک از انتهای مهر آغاز شده و تا پایان اسفند ادامه دارد. وی با اشاره به این‌که ۱۹ خرداد به عنوان روز

منافسه

از این پس اهم عناوین آگهی مناقصات کشور در حوزه صنعت برق و الکترونیک جهت اطلاع اعضا محترم در این صفحه از خبرنامه رسانا منتشر می‌شود.

به منظور مشاهده کامل و شرح آگهی‌ها و بهره برداری از آنها، لطفا درخواست عضویت خود را از طریق تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۳۸ به سندیکا اعلام کنید.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۸

استان: اردبیل

مناقصه گزار: توزیع نیروی برق استان اردبیل
 آگهی: مناقصه خرید ۱- کابل خودنگهدار
 ۲- کلمپ اویز ۳- کلمپ انتهایی ۴- درپوش کابل
 ۵- کلمپ بی متال ۶- کلمپ انشعاب ۷- کلمپ ارتباط
 ۸- کلمپ انشعاب یک به چهار ۹- دم خوکی ۱۶*۲۵۰ ۱۰- دم خوکی
 ۱۶*۴۰۰ ۱۱- دم خوکی ۱۶*۴۵۰ ۱۲- جعبه فیوز شش تایی
 ۱۳- جعبه فیوز هشت تایی ۱۴- پیچ و مهره ۱۶*۴۰۰
 ۱۵- پیچ و مهره ۱۶*۴۵۰ ۱۶- پیچ و مهره ۲۰۰ تمام
 رزوه ۱۷- وینچ کلمپ ۱۸- ولت‌متر مربع و مهره اضافه
 ۱۹- شیکل ۲۰- مهره چشمی ۲۱-؟ ۶۰ سانتی ۲۲-؟
 ۹۰ سانتی ۲۳- پست کمربندی با عرض مناسب UV
 دار ۲۴- کربن سایز ۲۵ تا ۵۰ ۲۵- کلیدفیوز هوایی
 ۲۶- چراغ LED ۲۰ وات ۲۷- بازوی چراغ ۶۰ سانتی
 متر ۲۸- کابل ۲*۷۵ ۲۹- پیچ و مهره ۱۶*۲۵۰
 ۳۰- قیر بتونی ۴۰۰/۹ ۳۱- قیر بتونی ۶۰۰/۹
 ۳۲- قیربتونی ۴۰۰/۱۲ ۳۳- قیربتونی ۶۰۰/۱۲
 ۳۴- سیم آلومینیومی نمره ۲۵ ۳۵- سیم آلومینیومی
 نمره ۷۰ ۳۶- مقره بشقابی سیلیکونی ۳۷- مقره
 سوزنی سیلیکونی ۳۸- کات اوت ۳۹- تسمه ۷۰ سانتی
 ۴۰- تراورس ۷۵ متری ۴۱- تراورس ۲ متری ۴۲- تراورس
 ۴۴/۴ متری ۴۳- تراورس قائم ۷۵ متری ۴۴- پیچ
 و مهره ۱۶*۵۰ ۴۵- پیچ و مهره ۳۰*۱۶ ۴۶- پیچ
 و مهره ۱۶*۲۵

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۸

استان: اصفهان

مناقصه گزار: ذوب آهن اصفهان
 آگهی: استعلام بها تابلو پی ال سی و متعلقات
 مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۸

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۸

استان: اصفهان

مناقصه گزار: توزیع نیروی برق استان اصفهان
 آگهی: مناقصه خرید انواع کنتور هوشمند فهم
 مبلغ تضمین: ۶,۵۲۰,۲۰۰,۰۰۰ ریال
 مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۲

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۸

استان: بوشهر

مناقصه گزار: توزیع نیروی برق استان بوشهر
 آگهی: مناقصه نیرورسانی-احداث-اصلاح و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق شامل تهیه مصالح-نصب و احداث شبکه پروژه های فیدربندی مدیریت برق جم
 مبلغ تضمین: ۳۴۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
 مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۵

شماره آگهی: ۹۸۱۹۱۰۱۲۹

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۸

استان: تهران

مناقصه گزار: توزیع نیروی برق تهران بزرگ
 آگهی: مناقصه توسعه و احداث و اصلاح و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق آزادی
 مبلغ تضمین: ۲۶۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال
 مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۱

تاریخ انتشار: ۱۳۹۸/۰۳/۱۸

استان: تهران

مناقصه گزار: توزیع نیروی برق تهران بزرگ
 آگهی: مناقصه توسعه و احداث و اصلاح و بهینه سازی شبکه های توزیع نیروی برق آزادی
 مبلغ تضمین: ۲۷۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
 مهلت دریافت اسناد: ۱۳۹۸/۰۳/۲۱



حسنوند در ریاست کمیسیون انرژی مجلس ابقا شد

فریدون حسنوند به عنوان رئیس کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی انتخاب شد.

به گزارش خبرنگار پارلمانی خبرگزاری فارس، امروز (یکشنبه) انتخابات هیئت رئیسه کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی در اجلاس چهارم دوره دهم مجلس برگزار و ترکیب اعضای هیئت رئیسه کمیسیون مشخص شد.

در این انتخابات فریدون حسنوند به عنوان رئیس کمیسیون انرژی تعیین، همچنین امیری خامکانی و عدل هاشمی پور به عنوان نواب اول و دوم رئیس تعیین شدند.

براساس این گزارش در این انتخابات عبدالحمید خدروی و کوروش کرم پور به عنوان دبیران اول و دوم کمیسیون انرژی انتخاب شدند، همچنین سکینه الماسی به عنوان سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی، انتخاب شد.

را اندکی کاهش دهند شامل افزایش ۱۶ درصدی نخواهند شد.

وی با بیان این که تنها ۱۰ درصد از مشترکان پرمصرف هستند، ادامه داد: مشترکین کم مصرف نیز می توانند با صرفه جویی میزان مصرف خود را به زیر الگو برسانند و چنانچه مصرف آنها نسبت به سال گذشته کاهش پیدا کند، تشویق خواهند شد. سخنگوی صنعت برق با تاکید بر این که پیک مصرف در روز بین ساعات ۱۲ تا ۱۶ رخ خواهد داد، گفت: یکی دیگر از این برنامه ها تشویق صنایع است. ما هر سال به صنایع مشوق می دهیم که طرح ذخیره عملیاتی را اجرا کنند از روز قبل با آنها صورت خواهد گرفت. امسال بیش از ۲۰۰۰ مگاوات تفاهم نامه با صنایع امضا کرده ایم.

جزئیات تشویق کشاورزان

رجبی مشهدی در ادامه درباره تشویق کشاورزان توضیح داد: مشوقی که برای کشاورزان در نظر گرفته ایم، این است که در ساعت اوج مصرف چاه های کشاورزی خود را خاموش کنند و در این صورت می توانند در ۲۰ ساعت بعدی از برق رایگان استفاده کنند. سال گذشته از این طریق ۷۰۰ مگاوات در مصرف برق صرفه جویی صورت گرفت. سخنگوی صنعت برق ادامه داد: محور دیگر مولدهای خود تأمین است که باید کمک کنیم مولدهای خود تأمین به شبکه های سراسری متصل شوند. در این راستا ۴۵۰ مگاوات تفاهم نامه منعقد شده است.

وی در ادامه گفت: سه محور دیگر مربوط به روشنایی ادارات، معابر عمومی و پارک ها است همچنین با ایستگاه های سی ان جی مذاکره کرده ایم که در صورت نیاز از دیزل اضطراری استفاده کرده و از برق شبکه سراسری کمتر استفاده کنند.



تشریح ۱۱ اقدام وزارت نیرو برای تامین برق کشور در تابستان

سخنگوی صنعت برق از تعیین ۱۱ محور اصلی برای مدیریت مصرف برق در زمان پیک خبر داد. به گزارش ایسنا، مصطفی رجبی مشهدی در نشست خبری که ظهر امروز برگزار شد با اعلام خبر فوق اظهار کرد: یکی از این محورها اصلاح تعرفه بود که ابلاغ شد. مردم باید آگاه شوند که اگر مصرف خود

به گزارش ایسنا، یکی از نگرانی‌هایی که با ورود ابزار دیجیتالی به زندگی افراد افزایش یافته، بیماری‌های ناشی از تشعشعات رادیویی است. با افزایش بیماری‌های جوامع امروزی از جمله سرطان‌های شناخته‌شده و ناشناخته، این گمان میان عامه مردم تقویت شده و بسیاری تصور می‌کنند تشعشعات حاصل از دکل‌های موبایل یکی از مهم‌ترین دلایل ابتلاء به انواع سرطان است، هرچند این موضوع تاکنون به صورت علمی ثابت نشده است.

اگرچه ضرر تشعشعات رادیویی به اثبات نرسیده، اما برخی همچنان نگران تأثیرات آن بر بیماری‌ها و خصوصاً سرطان‌های مختلف هستند. البته سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی تشعشعات پرتوهای رادیویی را به صورت دوره‌ای اندازه‌گیری می‌کند که غالباً این تشعشعات کمتر از حد استاندارد ملی است که می‌تواند نگرانی‌ها را در این مورد کاهش دهد.

انواع اشعه‌ها چیست؟

امواج و اشعه‌ها به دو دسته تقسیم می‌شوند؛ دسته اول قابلیت یونیزه کردن دارند و دسته دوم فاقد این قابلیت محسوب می‌شوند. دسته‌ای که یونیزه‌کننده نام گرفته، دارای فوتون‌های بسیار قوی است که از مواد رادیواکتیو تشکیل شده و دارای خاصیت تخریب ژنتیک در بدن خواهد بود. اما تشعشعات موبایلی جز امواج رادیویی محسوب می‌شوند که امواج رادیویی نیز از امواج غیریونیزه به شمار می‌روند، بر همین اساس تاکنون هیچ گزارشی بین‌المللی مبنی بر مضرات تشعشعات غیریونیزه رادیویی وجود نداشته و مشاهده نشده است.



میزان تشعشعات رادیویی منطقه شما چقدر است؟

در صورتی که درباره میزان تشعشعات رادیویی منطقه خود نگران هستید، می‌توانید از طریق رگولاتوری آن را اندازه‌گیری کرده و اگر با تشعشعاتی بیش از حد استاندارد مواجه شدید، این موضوع را در سامانه ثبت شکایت اعلام کنید.

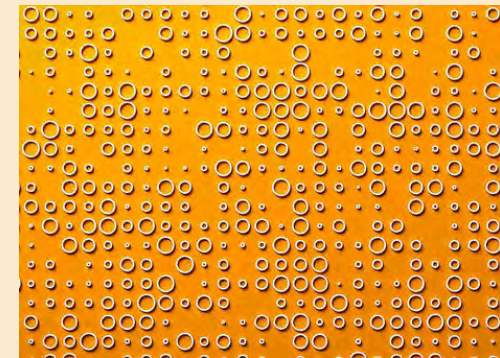
از سوی دیگر با تلاش برای کاهش خطرات امواج الکترومغناطیس از جمله امواج پارازیت‌ها، ایستگاه‌های ثابت اندازه‌گیری تشعشعات غیرونیون‌ساز تا ۱۸ گیگاهرتز در نقاطی از مناطق حساس تهران شامل بیمارستان‌ها، مدارس و آسایشگاه‌های سالمندان نصب و راه‌اندازی شد تا تشعشعات پرتوهای رادیویی و میکروویو به صورت ۲۴ ساعته و در تمامی روزهای هفته از سوی رگولاتوری پایش شود. در زمینه تأثیر مثبت یا منفی تشعشعات موبایلی، پیش از این نیز اظهار نظر مختلفی از سوی کارشناسان و متخصصان مطرح شده و گفته شده بود تا کنون هیچ تحقیقی مثبت یا منفی بودن تأثیر این تشعشعات بر سلامت انسان را تأیید نکرده است.

علاوه بر مواردی که به درخواست یا شکایت کاربران اندازه‌گیری تشعشعی انجام می‌شود، رگولاتوری به صورت دوره‌ای در کلان‌شهرهای کشور میزان تشعشعات پرتوهای رادیویی را بررسی می‌کند. سازمان انرژی اتمی، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی، عضو کمیته حفاظت در برابر اشعه هستند. در این کمیته رگولاتوری وظیفه اندازه‌گیری میزان تشعشعات پرتوهای رادیویی را به عهده دارد و نتایج به‌دست‌آمده را برای سازمان انرژی اتمی ارسال می‌کند تا با استانداردهای ملی پرتوگیری تطبیق داده شود.

به سامانه اندازه‌گیری جمعی شدت امواج الکترومغناطیس مراجعه کنید
سامانه اندازه‌گیری جمعی شدت امواج

الکترومغناطیس به منظور پایش تشعشعات تجهیزات رادیویی مطابق حدود استاندارد ملی ایران به شماره ۸۵۶۷ و کمیسیون بین‌المللی حفاظت در برابر پرتوهای غیرونیون‌ساز (ICNIR)، با نصب ۷۰ ایستگاه ثابت در شهر تهران و ۱۸ ایستگاه ثابت در شهر شیراز راه‌اندازی شده است. مطابق با استانداردهای اعلام‌شده، حدود پرتوگیری امواج الکترومغناطیسی ۲۸ ولت بر متر است که در نمودار مربوط به هر ایستگاه، به صورت خط‌چین قرمز مشخص شده است. با مراجعه به این بخش در رگولاتوری و انتخاب ناحیه مورد نظر، تاریخ شروع و خاتمه‌ی بازه مورد نظر برای بررسی شدت میدان انتخاب شده و داده‌ها بر اساس بازه‌ی انتخابی فیلتر می‌شود. پس از آن، مقادیر بیشینه، کمینه و متوسط اندازه‌گیری در بازه انتخابی برای ایستگاه مورد نظر نمایش داده می‌شود و همچنین امکان نمایش و عدم نمایش سطح استاندارد روی گراف خروجی با این ابزار وجود دارد.

کاربران می‌توانند پس از مشاهده‌ی میزان اندازه‌گیری‌شده، سطح استاندارد مصوب برای شدت میدان الکترومغناطیس بر اساس استاندارد ملی و ICNIR را روی گراف مشاهده کنند و از کمتر بودن این میزان نسبت به حد استاندارد اطمینان حاصل کنند. در غیر این صورت، اگر میزان نمایش‌داده‌شده از استاندارد که مشخص شده بیشتر باشد، می‌توان در سامانه ثبت و پاسخگویی به شکایات، در زمینه تشعشعات اقدام به شکایت کرد.



چگونگی انتخاب و توسعه بهترین استراتژی‌ها در محیط‌های کسب و کار مختلف

قابلیت‌های شما به استراتژی نیاز دارند (قسمت دوم)

مترجم: مریم رضایی

منبع: BCG: کسب و کارهای امروز در محیط‌های بسیار متنوعی در حال رقابت کردن هستند. از دهه ۸۰ میلادی به بعد، طیف شرایطی که کسب و کارهای مختلف در ابعاد گوناگون با آن مواجهند، به طور چشمگیری افزایش یافته است. در این شرایط، یک استراتژی نمی‌تواند به درد همه بخورد. رهبران کسب و کار امروز برای موفق شدن باید بدانند چگونه رویکردشان نسبت به استراتژی و پیاده‌سازی آن را

با محیط ویژه هر کسب و کاری سازگار کنند. گروه مشاوره بوستون، در تحقیقات قبلی خود که نتایج آن در کتاب «استراتژی شما به استراتژی نیاز دارد» منتشر شده، پنج محیط کسب و کار مجزا را شناسایی کرده که هر یک رویکرد خودشان را نسبت به استراتژی و پیاده‌سازی آن دارند.

مهم‌ترین ویژگی‌ها در محیط‌های انطباقی:
- چندوظیفه‌ای: قادر به مدیریت چند وظیفه به صورت همزمان.

- ارزیابی فرصت‌ها: توانا در ارزیابی موقعیت‌ها با سرعت بالا.

- آزمون و خطا: تمایل به امتحان کردن فعالیت‌های مختلف با وجود احتمال وقوع شکست.

در بیشتر محیط‌های غیرقابل پیش‌بینی، استراتژیست‌ها باید بتوانند پرتفویی از ریسک‌ها را مدیریت کنند. ظهور فرصت‌های جدید و آشکار شدن اطلاعات جدید در مورد آنها، باعث می‌شود استراتژیست‌های تاثیرگذار به سرعت فرصت‌های موفق را در یک فرآیند آزمون و خطا انتخاب و مقیاس‌بندی کنند.

مهم‌ترین ویژگی‌ها در محیط‌های رویایی:

- حافظه خوب: توانایی قوی در به یاد آوردن جزئیات تجربیات گذشته.

- اعتماد به نفس: اطمینان داشتن به رفتار و گفته‌های خود.

- انتقاد از خود: زیر سوال بردن و ارزیابی مجدد رفتار خود به طور مکرر.

در محیط‌های قابل پیش‌بینی و منعطف، استراتژیست‌ها باید احتمالات جدید را بر اساس تجربیات گذشته تصور کنند. سپس باید کاری کنند که شرکت این تصویر را به واقعیت تبدیل کند. برای این کار باید اعتماد به نفس به منظور

پیشبرد تصویر ساخته شده و انتقاد از خود به منظور زیر سوال بردن شرایط هنگام تغییر تاکتیک، به صورت متوازن وجود داشته باشد.

مهم‌ترین ویژگی‌ها در محیط‌های شکل‌دهی:

- دوجانبه‌گرایی: تمایل به دادن و گرفتن اطلاعات.
- کنکاش کردن: انجام فعالیت‌های آگاهانه و تعمدی.

- کنار آمدن با ابهام: توانایی تصمیم‌گیری و عمل بر اساس اطلاعات نیمه‌کامل.

محیط‌های غیرقابل پیش‌بینی و منعطف به اعتماد دوجانبه و بده بستان ذی‌نفعان نیاز دارند. شکل‌گیری محیط‌های مولد باید آگاهانه باشد. این اکوسیستم‌ها به استراتژیست‌هایی نیاز دارند که با شرایط ابهام مشکل ندارند.

مهم‌ترین ویژگی‌ها در محیط‌های احیاشونده:

مقاوم: توانایی تحمل کردن شرایط دشوار.

سریع در اجرا: سرعت عمل بالا در تبدیل تصمیم‌ها به عمل.

جاه‌طلب: انگیزه گرفتن با پاداش‌های بزرگ و گذشتن از فرصت‌های کم‌ارزش.

محیط‌ها و شرایط نامالیم، نیازمند استراتژیست‌های مقاومی هستند که بتوانند در مواجهه با هر بحرانی، تمرکز خود را حفظ کنند. برای احیای قدرت حیات سازمان، اغلب به اقدامات جسورانه و واقع‌گرایانه نیاز است و سرعت عمل بحث مرگ و زندگی را پیش می‌آورد.

این مجموعه ویژگی‌ها در کل، جعبه ابزار مهارت‌هایی هستند که کسب و کارها برای تعیین و اجرای موثر استراتژی به آنها نیاز دارند. مهارت‌های مطلوب استراتژیست‌ها در هر محیطی کاملاً فرق دارد.

پنج مرحله برای ایجاد قابلیت‌های استراتژیک

شرکت‌ها در استراتژی‌های خود و نحوه اجرای آنها، برای هماهنگ شدن با انواع محیط‌های کسب و کار تجدید نظر می‌کنند. بنابراین بسیار مهم و حیاتی است که مجموعه مهارت‌های مناسبی را کسب کنند و آنها را توسعه دهند. برای موفقیت در این کار، یک رویکرد پنج‌مرحله‌ای به منظور مدیریت استراتژیک استعدادها پیشنهاد می‌شود.

۱- محیط خود را بشناسید. کسب و کارها برای اینکه تشخیص دهند کدام رویکرد استراتژیک را دنبال کنند، باید ابتدا ماهیت محیطی را که در آن فعالیت و رقابت می‌کنند بشناسند. به طور خاص، غیر قابل پیش‌بینی بودن و تغییر مداوم محیط‌های کسب و کار، بر انتخاب رویکرد مناسب نسبت به استراتژی و مهارت‌های لازم برای موفقیت در این محیط‌ها اثر می‌گذارد. در فضای کسب و کاری که به سرعت در حال تغییر است، رهبران کسب و کار دیگر نمی‌توانند روی استراتژی‌های قبلی حساب باز کنند. آنها باید دائماً تغییرات محیط را زیر نظر داشته باشند.

به عنوان مثال، شرکت مایکروسافت همگام با تغییرات محیطی، رویکرد خود را نسبت به رایانش ابری متناسب‌سازی کرد. همان‌طور که ساتیا نادلا، مدیر عامل مایکروسافت، در کتاب خود در مورد تحول شرکت توضیح می‌دهد، تکامل بازار ابری اوایل غیرقابل پیش‌بینی بود و بنابراین مایکروسافت رویکرد «انطباقی» را اتخاذ کرد و ریسک‌هایی روی قابلیت‌های ابری انجام داد که برخی از آنها به موفقیت رسید و برخی شکست خورد. هر چقدر مایکروسافت با انجام آزمایش‌های موفق پای خود را در بازار ابری سفت‌تر می‌کرد، به این نتیجه می‌رسید که می‌تواند به الگوی بازار تبدیل شود و بنابراین رویکرد «شکل‌دهی» را برگزید...

چابهار، یکی از شهرهای جنوبی استان سیستان و بلوچستان و تنها بندر اقیانوسی ایران است که در کرانه دریای مکران و آبهای گرم اقیانوس هند قرار دارد. این ناحیه دارای بهترین کرانه اقیانوسی کشور و معتدلترین هوای جنوب کشور است و شاید به همین دلیل است که چابهار (چهاربهار) نام گرفته است. در چابهار با پیمودن ۱۰۰ کیلومتر می‌توان جاذبه‌هایی منحصر به فرد دید که در جهان کمیاب است از کوه‌های مریخی که نمونه‌اش در آمریکای جنوبی است، تا تلاقی کویر و دریا که در آفریقا دیده می‌شود.


ISNA PHOTO

Farzad Zanjirdar