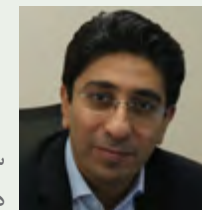




کلاف سردرگم قراردادها



سپهربرزی مهر

دبیر سندیکای صنعت برق ایران

کلاف سردرگم قراردادهای صنعت برق، اگر چه در ظاهر تنها بخش خصوصی را به عنوان مجری پروژه‌ها متضرر می‌کند اما واقعیت این است که وزارت نیرو بیشترین هزینه را برای قراردادهای یک‌سویه و سلیقه‌ای شرکت‌های تابعه اش پرداخت می‌کند. موضوع نبود قرارداد تیپ در صنعت برق پیامدهای ناگوار بسیاری داشته است.

با نگاهی به گذشته درمی‌یابیم که اولین گام ایجاد بحران در حوزه ساخت و پیمانکاری صنعت برق با همین قراردادهای نامتعارف برداشته شد. یکی از ابزارهای وزارت نیرو برای مواجهه با کسری بودجه، تعویق در پرداخت مطالبات شرکت‌های سازنده و پیمانکار بوده، تنها به این دلیل که نحوه نگارش قراردادها دست آنها را برای این کار باز گذاشته بود. وقتی بر اساس قرارداد شرکت کارفرما ملزم به پرداخت خسارت دیرکرد نبود به

ادامه در صفحه ۳

دوره راهکارهای تامین مالی
تولیدکنندگان تجهیزات و
پیمانکاران صنعت برق
(با رویکرد به وضعیت مالی
و نقدینگی صنعت برق) در
تاریخ ۴ مرداد ۱۳۹۷ توسط
سندیکای برق ایران برگزار
می شود.

راهکارهای تامین مالی تولیدکنندگان تجهیزات و پیمانکاران صنعت برق
(با رویکرد به وضعیت مالی و نقدینگی صنعت برق)

در ۲۸ تیرماه سال جاری برگزار شد؛

مجمع عمومی سالیانه شعبه خراسان سندیکای صنعت برق



گزارشی از اقدامات و فعالیت‌های سندیکای صنعت برق ایران ارائه و تاکید کرد که مطالب مورد بحث در سندیکای صنعت برق ایران، کماکان مورد بررسی و پیگیری قرار خواهد گرفت. در پایان طبق دستور جلسه مجمع، انتخابات بازرس شعبه برگزار و پس از رای گیری، آقایان سعید سالمی به عنوان بازرس اصلی و احمدرضا صفار به عنوان بازرس علی البدل شعبه انتخاب شدند.

و دیگر شرکت کنندگان در خصوص مشکلات موجود ناشی از تلاطمات ارزی، مناقصات، ضبط ضمانت نامه‌ها، پیشنهاد انتقال برگزاری دوره‌های آموزشی از تهران به شعب سندیکا و مواردی را مطرح و تقاضا داشتند سندیکای صنعت برق ایران با جدیت بیشتری مطالب مورد بحث را پیگیری کند. همچنین سپهر برزی مهر، دبیر سندیکای صنعت برق ایران ضمن استماع از سخنان حاضرین،

مجمع عمومی سالیانه شعبه استان خراسان سندیکای صنعت برق ایران روز پنجشنبه، بیست و هشتم تیر سال جاری با حضور نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی و سندیکای صنعت برق ایران و با مشارکت ۲۸ عضو از ۴۱ شرکت واجد شرایط تشکیل شد.

در این جلسه محسن شادمان، رئیس هیات مدیره شعبه خراسان گزارشی از عملکرد شعبه در طول یک سال گذشته و همچنین مشکلات مبتلا به اعضا مطرح و تاکید کرد با مشارکت و هم افزایی بیشتر اعضا می‌توان به رفع نسبی مشکلات فائق آمد. از این رو از کلیه اعضا تقاضا می‌شود جهت ارائه پیشنهادات، حتی الامکان در جلسات هیات مدیره شرکت و در رابطه با مکاتبات و نظرخواهی‌هایی که از اعضا می‌شود، هم فکری و هم‌اندیشی کنند. در ادامه پس از گزارش بازرس، صورت‌های مالی ارائه شده مورد بررسی و تصویب قرار گرفت.

محمدرضا معین تقوی نایب رئیس هیات مدیره و همچنین سایر اعضای هیات مدیره شعبه خراسان

مجمع عمومی سالیانه شعبه خراسان

سندیکای صنعت برق

مجمع عمومی سالیانه شعبه استان خراسان سندیکای صنعت برق ایران روز پنجشنبه، بیست و هشتم تیر سال جاری با حضور نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی و سندیکای صنعت برق ایران و با مشارکت ۲۸ عضو از ۴۱ شرکت واجد شرایط تشکیل شد.

صفحه ۱

تسهیلات ویژه اعضا برای حضور

در پنجمین کنفرانس و نمایشگاه

بین‌المللی انرژی خورشیدی ۳

پنجمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی انرژی خورشیدی روزهای ۲۷ لغایت ۳۰ مردادماه سال جاری در دانشگاه تهران برگزار می‌شود.

صفحه ۳

تعویق در برگزاری مجمع عمومی

موسس اتاق ایران و تاجیکستان

معاونت بین‌الملل اتاق ایران طی اطلاعیه‌ای از تعویق تاریخ برگزاری مجمع عمومی موسس اتاق ایران و تاجیکستان خبر داد.

صفحه ۴

بررسی وضعیت خودکفایی کشور در

تولید تجهیزات صنعت برق

جلسه کمیته تخصصی مهندسی بازرگانی بیست

و ششم تیر سال جاری در محل سندیکای صنعت برق ایران برگزار شد.

صفحه ۴

جبران خسارات ناشی از افزایش نرخ

ارز در قراردادهای سال‌های گذشته

سندیکای صنعت برق ایران شعبه استان خراسان و انجمن صنفی تولید، توزیع و انتقال نیروی برق طی نامه‌ای از محمدباقر نوبخت، معاون رئیس‌جمهور و رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور خواستار چاره‌اندیشی برای حل و فصل مشکلات ناشی از تغییر نامتعادل قیمت ارز و تأثیرات آن بر پیمان‌های سال‌های پیشین شدند.

صفحه ۴

اعلام آمادگی تشکل‌های برقی

خراسان برای هم‌اندیشی با نهادهای

دولتی

تشکل‌های فعال صنعت برق استان خراسان طی نامه‌ای مشترک به استاندار این استان ضمن اعلام موانع و مشکلات پیش روی فعالان این صنعت، خواستار انجام پیگیری‌های لازم برای حل این مشکلات شده بودند.

صفحه ۵

برنامه تبادل برق در ایران برآورد

اعتبار برای کاهش اتلاف برق

ایرنا: مدیرکل دفتر راهبری و نظارت بر انتقال و توزیع برق وزارت نیرو برآورد می‌کند با اختصاص سالانه ۱۵۰۰ میلیارد تومان اعتبار، میزان اتلاف در شبکه توزیع برق طی پنج سال از حدود ۱۱ درصد فعلی به هشت درصد کاهش می‌یابد.

صفحه ۵

سخنگوی صنعت برق: خاموشی‌ها تا

سه هفته آینده رفع می‌شود

سخنگوی صنعت برق کشور گفت: مصرف برق امسال نسبت به پارسال سه درصد افزایش یافت

صفحه ۶

مشکل تغییر ساعت جدول قطعی

برق رفع شد

مدیر عامل شرکت توانیر با اشاره به اینکه خاموشی‌ها روند افزایشی نخواهد داشت، گفت: با مدیریت مصرفی که در حال انجام است، برداشت می‌شود که وضعیت خوبی در شبکه بوجود آید و افزایش خاموشی نداشته باشیم.

صفحه ۶

دولت موانع ورود بخش خصوصی به

نیروگاه‌های کوچک را برطرف کند

ضرورت توسعه نیروگاه‌های مقیاس کوچک در کشور با توجه به خاموشی‌های اخیر، احساس می‌شود

صفحه ۷

اخبار اقتصادی

بخش خصوصی همچنان طرف

مشورت دستگاه‌های دولتی نیست

روسای کمیسیون‌های تخصصی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در نشست با اعضای هیات رئیسه پارلمان بخش خصوصی، از ضرورت اولویت‌بندی مشکلات اقتصادی کشور و

یافتن راهکارهای لازم برای مقابله با آنها سخن گفتند

صفحه ۸

نقد فعالان بخش خصوصی بر

تصمیمات ارزی دولت

چهل و هفتمین نشست شورای گفت‌وگوی استان تهران برگزار شد.

صفحه ۹

مهلت ۴ ماهه به بانک‌ها برای تأدیه

اضافه‌برداشت‌ها به بانک مرکزی

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی گفت: قرار شد در مهلت ۳ تا ۴ ماه آینده بانک‌هایی که بیشتر از میزان متعارف اضافه‌برداشت دارند مکلف باشند نسبت به تأدیه آن به بانک مرکزی اقدام کنند.

صفحه ۱۱

فرصت‌سوزی و عدم تصمیم‌گیری

به موقع

امروز تمام اقتصاد ایران معطل تصمیمات گرفته نشده و اقدامات به سرانجام نرسیده، است.

صفحه ۱۲

یادداشت مدیران

چگونه فهرست «باید‌های ذهنی» را

اولویت بندی کنیم؟

آیا تا به حال شده است که در پایان یک روز کاری احساس کنید که ضرب‌الاجل‌ها را پشت سر گذاشته‌اید اما آنچه که اساساً مهم بوده است را انجام ندادید؟

صفحه ۱۳

پنجمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی انرژی خورشیدی روزهای ۲۷ لغایت ۳۰ مردادماه سال جاری در دانشگاه تهران برگزار می‌شود.

این رویداد با هدف تشویق دست اندرکاران و فعالان مراکز علمی به تولید فناوری، تقویت بنیه اقتصاد درون‌زا و انتقال تکنولوژی در حوزه انرژی‌های نو برگزار شده و با عنایت به حضور شرکت‌های داخلی و خارجی در این رویداد و برنامه‌ریزی‌های انجام شده برای بازدید مدیران ارشد و فعالان مراکز علمی در سطح بین‌المللی، هماهنگی‌های لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو در نمایشگاه بعمل آمده است. با رایزنی‌های صورت گرفته توسط سندیکای صنعت برق، اعضای محترم می‌توانند از تسهیلات ویژه به شرح زیر استفاده کنند:

اختصاص ۲۰ درصد تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای رزرو غرفه مستقل

مبلغ قابل پرداخت برای اعضای سندیکا هر متر مربع: ۱۵۰ هزار تومان (به انضمام ۹ درصد ارزش افزوده)

از اعضای محترم سندیکا دعوت می‌شود در صورت تمایل به حضور در نمایشگاه، با تکمیل و ارسال فرم ذیل به شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ مراتب آمادگی خود را به سندیکا اعلام فرمایند. همچنین برای کسب اطلاعات تکمیلی علاوه بر مراجعه به وبسایت کنفرانس به آدرس www.solariran.ir، تماس با ستاد برگزاری نمایشگاه به شماره تلفن ۰۲۱-۶۶۴۸۸۸۱۵ (خانم هاشمیان) و یا امور نمایشگاه‌های سندیکا شماره تلفن ۳-۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ (خانم باقرپور) مقدور خواهد بود.



تسهیلات ویژه اعضا برای حضور در پنجمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی انرژی خورشیدی

سال ۹۱ متوقف شدند و هنوز هم به‌طور کامل حل و فصل نشده‌اند. به‌رغم اینکه موارد مشابه این موضوع در صناعی مانند نفت و راه و ساختمان با مشارکت بخش خصوصی و وزارتخانه‌های مرتبط، حل شد اما وزارت نیرو در این زمینه هم تا ضبط ضمانت نامه برخی شرکت‌ها تعلل کرد. در طول تمام این سال‌ها و در یک فرآیند فرسایشی، سندیکای صنعت برق ایران تلاش کرد با مشارکت بدنه کارشناسی وزارت نیرو و توانیر قرارداد تیبی عادلانه که منافع دو طرف را به شکلی منصفانه در نظر می‌گیرد، تدوین شود. این فرآیند پس از ۶ سال سرانجام به نتیجه رسید، اما در نهایت پس از ابلاغ متن قرارداد شرکت‌های تابعه وزارت نیرو از پیاده‌سازی آن خودداری کردند. به این ترتیب متن جدیدی با مشارکت مدیران عامل شرکت‌های برق منطقه‌ای تدوین و از سوی هیات مدیره شرکت توانیر با فوریت ابلاغ شد. قرارداد تیبی تدوین شده متأسفانه باز هم بی توجه به خواسته‌ها و منافع مشروع بخش خصوصی مدون شده است و بدون شک در صورت بروز بی‌ثباتی‌های اقتصادی قادر به جبران خسارات ناشی از نوسانات قیمت‌ها نخواهد بود. این امر می‌تواند به ایجاد موج جدیدی از قراردادهای متوقف و خیل تازه‌ای از پروژه‌های نیمه تمام زیرساختی و توسعه‌ای صنعت برق منجر شود. اگر چه با پیگیری‌های سندیکای صنعت برق ایران و با دستور مستقیم معاون وزیر نیرو و مدیرعامل شرکت توانیر، به دلیل شرایط فوق‌العاده حاکم بر صنعت، برای پروژه‌های وزارت نیرو تنفسی ۳ ماهه اعلام شده و کارفرمایان از هر گونه اقدام قراردادی اعم از اخطار، فسخ و ضبط ضمانت‌نامه منع شده‌اند، اما به هر حال قراردادهای صنعت برق نیاز به بازنگری و اصلاح دارند.

ادامه از صفحه ۱

راحتی می‌توانست تسویه مطالبات بخش خصوصی را به تعویق بیندازد. همین امر میزان مطالبات این بخش فقط در حوزه ساخت تجهیزات و پیمانکاری را در پایان دولت دهم به مرز ۶ هزار میلیارد تومان رساند. دومین ضربه مهلک از قراردادهای صنعت برق در طول سال‌های ۹۰ و ۹۱ به بخش خصوصی صنعت برق وارد شد، وقتی قیمت ارز دو برابر شد و شرکت‌هایی که تحت فشار تحریم‌های ظالمانه بین‌المللی، به سختی به فعالیت خود ادامه می‌دادند، ناگزیر شدند برای جلوگیری از ضبط ضمانت نامه و فسخ قراردادهایشان بخش باقیمانده پروژه‌هایشان را با زیان انجام دهند. ولی باز هم این متن ناعادلانه قراردادهای بود که بسیاری از شرکت‌های صنعت برق را با بحران جدی مواجه کرد. عدم پوشش ریسک‌های ناشی از نوسانات قیمت نهادهای تولید اعم از مواد اولیه و ارز توسط کارفرما، موجی از قراردادهای متوقف را به دنبال داشت. بیش از ۷۰ پروژه زیرساختی صنعت برق، به دلیل جهش ارزی

تعویق در برگزاری مجمع عمومی موسس اتاق ایران و تاجیکستان

معاونت بین‌الملل اتاق ایران طی اطلاعیه‌ای از تعویق تاریخ برگزاری مجمع عمومی موسس اتاق ایران و تاجیکستان خبر داد.

در این اطلاعیه آمده است مجمع عمومی موسس اتاق ایران - تاجیکستان که مقرر بود سی‌ام تیر ماه سال جاری برگزار شود، به دلیل به حد نصاب نرسیدن تعداد اعضای موسس، به تاریخ دیگری که متعاقباً اطلاع‌رسانی خواهد شد، موکول می‌شود.

در جلسه کمیته مهندسی بازرگانی صورت گرفت:

بررسی وضعیت خودکفایی کشور در تولید تجهیزات صنعت برق

جلسه کمیته تخصصی مهندسی بازرگانی بیست و ششم تیر سال جاری در محل سندیکای صنعت برق ایران برگزار شد.

در ابتدای جلسه بحث و بررسی‌هایی درباره مصاحبه مدیرعامل شرکت توانیر مبنی بر خودکفایی ۹۵٪ صنعت برق صورت گرفت. در این جلسه که با حضور معاونت پژوهش سندیکا برگزار شد، اعلام شد که بررسی صنعت تابلو، کابل، کلید و سیستم‌های حفاظت، اتوماسیون، تله‌متری و مخابرات مؤید این موضوع است که صنعت برق در داخل کشور در مجموع به ۵۰٪ تولید داخل متکی بوده و مابقی عملاً براساس نیاز به کلیه تجهیزات اصلی به واردات نیازمند است. در ادامه جلسه اعضای کمیته مهندسی بازرگانی درباره جهت ارائه نقطه نظرات کارشناسی و اطلاعات آماری دقیق و همکاری با هیأت مدیره محترم سندیکا و هریک از نهادهای مربوطه درباره موضوع فوق‌الذکر اعلام آمادگی کردند. همچنین در مورد تغییر اساسنامه سندیکا مقرر شد آقای دکتر تنباکوجیان به عنوان نماینده کمیته در جلسات اصلاح و بازنگری اساسنامه حضور یابند. در پایان در مورد ارسال اصلاحات قرارداد تیپ خرید تبادل نظر صورت گرفته و بیان شد که علیرغم درخواست مکرر کمیته مهندسی بازرگانی و ارائه پیشنهادات کارشناسی در خصوص پیش پرداخت مخصوص خرید بازرگانی، متأسفانه هیچگونه همکاری از سوی کمیته حقوقی سندیکا به عمل نیامده و قرارداد کاملاً پیمانکاری و تولیدی لحاظ شده است.

درخواست شعبه خراسان سندیکا از معاون رییس جمهور

جبران خسارات ناشی از افزایش نرخ ارز در قراردادهای سال‌های گذشته

سندیکای صنعت برق ایران شعبه استان خراسان و انجمن صنفی تولید، توزیع و انتقال نیروی برق طی نامه‌ای از محمدباقر نوبخت، معاون رییس جمهور و رییس سازمان برنامه و بودجه کشور خواستار چاره‌اندیشی برای حل و فصل مشکلات ناشی از تغییر نامتعادل قیمت ارز و تأثیرات آن بر پیمان‌های سال‌های پیشین شدند.

در بخشی از این نامه آمده است: «طی چند ماه گذشته نرخ ارز به تبع آن نرخ فلزات و کلیه مصالح و خدمات، با افزایش شدیدی رو به رو شده و از طرفی اجرای سیاست جدید ارزی دولت مبنی بر اختصاص دلار به نرخ مصوب در حدود یک ماه گذشته به دلیل فراهم نبودن سازوکارهای لازم برای اجرای آن، مشکلات عدیده‌ای را برای پیمانکاران بوجود آورده است. این در حالیست که دستورالعمل نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز در پیمان‌های

ریالی فاقد تعدیل، منحصرماً مربوط به پیمان‌هایی است که آخرین روز مهلت ارائه پیشنهاد قیمت از سوی پیمانکار (یا سازنده یا تولید کننده تجهیزات و مصالح) قبل از ۱۳۹۱/۵/۱ بوده و پیمان براساس آن منعقد شده باشد. لذا با وقوع افزایش قیمت‌ها، پیمان‌هایی که در سال‌های ۹۴، ۹۵ و ۹۶ منعقد شده‌اند و کار اجرایی آن‌ها همچنان ادامه دارد، متحمل ضرر و زیان هنگفت شده است.»

در ادامه این نامه که به امضای محسن شادمان، و اصغر نصرآبادی روسای هیأت مدیره شعبه خراسان سندیکا و انجمن صنفی تولید، توزیع و انتقال نیروی برق رسیده بود بر چاره‌اندیشی عاجلانه برای اقداماتی چون تهیه دستورالعمل جدید تعدیل نرخ ارز تأکید و عنوان شده بود: «چنانچه عاجلانه نسبت به چاره‌اندیشی (برای مثال تهیه دستورالعمل جدید تعدیل نرخ ارز برای پیمان‌های ریالی فاقد تعدیل ارز برای پیمان‌های منعقد شده در سال‌های ۹۴، ۹۵ و ۹۶) اقدام نشود، بدون شک موج جدیدی از قراردادهای متوقف که دارای آثار و تبعات جبران‌ناپذیر اقتصادی و اجتماعی است به وقوع خواهد پیوست.»

نگارنده ضمن اشاره به این نکته که آثار ناشی از افزایش شدید و جهشی قیمت ارز، نه تنها مشمول کالاهایی خواهد شد که با وصول پیش پرداخت ثبت سفارش شده‌اند، اذعان کرده که بود: «سبب افزایش قیمت‌ها امکان تسویه حساب با سازندگان نیز میسر نخواهد شد.»

تشکل‌های بخش خصوصی صنعت برق در پایان این نامه اظهار امیدواری کرده بودند که با تصمیم سریع و صحیح مسئولین از ایجاد مشکلات اساسی دیگر جلوگیری شود.



برآورد اعتبار برای کاهش اتلاف برق

ایرنا: مدیرکل دفتر راهبری و نظارت بر انتقال و توزیع برق وزارت نیرو برآورد می‌کند با اختصاص سالانه ۱۵۰۰ میلیارد تومان اعتبار، میزان اتلاف در شبکه توزیع برق طی پنج سال از حدود ۱۱ درصد فعلی به هشت درصد کاهش می‌یابد.

عبدالصاحب ارجمند با بیان اینکه کاهش اتلاف برق به تامین منابع مالی بستگی دارد، افزود: با اعتبار سالانه ۷۵۰ میلیارد تومان، می‌توانیم اتلاف شبکه توزیع برق را در طول ۱۰ سال به هشت درصد برسانیم. وی ادامه داد: طرحی با عنوان «طرح کاهش جهادی اتلاف» از سال ۱۳۹۳ در کشور کلید خورد و توانست اتلاف برق را ظرف ۲ سال از ۱۶ درصد به ۱۱ درصد کاهش دهد. مدیر کل دفتر راهبری و نظارت بر انتقال و توزیع برق وزارت نیرو، اتلاف در شبکه انتقال برق را ۳ درصد ذکر کرد و گفت: اتلاف برق در این بخش به اندازه میانگین جهانی است، اما در شبکه توزیع، باید با به‌روز کردن تجهیزاتی مانند ترانس‌ها و کابل‌ها، اتلاف را به حداقل ممکن برسانیم.

برنامه تبادل برق در ایران

ایسنا: سخنگوی صنعت برق اعلام کرد: صحبت‌هایی که اخیراً درخصوص توقف صادرات برق به عراق از سوی ایران مطرح می‌شود، اساساً پایه و اساس درستی ندارد و علت اصلی این مسأله تنها نیاز کشور در زمان پیک است. محمدرضا حقی‌فام با بیان اینکه در زمان پیک به دلیل افزایش مصرف داخل، برنامه‌ریزی برای صادرات صورت نمی‌گیرد، اظهار کرد: در حال حاضر ایران با کشورهای متفاوتی ارتباطات برقی دارد و این مزیت منطقه‌ای ما است که می‌توانیم به‌عنوان هاب انرژی در منطقه عمل کنیم. وی افزود: در حال حاضر شرایط فعلی کشور اجازه نمی‌دهد که به هیچ کشوری صادرات برق داشته باشیم و مسأله‌ای که گفته می‌شود از یک کشور برق را می‌گرفتیم و به کشور عراق صادر می‌کردیم، به هیچ عنوان صحت ندارد و باید صراحتاً اعلام کرد که شرایط پیش آمده موجب شده به شایعات اخیر دامن زده شود. سخنگوی صنعت برق با اشاره به برنامه تبادل برق در ایران گفت: در دنیا این مسأله رواج دارد که یک کشور در زمان نیاز، برق را وارد و در زمان دیگری برق را صادر کند. در ایران نیز این مسأله با کشورهای همسایه در حال رخ دادن است و اکنون که کشور نیازمند برق است، از کشورهای ارمنستان، ترکمنستان و جمهوری آذربایجان تقاضای برق کرده‌ایم.

تاکنون منجر به تعطیلی تعداد زیادی از واحدهای صنفی فعال در این صنعت شده و عدم توجه به حل این مشکلات قطعاً منجر به تعطیلی باقیمانده واحدهای این صنعت و بیکاری ده‌ها هزار نیروی متخصص خواهد شد.»

در بخش دیگری از این نامه به کاهش پروژه‌های عمرانی و جاری و نیز افزایش پیش‌بینی نشده هزینه‌های انجام کار در پی تغییرات مدام و شدید نرخ ارز، حقوق، هزینه‌های حمل و نقل و ... اشاره و سایر مشکلات اینگونه عنوان شده اند: «کم عدالتی مالیاتی، علیرغم شرایط بد اقتصادی و نبود اعتبارات و کاهش درآمد فعالان صنعت، عدم تطابق هزینه تنزیل اوراق خزانه و مشارکت با هزینه‌های سالیانه بانکی، وجود موانع زیاد درخصوص تحصیل ارز با نرخ دولتی برای فعالان اقتصادی و ورود شرکت‌های شبه دولتی و استفاده از رویه‌های غیر معمول جهت دریافت پروژه‌ها از جمله چالش‌های یازده گانه فعالان اقتصادی استان هستند.»

البته به این فهرست باید تغییر مداوم رویه‌های گمرک و ترخیص کالا، حذف تعدیل‌ها و مابه‌التفاوت‌ها از جمله نرخ ارز در قراردادهای عدم انجام تعهدات مالی کارفرمایان دولتی در قبال فعالان صنعت برق، دریافت جرائم تاخیر در پرداخت دیون دولتی از جمله بیمه و مالیات علیرغم بدهی‌های کلان کارفرمایان دولتی و همچنین عدم توجه به استفاده از ظرفیت‌های تشکل‌های صنفی را نیز افزود. این تشکل‌ها در پایان نامه ضمن اعلام آمادگی جهت حضور در جلسات هم‌اندیشی و ارائه راهکارهای مناسب برای برون رفت از بحران موجود اظهار امیدواری کرده بودند که این مشارکت دوسویه در بهبود شرایط تاثیرگذار باشد.

در نامه‌ای به استاندار خراسان عنوان شد:

اعلام آمادگی تشکل‌های برقی خراسان برای هم‌اندیشی با نهادهای دولتی

تشکل‌های فعال صنعت برق استان خراسان طی نامه‌ای مشترک به استاندار این استان ضمن اعلام موانع و مشکلات پیش روی فعالان این صنعت، خواستار انجام پیگیری‌های لازم برای حل این مشکلات شده بودند.

این نامه که از سوی شعبه خراسان سندیکای صنعت برق ایران، اتحادیه صنف موسسات برق صنعتی مشهد، انجمن صنفی کارفرمایان تولیدکنندگان تابلوهای برق صنعتی خراسان رضوی و انجمن صنفی کارفرمایان تأثیر تهیه و ارسال شده، به یازده مشکل اساسی فعالان اقتصادی استان خراسان اشاره شده است. در متن این نامه آمده است: «مشکلات موجود،



سخنگوی صنعت برق: خاموشی‌ها تا سه هفته آینده رفع می‌شود

سخنگوی صنعت برق کشور گفت: مصرف برق امسال نسبت به پارسال سه درصد افزایش یافت که با حفظ این روند، محدودیت‌های برق تا حدود سه هفته آینده ادامه دارد و بعد از آن، مشکل قطعی برق به طور کامل رفع خواهد شد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی [ایرنا](#)، «محمودرضا حقی فام» امروز (یکشنبه) در نخستین نشست خبری خود در جایگاه سخنگویی صنعت برق، افزود: اگر نیاز مصرف کشور در هفته‌های آینده از افزایش سه درصد کنونی نسبت به پارسال، به پنج درصد برسد، مردادماه با محدودیت تامین برق مواجه خواهیم بود و هفته نخست شهریور نیز مشکل خواهیم داشت.

وی که مسئولیت معاونت هماهنگی توزیع شرکت توانیر را برعهده دارد، گفت: پیش بینی می‌شود در دو هفته آینده بیشترین کمبود (فاصله نیاز مصرف تا تولید) را خواهیم داشت.

این مقام مسئول در توانیر، حداکثر نیاز مصرف برق امسال را حدود ۵۷ هزار مگاوات اعلام کرد و گفت: در سه هفته اخیر، نیاز مصرف برق کشور از ۵۵ تا ۵۷ هزار مگاوات در نوسان بود.

حقی فام، میزان تولید برق در کشور را ۵۲ هزار مگاوات بیان کرد و افزود: ما به التفاوت ۵۲ هزار مگاوات تا اوج مصرف امسال نزدیک به پنج هزار و ۵۰۰ مگاوات است که ۲ هزار مگاوات آن با تغییر ساعت کاری دستگاه‌ها و خاموش کردن سیستم‌های سرمایشی بعد از ساعت کار جبران و بقیه نیز «اعمال خاموشی» شد.

سخنگوی صنعت برق، دو عامل اصلی محدودیت در تامین برق را «کمبود منابع آبی» و «افزایش دما» بیان کرد و افزود: با توجه به کمبود منابع آبی پشت سدها، امسال میزان تولید برق در نیروگاه‌های برقآبی کاهش یافت.

حقی فام اضافه کرد: علاوه بر این، امسال دمای هوا نسبت به پارسال ۱،۵ درجه بیشتر شد؛ بویژه در دو سه هفته اخیر، گرمای زودرس و پایداری در کشور حاکم بود.

به گفته وی، به ازای افزایش یک درجه دما، مصرف برق یک هزار و ۵۰۰ مگاوات افزایش می‌یابد.

سخنگوی صنعت برق اظهار داشت: این عوامل دست به دست هم داد و منجر به اعمال محدودیت‌هایی در شبکه سراسری شد؛ ما تلاش می‌کنیم این محدودیت‌ها را در بین بخش‌های مختلف اداری و تجاری تقسیم کنیم.

خاموشی‌ها روند افزایشی نخواهد داشت

مشکل تغییر ساعت جدول قطعی برق رفع شد

فصل تجارت - مدیر عامل شرکت توانیر با اشاره به اینکه خاموشی‌ها روند افزایشی نخواهد داشت، گفت: با مدیریت مصرفی که در حال انجام است، برداشت می‌شود که وضعیت خوبی در شبکه بوجود آید و افزایش خاموشی نداشته باشیم.

به گزارش خبرگزاری فارس، آرش کردی در گفت‌وگوی خبری ساعت ۲۱ شبکه یک سیما با اشاره به افزایش دمای هوا در هفته جاری و شکسته شدن رکوردهای مصرف برق در امسال، اظهار داشت: سال گذشته پیک مصرف برق به ۵۵ هزار مگاوات رسید و امسال نزدیک به دو هفته است که مصرف برق کشور بالای ۵۵ هزار بوده و حدود ۵۷ هزار مگاوات گزارش می‌شود.

وی با بیان اینکه مصارف بخش برق به شکل ویژه‌ای افزایش پیدا کرده است، عنوان کرد: انرژی در همین بازه زمانی ۵،۶ درصد رشد داشته و روزانه تقریباً ۱،۲ میلیارد کیلو وات ساعت در کشور مصرف انرژی داریم که عمده آن بحث افزایش دما و استفاده حداکثری از سیستم‌های سرمایشی است.

کردی گفت: تدابیر لازم در این خصوص اتخاذ شده و مردم مستحضر هستند که در مدیریت مصرف تمام ظرفیت‌ها از سوی وزارت نیرو به میدان آمده است؛ دولت از خودش این مدیریت مصرف را شروع کرده و سختگیرانه با سازمان‌های دولتی که کاهش مصرف ندارند برخورد لازم صورت می‌گیرد.

مدیر عامل شرکت توانیر اضافه کرد: با توجه به

پایداری دما و روند افزایشی مصرف، پیش‌بینی می‌شود تا ۱۰ روز آینده این روند ادامه خواهد داشت و نیاز جدی به مدیریت مصرف از سوی مردم است. وی با تأکید بر این موضوع که خاموشی‌ها روند افزایشی نخواهد داشت، ادامه داد: با مدیریت مصرفی که در حال انجام است، مخصوصاً در ادارات دولتی و نهادهای عمومی، برداشت می‌شود که وضعیت خوبی در شبکه به‌وجود آید و افزایش خاموشی نداشته باشیم. کردی به تغییر ساعات جداول خاموشی اشاره کرد و بیان داشت: تا حد زیادی مشکل تغییر ساعات جداول خاموشی رفع شده است و به اطلاع مردم باید برسانم که این تغییرات به‌خاطر حوادث ایجاد شده در شبکه بوده که به صورت ناخواسته رخ داده است و بالاجبار ما بایستی این تغییرات را انجام می‌دادیم. مدیر عامل شرکت توانیر افزود: میزان ذخیره مفید سدهای زنجیره‌ای کارون سال گذشته در این ایام، ۴ میلیارد متر مکعب بوده که امسال این رقم به ۲،۳ میلیارد متر مکعب رسیده است که باعث شد در ذخیره نیروگاه‌های برق آبی کمبود داشته باشیم. وی افزود: هرسال پیش‌بینی ما برای نیروگاه‌های برق آبی‌ها رقم ۹ هزار مگاوات بوده است که امسال متأسفانه این رقم به ۴ هزار و ۵۰۰ مگاوات رسید. کردی با اشاره به اینکه رقم ۱۷ درصد تلفات شبکه برای اواخر دهه ۸۰ است، عنوان کرد: در آخرین پایشی که به‌صورت هفتگی انجام می‌شود، تلفات ما در شبکه توزیع تقریباً حدود ۱۰،۶ درصد است و نرم جهانی برای اقلیمی به وسعت ایران بین ۷ تا ۸ درصد است که در اینجا باید گفت صنعت برق کشور در عرض ۴ سال نزدیک به ۴،۵ درصد کاهش تلفات داشته و این روند کماکان ادامه خواهد داشت و رو به بهبود است.

فرصت محدود است

دولت موانع ورود بخش خصوصی به نیروگاه‌های کوچک را برطرف کند

ضرورت توسعه نیروگاه‌های مقیاس کوچک در کشور با توجه به خاموشی‌های اخیر، کمبود منابع آبی و پایین بودن راندمان نیروگاه‌های سیکل ساده و ترکیبی در تولید برق، تلفات انتقال برق در شبکه و استفاده از سرمایه‌های خرد و ایجاد اشتغال، بیش از پیش احساس می‌شود که نیازمند توجه ویژه دولت به این بخش از تولید کنندگان برق است.

محمد علایی عضو هیات مدیره انجمن تولید کنندگان پراکنده برق، در گفت‌وگو با دنیای اقتصاد، از اهمیت توسعه مولد مقیاس کوچک در کشور می‌گوید. امروزه سهم تولید برق از دیجی‌ها (نیروگاه‌های تولید پراکنده) به خاطر مزایایی که این تولید کنندگان کوچک برق از لحاظ راندمان بالای برق و تولید در سطح شبکه‌های توزیع برق دارند، همواره در حال افزایش است. در ایران نخستین نیروگاه‌های تولید پراکنده از سال ۱۳۸۴ شروع به کار کردند و طبق آخرین آمار، ۷۴۰ مگاوات از این نیروگاه‌ها به عنوان ظرفیت نامی به بهره‌برداری رسیده است. ظرفیت عملی بهره‌برداری شده این نیروگاه‌ها، حدود ۵۵۰ مگاوات بوده و میزان برق تحویلی در پیک بار سال گذشته به شبکه ۴۱۰ مگاوات بوده است. این در حالی است که قرار بود طبق برنامه پنجم و ششم توسعه، از حدود ۲۰ هزار مگاوات ظرفیت پیش‌بینی شده برای تولید کنندگان پراکنده در کشور، تولید ۵ هزار مگاوات به مولدهای پراکنده اختصاص داده شود اما متأسفانه تنها ۱۰ درصد از این

ظرفیت در کشور محقق شده که این مقدار نیز با چالش‌های فراوانی رو به رو شده است.

وی با اشاره به تاریخچه ظهور نیروگاه‌های کوچک در ایران، گفت: در سال ۱۳۸۳ با وجود اینکه هیچ لایحه یا قانون حمایتی برای تولید کنندگان پراکنده برق وجود نداشت، به عنوان گروه تانیر یک واحد نیروگاهی مقیاس کوچک را در منطقه نظر آباد راه اندازی کردیم و در آن زمان دولت برق مازاد را از ما خریداری کرد. علایی درباره راندمان نیروگاه‌های پراکنده و مقایسه آن‌ها با نیروگاه‌های بزرگ، گفت: ایران از نظر منابع گازی، یکی از سه کشور برتر در جهان است و زیرساخت‌های مناسب برای استخراج و تولید گاز را نیز دارا هستیم. حال این سوال مطرح است که چطور با وجود چنین منابع عظیمی، کشور دچار کمبود برق است و چرا با وجود تأکید برنامه ششم توسعه بر ایجاد نیروگاه‌های مقیاس کوچک، وزارت نیرو باید صدور مجوز فعالیت و احداث این نیروگاه‌ها را متوقف کند؟ وی افزود: برخی بر این باورند دلیل توقف صدور مجوز فعالیت و احداث نیروگاه‌های تولید پراکنده، به خاطر الزام مجلس بر حداقل راندمان نیروگاهی ۵۵ درصد است. اما در استعلام وزارت نیرو از مجلس اعلام شد که راندمان ۵۵ درصد اجبار نیست. حال اینکه چرا اجرای این دستورالعمل متوقف شده و چرا دولت به بخش خصوصی اجازه تولید برق را نمی‌دهد، یک سوال بزرگ بدون پاسخ است.

مدیرعامل شرکت تانیر ادامه داد: عده‌ای به ما ایراد می‌گیرند که نرخ برق نیروگاه‌های مقیاس کوچک بالاست. پاسخ بنده به آن‌ها این است که طبق محاسبات، نرخ تمام شده خرید برق از نیروگاه‌های بزرگ شامل آمادگی و انرژی طبق قیمت بازار برق، ۹۰ تومان به ازای هر کیلو وات ساعت است. علایی

با بیان اینکه دولت تنها سه درصد به نیروگاه‌های دیجی (مقیاس کوچک) بیشتر پول می‌دهد که آن نیز معادل صرفه‌جویی در توسعه شبکه انتقال می‌باشد و چنانچه وزارت نیرو اجازه اتصال این نیروگاه‌ها به شبکه فشار ضعیف (مراکز مصرف) را صادر نماید موجب صرفه‌جویی در شبکه فشار متوسط نیز خواهد شد گفت: ورود و خروج نیروگاه‌های بزرگ کشور بر خلاف نیروگاه‌های کوچک زمان بر است. به عنوان مثال یک نیروگاه بزرگ یا یک نیروگاه سیکل ساده گاز، برای ورود و خروج از مدار، حداقل ۴۸ ساعت زمان نیاز دارد. همچنین در مواقعی که نیروگاه بزرگ آماده اما خاموش باشد (به عنوان مثال دیسپاچینگ به منظور تنظیم فرکانس به آن‌ها دستور خاموشی دهد)، دولت موظف است هزینه آمادگی آن نیروگاه را پرداخت کند. وی ضمن تشریح ویژگی نیروگاه‌های دیجی، افزود: با در نظر گرفتن سیکل ساده نیروگاه دیجی، راندمان آنها بین عدد ۴۰ تا ۴۵ درصد است که راندمان بالایی به نسبت نیروگاه‌هایی بزرگ بوده و در صورت استفاده از حرارت و یا برودت دیجی، راندمان ۸۰ درصد به دست می‌آید که عدد قابل توجهی است. این نیروگاه‌ها همچنین به عنوان منابع پایدار تولید انرژی در جهان محسوب می‌شوند.

وی افزود: افزایش تلفات در انتقال و توزیع برق نیروگاه‌های بزرگ، راندمان تولید برق را پایین می‌آورد. سیاست‌های دولت مبتنی بر گسترش نیروگاه‌های گازی بزرگ است. برای این نیروگاه‌ها راندمان ماهانه اندازه‌گیری نمی‌شود و فقط در زمان راه‌اندازی نیروگاه یک راندمان‌گیری لحظه‌ای انجام می‌گیرد. ضمن اینکه هزینه مصرف سوخت و گاز این نیروگاه‌ها را بخش دولتی پوشش می‌دهد و از این رو هیچ دغدغه‌ای برای افزایش راندمان در خود نمی‌بیند.

ضمن اینکه در دستورالعمل دیجی‌ها دست دولت برای برخورد با نیروگاه‌هایی با راندمان کمتر باز است و می‌تواند این نیروگاه‌ها را از مدار خارج کند و از طرفی راندمان آن با توجه به مقدار مصرف گاز و تولید برق برای وزارت نیرو مشخص است و هیچ ابهامی برای محاسبه راندمان وجود ندارد.

علایی در مورد راندمان اعلام شده نیروگاه‌های دیجی توسط وزارت نیرو بیان کرد: طبق دستورالعمل، راندمان این نیروگاه‌ها به صورت اتوماتیک روی سرمایه‌گذار اجرا می‌شود. با توجه به اینکه طبق بخشنامه جدید وزارت نیرو، سرمایه‌گذار باید پول گاز را پرداخت کند یعنی با فرض راندمان ۵۰ درصد به ازای هر کیلووات برقی که سرمایه‌گذار تحویل دهد همین راندمان میزان گاز مصرفی را مشخص می‌کند و پول گاز را با این شرح به سرمایه‌گذار می‌دهد حال اگر فرض کنیم نیروگاه با راندمان ۳۰ درصد تولید برق کند مطابق این فرمول سرمایه‌گذار باید ما به تفاوت گاز مصرفی را از جیب خودش بپردازد. عضو هیات مدیره انجمن تولید کنندگان پراکنده با اشاره به قابلیت دسترسی نیروگاه‌های دیجی، گفت: قانون‌گذار در دستورالعمل توسعه مولد مقیاس کوچک، پیش‌بینی کرده بود که دولت می‌تواند برای هر ساعتی در سال (۸۷۶۰ ساعت) برای نرخ خرید برق، ضریب ساعتی دهد؛ یعنی دولت می‌تواند به نیروگاه‌ها اعلام کند که به عنوان مثال اگر برق خود را در تابستان به ما برسانید، آن را با قیمت بالاتر از شما خریداری می‌کنیم و اگر در زمستان که نیاز به برق شدید نیست این انرژی را به مدار وارد کنید، نرخ خرید برق تقلیل می‌یابد.

روسای کمیسیون‌های تخصصی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در نشست با اعضای هیات رئیسه پارلمان بخش خصوصی، از ضرورت اولویت‌بندی مشکلات اقتصادی کشور و یافتن راهکارهای لازم برای مقابله با آنها سخن گفتند و بر اهمیت ایجاد کمیته اقدام ویژه برای پرداختن به این مشکلات تأکید کردند.

روسای کمیسیون‌های تخصصی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در نشست با اعضای هیات رئیسه پارلمان بخش خصوصی، از ضرورت اولویت‌بندی مشکلات اقتصادی کشور و یافتن راهکارهای لازم برای مقابله با آنها سخن گفتند و بر اهمیت ایجاد کمیته اقدام ویژه برای پرداختن به این مشکلات تأکید کردند.

روسای کمیسیون‌های تخصصی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در نشست با اعضای هیات رئیسه پارلمان بخش خصوصی، از ضرورت اولویت‌بندی مشکلات اقتصادی کشور و یافتن راهکارهای لازم برای مقابله با آنها سخن گفتند و بر اهمیت ایجاد کمیته اقدام ویژه برای پرداختن به این مشکلات تأکید کردند.

روسای کمیسیون‌های ۱۹گانه اتاق ایران در سخنان خود بر ضرورت کنار گذاشتن تعارف‌هایی که نتیجه‌ای جز پیچیدگی‌های بیشتر اقتصادی در وضعیت کنونی کشور ندارد تأکید کردند و خواستار توقف ارسال سیگنال‌های اشتباهی شدند که بیانگر عادی بودن شرایط است.

رئیس اتاق ایران طی سخنانی در این نشست با اعلام نگرانی از آینده اقتصاد کشور، خواستار توجه بیشتر مسئولان و تصمیم‌گیران نسبت

به توصیه‌هایی شد که از سوی بخش خصوصی مطرح می‌شود. غلامحسین شافعی تأکید کرد: با وجود آنکه چندی پیش معاون اول رئیس‌جمهور طی بخشنامه‌ای از همه وزارتخانه‌ها و مسئولان اجرایی کشور خواست که از پیشنهادهای مشورتی بخش خصوصی استفاده کنند، همچنان این موضوع که حتی در قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار هم آمده، اجرایی نمی‌شود.

به گفته شافعی به‌تازگی نامه دیگری با موضوع بند ۲ و ۳ قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار برای وزارتخانه‌ها و دبیران کمیسیون‌های دولت ارسال شده اما تجربه نشان می‌دهد به اجرای آن نباید امید چندانی بست.

بهرام شکوری، رئیس کمیسیون معدن اتاق ایران، به بی‌نتیجه بودن فعالیت بازار ثانویه ارزی اشاره کرد و گفت: اگر بخواهیم وضعیت ارز به سامان برسد باید بازار موازی ارزی را ایجاد کنیم. شکوری گفت: امروز هیچ فعال اقتصادی به دنبال ارز ۴۲۰۰ تومانی نیست. برای بهتر شدن شرایط باید محدودیت‌های ارزی را برداشته و خریدوفروش ارز را آزاد کرد.

غلامعلی فارغی نیز از وضعیت نامطلوب امنیت غذایی کشور سخن گفت و تأکید کرد: تداوم وضعیت ارزی کشور امنیت غذایی را به خطر می‌اندازد. مسئولان باید هرچه سریع‌تر به وضعیت واردات و صادرات رسیدگی کنند.

فریال مستوفی، رئیس کمیسیون سرمایه‌گذاری اتاق ایران نیز گفت: اگر در مواجهه با مشکلات امروز کشور، اولویت‌بندی نکنیم و برای بهبود بخشیدن به شرایط برنامه‌ریزی نکنیم، کل اقتصاد کشور را از دست می‌دهیم. دولت باید در

وهله اول به موضوع فساد رسیدگی کند. اشتغال و موضوعات بانکی در مرحله بعدی قرار دارند. محمدرضا نجفی منش، نایب‌رئیس کمیسیون مالیات اتاق ایران نیز از دولت خواست که دست از قیمت‌گذاری بردارد و بازار را به حال خود رها کند تا بر اساس عرضه و تقاضا، قیمت‌ها مشخص شود.

وی تأکید کرد: قیمت‌گذاری دولتی مهم‌ترین عامل در ایجاد فساد است.

پدرام سلطانی، نایب‌رئیس اتاق ایران نیز در ادامه از فعالان اقتصاد خواست تا کنشگرانه در برابر مشکلات عمل کنند و هر مشکلی را که می‌بینند با ارائه راهکار، اعلام کنند.

وی تصریح کرد: بخش خصوصی باید از جایگاه و شأن خود حفاظت کند و اطلاعات خود را منعکس کند. بخش خصوص می‌تواند با مشارکت در فضاهای مجازی و عمومی در تصمیم‌گیری‌های کلان و مهم کشور اثرگذار باشد.

سلطانی همچنین از انتشار سیگنال‌های نادرست در این وضعیت به عنوان یک خطای بزرگ یاد کرد و افزود: باید واقعیت‌های کشور را هر چند که تلخ باشند مطرح کرد تا بر اساس آنها برنامه‌ریزی کنیم.

در نهایت سیامک پیربابایی، نایب‌رئیس کمیسیون مدیریت واردات خواستار تشکل کمیته اقدام ویژه در اتاق ایران شد و گفت: ادامه این شرایط به معنای از دست دادن بخش خصوصی واقعی است. اکثریت آنهایی که در این دوران موفق به دریافت ارز شدند، بخش خصوصی واقعی نبودند؛ این شرایط باید تغییر کند.



در نشست روسای کمیسیون‌های تخصصی اتاق ایران مطرح شد

بخش خصوصی همچنان طرف مشورت دستگاه‌های دولتی نیست

چهل و هفتمین نشست شورای گفت و گوی استان تهران برگزار شد

نقد فعالان بخش خصوصی بر تصمیمات ارزی دولت

چهل و هفتمین نشست شورای گفت و گوی استان تهران با حضور محمدحسین مقیمی، استاندار و رییس این شورا و نیز مسعود خوانساری، رییس اتاق تهران و دبیر شورای گفت و گوی استان و تنی چند از مقامات بخش خصوصی و دولتی برگزار شد.

در نشست شورای گفت و گوی استان تهران که جمعی از فعالان اقتصادی و نمایندگان دستگاه‌های دولتی حضور داشتند، سیاست‌های ارزی دولت مورد نقد و بررسی قرار گرفت.

در ابتدای این نشست، استاندار تهران گزارشی از وضعیت تامین برق در پایتخت ارائه کرد و گفت: با توجه به وضعیت آب پشت سد‌های کشور و نیز در شرایطی که آب شرب بسیاری از شهرها از آب پشت سد‌ها تامین می‌شود، مدیریت مصرف آب در دستور کار وزارت نیرو قرار گرفت. بر این اساس، این وزارتخانه، ناگزیر شد که حدود ۴ هزار مگاوات برق را نادیده بگیرد. در واقع، به جای تولید ۹ هزار مگاوات برق از آب پشت سد‌ها، اکنون ۵ هزار مگاوات تولید می‌شود و عدم تولید ۴ هزار مگاوات باقیمانده که تقریباً ۱۰ درصد مصرف برق کشور را شامل می‌شود، فشار سنگینی را به تامین انرژی کشور وارد کرد، به‌ویژه در ساعات پیک مصرف؛ یعنی از ساعت ۱۳ تا ۱۵:۳۰ و همچنین از ساعت ۸ تا ۱۱ شب.

محمدحسین مقیمی با اشاره به اینکه همزمان با کاهش تولید برق، گرمای هوا در کشور نیز به شدت

افزایش یافته است، ادامه داد: در سال‌های گذشته، دمای هوا طی یک الی دو روز در برخی شهرها به ۵۶ درجه می‌رسید اما اکنون مدت پایداری این درجه هوا به یک ماه رسیده و دمای هوا در تهران نیز به بیش از ۴۰ درجه افزایش یافته است. در چنین شرایطی، تنها اقدامی که می‌شد به انجام رساند این بود که مصرف برق را مدیریت کرده و خاموشی‌ها را به حداقل برسانیم.

مقیمی گفت: در این شرایط یا باید مصرف ادارات دولتی را کاهش می‌دادیم یا صنایع و یا مصرف خانگی را تقلیل می‌دادیم. در نهایت این‌گونه تصمیم‌گیری شد که دستگاه‌های دولتی بیشتر صرفه‌جویی کنند. یعنی اگر در ساعت پیک، مصرف برق ۱۰ الی ۱۲ درصد کاهش می‌یافت، مشکل حل می‌شد.

او سپس به تصمیم دولت برای کاهش ساعت کاری ادارات اشاره کرد و گفت: چنین مقرر شد که استانداران در مورد ساعت کار در استان‌هایشان تصمیم بگیرند. از این رو تصمیم بر آن شد که در تهران آن دسته از ادارات که ۵ روز در هفته به فعالیت مشغول هستند، ساعات کار خود را به ۶ صبح تا ۲ بعدازظهر تغییر دهند و اداراتی که روزهای کاری آنها ۶ روز در هفته است، ساعت کار خود را ۶:۳۰ تا ۱۳:۳۰ تعیین کنند. در این بخشنامه همچنین اعلام کردیم که افزایش ساعت کاری بیش از این ساعت منوط بر این است که ادارات سیستم سرمایشی خود را از ساعت ۱۳:۳۰ الی ۳:۳۰ خاموش کنند. البته در روزهای نخست اجرای این طرح، اغلب دستگاه‌های اجرایی آن را اجرا کردند و حدود ۴۰۰ مگاوات صرفه‌جویی برق محقق شد. به طوری که در تهران و شهرستان‌های آن خاموشی صورت نگرفت.



استاندار تهران با بیان اینکه عمده برق در دستگاه دولتی و وزارتخانه‌ها مصرف می‌شود، ادامه داد: کسانی که اخلاقی با این مساله مواجه شدند، مصوبه دولت را رعایت کردند. ما نمی‌خواستیم برق مردم قطع شود. این شایسته نبود که سالمند یا کودکی در ساختمانی ۱۵ طبقه نتواند از آسانسور استفاده کند. در عین حال، تلاش ما این بود که برق کارخانجات نیز قطع نشود. البته در مواردی برق واحدهای تولیدی نیز قطع شد و در صنایع غذایی، فساد مواد اولیه برخی از این واحدها را سبب شد. او با بیان اینکه ما به دنبال تغییر ساعات کار ادارات نبودیم و هدف، مصرف بهینه برق بود، افزود: مترو، اتوبوسرانی، مهدکودک‌ها نیز با این مصوبه دولت

همراه شدند و کار خود را با تغییر ساعات کاری تطابق دادند.

استاندار تهران در ادامه، از احتمال تمدید طرح تغییر ساعات اداری طی ۱۵ روز آینده خبر داد و گفت: اکنون تولید و مصرف برق در نقطه سر به سر قرار دارد. با این حال، ممکن است در تمدید این طرح، آغاز ساعت کاری از ۶ صبح به ۶:۳۰ تغییر کند.

همایش فعالان اقتصادی و سفرای خارجی

در ادامه این جلسه، مسعود خوانساری، رییس اتاق تهران و دبیر شورای گفت و گوی استان به برگزاری همایش فعالان اقتصادی و سفرای خارجی توسط اتاق تهران اشاره کرد و گفت: در این گردهمایی در

ادامه در صفحه بعد



ادامه از صفحه قبل

مجموع ۸۰ سفیر، رایزن و کاردار و نیز ۳۹ خبرنگار خارجی حضور یافته بودند و تعداد سفرای حاضر در این نشست به ۳۲ سفیر می‌رسید که گردهم آوردن این تعداد سفیر کار آسانی نبود. در عین حال این نشست هم‌اندیشی با حضور معاون اول رییس‌جمهوری و وزیر امور خارجه برگزار شد. او گفت: سه تن از سفرا در این همایش به سخنرانی پرداختند و آنها جملگی نسبت به پشتیبانی دولت‌هایشان از برجام تاکید داشتند و بدعهدی آمریکا را مورد مذمت قرار دادند؛ منتها اینکه تا چه حد بتوانند به ایران کمک کنند، جای سؤال دارد.

بی‌اعتنایی به هشدارهای بخش خصوصی

رییس اتاق تهران در ادامه سخنانش بازگشت اعتماد

مردم را در مدیریت بازار ارز حائز اهمیت برشمرد و گفت: اتاق تهران در طول چهار سال گذشته، ۵۳ بار نسبت به عواقب تثبیت قیمت ارز هشدار داده و بیم جهش ناگهانی نرخ ارز را مطرح کرده است. دولت نیز به این هشدارها، توجهی نشان نداد و در فروردین ماه نیز نرخ ۴۲۰۰ تومان را به عنوان نرخ رسمی معرفی کرد که البته این نرخ پایه علمی نداشت. او ادامه داد: دولت برای حل و فصل مساله موسسات پولی غیرمجاز، بیش از ۲۰ هزار میلیارد تومان به سپرده‌گذاران پرداخت و بسیاری از آنها کسانی هستند که به دلیل روابطی که داشتند، چندین برابر پول خود سود نیز دریافت کردند. این در حالی است که بسیاری از تولیدکنندگان به دلیل مطالباتی که از دولت دارند، دست از کار شسته یا به دلیل عدم

توانایی در پرداخت بدهی‌های خود در زندان به سر می‌برند.

رییس اتاق تهران به حواشی که حول واردات خودرو شکل گرفته است، اشاره کرد و گفتند این شرایط، تولیدکنندگان و کسانی که به طور سالم فعالیت می‌کنند، بیش از سایرین در معرض آسیب قرار دارند.

کشور در شرایط عادی قرار ندارد

استاندار تهران نیز با بیان اینکه کشور در شرایط عادی قرار ندارد و یک جنگ تمام عیار علیه کشور شکل گرفته است، گفت: در این شرایط، سران سه قوه ناگزیر می‌شوند تصمیماتی اتخاذ کنند که حتی برخی قوانین و مصوبات پیشین را در حالت تعلیق نگاه می‌دارد. امروز مسئولان آمریکایی به سایر کشورها سفر می‌کنند و با سران این کشورها وارد مذاکره می‌شوند که در تحریم ایران با آنان همکاری کنند. تعدد تصمیمات دولت پس از خروج آمریکا پس از برجام را ملاحظه کنید. روند قیمت‌ها در بازار را ببینید. دولت تلاش دارد که اقتصاد ایران کمترین آسیب را متحمل شود، اما اگر این تلاش‌ها به نتیجه مطلوب منتهی نمی‌شود، به دلیل عدم تصمیم‌گیری نیست. این دوره قابل مقایسه با هیچ دوره‌ای پس از سال ۱۳۵۹ نیست ..

مقیمی گفت: دولت فعلی، بیش از دولت‌های قبلی، شرایط را تحلیل کرده و تصمیم‌گیری می‌کند اما باید به این مساله توجه کنیم که شرایط عادی نیست و آمریکایی‌ها تلاش می‌کنند که همه منافذ اقتصاد ایران را مسدود کنند.

استاندار تهران با بیان اینکه دولت با مشکلات جدی رو به روست، ادامه داد: نمی‌توان نسخه‌های شرایط عادی را برای شرایط کنونی به کار بست. سران سه

قوه به همین دلیل است که به صورت هفتگی تشکیل جلسه می‌دهند و در آن تصمیم‌گیری می‌کنند.

مخرب تر از تحریم‌ها

رییس اتاق تهران نیز با بیان اینکه برخی سیاست‌های داخلی، مخرب‌تر از تحریم‌هاست، ادامه داد: اگر کمبود ارز وجود دارد، به چه دلیل دولت، یک هزار یورو به مسافران ارز تخصیص می‌دهد؟ از طرفی دولت اقدام به پیش فروش سکه کرد و محدودیتی برای تعداد مجاز خرید سکه تعیین نکرد. اکنون کسانی که اقدام به خرید سکه در شمار بالا کرده‌اند، متهم شده‌اند.

او افزود: می‌دانید، چند پیمانکار به دلیل اقدامات سازمان تامین اجتماعی و سازمان امور مالیاتی بیکار شده‌اند؟ کاری که تامین اجتماعی با بنگاه‌ها کرده است را هم باید به حساب ترامپ نوشت؟ اگر اصرار بر تثبیت قیمت ارز نبود، شاید این اتفاق‌ها در اقتصاد ایران رخ نمی‌داد

قوانین عادی برای شرایط عادی است

در ادامه این جلسه، ابراهیم بهادرانی، مشاور عالی رییس اتاق تهران با بیان اینکه قوانین اقتصادی برای شرایط متعادل است، ادامه داد: همه مکاتب اقتصادی در شرایط غیرعادی از قوانین عادی منحرف می‌شوند. اما این انحراف باید به گونه‌ای باشد که بازگشت به مسیر اصلی ممکن باشد. مساله کشور ما این است که در شرایط غیرعادی به گونه‌ای از قوانین منحرف می‌شویم که دیگر نمی‌توانیم به مسیر اصلی بازگردیم.

اوسپس با اشاره به تجربیاتی که از دهه ۱۳۶۰ وجود دارد، از ضرورت تجدیدنظر روی فهرست کالاهای اساسی و ضروری برای تخصیص ارز دولتی سخن

ادامه در صفحه بعد

احصا شود.

او همچنین نسبت به بهره‌گیری از مشاوره‌های بین‌المللی برای مواجهه با شرایط جدید تاکید کرد. دولت شرایط را برای فعالان اقتصادی دشوار می‌کند در ادامه این جلسه، کاوه زرگران، رییس کمیسیون کشاورزی و صنایع غذایی اتاق تهران با بیان اینکه هنوز در مرحله صف‌آرایی قرار داریم و نه شرایط جنگی، ادامه داد: دولت در این مرحله، شرایط فعالیت در فضای کسب و کار را سخت کرده است. دولت حدود ۱۵۰ میلیون یورو ارز برای واردات روغن خام به یک واردکننده تخصیص داده که نه کارخانه‌ای دارد و نه واردکنندگان آن را می‌شناسند. موارد مشابه این بسیار است. در حالی که این تقصیرها را نباید به پای تحریم‌ها نوشت.

یداله صادقی، رییس سازمان صنعت، معدن و تجارت استان تهران نیز از آمادگی وزارت صنعت، معدن و تجارت برای اصلاح گروه‌های کالایی اولویت‌دار برای تخصیص ارز خبر داد. او از حاضران درخواست کرد که پیشنهادات خود را در این زمینه ارائه کنند.

در همین حال، رییس اتاق تهران به معاون بررسی‌های اقتصادی اتاق ماموریت داد تا متن پیشنهادی اتاق تهران را در مورد فهرست کالاهای اولویت دار برای دریافت ارز دولتی و کالاهایی که واردات آنها نباید مشمول دریافت ارز قرار گیرد برای ارائه به وزارت صنعت تهیه کند. او گفت: مردم باید بدانند که کدام کالاها ارز دولتی دریافت می‌کند و مشمول قیمتگذاری است؛ مانند دارو و کدام کالا نیز ارزی دریافت نمی‌کند و در مورد آن قیمتگذاری صورت نمی‌گیرد؛ مانند گوشی موبایل.

استاندار تهران نیز گفت: شایسته است که به مراجع قیمتگذاری پیشنهاد دهیم که قیمت‌های سال آینده

را از ۱۵ بهمن هر سال مشخص کنند.

امارات حساب ایرانیان را مسدود می‌کند

در ادامه این جلسه، محمد لاهوتی عضو هیات نمایندگان اتاق تهران و عضو این شورا از رشد ۱۵،۵ درصدی صادرات در سه ماهه نخست سال جاری خبر داد و اینکه رشد صادرات به امارات ۴۳،۵ درصد برآورد شده است. او گفت: صادرات ایران به امارات در حالی چنین رشدی را تجربه کرده است که این کشور از هفته گذشته، اقدام به مسدود کردن حساب ایرانیان در این کشور کرده است. از آنجا که مقصد اصلی کالاهای صادراتی ایران امارات نیست و از امارات به دیگر کشورها انتقال پیدا می‌کند، اگر روند صادرات به امارات به همین منوال رشد کند و ما آن را به بازارهای دیگر هدایت نکنیم، ممکن است در شرایط پیش رو، با مشکل مواجه شویم.

او در بخش دیگری از سخنانش به این نکته اشاره کرد که از زمان شکل‌گیری بازار ثانویه ارز، تقاضای موثری در مورد ارز صادرکنندگان از سوی واردکنندگان مطرح نشده است. بر این اساس ما در نامه‌ای به مجمع واردات آمادگی خود را برای ارائه لیست صادرکنندگان مطرح کرده‌ایم. فارغ از این، ما نمی‌دانیم ارز خود را تحت چه مکانیزمی باید عرضه کنیم.

لاهوتی در ادامه از آنچه تصمیمات خلق‌الساعه می‌خواند انتقاد کرد و گفت: این نوع تصمیمات مشکلات فعالان اقتصادی را دو چندان می‌کند.

در پایان این نشست، فرزانه دهنادی از دستور وزیر امور اقتصادی و دارایی برای تسهیل ترخیص کالاهای رسوب شده در گمرک خبر داد. رییس اتاق تهران نیز دستور داد کمیته ای برای احصای واحدهای تولیدی که کالایشان در گمرک مانده تشکیل شود.

تصمیم جدید سران ۳ قوه

مهلت ۴ ماهه به بانک‌ها برای تأدیه اضافه‌برداشت‌ها به بانک مرکزی

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی گفت: قرار شد در مهلت ۳ تا ۴ ماه آینده بانک‌هایی که بیشتر از میزان متعارف اضافه‌برداشت دارند مکلف باشند نسبت به تأدیه آن به بانک مرکزی اقدام کنند.

به گزارش **خبرگزاری تسنیم**، محمدرضا پورابراهیمی گفت: عامل اصلی و مهم اثرگذار در حوزه اقتصادی، حجم نقدینگی است که در طول دولت‌های یازدهم و دوازدهم به بیش از سه برابر رسیده است و اگر این موضوع مدیریت نشود مشکلاتی به‌وجود می‌آید و این عامل در نوسانات ارزی و بازارهایی مانند خودرو اثرگذار بوده است.

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی ادامه داد: نقدینگی فی‌نفسه برای اقتصاد بد نیست گرچه باید مدیریت شود اما اگر این نقدینگی به سمت بخش‌های مولد و واقعی اقتصاد حرکت کند می‌تواند نرخ رشد اقتصادی را افزایش دهد اما اگر این نقدینگی به سمت بازارهای دیگر برود منافع ملی برای کشور نخواهد داشت.

وی افزود: اگر نقدینگی به سمت تولید برود خلق ثروت می‌کند و به نفع اقتصاد است.

یکی از موضوعاتی که در افزایش غیرقابل قبول نقدینگی اثر گذاشته است بدهی‌های دولت به نظام بانکی است که موجب شد بانک‌ها از بانک مرکزی اضافه‌برداشت انجام دهند.

ادامه از صفحه قبل

گفت. او افزود: تعیین اولویت تخصیص ارز توسط کارمندان اداری یا توسط هر کسی که باشد، مفسده انگیز است.

احتمال تعدیل نیرو در بنگاه‌ها

محمدرضا نجفی‌منش، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران با اشاره به اینکه بازگشت تحریم‌ها، بنگاه‌ها را به تعدیل نیرو ناگزیر می‌کند، افزود: در شرایطی مشابه، دولت ترکیه با بنگاه‌داران خود توافق کرد که از تعدیل نیرو بپرهیزند و دولت در ازای این اقدام بخشی از حقوق کارکنان آنها را می‌پردازد. به نظر می‌رسد در ایران نیز چنین اقداماتی باید در دستور کار قرار گیرد. ضمن آنکه لازم است، آن دسته از تصمیماتی که در شورای گفت‌وگوی استان برای حمایت از بنگاه‌ها اتخاذ شده و هنوز اجرایی نشده



اقتصاددانان و فعالان اقتصادی دلسوز کشور تأیید می‌کنند، درمان درد ما نه در بیرون مرزها، که دقیقاً نزد مدیران کشور است. خروجی نیز زمانی حاصل می‌شود که دست از محافظه‌کاری در عمل برداریم و سیاست «گفتار درمانی» را برای همیشه کنار بگذاریم. شاید با قطعیت بتوان ادعا کرد که اولین مشکل دولت یازدهم و دوازدهم «کمتر شنیدن» است. اتاق تهران طی چند سال گذشته به گواه بررسی‌های رسمی حداقل ۵۳ مرتبه در مورد یکسان‌سازی نرخ ارز و جهش ناگهانی آن، ۳۷ بار در مورد شفافیت و مبارزه با فساد و ۴۵ مورد درباره بهبود فضای کسب‌وکار به دولت راهکار و نظر ارائه داده است. حتی در حوزه زیربخش‌هایی مانند ممنوعیت ثبت‌سفارش واردات خودروهای خارجی به دولت و وزارت صنعت نامه رسمی زده شد که اگر در همان زمان به هشدار بخش خصوصی توجه می‌شد، حواشی بعدی پیش نمی‌آمد. در مورد حوزه‌هایی مانند صنعت فولاد حداقل ۴ نظر کارشناسی و درباره صنعت سیمان حداقل ۷ نظر فنی ارائه شد که متأسفانه در کمتر مواردی دولت به این توصیه‌ها عمل کرد. صنایع دارویی، پتروشیمی و... هم بخش دیگری از لیست بلند بالای نظرات بخش خصوصی را تشکیل می‌دهند. اما دولت در شرایطی به این موضوعات کم‌توجهی می‌کرد و می‌کند که قانون بهبود فضای کسب‌وکار به صراحت اشاره به مشورت دولت پیش از هر تصمیم با بخش خصوصی دارد، ولی جای نگرانی است که خروجی سال‌های گذشته تنها تحقق کمتر از ۳۰ درصدی احکام قانون بهبود فضای

کسب‌وکار بوده و نادیده گرفتن مطلق اصل مشورت با صاحبان کسب‌وکار بوده است. جالب اینکه بلافاصله بعد از تصمیمات ارزی فروردین، اتاق بازرگانی طی نامه‌ای، از ریاست‌جمهوری خواستار اصلاح آن شد که اولاً قیمت ۴۲۰۰ تومانی غیرکارشناسی است، ثانیاً دولت امکان پاسخ‌گویی به تمام نیازهای با ارز ۴۲۰۰ تومانی را ندارد و عملاً تقاضای ارز را افزایش می‌دهد. همچنین قاچاق اعلام کردن خرید و فروش، به بالا رفتن امکان فساد دامن خواهد زد. در همین زمان درخواست شد که ارز با سوبسید فقط به کالاهای اساسی، حساس و داروها اختصاص یابد که در بازار قابل کنترل و ردیابی است و سایر کالاها می‌توانند از ارز صادراتی استفاده کنند که باعث تقویت صادرات و تعادل در بازار ارز می‌شود. اما متأسفانه در برابر این درخواست و پیشنهاد منطقی با پاسخ منفی مواجه شدیم. عملاً بعد از دو ماه بیش از ۲۷ میلیارد دلار تقاضای ارزی حاصل شد و جالب اینکه همان کالاهایی که با ارز ۴۲۰۰ تومانی به کشور وارد شد، در بازار به قیمت‌های بالاتری به فروش رفت. پس از آن صادرات کاهش یافت، خیلی از مواد اولیه کارخانه‌ها معطل‌اند، رانت و فساد برای تعدادی از شرکت‌های خاص حاصل شده و در نهایت منجر به صدور بخشنامه‌های جدیدی شده است. بازار دوم ارز اگرچه تا اندازه‌ای از التهاب بازار کاسته، اما کماکان بسیاری از نیازها بلا تکلیف مانده است. همین فرآیند را در مورد پیش‌فروش سکه هم که عملاً بدون کارشناسی لازم به انجام رسید، می‌توان دید. بحران اقتصاد ایران

نقدینگی است. روزانه یک هزار میلیارد تومان به رقم نقدینگی اضافه می‌شود. پرداخت ۳۵ هزار میلیارد تومان به صندوق‌های مالی و اعتباری منحل شده، بی‌انضباطی مالی دولت، پرداخت یارانه نقدی به آحاد مردم، بحران نظام بانکی، کسری بودجه دولت، متعادل نکردن سالانه قیمت‌های حامل‌های انرژی و ارز و رکود حاکم بر اقتصاد همگی عوامل موثری در جهت رشد بی‌مهار نرخ نقدینگی به حساب می‌آیند. بر این اساس تا پایان سال جاری باید شاهد رشد تورم و تعمیق بیشتر برخی از بحران‌های پیش روی هم باشیم.

امروز دولت نیاز به گفت‌وگو با مردم دارد. شهروندان باید آگاه شوند که اصلاحات اقتصادی با دردهای مقطعی همراه است، ولی نتیجه بلندمدت خواهد داشت. بخش خصوصی با وجود تمام نارسایی‌ها در کنار دولت آماده حرکت در مسیر اصلاحات است. اینکه امروز رفتارهای دولت شفاف شده، قدم در مسیر تازه گذاشته و به شکست سیاست‌های قبلی پی برده، می‌تواند سرآغاز حرکت‌های معقول بعدی باشد. هنوز هم جای اصلاح، بهبود و امید به آینده وجود دارد. واقعیت به اندازه‌ای که گاهی مدیران دولتی تصور می‌کنند پیچیده نیست. صاحبان کسب‌وکار فضایی را می‌خواهند که در آن به نقطه بازدهی بهینه برسند. آنها به دنبال کسب سودهای آنی، استفاده از بی‌نظمی بازار و... نیستند. شاید عده‌ای باشند که از این دریای گل‌آلود برای خودشان ماهی‌های بزرگ صید کنند، ولی آنها را نباید بخش خصوصی مولد و طرفدار شفافیت قلمداد کرد.

فرصت‌سوزی و عدم

تصمیم‌گیری به موقع

مسعود خوانساری، رئیس اتاق بازرگانی تهران

امروز تمام اقتصاد ایران معطل تصمیمات گرفته نشده و اقدامات به سرانجام نرسیده، است. چشم دوختن به فضای بین‌المللی هم به دردی جدید بدل شده با این تصور که از رهگذر توافق و تفاهم با آمریکا اثراتی حاصل شود که دردهای اقتصاد ایران را مانند کیمیا درمان کند. ولی همان‌طور که اکثریت

بسازی. شرایطی ایجاد کنید که بتوانید روی زمان سرمایه‌گذاری کنید.

مثلا سیستمی راه‌اندازی کنید که در آینده زمان شما را ذخیره کند. برای نمونه، به جای سفارش دادن مواد لازم برای شرکت به صورت مقطعی و وقتی که چیزی تمام شده است، سفارش‌های دوره‌ای و منظم داشته باشید.

یک استراتژی خاص که من در کتاب «ابزارهای ذهن سالم» بیان کرده‌ام، آگاهی از «زالوهای تصمیم» در زندگی شماست. زالوهای تصمیم افرادی هستند که تصمیمات شما را به تاخیر می‌اندازند. به عنوان مثال، ممکن است از کسی بخواهید تا تصمیمی بگیرد اما بجای انجام این کار، لیستی از گزینه‌ها را برای شما ایمیل می‌کند تا نگاهی به آنها بیندازید و به این ترتیب مسوولیت را به شما برمی‌گرداند. بجای پاسخ دادن اتوماتیک به آن فرد، از آنها بخواهید تا یک پیشنهاد واضح ارائه دهند.

تصویر کلی و بلندمدت آینده را ببینید

به‌طور کلی، داشتن فضای ذهنی کافی برای مشاهده تصویر کلی و بلندمدت آینده دشوار است. توجه کنید که چه چیزی به‌طور طبیعی به شما در انجام این کار کمک می‌کند. «مسافرت» و به‌خصوص پرواز کردن به تنهایی، چیزی است که برای من راه‌گشا بوده است. هیچ چیز مانند یک پرواز چشم‌انداز واضح‌تری در مورد مسیرم به من ارائه نمی‌دهد.

صفحه گسترده (Spreadsheet) نیز به مشاهده تصویر کلی برای من مفید است. آنقدر که از دفترداری و مالیات‌ها متنفرم، انجام آنها به کمک این ابزار به من کمک می‌کند تا به موقعیت کلی‌ام توجه و آن را بهینه کنم. استراحت بیشتر می‌تواند به

شما کمک کند تا وارد موقعیت‌های پیچیده و دشوار صرف زمان بسیار زیاد روی مسائل غیرمهم نشوید. نکته دیگری که به تمرکز من روی اهداف مهم کمک می‌کند، بیشتر کار کردن با همکارانی است که هر شش ماه یا بیشتر آنها را می‌بینم. این کار شامل ارائه یک به روز رسانی اطلاعات به یکدیگر در مورد آنچه انجام داده‌ایم و آنچه می‌خواهیم انجام دهیم است. همچنین، وقتی صحبت از پول به میان می‌آید، می‌توان از بلاگرهای شخصی در حوزه مالیه کمک گرفت که من گاهی مایل به خواندن وبلاگ آنها هستم و برای من بسیار مفید هستند.

پیگیری زمان‌تان نیز می‌تواند مفید باشد؛ اما جنبه منفی آن این است که پیگیری زمان عزم راسخ زیادی می‌برد. من از اپلیکیشن RescueTime استفاده می‌کنم تا بدون زحمت، زمانی که روی وبسایت‌های متفاوت (از جمله جی‌میل) صرف می‌کنم را پیگیری کنم. سپس هر هفته نگاهی سریع به هر گزارش می‌اندازم.

از هر آنچه به شما کمک می‌کند تا تصویر کلی و بلندمدت را ببینید، غافل نشوید. همچنین بعد از این فعالیت‌ها به خودتان زمان بدهید تا دریابید که چگونه می‌خواهید دیدگاه‌های خود را به برنامه‌ها و فعالیت‌های خاص برگردانید.

اگر با اولویت‌بندی مسائل مهم مقدم بر مسائل فوری مشکل دارید، خیلی به خودتان سخت نگیرید. تعداد ضرب‌الاجل‌ها و تصمیماتی که در زندگی مدرن با آنها مواجه هستیم، در کنار ماهیت چالش‌برانگیز هیجانی بسیاری از وظایف مهم، این جدل را به یک جدل تقریبا جهانی تبدیل کرده است. من با وجود کتاب‌های بسیاری که در این زمینه نوشته‌ام، هنوز آن را دشوار می‌دانم.

استراتژی‌هایی برای مدیریت زمان

چگونه فهرست «بایدهای ذهنی» را اولویت بندی کنیم؟ (قسمت پایانی)

نویسنده: Alice Boyes

مترجم: آناهیتا جمشیدنژاد

بیشتر، آسان‌تر بودند و پاداش بیشتری داشتند نیز صادق بود. مقاله «اثر فوریت» بیان کرده است که افراد در زندگی روزمره، اغلب با انتخاب‌هایی بین وظایف سطوح مختلف «فوریت» و «اهمیت» روبه‌رو هستند.

برای فائق آمدن بر الگوی صرف همه زمانتان برای کارهای جزئی می‌توانید برون‌سپاری کنید، خودکارسازی کنید، وظایف کوچک را دسته‌بندی کنید، وظایف را حذف کنید، جریان‌کاری‌تان را ساده و موثر کنید یا قالب‌هایی برای وظایف تکراری

منبع: HBR: آیا تا به حال شده است که در پایان یک روز کاری احساس کنید که ضرب‌الاجل‌ها را پشت سر گذاشته‌اید اما آنچه که اساسا مهم بوده است را انجام نداده‌اید؟ در مجموعه‌ای از مطالعاتی که اخیرا در مجله Consumer Research منتشر شده است، افراد معمولا انجام وظایفی را انتخاب کردند که ضرب‌الاجل‌های بسیار کوتاهی داشتند؛ این امر حتی در مواردی که وظایفی با ضرب‌الاجل زمانی

دشت گل های بابونه فندقلو - اردبیل

**ISNA PHOTO**

Seyyed Vahid Hosseini

منطقه جنگلی «فندقلو» در شهرستان نمین استان اردبیل همه ساله در اواخر فصل بهار و اوایل فصل تابستان مملو از گل های بابونه می شود و گردشگران زیادی را به سمت خود می خواند. از این رو به دشت گل های بابونه شهرت یافته است.