



نگاهی به فرصت سرمایه‌گذاری ۲۳ تریلیون دلاری در دنیا

خبر آنلاین / عبدالصمد محمودی

توافقنامه تاریخی «پاریس» در مورد تغییرات اقلیم مانند ورزش باد به بادبان‌های یک کشتی باعث تقویت سرمایه‌گذاری در انرژی‌های پاک شده است. سال ۲۰۱۵، رکورد دیگری برای سرمایه‌گذاری در انرژی‌های تجدیدپذیر رقم خورد. میزان سرمایه‌گذاری در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر در این زمینه به ۳۵۰ میلیارد دلار رسید؛ یعنی ۲ برابر سرمایه‌گذاری در تولید برق ناشی از سوخت‌های فسیلی. حال سوال این است که امیدوارانه‌ترین سرمایه‌گذاری‌ها کجا هستند؟ و چه باید کرد که دولت‌ها مجبور به باز کردن قفل سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در این زمینه شوند؟ برای پاسخ به این سوالات، موسسات مالی بین‌المللی (IFC) - به عنوان یکی از اعضای بانک جهانی و بزرگ‌ترین موسسه توسعه جهانی که بر روی بخش خصوصی در کشورهای در حال توسعه تمرکز کرده است- تعهدات اقلیمی کشورهای در حال ظهور را که انتظار می‌رود عمده‌ترین سرمایه‌گذاری برای حل بحران تغییر اقلیم در این کشورها انجام شود، مورد تحلیل قرار داده است.

ادامه در صفحه ۳ و ۴ /

اتاق تهران / رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران:

## صنعت برق کشور در حال از دست دادن توانمندی‌هایش است

زیست اتاق تهران در ادامه با اشاره به اینکه نبود پروژه‌های آسیب‌زایی به شرکت‌ها زده است، می‌گوید: «صنعت برق در کشور ما یکی از صنایع پیشرو و بومی است که در سال‌های تحریم هم با وجود شرایط سخت به داد کشور رسیدن و جلوی هرگونه قطع برق و شکل‌گیری بحران را گرفت ولی حالا می‌بینیم که به شدت در معرض تضعیف قرار گرفته است، اتفاقی که باید با حمایت و مدیریت درست جلوی آن را هرچه زودتر گرفت.»

ادامه در صفحه ۳ /



متوسط فعالیت شرکت‌ها و اعضا سندیکای صنعت برق بین ۲۵ تا ۳۰ درصد است، یعنی تنها ۳۰ درصد شرکت‌ها کار و پروژه دارند و این موضوع در بلندمدت باعث کاهش نیرو و توانمندی این شرکت‌ها شده است

رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران می‌گوید رکود بیش از ۵ ساله در صنعت برق کشور و نبود پروژه‌ها باعث شده که شرکت‌های این حوزه با ظرفیت‌های بسیار پایین مشغول ادامه فعالیت باشند و این موضوع در حال آسیب زدن جدی به توانمندی‌های صنعت برق کشور است. علرضا کلاهی صمدی می‌گوید: «در حال حاضر متوسط فعالیت شرکت‌ها و اعضا سندیکای صنعت برق بین ۲۵ تا ۳۰ درصد است، یعنی تنها ۳۰ درصد شرکت‌ها کار و پروژه دارند و این موضوع در بلندمدت باعث کاهش نیرو و توانمندی این شرکت‌ها شده است.»

او با اشاره به اینکه در صنعت برق ایران عملاً در حال ورود به سال ۵، ۶ رکود هستیم می‌گوید: «در این سال‌ها بخش مهمی از نیروی متخصص که در طول چندین سال گذشته در صنعت برق تحصیل کردند، در کارخانه‌ها و واحدها تجربه به دست آوردند و توانمند شدن را از دست داده ایم و همچنان نیز در حال از دست دادن هستیم؛ متخصصان و تکنسین‌هایی که کشور و شرکت‌ها برای آن‌ها هزینه‌های بسیار کرده است و حالا یا از کشور مهاجرت می‌کنند و یا به رشته‌های دیگر رو می‌آوردند.»

این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران و نایب رئیس کمیسیون انرژی و محیط

## اخبار صنعت برق

## حمایت از سرمایه‌گذاری خارجی در دستور کار بانک‌های کشور

بانک مرکزی جمهوری اسلامی طی ارسال بخشنامه‌های خطاب به مدیران عامل کلیه بانک‌های دولتی و خصوصی و موسسات اعتباری در راستای حمایت از سرمایه‌گذاری خارجی اقدام کرده است... ادامه خبر

## رسیدگی به وضعیت بحرانی مس در وزارت صنایع

پیرو ارسال نامه شماره ۹۵-۱۴۶۸-۹۵ سندیکا مورخ ۹۵/۱۱/۱۹ خطاب به وزیر صنعت، معدن و تجارت در خصوص وضعیت بحرانی در واحدهای تولیدی مصرف‌کننده مس، از سوی مدیرکل دفتر امور صنایع معدنی این وزارتخانه به شرکت ملی صنایع مس ایران جهت بررسی و اقدام لازم در این خصوص ابلاغ شد... ادامه خبر

## سند ملی توسعه دانش‌بنیان انرژی‌های تجدیدپذیر تصویب شد

تهران- ایرنا- مدیر کارگروه سیاستگذاری و مطالعات راهبردی ستاد توسعه فناوری‌های انرژی‌های تجدیدپذیر معاونت علمی ریاست جمهوری، از تصویب سند ملی توسعه دانش بنیان انرژی‌های تجدیدپذیر در شورای ستاد اجرایی سازی نقشه جامع علمی کشور خبر داد... ادامه خبر

توان تولید ۳۵۰۰ مگاوات برق از بازیافت تلفات حرارتی نیروگاه‌ها  
مدیرعامل سابا گفت: نیروگاه‌های کشور توان تولید

۳۵۰۰ مگاوات برق از بازیافت تلفات حرارتی دارند که ۱۴۶ مگاوات آن در دست اقدام است... ادامه خبر

مپنا به مطالعات میداین نفتی ورود کرد  
با امضای تفاهم نامه ای با شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب، گروه مپنا به مطالعات میداین نفتی ورود کرد... ادامه خبر.

## اعزام ۲۰۰ اکیپ به خوزستان برای شست‌وشوی مقره‌های برق

وزیر نیرو گفت: یکی از طرح‌های ضربتی وزارت نیرو برای مقابله با قطعی برق خوزستان تغییر مقره‌های برق از جنس سرامیکی به سیلیکونی است... ادامه خبر

## اقتصادی

## هیچ دستگاهی حق ندارد برای بخش خصوصی فضای ناامن ایجاد کند

معاون اول رییس جمهور با تاکید بر اینکه اقتصاد ایران باید مسیر رو به پیشرفت را با سرعت طی کند، گفت: این حق ایران است که اقتصادش متناسب با فرهنگ و تمدن بزرگ خود رشد کند و این حق جوان ایرانی است که از فرصت شغلی مناسب برخوردار باشد... ادامه خبر

## چک سفید امضای مجلس به دولت برای جبران کسری بودجه سال ۹۶

نمایندگان مجلس با تصویب بندی از لایحه بودجه به دولت اجازه دادند در صورت عدم تحقق بخشی از در آمد های نفتی، کسری بودجه خود را با برداشت از

صندوق ذخیره ارزی و یا انتشار اوراق جبران کند... ادامه خبر

## تا شب عید هیچ اوراق اسناد خزانه اسلامی پذیرش نمی‌شود

یک مقام مسئول در فرابورس با بیان اینکه فرایند پذیرش و عرضه اوراق خزانه اسلامی در دوره زمانی طولانی صورت می‌گیرد، گفت: هیچ اسناد خزانه اسلامی (اخزا) تا پایان سال جاری در فرابورس منتشر و پذیرش نخواهد شد... ادامه خبر

## فهرست توانمندی های تولیدی و خدماتی کشور بروز رسانی شد

مسوول اجرای قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور در وزارت صنعت، معدن و تجارت از بروز رسانی فهرست توانمندی های تولیدی و خدماتی کشور خبر داد... ادامه خبر

## ابلاغ بخشنامه بخشودگی جرایم

رییس کل بانک مرکزی گفت: بخشنامه بخشودگی جرایم تسهیلات کمتر از ۱۰۰ میلیون تومان از دو روز گذشته به بانک ها ابلاغ شده است... ادامه خبر

## نرخ دلار به ۳۷۸۰ تومان رسید

در جریان معاملات امروز ۴ اسفند بازار آزاد تهران، قیمت انواع سکه از ۱۰۰۰ تا ۳۰۰۰ تومان گران شد؛ همچنین نرخ دلار به ۳۷۸۰ تومان رسید... ادامه خبر

## تخلف در دسرساز بیمه‌ای

دنیای اقتصاد: مشکلات فعالان اقتصادی با سازمان تامین اجتماعی تمامی ندارد. هرگاه تریبونی در اختیار بخش خصوصی قرار می‌گیرد، نسبت به عملکرد این سازمان و رفتارهای غیرقانونی آن، اعتراض می‌کنند... ادامه خبر

### گردهمایی مدیران ارشد صنعت برق کشور

## چشم‌انداز کسب و کار صنعت برق

### بررسی چالش‌ها و راهبردهای کسب و کار صنعت برق ایران

با حضور مدیران ارشد و دست‌اندرکاران صنعت برق و انرژی و صاحب‌نظران اقتصادی کشور

تاریخ برگزاری: دوشنبه ۱۳۹۵/۱۲/۱۶ ساعت ۱۵:۳۰ تا ۱۸:۰۰

اتاق بازرگانه صنایع معادن ایران، طبقه دهم

ادامه از صفحه ۱/

## صنعت برق کشور در حال از دست دادن توانمندی‌هایش است

کلاهی با اشاره به اینکه پتانسیل بسیار بالای برای صادرات در صنعت برق و خدمات فنی و مهندسی در این حوزه وجود دارد، می‌گوید: «ما در حالی در کشور شاهد خام فروشی های گسترده و صادرات به صورت خام فروشی هستیم که آن چنان که باید و شاید از پتانسیل ها و ظرفیت های فنی و مهندسی کشور استفاده نمی‌کنیم. ما هم اکنون شاهد انتقادات گسترده فعالان بخش خصوصی کشور به عدم وجود تنوع صادراتی در کشور و خام فروش شدن ایران هستیم و شواهد هم این را به خوبی نشان می‌دهد تاجایی که تمام رشدی که الان دولت و مرکز آمار اعلام می‌کنند در صنایع بالا دستی اتفاق افتاده و در زنجیره ارزش افزوده نیفتاده است.»

او در ادامه می‌گوید: «وقتی ما به شکلی سرمایه گذاری می‌کنیم که کشور به یک کشور خام فروش تبدیل می‌شود عوارض مختلف به دنبال دارد که یکی از آن‌ها از دست دادن هزاران فرصت شغلی است؛ صنایع بالا دستی ماهیتا نسبت فرصت شغلی اش به صنایع پایین دستی پایین تر است. از سوی دیگر در صنایع بالادستی ما شاهد مصرف بسیار زیاد انرژی و همچنین آلودگی های گسترده زیست محیطی هستیم که می‌تواند به کشور و مناطق مختلف صدمات جبران ناپذیری را وارد کند در حالی که با تقویت و حمایت از صنایع میان و پایین دستی می‌توان هم زنجیره ارزش افزوده را در کشور به وجود آورد و هم با حفظ بیشتر محیط زیست و ذخایر کشور فرصت های شغلی بسیار برای کشور ایجاد کرد؛ در نظر داشته باشید که کشور با

## نگاهی به فرصت سرمایه‌گذاری ۲۳ تریلیون دلاری در دنیا

ادامه از صفحه ۱/

بهره‌وری انرژی مربوط به سرمایه‌گذاری IFC در چین است. این برنامه به‌وسیله تسهیلات جهانی محیط زیست در سال ۲۰۰۶ از طریق دو بانک چینی با هزینه ای بالغ بر ۱۱ میلیارد یوآن (۲ میلیارد دلار) برای توسعه فقیرترین مناطق مورد حمایت قرار گرفت. پیش‌بینی می‌شود این سرمایه‌گذاری‌ها به کاهش بیش از ۲۲ میلیون تن انتشار گازهای گلخانه‌ای کمک می‌کند. با در نظر گرفتن میزان شهرنشینی بیشتر برای کشوری مانند چین، تخمین زده می‌شود این کشور حدود ۲،۱ تریلیون دلار در بخش ساخت‌وساز سبز تا سال ۲۰۲۰ سرمایه‌گذاری کند. بررسی‌ها نشان می‌دهد بسیاری از این سرمایه‌گذاری در سایر کشورها نیز امکان‌پذیر باشد. به سخن دیگر، چشم‌انداز برای سرمایه‌گذاری جهت حل مساله تغییر اقلیم توسط بخش خصوصی بسیار خوشبینانه است. اما هنوز باز کردن قفل این پتانسیل بالقوه نیازمند خلق بازارهای جدید و کنش پایدار توسط دولت‌هاست، بلکه این‌گونه سیاست‌ها و خط‌مشی‌های موجود دوباره به مسیر اصلی برگردند.

به طور کلی می‌توان سه اقدام کلیدی را برای کشورهای که می‌خواهند سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در حوزه تغییر اقلیم را جذب کنند، پیشنهاد کرد:

ابتدا اینکه؛ سعی می‌شود اهداف آب و هوایی را به سیاست‌ها و بودجه‌های حمایتی در استراتژی‌های توسعه بلندمدت تبدیل کرد. به این معنا که بایستی سعی کرد تعهدات داده شده در زمینه مسائل آب

و هوایی را در درون استراتژی‌های توسعه ملی گنجانده و سیاست‌های سازگار و متناسب با آن مانند مالیات بر کربن را در این اسناد بالادستی قرار داد. در واقع، دولت‌ها بایستی ملاحظات اقلیمی را در بخش سیاست‌های کلیدی مانند انرژی و کشاورزی، از طریق برداشتن تولید بی کیفیت، یارانه مصرف و بستن مالیات بر روی صنایع پرمصرف و... بگنجانند. همچنین کشورها می‌توانند از مکانیزم‌های حمایتی خلاق مانند برگزاری مناقصه‌های معکوس و تقویت اقدامات رقابتی برای کمک به سیاست‌های آب و هوایی کمک کنند. IFC و بانک جهانی نیز به عنوان یک مجموعه برای کمک آماده هستند. به عنوان مثال، بانک جهانی می‌تواند از طریق استخراج یک «الگو» برای برگزاری یک مناقصه رقابتی به توسعه این انرژی‌ها در دنیا کمک کند. تدوین چنین الگویی باعث می‌شود سرمایه‌گذاران بخش خصوصی بتوانند با اطمینان خاطر بیشتری در بازارهای جدید حتی فراتر از کشورهای خود، حضور یابند. در واقع، این امر استانداردسازی تولید، سرعت و بهره‌وری را به دنبال دارد.

به عبارت دیگر، احصاء چنین الگویی باعث می‌شود هزاران شرکت خصوصی پیشرو در زمینه توسعه انرژی‌های نو در مناقصه‌های رقابتی در کشورهای چون زامبیا شرکت کرده و اینگونه زمینه شکل‌گیری پایین‌ترین قیمت‌ها را برای تولید انرژی خورشیدی در طول تاریخ آفریقا رقم بزنند.

ادامه در صفحه بعد /

چالش جدی بیکاری رو به رو است به خصوص بیکاری افراد تحصیل کرده و راه حل اصلی حمایت از شرکت های میان و پایین دستی است، اتفاقی که می تواند به رشد و شکوفایی پایدار اقتصاد کشور منجر شود.

سندیکای صنعت برق ایران /

## حمایت از سرمایه گذاری خارجی در دستور کار بانک های کشور

بانک مرکزی جمهوری اسلامی طی ارسال بخشنامه ای خطاب به مدیران عامل کلیه بانک های دولتی و خصوصی و موسسات اعتباری در راستای حمایت از سرمایه گذاری خارجی اقدام کرده است.

در این بخشنامه که اواخر دی ماه سال جاری صادر شده، بانک مرکزی مقرر داشته است کلیه شرکت هایی که با مشارکت ایرانی - خارجی و با حداقل ۵۰ درصد سرمایه گذاری طرف خارجی در کشور ایجاد می شوند، برای حداکثر سه سال به عنوان یک ذی نفع واحد مستقل قلمداد شوند که خود مشمول مفاد مقررات و آیین نامه تسهیلات و تعهدات کلان می شود.

گفتنی است در متن بخشنامه آمده این مشمولیت مشروط بر آن است که نسبت سرمایه گذاری طرف خارجی ظرف مدت مذکور از ۵۰ درصد کمتر نشود. جهت مشاهده اصل نامه به **این لینک** مراجعه فرمایید.

سندیکای صنعت برق ایران / مطالبه سندیکا در خصوص بحران مس به جریان افتاد

## رسیدگی به وضعیت بحرانی مس در وزارت صنایع

پیرو ارسال نامه شماره ۱۴۶۸-۹۵ سندیکا مورخ ۹۵/۱۱/۱۹ خطاب به وزیر صنعت، معدن و تجارت در خصوص وضعیت بحرانی در واحدهای تولیدی مصرف کننده مس، از سوی مدیرکل دفتر امور صنایع معدنی این وزارتخانه به شرکت ملی صنایع مس ایران جهت بررسی و اقدام لازم در این خصوص ابلاغ شد.

گفتنی است نامه ارسالی سندیکا به دنبال عدم عرضه این فلز طی هفته های گذشته از سوی شرکت ملی مس ایران صورت گرفته است.

جهت دریافت اصل نامه ارسالی طرفین به **این لینک** مراجعه فرمایید.

ایرنا /

## سند ملی توسعه دانش بنیان انرژی های تجدید پذیر تصویب شد

تهران - ایرنا - مدیر کارگروه سیاستگذاری و مطالعات راهبردی ستاد توسعه فناوری انرژی های تجدید پذیر معاونت علمی ریاست جمهوری، از تصویب سند ملی توسعه دانش بنیان انرژی های تجدید پذیر در شورای ستاد اجرایی سازی نقشه جامع علمی کشور خبر داد.

به گزارش گروه علمی ایرنا از معاونت علمی و

## نگاهی به فرصت سرمایه گذاری ۲۳ تریلیون دلاری در دنیا

ادامه از صفحه قبل /

دوم اینکه؛ داشتن صرف سیاست های سبز نمی تواند به تنهایی برای باز کردن قفل سرمایه گذاری بخش خصوصی در این زمینه کافی باشد. کشورها نیازمند تقویت رقابت و تبلیغ سرمایه گذاری و البته تسهیل جریان سرمایه هستند. قوانین مالیاتی موثر و چابک، قوانین قدرتمند در زمینه حقوق مالکیت، وجود چارچوب مشخص و تعریف شده برای همکاری بخش خصوصی و عمومی و البته سیاست سرمایه گذاری فعال می توانند باعث اطمینان بیشتر سرمایه گذار بخش خصوصی برای فعالیت در این زمینه ها باشد. در اردن، دولت سعی دارد از طریق اجرای قانون انرژی های تجدید پذیر از طریق تعرفه، تدوین قرارداد استاندارد خرید تضمینی ۲۰ ساله برق و در نهایت تخصیص معافیت ۱۰ ساله با پایین ترین نرخ مالیاتی، در بخش تولید برق خود، تحول ایجاد کند. مجموعه این سیاست ها و فرآیندها منتج به انجام بزرگترین سرمایه گذاری بخش خصوصی در زمینه توسعه انرژی خورشیدی شده است. این پروژه شامل ساخت ۱۲ نیروگاه خورشیدی با ظرفیتی بالغ بر ۱۹۰ مگاوات است.

سوم اینکه؛ استفاده از فاینانس عمومی محدود می تواند یک راه منعطف برای توسعه این سیاست ها باشد. برخی اوقات - به ویژه جاهایی که بازار پایه یا راه حل های تجاری وجود ندارد - پکیج های کوچک IFC، که در قالب بودجه های حمایتی به وسیله شرکای IFC و از طریق منابع آن ها یا بسیج منابع مالی بخش خصوصی تامین می شود، قادر است زمینه گسترش این پروژه ها و یا حتی ایجاد یک اثر نمایشی

در این زمینه را فراهم کند. عمده این پروژه ها در نوع خود جزو اولین ها هستند. در واقع، IFC سعی دارد تا از اصولی استفاده کند که باعث ایجاد نظم، هدفمندی و ایجاد یک چشم انداز استراتژیک برای ترکیب منابع مالی - از جمله منابع حمایتی حداقلی و یا منابع محدود به زمان - می شود. بسیاری از این سرمایه گذاری ها می تواند در خلق بازارهایی که موافق سرمایه گذاری دوستانه با آب و هوا هستند، نیز موثر باشند. وقتی که بازار شکل گرفته باشد و اصطلاحاً استقرار یافته باشد، ترکیب کردن ضرورتی ندارد. مثال های قابل توجهی برای تأیید این امر وجود دارد؛ از جمله این که احداث اولین مزرعه خورشیدی آنلاین در تایلند در سال ۲۰۱۱ از طریق کمک های مالی ۴ میلیون دلاری IFC صورت گرفته است. و یا در مکزیک، حمایت ۱۵ میلیون دلاری باعث شد تا اولین مزرعه بادی با سرمایه بخش خصوصی در این کشور به سرانجام برسد و اینگونه برای سرمایه گذاران نوعی امکان سنجی بازار نیز بوجود آید.

باید توجه داشت که ۲۳ تریلیون دلار فرصت سرمایه گذاری در حوزه سازگار شدن با تغییرات اقلیم یک شبه اتفاق نمی افتد. این مساله نیازمند شکل گیری یک «لیدرشیپ» قدرتمند در حوزه دولت، کسب و کار، توسعه بازارهای مالی و گفت و گوهای متمرکز است. با این حال، با همکاری بخش خصوصی و عمومی می توان امیدوار بود که هم درجه گرمای هوای جهان در سال های آتی از ۲ درجه سانتیگراد بالاتر نرود و هم اینکه دنیا شاهد خلق بازارهای جدید و البته فرصت های شغلی بیشتر نیز باشد.

فناوری ریاست جمهوری، سید مسلم موسوی در خصوص این سند گفت: این سند ملی با رویکرد اقتصاد مقاومتی و با مشارکت دست اندرکاران حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر در ستاد نقشه جامع علمی کشور و شورای عالی انقلاب فرهنگی مصوب و برای ریاست جمهوری به عنوان رئیس شورای عالی انقلاب فرهنگی ارسال شده است.

وی بیان کرد: این یک سند مادر برای این حوزه محسوب می‌شود و ستاد توسعه فناوری انرژی‌های تجدیدپذیر نقش اجرایی‌سازی و بسترسازی برای ایجاد هماهنگی میان تمام ذی‌نفعان به منظور پیاده‌سازی آن را برعهده دارد.

موسوی ادامه داد: کارگروه سیاستگذاری و مطالعات راهبردی ستاد، وظیفه تهیه برنامه عملیاتی و اجرایی‌سازی سند راهبردی را برعهده دارد؛ هر یک از حوزه‌های مختلف در انرژی‌های تجدیدپذیر برنامه عملیاتی مخصوص به خود را دارند و دارای اولویت‌های فناورانه‌ای هستند که لازم است با جلب مشارکت سازمان‌های مختلف، بستری برای تهیه نقشه راه فناوری‌های مختلف تدوین شود.

وی بیان کرد: بنابراین تدوین برنامه عملیاتی و اجرایی‌سازی سند توسعه دانش بنیان در این کارگروه شروع شده است و به منظور یکپارچه سازی سند توسعه دانش بنیان در حال گردآوری مطالعات پیشین انجام شده در کشور هستیم تا بر اساس داشته‌های قبلی و اطلاعات جدید این یکپارچه سازی انجام شود.

## ایلنا/ مدیرعامل سابا خبر داد: توان تولید ۳۵۰۰ مگاوات برق از بازیافت تلفات حرارتی نیروگاه‌ها

**مدیرعامل سابا گفت: نیروگاه‌های کشور توان تولید ۳۵۰۰ مگاوات برق از بازیافت تلفات حرارتی دارند که ۱۴۶ مگاوات آن در دست اقدام است.**

به گزارش ایلنا، سابا با مشارکت سازمان انرژی‌های نو ایران (سانا)، امروز (چهارشنبه) سمینار آموزشی آشنایی با فرآیند تولید برق از طریق بازیافت حرارتی اتلافی در فرآیندهای صنعتی و خرید تضمینی برق حاصل از این نیروگاه‌ها را برگزار کرده است.

سمینار تخصصی و آموزشی تحت عنوان سمینار آشنایی با فرآیند تولید برق از طریق بازیافت حرارتی اتلافی در فرآیندهای صنعتی و خرید تضمینی برق حاصل از نیروگاه‌ها به منظور بررسی روش‌های تولید برق از طریق نیروگاه‌های بازیافت حرارتی و آشنایی با فرآیندهای خرید تضمینی برق از منابع انرژی‌های پاک سازمان بهره‌وری انرژی ایران با مشارکت سازمان انرژی‌های نو ایران اقدام به برگزاری با حضور مهندس «سیدحسین سجادی» مدیرعامل سابا و تعدادی از مسئولان و کارشناسان شرکت توانیر، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور در امروز ۴ اسفندماه سال جاری در سالن کنفرانس شهید مطهری ساختمان معاونت امور انرژی سازمان بهره‌وری انرژی ایران کرد.

در ابتدای این سمینار، مهندس «سیدحسین سجادی» مدیرعامل سابا درخصوص حرکت به سوی اقتصاد کم کربن و استفاده از انرژی‌های پاک یادآور شد: اصلاح الگوی تولید و بهینه‌سازی در حوزه مدیریت مصرف انرژی، بهره‌گیری از سرمایه‌گذاری‌های خارجی و

داخلی از جمله فرآیندهای هستند که می‌توانیم در اولویت قرار دهیم.

وی گفت: امروزه در دنیا شاهد تحولاتی هستیم که بیش از گذشته اهمیت حرکت به سوی انرژی‌های نو را نشان می‌دهد.

سجادی افزود: در زمینه بازیافت تلفات حرارتی در حال حاضر نیروگاه‌های حرارتی کشور چیزی در حدود ۳۵۰۰ مگاوات توان تولید برق به صورت‌های مختلف از جمله گاز به حالت فشار بالا را دارند.

مدیرعامل سابا گفت: سابا با همکاری سانا در زمینه بهره‌وری بازیافت تلفات حرارتی قراردادی در حدود ۱۴۶ مگاوات برای خرید تضمینی بلندمدت برق دارند که تاکنون ۶۶ مگاوات آن اجرایی شده است.

در ادامه بیاتی مدیر دفتر مطالعات و بهره‌وری منابع تولید سابا در خصوص آشنایی با تکنولوژی نیروگاه‌های بازیافت حرارت از فرآیندهای صنعتی به ایراد سخنرانی پرداخت.

وی در بخشی از سخنانش گفت: مواردی مانند تهویه، گازهای گرم خروجی از فرآیندها و گازهای داغ حاصل از احتراق خروجی سیستم‌های احتراقی مهم‌ترین منابع بازیافت حرارت محسوب می‌شوند.

در ادامه بهمن آبادی از سازمان انرژی‌های نو ایران درخصوص آشنایی با فرآیند خرید تضمینی برق از منابع پاک و تحلیل اقتصادی نیروگاه‌های WHR و پس از آن مهندس ریسی در مورد نیروگاه‌های بازیافت حرارت از فرآیندهای صنعتی و مکانیزم توسعه پاک CDM به ایراد سخنرانی پرداخت.

## تسنیم/ با امضای تفاهم نامه ای مپنا به مطالعات میادین نفتی ورود کرد

**با امضای تفاهم نامه ای با شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب، گروه مپنا به مطالعات میادین نفتی ورود کرد.**

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، با امضای تفاهم نامه ای بین شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب و شرکت گروه مپنا، مطالعه میدان کرنج در بخش‌های مخازن آسماری، پابده و خامی، مطالعه میدان پارسی در بخش مخزن آسماری و مطالعه میدان رگ سفید در بخش مخازن آسماری، بنگستان و خامی به گروه مپنا واگذار شد.

پیرو این تفاهم نامه مقرر شد تا گروه مپنا ظرف مدت ۶ ماه با تکمیل مطالعات، مدل مالی و فنی خود را برای توسعه این میادین ارائه کند. این تفاهم نامه بر اساس مدل جدید قراردادهای نفتی وزارت نفت نیست بلکه بر اساس مدل قراردادی پیشنهادی شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب است که پیش از این به تصویب هیئت مدیره شرکت ملی نفت ایران رسیده است.

شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب پیش از این تفاهم نامه‌هایی به منظور انجام مطالعه میادین کرنج، پارسی، رگ سفید و شادگان با گروه پرگس، شرکت شلمبرژه، شرکت نفت و گاز پرشیا و شرکت تنکو به امضا رسانده بود که از اینرو، گروه مپنا رقیب جدید این شرکت‌ها در انجام مطالعات این میادین و ارائه مدل‌های مالی و فنی خواهد بود.



ایلنا/ وزیر نیرو:  
اعزام ۲۰۰ اکیپ به خوزستان برای  
شست‌وشوی مقره‌های برق

وزیر نیرو گفت: یکی از طرح‌های ضربتی وزارت نیرو برای مقابله با قطعی برق خوزستان تغییر مقره‌های برق از جنس سرامیکی به سیلیکونی است.

به گزارش خبرنگار ایلنا، حمید چیت‌چیان وزیر نیرو در حاشیه جلسه هیات دولت با حضور در جمع خبرنگاران گفت: امروز بیش از ۲۰۰ اکیپ از سراسر کشور به خوزستان اعزام شده و تمام مقره‌های برق را شست و شو می‌دهند.

وی افزود: یکی از طرح‌های ضربتی وزارت نیرو برای مقابله با قطعی برق خوزستان تغییر مقره‌های برق از جنس سرامیکی به سیلیکونی است، یکی از ویژگی‌های این مقره آب‌گریز و خاک‌گریز بوده و با اندک باد ملایم، خاک نشسته بر آن ریزش می‌کند. وزیر نیرو ادامه داد: تمام پست‌های جدید برق که در خوزستان ساخته می‌شود از نوع پست‌های GIS است و گرد و غبار بر آن اثری نمی‌گذارد.

چیت‌چیان با تأکید بر اینکه در حال حاضر ۲۶ پست برقی شدیدترین گرد و غبار را دارند، تصریح کرد: این مقره‌ها توسط اسپری و مواد سیلیکونی پوشش داده می‌شود و تمام پست‌های جدیدی که در این استان ساخته می‌شود از نوع پست‌های GIS است.

وزیر نیرو با اشاره به قابلیت‌های پست‌های GIS گفت: تمام تجهیزات هدایت‌کننده برق در داخل لوله قرار می‌گیرند و گاز SfX دارند و گرد و غبار بر آنان اثری ندارد.

چیت‌چیان خاطر نشان کرد: در حال حاضر تمام

پست‌های برق در خوزستان مجهز به سیستم‌های شست‌وشوی ثابت‌اند و دیگر نیازی به ماشین‌های شست‌وشوی مقرر ندارند، تا امروز نیز نزدیک به ۴۰ دستگاه مقررشو از سوی وزارت نیرو خریداری شده است.



# ۲۵<sup>مین</sup> کنفرانس مهندسی برق ایران

۱۴ الی ۱۶ اردیبهشت ۹۶  
دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی



دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی

## 25<sup>th</sup>

Iranian Conference on Electrical Engineering (ICEE2017)  
2-4 May  
K. N. Toosi University of Technology



**برنامه‌های کنفرانس:**  
سخنرانی‌های کلیدی و نشست‌های علمی  
ارائه مقالات برتر (شفاهی و پوستر)  
کارگاه‌های آموزشی تخصصی  
نمایشگاه‌های تخصصی جانبی

**زمانبندی کنفرانس:**  
آخرین مهلت ارسال مقالات: ۳۰ آبان ۹۵  
اعلام نتایج داوری مقالات: ۱ اسفند ۹۵  
مهلت پیشنهاد کارگاه آموزشی: ۳۰ آبان ۹۵

**مهندسی پزشکی**

**الکترونیک**

**قدرت**

**کنترل**

**کامپیوتر**

**مخابرات**

لطفا جهت کسب اطلاعات بیشتر، ارسال مقاله و ثبت نام در کنفرانس به وبسایت کنفرانس مراجعه نمایید.

# icee2017.kntu.ac.ir






نشانی دبیرخانه کنفرانس: تهران - خیابان شریعتی - ضلع جنوب شرقی بل سیدخندان - دانشکده مهندسی برق و کامپیوتر دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی  
تلفن: ۰۲۱۸۸۴۶۲۸۵ - ۰۲۱۸۸۴۶۸۸۵ | پست الکترونیکی: icee2017@kntu.ac.ir | @ICEE2017

ایسنا/ جهانگیری در نشست هم اندیشی مجمع کارآفرینان ایران:

## هیچ دستگاهی حق ندارد برای بخش خصوصی فضای ناامن ایجاد کند

معاون اول رییس جمهور با تاکید بر اینکه اقتصاد ایران باید مسیر رو به پیشرفت را با سرعت طی کند، گفت: این حق ایران است که اقتصادش متناسب با فرهنگ و تمدن بزرگ خود رشد کند و این حق جوان ایرانی است که از فرصت شغلی مناسب برخوردار باشد.

به گزارش ایسنا، اسحاق جهانگیری در نشست هم اندیشی اعضای مجمع کارآفرینان ایران با اشاره به گزارش کارآفرینان حاضر در جلسه از واحدهای تولیدی و تعداد نیروهای کار خود اظهار داشت: ایجاد فرصت شغلی برای دیگران و امکان زندگی شرافتمندانه برای خانواده های ایرانی خدمتی بزرگ و ماندگار برای کشور است که با هیچ چیز قابل مقایسه نیست.

معاون اول رییس جمهور در ادامه با بیان اینکه سیاست های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی محدودیت های پیش روی بخش خصوصی را برطرف کرد، افزود: تا پیش از ابلاغ این سیاست ها ابهاماتی برای سقف پرواز و رشد بخش خصوصی وجود داشت اما ابلاغ سیاست های اصل ۴۴ قانون اساسی بزرگترین خدمت به اقتصاد ایران و بخش خصوصی بود که محدودیت ها و سقف رشد بخش خصوصی را از میان برداشت.

وی ادامه داد: البته اجرای این سیاست ها رضایت بخش نبوده است و نه تنها در واگذاری ها عملکرد موفق نداشته ایم بلکه در تسهیل ورود بخش خصوصی به فضای اقتصادی کشور نیز موفق نبوده ایم و لازم است که این عدم توفیق مورد بررسی و آسیب شناسی قرار

بگیرد.

دکتر جهانگیری با تاکید بر ضرورت نهادینه شدن فرهنگ حمایت از بخش خصوصی در کشور، گفت: باید این فرهنگ در کشور ایجاد شود که آحاد جامعه به کسانی که نسبت به سرمایه گذاری، تولید و صادرات در کشور مشغول هستند افتخار کرده و به آنان احترام بگذارد. متأسفانه در جامعه ما هنوز این فرهنگ وجود دارد که کسانی که دارای میزان سرمایه گذاری و صادرات بالا هستند از ابراز توانمندی اقتصادی و رشد درآمدی خود نگرانی دارند و به نوعی کتمان می کنند. معاون اول رییس جمهور با اعلام اینکه دولت تدبیر و امید هیچ محدودیتی برای توسعه فعالیت بخش خصوصی قائل نیست، تصریح کرد: مقام معظم رهبری نیز با ابلاغ سیاست های اصل ۴۴ قانون اساسی این اطمینان را به جامعه و فعالان اقتصادی دادند که بخش خصوصی می تواند به هر میزان که قادر است رشد کند و هیچکس حق ندارد مانع رشد و توسعه فعالیت های بخش خصوصی شود.

دکتر جهانگیری با یادآوری اینکه میزان سرمایه گذاری در سالهای اخیر با کاهش مواجه بوده است، گفت: اقتصاد کشور نیازمند افزایش سرمایه گذاری است و یکی از اولویت های اصلی دولت در سال ۹۶ این است که موانع پیش روی رشد سرمایه گذاری را برطرف سازد و روند کاهنده سرمایه گذاری در سالهای اخیر را به روند رو به رشد تبدیل کند.

وی از وزیر امور اقتصادی و دارایی و رییس کل بانک مرکزی خواست شرایطی مهیا سازند تا منابع خارجی مطمئن در اختیار سرمایه گذاران و بخش خصوصی قرار گیرد.

دکتر جهانگیری همچنین با تاکید بر اینکه نظام بانکی باید منابع خود را برای سرمایه گذاری در اختیار بخش

خصوصی قرار دهد، خاطر نشان کرد: متأسفانه به دلیل وجود معوقات بانکی، فضا سازی نادرستی علیه بخش خصوصی ایجاد شده است اما این درست نیست که به خاطر حداکثر ۵۰۰ نفر که بخش بزرگی از آنها به دلیل شرایط بد اقتصادی مطالبات معوق بانکی دارند، فعالان اقتصادی و بخش خصوصی نیز از خدمات و برخی امکانات نظام بانکی محروم شود.

وی افزود: برخی افراد که به دنبال رانت خواری هستند و نباید نام بخش خصوصی روی آنها بگذاریم، همواره تلاش می کنند از رانت استفاده کنند و البته اینکه برخی از مدیران که نمی توانند این افراد را از بخش خصوصی واقعی تشخیص دهند، نوعی ضعف مدیریتی است.

معاون اول رییس جمهور با تاکید بر اینکه نباید فضای کار و فعالیت برای بخش خصوصی ناامن باشد، گفت: هیچ دستگاهی حق ندارد برای بخش خصوصی و فعالان اقتصادی فضای ناامن ایجاد کند بلکه بخش خصوصی باید در محیطی فعالیت کند که احساس کند قدر زحمات او شناخته می شود.

دکتر جهانگیری خطاب به سرمایه گذاران و کارآفرینان گفت: رشد سرمایه گذاری از مهمترین برنامه های دولت است و سرمایه گذاران باید با قاطعیت قدم پیش بگذارند و بدانند که دولت نیز در این مسیر جدی است و از آنان حمایت خواهد کرد.

وی افزود: یکی از مهمترین رویکردهای اقتصاد مقاومتی، مردمی کردن اقتصاد است و این رویکرد یعنی بخش خصوصی باید میدان دار اصلی اقتصاد کشور باشد.

معاون اول رییس جمهور توسعه صادرات غیرنفتی را از مهمترین برنامه های دولت در سال جاری برشمرد و گفت: رویکرد برون گرایی در اقتصاد مقاومتی نیز به

معنای این است که به دنبال بازار صادراتی باشیم و از کشورهای دیگر تکنولوژی و منابع مالی در اختیار بگیریم.

دکتر جهانگیری توسعه صادرات غیرنفتی را از مهمترین اولویت های کشور عنوان کرد و گفت: باید بازارهای هدف اصلی صادرات خود را مشخص کنیم و در این میان نباید از بازارهای اطراف و کشورهای همسایه غفلت کنیم چرا که این کشورها بازار بزرگی برای صادرات کالا و خدمات فنی و مهندسی ایران هستند.

وی از بانک مرکزی، بانک توسعه صادرات، صندوق توسعه ملی و صندوق ضمانت صادرات خواست حداکثر تلاش خود را برای حمایت از صادر کنندگان و کمک

به توسعه صادرات غیرنفتی به کار گیرند. معاون اول رییس جمهور همچنین با اشاره به بازار بزرگ روسیه و نیاز این کشور به محصولات ایرانی به خصوص محصولات کشاورزی، بر لزوم تاسیس شرکت های بزرگ صادراتی تاکید کرد و گفت: برای اینکه بتوانیم نیازهای کشورهای همسایه را تامین کنیم باید شرکت های بزرگ صادراتی تاسیس شود و اینکه مجمع کارآفرینان ایران به دنبال ایجاد کنسرسیوم برای صادرات هستند اقدامی ارزشمند است که دولت نیز از آن حمایت خواهد کرد.

دکتر جهانگیری تصریح کرد: دولت علاقمند است مشکلات و مسائل پیش روی فعالان اقتصادی و بخش خصوصی را برطرف کند و مشکلاتی که امروز در این نشست مطرح کردید در کمیسیون های دولت مورد بررسی قرار خواهد گرفت.

وزیر صنعت، معدن و تجارت هم در این جلسه، فرهنگ سازی برای صادرات را امری لازم و ضروری دانست و گفت: اینکه محصولات و کالاهای ایرانی به اقصی نقاط

دنیا صادر شود باید یک افتخار ملی برای جامعه باشد. مهندس نعمت زاده بی ثباتی در مقررات مرتبط با صادرات را یکی از موانع پیش روی فعالان اقتصادی و صادر کنندگان برشمرد و بر لزوم سرمایه گذاری هر چه بیشتر و حمایت بیش از پیش دولت از صادر کنندگان تاکید کرد.

رییس کل بانک مرکزی هم در این نشست با اشاره به اینکه نرخ سود بانکی با نرخ تورم متناسب نیست، یکی از دستاوردهای دولت تدبیر و امید را کاهش نرخ تورم از ۴۰ درصد به ۱۰ درصد دانست و گفت: سال ۹۵ در ۲۵ سال اخیر نخستین سالی است که تورم تک رقمی داشته ایم و امیدوارم این روند استمرار پیدا کند.

دکتر سیف با بیان اینکه نظام بانکی با مشکلات ساختاری و جدی روبرو است، افزود: حجم مطالبات معوق یکی از مشکلات نظام بانکی است و بانک مرکزی در تلاش است تا از طریق برنامه ریزی دقیق نظام بانکی کشور را اصلاح کند.

وی با اشاره به اینکه نرخ مناسب ارز از مطالبات اصلی صادر کننده ها است، افزود: نظام ارزی کشور شناور و مدیریت شده است و سیاست ما تثبیت نرخ ارز نیست بلکه تلاش کرده ایم که نرخ ارز در بازارهای تعادلی شکل بگیرد و از نوسانات هیجانی نرخ ارز جلوگیری شود.

در این جلسه که وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی، مشاور اقتصادی رییس جمهور و رییس هیات عامل صندوق توسعه ملی نیز حضور داشتند، رییس مجمع کارآفرینان گزارشی از عملکرد این مجمع و مزایای ایجاد کنسرسیوم صادراتی ارائه کرد.

برخی اعضاء مجمع کارآفرینان نیز در این جلسه به بیان دغدغه ها و مشکلات اصلی خود پرداختند و دولتی بودن اقتصاد، بالا بودن سود تسهیلات بانکی،

عدم ثبات مدیریت، قوانین و مقررات دست و پا گیر، تبعیض میان بخش خصوصی و بخش دولتی و وجود بروکراسی و موانع اجرایی را از مهمترین مسائل و موانع پیش روی فعالان اقتصادی مطرح و بر لزوم بسترسازی مناسب از سوی دولت برای فعالیت آسان تر بخش خصوصی و ایجاد زمینه های لازم برای تولیدات صادرات محور تاکید کردند.

مهر/ در جریان بررسی بودجه صورت گرفت؛

### چک سفید امضای مجلس به دولت برای جبران کسری بودجه سال ۹۶

نمایندگان مجلس با تصویب بندی از لایحه بودجه به دولت اجازه دادند در صورت عدم تحقق بخشی از درآمدهای نفتی، کسری بودجه خود را با برداشت از صندوق ذخیره ارزی و یا انتشار اوراق جبران کنند.

به گزارش خبرنگار مهر، در جلسه نوبت صبح ۴ اسفند مجلس شورای اسلامی مجلس شورای اسلامی بررسی بخش در آمدی لایحه بودجه در دستور کار مجلس قرار گرفت.

نمایندگان با تصویب بندی از لایحه بودجه مقرر کردند چنانچه منابع دولت از محل صادرات نفت خام و میعانات گازی در سال ۱۳۹۶ کمتر از یک میلیون و پانجاه هزار میلیارد (۱.۰۵۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰) ریال شود، به دولت اجازه داده می شود از محل منابع حساب ذخیره ارزی و در صورت عدم کفایت، از محل واگذاری اوراق بدهی تعهدزا و اوراق ارزی برای تأمین مابه التفاوت حاصل شده اقدام کند.

این بند در جلسه نوبت عصر روز گذشته نیز مطرح شده بود موافقان این بند معتقد بودند که این بند راهکاری برای مصون سازی بودجه در برابر نوسانات قیمت نفت و نرخ ارز است و مخالفان آن معتقد بودند این بند چک سفید امضا به دولت برای جبران کسری بودجه و عدم تحقق منابش است.

مخالفان این بند از جمله پور ابراهیمی رئیس کمیسیون اقتصاد معتقد بودند دولت برای جبران کسری بودجه باید لایحه اصلاحیه و یا متمم ارائه بدهد و نباید چنین مجوزی را به دولت در قالب لایحه بودجه داد.

در پایان با حذف عبارت «سایر اوراق مالی» این بند به تصویب رسید.

فارس/ معاون توسعه بازار فرابورس در گفت و گو با فارس:

### تا شب عید هیچ اوراق اسناد خزانه اسلامی پذیرش نمی شود

یک مقام مسئول در فرابورس با بیان اینکه فرایند پذیرش و عرضه اوراق خزانه اسلامی در دوره زمانی طولانی صورت می گیرد، گفت: هیچ اسناد خزانه اسلامی (اخزا) تا پایان سال جاری در فرابورس منتشر و پذیرش نخواهد شد.

معاون توسعه بازار فرابورس در گفت و گو با خبرنگار بورس خبرگزاری فارس با تاکید بر اینکه مطابق با مصوبه سازمان بورس اسناد خزانه اسلامی جدیدی تا پایان سال جاری در فرابورس پذیرش نخواهد شد، عنوان کرد: دولت به تازگی از انتشار اوراق اسناد خزانه اسلامی به حجم ۸۵۰۰ میلیارد تومان برای تسویه

بدهی با پیمانکاران در روزهای آینده خبر داده که این موضوع به معنای عرضه یک شبه این اوراق در فرابورس نیست.

رضا غلامعلی پور افزود: فرایند انتشار اسناد خزانه اسلامی مشابه پذیرش و عرضه اوراق مشارکت یا اوراق اجاره نیست که در یک لحظه منتشر و نقدینگی را جذب کند. در فرایند انتشار اوراق اسناد خزانه اسلامی ابتدا حجم انتشار این اوراق از سوی دستگاههای دولتی به پیمانکاران یا بستانکاران آنها اعلام و سپس با فراخوان آنها و بر اساس میزان مطالبات به تدریج اقدام به تخصیص اوراق به پیمانکاران می شود.

به گفته وی ورود اسناد خزانه اسلامی به گردانه معاملات بازار سهام به سرعت رخ نمی دهد، اما انتشار و پذیرش اوراق مشارکت شاید در یک روز به سرعت صورت می گیرد.

این مقام مسئول با بیان اینکه پس از شناسایی پیمانکاران طلبکار از دستگاههای اجرایی برای تخصیص اسناد خزانه اسلامی اقدام های لازم برای اخذ کد بورسی و تکمیل اطلاعات مورد درخواست سازمان بورس باید تکمیل شود، گفت: این فرآیند طولانی همراه با تخصیص های قطره چکانی اعتبارات به پیمانکاران با توجه به زمان مورد نیاز تا تهیه و تکمیل مستندات طبیعی است که یک شبه انجام نخواهد شد. وی خاطر نشان کرد: از سوی دیگر بر اساس مصوبه اخیر سازمان بورس تا شب عید امسال اوراق خزانه اسلامی جدیدی در فرابورس پذیرش نخواهد شد، بنابراین بازار اولیه ای برای جذب نقدینگی اوراق خزانه ۸۵۰۰ میلیارد تومانی نخواهیم داشت.

غلامعلی پور افزود: نقش فرابورس تنها ایجاد بستر معاملاتی است و هرگونه تصمیمی در این زمینه با سازمان بورس اوراق بهادار است.



ایلنا/ فهرست توانمندی های تولیدی و خدماتی کشور  
بروز رسانی شد

## فهرست توانمندی های تولیدی و خدماتی کشور بروز رسانی شد

مسوول اجرای قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور در وزارت صنعت، معدن و تجارت از بروز رسانی فهرست توانمندی های تولیدی و خدماتی کشور خبر داد.

به گزارش ایلنا، کیومرث فروتنی تاکید کرد: به منظور سهولت دسترسی به توانمندیهای داخلی، در بروز رسانی جدید تلاش شده تا علاوه بر نام کالا و خدمات، ظرفیت تولید محصول و مشخصات واحدهای تولیدی نیز درج گردد.

مشاور معاون امور صنایع وزارت صنعت، معدن و تجارت تصریح کرد: این وزارتخانه وظیفه دارد با همکاری سازمانها، انجمن ها و اتحادیه ها (سندیکا) های تولیدی و خدماتی مرتبط، بر اساس ماده ۳ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور هر شش ماه یکبار فهرست کالا، تجهیزات، لوازم و فرآورده های ساخت داخل و ظرفیت تولیدی آنها را استخراج کرده و بطور رسمی در دسترس دستگاه های ذینفع و عموم مردم قرار دهد.

به گفته فروتنی فهرست نهایی از طریق پرتال وزارت صنعت، معدن و تجارت به آدرس: [www.mimt.gov.ir/tavanmandi](http://www.mimt.gov.ir/tavanmandi) در دسترس فعالان اقتصادی و عموم مردم قرار دارد.

لازم به ذکر است براساس قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور، کلیه دستگاههای اجرایی نهادها، سازمانها و شرکت های تابعه موظف هستند که نیازهای خدماتی، ساخت،

نصب و تأمین کالاهای پروژه های خود را از شرکت های ذیصلاح داخل تأمین نمایند.

فروتنی یادآور شد: مدیران واحدهای تولیدی و خدماتی که اقلام تولیدی یا خدماتی آنها، در فهرست اعلام شده در پرتال، درج نشده است، می توانند جهت ثبت محصول تولیدی یا خدماتی خود با انجمن یا تشکل ذیربط، سازمان صنعت، معدن و تجارت استان مربوط و یا دفاتر تخصصی معاونت امور صنایع تماس بگیرند.

ایلنا/ رئیس کل بانک مرکزی:

## ابلاغ بخشنامه بخشودگی جرایم

تهران - ایرنا - رئیس کل بانک مرکزی گفت: بخشنامه بخشودگی جرایم تسهیلات کمتر از ۱۰۰ میلیون تومان از دو روز گذشته به بانک ها ابلاغ شده است.

به گزارش خبرنگار سیاسی ایرنا، ولی الله سیف روز چهارشنبه ۴ اسفند پس از جلسه هیات دولت در خصوص علت تاخیر برخی بانک ها نسبت به اجرای این بخشنامه، افزود: ممکن است تاخیر در اجرای این بخشنامه توسط برخی از بانک ها بستگی به میزان وجهی که برای این اقدام در نظر گرفته شده، باشد.

وی در خصوص ارائه اسکناس نو در آستانه سال جاری توسط بانکها نیز اظهار کرد: هرساله با نزدیک شدن به ایام نوروز اقدامات لازم در این زمینه انجام می شود و مشکل زیادی نداریم. براساس روش های گذشته عمل می کنیم و از هفته آینده، اسکناس نو در اختیار بانک ها قرار می گیرد.

رئیس کل بانک مرکزی در خصوص هزینه های

دریافتی بانک ها از پیامک های ارسالی به مشتریان نیز گفت: اصولاً ارائه خدمات الکترونیکی هزینه دارد ولی اجباری برای آن نیست. سیف افزود: هر مشتری که نخواهد از این سیستم استفاده کند، می تواند به بانک مربوطه اعلام کند و اگر بانک مربوطه بعد از اعلام مشتری خدمات ارائه دهد و وجهی دریافت کند، مشتریان می توانند شکایات خود را مطرح کنند.

وی درباره نقاط قوت سیستم بانکی در سال جاری خاطر نشان کرد: در سال جاری در نظام بانکی تلاش شد تا به رغم محدودیت منابع تأمین مالی بنگاه های کوچک و متوسط انجام شود و در حال حاضر ۲۱ هزار واحد، ۱۶ هزار میلیارد تومان تسهیلات دریافت کردند که می تواند در جهت ایجاد اشتغال و تحرک اقتصادی موثر باشد.

مهرا/ در بازار آزاد تهران؛

## نرخ دلار به ۳۷۸۰ تومان رسید

در جریان معاملات امروز ۴ اسفند بازار آزاد تهران، قیمت انواع سکه از ۱۰۰۰ تا ۳۰۰۰ تومان گران شد؛ همچنین نرخ دلار به ۳۷۸۰ تومان رسید.

به گزارش خبرنگار مهر، هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید در جریان معاملات امروز (چهارشنبه) بازار آزاد تهران به یک میلیون و ۱۹۳ هزار و ۷۰۰ تومان رسید که افزایش ۱۷۰۰ تومانی را نشان می دهد. همچنین قیمت هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم نیز با ثبات قیمت به یک میلیون و ۱۶۹ هزار تومان رسید.

بر این اساس نیم سکه با ۲ هزار تومان افزایش قیمت به ۶۴۷ هزار تومان، ربع سکه با سه هزار تومان افزایش

به ۳۵۶ هزار تومان و سکه یک گرمی با هزار تومان افزایش به ۲۱۹ هزار تومان رسید.

هر اونس طلا در بازارهای جهانی ۱۲۳۷ دلار و ۹۵ سنت و هر گرم طلای ۱۸ عیار نیز ۱۱۴ هزار و ۹۹۴ هزار تومان است. هر دلار آمریکا ۳۷۸۰ تومان، یورو ۴۱۰۶ تومان، پوند ۴۸۲۴ تومان، درهم امارات ۱۰۵۶ تومان و لیر ترکیه ۱۰۸۳ تومان است.

دنیای اقتصاد/ وقفه در اجرای قانون «رفع برخی از موانع تولید و سرمایه گذاری صنعتی» چه تبعاتی دارد؟  
**تخلف در دسرساز بیمه های**

دنیای اقتصاد: مشکلات فعالان اقتصادی با سازمان تأمین اجتماعی تمامی ندارد. هرگاه تریبونی در اختیار بخش خصوصی قرار می گیرد، نسبت به عملکرد این سازمان و رفتارهای غیرقانونی آن، اعتراض می کنند.

نارضایتی بخش خصوصی از سازمان تأمین اجتماعی به گونه ای است که حتی متولیان تولید و تجارت عملکرد این سازمان را موجب زمین گیر شدن صنعت می دانند. اما خبرها حاکی از آن است که سازمان تأمین اجتماعی نیز در راستای به حداقل رساندن مشکلات، تدوین بسته حمایتی این سازمان را در دستور کار قرار داده است. بسته ای که گفته می شود با اجرای آن بیش از ۹۰ درصد مشکلات واحدهای تولیدی و تجار رفع می شود. به هر حال هنوز از این بسته رونمایی نشده و مشکلات همچنان باقی است.

یکی از مواردی که از دیرباز محل اختلاف بخش خصوصی با سازمان تأمین اجتماعی بوده، بند «ج» ماده ۱۱

«قانون رفع برخی از موانع تولید و سرمایه‌گذاری صنعتی» است که اگرچه مصوب سال ۱۳۸۷ است؛ اما با گذشت ۸ سال از تصویب آن، هنوز اجرا نشده و اخیراً کارفرمایان را با دیگر سازمان‌ها از جمله سازمان امور مالیاتی روبرو کرده و حتی کارفرما از سوی این سازمان، متهم کم‌اظهاری سود شده است. البته بنا به گفته مقامات مسوول سازمان تامین اجتماعی، رفع این مشکل به‌عنوان یکی از مسائل اصلی اختلاف بخش خصوصی و سازمان مذکور، در دستور کار قرار گرفته و بخشنامه‌ای در این باره صادر خواهد شد. این بخشنامه در قالب یکی از بندهای بسته حمایتی نام برده ابلاغ می‌شود. متولیان تجارت کشور معتقدند متأسفانه هنوز فضا برای تسهیل محیط کسب‌وکار آماده نشده است. حتی نگاه برخی از سازمان‌ها در مورد کسب‌وکار مثبت نیست و در مواردی شاهد بخشی‌نگری هستیم.

### بند «ج» ماده ۱۱ چیست؟

براساس ماده ۱۱ «قانون رفع برخی از موانع تولید و سرمایه‌گذاری صنعتی»، دستگاه‌های اجرایی و سازمان‌ها و شرکت‌های دولتی موظفند، با رعایت قانون حداکثر استفاده از توان فنی، مهندسی، تولیدی و صنعتی و اجرایی کشور اولاً؛ خریدهای داخلی (اعم از پروژه‌های و غیرپروژه‌های) با ارزش بیش از دو میلیارد ریال را از طریق گشایش اعتبار ریالی یا ارزی به نفع سازندگان داخلی انجام دهند. ثانیاً؛ صورت وضعیت کارهای انجام شده توسط پیمانکاران و صورتحساب (فاکتور) فروش سازندگان داخلی را ظرف مدت سی روز بررسی و وجوه آن را به‌ذی‌نفع پرداخت کنند. در صورت عدم تایید صورت وضعیت‌های ارائه شده باید مراتب را با ذکر دلیل ظرف سی روز به‌صورت کتبی به

ذی‌نفع منعکس کنند. اما محل اختلاف بخش خصوصی و سازمان تامین اجتماعی بند «ج» این ماده است که براساس قانون، وزارت رفاه و تامین اجتماعی موظف است حق بیمه تامین اجتماعی پیمانکاران طرح‌های عمرانی و غیرعمرانی یا بدون مصالح و با مصالح را صرفاً بر مبنای لیست ارائه شده از سوی پیمانکار دریافت کند. در نگاه اول، این موضوع بدیهی است که هر کارفرما براساس تعداد کارگران خود، حق بیمه بپردازد. اما آنچه از گفته‌های فعالان بخش خصوصی بر می‌آید، سازمان تامین اجتماعی نه تنها به این بند از قانون توجهی نکرده و همچنان روال گذشته را در پیش گرفته است، بلکه عدم تمکین این سازمان از قانون موجب شده تا کارفرمایان با دستگاه‌های دیگر از جمله سازمان امور مالیاتی نیز دچار چالش شده و مشکلات جدیدی در بررسی دفاتر مالی و محاسبه مالیات بر عملکرد به‌وجود آید. به گفته برخی از فعالان اقتصادی، تامین اجتماعی براساس آنچه خود صلاح می‌داند عمل می‌کند. هر چند برخی از احکام این سازمان درست نیست اما چنانچه به حکم صادر شده از سوی سازمان تامین اجتماعی عمل نشود، این سازمان توان اجرایی دارد و می‌تواند حساب‌ها را مسدود کرده و حتی در اموال کارفرمایان دخل و تصرف کند. بنابراین هنگامی که تامین اجتماعی عددی را به‌عنوان حق بیمه اعلام کرد، کارفرما ملزم به پرداخت آن است. اما اینکه رقم اعلام شده از سوی این سازمان تا چه اندازه دارای ریشه قانونی است، خود جای سوال و بحث دارد.

### آنچه در سازمان تامین اجتماعی گذشت

هنگامی که سازمان اجتماعی تاسیس شد، ارائه خدمات اجتماعی نیز بر عهده آن گذاشته شد. با توجه به آنکه ارائه خدمات در این سازمان نیاز به تامین مالی

دارد، قرار بر این شد که هر کسی در کشور به فعالیتی مشغول باشد، ۳۰ درصد از حقوق خود را در اختیار این سازمان قرار دهد که از این ۳۰ درصد نیز ۷ درصد باید از سوی خود کارگر و ۲۳ درصد توسط کارفرما پرداخت شود. اما این مبلغ برای پرداخت تعهدات این سازمان در مورد ارائه خدمات اجتماعی، کافی نبود و در نتیجه طی تصمیم دیگری مقرر شد، هر کار اجرایی که در کشور انجام می‌شود، حق بیمه‌ای را به این سازمان پرداخت کند. درحالی‌که دهه شصت این تصمیم گرفته شد که در آن زمان هم پروژه‌ها دولتی بود و بخش خصوصی در اقتصاد کشور به‌خصوص در پروژه‌های عمرانی فعال نبود. در واقع این تصمیم در راستای قدرت دادن به صندوق تامین اجتماعی بود و سهم‌خواهی تامین اجتماعی از همین دوره شروع شد. تامین اجتماعی برای مفاصاحساب دو دسته پروژه را تعریف می‌کند. یکی پروژه‌های عمرانی و دیگری پروژه‌های غیرعمرانی. برای پروژه‌های عمرانی در دولت ردیف بودجه تعریف شده و به تصویب مجلس رسیده است. پروژه‌هایی مانند ساخت اتوبان‌ها و فرودگاه از این دست هستند. اما پروژه‌های غیرعمرانی، پروژه‌هایی است که ردیف بودجه‌ای در بودجه‌های سالانه کشور ندارد. کارفرمایان پروژه‌های غیرعمرانی امکان دارد دولتی یا بخش غیردولتی باشد. براساس آنچه گفته شد، هر پروژه‌ای که در کشور اجرا می‌شود، هنگام اتمام کار باید قرارداد را به تامین اجتماعی ارائه دهد. تامین اجتماعی نیز میزانی را برای حق بیمه قرارداد اعم از عمرانی و غیرعمرانی تعیین می‌کند. البته در صورتی که پروژه‌ای عمرانی باشد، کارفرما باید ۶/۶ درصد از قرارداد را به‌عنوان حق بیمه پرداخت کند که از این میزان ۱/۵ درصد از این مبلغ از پیمانکار کسر می‌شود و ۵ درصد از کارفرما. در این صورت کارفرما یا

پیمانکار می‌تواند مفاصاحساب خود را دریافت کند و در صورتی که غیرعمرانی باشد باید ۷/۸ درصد از کل قرارداد پرداخت شود. اگر قرارداد غیرعمرانی باشد حق بیمه پروژه به ۷/۸ درصد می‌رسد که تمام آن از سوی کارفرما پرداخت می‌شود. البته کارفرما این مبلغ را در قیمت اولیه‌ای که هنگام مناقصه اعلام کرده، در نظر گرفته است. این دو رقم برای تمام پروژه‌های عمرانی و غیرعمرانی براساس قانون تامین اجتماعی ثابت است و کارفرما را مکلف به پرداخت می‌کند.

### سرپیچی از قانون؟

براساس بند «ج» ماده ۱۱ «قانون رفع برخی از موانع تولید و سرمایه‌گذاری صنعتی»، تعیین این‌چنینی حق بیمه - ۶/۶ درصد برای پروژه‌های عمرانی و ۷/۸ درصد برای پروژه‌های غیرعمرانی - تخلف محسوب می‌شود و با اتکا به این بند قانونی، حق بیمه باید براساس لیست کارگران بیمه شده در هر پروژه که توسط کارفرما ارائه می‌شود، به تامین اجتماعی پول پرداخت شود. حال آنکه سازمان تامین اجتماعی نه تنها این بند قانونی را رعایت نمی‌کند، بلکه در صورت تعلل در پرداخت حق بیمه اعلام شده، کارفرما را مشمول پرداخت جریمه می‌کند. به گفته فعالان اقتصادی، حتی اگر کارفرما در مواردی نسبت به رقم اعلام شده توسط سازمان تامین اجتماعی معترض باشد، پیش از شکایت از آنچه اعلام شده، باید حق بیمه در نظر گرفته شده را پرداخت کند. البته اصولاً اعتراض کارفرمایان در این خصوص پذیرفته نمی‌شود، چراکه کسانی که پرونده‌ها را بررسی می‌کنند، افرادی از سازمان تامین اجتماعی هستند. اگر به ترکیب حال حاضر شورای حل اختلاف نگاهی بیندازیم، متوجه می‌شویم که کفه ترازوی سازمان تامین اجتماعی در



# بیست و دومین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق

فروردین ۱۳۹۶ - سمنان

## 22<sup>nd</sup>

Electrical Power  
Distribution Conference  
Semnan-Iran 2017







### اولین فراخوان ارائه مقاله

محورهای اصلی کنفرانس:

<ul style="list-style-type: none"> <li>«مطالعات اقتصادی و منابع مالی در شبکه های توزیع</li> <li>«شناسایی چالش ها و راهکارهای حقوقی صنعت برق در بخش توزیع</li> <li>«فناوری اطلاعات و GIS در سیستم های توزیع</li> <li>«توانمندسازی نیروی انسانی، سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) در شرکت های توزیع نیروی برق</li> <li>«کنترل کیفیت تجهیزات خدمات مشترکین</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>« طراحی شبکه های توزیع</li> <li>« بهره برداری مناسب در شبکه های توزیع</li> <li>« حفاظت در شبکه های توزیع</li> <li>« مدیریت نوبت در شبکه های توزیع</li> <li>« مدیریت بحران</li> <li>« مدیریت مصرف بار و هدفمندسازی بارانه ها</li> <li>« در صنعت برق</li> <li>« مطالعات فرهنگی، اجتماعی و محیط زیست در شبکه های توزیع</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>« تلفات شبکه های توزیع</li> <li>« اتوماسیون شبکه های توزیع</li> <li>« نقش شبکه های هوشمند در شبکه توزیع</li> <li>« تولید برآکنده، انرژی های تجدیدپذیر</li> <li>« تجهیزات شبکه های توزیع</li> <li>« کیفیت توان در شبکه های توزیع</li> <li>« افزایش قابلیت اطمینان در شبکه های توزیع</li> <li>« ریزش شبکه ها و شبکه های هوشمند توزیع</li> </ul>
--	---	--

جهت کسب اطلاع از زیر محورهای کنفرانس به سایت دبیرخانه مراجعه نمایید:  
دبیرخانه اجرایی کنفرانس: سمنان، شهرک گلستان، بلوار کاشف، تپش میدان الفدیر، شرکت توزیع نیروی برق استان سمنان تلفن: ۰۲۳ - ۳۳۴۴۹۲۷۱ - ۲ - ۳۳۴۴۹۲۷۳ - ۰۲۳  
www.epdc22.ir



شرکت ملی گاز ایران



شرکت سهند



سندک صنعت ایران



شرکت برق منطقه ای تهران



شرکت برق منطقه ای اصفهان



شرکت برق منطقه ای خراسان



شرکت برق منطقه ای قزوین



شرکت برق منطقه ای گیلان



شرکت برق منطقه ای مازندران



شرکت برق منطقه ای کردستان



شرکت برق منطقه ای لرستان



شرکت برق منطقه ای ایلام



شرکت برق منطقه ای بوشهر



شرکت برق منطقه ای فارس



شرکت برق منطقه ای هرمزگان

کمتری را به منظور پرداخت مالیات کمتر به ثبت رسانده است. برای روشن تر شدن این موضوع، بهتر است مثالی بیاوریم. تامین اجتماعی برای یک پروژه ۲۰ میلیارد تومانی طرح و ساخت (EPC)، حدوداً یک و نیم میلیارد تومان حق بیمه درخواست می کند. حال اینکه مجموع لیست بیمه پروژه براساس بند «ج» ماده ۱۱ قانون مذکور، حدود ۳۰۰ میلیون تومان بوده است. ممیز مالیاتی هنگام مراجعه و بازرسی، صرفاً ۳۰۰ میلیون تومان را به عنوان حق بیمه پذیرفته و مابقی را به عنوان پرداخت اضافه محسوب می کنند. براین اساس، ۱/۲ میلیارد تومان از هزینه های شرکت از نظر دارایی با توجه به قانون فوق، مورد قبول ممیز واقع نمی شود و این سرآغاز مشکلات جدید آن شرکت در بررسی دفاتر مالی و محاسبه مالیات بر عملکرد است.»

براساس اظهارات وی، در واقع ممیز سازمان امور مالیاتی، ۱،۲ میلیارد را جزو سود شرکت محاسبه کرده است. در حالی که در اظهار کارفرما، این رقم به عنوان هزینه بیمه در نظر گرفته می شود.

### تدبیر سازمان تامین اجتماعی

در همین رابطه با ولی الله افخمی راد، معاون اقتصادی سازمان تامین اجتماعی صحبت کردیم. او ضمن قبول وجود این مشکل گفت: با توجه به اینکه عملکرد اینچنینی سازمان تامین اجتماعی باعث مشکلات زیادی شده، قرار است به زودی بخشنامه ای توسط این سازمان ابلاغ شود. البته این بخشنامه در قالب همان بسته حمایتی سازمان است. براساس آنچه در این بخشنامه آمده، قرار است بازرسی از حسابها برداشته شود و اگر دو شرکت با یکدیگر قراردادی را منعقد کردند، مشمول ضرایب ۶/۶ و ۷/۸ نشوند. بنابراین فقط حق بیمه کارگران مورد محاسبه قرار بگیرد.

این شورا سنگین تر است. از سویی زمان کافی برای اینکه به جزئیات پرونده ها رسیدگی شود، وجود ندارد. در نتیجه معمولاً حکم کارشناس اولیه به عنوان حکم نهایی پذیرفته می شود.

### درگیری دو سازمان در مورد حق بیمه

سالها است سازمان تامین اجتماعی با عمل نکردن به قانون، رویه غیرقانونی را در بحث پرداخت حق بیمه پروژه ها، نهادینه کرده است، اما برخی از فعالان اقتصادی این روزها از مشکل جدیدی سخن می گویند که براساس آن، یک سازمان، سازمان دیگر را متخلف می داند. تخلفی که تاوان آن را در نهایت کارفرما پس می دهد.

آرش امام بخش، فعال حوزه کسبوکار در این زمینه به «دنیای اقتصاد» چنین می گوید: «مشکل جدیدی در این باره رخ داده است. حکم تامین اجتماعی در مورد پرداخت حق بیمه لازم الاجرا است، چراکه اگر کارفرما این حکم را اجرا نکند، با عواقب ناخوشایندی روبه رو خواهد شد. اخیراً هنگامی که ممیزهای سازمان امور مالیاتی برای بررسی حسابها مراجعه می کنند، در مورد پرداخت این حق بیمه، مشکلاتی را برای کارفرمایان ایجاد می کنند. آنها پرداخت این حق بیمه را قانونی نمی دانند. چراکه سازمان تامین اجتماعی براساس بند «ج» ماده ۱۱ «قانون رفع برخی از موانع تولید و سرمایه گذاری صنعتی» عمل نمی کند و همچنان رویه گذشته را - ۶/۶ درصد برای پروژه های عمرانی و ۷/۸ درصد را برای پروژه های غیرعمرانی - در مورد دریافت حق بیمه در پیش می گیرد، اما معیار سازمان امور مالیاتی، همان بند قانونی نامبرده است. در این شرایط، کارفرما متهم به اظهار سود کمتر می شود. سازمان امور مالیاتی اعتقاد دارد که کارفرما، حق بیمه اضافه پرداخت کرده است و در نتیجه سود

## سه کاری که خلاق ترین مدیران جهان انجام می دهند

دنیای اقتصاد / مترجم: سیدحسین علوی لنگرودی

اگر به فعالیت‌ها و نقش آفرینی کلیدی رهبران خلاق در شرکت‌های موفق نگاهی بیندازید، درمی‌یابید اغلب آنها دست به کارهایی می‌زنند که می‌تواند باعث جهش خیره‌کننده شرکت‌ها و سازمان‌های تحت رهبری شان شده و آنها را نسبت به رقبا متمایز سازد. در این میان، سه اقدام و فعالیت کلیدی وجود دارد که تقریباً تمام رهبران خلاق شرکت‌های پیشرو و مبتکر با انجام آنها توانسته‌اند دست به کارهای بزرگ بزنند و بسیاری از ناممکن‌ها را ممکن سازند. در ادامه به این سه اقدام تلاپی اشاره خواهد شد.

**اقدام تلاپی ۱: ارتباطات، پیوندهای درون**

**سازمانی و برون سازمانی عمیقی ایجاد می‌کنند**

دنیای امروز را «دنیای ارتباطات» نامیده‌اند؛ دنیایی که در آن شبکه‌های ارتباطی حرف اول و آخر را می‌زنند و شاه‌کلید موفقیت در هر کاری محسوب می‌شوند. کریس اندرسون، مدیرعامل شرکت 3D Robotic که یکی از موفق‌ترین شرکت‌ها در زمینه ساخت پهپادها در جهان است، در مورد اهمیت ایجاد شبکه‌های ارتباطی در دنیای کسب‌وکار می‌گوید: «سال‌ها قبل از اینکه شرکت‌ها را تاسیس کنم شروع کردم به جمع‌آوری اطلاعات و شکل دادن به ارتباطات با افراد و نهادهایی که می‌دانستم پس از آغاز کارم به آنها نیاز خواهم داشت. من برای این کار وب‌سایتی طراحی کردم که

پس از مدت کوتاهی به مکانی تبدیل شد برای تبادل نظر و ایده پردازی در حوزه هوش مصنوعی و پهپادها و در همین جا بود که کارمندان آینده شرکت‌ها را شناسایی کردم.» به گفته آقای اندرسون، این ارتباطات تنها به دوره پیش از تاسیس شرکت و نفرگیری محدود نشد و پس از جذب افراد موردنظر نیز ادامه پیدا کرد؛ به طوری که کارکنان بخش‌های مختلف شرکت به‌طور پیوسته به تبادل ایده‌ها و ارتباطات همه‌جانبه با همدیگر در درون شرکت تشویق می‌شدند و نتیجه آن شد که تمام ارکان بدنه شرکت 3D Robotic به معنای واقعی کلمه مثل اعضای یک بدن عمل می‌کنند. علاوه بر این، ارتباط کل شرکت با عوامل موثر در محیط پیرامون آن نیز چشمگیر است؛ به طوری که به گفته مدیر عامل این شرکت، یعنی آقای اندرسون مهم‌ترین فعالیت او در کنار وظایف ذاتی‌اش به‌عنوان مدیرعامل، چیزی نیست مگر ایجاد شبکه‌های ارتباطی با عوامل بیرونی و سایر شرکت‌ها و نهادها.

**اقدام تلاپی ۲: از طریق تجربیات کوچک دست**

**به تغییرات بزرگی می‌زنند**

سال‌ها پیش، جیم هکت که بعدها به مدیرعاملی شرکت Steelcase رسید، تصمیم گرفت به مدت ۶ ماه دفتر کار تمام مدیران ارشد شرکتش را از ساختمان اداری لوکس و مجلل شرکت به محلی در کنار خط تولید فولاد شرکت ببرد. او می‌خواست تجربه کار کردن در محیط واقعی و بودن در کنار کارگران را به مدیران

پشت میز نشین شرکت متبوعش بیاموزد. پس از آن بود که رابطه بین مدیران و کارکنان این شرکت بهبود چشمگیری پیدا کرد و تا حد زیادی درصد شکایات و اعتراضات کاهش پیدا کرد. او در گام بعدی از اعضای تیم مدیریتی‌اش خواست برای اجرای برنامه مقدماتی ارتباطات باز مدیریتی و پرسنل به او ببینند و این کار را با خریداری و استفاده مداوم از محصولات تولیدی شرکت در منزل‌شان آغاز کنند و چنانچه طی ۶ ماه نخست استفاده از این محصولات از کیفیت آنها ناراضی بودند آن را صادقانه اعلام کنند. نتایج حاصله از این ابتکار پس از ۶ ماه همه را به تعجب واداشت و تاثیری شگرف بر بهبود کنترل کیفیت محصولات و فرآیند رفع عیوب و رسیدگی به شکایات شرکت داشت. این تجربه کوچک و قابل پیاده‌سازی در کنار ابتکارات و تجربیات متعدد دیگر که مبدا اغلب آنها خود آقای هکت بود، موجب شد شرکت Steelcase پس از مدت کوتاهی به یکی از موفق‌ترین شرکت‌های سازنده تجهیزات فولادی در آمریکا تبدیل شود و گوی سبقت را از رقبا بریابد. نکته جالب و آموزنده در این میان آن که پس از پایان دوره شش ماهه اجرای آموزشی این طرح‌ها بنا به درخواست خود مدیران و کارکنان طول دوره آن تمدید شد و اکنون حدود بیست سال است که در شرکت Steelcase دفتر کار مدیران شرکت در کنار خط تولید است و تمام مدیران شرکت از محصولات تولید شده شرکت در خانه‌هایشان استفاده می‌کنند.

**اقدام تلاپی ۳: نوآوری‌ها و ایده‌های ناب‌شان را از طریق داستان گویی آغاز می‌کنند**

اغلب بازاریاب‌ها می‌دانند که کیفیت پیام‌رسانی و نحوه ارائه یک پیام تبلیغاتی برای یک محصول، برند یا سرویس جدید از چه اهمیت تعیین‌کننده‌ای برخوردار است. خلاق‌ترین و موفق‌ترین مدیران و رهبران عصر ما نیز از داستان‌گویی و تصویرسازی‌های جذاب برای معرفی محصولات یا ایده‌های جدیدشان بهره می‌برند. آنها به درستی و به خوبی می‌دانند که یک داستان مهیج و تاثیرگذار می‌تواند در ذهن سرمایه‌گذاران و مشتریان بالقوه نفوذ کند و راه را برای اقدامات بعدی آماده سازد.

استیو جابز، رهبر اسطوره‌ای و فقید شرکت اپل از مهارت داستان‌گویی استادانه‌ای برای توضیح در مورد مزایا و فرصت‌های نهفته در یک ایده جدید برای سرمایه‌گذاران و سهامداران برخوردار بود؛ به طوری که در اغلب موارد، تاثیر شگرف داستان‌های استیو برای اعضای هیات‌مدیره یا سهامداران اپل مشهود بود. او از همین مهارت بی نظیرش در مراسم معرفی محصولات جدید شرکت اپل برای تاثیرگذاری بر مشتریان و خریداران پرشمار آن نیز استفاده می‌کرد. او در سخنرانی‌های ماندگارش نیز از همین ابزار بهره‌ها برد که نمونه بارز آن را همه به یاد دارند: سخنرانی تاریخی او در دانشگاه استنفورد که با داستانی از دوران کودکی‌اش آغاز شد و تمام حضار در سالن را می‌خکوب کرد.

منبع: HBR



چاپ‌بهار

مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکا صنعت  
برق ایران (رسانا) خواهشمند است نظرات، پیشنهادات  
و نقدهای خود را از طریق ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir)  
و یا شماره تلفن های ۰۶-۶۶۵۷۰۹۳۰ به ما اطلاع دهید.  
با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
مسئول بولتن روزانه سندیکا

