

روزهای سخت بنگاه‌های درستکار

دنیای اقتصاد/محسن جلال‌پور

روایت بنگاهداری در ایران امروز، مثنوی غم‌انگیزی است که هفتادمن کاغذ می‌خواهد. بنگاه‌های ما هیچ زمان به اندازه امروز گرفتار چند بحران در هم تنیده نبوده‌اند. از یمین و یسار بر آنها فشار وارد می‌شود. اگرچه تولید و تجارت در ایران به شدت آلوده به رانت و فساد شده اما همچنان بنگاه‌هایی هستند که در این زمانه آلوده تلاش می‌کنند سالم به حیات خود ادامه دهند. چنین بنگاه‌هایی تعدادشان زیاد نیست، اما تنفس در فضای آلوده باعث می‌شود همین اندک بنگاه‌های درستکار نیز در مسیر آلودگی و بیماری قرار گیرند.

بنگاه‌های ایرانی دردهای مشترک بسیاری دارند. در معرض انواع ریسک‌های سیستماتیک و غیرسیستماتیک قرار گرفته‌اند، بی‌ثباتی در کشور آزارشان می‌دهد، نااطمینانی و عدم قطعیت چشم‌انداز فعالیتشان را تیره و تار کرده، فضای غیررقابتی و انحصار راه تنفسشان را بسته و نامساعد بودن فضای کسب‌وکار تداوم حیاتشان را به خطر انداخته است. اما شرایط جدید داخلی و خارجی بنگاه‌های ما را با هشت تهدید جدید مواجه کرده است.

ادامه در صفحه ۴

درخواست سندیکا از معاون اول رییس جمهور؛

بند ۵ بسته ارزی را لغو کنید

و همچنین با تاکید بر اینکه هرگونه پرداخت مابه‌التفاوت، قراردادهای فی‌مابین بخش خصوصی و دولت را از تعادل خارج کرده و موجب توقف قراردادهای جاری خواهد شد، نسبت به بروز بحران جدیدی را در قراردادهای صنعت برق کشور هشدار داده است.

در بخش دیگری از نامه آمده است: «متأسفانه تصمیم مذکور عملاً عطف به ماسبق بوده و ملاک زمانی برای اجرای آن نیز صرفاً تاریخ ترخیص در نظر گرفته شده است. حال آنکه تاخیر در فرآیند ترخیص عمدتاً به دلایل خارج از اراده واردکنندگان بالاخص تغییر مکرر مقررات و دستورالعمل‌ها بوده است.»

نگارنده به بحران‌های کنونی صنعت برق به ویژه فعالان بخش خصوصی به دلیل انباشت مطالبات معوق و کمبود شدید نقدینگی اشاره و تاکید کرده که در شرایط کنونی این صنعت از منابع مالی لازم جهت پرداخت مابه‌التفاوت مربوطه برخوردار نیست.

ادامه در صفحه ۳

مابه‌التفاوت نرخ ارز زمان پرداخت و نرخ ارز در بازار در تاریخ ترخیص و با رعایت سایر ضوابط نسبت به صدور مجوز ترخیص اقدام نماید." سندیکا به این دلیل که اثرات ناشی از پیاده سازی این ماده، به شدت بر هزینه تمام شده پروژه‌هایی که قراردادهای آنها پیش از نوسانات قابل توجه نرخ ارز منعقد شده و هیچ ابزار قانونی برای جبران این خسارات وجود ندارد، به شدت به اجرای بند ۵ بسته جدید ارزی دولت اعتراض کرده است.

نامه به معاون اول رییس جمهور هم با همین هدف تدوین و برای وی ارسال شد. در این نامه ضمن اشاره به محتوای بند ۵ بسته ارزی دولت، اذعان شده که: «بسیاری از بنگاه‌های اقتصادی به‌ویژه تولیدکنندگان و پیمانکاران صنعت برق کشور، مواد اولیه و یا کالاهای مورد نیاز خود را به منظور استفاده در پروژه‌های طرف قرارداد با دستگاه‌های اجرایی وارد می‌کنند و قرارداد خود را از طریق مناقصه و براساس نرخ ارز زمان ثبت سفارش، با دولت منعقد کرده‌اند.»

سندیکا در ادامه نامه با استناد به همین ادله

سندیکای صنعت برق ایران طی نامه ای به دکتر اسحاق جهانگیری، معاون اول رییس جمهور و رییس ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی، خواستار لغو بند ۵ تصویب‌نامه هیأت وزیران در خصوص مدیریت بازار ارز شد.

بسته جدید ارزی دولت که به زعم بسیاری از کارشناسان اقتصادی ممکن است تنها در کوتاه مدت به کاهش التهابات بازار و ثبات نرخ ارز کمک کند، با انتقادات بسیاری از سوی صاحب‌نظران و فعالان صنعتی و اقتصادی مواجه است.

در همین راستا و با توجه به مولفه‌های مطروحه در این بسته ارزی، سندیکای صنعت برق ایران به نمایندگی از فعالان این صنعت، انتقادات جدی به بند ۵ بسته جدید ارزی دولت دارد. این بند که به موجب آن "سازمان حمایت از مصرف‌کنندگان مکلف شده است برای کلیه کالاهایی که تا زمان ابلاغ این تصویب‌نامه، ارز آنها به صورت بانکی و یا در سامانه نیما (گروه‌های کالایی اول و دوم) تامین شده و ترخیص آنها صورت نپذیرفته (به جز کالاهای موضوع (۱) این تصویب‌نامه)، ضمن اخذ



روزهای سخت بنگاه‌های درستکار

روایت بنگاهداری در ایران امروز، مثنوی غم‌انگیزی است که هفتادمن کاغذ می‌خواهد.

صفحه ۱

بند ۵ بسته ارزی را لغو کنید

سندیکای صنعت برق ایران طی نامه ای به دکتر اسحاق جهانگیری، معاون اول رییس جمهور و رییس ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی، خواستار لغو بند ۵ تصویب‌نامه هیأت وزیران در خصوص مدیریت بازار ارز شد.

صفحه ۱

شرکت‌های عضو اطلاعات مربوط به

محصولات تولیدی خود را به سندیکا

ارسال کنند.

سندیکای صنعت برق ایران طی نامه‌ای از اعضا درخواست کرد اطلاعات مربوط به محصولات تولیدی خود را به دبیرخانه سندیکا ارسال کنند. صفحه ۳

ایستگاه ۱۳۲ کیلوولت برق بهمی تا

پایان سال ۹۹ به بهره‌برداری می‌رسد مدیر برق ناحیه بهمی در استان کهگیلویه و بویراحمد گفت: ایستگاه ۱۳۲ کیلوولت شهرستان بهمی تا پایان سال ۹۹ به بهره‌برداری می‌رسد.

صفحه ۵

تسهیلات ویژه اعضا برای حضور در

پنجمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی

انرژی خورشیدی

پنجمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی انرژی خورشیدی روزهای ۲۷ لغایت ۳۰ مردادماه سال جاری در دانشگاه تهران برگزار می‌شود.

صفحه ۵

طرح مانیتورینگ آنلاین خطوط نیرو تا

پایان سال جاری اجرایی می‌شود

مجری طرح سامانه مانیتورینگ آنلاین خطوط نیرو از اجرای این طرح تا پایان سال جاری خبر داد و بیان داشت که طرح مذکور باعث افزایش میزان بارگیری خط می‌شود.

صفحه ۶

سکه طرح جدید ۳۲ هزار تومان گران

شد/ نرخ سه میلیون و ۷۳۶ هزار تومان در جریان معاملات بازار آزاد تهران، قیمت هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید با ۳۲ هزار تومان افزایش به سه میلیون و ۷۳۶ هزار تومان رسید.

صفحه ۶

توافق جدید برای تخصیص ارز و ثبت

سفارش کالا در مناطق آزاد

یک مقام مسئول، از توافقات صورت گرفته پیرامون ثبت سفارش کالا و چگونگی تخصیص ارز در مناطق آزاد و ویژه اقتصادی با ابلاغ معاون اول رییس‌جمهور به وزرای اقتصاد، صنعت و رئیس بانک مرکزی خبر داد.

صفحه ۷

مذاکره با ارمنستان و آذربایجان برای

صادرات برق به روسیه

وزیر نیرو گفت: مذاکرات سه جانبه ای بین «ایران و ارمنستان» و «ایران و آذربایجان» برای صادرات برق به روسیه آغاز شده است که هر کدام زودتر به نتیجه برسد، صادرات برق از آن مسیر انجام خواهد شد.

صفحه ۷

انتظار سرمایه‌گذاران؛ هراس

مصرف‌کنندگان

تحلیلگران معتقدند نگرانی درباره سرایت بحران ترکیه به بازار اروپا مهم‌ترین عامل هراس سرمایه‌گذاران است.

صفحه ۸

تدوین سیاست‌های جامع ارزی

رمزنگار/ تکمیل برنامه تا آخر شهریور معاون بانک مرکزی با بیان اینکه سیاست‌های جامعی برای ارزی رمزنگار از سوی بانک مرکزی تدوین شده است که تا پایان شهریورماه اعلام خواهد شد، گفت: نمی‌خواهیم مقررات گذاری خام داشته باشیم.

صفحه ۸

منطقه ممنوعه حمایت از تولید

دیروز وزیر صنعت، معدن و تجارت خبر مهمی برای حمایت از تولید داد. محمد شریعتمداری پیشنهاد

کرد تا مالیات ارزش افزوده بنگاه‌های کوچک و متوسط به مدت حداقل ۶ ماه متوقف شود.

صفحه ۹

تعداد صرافی‌های مجاز به ۶۴۰ رسید

خبرگزاری مهر: بانک مرکزی ۶۴۰ صرافی را در آخرین روزرسانی اسامی صرافی‌ها، مجاز به فعالیت اعلام کرد که نسبت به اسفند سال گذشته ۲۲ مورد افزایش داشته است

صفحه ۱۰

راهکارهای برون‌رفت از بحران اقتصادی

صفحه ۱۱

ادامه از صفحه ۱

در پایان نامه ضمن اذعان بر این موضوع که در چنین شرایطی تولیدکنندگان و پیمانکاران امکان ترخیص و تحویل کالای مورد نیاز و پیشبرد پروژه‌های صنعت برق را نخواهند داشت، از رییس ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی اینگونه درخواست شده است: جهت جلوگیری از اثرات سوء این موضوع بر قراردادهای جاری صنعت برق، بروز بحران ورشکستگی و تعطیلی هرچه بیشتر واحدهای تولیدی و پیمانکاری صنعت برق و به تبع آن اخلال در نگهداری شبکه برق کشور و تاثیرات مخرب آن، دستور عاجل در راستای رسیدگی به موضوع و لغو بند صدرالاشاره را صادر کنند.

گفتنی است رونوشت این نامه که به امضای علی بخشی، رییس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران رسیده است برای وزیر نیرو و نیز روسای اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و تهران نیز ارسال شده است.

برای مشاهده جزئیات بسته ارزی جدید [اینجا](#) کلیک کنید.

بهره‌برداری از دو نیروگاه خورشیدی به ظرفیت ۲۰ مگاوات در استان فارس

دو نیروگاه خورشیدی هرکدام به ظرفیت ده مگاوات در مناطق اقلید و دیندارلو در استان فارس با صرف اعتبار ۱۰۰ میلیارد تومان وارد مدار بهره‌برداری شد.

عبدالعزیز کریمی، مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای فارس به اهمیت احداث نیروگاه خورشیدی و تولید برق از انرژی‌های تجدیدپذیر اشاره کرد و اظهار داشت: حرکت به سوی استفاده از سوخت‌های غیر فسیلی و انرژی‌های تجدیدپذیر یکی از اهداف مهم وزارت نیرو است و روند این امر در استان فارس نیز با توجه به برخورداری از بیشترین پتانسیل جذب تابش انرژی خورشیدی، بسیار چشمگیر است.

وی نظر سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی را به احداث نیروگاه‌های خورشیدی جلب کرد و آنگاه گفت: تاکنون استقبال خوبی از طرف سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی در راستای احداث نیروگاه خورشیدی به عمل آمده است در این راستا وجود کارخانه تولید پنل خورشیدی در شهرک صنعتی شیراز، کمک قابل توجهی به این روند خواهد کرد. امیدوارم در آینده شاهد شکوفایی استفاده از فن‌آوری‌ها و تکنولوژی‌های استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر باشیم.

در ادامه روغنیان معاون بهره‌برداری شرکت برق منطقه‌ای فارس احداث نیروگاه خورشیدی ساخت داخل در شمال فارس را اقدامی مهم و اساسی ذکر کرد و گفت: این نیروگاه بزرگترین نیروگاه خورشیدی جنوب کشور است که برای اولین بار با طراحی صد درصد ایرانی و بومی و با سرمایه‌گذاری بخش خصوصی انجام می‌شود.

شرکت‌های عضو اطلاعات مربوط به محصولات تولیدی خود را به سندیکا ارسال کنند

سندیکای صنعت برق ایران طی نامه‌ای از اعضا درخواست کرد اطلاعات مربوط به محصولات تولیدی خود را به دبیرخانه سندیکا ارسال کنند.

در این نامه آمده است، با توجه به جلسات متعدد و مذاکرات به عمل آمده با شرکت توانیر در خصوص تقویت همکاری‌های فیمابین و مشارکت سندیکا در شفاف سازی زنجیره تامین و عمق ساخت داخل کالاهای مورد استفاده در صنعت برق، کمیته حمایت از ساخت داخل سندیکا در نظر دارد با همکاری شرکت‌های عضو، نسبت به تهیه بانک اطلاعات تجهیزات تولید داخل و فراهم آوردن اطلاعات مورد نیاز جهت درج نام شرکت‌های واجد شرایط در وندور لیست شرکت توانیر اقدام کند.

با تاکید بر بند فوق از شرکت‌های عضو سازنده کالاها و تجهیزات، تقاضا می‌شود اطلاعات مربوط به محصولات تولیدی خود که حداقل شامل مشخصات فنی، کاتالوگ‌ها، تائیدیه‌های تایپ تست و ظرفیت تولید هر یک می‌باشد را مطابق با جدول پیوست حداکثر تا تاریخ ۹۷/۰۵/۳۰ به دبیرخانه سندیکا ارسال کنند.

این نامه اضافه می‌کند از آنجایی که کارشناسان معتمد وزارت نیرو و سندیکا، بازدیدهایی را بمنظور صحت‌گذاری مدارک و توانائی‌های خطوط تولید مرتبط به عمل خواهند آورد، تقاضا می‌شود اطلاعاتی که مستندات کافی برای احراز آن‌ها وجود داشته باشند به سندیکا اعلام شود.

در پایان تاکید شده است که به علت احتمال حجم بالای مستندات، اطلاعات ارسالی حتی الامکان در قالب لوح فشرده باشد تا شرایط بررسی دقیق‌تر آنها فراهم آید.

برای مشاهده و دریافت فرم [اینجا](#) کلیک کنید.

ایران کافی است. در اثر ناامن شدن محیط اقتصاد کلان، انگیزه سوداگری در بازارها تشدید شده که نتیجه‌اش کاهش انگیزه برای سرمایه‌گذاری بلندمدت است. در حال حاضر حاشیه سود تولید به شدت پایین آمده و در مقابل بر جذابیت سوداگری و واسطه‌گری افزوده شده در نتیجه انگیزه سرمایه‌گذاری در تولید از بین رفته است.

۳- نااطمینانی و عدم قطعیت: در حال حاضر فضای کشور مملو از نااطمینانی است. نااطمینانی از بی‌اعتمادی و کاهش امید در جامعه به وجود می‌آید و منجر به عدم قطعیت در اقتصاد می‌شود. نااطمینانی باعث خروج سرمایه از کشور و توقف سرمایه‌گذاری شده و آینده بنگاه‌ها را تحت تاثیر قرار می‌دهد.

۴- قیمت‌گذاری و فشارهای تعزیراتی: کسری بودجه و فشار بالای نقدینگی باعث افزایش تورم شده است. دولت به جای اینکه فکری به حال کسری بودجه کند و مکانیزمی برای حل مشکل نقدینگی بیابد، سرکوب بازار را در دستور کار داده و سیاست کنترل قیمت‌ها را کلید زده است. در حالی که تورم باعث افزایش همه‌جانبه هزینه‌های بنگاه‌ها شده، دولت اجازه افزایش قیمت کالا را به بنگاه نمی‌دهد. نتیجه اینکه فعالیت بنگاه‌های ما غیراقتصادی و غیرعقلانی شده است.

۵- تشدید بوروکراسی: سیاست‌های جدید که دخالت بیشتر دولت در اقتصاد را به دنبال داشته، منجر به تشدید بوروکراسی و افزایش تشریفات اداری شده است. بوروکراسی باعث شده واردات ماشین‌آلات و مواد اولیه مورد نیاز بنگاه‌ها در پیچ و خم‌های اداری گیر کند. در این شرایط بنگاه‌ها برای

اینکه بتوانند از تله پیچیدگی‌های زمان‌بر اداری عبور کنند، نیاز به ایجاد روابط غیررسمی غیراداری پیدا می‌کنند. به این ترتیب پیچیدگی اداری از یک طرف باعث تحمیل هزینه به بنگاه شده و از طرف دیگر فساد را در دستگاه‌های اداری تشدید می‌کند.

۶- فساد اداری: فساد، زد و بند و رشوه همچون موربانه در حال خوردن پایه‌های نظام اداری کشور است. تخصیص رانت‌های ارزی و یارانه‌ای باعث شده بنگاه‌ها به جای تلاش برای بازاریابی و افزایش بهره‌وری به مشاوران بانفوذ سیاسی رو بیاورند تا در چانه‌زنی با دولت دست بالا را داشته باشند. دلیل به کارگیری رسمی و غیررسمی سیاستمداران و دلالان سیاسی و افراد ذی‌نفوذ توسط برخی بنگاه‌های ایرانی این است که می‌خواهند در چانه‌زنی برای دریافت رانت از قافله عقب نمانند. مساله فساد در نظام اداری باعث شده بنگاه‌های سالم نیز به بیماری دچار شوند.

۷- تحریم: تجربه گذشته به ما می‌گوید در شرایط تحریمی، اقتصاد غیررسمی بزرگ‌تر شده و از این ناحیه به کسب و کارهای رسمی فشار وارد می‌شود. محدودیت‌های بین‌المللی همین‌طور باعث تحمیل هزینه گزاف نقل و انتقال‌های پولی و واردات و صادرات کالا به بنگاه‌های ما می‌شود. تحریم‌ها و محدودیت‌های بین‌المللی همچنین باعث می‌شود واحدهای بین‌الملل در خیلی از بنگاه‌های ما محدود شود و مدیران برای دور زدن محدودیت‌ها به قاچاقچی‌ها رو بیاورند.

۸- فضای غیررقابتی: در چند ماه گذشته،

سیاست‌گذاری با توزیع بی‌سابقه رانت و تشدید بوروکراسی و رویه‌های اداری همراه بوده است. این سیاست‌گذاری به زیان بنگاه‌های بخش خصوصی و به سود بنگاه‌های دولتی و شبه دولتی تمام شده و در نتیجه در حال حاضر فضای غیررقابتی و غیرمنصفانه‌ای بر اقتصاد کشور حاکم است. چون بنگاه‌های دولتی و شبه دولتی دستشان در جیب دولت و نهادهای حاکمیتی است اما بنگاه‌های خصوصی باید از جیب خود هزینه کنند؛ بنابراین قادر به رقابت نیستند.

در سال‌های نه‌چندان دور بسیاری از بنگاه‌های ما با تکیه بر هنر مدیران و در سایه تقویت بنیان‌های داخلی به موفقیت دست پیدا می‌کردند. یعنی اگر بنگاهی مدیران خوبی داشت که این مدیران از دانش و تجربه کافی برخوردار بودند و تا حدودی می‌توانستند بهره‌وری را در شرکت خود پیاده کنند، می‌توانستند در بازارهای داخلی موفق عمل کنند و تبدیل به بنگاه‌های موفق شوند، اما در حال حاضر که زمین بازی بنگاه‌ها تغییر کرده و بر حجم مشکلات بیرونی بنگاه‌ها اضافه شده، اگر بنگاهی کارچاق‌کن، واسطه سیاسی، واسطه بانکی و نفوذ اداری نداشته باشد صرفاً با تکیه بر توان داخلی خود نمی‌تواند تامین مالی کرده یا به رانت‌هایی که بنگاه‌های رقیب دسترسی دارند، دسترسی داشته باشد. آنچه در حال حاضر نگران‌کننده به نظر می‌رسد، این است که بنگاه‌های سالم و باسابقه، اصیل و ریشه‌دار نمی‌توانند ادامه حیات بدهند و برای ادامه حیات ناچارند به واسطه‌های سیاسی متوسل شوند. برخی ابعاد تکان‌دهنده‌اش را متاسفانه روز استیضاح آقای ربیعی در مجلس دیدیم و شنیدیم.

ادامه از صفحه ۱

۱- خطای سیاست‌گذاری: اشتباهات سیاست‌گذار در چند ماه گذشته آثار منفی زیادی بر فعالیت بنگاه‌های ما داشته است. مثلاً سیاست‌گذاری نادرست نرخ ارز فاحش‌ترین خطایی بوده که سیاست‌گذار در این مدت مرتکب شده و هزینه‌های غیرقابل جبرانی به بنگاه‌ها تحمیل کرده است.

۲- ناامن شدن محیط اقتصاد کلان: مهم‌ترین دستاورد دولت یازدهم، ثبات بخشی به محیط اقتصاد کلان بوده است. این دستاورد اما به دلایل مختلف در دولت دوازدهم در حال از دست رفتن است. تنها بازگشت تورم دورقمی برای بی‌ثبات کردن اقتصاد

پنجمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی انرژی خورشیدی روزهای ۲۷ لغایت ۳۰ مردادماه سال جاری در دانشگاه تهران برگزار می‌شود.

این رویداد با هدف تشویق دست اندرکاران و فعالان مراکز علمی به تولید فناوری، تقویت بنیه اقتصاد درون‌زا و انتقال تکنولوژی در حوزه انرژی‌های نو برگزار شده و با عنایت به حضور شرکت‌های داخلی و خارجی در این رویداد و برنامه‌ریزی‌های انجام شده برای بازدید مدیران ارشد و فعالان مراکز علمی در سطح بین‌المللی، هماهنگی‌های لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو در نمایشگاه بعمل آمده است. با رایزنی‌های صورت گرفته توسط سندیکا صنعت برق، اعضای محترم می‌توانند از تسهیلات ویژه به شرح زیر استفاده کنند:

اختصاص ۲۰ درصد تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای رزرو غرفه مستقل
مبلغ قابل پرداخت برای اعضای سندیکا هر متر مربع: ۱۵۰ هزار تومان (به انضمام ۹ درصد ارزش افزوده)

از اعضای محترم سندیکا دعوت می‌شود در صورت تمایل به حضور در نمایشگاه، با تکمیل و ارسال فرم ذیل به شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ مراتب آمادگی خود را به سندیکا اعلام فرمایند. همچنین برای کسب اطلاعات تکمیلی علاوه بر مراجعه به وبسایت کنفرانس به آدرس WWW.solariran.ir، تماس با ستاد برگزاری نمایشگاه به شماره تلفن ۰۲۱-۶۶۴۸۸۸۱۵ (خانم هاشمیان) و یا امور نمایشگاه‌های سندیکا شماره تلفن ۰۳-۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ (خانم باقرپور) مقدور خواهد بود.



تسهیلات ویژه اعضا برای حضور در پنجمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی انرژی خورشیدی

بهره‌برداری برساند. وی با بیان اینکه ایستگاه برق بهمنی ۱۲ سال است در حال بلاتکلیفی بوده و متأسفانه نگرانی‌هایی را هم برای مردم شهرستان به وجود آورده است، خاطرنشان کرد: سردار هاشمی در این نشست با تقدیر از پیگیری‌های شرکت توزیع نیروی برق استان کهگیلویه و بویراحمد برای فعال نمودن پروژه ایستگاه برق شهرستان بهمنی، بر اتمام این پروژه تا پایان سال ۹۹ تأکید کرد.

مدیر برق ناحیه بهمنی در استان کهگیلویه و بویراحمد گفت: در این نشست بحث اتمام پروژه خط اصلی برق از ایستگاه ارجان به بهمن به ایستگاه برق بهمنی به طول ۴۵ کیلومتر نیز مورد تأکید سردار هاشمی نماینده کهگیلویه بزرگ بود.

کوثری با اشاره به برخی از سخنان نماینده کهگیلویه بزرگ در مجلس شورای اسلامی در این نشست، ادامه داد: سردار هاشمی با تقدیر از عملکرد برق منطقه ای خوزستان برای تکمیل ایستگاه برق شهرستان چرام، از مهندس دشت بزرگ خواست ایستگاه‌های برق لنده و دیشموک که زمین‌های موردنظر آن آماده و اگذاری است را نیز به سرانجام برساند.

وی گفت: مدیرعامل شرکت برق منطقه ای خوزستان هم در این نشست قول داد که خط اصلی برق از ایستگاه ارجان به بهمن تا ایستگاه لیکک بهمنی را تا پایان شهریورماه سال آینده با اعتباری بیش از ۳۵ میلیارد تومان به بهره‌برداری برساند.

مدیر برق ناحیه بهمنی در استان کهگیلویه و بویراحمد از اتمام پروژه ایستگاه برق این شهرستان تا پایان سال ۹۹ براساس وعده مهندس محمود دشت بزرگ مدیرعامل برق منطقه ای استان خوزستان خبر داد.

ایستگاه ۱۳۲ کیلوولت برق بهمنی تا پایان سال ۹۹ به بهره‌برداری می‌رسد

مدیر برق ناحیه بهمنی در استان کهگیلویه و بویراحمد گفت: ایستگاه ۱۳۲ کیلوولت شهرستان بهمنی تا پایان سال ۹۹ به بهره‌برداری می‌رسد.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، عبدالقاسم کوثری با اشاره به نشست نماینده کهگیلویه بزرگ در مجلس شورای اسلامی، فرماندار و امام جمعه این شهرستان با مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای استان خوزستان، گفت: در این نشست، عدل هاشمی نماینده کهگیلویه، بهمنی، چرام و لنده در مجلس شورای اسلامی از وضعیت کنونی ایستگاه برق شهرستان بهمنی اظهار نگرانی کرد و از مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای استان خوزستان خواست با توجه به مشکلات کنونی در حوزه برق شهرستان بهمنی، ایستگاه برق این شهرستان را هرچه زودتر به

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون) مصطفی گودرزی، مجری طرح سامانه مانیتورینگ آنلاین خطوط نیرو در پژوهشگاه نیرو درباره طرح مانیتورینگ آنلاین خطوط نیرو اظهار داشت: هدف از مانیتورینگ آنلاین خطوط انتقال این است که ظرفیت بارگیری از خطوط انتقال به کمترین مقدار ممکن برسد، تا جریان بتواند بدون تجاوز از محدودیت‌های فنی از خط عبور کند.

وی افزود: با استفاده از سیستم‌های مانیتورینگ آنلاین خط، ظرفیت خط به صورت دینامیکی محاسبه می‌شود که این ظرفیت از ظرفیت استاتیکی (ظرفیت تعیین شده در زمان طراحی خط) مقدار بیشتری را خواهد داشت.

گودرزی با بیان اینکه به کارگیری این نوع سیستم‌ها خصوصاً برای خطوطی که دچار مشکل بارگیری هستند، اهمیت دو چندان دارد، تصریح کرد: روش‌هایی نظیر مانیتورینگ مستقیم شرایط آب و هوایی، اندازه‌گیری کشش، تعیین موقعیت هادی و اندازه‌گیری لرزش از جمله روش‌های مانیتورینگ خط انتقال با هدف افزایش ظرفیت است.

مجری طرح مورداشاره با اشاره به اینکه این پروژه به کارفرمایی شرکت برق منطقه‌ای مازندران و گلستان در خردادماه ۹۴ آغاز و در مرداد ماه سال ۹۶ به پایان رسید، ادامه داد: در این پروژه خط ۶۳ کیلوت نوسهر-نمک‌آبرود جهت افزایش میزان بارگیری خط مورد مطالعه واقع شد و بدین منظور بازدید میدانی و عکسبرداری هوایی از خط انجام و پس از تهیه نقشه‌های به روز شده پلان و پروفیل خط، شبیه‌سازی لازم صورت گرفت.

وی عنوان داشت: جهت محاسبه ظرفیت دینامیکی

نیاز به اطلاعات یک ساله هواشناسی است و به همین دلیل این اطلاعات به صورت سه ساعته استخراج و با توجه به اطلاعات آب و هوایی، سناریوی دینامیکی با در نظرگیری شبیه‌سازی‌های انجام گرفته در نرم‌افزار، بر روی خط پیاده‌سازی شد.

گودرزی گفت: سناریوی دینامیکی باعث می‌شود که ظرفیت خط در بیشتر مواقع سال بین ۴۰۰ تا ۶۰۰ آمپر باشد و بدین ترتیب افزایشی ۱۴ تا ۷۲ درصدی در ظرفیت خط نسبت به سناریوی استاتیک دائم به وجود آید.

مجری طرح در انتهای سخنان خود بیان داشت: با توجه به مطالعات صورت گرفته بر روی انواع سیستم‌های مانیتورینگ آنلاین و مکاتبات صورت گرفته با شرکت‌های سازنده این تجهیزات، مقرر شد که در فاز اول، یک سیستم مانیتورینگ آنلاین بر اساس شرایط آب و هوایی خریداری و بر روی خط نصب گردد که اقدامات لازم برای نصب و بهره‌برداری از این سیستم در دست اقدام است و پیش‌بینی می‌شود سیستم مذکور تا پایان سال جاری عملیاتی شود.

سکه طرح جدید ۳۲ هزار تومان گران شد/نرخ: سه میلیون و ۷۳۶ هزار تومان

در جریان معاملات بازار آزاد تهران، قیمت هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید با ۳۲ هزار تومان افزایش به سه میلیون و ۷۳۶ هزار تومان رسید.

در جریان معاملات امروز (دوشنبه) بازار آزاد تهران، قیمت هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید با ۳۲ هزار تومان افزایش به سه میلیون و ۷۳۶ هزار تومان رسید. همچنین هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم هم با ۴۰ هزار تومان افزایش به سه میلیون و ۴۵۶ هزار تومان رسید.

هر نیم سکه با افزایش ۳۰ هزار تومانی و هر ربع سکه با افزایش ده هزار تومانی مواجه شد و نرخ آنها به ترتیب به یک میلیون و ۸۰۶ هزار تومان و ۹۲۲ هزار تومان رسید.

هر اونس طلا در بازارهای جهانی ۱۲۰۴ دلار و ۲۴ سنت و هر گرم طلای ۱۸ عیار ۲۹۳ هزار و ۶۶۰ تومان است.



طرح مانیتورینگ آنلاین خطوط نیرو تا پایان سال جاری اجرایی می‌شود

مجری طرح سامانه مانیتورینگ آنلاین خطوط نیرو از اجرای این طرح تا پایان سال جاری خبر داد و بیان داشت که طرح مذکور باعث افزایش میزان بارگیری خط می‌شود.

یک مقام مسئول اعلام کرد

توافق جدید برای تخصیص ارز و ثبت سفارش کالا در مناطق آزاد

یک مقام مسئول، از توافقات صورت گرفته پیرامون ثبت سفارش کالا و چگونگی تخصیص ارز در مناطق آزاد و ویژه اقتصادی با ابلاغ معاون اول رییس جمهور به وزرای اقتصاد، صنعت و رئیس بانک مرکزی خبر داد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از دبیرخانه شورایی عالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی، اکبر افتخاری با اشاره به اینکه در این ابلاغیه مسائل و مشکلات مناطق آزاد و ویژه اقتصادی مد نظر قرار گرفته و تصمیماتی درباره روند ثبت سفارش کالا و چگونگی تخصیص ارز در این مناطق اتخاذ شده است گفت: تصمیمات اتخاذ شده و مصوب از سوی معاون اول رییس جمهور به وزرای امور اقتصادی و دارایی، صنعت، معدن و تجارت، رییس کل بانک مرکزی و دبیر شورایی عالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی ابلاغ و این ابلاغیه برای اجرا به سازمان های مناطق آزاد و ویژه اقتصادی در تاریخ ۱۷ مرداد ماه سالجاری ارسال شده است. بر این اساس؛ تصمیمات اتخاذ شده برای ثبت سفارش کالا و چگونگی تخصیص ارز در مناطق آزاد و ویژه اقتصادی به این شرح است:

۱ - در اجرای قوانین حاکم بر مناطق آزاد و ویژه اقتصادی، ورود کالا از خارج از کشور به این مناطق بلامانع است. بر این اساس مقرر شد با توجه به استقرار گمرک در مبادی ورودی و خروجی این مناطق، ورود کالا از خارج از کشور به محدوده این مناطق بر مبنای قوانین و مقررات و رویه های متعارف قبلی صورت پذیرفته و خروج کالا به داخل کشور از این مناطق مطابق با رویه های حاکم بر مبادی گمرکی در سرزمین اصلی صورت

پذیرد. هم چنین مقرر شد، گمرک جمهوری اسلامی ایران در همکاری با این مناطق کنترل های لازم را در زمینه مذکور معمول خواهد کرد.

۲- در خصوص موضوع واردات کالا، مقرر شد فعالان اقتصادی مستقر در مناطق آزاد و ویژه اقتصادی بر اساس قوانین، مقررات و ضوابط حاکم بر این مناطق نسبت به ثبت سفارش خود در سامانه توسعه تجارت اقدام نمایند. از سوی دیگر، تغییرات مورد نیاز در سامانه مذکور، بر اساس ضوابط حاکم بر این مناطق و هم چنین اخذ استعلام های مورد نیاز، اعمال شده است.

۳- سامانه ثبت سفارش مناطق آزاد و ویژه اقتصادی رویه هایی برای استعلام کارت بازرگانی و دیگر استعلامات مورد نیاز در نظر گرفته است تا شرایط استعلام برای فعالان اقتصادی در این مناطق تسهیل گردد.

۴- هم راستا با سیاست های جدید ارزی اعلامی از سوی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، تخصیص ارز برای کالاهای غیر از گروه یک از طریق بازار ثانویه انجام خواهد شد.

۵- سامانه ثبت سفارش در مناطق آزاد سامانه ای مورد تایید دبیرخانه شورایی عالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی و منطبق با قوانین، ضوابط و مقررات این مناطق خواهد بود. عنداللزوم داده های مورد نیاز بانک مرکزی و گمرک جمهوری اسلامی ایران و سایر دستگاه ها از طریق این سامانه ارسال خواهد شد.

۶- تولیدکنندگان، سرمایه گذاران و شرکای خارجی که بدون نیاز به ارز و یا از محل فاینانس برای ورود ماشین آلات و تجهیزات، مواد اولیه، اقلام واسطه ای و سایر امکانات مورد نیاز در طرح های تولیدی و سرمایه گذاری در جریان اجرا و در حال تاسیس می توانند از طریق سامانه ثبت سفارش مورد تایید دبیرخانه شورایی عالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی اقدام نمایند.



وزیر نیرو:

مذاکره با ارمنستان و آذربایجان

برای صادرات برق به روسیه

وزیر نیرو گفت: مذاکرات سه جانبه ای بین «ایران و ارمنستان» و «ایران و آذربایجان» برای صادرات برق به روسیه آغاز شده است که هر کدام زودتر به نتیجه برسد، صادرات برق از آن مسیر انجام خواهد شد.

«رضا اردکانیان» در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی ایرنا، در مورد اتصال شبکه برق ایران به اروپا گفت: اتصال به شبکه اروپا را به طور جدی دنبال می کنیم و سناریوهای مختلفی برای این امر وجود دارد.

وی اظهار داشت: یکی از آن سناریوها این است که از طریق همسایگانمان در شمال بتوانیم به شبکه برق اروپا وصل شویم.

وزیر نیرو در پاسخ به پرسشی دیگر مبنی بر اینکه «برنامه وزارت نیرو برای آینده مبادلات برق با

کشورهای منطقه به ویژه عراق چیست؟» گفت: ما برنامه داریم همانطور که زیرساخت های آن را فراهم کرده ایم، با تمام کشورهای همسایه از جمله پاکستان، افغانستان، ترکمنستان، ارمنستان، آذربایجان، ترکیه و عراق تبادل انرژی داشته باشیم. وی افزود: در مبادلات برقی با برخی کشورها هم صادرکننده و هم واردکننده هستیم؛ با برخی کشورها فقط صادرکننده و با برخی دیگر فقط واردکننده هستیم.

اردکانیان اظهار داشت: ما یکی از امتیازهای خود را وجود این شبکه ارتباطی می دانیم.

وی در مورد قطع صادرات برق در تابستان امسال گفت: امسال به دلیل اتفاق هایی که در زمان اوج بار داشتیم، نتوانستیم به همسایگانمان برق صادر کنیم؛ ما این مساله را به اطلاع آنها رساندیم که موضوع قابل فهمی است.

عضو هیات وزیران کابینه دوازدهم گفت: به محض اینکه ما از این چرخه محدودیت خارج شویم، صادرات خود را ادامه خواهیم داد.

وزیر نیرو در پاسخ به پرسشی دیگر مبنی بر اینکه «پیش از این، وزارت نیرو مبادله برق با کشورهای جنوبی خلیج فارس و دریای عمان را در دستور کار قرار داده بود؛ آیا این طرح همچنان روی میز وزارت نیرو است؟» گفت: اولویت نخست ما این است که بتوانیم از آنچه که زیرساخت هایش فراهم است استفاده کنیم؛ البته برای بحث جنوب هم مطالعات لازم انجام خواهد شد.

تدوین سیاست‌های جامع ارزهای رمزنگار/تکمیل برنامه تا آخر شهریور

معاون بانک مرکزی با بیان اینکه سیاست‌های جامعی برای ارزهای رمزنگار از سوی بانک مرکزی تدوین شده است که تا پایان شهریورماه اعلام خواهد شد، گفت: نمی‌خواهیم مقررات‌گذاری خام داشته باشیم.

ناصر حکیمی در گفتگو با خبرنگار مهر گفت: بانک مرکزی در حال حاضر از هر مجموعه‌ای که در زمینه تولید ارزهای رمزنگار فعالیت می‌کند، استقبال کرده تا بتواند از نقطه‌نظرها و بررسی‌های آن مطلع شود؛ به این معنا که هر مجموعه‌ای می‌تواند در این زمینه شروع به کار کرده و ابعاد و فرصت‌های آن را استخراج کند و این مورد استقبال بانک مرکزی است.

معاون بانک مرکزی افزود: در این حوزه ابتدا باید محصولی وجود داشته باشد که شروع به کار کرده و به بازار بیاید و در محدوده مشخصی شروع به کار کند؛ چراکه لازم است ابعاد آن استخراج شده و مقررات‌گذاری لازم صورت گیرد؛ چراکه در این زمینه قصد نداریم مقررات‌گذاری خام انجام دهیم. وی در پاسخ به این سوال که سرعت تحولات ارزهای رمزنگار بسیار سریع است، آیا بانک مرکزی در این زمینه کند عمل نمی‌کند، تصریح کرد: در این راستا با همه ارکانی که در این حوزه فعال هستند، در حال هماهنگی هستیم تا بتوانیم یک برنامه جامع را برای ارزهای رمزنگار تدوین کنیم، در این راستا سیاست‌های جامعی از سوی بانک مرکزی تدوین شده و بر اساس برنامه زمان‌بندی، تا آخر شهریورماه نهایی خواهد شد.

در سرمایه‌گذاران و وام‌دهندگان بردارد. در حال حاضر طبیعی‌ترین واکنش سرمایه‌گذاران، احتیاط و انتظار است.

انتظار سرمایه‌گذاران و هراس مصرف‌کنندگان می‌تواند به نتایج تلخی برای اقتصاد ترکیه منجر شود. ترکیه در سال‌های اخیر به ورود سرمایه خارجی وابستگی داشته و اکنون این روند معکوس شده است. افزایش نیافتن نرخ‌های بهره در ترکیه از جذابیت این کشور برای سرمایه‌گذاران خارجی کاسته و همزمان رشد نرخ‌های بهره در آمریکا سبب شده سرمایه‌ها از اقتصادهای نوظهور از جمله ترکیه به آمریکا منتقل شود.

کشورهای عضو منطقه یورو درگیر مسائل مختلف اقتصادی و سیاسی هستند و میزان بدهی‌های آنها بسیار بالاست. گزارش‌هایی که اخیراً از وضعیت بخش‌های تولید کارخانه‌ای و خدمات در این منطقه منتشر شده نشان می‌دهد ضعف‌هایی وجود دارد که در اثر تنش‌های تجاری بین منطقه یورو و آمریکا افزایش خواهد یافت. در این شرایط آسیب‌پذیری اقتصادهای یاد شده در برابر شوک‌های بیرونی بیشتر است.

حال این سوال مطرح است که در آینده چه روی خواهد داد؟ می‌توان گفت همه چیز به موضع‌گیری‌های آقای اردوغان وابسته است. او در سال‌های اخیر زمینه رونق اقتصاد ترکیه با اتکا به استقراض را فراهم کرده است. البته زیرساخت‌های رونق تقویت شده اما تحولات ماه‌های اخیر در اقتصاد جهان به‌ویژه افزایش نرخ‌های بهره در آمریکا و تنش‌های تجاری بین این کشور با شرکای تجاری آن سبب شده فضای تعاملات اقتصادی و تجاری تغییر کند و ضروری است سیاست‌های اقتصادی و پولی ترکیه در واکنش به این تغییرات دگرگون شود.

راه‌حل‌های اقتصادی خروج از بحران دارد. درست مانند یونان که زمینه بحران مالی در اروپا را فراهم کرد، واکنش بازارها به تحولات هفته گذشته ترکیه تناسبی با اهمیت اقتصادی این کشور برای اقتصاد جهان نداشت. سرمایه‌گذاران نگران این هستند که بانک‌های آسیایی و اروپایی دچار لطمات بزرگ شوند زیرا در ترکیه سرمایه‌گذاری کرده‌اند و بروز مشکل در بانک‌ها به دیگر بخش‌های اقتصاد سرایت می‌کند. به‌ویژه بانک‌های جنوب اروپا در معرض ریسک حاصل از بحران در اقتصاد ترکیه هستند.

داده‌های بانک تسویه حساب‌های بین‌المللی که بانک مرکزی بانک‌های مرکزی توصیف می‌شود نشان می‌دهد وام‌گیرندگان ترکیه ۸۳/۳ میلیارد دلار به بانک‌های اسپانیا، ۳۸/۴ میلیارد دلار به بانک‌های فرانسه و ۱۷ میلیارد دلار به بانک‌های ایتالیا بدهکار هستند. کاهش ارزش لیر می‌تواند به ورشکستگی وام‌گیرندگان ترکیه منجر شود. این درحالی است که اقتصادهای اروپایی قدرت بالایی برای حفظ ثبات خود در برابر شوک‌های بزرگ ندارند و خود درگیر مشکلات مختلف هستند.

در مرحله کنونی بانک‌های وام‌دهنده به ترکیه در معرض ریسک هستند، اما آنچه در چند کشور رخ می‌دهد بر کل اقتصاد جهان اثر دارد. بانک‌های ژاپن، انگلستان و آمریکا نیز به ترتیب ۱۴ میلیارد دلار، ۱۹ میلیارد دلار و ۱۸ میلیارد دلار از وام‌گیرندگان ترکیه طلب دارند. البته عده دیگری از کارشناسان معتقدند هراسی که روز جمعه در بازارهای مالی مشاهده شد منطقی نبود بدین معنا که وضعیت اقتصادی و مالی ترکیه وخیم نیست و اگر سیاست‌های درست اتخاذ شود بحران کنونی قابل رفع است. البته دولت ترکیه باید قدم‌های عملی برای ایجاد اطمینان

انتظار سرمایه‌گذاران؛ هراس مصرف‌کنندگان

دنیای اقتصاد/تحلیلگران معتقدند نگرانی درباره سرایت بحران ترکیه به بازار اروپا مهم‌ترین عامل هراس سرمایه‌گذاران است. شاخص‌های مالی در اروپا بیشترین کاهش را در یک ماه اخیر داشتند، به‌طوری‌که ارزش یورو کاهش و دلار رشد کرد.

بانک‌های اروپا وام‌دهندگان بزرگ به ترکیه هستند و به همین دلیل قیمت سهام آنها به شدت کاهش یافت و حتی شاخص‌های مالی در استرالیا و هنگ‌کنگ نیز کاهش پیدا کرد.

در حقیقت ابهام درباره رفتار بعدی اردوغان سبب هراس در بازارهای مالی شده است. مشکلات ترکیه فراتر از تنش بین این کشور با آمریکا است. روند کاهش ارزش لیر از ماه‌ها قبل آغاز شده و از همان زمان، نگرانی درباره وضعیت کسری حساب جاری ترکیه و افق فعالیت شرکت‌ها در این کشور وجود داشته است. افزایش قدرت آقای اردوغان سبب شده احتمال اجرای برنامه‌های اصلاحی ضروری جهت مستحکم کردن بنیان‌های اقتصادی کمتر شود، زیرا رئیس‌جمهوری ترکیه دیدگاه‌های غیرمتعارف درباره



«دنیای اقتصاد» بررسی می‌کند

منطقه ممنوعه حمایت از تولید

دیروز وزیر صنعت، معدن و تجارت خبر مهمی برای حمایت از تولید داد. محمد شریعتمداری پیشنهاد کرد تا مالیات ارزش افزوده بنگاه‌های کوچک و متوسط به مدت حداقل ۶ ماه متوقف شود.

استدلال وزیر صنعت این بود که در شرایط فعلی تولید و بازار که بنگاه در تهیه مواد اولیه با مشکل روبه‌رو است، برای یک مدت کوتاه اخذ مالیات متوقف و تنفسی به آنها داده شود. اما این راهکار دارای چه پیامدهایی است و تا چه حد قابلیت اجرا دارد؟ در شرایط فعلی که اقتصاد ایران به‌نظر وارد فاز انقباضی می‌شود، همه سعی می‌کنند تا سیاست حمایتی پیشنهاد دهند؛ در حالی که پژوهش‌های دانشگاهی نشان می‌دهد که «سیاست‌گذاری لحظه‌ای» یکی از اصلی‌ترین نقاط اشتباه در حل بحران رکود است. در شرایط بحرانی، شتاب‌زده شدن سیاست‌گذاران یک امر رایج است. آنها در این حالت سیاست‌هایی را وضع می‌کنند که نه تنها مشکل را حل نمی‌کند، بلکه این رفتار پرتکرار موجب تشدید تورم و رکود نیز می‌شود.

بنابراین در این مواقع، بی‌عملی شاید بهتر از دست زدن به عملی خطرناک است. یکی از خطرناک‌ترین سیاست‌ها، خطر انتشار پول برای برطرف کردن کسری بودجه دولت است. اگر منابع لازم برای طرح پیشنهادی اخیر در نظر گرفته نشود، چاپ پول برای جبران آن یک راه حل دم‌دستی خواهد بود که خطر افزایش پایه پولی را در پی دارد. این عمل تنها و تنها موجب افزایش قیمت‌ها در دوران رکود می‌شود. عدم اخلاص در نظام پولی یکی از مهم‌ترین نیایدها در هنگام رکود است. در یک کلام، سیاست‌های حمایتی که خطر تشدید کسری بودجه دولت را در پی دارد، اولین نباید سیاست‌گذاری در شرایط فعلی است.

تشخیص وضعیت رکودی

در حوزه اقتصاد کلان، ۳ نوع رکود در بخش‌های تولیدی قابل تصور است: رکود سمت عرضه، رکود سمت تقاضا و رکود در دسترس نبودن نقدینگی. در رکود سمت عرضه، بنگاه با موانعی بر سر راه تولید مواجه است، مثلاً هنگامی که بنگاه نقدینگی مناسب در اختیار دارد اما تامین مواد اولیه ممکن نیست، رکود سمت عرضه حکمفرما می‌شود. در حالت رکود سمت تقاضا، بنگاه به حالت طبیعی تولید می‌کند اما قادر به فروش محصولات خود نیست و سمت تقاضا در فاز عقب‌نشینی به سر می‌برد. این حالت بیشتر به دلیل کمبود درآمد اتفاق می‌افتد. اما زمانی که درآمدها دچار تغییر نشود و کانال‌های سمت عرضه نیز باز باشند و بنگاه به دلیل نبود نقدینگی مناسب نتواند تولید خود را به سرانجام برساند، رکود نبود نقدینگی در دسترس رخ می‌دهد. در دنیا معمولاً هنگام مشکل در رکود نوع سوم، یعنی نبود نقدینگی، دریافت مالیات را به تعویق می‌اندازند. چراکه با تعویق

مالیات، نقدینگی در دسترس شرکت‌ها افزایش می‌یابد و با این راهکار هزینه تولید کاهش خواهد یافت. این سیاست هنگام رکود سمت تقاضا نیز به کار گرفته می‌شود. اما اکنون مشکل اصلی رکودی کجاست که وزارت صنعت این پیشنهاد را مطرح کرده است؟ به نظر نمی‌توان تمام مشکلات در بنگاه‌های کوچک و متوسط را به نبود نقدینگی در دسترس نسبت داد. احتمالاً به دلیل وضع تحریم‌ها، مشکلات در سمت عرضه بنگاه‌های تولیدی کشور تشدید شود و تامین مواد اولیه با مانع برخورد کند. در چنین شرایطی، به تعویق افتادن مالیات ارزش افزوده نمی‌تواند چندان مشکلات سمت عرضه را حل کند. چراکه کالایی در حال تولید و فروش نیست که مالیات ارزش افزوده آن محاسبه شود.

چالش‌های تصمیم‌گیری

مطالعات دانشگاهی نشان می‌دهد که هنگام رکود، اتخاذ یک سیاست اشتباه می‌تواند عواقب جبران‌ناپذیری داشته باشد. سیاست‌های پولی و مالی اشتباه هنگام رکود، رکود را وارد فاز جدیدی می‌کند که بازگشت به عقب را سخت‌تر از قبل می‌کند. در مطالعه‌ای که «محمد حسین رحمتی» و «سید علی مدنی‌زاده» با عنوان رکود تورمی و راه‌های خروج از آنها انجام دادند، یکی از مهم‌ترین اقدامات غلط در زمان وقوع رکود تورمی را اعمال سیاست‌های انبساطی مالی از سوی دولت دانستند. این سیاست‌ها عمدتاً به افزایش بدهی دولت و کسری بودجه در کشورهای بررسی شده انجامیده و با کسری بودجه، افزایش انتظارات تورمی تشدید شده و سرعت تورم بالا رفته است. تصمیم اخیر نیز چنین شائبه‌ای را دارد. تصمیم‌گیری در

مورد سیاست‌های مالی دولت باید جامع و با در نظر گرفتن اثرات آن بر بخش‌های دیگر باشد. دیده‌بانی تک چشم نه تنها مشکلات بنگاه‌ها را حل نمی‌کند بلکه می‌تواند باعث سرایت مشکل به بخش‌های دیگر نیز شود. در مورد پیشنهاد اخیر نیز باید دید که وضعیت درآمدهای دولت به چه صورتی است و حذف بخشی از درآمدهای دولت تا چه حد منابع را با محدودیت مواجه خواهد کرد. دولت در بودجه ۹۷، برای کل سال پیش‌بینی کرده است که ۲۱۶ هزار میلیارد تومان درآمد داشته باشد که سهم اصلی آن نیز بر دوش درآمدهای مالیاتی است. در کنار این درآمدها، دولت دو منبع دیگر نیز دارد؛ واگذاری دارایی‌های سرمایه‌ای و مالی. دولت از فروش دارایی‌های سرمایه‌ای (فروش نفت و گاز و ...) پیش‌بینی کرده ۱۰۷ هزار میلیارد تومان عایدش شود. اما یک تعهد رسمی از سوی دولت اعلام شده که تا سقف ۲۰ میلیارد، دلار ۴۲۰۰ تومانی برای واردات کالاهای اساسی تخصیص داده شود. با این اوصاف، عملاً از فروش نفت، مقدار قابل توجهی برای دولت باقی نمی‌ماند تا به دیگر تعهدات خود عمل کند. علاوه بر این با توجه به شرایط تحریمی، احتمال کسری در درآمدهای نفتی محتمل است، به همین علت دولت باید درآمدها از منابع دیگر، از جمله مالیاتی را سفت و سخت مطالبه کند. اما پیشنهاد تعویق مالیات ارزش افزوده چه بار مالی برای دولت خواهد داشت؟ محاسبات نشان می‌دهد که کل مالیات بر ارزش افزوده در بودجه ۹۷ بیش از ۳۲ هزار میلیارد تومان در نظر گرفته شده است.

ادامه در صفحه بعد

ادامه از صفحه قبل

با این اوصاف، سهم مالیات بر ارزش افزوده از کل درآمدهای دولت نزدیک به ۱۵ درصد است. اما وزیر صنعت عنوان کرده که این تاخیر تنها برای بنگاه‌های کوچک و متوسط صدق خواهد کرد. با توجه به اینکه سهم مالیاتی بنگاه‌های کوچک و متوسط از کل مالیات بر ارزش افزوده مشخص نیست، نمی‌توان محاسبه دقیقی از میزان آن ارائه کرد. اما تخمین‌ها نشان می‌دهد که ۱۹ درصد از کل درآمد بخش صنعت در بنگاه‌های خرد تولید می‌شود. اگر همین تخمین را در مورد مالیات ارزش افزوده نیز به کار بریم، نزدیک به یک پنجم مالیات ارزش افزوده از این بنگاه‌ها تامین می‌شود که سهم ۳ درصدی از کل درآمدهای دولت دارد. با توجه به شرایط فعلی که دولت در آن قرار دارد، قطع ۳ درصد از درآمدها می‌تواند بار مالی قابل توجهی را به دولت وارد کند.

**راهکار جایگزین

کارشناسان مالیاتی معتقدند که در اجرای پیشنهاد وزیر صنعت، تشکیک زیادی وجود دارد. چراکه شناسایی بنگاه‌های کوچک و متوسط که دچار مشکل نقدینگی هستند در گام اول یک پروسه زمانبر و پیچیده است. در گام دوم این کار نیازمند قانون‌گذاری و مصوبه مجلس است. از این رو آنها پیشنهاد می‌دهند به جای طی این فرآیند، در شیوه اجرا اخذ مالیات بر ارزش افزوده با تحول مواجه شود. فلسفه مالیات ارزش افزوده که به اشتباه در ایران به‌عنوان مالیات بر ارزش افزوده ترجمه شده، این است که اگر کسی کالایی را خرید و ارزش افزوده‌ای بر آن ایجاد کرد و آن را

به شخص حقیقی یا حقوقی دیگر فروخت؛ نباید مالیات ارزش افزوده بدهد. اما در ایران شیوه اجرا دچار خطا شده و ایجادکننده ارزش افزوده وادار به پرداخت مالیات می‌شود؛ درحالی‌که این مالیات تنها و تنها بر دوش مصرف‌کننده است. کسی که ارزش افزوده ایجاد می‌کند، مالیات را هنگام فروش می‌گیرد اما به خزانه دولت واریز خواهد کرد. در واقع تولیدکنندگان، بازرگانان و اصناف باید بپذیرند که مبالغ دریافتی تنها به‌عنوان امانت است و آن را به‌عنوان درآمد شناسایی نکنند. از آن طرف سازمان مالیاتی و دولت باید زیرساخت‌های لازم برای اخذ مالیات را در زمانی کوتاه فراهم کند و همچنین، سهم فروشنده از مالیات اولیه پرداختی پرداخت شود.

اما آنچه اکنون اتفاق می‌افتد، اکثر بنگاه‌های تولیدی وجوه دریافتی از این بابت را در حساب درآمدی خود وارد می‌کنند و این منابع برای مدتی طولانی در حساب درآمدی آنها می‌ماند و تعجیلی در واریز آن به خزانه وجود ندارد. ضمن اینکه اطلاعات به شکل دقیق ضبط نمی‌شوند. سازمان مالیاتی هم از تولیدکنندگان و شرکت‌ها و اصناف به‌صورت علی‌الراس مالیات ارزش افزوده دریافت می‌کند. این رویکرد خود زمینه فساد و روابط ناسالم شخصی را گسترش می‌دهد. هنگامی هم که موقع دریافت مالیات ارزش افزوده می‌رسد، بنگاه تولیدی آن را جزو درآمدهای خود می‌داند و به‌عنوان مالیات مضاعف بر درآمد حساب می‌کند. اما یک راهکار اجرایی بهینه می‌تواند درآمدهای مالیات ارزش افزوده را به شکل سریع‌تری به خزانه دولت و سهم تولیدکننده واریز و از فشار بی‌مورد بر تولیدکننده جلوگیری کند.

همزمان با پلمپ غیرمجازها؛

تعداد صرافی‌های مجاز به ۶۴۰ رسید

خبرگزاری مهر: بانک مرکزی ۶۴۰ صرافی را در آخرین پروزرسانی اسامی صرافی‌ها، مجاز به فعالیت اعلام کرد که نسبت به اسفند سال گذشته ۲۲ مورد افزایش داشته است. به گزارش **خبرگزاری مهر** به نقل از پژوهشکده پولی و بانکی، بسیاری از فعالیت‌های صرافی‌ها که از فروردین ماه سال جاری متوقف شده بود با رونمایی از بسته جدید ارزی دولت دوباره آغاز شد و صرافان نقش پُرننگ‌تری در بازار مبادلات ارزی پیدا کردند. بررسی‌ها نشان می‌دهد تعداد صرافی‌های مجاز در این مدت افزایش یافته است.

حاصل جدیدترین پروزرسانی فهرست صرافی‌های دارای مجوز از بانک مرکزی نشان می‌دهد که ۶۴۰ صرافی، مجاز به فعالیت در بازار ارز هستند؛ بر این اساس در مقایسه با سال گذشته ۲۲ صرافی دیگر به جمع صرافی‌های دارای مجوز پیوسته‌اند. این در حالی است که در ابتدای سال ۹۶ تعداد صرافی‌های مجاز ۴۱۹ مورد و در ابتدای سال ۹۵ این تعداد ۳۹۶ مورد بوده است که نشان از روند رو به رشد فعالیت صرافی‌های مجاز در کشور دارد.

از سوی دیگر برخورد با صرافی‌های غیرمجاز به صورت جدی در دستور کار قرار گرفته و از ابتدای امسال بیش از ۱۰۰ صرافی غیرمجاز توسط نیروی انتظامی پلمپ شده است. همچنین همزمان با اجرای بسته جدید ارزی جلوگیری از فعالیت صرافی‌های غیرمجاز

تشدید شده است و در همان روز آغاز اجرای بسته تعدادی از این صرافی‌ها پلمپ شدند. براساس بخشنامه جدید بانک مرکزی به صرافی‌ها، خرید و فروش ارز حاصل از صادرات به صورت حواله‌های ارزی در چارچوب مقررات ارزی بر مبنای نرخ بازار صرفاً از طریق «سامانه نظام یکپارچه معاملات ارزی (نیما)» مجاز است. همچنین صرافی‌های مجاز معتبر موظفند حواله‌های ارزی خریداری شده از صادرکنندگان را در سامانه نیما راسا و یا به واسطه سایر صرافی‌های معتبر و بانک‌های عامل حداکثر ظرف مدت سه روز کاری به فروش رسانند. نرخ فروش ارز صرافی‌های مجاز معتبر حداکثر یک درصد بالای نرخ خرید مندرج در سامانه «نیما» و «سنا» خواهد بود. با توجه به قوانین جدید خرید و فروش ارز به صورت اسکانس (معاملات جزئی بر مبنای مقررات ناظر بر عملیات ارزی صرافی‌ها) توسط صرافی‌های مجاز معتبر صرفاً با ثبت در «سامانه نظارت ارز (سنا)» امکان‌پذیر است و کلیه صرافی‌های مجاز معتبر می‌توانند نسبت به خرید ارز به صورت اسکانس با رعایت مقررات ارزی و مقررات مبارزه با پولشویی اقدام کنند.

براین اساس فروش ارز به صورت اسکانس توسط صرافی‌های مجاز معتبر بابت مصارف ارزی خدماتی با رعایت مقررات ارزی و مقررات مبارزه با پولشویی مجاز است و صرافی‌های مجاز معتبر می‌توانند حداکثر پنج درصد از حواله‌های ارزی خریداری شده را تبدیل به ارز کرده و به صورت اسکانس برای مصارف خدماتی به فروش رسانند. همچنین کلیه هزینه‌های نقل و انتقالات و تبدیلات ارزی به عهده مشتری خواهد بود.

راهکارهای برون رفت از بحران اقتصادی

نویسنده: Alec Scott

مترجم: مریم مرادخانی

منبع: Business Queensland: رکود اقتصادی به معنای کاهش کلی فعالیت‌های اقتصادی در یک بازه زمانی مشخص و مستمر است. رکود می‌تواند محدود به یک منطقه باشد (مثل بحران اقتصادی آسیا در اواخر دهه ۱۹۹۰) یا در مقیاس جهانی رخ دهد (بحران جهانی پایان دهه ۲۰۰۰). از مهم‌ترین ویژگی‌های رکود، افزایش بیکاری، کاهش قیمت سهام و مسکن، بی‌اعتمادی مشتریان و کاهش سرمایه‌گذاری هاست.

گرچه تقریباً هیچ کسب‌وکاری نمی‌تواند به‌طور کامل از پیامدهای رکود در امان باشد اما اگر بدانید رکود چگونه بر کسب‌وکاران تاثیر خواهد گذاشت، می‌توانید برای به حداقل رساندن تاثیرات آن برنامه‌ریزی کنید. شاید در این پروسه حتی بتوانید فرصت‌های جدید را شناسایی کنید. با برنامه‌ریزی، بازبینی و نظارت بر کسب‌وکاران می‌توانید اطلاعاتی به‌دست آورید که برای ایجاد تغییرات لازم است. شما برای رسیدن به ثبات مالی چاره‌ای جز اعمال تغییرات ندارید. این اقدامات کمک می‌کند تا راحت‌تر نسبت به بحران واکنش نشان دهید و پس از پایان بحران، خود را بازسازی کنید. برای عبور از بحران‌های اقتصادی، این نکات توصیه می‌شوند:

**ارزیابی عملکرد کسب‌وکار

سنجش عملکرد کسب‌وکار باید به‌طور مداوم انجام

شود. این کار کمک می‌کند حوزه‌هایی را که باید اصلاح شوند، پیش از وقوع بحران شناسایی و واکنش‌های مختلف را بررسی کنید. این روش‌ها برای ارزیابی عملکرد به شما کمک می‌کنند: بازبینی طرح کسب‌وکار: گام اول برای سنجش عملکرد کسب‌وکار، بازبینی طرح کسب‌وکار است که صورت حساب‌های مالی را شامل می‌شود. این کار کمک می‌کند بفهمید در کسب‌وکاران چه می‌گذرد. با بازبینی و به‌روزرسانی این طرح می‌توانید نسبت به ریسک‌های رکود، واکنش مناسب نشان دهید. می‌توانید از تحلیل SWOT و تحلیل‌های مالی برای مدیریت مسائل مهمی که کسب‌وکاران را تحت تاثیر قرار می‌دهند استفاده کنید.

تحلیل مالی: یک برنامه مدیریت مالی کارآمد، شامل برنامه‌ریزی و پیش‌بینی امور مالی بر اساس اهداف استراتژیک کسب‌وکار و بررسی عملکرد سازمان و مقایسه آن با پیش‌بینی‌هاست. برای اجرای یک تحلیل مالی باید صورت‌های مالی، از جمله سود و زیان و گردش نقدینگی را بررسی کنید. تغییر روندها را شناسایی کنید، به‌ویژه تغییراتی که ممکن است کسب‌وکاران را به مخاطره بیندازند، مثل کاهش فروش و ببینید این تغییرات چه تاثیری بر عملکرد مالی شرکت خواهند گذاشت.

فاکتورهای کلیدی که باید در تحلیل مالی در نظر بگیرید از این قرارند: تغییر روند نقدینگی (مثبت یا منفی)، درآمد و هزینه‌ها، فروش فعلی محصولات و خدمات، میزان و گردش موجودی، بررسی میانگین

روزهای دریافت و پرداخت بدهی، میزان بدهی‌ها و چگونگی پرداخت اصل و بهره.

سایر ابزارهای ارزیابی عملکرد مالی نسبت‌های مالی (financial ratios) هستند که می‌توانید از صورت‌های مالی استخراج کنید. می‌توانید از این نسبت‌ها برای مقایسه عملکرد کسب‌وکاران در دوره‌های زمانی مختلف استفاده کنید. همچنین می‌توانید از آنها برای مقایسه عملکرد سازمان خود با سایر سازمان‌ها استفاده کنید. عملکرد سازمان‌ها همیشه در قالب آمارها توسط دولت یا صنایع منتشر می‌شود. این نسبت‌ها در چهار گروه اصلی قرار می‌گیرند. ۱. نقدینگی (liquidity) یا نسبت دارایی‌های نقدی به بدهی‌ها، ۲. سودآوری (profitability) یا مقایسه درآمدزایی یک شرکت با هزینه‌ها، ۳. نسبت‌های فعالیت (activity) یا ارزیابی کارآمدی یک شرکت و قابلیت تبدیل دارایی غیر نقدی به دارایی نقدی، ۴. نسبت‌های اهرمی (leverage) یا میزان اتکای یک سازمان به منابع دیگران یا قرض گرفتن برای انجام عملیات‌ها

**بنچمارک‌کنینگ یا الگوبرداری:

در این روش، با استفاده از اطلاعات جمع‌آوری شده درباره کسب‌وکارهایی که در صنعت شما فعالیت می‌کنند، به میانگین متغیرهای کلیدی کسب‌وکار دست پیدا می‌کنیم (مثل هزینه‌های سربار، کارکنان و ساعات). سپس می‌توانید از این اطلاعات برای مقایسه و اندازه‌گیری عملکرد کسب‌وکاران استفاده کنید. بهتر است اطلاعات مربوط به تمام رقبایان را در یک جدول ثبت کنید تا بتوانید در یک نگاه، همه آنها را با هم مقایسه کنید.

**استفاده از مدیریت ریسک برای نظارت بر عملکرد کسب‌وکار:

یک برنامه مدیریت ریسک شامل شناسایی، ارزیابی و طراحی استراتژی‌هایی برای مدیریت ریسک است. مدیریت ریسک، یکی از مهم‌ترین و حیاتی‌ترین بخش‌های استراتژی کسب‌وکار است که کمک می‌کند برای مقابله با فاکتورهای ریسک مرتبط با بحران اقتصادی، آمادگی داشته باشید. طی رکود، برای مدیریت ریسک باید عملکرد کسب‌وکاران را به دقت زیر نظر داشته باشید، هر مساله‌ای را که به نحوی روی آن تاثیرگذار است شناسایی کنید و استراتژی‌هایی را برای رفع یا کاهش این مسائل تعیین کنید. در بسیاری از موارد، بهترین راه برای کنترل عملکرد، استفاده از صورت‌های مالی است. مثلاً اگر متوجه شدید که فروشتان کاهش یافته، باید فاکتورهایی را که روی عملکرد فروش تاثیر دارند ارزیابی کنید تا بتوانید این مساله را رفع و ریسک‌های مرتبط با آن را مدیریت کنید. فرآیند شناسایی و مدیریت ریسک در دوره رکود اقتصادی این پنج مرحله را شامل می‌شود:

۱. شناسایی ریسک‌هایی که ممکن است به عملکرد کسب‌وکار لطمه بزنند.

در گام اول، به امور مالی و تک‌تک عملیات‌ها توجه کنید و این سوالات را از خود بپرسید: چه چیزی می‌تواند تاثیر ایجاد کند؟ این تاثیر تا چه حد می‌تواند جدی باشد؟ احتمال آنکه اتفاق بیفتد چقدر است؟ آیا امکان کاهش یا حذف آن وجود دارد؟ ریسک‌های مرتبط با بحران اقتصادی می‌توانند خارجی باشند (مثل تغییرات در نرخ بهره یا اطمینان مصرف‌کننده) یا داخلی (مثل کاهش نقدینگی، کوتاهی مشتریان در پرداخت بدهی یا استهلاک دارایی‌ها).

ادامه در صفحه بعد

۵. طراحی و بازبینی برنامه مدیریت ریسک

یک برنامه مدیریت ریسک نشان می‌دهد که کدام استراتژی را برای مقابله با ریسک‌های شناسایی شده انتخاب کرده‌اید. این برنامه شامل این اطلاعات است: ریسک‌های شناسایی شده، سطح ریسک (از نظر احتمال وقوع و شدت)، استراتژی تعیین شده، چارچوب زمانی برای اجرای استراتژی منابع لازم و کارکنانی که مسوول نظارت بر اجرای استراتژی هستند

جمع‌بندی نهایی باید شامل اهداف، بودجه و بازه زمانی مشخص برای رسیدن به آن اهداف باشد. علاوه بر اقدامات ذکر شده، این راهکارها را نیز به کار ببرید: نحوه شناسایی ریسک‌ها را یاد بگیرید. ابتدا باید انواع و اقسام ریسک‌ها را بشناسید. ریسک‌ها در یکی از این گروه‌ها قرار می‌گیرند: بلایای طبیعی (زلزله و سیل)، فراگیر (انفلوانزای پرندگان)، قانونی (مشکلات بیمه یا عدم تطبیق با مقررات)، تکنولوژی (ایجاد اختلال در شبکه)، زیست محیطی (تغییرات آب و هوایی)، مالی و اقتصادی (رویدادهای جهانی، افزایش قیمت‌ها)، بازار (تغییر در ترجیحات مشتری و افزایش رقابت)، دارایی‌ها و تجهیزات (ترکیدن لوله‌های آب، سرقت)، تغییر در سیاست‌گذاری‌ها و قوانین دولتی (محدودیت استفاده از آب)، ایمنی محیط کار (سوانحی مثل آتش سوزی مواد اولیه یا تجهیزات)، امنیت مجازی، کارگزینی (مشکلات ارتباطی، خطای انسانی، مدیریت تعارض).

**مدیریت امور مالی در بحران اقتصادی

در بیشتر مواقع، وقتی بحران گریبان کسب‌وکاری را می‌گیرد، پیش از هر چیزی، معاملات را هدف قرار می‌دهد. تغییر در معاملات و فعالیت‌های تجاری نیز میزان فروش و درآمد را تحت‌تاثیر قرار می‌دهد. این

تا حدی به دلیل کاهش اطمینان مصرف‌کننده است. کاهش اطمینان مشتری نیز ناشی از محدودیت دسترسی به وام خرید و افزایش بیکاری است. کاهش درآمد نیز به طرق مختلف بر وضعیت مالی کسب‌وکار تاثیر خواهد گذاشت، از جمله تغییراتی در سودآوری و نقدینگی. استراتژی‌های ذیل کمک می‌کنند از طریق تقویت جایگاه اقتصادی و ایجاد آمادگی برای استفاده از فرصت‌ها، امور مالی خود را مدیریت کنید.

**نظارت بر کسب‌وکار

همواره شرایط اقتصادی را زیر نظر داشته باشید و ببینید این تغییرات چه تاثیری بر شما خواهند گذاشت. سعی کنید اطلاعات مالی کسب‌وکارتان همواره به‌روز باشد. با پیش‌بینی سالانه «بودجه سود»، درآمد، هزینه و سود کسب‌وکارتان را در یک دوره بودجه تخمین بزنید. با این روش می‌توانید پیش‌بینی کنید که از یک میزان تجارت، چه مقدار سود به دست خواهید آورد. همچنین، می‌توانید راه‌های جدیدی برای مدیریت بدهی‌هایتان پیدا کنید تا پول نقد بیشتری در دست داشته باشید.

مدیریت نقدینگی:

مدیریت وجوه در گردش کمک می‌کند به ثبات مالی برسید. یک کسب‌وکار، حتی اگر سوددهی داشته باشد، باز هم ممکن است به دلیل کاهش نقدینگی با شکست مواجه شود، پس مدیریت نقدینگی بسیار مهم است.

مدیریت وجوه نقد این موارد را شامل می‌شود: مدیریت بدهکاران و بستانکاران برای حصول اطمینان از اینکه برای پرداخت قبضه‌ها، دستمزدها، مالیات‌ها و سایر هزینه‌ها پول نقد کافی دارید، ارزیابی مطالبات، موجودی انبار، هزینه‌های کسب‌وکار و سرمایه در گردش. بازبینی حساب‌های پرداختی و هزینه‌ها، بررسی اینکه کدام‌ها می‌توانند کاهش یابند، کدام‌ها توجیه منطقی دارند و کدام‌ها می‌توانند حذف شوند. این هزینه‌ها شامل مخارج

روزمره، مثل کرایه، تلفن، انرژی و حمل‌ونقل هستند. مذاکره با تامین‌کنندگان برای توافق بر سر قیمت مناسب یا شرایط اعتباری بهتر. کاهش فاصله زمانی میان سفارش مشتری و پرداخت. ارسال سریع صورت‌حساب‌ها و پیشنهاد تخفیف به مشتریان خوش‌قول. درخواست پیش‌قسط برقراری ارتباط سازنده با موسسات مالی، بازبینی فرآیندها و هزینه‌های سربار، کشف راه‌هایی برای آنکه از دارایی‌هایمان بیشترین بهره را ببریم، مثل اجاره دادن فضاها یا تجهیزات بلااستفاده.

مدیریت موجودی:

وقتی موجودی انبار به خوبی مدیریت می‌شود، سود افزایش می‌یابد. مدیریت موفق موجودی، نیازمند توازن میان هزینه‌ها و مزایای ناشی از ذخیره موجودی است. هزینه‌ها عبارتند از سرمایه‌ای که در قالب کالا انبار شده است و هزینه انبارداری و بیمه. یکی از مزیت‌ها عبارت است از داشتن موجودی کافی برای تامین تقاضای مشتری. مدیریت کارآمد موجودی یعنی بدانیم چه کالاهایی را، کی و چقدر بخریم. مدیریت موفق موجودی، تاثیر بسزایی بر مدیریت نقدینگی و سودآوری‌تان خواهد گذاشت. قیمت‌گذاری محصولات و خدمات: تعیین قیمت مناسب برای محصولات و خدمات، نه تنها سود را به حداکثر می‌رساند بلکه باعث تقویت روابط شما با مشتریان می‌شود. با قیمت‌گذاری موثر می‌توانید از مشکلات مالی ناشی از قیمت‌های بیش از حد بالا و پایین جلوگیری کنید.

ادامه از صفحه قبل

۲. تجزیه و تحلیل ریسک‌ها با هدف برآورد تاثیرات

از خودتان بپرسید که کدام ریسک‌ها پیامد یا تاثیر بزرگ‌تری بر عملکرد کسب‌وکار دارند و کدام‌ها تاثیر کمتری دارند. ریسک‌های جزئی (مثل ناتوانی یکی از مشتریان در پرداخت بدهی) را از ریسک‌های جدی که نیازمند اقدام فوری‌اند جدا کنید (مثل اختلال در زنجیره تامین). در حین تجزیه و تحلیل ریسک باید رابطه میان احتمال وقوع و تاثیر ریسک‌ها را پیدا کنید.

۳. اندازه‌گیری ریسک‌ها به منظور اولویت‌بندی

احتمال و تاثیر هر ریسک بر عملکرد را با سایر ریسک‌ها مقایسه کنید تا بتوانید منابعی را که برای مدیریت ریسک‌ها در نظر گرفته‌اید اولویت بندی کنید. به این ترتیب، یک لیست اولویت بندی شده از ریسک‌ها در دست خواهید داشت.

۴. مقابله با ریسک‌ها به منظور کاهش تاثیرات

باید ریسک‌ها را به دو گروه تقسیم کنید: ریسک‌هایی که نیاز به رسیدگی دارند و ریسک‌هایی که به نظرتان نیاز به اقدام فوری ندارند. پس از شناسایی ریسک‌های مهم، باید روش‌های مقابله با هر ریسک را تعیین کنید، یکی را انتخاب و اعمال کنید.



ISNA PHOTO

Mohammad Asadi