



## نشست بررسی نوسانات نرخ ارز و تاثیر آن بر صنعت

• زمان برگزاری: چهارشنبه ۱۰/۰۵/۹۷ از ساعت ۹ الی ۱۱  
• جهت حضور در این برنامه تا تاریخ ۰۸/۰۵/۹۷ با تکمیل فرم این نشست در سایت سندیکا و ارسال به دبیرخانه از طریق شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷  
نماینده خود را معرفی کنید.

در دومین نشست مشترک کارگروه وزارت نیرو و سندیکا صورت گرفت؛

## تشکیل فوری یک کمیته برای تصمیم گیری در خصوص قراردادها

به قراردادهای با منابع بودجه جاری تا حدودی در اختیار کارفرما بوده ولی درباره قرارداد با منابع عمرانی نیازمند مجوز از سازمان برنامه هستند که مقرر شد در این خصوص اقدامات لازم از سوی دفتر راهبردی و نظارت بر انتقال و توزیع برق صورت پذیرد.

اعضا در ادامه جلسه به بررسی چالش‌های ایجاد شده ناشی از تغییرات نرخ ارز و فلز که ادامه کار با متن قراردادهای موجود را غیر ممکن کرده است، پرداختند و مقرر شد برای عبور از این چالش متن قرارداد با نظر سندیکا مورد بازبینی قرار گیرد.

در ادامه این نشست که مبتنی بر جلسه کارگروه توزیع بود، پس از بررسی چالش‌های موجود صنعت برق در بخش توزیع مقرر شد کارگروه برای تعیین راه حل‌های موجود جهت برون رفت از چالش‌های بخش توزیع پیشنهاد خود را برای طرح در جلسه آماده کنند.

در پایان جلسه کارگروه توزیع، متن پیشنهادی دستور العمل جبران آثار تغییر قیمت ارز در پیمان‌های فاقد تعدیل که از سوی نمایندگان شرکت توزیع تنظیم شده بود در اختیار نماینده سندیکا قرار گرفت که مقرر شد بررسی‌های لازم در خصوص دستورالعمل مزبور صورت پذیرد و نظرات اصلاحی و پیشنهادی آن در جلسه آتی مورد بحث و بررسی قرار گیرد.

به توانیر انعکاس داده شود و رونوشت آن برای وزارت نیرو ارسال شود.

موضوع تغییرات شدید قیمت کالاهای ساخت داخل بویژه تجهیزات فشار قوی در جلسه مطرح و درخواست شد که برای جبران قیمت آنها در قراردادهای جاری، اقدام عاجل صورت بگیرد. همچنین مصوب شد سندیکای صنعت برق ایران لیستی از برندهای ایرانی قابل جایگزین برندهای خارجی تهیه و به کارگروه تقدیم کند.

مقرر شد با توجه به دستور وزیر نیرو کارگروهی در ساتکاب تشکیل شود و نماینده وزارت نیرو در کارگروه مشترک وزارت نیرو و سندیکا، هماهنگی‌ها و اطلاع‌رسانی‌های لازم را انجام دهد. در ادامه جلسه ضمن بررسی شرایط فورس ماژور، متنی در این حوزه پیشنهاد و مقرر شد پیگیری‌های لازم از طرف تشکیل‌های بخش خصوصی در این زمینه صورت پذیرد. همچنین سندیکا درخواست کرد که از اقدامات انجام شده در کارگروه‌های توانیر شامل کارگروه ارتقاء توانمندی‌های مشاوران، پیمانکاران و کارفرمایان و کارگروه بررسی دعاوی و تعیین ضوابط قراردادی استفاده شود. بحث و بررسی درباره قراردادهای با توجه به منبع بودجه (عمرانی و جاری) از دیگر محورهای این نشست بود که نمایندگان وزارت نیرو در این باره توضیحاتی ارائه دادند. بنا به گفته آنها رسیدگی

دومین نشست مشترک کارگروه وزارت نیرو و سندیکا برای حل معضل و مشکلات قراردادهای صنعت برق سی و یکم تیر سال جاری در دفتر راهبردی و نظارت بر انتقال و توزیع برق برگزار شد. در این جلسه با موافقت اعضا مقرر شد کمیته‌ای سه نفره جهت تسهیل تصمیم‌گیری برای شرکت برق منطقه‌ای و شرکت توزیع بصورت مرکزی و استانی تشکیل شود اما در خصوص نحوه عملکرد و ترکیب اعضای کمیته توافقی صورت نپذیرفت و بنا شد در جلسه آتی در این باره تصمیم‌گیری شود. لازم به ذکر است در جلسه کارگروه انتقال، اعضای حاضر با اشاره به شرایط جدید اقتصادی و نوسانات قیمت ارز و فلزات که فعالان صنعت برق را با مشکلات جدی مواجه کرده، به بحث و بررسی برای رهایی از این چالش پرداختند که با توجه به تعیین زمان ۳ ماهه از سوی مدیر عامل شرکت توانیر، راهکارهای موجود برای برون رفت از این چالش مورد بررسی قرار گرفت. در ادامه جلسه ابلاغیه تنفس توانیر و تحقق آگاهی از آن تا سطوح مدیران میانی از طرف وزارت نیرو بررسی و تاکید شد که دستگاه‌های اجرایی طی سه ماه اعلام شده از هرگونه اقدام ذکر شده در نامه توانیر، پرهیز کنند. همچنین مصوب شد در صورتیکه اقدامی خلاف مفاد مندرج در نامه تنفس توانیر انجام پذیرد، این موضوع

## استقلال از تکدر «این» و «آن»

دکتر یویا ناظران / دنیای اقتصاد

با تغییر رئیس کل بانک مرکزی، این سوال مطرح شده که آیا این جابه‌جایی می‌تواند به فروکش بحران اعتبار ریال کمک کند؟ در یک اقتصاد سالم، بانک مرکزی حافظ ثبات قیمتی و نظام بانکی محسوب می‌شود. منتها در کشور ما، نقش بانک مرکزی این گونه نبوده و این نهاد به سطح تراز کننده دفتر کل دولت، بانک‌ها، موسسات مالی غیرمجاز و نهادهای حاکمیتی تنزل پیدا کرده است.

بانک مرکزی، در مقاطعی نقش پاس‌کننده چک دولت را ایفا کرده است و در مقاطعی دیگر نقش پاس‌کننده چک بانک‌ها را. با پاس کردن چک دولت، بانک مرکزی پایه پولی را افزایش می‌دهد و با پاس کردن چک بانک‌ها، اضافه برداشت را افزایش می‌دهد که خود از جنس پایه پولی است. به‌طور کلی، نقش پاس‌کننده چک، نقش سیاست‌گذاری پولی را تحت‌الشعاع قرار داده است. بنابراین به‌منظور اعمال سیاست‌گذاری پولی و در تلاش برای خنثی کردن اثر پایه پولی بر تورم، شورای پول و اعتبار نرخ سود سپرده را ابلاغ می‌کند. تعیین نرخ سود سپرده، عملاً معادل تعیین سرعت رشد نقدینگی در آینده است. از آنجا که رشد نقدینگی، سمت تعهدات ترازنامه نظام بانکی را رشد می‌دهد، تعیین نرخ سود سپرده شورای پول و اعتبار، بانک را در موقعیت انجام

ادامه در صفحه ۳

## اخبار صنعت برق

## تشکیل فوری یک کمیته برای

## تصمیم‌گیری در خصوص قراردادهای

دومین نشست مشترک کارگروه وزارت نیرو و سندیکا برای حل معضل و مشکلات قراردادهای صنعت برق سی و یکم تیر سال جاری در دفتر راهبردی و نظارت بر انتقال و توزیع برق برگزار شد.

صفحه ۱

## خسارت اقتصادی خاموشی‌ها ۱۵۰

## برابر هزینه برق

خاموشی‌های گاه و بیگاه کشور طی یک ماه اخیر صدای صنعتگران را هم درآورده است.

صفحه ۴

## رونمایی از محصولات شرکت قشم

## ولتاژ در نمایشگاه بین‌المللی نوآوری

## و فناوری اینوتکس ۲۰۱۸

صفحه ۵

## قیمت عرضه نبشی در بازار طی هفته

گذشته

صفحه ۶

## اخبار اقتصادی

## اطلاعیه سازمان خصوصی‌سازی

## درباره شرایط واگذاری برخی بنگاه‌ها

## به بخش خصوصی

سازمان خصوصی‌سازی در نظر دارد به استناد قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی، وکالتنامه ماخوذه و سایر قوانین و مقررات مربوطه تعدادی از بنگاه‌ها را عرضه و واگذار کند.

صفحه ۸

## تنفس دوساله در بازپرداخت

## بدهی‌های بانکی و دولتی

## تولیدکنندگان ایجاد شود

حسین سلاح‌ورزی نایب رئیس اتاق ایران در پیشنهادی به شورای هماهنگی اقتصادی سران قوا، خواستار فریز دو ساله در بازپرداخت بدهی‌های فعالان اقتصادی به دولت و بانک‌ها برای عبور از شرایط دشوار اقتصادی شد.

صفحه ۹

## قیمت طلا، قیمت دلار، قیمت سکه و

## قیمت ارز امروز ۹۷/۰۵/۰۴

هر قطعه سکه تمام‌بهار آزادی طرح جدید در بازار تهران با قیمت ۳ میلیون و ۴۲۷ هزار تومان و هر گرم طلای ۱۸ عیار با قیمت ۲۷۰ هزار تومان فروخته می‌شود.

صفحه ۹

## تسهیلات ویژه اعضا برای حضور

## در پنجمین کنفرانس و نمایشگاه

## بین‌المللی انرژی خورشیدی

صفحه ۶

## تزریق ۱۷۰ مگاوات برق نیروگاه

## شرکت فولاد مبارکه به شبکه

## سراسری

فصل تجارت - ۱۷۰ مگاوات برق تولید شده در نیروگاه شرکت فولاد مبارکه به شبکه سراسری تزریق شد.

صفحه ۷

## "خورشید" نیروگاه بوشهر ۷ سال

## پیش طلوع کرده است

سخنگوی سازمان انرژی اتمی گفت: نیروگاه بوشهر مثل "شاخ شمشاد" در حال فعالیت است و حتی بیش‌تر از ظرفیت خود برق تولید می‌کند.

صفحه ۸

## یادداشت‌مدیران

## عوامل سنجش موفقیت مدیران

## امروزی

منبع: BCG : مدیران عامل قرن ۲۱ برای اداره امور، از منابعی استفاده می‌کنند که حتی تصور آن برای مدیران قبل از این هزاره غیرممکن است: تکنولوژی‌های دیجیتال، هوش مصنوعی، مجموعه داده‌های گسترده، جریان اطلاعات دموکراتیزه شده،

صفحه ۱۰

شده قرار می‌دهد. بانک در واکنش به تعهدات جدیدی که در ترازنامه قرار گرفته و در تلاش برای تراز کردن ترازنامه‌اش، به ثبت دارایی موهومی در سمت دیگر ترازنامه روی می‌آورد. طبعاً چون بانک مرکزی خود بانک‌ها را در این موقعیت قرار داده، نمی‌تواند جلوی ثبت دارایی موهومی را بگیرد و باید بر وظایف نظارتی خود چشم ببوشد. به این ترتیب، نهادی که مسوولیت تراز کردن دفترکل‌های اقتصاد را به‌عهده گرفته، دیگر توان مهار تورم و نظارت موثر بر نظام بانکی را ندارد. این شرح مختصری بود از وضعیت نابسامان پولی و بانکی کشور. حالا تیم اقتصادی جدید چه کار کند؟ برای موفقیت بانک مرکزی در بازگرداندن ثبات قیمتی و ثبات نظام بانکی، رئیس‌کل بانک مرکزی نیازمند تخصص‌هایی مشخص، اختیاراتی کافی و همین‌طور همراهی تعدادی از نهادهای حاکمیتی است. در ادامه، به مولفه‌های موفقیت بانک مرکزی خواهیم پرداخت. پول اختراعی فوق‌العاده و پیچیده است که در صورت استفاده نکردن درست از آن، می‌تواند به بی‌ثباتی قیمتی یا بی‌ثباتی نظام بانکی منجر شود. به همین دلیل، به نهادی نیازمندیم تا با تنظیم ضوابط و سیاست‌ها و سپس نظارت بر حسن اجرای آنها، نسبت به ثبات قیمتی و ثبات نظام بانکی اطمینان حاصل کند. نام این نهاد را بگذاریم «بانک مرکزی». پول توسط نظام بانکی و به پشتوانه پول پر قدرت بانک مرکزی خلق می‌شود، اما اگر سرعت خلق پول، از سرعت خلق ارزش افزوده در بخش واقعی اقتصاد پیشی بگیرد، با بی‌ثباتی قیمتی یا همان تورم مواجه می‌شویم. به تنظیم سرعت خلق پول، سیاست‌گذاری پولی می‌گویند. مجری سیاست‌گذاری پولی، بانک مرکزی است. یک سیاست‌گذاری پولی موفق، سرعت خلق پول را در سطحی حفظ می‌کند که در کنار فعالیت‌های مولد اقتصادی، به حدود ۲ درصد

تورم پایدار منجر شود.

مرسوم‌ترین ابزار سیاست‌گذاری پولی، «عملیات بازار باز» است. «عملیات بازار باز» یعنی هدف‌گذاری نرخ بهره وام‌های یک شبه در بازار بین بانکی، توسط بانک مرکزی. این هدف، باید با عرضه و تقاضای اوراق دولتی محقق شود. منتها رویه شورای پول و اعتبار دو تفاوت با عملیات بازار باز دارد. اولاً، به جای استفاده از نرخ بهره یک شبه، شورای پول و اعتبار با ابلاغ نرخ بهره یک ساله سیاست‌گذاری می‌کند. ثانیاً، در حالی که در عملیات بازار باز، نرخ بهره هدف با عرضه و تقاضای پول پر قدرت توسط بانک مرکزی محقق می‌شود، شورای پول و اعتبار صرفاً با دستور، سعی در تحقق سود هدف‌گذاری شده دارد که طبعاً روش موثری نیست.

اشکال ابلاغ نرخ سود سپرده چیست؟ در دهه‌های اخیر، پس از آنکه به‌خاطر پاس کردن چک دولت، پایه پولی افزایش پیدا می‌کرد، از بیم تورم، شورای پول و اعتبار نرخ سود سپرده‌های بلندمدت را افزایش می‌داد تا به مردم انگیزه اقتصادی برای حبس پس‌انداز خود در بانک‌ها را بدهد. با حبس پول مردم در بانک‌ها، سرعت گردش پول در بازار کاهش می‌یافت و تورم مهار می‌شد؛ گرچه سال بعد، برای پرداخت آن سودهای بالا، باید پول جدید خلق می‌شد. در نتیجه، سود سپرده بالا، یک سال بعد، عامل خلق نقدینگی می‌شد. چندی بعد، این نقدینگی جدید، در قالب یک شوک تورمی خودنمایی می‌کرد.

در اواخر دهه ۸۰ و مجدداً در سال ۹۶، سیاست‌گذار تصمیم گرفت که با کاهش نرخ سود سپرده، سرعت رشد نقدینگی در بلندمدت را کاهش دهد. منتها کاهش نرخ سود بانکی، سرعت گردش نقدینگی در بازار ارز و طلا را به شدت افزایش داد. چرا؟ مشکل از آنجا ناشی می‌شد که پیش از این دولت با سرکوب نرخ ارز، سعی کرده بود قیمت جنس وارداتی را کاهش دهد و سطح

تورم را پایین نگه دارد. این به معنی جهش نرخ ارز در آینده بود. وقتی سود سپرده بانکی کاهش یافت، برخی سپرده‌گذاران درصدد بهره‌مندی از سود ناشی از جهش ارزی، پس‌انداز خود را از بانک خارج کردند. پس از آنکه جهش ارزی رخ داد، تورمی که با سرکوب ارزی عقب‌افتاده و چند سال تجمع شده بود، ناگهان محقق شد. به این ترتیب، سیاست ارزی باعث شد سیاست کاهش نرخ سود سپرده شکست بخورد. در واقع قیمت ارز باید صادرات و واردات کشور را تراز کند؛ اما بانک مرکزی قیمت ارز را در خدمت کاهش تورم قرار می‌دهد و در نتیجه، نمی‌تواند سرعت رشد نقدینگی را کاهش دهد، بنابراین کشور در سیکل‌های تورمی قرار می‌گیرد. پس در حالی که لازمه حل مشکل سیکل‌های تورمی، مهار سرعت رشد نقدینگی در بلندمدت است، لازمه مهار سرعت رشد نقدینگی، اصلاح سیاست‌گذاری ارزی است. اما حتی پس از اصلاح سیاست‌گذاری ارزی، در غیاب ذخیره‌گیری توسط بانک‌ها، شورای پول و اعتبار نمی‌تواند تعیین نرخ سود سپرده را به بانک‌ها بسپارد. ذخیره‌گیری یعنی کنار گذاشتن قدری پول در زمان اعطای وام، تا اگر وام در سررسید وصول نشد، بانک منابع کافی برای پرداخت تعهداتش را به سپرده‌گذار داشته باشد. نظام بانکی ما ضوابط ذخیره‌گیری درستی ندارد و بدون ذخیره‌گیری درست، رقابتی ناسالم بین بانک‌ها شکل می‌گیرد و نرخ سود سپرده تا حد غیربهبه‌ای افزایش می‌یابد. آنچه بانک‌ها را به سمت رقابت ناسالم سوق می‌دهد، امکان ثبت دارایی موهومی در ترازنامه بانک است. وقتی بانکی بتواند دارایی موهومی ثبت کند، همواره می‌تواند ترازنامه خود را به‌طور کاذب تراز نشان دهد، حتی در صورت پرداخت نرخ سود سپرده بالا. طبعاً نرخ سود سپرده بالا، موجب افزایش نقدینگی در آینده می‌شود.

راه اجتناب از این مشکل چیست؟ راه درست، اجبار بانک‌ها بر تحقق زیان بر دارایی نکول کرده، به‌جای ثبت موهومی آن، است. اما از آنجا که تحقق زیان بر دارایی، توان بانک در بازپرداخت اصل و سود سپرده را مخدوش می‌کند، بانک‌ها باید موظف به ذخیره‌گیری باشند؛ ذخیره‌گیری‌ای که در زمان اعطای تسهیلات و متناسب با احتمال نکول صورت می‌پذیرد. از آنجا که ذخیره به شکل دارایی منفی در ترازنامه بانک ثبت می‌شود، اعطای تسهیلات پرریسک، توان بانک در اعطای تسهیلات بیشتر را کاهش می‌دهد. عملیاتی کردن ذخیره‌گیری متناسب با احتمال نکول، مستلزم اعتبارسنجی احتمالی توسط بانک است که برای درست انجام شدن، هم بر حاکمیت شرکتی بانک الزاماتی تحمیل می‌کند و هم بر عقود مورد استفاده برای اعطای تسهیلات. دو نحوه محاسبه ذخیره، به‌طور مبسوط در متمم نهم ضوابط حسابداری IFRS و در متمم CECL بر ضوابط حسابداری GAAP توضیح داده شده‌اند. خلاصه این‌که، تاکنون، شورای پول و اعتبار ویژگی‌های ساختار زمانی نرخ بهره را در تصمیماتش لحاظ نکرده است و به جای عرضه و تقاضای پایه پولی، روش مبتنی بر دستور و ابلاغ بوده است. علاوه بر آن، تاکنون سیاست‌گذاری ارزی، به‌جای تراز تجاری، در خدمت کاهش سطح قیمت‌ها بوده است. از همه مهم‌تر، تاکنون ذخیره‌گیری متناسب با احتمال نکول، که در همه دنیا جاری و ساری است، در نظام بانکی کشور هیچ جایگاهی نداشته است. طبیعتاً، اعتبارسنجی علمی و اصولی نیز هیچ‌گاه در نظام بانکی کشور جایی باز نکرده است.

اقتصاد کشور سال‌هاست که مریض است. اکنون شدت مریضی دیگر به حدی رسیده که بقای مریض را تهدید می‌کند. تنها به طبابت علم اقتصاد است که این مریض

ادامه در صفحه بعد



سیاست‌گذاری بودجه‌ای در مرحله اول و آن‌گاه مستقل کردن سیاست‌گذاری ارزی از سیاست‌گذاری پولی در مرحله دوم، است که همراهی هیات دولت و مجلس را نیاز دارد. چهارم، به روز کردن ضوابط حسابداری نظام بانکی است که در تعامل با سازمان حسابرسی، بانک‌ها و شرکت‌های اعتبارسنجی به ثمر می‌رسد. پنجم، اصلاح حاکمیت شرکتی بانک‌ها و بازطراحی نظام مدیریت ریسک، هم در بانک‌ها و هم در بانک مرکزی است که تنها با بهره‌گیری قاعده‌مند از علم اقتصاد میسر است. مقدمه اجرای پنج پیشنهاد فوق، اصلاح بانک مرکزی است. لازمه اصلاح بانک مرکزی، اصلاح نگاه ما به نقش بانک مرکزی به‌عنوان یک نهاد اقتصادی کلیدی است. بانک مرکزی ترازکننده دفترکل دولت و بانک‌ها نیست! مراد علم اقتصاد از تجویز استقلال بانک مرکزی، دقیقاً خارج کردن بانک مرکزی از نقش ترازکننده دفترکل‌ها و پاس‌کننده چک‌هاست. تنها در این صورت بانک مرکزی می‌تواند به نقش اصلی خود که تنظیم‌کننده رابطه وجه اسمی و وجه واقعی اقتصاد است، بپردازد. استقلال بانک مرکزی به معنی بی‌اعتنایی به نیازهای کوتاه‌مدت اقتصادی و بلندمدت توسعه‌ای نیست، بلکه به معنی بی‌اعتنایی به نیازهای انتخاباتی نمایندگان مجلس و رئیس‌جمهور است. استقلال بانک مرکزی یعنی منافع جامعه مهم‌تر از منافع سیاستمداران باشد. برای تحقق این معنی از استقلال، اولاً بانک مرکزی باید اختیار سیاست‌گذاری مستقل از هیات دولت و مجلس را داشته باشد و ثانیاً، بانک مرکزی باید بر سیاست‌گذاری پولی و نظارت بر نظام بانکی تأکید کند. بانک مرکزی در ایفای وظایف سیاست‌گذارانه و نظارتی‌اش موفق نمی‌شود، مگر در صورت مسلط شدن به علم اقتصاد و به‌کارگیری آن بدون ملاحظات سیاسی و بدون نگرانی نسبت به تکدر خاطر این و آن.

هزینه‌قطعی از تولید پیشی گرفت

## خسارت اقتصادی خاموشی‌ها ۱۵۰ برابر هزینه برق

**خاموشی‌های گاه و بیگاه کشور طی یک ماه اخیر صدای صنعتگران را هم درآورده است. آن هم در شرایطی که صنعت برق حدود ۳ هزار مگاوات جذب همکاری صنایع و کشاورزی را برای ساعات پیک امسال در برنامه‌ریزی‌های خود قرار داده و در مواقع لزوم به این بخش خاموشی می‌دهد و خسارت آن را در قالب قراردادهایی پرداخت می‌کند.**

اما با این حال صنایع و واحدهای تولیدی کوچک این روزها در کنار مشکلات ارزی با قطع برق نیز دست و پنجه نرم می‌کنند. شرایط به گونه‌ای است که معاون خانه صنعت، معدن و تجارت ایران نیز این اواخر از دولت خواست که ضرر و زیان ناشی از قطعی برق واحدهای تولیدی و صنعتی را بپردازد.

بیژن پناهی گفته بود که ضرر و زیان ناشی از قطع برق واحدهای تولیدی و صنعتی بسیار هنگفت است و تولیدکنندگان را با مشکلات بسیار زیادی روبه‌رو کرده که عمده‌ترین آن افزایش هزینه‌های تولید است. این موضوع در شرایطی که بیش از ۵۰ درصد واحدهای تولیدی مستقر در شهرک‌های صنعتی تعطیل یا با ظرفیت کمتر از ۵۰ درصد فعالیت می‌کنند، تهدید بزرگی برای پیشبرد اقتصاد ایران به شمار می‌آید. اگرچه کوتاه‌مدت است و دولت قول داده که تا اوایل مرداد شرایط به حالت عادی بازخواهد گشت.

برای بررسی میزان خسارت ناشی از خاموشی‌ها سراغ کارشناسان رفتیم.

خسارت اقتصادی ناشی از خاموشی‌ها در ایران هنوز آمار روشنی از خسارت‌های احتمالی صنعت ناشی از قطع مکرر برق وجود ندارد. یکی از دلایل آن هم وقوع خاموشی‌های گسترده در ایران بعد از ۱۱ سال است که ظاهراً بدون برنامه قبلی و محاسبات اقتصادی رقم خورده است.

اما با این حال آمارهای جهانی در این خصوص وجود دارد. محمدعلی وحدتی رئیس سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق در این باره می‌گوید: «ضرر و زیان واحدهای تولیدی و صنعتی از قطع برق دو بخش آشکار و پنهان دارد. اما یک قاعده کلی در دنیا برای محاسبه خسارت اقتصادی ناشی از قطع برق وجود دارد که بر مبنای آن می‌توان گفت که با وقوع خاموشی بین ۱۰۰ تا ۱۵۰ برابر هزینه برق تولیدی خسارت به اقتصاد وارد می‌شود. مگرآنکه واحدهای صنعتی برنامه تولید خود را با جدول زمانبندی خاموشی‌ها در یک ساعت مشخص هماهنگ کرده باشند.»

وحدتی در گفت‌وگو با «ایران» ادامه داد: «تولید ناخالص داخلی ایران الان تحت تأثیر این خاموشی‌ها قرار دارد. با در نظر گرفتن قیمت تمام شده هر کیلووات ساعت برق که اکنون ۱۱۰ تومان است می‌توان محاسبه کرد که خاموشی‌ها چقدر بر اقتصاد تأثیر دارد. به این ترتیب که نبود هر کیلووات ساعت برق حدود ۱۶ هزار تومان به اقتصاد لطمه می‌زند. در مقیاس وسیع این رقم به میلیاردها تومان خواهد رسید.» البته ناگفته نماند که برق در ایران با نرخ هر کیلووات ساعت ۷۰ تومان عرضه می‌شود؛ به عبارتی دیگر، وزارت نیرو اکنون به ازای هر کیلووات ساعت برق ۴۰ تومان یارانه پرداخت می‌کند. با این حال

ادامه در صفحه بعد

ادامه از صفحه قبل

می‌تواند مجدداً بهبود یابد. مشخصاً در حیطه مسوولیت بانک مرکزی، آنچه باید رخ دهد، اول استفاده از عملیات بازار باز است که مستلزم همکاری خزانه‌داری در دادن عمق، نظم و تسلسل به بازار دیون دولتی است. دوم، فراهم آوردن پیش‌نیازهای آزادسازی نرخ سود سپرده بانکی است که همکاری شورای پول و اعتبار را می‌طلبد. سوم، مستقل کردن سیاست‌گذاری ارزی از



جناب آقای مهندس اخلاقی

کارشناس محترم بخش بازاریابی و پیشنهادات گروه پارسیان

در گذشت مادر گرامیتان را تسلیت عرض نموده، برای آن مرحومه علو درجات و برای بازماندگان

صبر و شکیبایی ارزومندیم.

روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران

## رونمایی از محصولات شرکت قشم ولتاژ در نمایشگاه بین المللی نوآوری و فناوری اینوتکس ۲۰۱۸

هفتمین نمایشگاه بین المللی نوآوری و فناوری اینوتکس ۲۰۱۸ به عنوان بزرگترین نمایشگاه تخصصی در حوزه تکنولوژی و نوآوری در تاریخ ۱۴ الی ۱۶ تیرماه در محل نمایشگاه‌های تخصص شهرداری تهران (بوستان گفتگو) برگزار شد.

پارک فناوری پردیس با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری کشور به عنوان متولی این رویداد بین المللی امسال میزبان ۱۵۰ استارت آپ، ۱۶ شتاب دهنده، ۱۱ سرمایه گذار خطرپذیر و بیش از ۱۰۰ شرکت دانش بنیان در این نمایشگاه بود.

شرکت مهندسی برق و الکترونیک قشم ولتاژ نیز به عنوان یک شرکت دانش بنیان و High Tech برای پنجمین سال متوالی در این نمایشگاه حضور پیدا کرد و همانند هر سال محصولات پیشرفته و مبتنی بر فناوری خود را به نمایش گذاشت.

محصولات جدید شرکت مهندسی برق و الکترونیک قشم ولتاژ توسط دکتر سلطانی ریاست صندوق نوآوری و شکوفایی رونمایی و برای اولین بار در سطح ملی ارائه شد. این محصولات عبارتند از:

- انواع رباتهای صنعتی با استفاده از فناوری اینترنت اشیا (IoT)
- سیستم های رباتیک هوشمند خودکارسازی (FMS) با استفاده از فناوری اینترنت اشیا (IoT)
- مجموعه آموزشی و آزمایشگاهی (IoT)

شایان ذکر است موضوع اصلی نمایشگاه اینوتکس سال جاری، «شهر هوشمند» بود. این نمایشگاه با توجه به بحث اینترنت اشیا (IoT)، مدیریت هوشمند انرژی، حمل و نقل هوشمند، زیرساخت های هوشمند، بهداشت و سلامت هوشمند و البته محیط و محل زندگی هوشمند طراحی شده بود.

حائز اهمیت است که واحدهای تولیدی هزینه‌های مختلفی از جمله حقوق و دستمزد کارگران، هزینه‌های مالیاتی و تأمین اجتماعی را پرداخت می‌کنند و در زمان قطعی برق این هزینه‌ها متوقف نمی‌شوند و تولیدکنندگان مجبورند با پایان هر ماه هزینه‌های مذکور را پرداخت کنند.

نامن شدن فضای کسب و کار در نتیجه قطع برق علی بخشی رئیس سندیکای صنعت برق ایران نیز در این باره به «ایران» گفت: «بی‌اعتمادی صنعتگران و نامن شدن تولید در ایران یکی دیگر از پیامدها و تبعات قطع مکرر برق است. در شرایطی که دولت برای جذب بخش خصوصی و سرمایه‌ها نیازمند اعتمادسازی است، این اتفاق تأثیری بسیار منفی خواهد داشت.»

او ادامه داد: «شرکت‌های دانش بنیان بشدت تحت تأثیر خاموشی‌ها قرار دارند و نباید اجازه داد که موجی از بی‌اعتمادی در فضای کسب و کار ایران شکل گیرد.»

بخشی در توضیح علل خاموشی‌های اخیر گفت: «۱۰ سال است که در صنعت برق سرمایه‌گذاری‌ها به اندازه کافی نبوده و علت آن هم اقتصاد نابسامان صنعت است که سرمایه را فراری می‌دهد. دومین عامل کاهش تولید نیروگاه‌های برق آبی در سال جاری به خاطر کاهش بارش‌هاست. عامل سوم عملکرد ضعیف دولت‌ها در زمینه تبدیل ایران به هاب انرژی و استفاده از توان تولید برق کشورهای همسایه است.» او ادامه داد: «کاهش صادرات برق در روزهای اخیر یکی دیگر از تبعات کمبود تولید است. موضوعی که ممکن است کشورهای همسایه را از تبادل انرژی با ایران دلسرد کند. مانند کشور عراق که به دنبال یک صادرکننده مطمئن تری رفت.»

[ادامه از صفحه قبل](#)

محاسبه خسارت‌ها براساس قیمت تمام شده است و وزارت نیرو با در نظر گرفتن این ارقام در ساعات پیک (اوج مصرف) با بخش صنعت و کشاورزی همکاری می‌کند. در این زمینه ذکر این نکته نیز

پنجمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی انرژی خورشیدی روزهای ۲۷ لغایت ۳۰ مردادماه سال جاری در دانشگاه تهران برگزار می‌شود.

این رویداد با هدف تشویق دست اندرکاران و فعالان مراکز علمی به تولید فناوری، تقویت بنیه اقتصاد درون‌زا و انتقال تکنولوژی در حوزه انرژی‌های نو برگزار شده و با عنایت به حضور شرکت‌های داخلی و خارجی در این رویداد و برنامه‌ریزی‌های انجام شده برای بازدید مدیران ارشد و فعالان مراکز علمی در سطح بین‌المللی، هماهنگی‌های لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو در نمایشگاه بعمل آمده است. با رایزنی‌های صورت گرفته توسط سندیکای صنعت برق، اعضای محترم می‌توانند از تسهیلات ویژه به شرح زیر استفاده کنند:

**اختصاص ۲۰ درصد تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای رزرو غرفه مستقل**

مبلغ قابل پرداخت برای اعضای سندیکا هر متر مربع: ۱۵۰ هزار تومان (به انضمام ۹ درصد ارزش افزوده)

از اعضای محترم سندیکا دعوت می‌شود در صورت تمایل به حضور در نمایشگاه، با تکمیل و ارسال فرم ذیل به شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ مراتب آمادگی خود را به سندیکا اعلام فرمایند. همچنین برای کسب اطلاعات تکمیلی علاوه بر مراجعه به وبسایت کنفرانس به آدرس [www.solariran.ir](http://www.solariran.ir)، تماس با ستاد برگزاری نمایشگاه به شماره تلفن ۰۲۱-۶۶۴۸۸۸۱۵ (خانم هاشمیان) و یا امور نمایشگاه‌های سندیکا شماره تلفن ۰۳-۶۶۵۷۰۹۳۰ داخلی ۱۱۳ (خانم باقرپور) مقدور خواهد بود.



**تسهیلات ویژه اعضا برای حضور در پنجمین کنفرانس و نمایشگاه بین‌المللی انرژی خورشیدی**

## قیمت عرضه نبشی در بازار طی هفته گذشته

به گزارش روابط عمومی سندیکای صنعت برق ایران و به نقل از کانال رسمی شرکت فولاد ناب تبریز قیمت محصول  $10 \times 10 \times 10$  L تولیدی این کارخانه با احتساب مالیات ارزش افزوده در طول هفته گذشته به شرح ذیل می‌باشد:

شنبه سی‌ام تیرماه ۱۳۹۷ هر کیلو ۳۵۸۰۰ ریال؛

شنبه سی‌ام تیرماه ۱۳۹۷ در عرضه دوم این شرکت هر کیلو ۳۶۱۰۰ ریال؛

دوشنبه یکم مرداد ۱۳۹۷ هر کیلو ۳۹۰۰۰ ریال؛

سه‌شنبه دوم مرداد ۱۳۹۷ هر کیلو ۴۲۰۰۰ ریال و ۵شنبه چهارم مرداد نیز هر کیلو ۴۲۰۰۰ ریال می‌باشد. بنا براین گزارش در هفته اول مرداد حداقل قیمت این محصول ۳۵۸۰۰ ریال و حداکثر آن ۴۲۰۰۰ ریال می‌باشد که این موضوع نشان دهنده افزایش ۶۲۰۰ ریالی در قیمت این محصول می‌باشد.

به گزارش فصل تجارت از اصفهان، مدیر ناحیه انرژی و سیالات فولاد مبارکه ضمن اعلام این خبر گفت: شرکت فولاد مبارکه با اجرای پروژه‌های متعدد در بخش‌های مختلف شرکت به یکی از نمونه‌های موفق کاهش مصرف برق و مدیریت پیک بار در استان اصفهان مبدل شده است. به نحوی که در این راستا با برنامه ریزی‌های مدون توانسته است نه تنها میزان مصرف خود را در زمان اوج مصرف کاهش دهد، بلکه با تولید برق در نیروگاه‌های داخلی، شبکه سراسری برق کشور را نیز با تزریق برق خود یاری کرده است. عباس اکبری محمدی در همین راستا افزود: فولاد مبارکه به عنوان بزرگترین فولادساز کشور، برای حفظ مزیت رقابتی خود و در راستای عمل به مسئولیت‌های اجتماعی، مدیریت انرژی را به عنوان یک اصل، همیشه در اولویت قرار داده است. به نحوی که علاوه بر کاهش ۵۰ درصدی مصرف برق در خطوط تولید در ساعات اوج بار، تولید نیروگاه بخار ۲۰۰ مگاواتی شرکت را در زمان اوج مصرف، در اختیار شبکه سراسری و شهروندان محترم قرار داده است و بدین ترتیب موجبات کاهش قطعی برق را در سطح شهر فراهم کرده است.

وی در ادامه افزود: پروژه‌های بازیافت انرژی از جمله راه‌های کنترل مصرف انرژی در کارخانه‌های فولادی است که تاکنون نمونه‌های موفق‌تری از آن در فولاد مبارکه اجرا شده است.

مدیر بخش انرژی و سیالات فولاد مبارکه در ادامه به وجود دو نیروگاه گازی و بخار در فولاد مبارکه اشاره کرد و گفت: طرح پیوسته کردن این دو نیروگاه به منظور افزایش بازدهی و توان خروجی آنها در مراحل پایانی است و تا پاییز سال جاری به بهره برداری خواهد رسید.

اکبری خاطرنشان کرد: در این طرح، حرارت خروجی نیروگاه گازی در نیروگاه بخاری به کار گرفته می‌شود که در صورت اجرا شدن این طرح و با اعمال برنامه‌های اقتصادی تولید برق، بازدهی این دو نیروگاه از ۲۹ و ۳۱ درصد به متوسط ۴۰ درصد می‌رسد که با این اقدام یک بویلر از مدار خارج می‌شود و نیازی به روشن کردن آن نیست.

وی توان نیروگاه گازی را ۱۰۰ مگاوات و توان نیروگاه بخاری را ۲۵۰ مگاوات عنوان کرد و ادامه داد: صرفه جویی در مصرف گاز، پایداری تولید انرژی و کاهش مصرف آب از جمله نتایج این طرح است.

مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه در خصوص سایر طرح‌های مربوط به بهینه‌سازی و کاهش مصرف برق در این شرکت اعلام داشت: انجام تعمیرات در خطوط تولید، در زمان‌های اوج مصرف برق، بهینه‌سازی فرایندهای تولید، به روزرسانی موتورها و تجهیزات و حذف قسمتهای پرمصرف از جمله طرح‌هایی است که مصرف ویژه برق به منظور تولید هر تن فولاد را کاهش داده است.

اکبری ادامه داد: انجام اصلاحات در درایوهای خط نورد گرم، بهبود فرایندها در واحد فولادسازی و پروژه‌های شارژ در واحد نورد گرم از جمله این طرح‌ها بود که مصرف ویژه انرژی را کاهش داده است.

وی در تشریح مصرف ویژه تصریح کرد: مصرف ویژه به معنای میزان انرژی موردنیاز برای تولید هر تن محصول نهایی است که میزان آن در واحد فولادسازی شرکت برابر با ۸/۸۴ گیگاژول به ازای هر تن تولید است.

مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه در خصوص میزان تقاضای برق این مجتمع خاطرنشان کرد: میزان تقاضای برق فولاد مبارکه در اوج مصرف برابر

با هزار و ۲۰۰ مگاوات است که با توجه به شرایط کمبود برق در کشور، تلاش ویژه‌های برای کاهش تقاضا در ساعات اوج بار شده و عدد آن به ۶۰۰ مگاوات در ساعات اوج بار کاهش یافته است.

اکبری در خصوص راهکارهای اجرا شده برای کاهش ۵۰ درصدی مصرف برق در ساعات اوج بار مصرف اظهار داشت: توقف‌های بلندمدت خطوط تولید در فاصله بین ۱۵ خرداد تا ۱۵ شهریور برنامه ریزی شده تا از وارد آمدن فشار به شبکه برق سراسری پیشگیری شود.

وی ادامه داد: برنامه تعمیرات روزانه نیز در ساعات اوج بار مصرف تنظیم شده و با وجود مشکلاتی که برای تولید ایجاد می‌شود، تلاش شده حتی المقدور، مصرف انرژی در این ساعات کاهش یابد.

وی خاطرنشان کرد: فولاد مبارکه در راستای اجرای مسئولیت‌های اجتماعی خود نه تنها مصرف برق خطوط تولید در ساعات اوج بار را ۵۰ درصد کاهش داده، بلکه نیروگاه بخاری خود را در این ساعات در اختیار شبکه سراسری قرار داده است.

وی گفت: تزریق برق به شبکه سراسری از سوی فولاد مبارکه از ابتدای تیرماه عملیاتی شده است و این کار تا زمانی که شبکه نیاز به کمک داشته باشد، ادامه خواهد یافت.

مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه در خصوص برنامه‌های آتی فولاد مبارکه در حوزه انرژی اذعان کرد: تولید برق در این شرکت در دو بخش انرژی‌های تجدیدپذیر و تجدیدناپذیر توسعه خواهد یافت و شرکت در نظر دارد یک نیروگاه خورشیدی ۱۰ مگاواتی در محل کارخانه احداث کند. احداث نیروگاه بزرگ مقیاس سیکل ترکیبی نیز در مراحل اولیه مطالعاتی قرار دارد.

تزریق ۱۷۰ مگاوات برق نیروگاه شرکت فولاد مبارکه به شبکه سراسری تولید و تجارت

## تزریق ۱۷۰ مگاوات برق نیروگاه شرکت فولاد مبارکه به شبکه

### سراسری

فصل تجارت - ۱۷۰ مگاوات برق تولید شده در نیروگاه شرکت فولاد مبارکه به شبکه سراسری تزریق شد.



تشکیک صدا و سیمادرباره فعالیت نیروگاه بوشهر،

## "خورشید" نیروگاه بوشهر ۷ سال پیش طلوع کرده است

سخنگوی سازمان انرژی اتمی حدوداً ۱۰ روز پیش در جمع خبرنگاران خارجی و داخلی به برخی گزارش‌ها در رسانه‌های ایرانی مبنی بر اینکه نیروگاه بوشهر با ظرفیت کامل کار نمی‌کند، واکنش نشان داد و گفت: نیروگاه بوشهر مثل "شاخ شمشاد" در حال فعالیت است و حتی بیش‌تر از ظرفیت خود برق تولید می‌کند.

به گزارش [ایسنا](#)، بهروز کمالوندی در پاسخ به انتشار این گزارش‌ها گفت: متأسفانه برخی به دلیل ناآگاهی مطالبی را مطرح می‌کنند که موجب بروز نگرانی در مردم می‌شوند. ما انتظار داریم رسانه‌ها بیش از پیش نسبت به درج چنین مطالبی دقت کنند.

اکنون بعد از حدود دو هفته در یک برنامه تلویزیونی صبحگاهی مجری با سابقه کشور با صراحت و اطمینان از فعال نبودن و راه‌اندازی نشدن نیروگاه اتمی بوشهر صحبت می‌کند که چهار سال است

به شبکه سراسری برق کشور متصل شده و گزارش فعالیت این تنها نیروگاه اتمی به طور روزانه، ماهانه و سالانه از سوی وزارت نیرو و سازمان انرژی اتمی به طور عمومی منتشر می‌شود.

این جملاتی است که مجری این برنامه تلویزیونی که از شبکه سه سیما هر روز منتشر می‌شود گفت: این همه می‌گوییم نیروگاه بوشهر، اتمی، هسته‌ای، این همه هم در کشور اتفاقات درباره‌اش رخ داده، چی شد قرار بود این نیروگاه برق به مدار کشور دهد، دوپست بار هم افتتاح شده، اما تهاش من نفهمیدم این برقه اومد، نیومد، چی شد؟

این جملات و سخنان در یک برنامه تلویزیونی به اصطلاح حرفه‌ای از آن جهت تعجب دارد که متولیان آن مدعی‌اند تلاش دارند مردم را آگاه سازند، در حالی که بالعکس مردم را در جهل و ناآگاهی و شاید برخی اهداف سیاسی وارد می‌کنند.

نیروگاه بوشهر چهار سال است که در حال فعالیت است و با تمام قدرت در حال تولید برق و متصل به شبکه سراسری کشور است و حتی برنامه‌ریزی خاموشی این نیروگاه که سالانه برای تعویض یک سوم سوخت آن انجام می‌شود به گونه‌ای طراحی شده است که در پایین‌ترین زمان مصرف برق و در کوتاه‌ترین زمان ممکن این کار انجام شود که تا کنون این دوره بین بیست روز تا یک ماه و نیم بوده است که به طور معمول برای هر نیروگاه اتمی این شرایط وجود دارد.

اگر رسانه‌های کشور به گزارش‌های مراکز مربوطه داخلی اطمینان و باور ندارند، می‌توانند به گزارش‌های آژانس بین‌المللی انرژی اتمی مراجعه و آخرین اخبار مربوط به فعالیت این نیروگاه را از آنجا دنبال کنند. حتی اگر به آژانس هم اطمینان ندارند

می‌توانند در جستجوگر گوگل درباره این نیروگاه و زمان و روند آغاز به کارش تحقیق کنند البته اگر بنایی بر تفهیم این مساله باشد.

این برای اولین بار نیست که در یک ماه اخیر در رسانه‌های ایرانی و نه خارجی و بیگانه، چنین سخنان و گزارش‌هایی دیده و شنیده می‌شود و متأسفانه این روند ظاهراً ادامه‌دار است و حالا بعد از فضای مجازی و کانال‌های تلگرامی و برخی روزنامه‌ها به صدا و سیمای جمهوری اسلامی رسیده است.

شاید از نظر برخی این گونه مسایل چندان اهمیتی نداشته باشد اما بیان این مسایل از صدا و سیما آیا به معنای بی‌اهمیت جلوه دادن دستاوردهای ملی کشور نیست!

نیروگاه اتمی بوشهر بی‌شک از جمله نیروگاه‌های اتمی در دنیاست که بسیار منحصربه‌فرد و با استفاده از تکنولوژی غربی و شرقی نیروگاهی در شرایط سیاسی بسیار پیچیده ساخته شد.

نیروگاه بوشهر در عمل ۱۲ شهریور ۱۳۹۰ به شبکه برق سراسری متصل شد. ساخت این نیروگاه‌ها سالیانه ۲۲ میلیون بشکه نفت صرفه جویی دارد.

در اردیبهشت ماه سال جاری، رئیس نیروگاه اتمی بوشهر اعلام کرد که این نیروگاه سال ۹۶، هفت میلیارد و ۴۰۰ میلیون کیلووات ساعت برق تولید و رکوردی جدید در این زمینه از زمان راه‌اندازی تا کنون ثبت کرد.

بر اساس اعلام رئیس نیروگاه اتمی بوشهر، تنها نیروگاه اتمی خاورمیانه در مجموع این نیروگاه از آغاز فعالیت تا کنون با استفاده از سوخت هسته‌ای بیش از ۲۸ میلیارد کیلووات ساعت تولید برق داشته که نزدیک به ۲۶ میلیارد کیلووات ساعت آن تحویل شبکه سراسری کشور شده است.



## اطلاعیه سازمان خصوصی سازی درباره شرایط واگذاری برخی بنگاه‌ها به بخش خصوصی

سازمان خصوصی سازی در نظر دارد به استناد قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی، وکالتنامه ماخوذه و سایر قوانین و مقررات مربوطه تعدادی از بنگاه‌ها را عرضه و واگذار کند.

شایان ذکر است، آگهی عرضه، اطلاعات مالی بنگاه‌های یاد شده در پایگاه اطلاع رسانی این سازمان به نشانی [www.ipo.ir](http://www.ipo.ir) (بخش فهرست آگهی‌داری و بنگاه‌های در حال عرضه) قابل دسترسی است، متقاضیان محترم می‌توانند در صورت وجود هر گونه سوال با شماره تلفن ۰۲۱-۸۸۰۸۳۶۴۰ تماس حاصل فرمایند.





پیشنهاد نایب رئیس اتاق ایران به شورای هماهنگی اقتصادی سران قوا

## تنفس دوساله در بازپرداخت بدهی های بانکی و دولتی تولیدکنندگان ایجاد شود

حسین سلاحورزی نایب رئیس اتاق ایران در پیشنهادی به شورای هماهنگی اقتصادی سران قوا، خواستار فریز دو ساله در بازپرداخت بدهی های فعالان اقتصادی به دولت و بانکها برای عبور از شرایط دشوار اقتصادی شد.

حسین سلاحورزی نایب رئیس اتاق ایران در پیشنهادی به شورای هماهنگی اقتصادی سران قوا، خواستار فریز دو ساله در بازپرداخت بدهی های فعالان اقتصادی به دولت و بانکها برای عبور از شرایط دشوار اقتصادی شد.

نایب رئیس اتاق ایران به شورای هماهنگی اقتصادی سران قوا پیشنهاد داد که با تصویب تنفس دو ساله در بازپرداخت بدهی های دولتی و بانکی تولیدکنندگان، از بنگاه های اقتصادی در شرایط تحریم حمایت شود.

حسین سلاحورزی در گفت و گو با پایگاه خبری

اتاق ایران از ارائه پیشنهادی به شورای هماهنگی اقتصادی سران قوا خبر داد که بتواند در شرایط جدید حامی فعالان اقتصادی واقعی باشد.

وی گفت: از شورای هماهنگی اقتصادی سران قوا که هر هفته برای بررسی و حل و فصل مسائل اقتصادی با حضور سران سه قوه تشکیل می شود، درخواست کرده ایم که تصمیمی حیاتی و مهم در این برهه حساس اتخاذ شود. بر این اساس پیشنهاد می شود که از سوی این شورای فراقوه ای، امکان فریز شدن بدهی واحدهای اقتصادی به مدت دو سال به گونه ای که در این دو سال سود و جریمه ای به بدهی ها تعلق نگیرد، فراهم شود. این طرح شامل بدهی های بانکی، مالیات، تامین اجتماعی و بدهی های معوقه بابت آب، برق و گاز مصرفی خواهد بود.

نایب رئیس اتاق ایران ادامه داد: در این طرح اصل بدهی ها پارجا می ماند و پس از دو سال باید تقسیط مجدد و پرداخت از سوی بنگاه های اقتصادی از سر گرفته شود. البته طبیعی است که باید ملاحظات لازم برای تشخیص و تفکیک بنگاه های اقتصادی واقعی از سوء استفاده کنندگان احتمالی، صورت گیرد تا این طرح فرصتی برای فرصت طلبان و سودجویان که فعالیت های غیرمولد را در دستور کار دارند، فراهم نکند.

سلاحورزی معتقد است که این مصوبه می تواند ارائه فرصت به واحدهای تولیدی واقعی بخش خصوصی برای قرار گرفتن در خدمت سیاست های اقتصاد مقاومتی در راه عبور از گردنه تهدیدات و تحریم های آمریکا باشد.

نایب رئیس اتاق ایران دلایل ارائه این پیشنهاد

را اینگونه توضیح می دهد: شرایط بوجود آمده در اقتصاد کشور خارج از اختیار و اراده مدیران بنگاه های اقتصادی بوده و تحریم های جدید شرایط را برای فعالیت های مولد اقتصادی دشوارتر خواهد کرد. بنابراین باید با توجه به تجربیات گذشته و گرفتاری های بنگاه های اقتصادی در دوران تحریم های قبلی، شرایط را برای حمایت از تولیدکنندگان در شرایط جدید فراهم کنیم.

حسین سلاحورزی با اشاره به افزایش هزینه های اداره بنگاه های تولیدی گفت: دستمزدها در سال جدید با افزایش همراه شده است. همچنین هزینه های سوخت و انرژی، حمل و نقل و بهای مواد اولیه به شدت رشد کرده است. در این شرایط بنگاه های اقتصادی به دلیل افزایش قیمت تمام شده عملا امکان رقابت و حتی امکان ادامه حیات را از دست می دهند بنابراین امکان پرداخت به موقع بدهی های بانکی، مالیات، تامین اجتماعی و بدهی های معوقه بابت آب، برق و گاز مصرفی را ندارند. فریز دو ساله بازپرداخت این بدهی ها، می تواند کمکی در جهت حمایت از تولیدکنندگان در شرایط ویژه باشد.

نایب رئیس اتاق ایران معتقد است که در شرایط فعلی نمی توان، تصمیمات را بر اساس وضعیت عادی اتخاذ کرد و باید به شرایط خاص داخلی و بین المللی توجه داشت.

به گفته سلاحورزی، شکل گیری شورای هماهنگی اقتصادی سران قوا زیر نظر مقام معظم رهبری نشان دهنده شرایط ویژه امروز و ضرورت مقابله با تهدیدهای جدید بین المللی در حوزه اقتصاد است.

## قیمت طلا، قیمت دلار، قیمت سکه و قیمت ارز امروز ۹۷/۰۵/۰۴

هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید در بازار تهران با قیمت ۳ میلیون و ۴۲۷ هزار تومان و هر گرم طلای ۱۸ اعیار با قیمت ۲۷۰ هزار تومان فروخته می شود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، امروز در بازار آزاد سکه تمام بهار آزادی طرح جدید با افزایش قیمت نسبت به روز قبل ۳ میلیون و ۴۲۷ هزار تومان و سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم ۳ میلیون و ۲۰۰ هزار تومان معامله شد.

هر قطعه نیم بهار آزادی امروز شاهد افزایش قیمت بود به نحوی که در بازار آزاد هر قطعه نیم سکه بهار آزادی یک میلیون و ۶۹۱ هزار تومان، ربع سکه ۸۵۸ هزار تومان و هر قطعه سکه گرمی ۴۶۰ هزار تومان فروخته می شود.

هر گرم طلای ۱۸ اعیار نیز امروز ۲۷۰ هزار تومان ارزشگذاری شده بود، ضمن آنکه هر اونس طلا در بازارهای جهانی با قیمت ۱۲۲۸٫۱ دلار معامله می شود.

امروز در بازار آزاد هر یورو ۱۰ هزار و ۹۰۷ تومان و هر پوند با ارزش ۱۲ هزار و ۲۷۱ تومان و درهم امارات ۲۵۳۲ تومان دادوستد می شد.

## الگوریتمی برای یک مدیر عامل موفق در قرن ۲۱ عوامل سنجش موفقیت مدیران امروزی

مترجم: مریم رضایی

منبع: BCG: مدیران عامل قرن ۲۱ برای اداره امور، از منابعی استفاده می‌کنند که حتی تصور آن برای مدیران قبل از این هزاره غیرممکن است: تکنولوژی‌های دیجیتال، هوش مصنوعی، مجموعه داده‌های گسترده، جریان اطلاعات دموکراتیزه شده، الگوریتم‌های جدید هوشمند و غیره. آنها الگوریتم‌ها را به‌عنوان ابزاری برای تحلیل کسب‌وکار مورد استفاده قرار می‌دهند و هنگام تصمیم‌گیری‌های استراتژیک از تفکر الگوریتمی استفاده می‌کنند. اما آیا سطوح بالاتری از این الگوریتم‌ها وجود دارد که احتمال موفقیت یک مدیر عامل امروزی را بالا ببرد؟

پروژه تحقیقاتی اخیر گروه مشاوره بوستون، دوره تصدی مدیر عاملی را در همه جنبه‌ها و حرکت به سمت چنین الگوریتمی تحلیل کرده است. این پروژه بیش از ۴۵۰ مدیر عامل را در آمریکا و کانادا طی سال‌های ۲۰۰۹ تا ۲۰۱۱ مورد بررسی و نظرسنجی قرار داده است. این بررسی استفاده از هوش مصنوعی را دربرگرفته و شامل مصاحبه‌های عمیق با ۱۴ مدیر عامل برجسته و اعضای هیات مدیره می‌شود. شناسایی موفق‌ترین مدیران عامل، سپس ایزوله کردن و تحلیل ویژگی‌های منحصر به فرد آنها، کمک کرد بدانیم مهم‌ترین عناصر یک

الگوریتم برای یک مدیر عامل موفق قرن بیست و یکمی چیست.

### سنجش موفقیت یک مدیر عامل

برای مدیران عامل، موفقیت صرفاً ایجاد نتایج کوتاه‌مدت تأثیرگذار نیست: هر کسی می‌تواند استانداردهای کیفی مورد انتظار را پایین بیاورد و این انتظارات را برآورده کند. موفقیت یک مدیرعامل بیشتر به معنی به دست آوردن ارزش کامل و حفظ آن در بلند مدت است. چنین چیزی واضح به نظر می‌رسد، اما مدیران اغلب این مسیر را دنبال نمی‌کنند. همان‌طور که در شکل زیر نشان داده شده، برای اهدافی که گروه بوستون دنبال می‌کند، معیار موفقیت در سه دسته‌بندی گسترده قرار می‌گیرد. دو موضوع اول، یعنی «شرکت بزرگ» و «سهام بزرگ»، با معیارهای عینی و بدون اعمال نظر شخصی سنجیده می‌شوند و جایگاه رقابتی شرکت و اقتصاد کسب‌وکار (شرکت بزرگ) و کل بازگشت سرمایه سهامداران (سهام بزرگ) را تقویت می‌کنند. سه مدیر عامل برتر رتبه‌بندی بر اساس این دو معیار، دوره تصدی «موفق‌تری» داشته‌اند. سومین معیار موفقیت، یعنی «میراث بزرگ» مثل دو معیار دیگر قابل اندازه‌گیری نیست، اما در طول مصاحبه‌هایی که انجام گرفته، به‌صورت تفصیلی مورد بحث قرار گرفت. طبق سیستم رتبه‌بندی سختگیرانه بوستون،

رسیدن به جایگاه «موفق‌تر» سخت است: از میان ۲۵۲ جایگاه مدیر عاملی که به‌طور کامل ارزیابی کردیم، تنها ۱۸ درصد موفق‌تر از بقیه بودند، ۴۷ درصد موفقیت متوسط داشتند و موفقیت ۳۵ درصد باقی مانده کمتر بود. این رتبه‌های موفقیت صرف نظر از عملکرد شرکت در زمان تغییرات مدیریتی لحاظ شده‌اند چون برای مدیر عامل جدید، در دست گرفتن مدیریت یک شرکت در حال پیشرفت، سابقه‌ای طلایی محسوب نمی‌شود و برعکس، به ارث بردن شرکتی که اوضاع خوبی ندارد، کسی را متهم نمی‌کند. به‌طور کلی، حفظ یک عملکرد قوی، به اندازه بهبود یک عملکرد ضعیف، سخت و دشوار است.

### شرکت‌های موفق

گروه بوستون برای اینکه نشان دهد موفقیت یک مدیر عامل جدید به عملکرد شرکت در زمان تغییرات مدیریتی ارتباط چندانی ندارد، مطالعه خود را بر چند فاکتوری که با یک دوره تصدی موفقیت‌آمیز ارتباط مستقیم دارند، متمرکز کرد. این فاکتورها را می‌توان در پنج دسته‌بندی گسترده خلاصه کرد: یک حکایت استراتژیک جذاب و متوازن؛ تعامل با ذی‌نفعان؛ تعهد و وظیفه‌شناسی در سازمان؛ اقدامات مزیت رقابتی و یک نقش مثبت بلندمدت. الگوریتم موفقیت بر این پنج ویژگی مبتنی است. چیزی که مدیران عامل موفق‌تر را از دیگران متمایز می‌کند، مهارت آنها در به کار بردن و تلفیق این پنج عنصر متمایز است. سه مورد را در این بخش و دو مورد را هفته آینده شرح می‌دهیم.

۱) تعریف و انتقال یک دیدگاه متوازن  
مدیران عاملی که از بقیه موفق‌تر هستند، به بهترین روش برای پیشرفت کردن اعتقاد راسخ دارند. آنها

پتانسیل شرکت را با اعتماد به نفس تعریف و مسیری را به سوی تحقق این پتانسیل ترسیم می‌کنند. آنها به ابررویدادهای (megatrends) خارج از سازمان و سیگنال‌های داخل سازمان توجه نزدیک دارند و سپس یک داستان استراتژیک واضح و شفاف که چند امر ضروری و مهم در آن خلاصه شده، درست می‌کنند. این دستورالعمل را از واقعیت‌هایی که با اطلاع از مشکلات مشتری، واقعیت‌های رقابتی و اقتصاد گزینه‌های رقابتی به دست آورده‌اند، پیش می‌برند. آنها تمرکز دقیقی بر محرکان واقعی ارزش کسب‌وکار - از جمله استراتژی تخصیص سرمایه - دارند و نیاز به این تمرکز را به بقیه سازمان هم منتقل می‌کنند.

روش ارتباط برقرار کردن مدیران عامل به این شکل بسیار واضح و آشکار است. مدیران عاملی که چندان موفق نیستند، در ارتباطات خود برخی جنبه‌های چشم‌انداز استراتژیک خود را منتقل می‌کنند، اما عواملی را که امکان‌پذیری بلندپروازی آنها را افزایش می‌دهد و به آنها اعتماد به نفس می‌دهد تا آن را اجرا کنند، نادیده می‌گیرند. به‌عنوان مثال، ممکن است آنها داستان مهیجی را که بر اساس ابررویدادها پیش آمده بدانند، اما نمی‌توانند آن را به محرک‌های ارزش در کسب‌وکار ربط دهند یا ممکن است یک بیانیه ماموریت بسیار مناسب و به‌روز تهیه کنند، اما ایده‌های عملی چندانی برای تحقق آن ندارند. مدیران موفق‌تر همه جنبه‌های یک داستان استراتژیک را به هم ربط می‌دهند. «مطمئن شوید یک مسیر استراتژیک واضح دارید که ریشه در ابررویدادها دارد. سپس متناسب با این ابررویدادها ریسک‌های استراتژیک انجام دهید. ...

ادامه دارد

## طولانی ترین خسوف قرن

مهیج‌ترین ماه گرفتگی قرن رخ داد، این ماه گرفتگی در بیشتر کشورهای جهان به جز کشورهای قاره آمریکای شمالی و کانادا قابل مشاهده است. آغاز گرفتگی در ایران در ساعت ۲۱ و ۴۴ دقیقه، آغاز گرفتگی کلی راس ساعت ۱۲ نیمه شب، پایان گرفتگی کلی ساعت یک و ۴۳ دقیقه بامداد و پایان گرفتگی ساعت ۳ و ۵۸ دقیقه بامداد خواهد بود.

