



## چهارمین کنفرانس تخصصی فناوری نانو در صنعت برق و انرژی

سه شنبه و چهارشنبه  
۲ و ۳ شهریور ماه ۱۳۹۵



سندیکای صنعت برق ایران /

شفاف سازی با کوچک کردن دولت

## برگزیده شدن گام اراک به عنوان واحد نمونه فنی مهندسی استان مرکزی

آرمان / محمد صادق جنان صفت\*

استان مرکزی مورد تجلیل قرار گرفت. لازم به ذکر است این شرکت صنعتی عضو سندیکای صنعت برق ایران، در سال های ۹۴ و ۹۳ نیز موفق به کسب این عنوان شده بود.

شرکت گام اراک، در سال ۹۵، برای سومین سال متوالی به عنوان واحد نمونه خدمات فنی مهندسی استان مرکزی برگزیده شد و نصراله رهنما مدیرعامل این شرکت طی مراسمی به مناسبت روز ملی صنعت و معدن با دریافت لوح تقدیر و تندبسی از محمود زمانی استاندار

ادامه در صفحه ۳ /

موضوعات مربوط به فیش های حقوقی و دریافتی های نجومی زمینه تبعیض و نابرابری را در میان دستگاه های موجود به وجود آورده است. به عبارت دیگر نوک پیکان همه به سمت دولت است. سوالی که مطرح می شود این است که چرا فقط فیش های حقوقی مسئولان دولتی افشا شده است؟ چرا فیش های حقوقی افرادی که در سایر دستگاه ها فعالیت می کنند منتشر نمی شود؟ دلیل این بزرگنمایی را باید در اهداف رسانه های مخالف دولت جست و جو کرد. دلیل دوم این است که احتمالاً دسترسی به فیش های حقوقی دولتی بیشتر است. حتما فیش های حقوقی در دستگاه های دیگر وجود دارد و می توانیم از آنها مطلع شویم، اما فقط ذره بین ها را روی یک قوه گرفته ایم. دولت باید از سایر دستگاه ها هم بخواهد که فیش های حقوقی اعضا و مدیران آنها هم منتشر شود. مسلمان مردم از این اقدام استقبال می کنند. اگر پرونده فیش های حقوقی باز شده باید در همه بخش ها شفاف سازی شود. نباید این طور باشد که فقط دولت قربانی این مساله شود.

ادامه در صفحه ۳ /



اخبار صنعت برق

◀ چاپ کتاب «دانستنی‌های ارت» به همت کمیته فنی شرکت آموچ فرایند  
.....ادامه خبر

◀ «مپنا» به دولت بازگشت / رای دادگاه برای بازگشت مهتاب قدس به وزارت نیرو  
.....ادامه خبر

◀ نانوپوششی که کیفیت بوردهای مدار چاپی را بهبود می‌دهد  
.....ادامه خبر

◀ بسترهای قانونی مناسبی برای توسعه تجدیدپذیرها به وجود آمده است  
.....ادامه خبر

◀ صادرات برق کشور را به ۳ هزار مگاوات می‌رسانیم  
.....ادامه خبر

◀ ثبت ۹۰۰ مگاوات قرارداد تضمینی خرید برق تجدیدپذیر  
.....ادامه خبر

◀ برجام و افزایش سرمایه‌گذاری آب و برق  
.....ادامه خبر

◀ امسال پرونده برق رسانی روستاهای

کشور بسته می‌شود

.....ادامه خبر

◀ رکورد چهارهزار و ۲۰۰ مگاواتی پیک بار پایتخت  
.....ادامه خبر

◀ دلیل کاهش قابل توجه صادرات برق ایران  
.....ادامه خبر

◀ منحنی مصرف برق سعودی و قوت گرفتن خاموشی‌ها  
.....ادامه خبر

◀ لزوم همراهی گاز و انرژی‌های تجدیدپذیر در مبارزه با گرمایش زمین  
.....ادامه خبر

◀ ۲ هزار مگاوات به ظرفیت تولید برق استان آذربایجان شرقی افزوده می‌شود  
.....ادامه خبر

◀ امضای تفاهم‌نامه همکاری بین پژوهشگاه نیرو و شرکت برق منطقه‌ای یزد  
.....ادامه خبر

◀ فقدان نظام رگولاتوری چالش بزرگ حوزه انرژی است  
.....ادامه خبر

اقتصادی

◀ تعدادی از آیین‌نامه‌های اجرایی قانون بودجه سال ۱۳۹۵ کل کشور تصویب شد  
.....ادامه خبر

◀ با سیستم یارانه‌ای نمی‌توان از ظرفیت‌های برجام استفاده کرد  
.....ادامه خبر

◀ کارنامه ضعیف تجارت خارجی دولت  
.....ادامه خبر

◀ امیدواری بخش خصوصی به رایزنان بازرگانی  
.....ادامه خبر

◀ توضیحات تاجگردون درباره علت رأی نیاوردن کلیات اصلاحیه بودجه ۹۵  
.....ادامه خبر

◀ فقط رقابت، کیفیت می‌آورد  
.....ادامه خبر

◀ امضای ۴۵ میلیارد دلار قرارداد خارجی  
.....ادامه خبر

◀ حذف ۵۰۰ مجوز زائد در حوزه کسب و کار  
.....ادامه خبر

◀ آنالیز محیط کار در پس‌برجام  
.....ادامه خبر

◀ حمایت از تولید ملی اقتصاد مقاومتی کوتاه‌مدت است  
.....ادامه خبر

◀ صادرات ایران به کشورهای منطقه کم می‌شود  
.....ادامه خبر

◀ جدول قیمت سکه و ارز روز چهارشنبه منتشر شد  
.....ادامه خبر

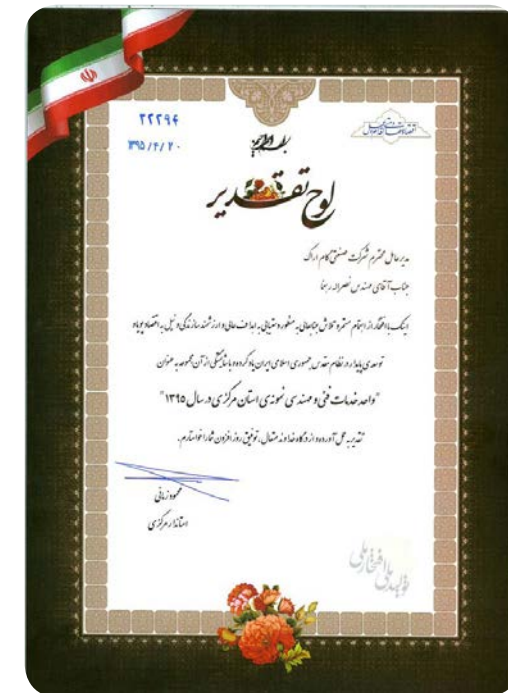
◀ چشم‌انداز اقتصاد جهان ۲۰۱۶  
.....ادامه خبر

ادامه از صفحه ۱/

## برگزیده شدن گام اراک به عنوان واحد نمونه فنی مهندسی استان مرکزی

انتخاب گام اراک به عنوان «واحد نمونه استاندارد استان مرکزی» در سال ۱۳۹۴ «واحد صنعت سبز کشور» در سال ۱۳۹۳، «واحد صنعتی نمونه استان مرکزی» در سال ۱۳۹۰ و «رتبه اول کارآفرین نمونه» در سال ۱۳۸۰؛ تنها بخشی از افتخارات این شرکت طی ۲۵ سال فعالیت آن است.

گفتنی است انجام پروژه‌های EPC خطوط انتقال نیرو و EPC برج‌های مخابراتی، طراحی و تولید برج‌های انتقال نیرو، طراحی و مهندسی خطوط انتقال نیروی برق فشار قوی، طراحی و تولید برج‌های



مخابراتی طراحی، تولید سازه‌های فلزی پست‌های فشار قوی، طراحی و تولید پایه‌های مشبک و تلسکوپی (لوله‌ای) برق فشار ضعیف و متوسط و روشنایی، طراحی و تولید اسکلت‌های ساختمانی طراحی، تولید پایه‌های دوربین و تولید و نصب گاردیل‌های جاده‌ای؛ از جمله زمینه‌های فعالیتی شرکت صنعتی گام اراک را شامل می‌شود.

## پیام تبریک سندیکا به شرکت صنعتی گام اراک

سندیکای صنعت برق ایران بدینوسیله انتخاب شایسته شرکت صنعتی گام اراک را به عنوان واحد خدمات فنی و مهندسی نمونه استان مرکزی در سال ۱۳۹۵، خدمت جناب مهندس نصراله رهنما مدیرعامل محترم آن واحد صنعتی و کارکنان آن شرکت محترم تبریک عرض می‌نماید.

سندیکای صنعت برق ایران /

## چاپ کتاب «دانستنی‌های ارت» به همت کمیته فنی شرکت آموچ فرایند

کتاب «دانستنی‌های ارت» به همت کمیته فنی شرکت آموچ فرایند، از اعضای سندیکای صنعت برق ایران، در حالی به چاپ رسیده است که نگارندگان این کتاب عواید مالی فروش آن را به موسسه خیریه مهیار ارغوان اهدا کرده‌اند.

گفته می‌شود مبحث سیستم زمین در شمار مباحثی است که جامعه علمی-صنعتی ما کمتر بدان پرداخته

## شفاف‌سازی با کوچک کردن دولت

ادامه از صفحه ۱/

باید فیش‌های حقوقی همه دستگاه‌ها و سازمان‌های خاص منتشر شود. این‌طور نمی‌شود که مردم بدانند مسئولان دولتی چه میزان حقوق می‌گیرند اما هیچ‌گاه نفهمند در دستگاه دیگر دریافتی‌ها چقدر است؟ موضوع فیش‌های حقوقی برای این دولت نیست و این موارد در همه دولت‌ها وجود داشته است، با این تفاوت که در دولت‌های گذشته فیش‌های حقوقی منتشر نمی‌شد، اما در این دولت این کار انجام می‌شود. به‌طور کلی از زمانی که دولت به شکل کنونی تشکیل شده و از آغاز تاکنون فیش‌های حقوقی نجومی بوده است، اما ظاهراً آن‌طور که گزارش‌های مقامات دولتی نشان می‌دهد در سال ۹۱ بخشنامه‌ای ابلاغ شد که دست شرکت‌ها و سازمان‌ها را برای پرداختی‌های بالا باز گذاشت. این مشکل به نظام پرداختی مربوط می‌شود. ما همواره شاهد آن بودیم که در دولت‌ها انتساب‌ها به صورت دوستانه و رفاقتی بوده است، ربط این مساله به همان نظام پرداختی است که اشاره شد. به‌طور کلی تا وقتی سازمان‌ها و شرکت‌های دولتی وجود دارند، این دریافتی‌ها هم وجود دارد. بنابراین تا جایی که ممکن است و به مسائل حاکمیتی نظام سیاسی آسیب نمی‌رسد، باید شمار شرکت‌ها و سازمان‌های دولتی را کم کنیم. هر چه شرکت‌های دولتی کمتر باشند احتمال فساد و رانت کاهش پیدا می‌کند. بخش زیادی از این شرکت‌ها و سازمان‌ها امکان خصوصی شدن دارند، اما دولت ناگزیر است برخی از آنها را

حفظ کند. پیشنهاد مشخص این است که دولت سازمان‌ها و شرکت‌هایی را که می‌تواند، به بخش خصوصی واگذار کند. به‌عنوان مثال، در حال حاضر دو سازمان ایمیدرو و ایدرو وجود دارد. ایدرو دو سازمان توسعه و نوسازی صنایع است که سال ۱۳۴۶ تاسیس شده است. در سال ۱۳۷۶ یعنی ۴۰ سال بعد سازمانی با عنوان توسعه معادن و صنایع معدنی تشکیل شده است. این دو سازمان هیچ تفاوتی با یکدیگر ندارند. چرا باید دو سازمان با سازو کار یکسان، دو هیات عامل، دو مدیرعامل و... داشته باشیم؟ این مواردی است که به سادگی می‌توان آنها را ادغام کرد.

## \* تحلیلگر اقتصادی

شده است. از آغاز فعالیت تا زمان حال شرکت اموج فرایند با خوانش و ترجمه استانداردهای بین‌المللی و تدوین دوره آموزشی کوشیده است بخشی از این خلاء را پر کند درحالی‌که به موازات، دیگر پژوهشگران نیز گام‌های جدی‌چندی در این خصوص برداشته‌اند که امید است وزارتخانه‌ها و سازمان‌های مربوطه نیز بخش خصوصی را در این خصوص یاری داده و نسبت به اقدام و اجبار دستورالعمل‌های استاندارد گام‌های جدی‌تر بردارند.

آسیب‌های ناشی از عدم اجرای ارت یا اجرای ناصحیح آن بر کسی پوشیده نیست و تلاش آن است که همه اجزا و عناصر انسانی و مادی این بحث دارای شناسنامه و از هویت اصیل برخوردار شوند. در کمیته فنی شرکت اموج فرایند در این نوشتار کوشیده‌اند چکیده مطالب

استانداردهای جهانی را با مخاطبان به اشتراک بگذارند. در این کتاب سعی شده که از استانداردهای مطرح در سطح بین‌المللی استفاده شود و آخرین ویرایش‌های این استانداردها در کتاب آورده شود تا خواننده از صحت و ثقم مطالب اطمینان داشته باشد.

سرفصل‌های این کتاب با توجه به مسائل مطرح و نیازهای موجود در پروژه‌های کشور انتخاب شده‌اند. از جمله استانداردهایی که در این کتاب استفاده شده‌اند می‌توان به استانداردهای ITU-T ، IEEE ، BS و IEC اشاره کرد که تمرکز اصلی بر روی مباحثی همچون ارتینگ حفاظتی، روش‌های اندازه‌گیری مقاومت سیستم زمین، روش‌های انتخاب انواع الکترودها و هادی‌های زمین، اقدامات پیش‌گیرانه در برابر امواج الکترومغناطیسی، انواع سیستم‌های توزیع،

همبندی و همپتانسیل‌سازی، روش‌های محاسبه مقاومت سیستم زمین، ارزیابی خطر، نحوه انتخاب صاعقه‌گیر و ارسترها، تست و بازبینی‌های دوره‌ای، چک لیست‌ها و بررسی پروژه‌های موضوعی است.

چنان که اشاره شد عواید حاصل از فروش این کتاب به مرکز حمایت از بیماران سرطانی مهیار ارغوان تعلق می‌گیرد، با این امید که مشارکت همگانی در پیشگیری و درمان سرطان به فرهنگی همگانی تبدیل شود و این عارضه نامیمون از جامعه ما رخت بریندد.

متقاضیان دریافت این کتاب به منظور خرید اینترنتی آن می‌توانند به سایت شرکت اموج فرایند به آدرس: [www.amoujgroup.com](http://www.amoujgroup.com) مراجعه و مبلغ آن را به شماره کارت موسسه خیریه مهیار ارغوان ۶۰۳۷-۷۰۱۱-۹۹۵۰-۲۴۶۶ واریز فرمایند.

دولت احمدی‌نژاد در خصوص احداث راه‌آهن گرگان — بجنورد — مشهد به‌دلیل فساد ۱۲ هزار میلیارد تومانی خبر داده و گفته بود: «وزارت راه در برنامه داشت تا خط راه‌آهن گرگان — بجنورد — مشهد را با ۴ هزار میلیارد تومان هزینه توسط کنسرسیومی چینی ایرانی اجرایی کند به‌طوری‌که ۸۵ درصد منابع مالی پروژه از سوی چینی‌ها به‌صورت فاینانس پرداخت شود و برای ۱۵ درصد تأمین مالی بخش ایرانی، بخشی از نیروگاه‌ها و اموال بیت‌المال در وزارت نیرو به‌ارزش ۶۰۰ میلیارد تومان به پیمانکار واگذار شود».

به‌گفته این عضو کابینه دولت، در حقیقت بخشی از بیت‌المال به‌ارزش ۱۲ هزار و ۶۰۰ میلیارد تومان برای واگذاری به پیمانکار این پروژه تخصیص پیدا کرده بود که تنها ۶۰۰ میلیارد تومان ارزش‌گذاری شده بود.

وزیر نیرو از طرح این مسئله در هیئت دولت و لغو مصوبه دولت گذشته خبر داده بود و گفت: «می‌خواستند به‌جای ۱۵ درصد پروژه بیش از ۲۱ برابر پیش‌پرداخت و بیش از ۳ برابر ارزش کلی پروژه را از بیت‌المال پرداخت کنند، مشخص است وقتی جلوی این تضییع بیت‌المال گرفته شده، اعتراض آنها را به‌دنبال دارد».

جریان از این قرار بود که در دولت دهم مقرر شده بود که راه‌آهن گرگان — بجنورد — مشهد با فاینانس خارجی اجرا شود، به‌صورتی‌که ۸۵ درصد تأمین مالی آن از سوی شرکت خارجی سرمایه‌گذار صورت گیرد و ۱۵ درصد آن از سوی دولت ایران تأمین شود.

دولت برای تأمین این ۱۵ درصد، با آستان قدس رضوی به توافق رسید که این نهاد نسبت به تأمین مالی سهم دولت در این پروژه اقدام کند و در عوض دولت سهام مالکیتی برخی شرکت‌های دولتی را به آستان قدس رضوی واگذار کند.

تسنیم/

## «مینا» به دولت بازگشت/رای دادگاه برای بازگشت مهتاب قدس به وزارت نیرو

با حکم دادگاه، ۴۹ درصد از سهام مهتاب قدس و ۴۷ درصد از سهام مینا که یک سال پیش به آستان قدس رضوی واگذار شده بود دوباره به وزارت نیرو بازگشت و وزارت نیرو از سهامداران عمده این دو شرکت شد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، در حالی که حدود یک ماه از آغاز دولت یازدهم گذشته بود، وزیر نیرو نسبت به یک مصوبه در دولت گذشته واکنش نشان داد.

هجدهم شهریور ۹۲ حمید چیت‌چیان از لغو مصوبه

یکی از این شرکت‌ها که قرار بود سهام آن بابت تأمین مالی ۱۵ درصدی طرح راه‌آهن گرگان — بجنورد — مشهد به استان قدس رضوی واگذار شود، شرکت مهتاب قدس بود.

در نخستین جلسه هیئت دولت در دولت یازدهم، در تاریخ چهارم شهریور ماه ۹۲ مصوبه‌ای به امضای وزیران کابینه رسید که ۱۰ مصوبه دولت گذشته با این عنوان که متضمن ایجاد امتیاز خاص برای اشخاص حقیقی و حقوقی بود و یا تعهد مازاد بر اعتبار برای دستگاه‌ها ایجاد می‌نمودند، لغو شد.

یکی از این مصوبات، تأمین مالی طرح راه‌آهن گرگان — بجنورد — مشهد به صورت تعیین شده در دولت دهم بود. پیرو لغو این مصوبه، در دولت مقرر شد تا راهکار دیگری برای تأمین مالی این پروژه در اسرع وقت اعلام شود تا لغو این مصوبه موجب توقف اجرای پروژه خط راه‌آهن گرگان — بجنورد — مشهد نشود. در حالی که راهکار دیگری در مجموعه دولت مطرح نشد، واگذاری سهام شرکت مهتاب قدس به استان قدس رضوی که به گفته «موسی الرضا ثروتی» نماینده مردم بجنورد در مجلس شورای اسلامی، «در زمان حیات حقوقی مصوبات قبلی، قرارداد واگذاری سهام شرکت مهتاب قدس بین سازمان خصوصی‌سازی و مجموعه استان قدس رضوی منعقد و حقوق مکتسبه آن برای خریدار (استان قدس رضوی) و حتی اشخاص ثالث (مقاطع کاران) ایجاد گردیده بود.» از طریق مجامع قضایی پیگیری شد و با وجود مخالفت وزارت نیرو، سهام مهتاب قدس به استان قدس رضوی واگذار شد. با واگذاری سهام شرکت مهتاب قدس به استان قدس رضوی، ۴۹,۹۸ درصد سهام شرکت سرمایه گذاری صنایع برق و آب صبا که در مالکیت شرکت مهتاب قدس بود، در عمل به استان قدس رضوی واگذار شد.

یکی از شرکت‌های بورسی که بخش قابل توجهی از سهامش در اختیار شرکت سرمایه گذاری صنایع برق و آب صبا است، گروه بزرگ مینا است، از این رو ۴۷,۷۴ درصد از سهام مینا نیز به استان قدس رضوی واگذار شد و ترکیب هیئت مدیره این شرکت بزرگ ساخت تجهیزات نیروگاهی ایران تغییر کرد.

همچنین ۵۱ تا ۶۰ درصد سهام ۳۹ شرکت توزیع برق استانی، سهام عمده ۲۵ شرکت مدیریت تولید و بهره برداری نیروگاه‌ها، بخشی از سهام ۴۴ شرکت آب و فاضلاب استانی، آبیاری و زهکشی و بخشی از سهام شرکت‌هایی چون شرکت مشانیر، شرکت حسابرسی برق تهران، شرکت نیرو ترانس، شرکت پارس سویچ و شرکت مهسپ در اختیار استان قدس رضوی قرار گرفت.

یک سال این رویه ادامه یافت، تا اینکه وزارت نیرو موضوع را دوباره به دادگاه کشاند و پیگیری بازگشت سهام اعطا شده به استان قدس رضوی شد تا اینکه در ۲ روز اخیر حکم دادگاه به نفع وزارت نیرو صادر شده و تمامی سهام‌های واگذار شده در فرآیند دو سال گذشته دوباره به وزارت نیرو بازگشت.

پیگیری خبرنگار تسنیم حاکی از این است که احتمال تغییر در هیئت مدیره دو شرکت بزرگ مینا و مهتاب قدس در روزهای آتی وجود دارد.

ستاد ویژه توسعه فناوری نانو

## نانوپوششی که کیفیت بوردهای مدار چاپی را بهبود می‌دهد

یک شرکت چینی اقدام به عرضه نوعی

نانوپوشش کرده است که با استفاده از آن می‌توان بوردهای مدار چاپی با ابعاد کوچک تولید کرد. با این فناوری امکان کوچکتر کردن ابعاد IC مورد استفاده روی بوردها فراهم می‌شود.

RayPCB.com یکی از شرکت‌های چینی در حوزه ساخت بوردهای مدارچاپی است. این شرکت اخیراً یک پوشش نانومقیاس را به بازار عرضه کرده است. مسئولان این شرکت اعلام کرده‌اند که این نانوپوشش در یک فرآیند دو مرحله‌ای روی مورد قرار گرفته و می‌تواند مانع از جریان یافتن لحیم روی سطح مورد شود. آنها مدعی هستند که این نانوپوشش قادر است کیفیت قطعات بسیار کوچک را بهبود دهد. شرکت ری‌پی‌سی‌بی دات کام اعلام کرده که این نانوپوشش را برای استنسلیلهای بسیار کوچک روی بوردهای مدارچاپی که قرار است IC های بسیار ریز روی آن قرار گیرد، توصیه می‌کند.

این شرکت از ماه گذشته اقدام به ثبت سفارش‌های مختلفی از سوی شرکت‌های تولیدکننده مورد مدارچاپی کرده است شرکت‌هایی که به دنبال تولید استنسلیلهای در ابعاد بسیار کوچک هستند. کاهش ابعاد استنسلیلهای روی بوردهای مدارچاپی به دلیل تقاضای سفارش‌دهندگان انجام می‌شود. این شرکت اخیراً استنسلیلهای جدیدی به بازار عرضه کرده که می‌تواند جایگزین فناوری موجود در بازار باشد.

یکی از شرکت‌های فعال در بخش اسمبل مورد مدار چاپی می‌گوید: « STM استنسلیلهای فناوری بسیار مناسبی است که از لحیم کاری صلب به سوی بوردهای بدون لحیم برویم. ما از فناوری لیزر برای برش فویل استیل ضدزنگ استفاده می‌کنیم. حجم لحیم باید با توجه به میزان عملکرد مورد تعیین شود. ما از ضخامت مناسب مورد، بسته به کاربرد و نیاز دستگاه، استفاده

می‌کنیم. برخی از این بوردها برجستگی ۰/۲۰ داشته که نیاز به لحیم کاری بسیار نازکی است در حالی که در بخش‌های ضخیم، لحیم ضخیم‌تری نیاز است.» او همچنین تأیید کرد که این فناوری جدید شرکت ری‌پی‌سی‌بی دات کام سه محصول مختلف است که برای کاربردهای مختلف قابل استفاده خواهد بود. مدیرعامل این شرکت اخیراً مصاحبه‌ای با نشریه شنزن انجام داده که در آن مصاحبه اعلام کرده است که این فناوری مطابق استانداردهای جهانی تولید می‌شود. وی در این مصاحبه عنوان داشته است که: «مهندسان شرکت ما به ارزیابی نیاز مشتری پرداخته و براساس این نیاز راهکار ارائه می‌دهند.» متن خبر را در سایت اصلی از اینجا بخوانید.

ایلنا/ معاون برق و انرژی وزارت نیرو:

## بسترهای قانونی مناسبی برای توسعه تجدیدپذیرها به وجود آمده است

معاون برق و انرژی وزارت نیرو با تأکید بر اینکه در پنج سال آینده باید سهم برق تولیدی از انرژی‌های تجدیدپذیر به پنج هزار مگاوات برسد، گفت: امروزه بسترهای قانونی مناسبی برای توسعه تجدیدپذیرها به وجود آمده است. به گزارش ایلنا، «هوشنگ فلاحتیان» در چهارمین کنفرانس انرژی‌های بادی ایران، استقبال مناسب میهمانان داخلی و خارجی از این دوره کنگره را سرمایه ارزشمندی برای صنعت برق کشور دانست و اظهار امیدواری کرد هر چه بیشتر از قبل شاهد حضور انرژی‌های تجدیدپذیر در سبد تولید برق کشور باشیم.

وی با تاکید بر اینکه امروزه بسترهای قانونی مناسبی برای توسعه تجدیدپذیرها به وجود آمده است، ادامه داد: در شرایط کنونی به تعرفه‌های جدیدی در این حوزه دست پیدا کرده‌ایم که به تمامی سرمایه‌گذاران اطمینان می‌دهیم این اعداد و ارقام برای درازمدت حاکم خواهد بود و تغییری در آن ایجاد نخواهد شد؛ لذا انتظار داریم سرمایه‌گذاران اهتمام بیشتری برای حضور در این بخش داشته باشند.

معاون برق و انرژی وزارت نیرو با اشاره به حضور روزانه و مستمر سرمایه‌گذاران در وزارت نیرو برای مشارکت در اجرای پروژه‌های مربوطه، تصریح کرد: میل به سرمایه‌گذاری در عرصه تجدیدپذیرها پس از دوران پساتحریم از سوی متقاضیان خارجی افزایش چشم‌گیری پیدا کرده است.

فلاحیان با اشاره به اینکه عشق، اراده و سرمایه باید در حوزه فعالیت تجدیدپذیرها وجود داشته باشد، ادامه داد: یکی از دغدغه‌های شرکت‌های خارجی مرتبط با مسائل پیرامون تغییرات قانونی بوده است که به طور مثال اگر در سال آینده مالیات بر ارزش افزوده افزایش بیابد ما به التفاوت بین قیمت را باید پرداخت کنند یا خیر؟ سرمایه‌گذاران خارجی بدانند قراردادهای که از سوی این وزارتخانه به آن‌ها بسته می‌شود و آنچه در مفاد آن آمده تا انتها حاکم خواهد بود و تغییری نخواهد کرد.

وی با بیان اینکه برای قانون بودجه ۹۶ باید حضور فعالی در زمینه تجدیدپذیر داشته باشیم، خاطرنشان کرد: با وجود اینکه کشور ما در عرصه تجدیدپذیرها، کشور نوپایی است و تجربه زیادی ندارد، ولی همواره از تجربه‌های جهانی برای وضع قوانین جدید و اصلاح تعرفه‌ها استفاده کرده است، لذا ما نیازمند استفاده از نظرات صاحب نظران داخلی و خارجی و حتی

سازندگان فعال در این بخش هستیم.

معاون برق و انرژی وزارت نیرو با تاکید بر اینکه در پنج سال آینده باید سهم برق تولیدی از انرژی‌های تجدیدپذیر به پنج هزار مگاوات برسد، خاطرنشان کرد: ما نه تنها برای امسال بلکه برای چند سال آینده برای صرف هزینه در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر با مشکلی مواجه نیستیم، بنابراین سرمایه‌گذاران دغدغه مالی برای حضور در این بخش نداشته باشند.

فلاحیان با اشاره به اینکه بخش تولید و توزیع برق باید توسط بخش خصوصی اداره شود، اظهار کرد: ما باید شرایطی را فراهم کنیم که سرمایه‌گذاران به راحتی بتوانند در این عرصه به فعالیت بپردازند، همانگونه که در دوران پساتحریم شرایط برای حضور بخش خصوصی در قبال احداث نیروگاه‌های بادی فراهم شده و سرمایه‌گذاران به خوبی می‌توانند در این عرصه به فعالیت بپردازند.

وی با تاکید بر اینکه مشکلی در ارتباط با منابع لازم برای خرید تجهیزات تولید انرژی تجدیدپذیر نداریم، تصریح کرد: ریسک سرمایه‌گذاری در کشور در حال کاهش یافتن است، پس ما می‌توانیم به خوبی از منابع مالی خارجی استفاده کنیم.

فلاحیان تصریح کرد: ایران در تمامی دوران‌های پس از انقلاب نشان داده که کشور خوش حساسی در عرصه بین‌المللی بوده است؛ ما مناطق بکری در زمینه انرژی بادی و خورشیدی برای سرمایه‌گذاری در کشور داریم که باید به سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی معرفی کنیم.

ایلنا/ معاون برق و انرژی وزارت نیرو در جمع خبرنگاران:

## صادرات برق کشور را به ۳ هزار مگاوات می‌رسانیم

**معاون برق و انرژی وزارت نیرو گفت: ظرفیت صادرات برق کشور را از ۳۵۰ مگاوات به سه هزار مگاوات افزایش می‌دهیم.**

به گزارش ایلنا، «هوشنگ فلاحیان» در حاشیه چهارمین کنفرانس انرژی‌های بادی ایران با حضور در جمع خبرنگاران در پاسخ به پرسشی مبنی بر آخرین وضعیت برق‌رسانی به کشورهای همسایه و وصل شدن شبکه برق‌رسانی کشور به اروپا، عنوان کرد: هم‌اکنون حدود ۷۴ مگاوات برق را به کشور پاکستان صادرات می‌کنیم که طرف پاکستانی علاقه‌مند است این ظرفیت را به ۱۰۰ مگاوات ساعت افزایش بدهد که در این راستا چندی پیش توافق‌نامه‌ای بین دو طرف انجام شده است.

وی ادامه داد: در حال حاضر نیز اقدامات لازم برای ایجاد زیرساخت‌های مورد نیاز در تاسیسات برق نزدیک مرز کشور پاکستان در حال انجام است که امیدواریم ظرف سه تا چهارماه آینده صادرات برق به پاکستان را به ۱۰۰ مگاوات ساعت برسانیم.

وی تصریح کرد: ما اعلام آمادگی خود را برای احداث نیروگاه به میزان سه هزار مگاوات و صادرات برق را به مسئولان پاکستانی اعلام کرده‌ایم که در صورت توافق طرف پاکستانی برای انعقاد قراردادهای درازمدت حاضر هستیم با استفاده از سرمایه‌گذاران داخلی در نزدیک مرز نسبت به احداث نیروگاه اقدام و ظرفیت صادرات برق به پاکستان را چند برابر میزان کنونی افزایش بدهیم.

معاون برق و انرژی وزارت نیرو انتقال برق ایران به اروپا را دارای دو مسیر دانست و افزود: مسیر نخست از طریق ارمنستان، گرجستان، روسیه و مسیر دوم نیز از طریق آذربایجان و روسیه خواهد بود.

فلاحیان افزود: در زمینه ایجاد زیرساخت‌های لازم برای انتقال برق از طریق ایران، آذربایجان و روسیه زیرساخت‌های لازم در کشور و استان آذربایجان فراهم شده است و پست‌ها به همراه خط انتقال صد درصد آماده شده است؛ هم‌اکنون نیز با طرف آذربایجانی مذاکراتی در حال انجام است تا با این کشور مبادله برق داشته باشیم، به شکلی که ما تابستان از آن‌ها برق وارد کرده و زمستان که برق مازاد خود را تحویل آن‌ها بدهیم.

وی با بیان اینکه امیدواریم ظرف حداکثر یک ماه آینده جلسه‌ای در باکو در خصوص این موضوع داشته باشیم، افزود: به هر حال یکی از الزامات صادرات برق به سمت اروپا از مسیر آذربایجان به ایجاد زیرساخت‌های لازم برمی‌گردد که در این ایران این زیرساخت‌ها صد درصد آماده است.

فلاحیان تصریح کرد: اگر قرار باشد برق به اروپا صادر شود، باید برق ایران، آذربایجان و روسیه متصل شود که در این زمینه مذاکرات چندجانبه انجام شده و ادامه دارد و طرف آذری نیز در حال مطالعه این موضوع است که اگر توافق نهایی انجام شود انجام این کار تا حدود ۵۰۰ مگاوات امکان‌پذیر است.

معاون برق و انرژی وزارت نیرو خاطرنشان کرد: در خصوص مسیر ارمنستان، گرجستان و روسیه نیز خط جدید انتقال برق در خاک کشور ارمنستان در حال حاضر توسط شرکت‌های ایرانی در حال احداث است که طبق برنامه ریزی صورت گرفته این خط ظرف ۱۸ ماه آینده به بهره‌برداری می‌رسد و امکان تبادل برق

ایران و ارمنستان را به سمت گرجستان و روسیه فراهم و توان آن را نیز از ۳۵۰ مگاوات به هزار و ۲۰۰ مگاوات افزایش خواهد داد.

فلاحیان ادامه داد: برای ارسال برق به اتحادیه اروپا نیز مسیر کشور ترکیه در نظر گرفته شده است که در تلاشیم با اقدامات لازم ظرفیت صادرات برق را از ۳۵۰ مگاوات به یک هزار و ۲۰۰ و سپس به سه هزار مگاوات افزایش دهیم و بر اساس برنامه ریزی صورت گرفته امیدواریم ظرف یکی دو سال آینده توسعه صادرات برق از کشور ترکیه آغاز شود.

ایلنا/ مدیرعامل سانا خبر داد:

## ثبت ۹۰۰ مگاوات قرارداد تضمینی خرید برق تجدیدپذیر

**مدیرعامل سازمان انرژی‌های نو ایران (سانا) گفت: تا پایان امسال ۱۰۰ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر در کشور به بهره‌برداری می‌رسد.**

به گزارش ایلنا، «سیدمحمد صادق‌زاده» در چهارمین کنفرانس انرژی بادی ایران با تاکید بر اینکه از سال گذشته همزمان با برپایی دوره پیشین این کنگره در تلاش برای کاهش موانع حضور بخش خصوصی در حوزه انرژی‌های تجدید پذیر بوده‌ایم، عنوان کرد: یکی از دغدغه‌های فکری مستمر بخش خصوصی ثبات قوانین و تضمین پرداخت بهای برق تولیدی بوده است؛ بخش خصوصی اعم از فعالان داخلی و نیز طرف‌های خارجی نسبت به تأمین تکنولوژی و بهره‌برداری از پروژه‌ها مشکلی ندارند و دغدغه اصلی آن‌ها در قبال چگونگی اعتماد کردن به خرید

تضمینی برق توسعه وزارت نیرو و دولت بوده است. وی یادآور شد: بر این اساس برای الزام خرید برق تضمینی توسط وزارت نیرو آیین‌نامه اجرایی ماده ۶۱ قانون اصلاح الگوی مصرف انرژی به تصویب رسید که براساس آن این وزارتخانه موظف است برق تولیدی توسط سیستم‌های تجدیدپذیر را به صورت تضمینی بلندمدت خریداری کند؛ امروزه در هر یک از کشورهای دنیا که سهم تجدیدپذیرها در تولید انرژی افزایش پیدا کرده است به لطف خرید تضمینی بوده است.

مدیرعامل سازمان انرژی‌های نو ایران (سانا) با تاکید بر اینکه خرید تضمینی بلندمدت انرژی‌های تجدیدپذیر قانونی دائمی و مصوب مجلس شورای اسلامی است، ادامه داد: ابلاغ این قانون از طرفی و نیز اختصاص منابع مالی برای پرداخت پول برق تولیدی از سوی دیگر باعث شده که امروزه بخش خصوصی با شدت گسترده تری برای سرمایه‌گذاری در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر ورود پیدا کند.

صادق‌زاده با اشاره به اینکه هم‌اکنون ۹۰۰ مگاوات قرارداد تضمینی خرید برق فعال در کشور به ثبت رسیده است، تصریح کرد: طبق برنامه‌ریزی صورت گرفته از ابتدای مهرماه نخستین واحدهای این پروژه وارد مدار خواهد شد و تا پایان سال نیز ۱۰۰ مگاوات از این رقم منعقد شده به بهره‌برداری خواهد رسید. وی با تاکید بر اینکه در یک سال اخیر تغییر ضوابط و تعرفه‌های برقی مورد انتقاد قرار گرفته است، ادامه داد: قانون‌گذار قیمت تضمینی خرید برق را براساس فرمولی به وزارت نیرو تکلیف کرده که اگر چه قیمت خرید باید متناسب با هزینه تمام شده باشد، اما فرمول موجود برای ایجاد یک وحدت رویه به درستی از سوی قانون‌گذار طراحی شده است.

مدیرعامل سازمان انرژی‌های نو ایران (سانا) با تاکید بر اینکه با تغییر قیمت نفت در جهان این فرمول مورد تغییر قرار می‌گیرد، تصریح کرد: سال گذشته با نزول قیمت نفت، تجدیدپذیرها نیز با کاهش قیمت مواجه شده بودند، ولی این تغییر قیمت‌ها به میزانی نبود که مجموعه را با مشکل جدی مواجه کند، چرا که به موازات کاهش قیمت نفت هزینه توسعه تجدیدپذیرها نیز اتفاق می‌افتد و چندان این حوزه را تحت تأثیر قرار نمی‌دهد.

صادق‌زاده با اشاره به اینکه به منافع حاصل از تجدیدپذیرها در حوزه‌های مختلف اجتماعی همچون پدافند غیرعامل باید توجه ویژه‌ای صورت بگیرد، عنوان کرد: امروزه هر حادثه‌ای از قبیل زلزله می‌تواند برای تأمین برق کشور حادثه آفرین باشد و با توجه به اینکه تأمین برق در کشور ما براساس گاز طبیعی و... صورت می‌گیرد، ظرفیت هفت هزار و ۵۰۰ مگاوااتی انرژی تجدیدپذیر ما می‌تواند کشور را در قبال هرگونه خطری در شرایط بحرانی و حساس به دور کند.

مدیرعامل سازمان انرژی‌های نو ایران (سانا) خاطرنشان کرد: ما باید برای ساختمان مهم کشور از جمله بیمارستان‌ها، مدارس و... از انرژی‌های بدون اکتفا به نفت و گاز و بهره‌مند از انرژی‌های تجدیدپذیر همچون باد و خورشید برای تولید برق استفاده کنیم. وی بر لزوم تولید برق از زیالیه‌ها تاکید کرد و افزود: این امر با پرداخت هرگونه هزینه‌ای باید اجرایی شود تا از تبعات زیست‌محیطی که امروزه گریبان بسیاری از شهرهای کشور را گرفته جلوگیری کنیم، بنابراین لازم است سهم تأمین منابع مالی برای بازپرداخت برق تولیدی تجدیدپذیرها از عوارض زیست‌محیطی در قانون برنامه ششم توسعه پیش‌بینی شود.

صادق‌زاده با اشاره به اینکه در پیش‌نویس برنامه به مسائل تجدیدپذیرها پرداخته نشده است، ادامه داد: با توجه به منابع موجود تمامی قراردادهای هفت سال آینده حوزه تجدیدپذیرها مشکلی نخواهد داشت ولی برای بلندمدت و و پیوسته بودن این برنامه باید برای تأمین منابع مالی قراردادهای هفت سال آینده برنامه ریزی مناسبی اندیشیده شود که این منبع حتماً باید در بخش عوارض زیست‌محیطی پیش‌بینی شود. وی با تاکید بر اینکه با توسعه تجدیدپذیرها می‌توان از مزایای بومی کشور به شکل بهینه‌ای استفاده کرد، افزود: با استفاده مناسب از نیروگاه‌های بادی، خورشیدی، بخاری، هسته‌ای و... می‌توانیم برای آینده کشور یک منبع مطمئن برای تأمین رفاه مردم داشته باشیم.

ایسنا/ اثرات برجرام در حوزه اقتصاد / **برجام و افزایش سرمایه‌گذاری آب و برق**

**پس از برجام هیات‌های خارجی متفاوتی برای انعقاد تفاهم در حوزه آب و برق به وزارت نیرو مراجعه کردند که براساس این رفت‌وآمدها تاکنون بالغ بر ۹۰ میلیارد تفاهم‌نامه امضاء شده است.**

محمد کبیری - مشاور وزیر نیرو در امور سرمایه‌گذاری - با اشاره به تأثیرات برجام در صنعت آب و برق گفت: تحریم‌ها مانعی بر گذر روند معمولی مذاکرات بین کشورها بود که بازگشت از آن دوران نیازمند گذشت زمان است.

وی ادامه داد: از زمان برداشته شدن تحریم‌ها ما

مجبوریم که برای سرمایه‌گذار خارجی شرایط موجود در کشور را به‌طور کامل توصیف کنیم تا سرمایه‌گذار راغب به سرمایه‌گذاری در داخل کشور شود.

مشاور وزیر نیرو در امور سرمایه‌گذاری با بیان این که به اعتقاد من سرمایه‌گذار عقل‌فیل، پای آهو و قلبی همچون گنجشک دارد، اظهار کرد: این مساله به این معناست که سرمایه‌گذار تمام گام‌های خود را به‌طور حساس و حساب شده بر می‌دارد.

کبیری بیان کرد: زمانی که سرمایه‌گذار احساس کند شرایط در یک کشور مناسب نیست به دنبال جایی امن و باید گفت خوشبختانه در حال حاضر کشورهای اروپایی نسبت به ایران این اعتماد را پیدا کردند.

مشاور وزیر نیرو در امور سرمایه‌گذاری با بیان این که کشورهای خارجی پروژه‌های ایران را شناسایی و به این اعتقاد رسیده‌اند که بخش خصوصی شرایط خوبی را در ایران دارد، گفت: در بخش انرژی‌های فسیلی تجدیدپذیر استفاده از منابع آب، آب شیرین‌کن‌ها، سد و پروژه‌های انتقال آب پتانسیل‌های خوبی در ایران شناسایی شده است.

به گفته وی، سرمایه‌گذاران تمایل زیادی به سرمایه‌گذاری در حوزه برق و آب در ایران دارند، اما به دلیل این که سرمایه‌گذاران عادت دارند که گام‌های خود را به صورت مطمئن بردارند برای ایجاد سرمایه‌گذاری نیازمند موسسه بیمه‌ای مطمئن برای حمایت بودند.

کبیری اظهار کرد: در گذشته به دلیل وجود تحریم‌ها شرکت‌های بیمه‌ای به خاطر وجود بدهی‌های ایران حاضر به تضمین نبودند، اما چند ماه قبل که بسیاری از این بدهی‌ها پرداخت شد این شرکت‌ها حاضر شدند که تمام شرکت‌های خارجی را حمایت کنند. مشاور وزیر نیرو در امور سرمایه‌گذاری با بیان این که

در حال حاضر حداقل هر دو روز یکبار برای رسیدگی به این مساله جلساتی برگزار می‌شود، خاطر نشان کرد: اخیراً که رییس جمهور کره به ایران آمد ۲۵ میلیارد دلار قرارداد در بخش‌های مختلف تفاهم‌نامه امضاء شد.

وی با بیان این که در بخش برق نیز به صورت پراکنده تفاهم‌نامه‌هایی به امضاء رسیده است، گفت: به‌طور مثال اخیراً با ترکیه برای نصب ۵۰۰۰ مگاوات به ارزش پنج میلیارد دلار قرارداد نهایی شد.

کبیری تصریح کرد: در مجموع بالغ بر ۹۰ میلیارد تفاهم‌نامه پس از برجام با کشورهای مختلف به امضاء رسید که سهم صنعت آب و برق برابر است.

مشاور وزیر نیرو در امور سرمایه‌گذاری با بیان این که استقبال از سمت کشورهای خارجی پس از برجام بسیار خوب بوده است، ادامه داد: حداقل روزی یک هیات خارجی برای مذاکره به ایران می‌آیند.

وی در خصوص اقدامات وزارت نیرو برای اطمینان‌بخشیدن به کشورهای خارجی به منظور سرمایه‌گذاری در ایران، بیان کرد: این مساله بین کشورهای مختلف، متفاوت بوده به‌طوری که کشوری مانند کره که سابقه فعالیت با ایران را دارد راحت‌تر اطمینان می‌کند که در مورد کشورهای دیگر نیازمند مذاکره بیشتری است.

کبیری ادامه داد: به‌طور کل باید گفت که پس از برجام فرصت‌های سرمایه‌گذاری بسیار خوبی در وزارت نیرو به وجود آمده و کشورهای خارجی تمایل زیادی برای سرمایه‌گذاری در صنعت آب و برق دارند.

واحد مرکزی خبر/

## امسال پرونده برق رسانی روستاهای کشور بسته می‌شود

**مجری برق روستایی کشور گفت: با برنامه ریزی مناسب و تامین منابع امسال پرونده برق رسانی روستاها بسته می‌شود.**

ولی‌الدین مصلحتی شریانی در مصاحبه اختصاصی با خبرنگار خبرگزاری صدا و سیما، با اشاره به اینکه ۵۸۰ روستای بالای ۱۰ خانوار وجود دارد که امسال برق دار می‌شود، افزود: شرایط لازم برای برق دار شدن این روستاها نداشتن معارض، داشتن مجوز از منابع طبیعی و کد روستایی است.

وی در زمینه برق رسانی روستاها از طریق انرژی‌های تجدیدپذیر (بادی و خورشیدی) نیز گفت: برق روستایی کشور یکی از دفاتر پیش‌تاز در این زمینه بود که ۱۸۱ روستا را از طریق انرژی خورشیدی و بادی برق دار کرده است.

مجری برق روستایی کشور اضافه کرد: بیشتر این روستاها در استان‌های فارس، کرمان، خوزستان، خراسان جنوبی، آذربایجان غربی و شرقی، مرکزی، اطراف تهران و به‌طور کلی همه استانها به جز استان سیستان و بلوچستان بوده است.

مصلحتی شریانی تأکید کرد: امسال نیز چهل روستا از طریق انرژی‌های تجدیدپذیر برق دار خواهد شد.

وی درباره برق دار شدن خانوارهای عشایر نیز گفت: عشایر ساکن پیشتر برق دار شدند اما عشایر غیرساکن که کوچ ییلاق و قشلاق می‌کنند حدود سی هزار خانوار هستند که قرار است به آنها نیروگاه سیار داده شود.

مصلحتی شریانی ادامه داد: ظرفیت این نیروگاه‌های

سیار یا موبایلی ۳۰۰ وات ساعت و همچنین قابل حمل و نقل است که عشایر نیز استقبال کردند. مجری برق روستایی کشور گفت: با هماهنگی سازمان عشایر ۱۵ درصد هزینه نصب نیروگاه‌های سیار را قرار است عشایر پرداخت کنند که بیشتر عشایر نیز این مبلغ را پرداخت کردند.

وی با اشاره به مشکلات نظارتی و فنی در نصب نیروگاه‌های سیار افزود: پارسال از برنامه عقب افتادیم اما تلاش می‌کنیم امسال این مشکلات برطرف شود و تاکنون نیز حدود ۲۰۰ مورد در یکی از استانهای کشور نصب شده است.

ایرنا/ یک مقام مسوول:

## رکورد چهارهزار و ۲۰۰ مگاواتی پیک بار پایتخت

**تهران- ایرنا- مدیرعامل شرکت توزیع برق منطقه ای تهران بزرگ با اشاره به عبور پیک بار (اوج مصرف) برق تهران از مرز چهار هزار و ۲۰۰ مگاوات، خواستار صرفه جویی هر چه بیشتر مردم در مصرف برق و انتقال مصارف به ساعت‌های غیرپیک شد.**

«سیدمحمد هاشمی» امروز (چهارشنبه) در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی ایرنا اظهار داشت: از ابتدای سال جاری تاکنون، بیشترین بار مصرف برق در تهران بزرگ در روز شنبه گذشته (۲۷ تیرماه) به میزان چهار هزار و ۲۰۰ مگاوات به ثبت رسید.

به گفته این مقام مسوول، با این وجود و گرمای شدید هوا هیچ برنامه‌ای برای خاموشی نداریم، مگر اینکه



محدودیت انتقال بار داشته باشیم و یا تجهیزات شبکه معیوب شوند. روز شنبه گذشته (۲۷ تیرماه) پیک مصرف برق کشور از مرز ۵۱ هزار و ۲۰۰ مگاوات گذشت که رکوردی در سال جاری بود. این در حالی است که پیک بار مصرفی برق در تابستان ۱۳۹۴ به ۵۰ هزار و ۱۷۷ مگاوات رسیده بود.

هاشمی با اشاره به رابطه مستقیم مصرف برق و گرمای هوا که این روزها شدت یافته است، بیان داشت: آحاد مردم می توانند با کاهش مصرف برق بویژه انتقال استفاده از برخی لوازم برقی به ساعت های غیرپیک، به یاری وزارت نیرو ببینند و در این زمینه اطلاع رسانی رسانه ها می تواند بسیار مثر ثمر باشد.

هاشمی یادآور شد: هیچ کجای جهان مرسوم نیست برای عبور از روزهای پیک مصرف برق که محدود به سه یا چهار روز در سال می شود، سرمایه گذاری های هنگفتی صورت گیرد، بلکه دستیابی به این مهم و عبور از پیک بار با مدیریت مصرف امکانپذیر است.

وی به برخی نقاط جهان اشاره کرد که موفق شدند به آمار ۴۸ درصد صرفه جویی در مصرف برق در ساعت های پیک دست یابند و گفت: مدیریت مصرف سبب می شود تا در کنار مواجه نشدن با خاموشی، از آسیب رسیدن به تاسیسات و تجهیزات جلوگیری شود.

مدیرعامل شرکت توزیع برق منطقه ای تهران بزرگ گفت: هم اینک میزان تلفات انرژی در شبکه برق تهران بزرگ به ۶٫۲ درصد رسیده است که تلاش می شود این رقم تا پایان سال به ۶ درصد تقلیل یابد.

به گزارش ایرنا، شرکت توزیع برق تهران بزرگ از شرکت های مهم خاورمیانه است که دارای چهار میلیون و ۳۰۰ هزار مشترک بوده و از یک هزار و ۲۰۰ پست ۲۰ کیلو ولت زمینی و یک سوم خطوط ۲۰ کیلو ولت کشور برخوردار و سالیانه نزدیک به ۲۰۰

هزار انشعاب برق واگذار می کند.

## ایسنا/مدیرعامل توانیر تشریح کرد دلیل کاهش قابل توجه صادرات برق ایران

براساس آمار میزان صادرات برق نسبت به سال گذشته به میزان قابل توجهی کاهش داشته که علت این امر نیز عدم تقاضا مطرح می شود.

آرش کردی - مدیر عامل توانیر - در گفت و گو با ایسنا، در خصوص وضعیت صادرات برق به کشورهای همسایه، گفت: صادرات برق معمولاً در برخی از برهه های زمانی با نوسان روبه رو می شود، اما این مساله به معنای عدم توانمندی ایران برای تامین برق کشورهای همسایه نبوده است.

وی ادامه داد: برای مثال در کشور ترکیه به دلیل این که توانسته بودند از طریق برق آبی نیاز خود را تامین کنند تقاضایی برای صادرات برق وجود نداشت. مدیر عامل توانیر با بیان این که برای صادرات برق به کشورهای همسایه هیچ گونه محدودیتی نداریم، بیان کرد: به طور کلی در طول سال ایران می تواند بین ۱۱ تا ۱۳ میلیارد کیلووات ساعت صادرات برق داشته باشد. کردی این عدد را برای سال گذشته ۱۰ میلیارد کیلووات ساعت دانست و افزود: امسال به کشورهای افغانستان، عراق و پاکستان صادرات برق صورت گرفت، اما کشور ترکیه تقاضایی برای صادرات برق نداشت.

وی با بیان این که ایران پتانسیل خوبی برای صادرات برق دارد، تصریح کرد: نوسان در صادرات برق موضوعی نگران کننده نیست، چرا که ایران قابلیت صادرات برق را دارد.

فارس/فارس خبر می دهد

## منحنی مصرف برق سعودی و قوت گرفتن خاموشی ها

پیک مصرف برق کشور دیروز در حالی با افزایش ۸ هزار و ۵۸۴ مگاواتی نسبت به مدت مشابه در سال گذشته از مرز ۵۲ هزار مگاوات گذشت که طبق گفته مدیران ارشد وزارت نیرو گذشتن از مرز ۵۰ هزار مگاوات ورود به منطقه قرمز است.

به گزارش خبرگزاری فارس، دیروز (سه شنبه) پیک مصرف برق کشور در رکورد تازه خود، از مرز ۵۲ هزار مگاوات گذشت و رقم ۵۲ هزار و ۳۷۰ مگاوات را به ثبت رساند و این در حالی است که پیک مصرف برق کشور در روز مشابه پارسال ۴۳ هزار و ۷۸۶ مگاوات و پیک مصرف سه شنبه گذشته ۴۷ هزار و ۸۱۰ مگاوات گزارش شده بود.

پیشتر آرش کردی مدیر عامل توانیر به خبرنگار فارس گفته بود که عبور پیک مصرف برق از مرز ۵۰ هزار مگاوات به این معنی است که ریسک شبکه برق بالا رفته است، پس با توجه به اینکه پیک مصرف برق از مرز ۵۲ هزار مگاوات عبور کرده است، احتمال اینکه خاموشی برق رخ دهد وجود دارد.

بنابراین گزارش، این رقم هفته گذشته به ۵۱ هزار و ۲۵ مگاوات رسید و اگر مشترکان برق در مصرف صرفه جویی نکنند، احتمال خاموشی وجود دارد.

بر اساس این گزارش، این میزان در مقایسه با روز مشابه پارسال ۸ هزار و ۵۸۴ مگاوات و در مقایسه با سه شنبه قبل، ۴ هزار و ۵۶۰ مگاوات افزایش داشته است.

\*ذخیره نیروگاهها همچنان در وضعیت نامطلوب همچنین میزان ذخیره نیروگاه های کشور در روز گذشته به یک هزار و ۵۴۵ مگاوات رسید.

صنایع کشور نیز در روز گذشته سه هزار و ۴۹۰ مگاوات برق مصرف کردند.

با افزایش پیک مصرف برق به بیش از ۵۲ هزار مگاوات، از هموطنان درخواست می شود برای بهره مندی همگان از برق پایدار، مدیریت مصرف را به ویژه در ساعت های اوج بار (ساعات ۱۲ تا ۱۶ و ۱۹ تا ۲۳) در دستور کار خود قرار داده و در این ساعات از به کارگیری لوازم برقی پرمصرف خودداری کرده و صنعت برق کشور را برای ارائه خدمات بهتر و تامین برق پایدار یاری رسانند.

شانا/مجمع کشورهای صادرکننده گاز:

## لوزم همراهی گاز و انرژیهای تجدیدپذیر در مبارزه با گرمایش زمین

با ترکیب انرژیهای تجدیدپذیر و گاز طبیعی و کاهش استفاده از ذغالسنگ و نفت می توان گرم شدن کره زمین را مهار کرد.

به گزارش خبرگزاری یی اف یی اسپانیا، سید محمد حسین عادل، دبیر کل مجمع کشورهای صادر کننده گاز (جی یی سی اف) در مصاحبه ای اعلام کرد که ترکیب انرژیهای تجدیدپذیر و گاز طبیعی راهی برای جنگ علیه گرمایش جهانی است و از افزایش بیش از دو درجه سانتی گراد دمای سطح زمین جلوگیری می کند.

عادل گفت: این که گرمای جهانی نباید بیش از دو

درجه سانتی گراد افزایش یابد، مسئله بسیار مهمی است و راه حل این مسئله تنها استفاده از انرژیهای تجدیدپذیر نیست؛ در مطالعه ای که انجام دادیم به این نتیجه رسیدیم که باید انرژیهای تجدیدپذیر را با گاز طبیعی ترکیب کنیم.

این دیپلمات و در عین حال اقتصاددان ایرانی تأکید کرد که این راهبرد باید با کاهش مصرف نفت و ذغالسنگ همراه باشد تا به نتیجه برسد و تصریح کرد که همه کشورها باید تلاش کنند تا بازار انرژیهای تجدیدپذیر و مصرف گاز طبیعی که سوختی پاکتر از نفت و ذغالسنگ محسوب می شود را توسعه دهند.

جی بی سی اف پیش بینی می کند که در ۲۵ سال آینده استفاده از سوختههای فسیلی در جهان از ۸۰ درصد به ۷۵ درصد کاهش خواهد یافت، اما عادلای در این زمینه تصریح کرد این سوختهها تا ۵۰ سال دیگر همچنان مورد استفاده قرار خواهد گرفت، زیرا میزان رشد انرژیهای تجدیدپذیر برای تأمین تقاضای انرژی جهانی کافی نخواهد بود.

عادلای گفت: ذخایر گازی بسیار بزرگی در جهان وجود دارد و عربستان، روسیه و ایران دارای ذخایر عظیمی هستند.

بسیاری از کشورهای آسیایی، آفریقایی و آمریکای لاتین به گاز ارزان دسترسی دارند و برای استفاده از آن به فن آوریهای پیچیده ای در مقایسه با نیروگاه های خورشیدی نیاز نیست.

این مقام مسئول ادامه داد: دانشمندان در پی یافتن فن آوری های جدید برای از بین بردن منواکسید کربن ذغالسنگ هستند تا آن را به یک منبع انرژی پاک تبدیل کنند.

اعضای جی بی سی اف را کشورهای روسیه، ایران، قطر، الجزایر، بولویا، مصر، اکوادور، گینه، لیبی،

نیجریه، ترینیداد، توباگو، ونزوئلا و امارات تشکیل می دهند و کشورهایی چون هلند، عراق، عمان، پرو و نروژ همواره دنبال کننده فعالیتهای این مجمع هستند.

در حالی که کشورهای عضو این مجمع ۷۰ درصد از ذخایر اثبات شده را دارا هستند، ۴۲ درصد گاز جهان و ۴۰ درصد گاز انتقال داده شده از طریق خط لوله را تأمین می کنند و سهم آنها از بازار ال ان جی جهانی ۶۵ درصد است.

## ایرنا/ با احداث دو نیروگاه توسط سرمایه گذار خارجی / ۲ هزار مگاوات به ظرفیت تولید برق استان آذربایجان شرقی افزوده می شود

تبریز- ایرنا - استاندار آذربایجان شرقی گفت: با احداث ۲ نیروگاه در شهرستان های بناب و صوفیان با سرمایه گذاری ۲ میلیارد دلاری خارجی، ۲ هزار مگاوات به ظرفیت تولید برق استان افزوده می شود.

اسماعیل جبارزاده روز چهارشنبه در جلسه بررسی صدور مجوزهای سرمایه گذاری خارجی برای تولید دو هزار مگاوات برق در استان، با بیان این که برق زیربنای توسعه است، افزود: با توجه به این که مصرف برق در استان به طور تقریبی با تولید آن برابری می کند و در واگذاری برق به مصارف بالای صنعتی مشکل داریم از دو سال قبل مصمم به افزایش ظرفیت تولید برق در استان شده ایم.

وی اظهار کرد: با توجه به وضعیت مالی شرکت های دولتی، امکان سرمایه گذاری دولت در این زمینه فراهم نیست و از اینرو با پیگیری های انجام شده

توانستیم یکی از سرمایه گذاران خارجی موفق، با سابقه و صاحب فناوری روز دنیا در صنعت برق را برای اجرای این پروژه جذب کنیم.

جبارزاده خاطر نشان کرد: با این سرمایه گذار توافق کرده ایم که دو نیروگاه در شهرهای بناب و صوفیان احداث کند که این دو نیروگاه در مدت سه سال و با سرمایه گذاری دو میلیارد دلاری احداث می شود و در مجموع نیاز برق استان را تأمین خواهد کرد.

وی با اشاره به این که متاسفانه در یک و نیم سال گذشته با وجود پیگیری های مکرر این سرمایه گذار، هنوز مجوز شروع عملیات اجرایی از سوی وزارت نیرو صادر نشده است، افزود: همانطور که در جلسه شورای اداری استان با حضور معاون رییس جمهوری اعلام کردم متاسفانه بدنه کارشناسی وزارتخانه ها با روند سرمایه گذاری در استان همراهی نمی کند.

جبارزاده اظهار داشت: هماهنگی با دستگاه های مرکزی ضروری است، اما این که منتظر باشیم تا آنها برای استان ما تصمیم بگیرند به جز اتلاف وقت ثمره دیگری ندارد.

وی با بیان اینکه مدیران و تصمیم گیران استان باید دست به دست هم داده و مقدمات لازم برای اجرای این پروژه را فراهم کنند، تأکید کرد: مدیر استانی باید این توان و اختیار را داشته باشد که در حوزه مسوولیت خود تصمیم گیری کند.

وی با تأکید بر این که نظر کارشناسی را باید مدیران استان اعلام کنند، افزود: در صورت فراهم شدن مقدمات و تأیید مسایل فنی توسط مدیران استان، خواهیم توانست به پشتوانه تصمیمات استانی موافقت دستگاه های مرکزی را نیز اخذ کنیم.

جبارزاده خطاب به مدیران استانی با بیان این که باید دستگاه های مرکزی را برای صدور مجوزهای سرمایه

گذاری متقاعد کنید، افزود: مدیران بومی بهتر از مدیران مرکز از شرایط استان اطلاع دارند و بهتر می توانند در خصوص صدور مجوزهای مختلف تصمیم گیری کنند.

استاندار آذربایجان شرقی با بیان این که افزایش تولید برق نیاز حیاتی توسعه استان و شمال غرب کشور است، افزود: تکلیف این پروژه باید امروز تعیین شود و از مدیران مسوول می خواهیم که با تمام توان مدیریتی و اختیارات قانونی تصمیمات اساسی و منطبق با ضوابط را اتخاذ کنند تا پروژه در سریع ترین زمان ممکن اجرایی شود.

وی همچنین تأکید کرد: زیرساخت های مورد نیاز این طرح از جمله آب، برق و گاز بدون مشکل تأمین خواهد شد و مدیران استانی در این خصوص اهتمام کافی را خواهند داشت.

در این نشست که با حضور سرمایه گذاران شرکت یونیت ترکیه به عنوان مجری نیروگاه های برق بناب و صوفیان برگزار شد، مسایل مختلف این دو پروژه از جمله بحث های زیست محیطی، کاربری زمین، تأمین زیرساخت ها، پدافند غیرعامل، امکان سنجی اتصالات شبکه برق، معافیت های مالیاتی و صدور مجوزهای استانی بررسی شد.

همچنین مقرر شد موضوع تأمین آب پایدار مورد نیاز نیروگاه صوفیان در جلسه ای تخصصی با مدیران صنعت آب استان بررسی شده و در خصوص محل احداث این نیروگاه نیز نظر کارشناسی دستگاه های مسوول طی یک هفته اعلام شود.

در زمان حاضر نیروگاه حرارتی گازی تبریز با ظرفیت تولید ۸۰۰ مگاوات و نیروگاه حرارتی بناب با ظرفیت ۵۵۰ مگاوات عمده ظرفیت های تولید برق استان هستند.

وزارت نیرو/ با هدف توسعه انرژی‌های نو صورت گرفت؛

## امضای تفاهم‌نامه همکاری بین پژوهشگاه نیرو و شرکت برق منطقه‌ای یزد

این تفاهم‌نامه هم‌جهت با مأموریت جدید پژوهشگاه نیرو در مدیریت طرح‌های پژوهشی و فناوری وزارت نیرو و توسعه اقتصاد دانش بنیان در کشور، در قالب شبکه مراکز رشد واحدهای فناوری صنعت آب و برق به امضا رسید. پژوهشگاه نیرو و شرکت برق منطقه‌ای یزد به منظور «طراحی، استقرار و راه‌اندازی مرکز رشد فناوری پسیو و خورشیدی» تفاهم‌نامه همکاری امضا کردند. به‌گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، با توجه به پیشینه تاریخی استان یزد در بهره‌گیری‌های مثبت غیرفعال و نیز روش‌های غیرفعال کاهش جنبه‌های منفی مازاد انرژی خورشیدی در فصول گرم و به طور کلی سازگاری با طبیعت با کمترین صرف انرژی مصنوعی و پیشینه استفاده از قابلیت ذخیره‌سازی انرژی خورشیدی در خاک، از قبیل معماری غیرفعال، خانه و گلخانه زمین پناه، بادگیر غیرفعال، قنات، آب انبار، کوزه نیمه تراوا، خنک‌کاری موضعی، تفاهم‌نامه همکاری میان پژوهشگاه نیرو و شرکت برق منطقه‌ای یزد منعقد شد.

این تفاهم‌نامه هم‌جهت با مأموریت جدید پژوهشگاه نیرو در مدیریت طرح‌های پژوهشی و فناوری وزارت نیرو و توسعه اقتصاد دانش بنیان در کشور، در قالب شبکه مراکز رشد واحدهای فناوری صنعت آب و برق به امضا رسید.

براساس این تفاهم‌نامه، ارائه خدمات در زمینه

طراحی استقرار و راه‌اندازی مرکز یزد تحت نظارت مرکز رشد پژوهشگاه، ارائه مشاوره‌های لازم برای شناسایی اولویت‌های توسعه فناوری استان در زمینه‌های موضوع تفاهم‌نامه، رصد فناوری‌های مرتبط با موضوع تفاهم‌نامه، ارائه مشاوره برای جذب، پذیرش و استقرار شرکت‌های فناوری متقاضی در مرکز، ارائه مشاوره و مشارکت در پایش فعالیت‌های شرکت‌های مستقر در مرکز و ارزیابی دوره‌ای آن‌ها، ارائه مشاوره‌های حقوقی، مدنی، بیمه و مالیات از جمله تعهدات پژوهشگاه نیرو است.

همچنین تدوین تجربیات تاریخی ایران در استفاده از روش‌های غیرفعال و خورشیدی، به ویژه در قالب تعاملات بین‌المللی؛ روز آمد نمودن بازسازی و بومی‌سازی محصولات و خدمات غیرفعال و خورشیدی با رویکرد توسعه اقتصاد مبتنی بر محصولات دانش‌بنیان؛ اطلاع‌رسانی، فرهنگ سازی و فعال‌سازی ظرفیت کاربردها، خدمات و محصولات کم هزینه و اشتغال زای غیرفعال و خورشیدی، حمایت از راه‌اندازی شرکت‌های فناور و دانش بنیان در راستای اهداف و تحت نظارت مرکز رشد واحدهای فناور صنعت آب و برق (مرکز رشد پژوهشگاه نیرو) از جمله رویکردهای مطرح شده در این تفاهم‌نامه است. از آنجا که تاکنون عمده تمرکز و توجه فعالیت‌های دانش‌بنیان و پژوهشی کشور در حوزه انرژی‌های متعارف و تجدیدپذیر، معطوف به جنبه‌های فعال تولید و سمت عرضه (مانند توجه به تولید برق و حرارت و آب گرم از انرژی خورشیدی) بوده است، راه‌اندازی مراکز رشد فناوری برای توجه به جنبه‌های غیرفعال و بدون بهره‌گیری (یا با کمینه بهره‌گیری) از اجزای الکتریکی و مکانیکی و بدون صرف مستمر انرژی و برقراری توازن نسبی در دو حوزه فعال و

غیرفعال ضروری است.

در این راستا شرکت برق منطقه‌ای یزد نیز متعهد می‌شود تا نسبت به تأمین تمامی هزینه‌های راه‌اندازی و راهبری مرکز یزد تحت نظر مرکز رشد واحدهای فناور صنعت آب و برق (مرکز رشد پژوهشگاه) شامل تأمین نیروی انسانی مدیریتی و اجرایی مرکز، تأمین ساختمان و فضای مناسب استقرار، امکانات اداری و زیرساخت‌های موردنیاز در راستای دستیابی به اهداف تفاهم‌نامه و نیز پیگیری شناسایی، جذب و استقرار پژوهشگران و شرکت‌های علاقمند و توانمند در زمینه اهداف مرکز برای طراحی، آزمایش و ساخت محصولات و خدمات مرتبط تحت نظارت، برابر آیین‌نامه‌ها و قوانین مرکز رشد پژوهشگاه نیرو، تسهیل‌گری دسترسی به خدمات مشاوره و آزمایشگاهی دانشگاهی منطقه و برگزاری جلسات هم‌اندیشی در این زمینه، اقدام نماید.

جلسه انعقاد این تفاهم‌نامه با حضور دکتر «محمدصادق قاضی‌زاده» رئیس پژوهشگاه نیرو و مهندس محمد حسن صباغ زادگان مدیر عامل شرکت برق منطقه‌ای یزد در محل پژوهشگاه نیرو برگزار گردید.

اتاق تهران/ تحلیل گزارش مجمع تشخیص مصلحت نظام در نشست کمیسیون انرژی اتاق تهران  
**فقدان نظام رگولاتوری چالش بزرگ حوزه انرژی است**

در ادامه سلسله نشست‌های کمیسیون انرژی و محیط زیست اتاق تهران، بیست‌وسومین

نشست این کمیسیون با حضور رییس کمیسیون انرژی مجمع تشخیص مصلحت نظام برگزار شد و طی آن در حضور نمایندگان بخش خصوصی، گزارشی از اجرای سیاست‌های کلی انرژی از سوی محمد چگینی ارائه شد؛ گزارشی که به سیاست‌های کلان حوزه نفت و گاز کشور می‌پرداخت و در مورد سیاست‌های کلی حوزه انرژی توضیح می‌داد.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، محمد چگینی در ابتدای سخنان خود به اصل ۱۱۰ قانون اساسی اشاره داشت که براساس آن مقام معظم رهبری سیاست‌های کلی نظام را ابلاغ می‌کنند. او گفت: نظارت بر اجرای سیاست‌های کلی، یکی از وظایف مقام معظم رهبری است که ایشان به مجمع تشخیص مصلحت نظام تفویض کردند.

وی سپس به تشریح گزارش ارزیابی راهبردی اجرای سیاست‌های کلی انرژی پرداخت که از سوی کمیسیون انرژی مجمع تشخیص مصلحت نظام تهیه شده است. به گفته چگینی، سیاست‌های کلی انرژی بر پنج شاخه بالادستی نفت و گاز، پالایشی، پتروشیمی، نیروگاهی و کاهش شدت انرژی طبقه‌بندی شده که محورهای اصلی هر یک نیز به طور دقیق مشخص شده است.

رییس کمیسیون انرژی مجمع تشخیص مصلحت نظام سپس، به بخش بالادستی نفت و گاز اشاره کرد و در بیان مقایسه ذخایر باقی‌مانده نفت ایران با سایر کشورهای عضو اوپک، گفت: بر اساس آمار اوپک در سال ۲۰۱۴، ایران پس از ونزوئلا و عربستان سعودی در جایگاه سوم از لحاظ میزان ذخایر باقی‌مانده نفت در میان کشورهای عضو اوپک است. طبق این اطلاعات، ونزوئلا با ۲۹۸ میلیارد بشکه، عربستان با

۲۶۶ میلیارد بشکه و ایران با ۱۵۸ میلیارد بشکه، پربارترین ذخایر نفت اوپک را در اختیار دارند. به گفته چگینی، بولتن منتشر شده اوپک برای سال ۲۰۱۴ نشان می‌دهد که از لحاظ ذخایر باقی‌مانده گاز، ایران پس از روسیه در جایگاه دوم قرار دارد. میزان ذخایر گاز باقی‌مانده روسیه ۴۸ هزار و ۸۱۰ میلیارد متر مکعب و ایران ۳۳ هزار و ۸۵۰ میلیارد متر مکعب است.

لزوم شناخت منابع نفت و گاز در گستره آبی و خاکی ایران، از دیگر بخش‌های این گزارش است که رییس کمیسیون انرژی مجمع تشخیص مصلحت نظام توضیحاتی در رابطه با آن داد. به گفته چگینی، در این زمینه اولویت‌بندی‌های پنج‌گانه صورت گرفته که در مجموع حدود ۸۹۰ هزار کیلومتر مربع را پوشش می‌دهد. بر این اساس، اولویت اول مناطق زاگرس، خلیج فارس و سرخس را در برمی‌گیرد و قم و ایران مرکزی نیز جزو اولویت دوم است.

### حفر چاه نفتی در ایران و نروژ

در گزارش کمیسیون انرژی مجمع تشخیص مصلحت نظام، همچنین تعداد چاه‌های اکتشافی نفت در ایران مورد بررسی قرار گرفته است. به گفته چگینی، بررسی‌های این کمیسیون نشان می‌دهد که در ابتدای دهه ۷۰ خورشیدی، سالانه در ایران حدود دو چاه اکتشافی نفت حفر می‌شد و این میزان طی سال‌های ۱۳۸۰ تا ۱۳۹۰ به بالاتر از ۱۰ چاه در سال رسید و پس از آن مجدد کاهش یافت به طوری که سیر نزولی این شاخص از سال ۱۳۹۰ به بعد تشدید شد تا آنجا که در سال ۹۲ تعداد حفر چاه‌های اکتشافی به ۳ حلقه کاهش یافت. وی افزود: این در حالی است که بررسی‌های ما نشان می‌دهد که کشور

نروژ سالانه حدود ۴۰ چاه اکتشافی را حفر می‌کند. بنابراین، در کشور ما در این زمینه نیز هدف‌گذاری مشخصی وجود ندارد.

### سیر نزولی تولید نفت خام در ایران

این گزارش همچنین نشان می‌دهد که روند تولید کل نفت خام ایران از منابع خشکی و دریایی، در بررسی ۲۰ سال اخیر روندی نوسانی داشته و در نهایت میزان آن کاهش یافته است. بر این اساس، میزان تولید نفت خام کشور در سال ۱۳۷۳ در حالی که از منابع خشکی معادل ۳ میلیون و ۴۶۵ هزار بشکه و منابع دریایی ۴۰۲ هزار بشکه در روز بوده است که این میزان در سال ۱۳۹۲ به ترتیب به ۲ میلیون و ۳۹۲ هزار بشکه و ۴۲۸ هزار بشکه در روز رسیده است.

به گفته چگینی، ضریب بازیافت نفت خام در ایران حدود ۲۴،۵ درصد است. (ضریب بازیافت، میزان بازیافت یا برداشت هر میدان نسبت به نفت خام در جای اولیه آن است). وی همچنین تصریح کرد که بررسی ۳۵۰۰ میدان نفتی جهان نشان می‌دهد که میزان ضریب بازیافت نفت خام در جهان حدود ۳۵ درصد است. او با تأکید بر اهمیت این ضریب عنوان کرد که هرچه این ضریب افزایش یابد میزان برداشت استحصال نفت از منابع باقی‌مانده افزایش خواهد یافت.

محمد چگینی ادامه داد: برابر آمار باقی‌مانده قابل استحصال نفت با ضریب بازیافت کنونی نزدیک به ۱۰۲ میلیارد بشکه است اما اگر ضریب بازیافت ما به نرخ معمول جهانی یعنی ۳۵ درصد برسد میزان برداشت ما از همین ذخایر باقی‌مانده ۷۰ میلیارد بشکه افزایش می‌یابد و ذخایر قابل استحصال نفت

در کشور ما به ۱۷۲ میلیارد بشکه می‌رسد.

### بهبود تولید و صادرات گاز طبیعی

رییس کمیسیون انرژی مجمع تشخیص مصلحت نظام در ادامه به روند تولید و صادرات گاز طبیعی کشور طی دست‌کم بیست سال گذشته اشاره کرد و گفت: ضریب بازیافت گاز طبیعی بر اساس گزارش کارشناسی این کمیسیون، حدود ۷۰ درصد است. چگینی با بیان اینکه میزان تولید گاز طبیعی در سال ۱۳۷۵ معادل ۱۶۷ میلیون مترمکعب در روز بود، افزود: این میزان در سال ۱۳۹۲ به ۴۹۹ میلیون مترمکعب در روز افزایش یافت. وی همچنین به روند صادرات و واردات گاز طبیعی اشاره کرد و گفت: میزان صادرات گاز طبیعی سبک در سال ۹۲ در حدود ۲۵ میلیون مترمکعب در روز و واردات نیز در این سال حدود ۱۴ میلیون مترمکعب در روز بوده است.

وی در عین حال خاطرنشان کرد که تولد ذخایر زیرزمینی گاز باید به عنوان یک مزیت مورد توجه قرار گیرد.

### چالش‌ها و راهکارهای بالادستی نفت و گاز

رییس کمیسیون انرژی مجمع تشخیص مصلحت نظام در ادامه به برخی چالش‌های بخش بالادستی انرژی نفت و گاز اشاره کرد. وی با بیان اینکه فقدان نهاد و سیستم رگولاتوری، چالش جدی این بخش است، گفت: عدم صدور مجوزهای اکتشاف براساس ماده ۱۲۵ و ۱۲۹ قانون برنامه پنجم، ارائه نشدن آمار دقیق سطح اکتشاف شده در کشور و عدم وجود نظارت کافی و موثر با ابزار مناسب از سوی نهاد سیاست‌گذار از مهم‌ترین مشکلات این بخش است.

چگینی همچنین تصریح کرد که مطالعات گسترده زمین‌شناسی صورت گرفته در بیش از ۱۰۰ سال گذشته در اختیار سازمان زمین‌شناسی قرار نگرفته است. به گفته وی، وجود رژیم مالی قراردادی حاکم بر مدیریت و سرمایه‌گذاری در بالادستی نفت باعث شده که سیاست تولید صیانتی به درستی تأمین نشود.

وی در ادامه به برخی پیشنهادها و راهکارهای رفع مشکلات این بخش اشاره کرد و افزود: اجرای ماده ۱۲۵ و ۱۲۹ قانون برنامه پنجم، تشکیل و شروع به فعالیت عاجل نهاد صدور پروانه اکتشاف توسعه و بهره‌برداری و همچنین تنظیم مقررات از جمله راهکارها است به شرط آنکه از نظر بودجه و نیروی انسانی مستقل از شرکت ملی نفت و شرکت‌های بهره‌بردار باشد. ایجاد فضای رقابتی در حوزه اکتشاف با صدور مجوز برای بخش غیردولتی توسط نهاد صدور پروانه مستقل، بلوک‌بندی ریزدانه کل کشور با مطالعه کشورهای پیشرو و موفق در این زمینه (مانند نروژ) و شناسنامه‌دار کردن آنها و اعلام عمومی مشخصات جغرافیایی آنها برای فراخوان‌ها، برقراری و برگزاری شفاف دوره‌های منظم مناقصه برای اکتشاف در بلوک‌هایی که در اولویت قرار دارند، از دیگر راهکارهای مطرح شده از سوی وی بود.

### راهکارهای بخش پالایشی

رییس کمیسیون انرژی مجمع تشخیص مصلحت نظام در ادامه، برخی از راه‌حل‌های رفع مشکلات بخش پالایشی کشور را برشمرد و گفت: شفاف کردن مبنای محاسباتی قیمت نفت خام تحویلی به پالایشگاه‌ها و فرآورده‌های دریافتی از آنها و اعلام در هر ماه به پالایشگاه‌ها جزو خواسته جدی این صنعت



## « مالیات بر ارزش افزوده »

زمان برگزاری: ۷ مرداد ۹۵

- ✓ **زمان:** ۷ مرداد ۹۵ به مدت ۸ ساعت (روز پنجشنبه از ساعت ۹ الی ۱۷)
- ✓ **محل:** سالن کنفرانس سندیکای صنعت برق ایران
- ✓ **مدرس دوره:** آقای دکتر هاشمی
- ✓ **نحوه ثبت نام دوره:**

متقاضیان دوره جهت ثبت نام و شرکت در دوره به بخش آموزش وب سایت سندیکا [www.ieis.ir](http://www.ieis.ir) مراجعه نموده و فرم ثبت نام را تکمیل و به همراه فیش پرداخت هزینه دوره به واحد آموزش سندیکا ارسال فرمایند.

هزینه دوره ۳۵۰ هزار تومان می باشد و **متقاضیانی که تا تاریخ ۹۵/۰۵/۰۲ اقدام به ثبت**

نام نمایند مشمول **۱۰٪ تخفیف** خواهند شد.

- ✓ در پایان دوره گواهینامه آموزشی صادر خواهد شد.
- ✓ مهلت ثبت نام تا تاریخ ۹۵/۰۵/۰۴ خواهد بود.
- ✓ برای کسب اطلاعات بیشتر با واحد آموزش و پژوهش سندیکا (داخلی ۱۳۱) ۶۶۵۷۰۹۳۰- تماس حاصل فرمایید.
- ✓ سرفصل دوره در بخش آموزش وب سایت سندیکا در دسترس می باشد.

افزایش سرعت کار در حوزه نفت و انرژی تاکید کرد که کمیسیون انرژی و محیط زیست اتاق تهران قصد دارد جهت حمایت از مدل‌های جدید قراردادهای نفتی و تلاش برای ارائه یک تصویر واقعی از این قراردادهای برای جلوگیری از فرصت‌سوزی جلسات متعددی با این محور ترتیب دهد. او گفت: با توجه به جذابیت بالای حوزه انرژی برای سرمایه‌گذاران خارجی ضرورت دارد فضای لازم برای افزایش تصمیم‌گیری‌های مقتدرانه و مستقل در حوزه انرژی شکل بگیرد و از برخوردهای محافظه‌کارانه اجتناب شود.

است. عدم دریافت سهم صندوق توسعه ملی از صادرات فرآورده‌های نفتی، تفکیک حوزه حاکمیتی و تصدی‌گری پالایشگاه‌ها با انجام صحیح واگذاری‌های اصل ۴۴ و ادغام شرکت ملی صنایع پتروشیمی و پالایش و پخش با توجه به ماهیت همخوان صنایع تبدیلی پتروشیمی و پالایشگاه‌ها از نظر منافع و سیاست‌گذاری از مهم‌ترین راهکارهای مطرح شده از سوی وی بود.

### همکاری اتاق تهران و مجمع برای پیاده‌سازی احکام برنامه ششم

در ادامه نشست کمیسیون انرژی اتاق تهران، منصور معظمی یکصدا کردن مطالبات و خواسته‌ها از دولت و حاکمیت را در دستیابی به بهترین نتایج برای اقتصاد و بخش خصوصی کشور، حیاتی ارزیابی کرد و گفت: نظرات کارشناسی و راه‌حل‌های ارائه شده از سوی نهادهایی مانند اتاق بازرگانی، مجلس و مجمع تشخیص مصلحت نظام، باید یک کاسه شده و در اختیار دولت و مقامات مسول قرار بگیرد. بنابراین، طی هم‌اندیشی‌ها میان این سه نهاد می‌توان به اجماع نظری واحد در حوزه انرژی نفت و گاز دست پیدا کرد و در این زمینه، اتاق تهران و کمیسیون انرژی این اتاق آمادگی تعامل با دیگر بخش‌ها را دارد. رییس کمیسیون انرژی و محیط زیست اتاق تهران، افزود: همه باید کمک کنند تا احکام موافق با نظرات بخش خصوصی در برنامه ششم عملیاتی و اجرایی شود. چرا که منافع آن ملی و برای آحاد جامعه خواهد بود.

### حمایت از قراردادهای نفتی

منصور معظمی در پایان این نشست با تاکید بر لزوم

پایگاه اطلاع رسانی دولت/ در جلسه هیات دولت به ریاست دکتر روحانی:

## تعدادی از آیین نامه های اجرایی قانون بودجه سال ۱۳۹۵ کل کشور تصویب شد

هیات دولت در جلسه روز چهارشنبه به ریاست حجت الاسلام والمسلمین دکتر حسن روحانی رییس جمهوری، تعدادی از آیین نامه های اجرایی قانون بودجه سال ۱۳۹۵ کل کشور را بررسی و به تصویب رساند.

هیات دولت در جلسه روز چهارشنبه به ریاست حجت الاسلام والمسلمین دکتر حسن روحانی رییس جمهوری، تعدادی از آیین نامه های اجرایی قانون بودجه سال ۱۳۹۵ کل کشور را بررسی و به تصویب رساند.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی دولت، به موجب تصمیم دولت، به ناشران اوراق مشارکت اجازه داده شد مبلغ یکصد هزار میلیارد ریال اوراق مشارکت ریالی و یا صکوک را به منظور اجرای طرح ها با تضمین خود منتشر نمایند. این ناشران شامل وزرات امور اقتصادی و دارایی، شرکت های وابسته به وزارتخانه های نیرو، نفت، راه و شهرسازی، ورزش و جوانان، دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح، ارتباطات و فناوری اطلاعات، صنعت، معدن و تجارت و جهاد کشاورزی، سازمان انرژی اتمی ایران، شهرداری های کشور و سازمانهای وابسته هستند. علاوه بر این، وزارت امور اقتصاد و دارایی موظف شد نسبت به انتشار اوراق مشارکت ریالی تا مبلغ پنجاه هزار میلیارد ریال برای اجرای طرح های تملک دارایی های سرمایه ای انتفاعی نیمه تمام اقدام نماید.

در ادامه، با تصمیم هیات وزیران نحوه بازپرداخت وامهای اشخاص حقیقی و حقوقی غیر دولتی که دچار

خسارت خشکسالی یا سرمازدگی یا آفت و بیماری های همه گیر و یا حوادث غیرمترقبه و یا آتش سوزی غیرعمدی شده باشند را تعیین کرد. در این موارد بازپرداخت تسهیلات پس از تأیید کارگروهی متشکل از نمایندگان جهاد کشاورزی، بانک مربوط، صندوق بیمه کشاورزی و فرمانداری شهرستان به مدت سه سال امهال می شود. صدور مجوز انجام مذاکره، پیش امضا (پاراف) و امضای موقت موافقتنامه بازرگانی میان جمهوری اسلامی ایران و جمهوری کنیا، از دیگر مصوبات این جلسه هیأت وزیران بود.

ایسنا/ اثرات برجام در حوزه اقتصاد/

## با سیستم یارانه های نمی توان از ظرفیت های برجام استفاده کرد

نایب رییس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی تهران معتقد است برای اینکه به شکل مطلوب بتوان از ظرفیت های برجام استفاده کرد باید به سمت اصلاح نرخ ارز و آزادسازی قیمت ها برویم.

حمیدرضا صالحی در گفت و گو با ایسنا، گفت: بعد از برجام باید فضای کسب و کار را در داخل اصلاح کنیم، یعنی به سمت اصلاح نرخ بهره بانکی، اصلاح نرخ ارز و همچنین واقعی سازی و آزاد سازی قیمت ها حرکت کنیم چرا که نمی توان با استفاده از سیستم یارانه ای از تمام ظرفیت های برجام بهره برد. وی همچنین افزود: یکی از موضوعات مهم اقتصاد در اختیار گرفتن بازارهای بزرگی است که تولیدات را رقابتی کند و با برجام زمینه برای این اتفاق فراهم شده است.

صالحی ادامه داد: برجام شرایطی را برای ما فراهم کرده است که با دنیا ارتباط داشته باشیم و بتوانیم با وارد کردن تکنولوژی های روز تولیدات مان را با کیفیت و رقابتی کنیم و بازارهای بیشتری را در دست بگیریم. عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران افزود: با وارد کردن تکنولوژی های روز و با استفاده از انرژی ارزان و نیروی انسانی مان است که می توانیم به بازارهای راه پیدا کنیم که تا قبل از برجام امکان آن برایمان وجود نداشت اما امروز با برجام این بازارهای جدید به عنوان بازارهای هدف مان مطرح شده است.

به گفته صالحی با حضور در بازارهای جدید است که می توان تولیدات و GDP (تولید ناخالص داخلی) را افزایش داد و در نتیجه به شکوفایی اشتغال و رونق اقتصادی دست یافت.

وی همچنین تصریح کرد: اما سوال این است که تاکنون چقدر با برجام به این شرایط دست پیدا کردیم؟ به اعتقاد من بعد از برجام دستاوردهای خوبی داشته ایم که از جمله مهمترین آن پایین آمدن هزینه های تولیدمان بوده است. هزینه های تولیدی که در مقاطعی تا ۴۰ درصد هم بالا رفته بود اما با استفاده از برجام می توانیم امیدوار باشیم که هزینه های اضافه در آینده به صفر برسد.

مهر/ سازمان جهانی تجارت گزارش داد:

## کارنامه ضعیف تجارت خارجی دولت

WTO می گوید تراز تجاری زمانی در جهت تامین رشد اقتصادی کشور خواهد بود که خالص صادرات و واردات مثبت و از محل پیشی گرفتن

ارزش صادرات از ارزش واردات تامین شود، اما کارنامه دولت این را نشان نمیدهد.

به گزارش خبرنگار مهر، سازمان جهانی تجارت در جدیدترین گزارشی که منتشر کرده و مبنای مطالعات و بررسی های اقتصادی فعالان اقتصادی قرار گرفته است، بهبود تراز تجاری را لزوماً پدیده مثبتی تلقی نکرده و بر این باور است که تراز تجاری زمانی معنادار و در جهت تامین رشد اقتصادی کشور خواهد بود که خالص صادرات و واردات مثبت و از محل پیشی گرفتن ارزش صادرات (ترجیحاً کالاهای غیرنفتی) از ارزش واردات، تامین شود.

در واقع، تراز تجاری مثبت به معنای پیشی گرفتن صادرات از واردات و بالعکس است. از این رو اقتصادهای جهان، اغلب تلاش می کنند تا روند بلندمدت تجارت آنها در جهت بهبود تراز تجاری ضمن افزایش واردات متناسب با نیازهای رشد و توسعه اقتصادی آنها باشد. تجربه نشان داده که عامل خالص صادرات و واردات، نقش اساسی در تامین رشد اقتصادی برخی از کشورها دارا بوده است. حال آنکه، بهبود تراز تجاری از محل افزایش صادرات و یا کاهش واردات قابل حصول است. نتایج مطالعات معاونت بررسی های اقتصادی اتاق بازرگانی تهران از روند فصلی تراز تجاری کشور طی فصل دوم ۲۰۱۰ تا فصل نخست سال ۲۰۱۶ در مقایسه با فصول قبل، نشان می دهد که در برخی فصول روند کاهشی تراز تجاری کشور معکوس و افزایشی شده است که این تغییر، رویداد مثبت و خوشایندی تلقی می شود. اما پرسش این است که چه عاملی در بهبود تراز تجاری و مثبت شدن آن اثر داشته است؟

براساس آمارهای سازمان تجارت جهانی، تراز تجاری ایران در فصل اول سال ۲۰۱۶ حدود ۵ میلیارد دلار بوده است. بررسی های انجام شده نشان می دهد در

فصل نخست سال ۲۰۱۶، تراز تجاری ایران تقریباً ۱۰۰ میلیون دلار در مقایسه با فصل پایانی سال ۲۰۱۵ بهبود یافته که عامل مسلط در آن، افزایش حدود ۹۰۰ میلیون دلاری صادرات بوده است. عاملی که مانع از بهبود بیشتر تراز تجاری ایران در این فصل شده، افزایش حدود ۸۰۰ میلیون دلاری واردات است. به عبارت دیگر جمع جبری افزایش صادرات به همراه افزایش واردات منجر به افزایش حدود ۱۰۰ میلیون دلاری تراز تجاری در فصل نخست سال ۲۰۱۶ شده است.

صادرات کالایی ایران از فصل پایانی سال ۲۰۱۴ تا پایان سال ۲۰۱۵ روند نزولی را طی کرده است، اما پس از پنج فصل متوالی، سرانجام در فصل نخست سال ۲۰۱۶، سهم منفی صادرات در رشد تراز تجاری مثبت شد. به نحوی که برآیند سهم مثبت ۱۸.۴ واحد درصدی افزایش صادرات و سهم منفی ۱۶ واحد درصدی افزایش واردات در نهایت منجر به افزایش ۲ درصدی تراز تجاری کشور شد. شایان ذکر است همچنان فاصله قابل توجهی (حدود ۷.۵ میلیارد دلار) میان صادرات کالایی ایران در فصل اول ۲۰۱۶ و فصل سوم ۲۰۱۴ وجود دارد و رشد ۶.۴ درصدی صادرات کالایی هنوز نتوانسته کاهش فصول قبل را جبران کند. در این گزارش رشد صادرات کالایی در فصل نخست سال ۲۰۱۶ را به افزایش صادرات نفت در این مدت نسبت داده شده و در ادامه چنین آورده است: طی سه سال اخیر بالاترین رشد مثبت تراز تجاری در فصل دوم سال ۲۰۱۵ رخ داده که بخش عمده آن به واسطه کاهش واردات و نه افزایش معنادار صادرات بوده است

**اتاق تهران/ احمد پورفلاح، رییس اتاق مشترک ایران و ایتالیا در گفت و گو با سایت خبری اتاق تهران:**  
**امیدواری بخش خصوصی به رایزنان بازرگانی**

**پورفلاح: رایزنان بازرگانی پیش از رفتن در اتاق بازرگانی در ارتباط با انتظارات بخش خصوصی توجیه می شوند. من در دو سه مورد از نزدیک شاهد توجیه رایزنان بازرگانی بودم و امیدواریم این مسئله در اعزام این افراد به ماموریت و کیفیت انجام وظیفه شان موثر باشد.**

احمد پورفلاح، رییس اتاق ایران و ایتالیا در گفت و گو با سایت خبری اتاق تهران درباره ارزیابی وضعیت دیپلماسی اقتصادی و دستاوردهای برجسته گفت: اینکه بعد از گذشت شش ماه، یک سال یا حتی دوسال از توافق انتظار رفع مشکلات اقتصادی ناشی از تحریم های اقتصادی را داشته باشیم، غیر منطقی و غیر کارشناسانه است. تجربه دیگر کشورهایی که در دوره های مختلف دچار تحریم بودند نشان می دهد که آثار تحریم ها در چندین سال از اقتصاد کشورها محو نخواهد شد و از جمله کشورهایی که سابقه تحریم اقتصادی را دارد و هنوز با آثار آن دست و پنجه نرم می کند عراق است. گذشته از این مسئله، تحریم های ایران به دلیل اینکه نشات گرفته از چندین منبع بود، سنگین تر، گسترده تر و متنوع تر از تحریم های اقتصادی دیگر کشورها ارزیابی می شود و این مسئله آثار تحریم ها بر اقتصاد کشور را تشدید کرده است. پورفلاح گفت: ما در دوره پسابرجام آنطور که باید یک صدا، منسجم و هم جهت حرکت نکردیم و در مقابل شاهد واکنش هایی از سوی طرف های مذاکره بودیم که آن را فرصت طلبی تعبیر کردیم. ما هنوز در

انتظاراتمان از پسابرجام یک صدا عمل نمی کنیم و در عمل جز قدم های اجرایی کوتاه به نتایج مطلوب نرسیدیم. به نظر من شرایط ما با این وجود از نظر دیپلماسی اقتصادی در وضعیت غیرطبیعی نیست و باید بردباری به خرج داد و البته بیشتر به دیپلماسی توجه کنیم. حتی یک جمله می تواند بهانه به دست کسانی بدهد که علاقمند به شکاف بین ایران و دنیا هستند و منافعشان را در ضعف ایران تعریف می کنند. به نظر من امروز این خردمندی در کشور وجود دارد که نگذاریم با نفوذ در بخش های مختلف جامعه شرایط کشور به یک سال پیش یعنی پیش از توافق ژنو بازگردد. من به عنوان فعال اقتصادی معتقدم که هیچ راهی جز تعامل و هم فکری در شرایط فعلی نداریم.

رییس اتاق مشترک ایران و ایتالیا با اشاره به اینکه مسئله مستشاران اقتصادی از دو سه سال پیش مطرح شده است گفت: براساس توانمندی سفیر مقیم در آن کشور یا نماینده منتخب دست به حرکت هایی زدند اما واقعیت این است که در این حوزه استراتژی درستی نداشتیم و دچار روزمرگی شدیم و مستشاران اقتصادی تاثیری در ظرفیت های بالای اقتصاد ایران در کشورهای محل ماموریت نداشتند. حتی مستشاران در ارتباط با راهنمایی تجار و مدیران اقتصادی که علاقمند به کار با اقتصاد ایران بودند به خوبی ایفای نقش نمی کردند و در زمینه ظرفیت های گردشگری ایران هیچ بحثی به عمل نمی آمد و هیچ تبلیغی نمی شد و این نمایندگان در بحث صادرات هم نتوانستند نقش موثری ایفا کنند.

پورفلاح ادامه داد: اخیراً با پیگیری های وزارت امور خارجه و سازمان توسعه تجارت قرار بر این شد که نمایندگی از بخش اقتصاد انتخاب شوند و البته ترجیح ما این بود که این نمایندگان از بخش خصوصی باشند

اما از بخش دولتی انتخاب می شوند. رایزنان بازرگانی پیش از رفتن در اتاق بازرگانی در ارتباط با انتظارات بخش خصوصی توجیه می شوند. من در دو سه مورد از نزدیک شاهد توجیه رایزنان بازرگانی بودم و امیدواریم این مسئله در اعزام این افراد به ماموریت و کیفیت انجام وظیفه شان موثر باشد.

رییس اتاق مشترک ایران و ایتالیا گفت: رایزنان بازرگانی ایران در سفارت کشورمان در ایتالیا در جلسه ای با حضور رییس سازمان توسعه تجارت و نمایندگان از ایتالیا و مدیر ایچه در ایران توجیه شد و در حال حاضر ارتباطات تجاری خوبی بین فعالان اقتصادی ایران و ایتالیا به واسطه فعالیت های رایزنان فرهنگی برقرار است.

فارس/ در جمع خبرنگاران مطرح شد

## توضیحات تاجگردون درباره علت رأی نیابردن کلیات اصلاحیه بودجه ۹۵

**رئیس کمیسیون برنامه و بودجه مجلس علت رأی نیابردن کلیات لایحه اصلاحیه بودجه ۹۵ را قانع نشدن اعضای کمیسیون درباره تسعیر نرخ ارز دانست.**

به گزارش خبرنگار پارلمانی خبرگزاری فارس، غلامرضا تاجگردون نماینده مردم گچساران و رئیس کمیسیون برنامه و بودجه مجلس شورای اسلامی در حاشیه نشست علنی امروز (چهارشنبه) پارلمان در جمع خبرنگاران به ارائه توضیحاتی درباره علت رد کلیات لایحه اصلاحیه قانون بودجه سال ۱۳۹۵ کل کشور پرداخت و اظهار داشت: بحث در کمیسیون بودجه

درباره لایحه اصلاحیه بودجه واقعاً یک بحث مستوفی شد و تقریباً ۴ جلسه طولانی به استماع نقطه‌نظران مسئولان مرکز پژوهش‌ها، دولت و بانک مرکزی در این زمینه پرداختیم.

وی افزود: برداشت بنده از عدم رأی‌آوری کلیات لایحه اصلاحیه بودجه این بود که نمایندگان در ارتباط با ماده ۳۵ این لایحه قانع نشدند، این ماده مربوط به بحث تسعیر نرخ ارز بود، خصوصاً اینکه موضوع تسعیر نرخ ارز در ۲ دولت و ۲ مجلس هم مطرح شده و رأی نیاورده است.

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه مجلس همچنین گفت: اگر کلیات لایحه اصلاحیه بودجه در کمیسیون تصویب می‌شد ما اصلاحات اساسی روی لایحه انجام می‌دادیم، اما الآن که رأی نیاورده، کلاً موضوع فعلاً منتفی شده است.

وی اضافه کرد: با توجه به عدم رأی‌آوری کلیات لایحه اصلاحیه بودجه ۹۵، هم‌اکنون چند راه‌حل در این میان وجود دارد، ما گزارش کمیسیون را به هیأت رئیسه مجلس می‌دهیم، اگر دولت درخواست بررسی مجدد کلیات لایحه اصلاحیه بودجه در صحن علنی را بدهد، در پارلمان بررسی می‌شود، اگر نظر کمیسیون مبنی بر ردّ کلیات اصلاحیه بودجه در صحن علنی رأی بیاورد، که بهتر است، اگر رأی نیاورد دوباره موضوع به کمیسیون برمی‌گردد.

تاجگردون همچنین گفت: راه حل دوم این است که دولت کلاً درخواست بررسی مجدد برای این لایحه را ارائه ندهد و حالت سوم هم این است که دولت با منتقدین و کسانی که در کمیسیون نظراتی داشتند، صحبت کند و متنی را توافق کنند تا با رأی دوسوم در کمیسیون برنامه و بودجه مجدداً اصلاح شود.

## ایسنا/ نایب رییس اتاق بازرگانی: فقط رقابت، کیفیت می‌آورد

**نایب رئیس اتاق بازرگانی ایران گفت: وقتی مدیر با کیفیت نداشته باشیم هرچقدر هم استاندارد کیفی بگذاریم این اتفاق نمی‌افتد و مدیر زمانی کیفی می‌شود که در بستر رقابت قرار گیرد لذا اگر محیط کسب و کار مناسب و سلامت اداری در دستگاه دولتی نداشته باشیم کیفیت هم نداریم.**

به گزارش ایسنا، پدram سلطانی در دومین همایش سراسری کیفیت با رویکرد نقش کیفیت برتر در رضایتمندی مشتری، تولید کالای با کیفیت در یک کشور را تابع نیروی انسانی با کیفیت و آن را تابع نظام آموزشی با کیفیت و نظام دولتی با کیفیت عنوان کرد تابع قوه مقننه و نمایندگان با کیفیت است.

وی ادامه داد: ویژگی کیفیت در همه ابعاد یک کشور می‌تواند بروز داشته باشد. دو اصل پیش نیاز تمام این موارد تساهل و در راس مطالبه‌گری کیفیت است که در راس این اتفاق باید بیفتد که اعتماد به جامعه مدنی و بخش خصوصی به وجود بیاید تا کارها را انجام دهند و خود ناظر خود باشند. همچنین جامعه باید مطالبه‌گر کیفیت باشد تا تولید کننده کالای کیفی تولید کند و دولت وظیفه خود را انجام دهد و مردم پای صندوق رای بهترین افراد را انتخاب کنند و آن‌ها بتوانند نمایندگان خوبی باشند.

سلطانی همچنین اصلاح قانون حقوق مصرف کننده را لازمه کار مجلس جدید دانست و اظهار کرد: انجمن‌های حمایت از حقوق مصرف کننده باید عضو محور باشند و سازو کار تعالی کیفیت هم باید به انجمن‌های تولید کننده واگذار شود. هر بخشی باید وظایف خود را به درستی انجام دهد، مصرف کننده از حقوق خود

دفاع کند، تولید کننده نیز به حقوق خود مستقر باشد و دولت هم در این بین داور باشد.

نایب رییس اتاق بازرگانی در جمع بندی صحبت‌های خود اصلاح سازوکار و نظام کلی مدیریت کیفیت و استاندارد کشور را به سازمان‌های مربوطه پیشنهاد کرد.

طباطبایی - رئیس سازمان ملی بهره‌وری ایران - نیز از بهره‌وری، کیفیت و استاندارد به عنوان سه بال رشد و توسعه اقتصادی کشورها نام برد و گفت: ممکن است یک کشور پیشرفته در یک برهه با رشد یا تورم بالا و زمانی با رشد و تورم پایین مواجه شود اما هیچ کشور پیشرفته‌ای ممکن نیست بهره‌وری بالا، کیفیت و استاندارد قوی نداشته باشد و این‌ها بخش‌های جدا نشدنی کشورهای پیشرفته هستند. ما نیز برای پیشرفته کردن ایران باید سهم بیشتری از رشد اقتصادی را به بهره‌وری اختصاص دهیم و به کیفیت و استاندارد توجه بیشتری داشته باشیم.

وی اظهار کرد: تا ۱۵ سال آینده نیمی از شغل‌های فعلی از بین می‌روند و اگر آموزش کیفیت لازم را نداشته باشد و اگر نیروی انسانی در جای درستش قرار نگیرد، نمی‌توانیم کشوری بهره‌ور و با کیفیت باشیم. طباطبایی با تاکید بر توجه جوامع به فرهنگ، جوامعی که فرهنگ بالاتری دارند را دارای قابلیت ارتقای بهره‌وری و کیفیت دانست.

وی همچنین فساد، نداشتن عدالت و شفافیت، نداشتن رقابت‌پذیری، نداشتن کارآفرینی و نبود تعاملات بین‌المللی را موانع بهره‌وری و بالا بردن کیفیت خواند و گفت: در بهره‌وری و کیفیت بهبود مداوم وجود دارد و این راه هیچ وقت تمامی ندارد به خصوص در تولید محصولات کشاورزی. تولید بیشتر بدون کیفیت ارزشی ندارد مگر برای کشورهای فقیر اما در ایران

کیفیت خیلی مهم است.

رئیس سازمان ملی بهره‌وری ایران همچنین با تاکید بر استفاده از تکنولوژی و مدل‌های جدید کسب و کار، استفاده از مدل‌های قدیمی را منع کرد.

طباطبایی چالش‌های زیادی در دهه‌های پیش رو از جمله رشد جهانی پیش‌بینی کرد که خود متاثر از پیر شدن جمعیت است و اعلام کرد بیشتر از هر زمان دیگر کیفیت و بهره‌وری پیش‌ران اصلی رشد و شکوفایی کشورها خواهند بود.

وی ادامه داد: کمیاب‌ترین منابع در حوزه‌های نیروی کار و سرمایه باید به سمت بنگاه‌های با بیشترین بهره‌وری و کیفیت جریان پیدا کنند که می‌توانند در سطح جهانی رقابت‌پذیر باشند. همچنین نیاز به سرمایه‌گذاری بیشتر در نوآوری شامل تحقیق و توسعه و آموزش ضروری است.

مهر/ طیب‌نیا عنوان کرد:

## امضای ۴۵ میلیارد دلار قرارداد خارجی

**وزیر اقتصاد با اعلام اینکه از دی ماه سال گذشته تاکنون ۴۵ میلیارد دلار قرارداد با خارجی‌ها امضا شده است گفت: قرارداد با بوئینگ بیشتر از آنکه**

**برای ایران مهم باشد، برای آمریکا حساس است.** به گزارش خبرگزاری مهر، علی طیب‌نیا با اعلام اینکه ایران پس از ۱۴ سال به بازار جهانی اوراق قرضه باز می‌گردد گفت: ایران برای نخستین بار از سال ۲۰۰۲ به دنبال بازگشت به بازار جهانی اوراق قرضه است.

وزیر اقتصاد اظهار داشت: یک سال پس از امضای برنامه جامع اقدام مشترک (برجام) که این کشور را از انزوا



نجات داد، به دنبال تامین مالی توسعه اقتصادی کشور از طریق ورود به بازار جهانی اوراق قرضه است.

طیب نیا گفت: انتظار می رود ایران در آینده نزدیک یک رتبه اعتباری داشته باشد، گامی که می تواند به جذب سرمایه گذاران اوراق قرضه کمک کند. وی افزود: مقام های ایرانی سرگرم مذاکره با موسسات رتبه سنجی هستند.

وی ادامه داد: هم اکنون زمینه برای صدور اوراق قرضه و اوراق بهادار مختلف ایران در بازارهای جهانی وجود دارد. وزیر امور اقتصادی و دارایی افزود: از زمان اجرای برجام در ژانویه (دی ماه) سال گذشته حدود ۴۵ میلیارد دلار قرارداد تامین مالی با کشورهای مختلف امضا شده، اما ممکن است چند ماه طول بکشد تا این قراردادها به مرحله اجرا برسند.

طیب نیا افزود: طبیعی است، وقتی ماشینی برای مدتی متوقف بوده و می خواهد دوباره حرکت کند، در ابتدا فشار زیادی را تحمل می کند و به نیروی بیشتری برای حرکت نیاز دارد، اما بعد حرکت آن آسانتر می شود.

وزیر اقتصاد تصریح کرد: ما هم اکنون تاثیر مثبت لغو تحریم ها را بر اقتصاد کشور می بینیم، به عنوان مثال در ارتباط با صادرات و تولید نفت، ما در زمان حاضر هیچ محدودیت خاصی در صادرات نفت نداریم. با این حال در بعضی بخش ها ما هنوز اقدام به بهره برداری کامل از ثمرات لغو تحریم ها نکرده ایم.

وی درباره قرارداد با بوئینگ افزود: ما واقعا درباره این قرارداد حساس نیستیم. این قرارداد به اندازه ای که ممکن است برای آمریکا مهم باشد برای ما مهم نیست. شرکت های دیگری در جهان هستند که ما می توانیم نیاز خود را از طریق آنها تامین کنیم.

مهر/

## حذف ۵۰۰ مجوز زائد در حوزه کسب و کار

**معاون وزیر اقتصاد گفت: تاکنون حدود ۲۰۰۰ مجوز صدور کسب و کار احصاء شده که از این تعداد ۵۰۰ مجوز به عنوان مجوز زائد شناسایی و حذف شد.**

به گزارش خبرگزاری مهر، شاپور محمدی با ارائه گزارشی از اقدامات صورت گرفته در خصوص بهبود محیط کسب و کار گفت: با اقداماتی که در این حوزه انجام شد، شاخص بهبود محیط کسب کار کشور از رتبه ۱۵۲ به رتبه ۱۱۸ ارتقاء یافت.

وی با اشاره به اینکه مهم تر از حذف مجوز ها، تعیین زمان واقعی صدور مجوز کسب و کار و رعایت آن به صورت عملی است اظهارداشت: شرایطی فراهم شده که دستگاه ها به صورت داوطلبانه مجوزهای زائد را حذف کنند و هیئت مقررات زدایی به رغم اختیار، راسا این کار را انجام نمی دهد.

محمدی افزود: برای صدور تمام مجوز ها سقف زمانی گذاشته می شود و با اعلام عمومی این سقف زمانی، تمام دستگاه ها باید در آن مدت زمان تعیین شده جواب مثبت یا منفی را ارائه دهند. معاون امور اقتصادی وزیر اقتصاد با اشاره به اینکه چنانچه صدور مجوز ساخت به همراه مجوز های انشعاب آب، گاز، تلفن و برق به صورت یکجا صادر شود، سرعت کار افزایش می یابد افزود: در این راستا استناداری ها با همکاری و هماهنگی شهرداری ها می توانند کمک شایان توجهی کنند و از استاندار تهران می خواهیم که این کار در استان تهران اجرایی شود.

وی گفت: چنانچه بتوانیم مراحل صدور مجوز را به صورت پیامکی به متقاضیان اعلام کنیم در رفع

مشکلات احتمالی و تسریع روند صدور مجوز کمک خواهد کرد. معاون وزیر امور اقتصاد با اشاره به اینکه، زمانی سامانه پیامکی قابلیت اجرایی دارد که مجوزها الکترونیکی شوند اظهارداشت: هر دستگاه اجرایی تلاش کند تا ۵ مجوز خود را به صورت الکترونیکی صادر کند تا از این سامانه به صورت مطلوب استفاده شود.

دنیای اقتصاد/ تنگنای مالی دغدغه اول تولید در زمستان سال ۹۴ معرفی شد

## آنالیز محیط کار در پسابرجام

**دنیای اقتصاد: مرکز پژوهش های مجلس در گزارش پایش محیط کسب و کار در زمستان ۹۴، تنگنای مالی را دغدغه اول بنگاه ها معرفی کرد.**

ارزیابی سراسری از ۲۳۳ تشکل اقتصادی نشان می دهد «مشکل دریافت تسهیلات از بانک ها»، «ضعف بازار سرمایه در تامین مالی تولید و نرخ بالای تامین سرمایه از بازار غیررسمی» و «بی تعهدی شرکت ها و موسسات دولتی به پرداخت به موقع بدهی خود به پیمانکاران» سه مولفه اصلی مزاحم در کسب و کار است. ارزیابی ها حاکی از آن است که با خروج اقتصاد کشور از بحران و عادی شدن روابط خارجی با اجرای برجام، ماهیت مولفه های مزاحم تولید تغییر کرده است.

گروه صنعت و معدن: پایش محیط کسب و کار ایران در زمستان سال ۹۴ که همزمان با خروج کشور از بحران و عبور از تحریم های بین المللی است، بیانگر آن است که بنگاه های ایرانی همچنان با تنگنایی با محوریت

مساله تامین مالی مواجه بوده اند؛ تنگنایی که همواره از چالش های اصلی محیط کسب و کار کشور محسوب شده است. طبق اعلام مرکز پژوهش های مجلس، برآیند نظر بنگاه های شرکت کننده در پایش محیط کسب و کار ایران این بوده که «مشکل دریافت تسهیلات از بانک ها» و «ضعف بازار سرمایه در تامین مالی تولید و نرخ بالای تامین سرمایه از بازار غیررسمی» دو مساله نخست مورد توجه بنگاه های اقتصادی بوده است و در رده سوم مشکلات بنگاه های تولیدی «بی تعهدی شرکت ها و موسسات دولتی به پرداخت به موقع بدهی خود به پیمانکاران» قرار داشته است.

## چالش های اصلی بنگاه ها

مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی در بررسی صورت گرفته در زمستان سال گذشته در مجموع ۲۳۳ تشکل اقتصادی در سراسر کشور را مورد ارزیابی قرار داده است. در ارزیابی صورت گرفته، سه مولفه «مشکل دریافت تسهیلات از بانک ها»، «ضعف بازار سرمایه در تامین مالی تولید و نرخ بالای تامین سرمایه از بازار غیررسمی» و «بی تعهدی شرکت ها و موسسات دولتی به پرداخت به موقع بدهی خود به پیمانکاران» از جمله تنگنای اصلی بنگاه های تولیدی محسوب می شوند. با مقایسه نامساعدترین مولفه ها در ارزیابی صورت گرفته، توسط تشکل های اقتصادی می توان گفت در پنج فصل منتهی به زمستان ۱۳۹۴ در کنار «مشکل دریافت تسهیلات از بانک ها» که در تمام دوره ها یکی از مشکلات لاینفک تشکل های اقتصادی بوده و در ارزیابی های صورت گرفته در فصل زمستان سال گذشته نیز توانسته نمره ۷/۱۰ از ۱۰ (۱۰ بدترین ارزیابی محسوب می شود) را کسب کند، مولفه های دیگری نیز قرار دارند که به دفعات تکرار

شده‌اند. در این خصوص می‌توان به «وجود مفاسد اقتصادی در دستگاه‌های دولتی» و «اعمال تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران»، به‌عنوان دیگر چالش‌های اصلی مقابل بنگاه‌های اقتصادی کشور اشاره کرد. از سوی دیگر «ضعف بازار سرمایه در تامین مالی تولید و نرخ بالای تامین سرمایه از بازار غیر رسمی»، «بی‌تعهدی شرکت‌ها و موسسات دولتی به پرداخت به‌موقع بدهی خود به پیمانکاران» نیز به دفعات به‌عنوان مولفه‌های نامساعد در تشکل‌های اقتصادی شناسایی شده‌اند. با توجه به موارد مذکور می‌توان گفت مولفه‌های محیط کسب‌وکار، عواملی هستند که به‌طور مشترک بر اراده و عملکرد همه بنگاه‌ها در جامعه مورد مطالعه اثر می‌گذارند، اما تقریباً خارج از کنترل مدیران بنگاه‌ها هستند. محیط کسب‌وکار عمدتاً در حوزه بنگاه‌های کوچک و متوسط بررسی و مطالعه می‌شود زیرا بنگاه‌های بزرگ تا حدودی می‌توانند با صرف هزینه‌هایی مانند تبلیغات برای تغییر فرهنگ مصرفی و رایزنی در محافل سیاستگذاری، عوامل خارجی موثر بر اداره و عملکرد بنگاه‌های خود را مهار کنند، اما بنگاه‌های کوچک و متوسط چنین قابلیت‌هایی ندارند و به همین دلیل بهبود محیط کسب‌وکار برای بنگاه‌های کوچک و متوسط اهمیت زیادی دارد. از سوی دیگر مولفه‌های «ضعف زیرساخت‌های تامین برق»، «ضعف نظام توزیع و مشکلات رساندن محصول به دست مصرف‌کننده» و «ضعف زیرساخت‌های حمل و نقل» به نسبت مساعدترین مولفه‌های ارزیابی شده، به ترتیب ارزیابی مساعد (عدد کوچک‌تر، وضعیت بهتر) تمایل مردم به خرید کالاهای خارجی و تقاضای کم برای محصولات ایرانی مشابه صورت گرفته نموده و تنها جابه‌جایی‌های صورت گرفته در مولفه‌ها به «تمایل مردم به خرید کالاهای خارجی و تقاضای کم برای محصولات ایرانی مشابه»، «تعرفه پایین کالاهای وارداتی و رقابت غیرمنصفانه محصولات رقیب خارجی در بازار» و «کمبود نیروی

انسانی ماهر و آموزش‌دیده» باز می‌گردد. از سوی دیگر «کمبود نیروی انسانی ماهر و آموزش‌دیده» که در دو فصل تابستان و پاییز سال گذشته توانست در لیست مولفه‌های نامساعد برای تشکل‌های اقتصادی قرار گیرد، در مدت زمان مورد بررسی توانست به نمره ۸/۸

۵ از ۱۰ دست پیدا کند. تا پیش از افزودن این مولفه به مولفه‌های ارزیابی کسب‌وکار این ذهنیت وجود داشت که کمبود «نیروی انسانی ماهر و آموزش‌دیده» در کشور به یکی از چالش‌های نهادی از سوی بنگاه‌های اقتصادی تبدیل خواهد شد، اما پس از ارزیابی این

مقایسه نامساعدترین و به نسبت مساعدترین مولفه‌های ارزیابی شده توسط تشکل‌های اقتصادی مشارکت‌کننده در پنج فصل منتهی به زمستان ۱۳۹۴

عنوان	زمستان ۱۳۹۳	بهار ۱۳۹۴	ارزیابی	تابستان ۱۳۹۴	ارزیابی	پاییز ۱۳۹۴	ارزیابی	زمستان ۱۳۹۴	ارزیابی
نامساعدترین مولفه‌های ارزیابی شده، طی ۵ فصل منتهی به زمستان ۱۳۹۴ (۱۰ بدترین ارزیابی)	مشکل دریافت تسهیلات از بانک‌ها	مشکل دریافت تسهیلات از بانک‌ها	۷/۸۲	مشکل دریافت تسهیلات از بانک‌ها	۷/۶۸	مشکل دریافت تسهیلات از بانک‌ها	۷/۷۰	مشکل دریافت تسهیلات از بانک‌ها	۷/۷۵
	ضعف بازار سرمایه در تامین مالی تولید و نرخ بالای تامین سرمایه از بازار غیر رسمی	ضعف بازار سرمایه در تامین مالی تولید و نرخ بالای تامین سرمایه از بازار غیر رسمی	۷/۴۴	ضعف بازار سرمایه در تامین مالی تولید و نرخ بالای تامین سرمایه از بازار غیر رسمی	۷/۰۲	ضعف بازار سرمایه در تامین مالی تولید و نرخ بالای تامین سرمایه از بازار غیر رسمی	۷/۲۶	ضعف بازار سرمایه در تامین مالی تولید و نرخ بالای تامین سرمایه از بازار غیر رسمی	۷/۲۳
	وجود مفاسد اقتصادی در دستگاه‌های حکومتی	اعمال تحریم‌های بین‌المللی علیه کشورمان	۷/۱۱	وجود مفاسد اقتصادی در دستگاه‌های حکومتی	۶/۸۰	وجود مفاسد اقتصادی در دستگاه‌های حکومتی	۶/۸۰	وجود مفاسد اقتصادی در دستگاه‌های حکومتی	۶/۹۲
	بی‌تعهدی شرکت‌ها و موسسات دولتی در پرداخت به موقع بدهی خود به پیمانکاران	وجود مفاسد اقتصادی در دستگاه‌های حکومتی	۶/۸۳	بی‌تعهدی شرکت‌ها و موسسات دولتی در پرداخت به موقع بدهی خود به پیمانکاران	۶/۷۹	وجود مفاسد اقتصادی در دستگاه‌های حکومتی	۶/۵۸	بی‌تعهدی شرکت‌ها و موسسات دولتی در پرداخت به موقع بدهی خود به پیمانکاران	۶/۸۶
	ضعف زیرساخت‌های تامین برق	ضعف زیرساخت‌های تامین برق	۴/۱۳	ضعف زیرساخت‌های تامین برق	۳/۷۴	ضعف زیرساخت‌های تامین برق	۳/۷۵	ضعف زیرساخت‌های تامین برق	۴/۰۸
	ضعف زیرساخت‌های حمل و نقل	ضعف زیرساخت‌های حمل و نقل	۴/۸۹	ضعف زیرساخت‌های حمل و نقل	۴/۸۷	ضعف زیرساخت‌های حمل و نقل	۴/۶۷	ضعف زیرساخت‌های حمل و نقل	۴/۹۶
	ضعف نظام توزیع و مشکلات رساندن محصول به دست مصرف‌کننده	ضعف نظام توزیع و مشکلات رساندن محصول به دست مصرف‌کننده	۵/۱۴	ضعف نظام توزیع و مشکلات رساندن محصول به دست مصرف‌کننده	۴/۹۲	ضعف نظام توزیع و مشکلات رساندن محصول به دست مصرف‌کننده	۴/۸۳	ضعف نظام توزیع و مشکلات رساندن محصول به دست مصرف‌کننده	۴/۹۸
	تمایل مردم به خرید کالاهای خارجی و تقاضای کم برای محصولات ایرانی مشابه	تمایل مردم به خرید کالاهای خارجی و تقاضای کم برای محصولات ایرانی مشابه	۵/۲۷	تمایل مردم به خرید کالاهای خارجی و تقاضای کم برای محصولات ایرانی مشابه	۵/۰۹	تعرفه پایین کالاهای وارداتی و رقابت غیرمنصفانه محصولات رقیب خارجی در بازار	۵/۱۰	کمبود نیروی انسانی ماهر و آموزش‌دیده*	۵/۰۸

\* این مولفه برای اولین بار در فصل پاییز ۱۳۹۴ اضافه گردید.

مولفه توانست به‌عنوان مولفه مساعدتری در ارزیابی‌ها قرار گیرد.

### مولفه‌های تاثیرگذار

تشکل‌های اقتصادی سراسر کشور در ۲۲ دوره پایش محیط کسب و کار، «محیط مالی نامناسب» را به‌عنوان مشکل اول محیط کسب‌وکار ارزیابی کرده‌اند. نرخ بالای تامین سرمایه از بازار غیر رسمی، خود به تنهایی می‌تواند نشانگر نامناسب بودن محیط مالی در کشور باشد. اگرچه ممکن است بنگاه‌ها به لحاظ مدیریت مالی و بودجه‌بندی خود عملکرد مناسبی نداشته باشند اما بالا بودن نرخ تامین سرمایه به‌عنوان متغیری که در نظام بازار آزاد و خارج از بنگاه تعیین می‌شود، نشان می‌دهد که سازوکار حاکم بر اقتصاد در جهت ارتقای محیط کسب‌وکار نیست. از سوی دیگر «محیط اقتصاد کلان بی‌ثبات» به‌عنوان دومین مانع محیط کسب‌وکار کشور در میانگین کل ارزیابی شده است. براساس این گزارش، کسب و کارها به ثبات و امنیت و قابلیت پیش بینی آینده در اقتصاد نیاز دارند. «بی‌ثباتی در قیمت مواد اولیه» یکی از عوامل نشان‌دهنده بی‌ثباتی در محیط اقتصاد کلان محسوب می‌شود. این مولفه در زمستان ۹۴ نسبت به فصل قبل تغییرات قابل توجهی نداشته است؛ اما بررسی روند مولفه مذکور نشان دهنده آن است که محیط اقتصاد کلان از تابستان ۹۱ به بعد به تدریج از ثبات بیشتری برخوردار شده است. «ساختار تولید» به‌عنوان جز دیگر محیط کسب‌وکار نیز از اهمیت بالایی برخوردار است. محیط سیاسی یکی دیگر از اجزای مهم محیط کسب‌وکار محسوب می‌شود. وجود مفاسد اقتصادی در دستگاه‌های حکومتی را می‌توان به‌عنوان شاخصی برای این جز از محیط کسب‌وکار تلقی کرد.

در کنار موارد مذکور «محیط حقوقی» نیز به‌عنوان جزئی مهم از محیط کسب‌وکار محسوب می‌شود که مولفه‌های بسیاری را تحت تاثیر قرار می‌دهد. اما «محیط فرهنگی» از دیگر مولفه‌های اثرگذار در محیط کسب‌وکار محسوب می‌شود. «تمایل مردم به خرید کالای خارجی»، «تقاضای کم برای محصولات ایرانی مشابه و عرضه کالاهای خارجی قاچاق در بازار داخلی» و... از زمره مولفه‌های هستند که از این بخش اثر می‌گیرند. «ساختار دولت»، «محیط فناوری و نوآوری»، «محیط آموزشی و علمی» و... از دیگر عوامل اثرگذار در محیط کسب‌وکار هستند. روند ارزیابی محیط اقتصادی و محیط نهادی کسب‌وکار در دوره بهار سال ۱۳۹۰ تا زمستان ۱۳۹۴ نشان می‌دهد که محیط اقتصادی در یک سال منتهی به زمستان سال ۱۳۹۴ بهبود اندکی یافته است؛ اما محیط‌نهادی نامساعدتر شده است.

### وضعیت استان‌ها

اما بررسی میانگین ارزیابی مولفه‌های محیط کسب‌وکار به تفکیک استان‌ها (شامل تشکل‌های سراسری) در زمستان ۱۳۹۴ بیانگر آن است که در مدت زمان مورد بررسی به ترتیب استان‌های بوشهر، قزوین، کهگیلویه و بویراحمد، خراسان جنوبی، و همدان به‌عنوان استان‌های دارای نامساعدترین محیط کسب‌وکار ارزیابی شده‌اند. در ارزیابی‌های صورت‌گرفته استان بوشهر در زمستان سال گذشته نمره ۱۵/۸ از ۱۰ را کسب کرد و به این طریق در میان استان‌های مورد بررسی عنوان نامساعدترین محیط کسب‌وکار را به خود اختصاص داد. نمره اختصاص یافته به استان کهگیلویه و بویراحمد نیز پس از بررسی برابر با ۷/۰۴ از ۱۰ بوده که این استان را در رده دومین استان دارای

محیط نامساعد کسب‌وکار قرار داد؛ اما خراسان جنوبی به سومین استان با کسب نمره ۲۶/۶ از ۱۰ سومین استان نامساعد به لحاظ کسب‌وکار را از آن خود کرد. اما استان‌های مرکزی، چهارمحال و بختیاری، یزد، اردبیل و هرمزگان به ترتیب مساعدترین محیط ارزیابی کسب‌وکار را به خود اختصاص داده‌اند. استان مرکزی در مدت زمان مورد بررسی موفق به کسب نمره ۸۴/۴ از ۱۰ شد و به این طریق در رده بهترین استان به لحاظ محیط کسب‌وکار قرار گرفت. نمره استان چهارمحال و بختیاری نیز در ارزیابی‌ها برابر با ۵۶/۵ از ۱۰ بوده و یزد نیز به‌عنوان سومین استان توانست نمره ۲۸/۵ از ۱۰ رتبه کسب‌وکار را به خود اختصاص دهد.

ایسنا/ رییس کمیسیون معدن و صنایع معدنی اتاق بازرگانی ایران:

### حمایت از تولید ملی اقتصاد مقاومتی کوتاه‌مدت است

رییس کمیسیون معدن و صنایع معدنی اتاق بازرگانی ایران گفت: مفهوم اقتصاد مقاومتی در کوتاه مدت شامل انرژی و مدیریت مصرف می‌شود.

به گزارش ایسنا در منطقه کویر بهرام شکوری امروز - چهارشنبه - در سمینار علمی و تخصصی اقتصاد مقاومتی از اقدام تا عمل با رویکرد بررسی ظرفیت‌ها و الزامات مقاوم سازی اقتصاد استان که در محل استانداری کرمان برگزار شد، اظهار کرد: برای نخستین بار در دهه گذشته مباحث اقتصادی مقاومتی زمانی

مطرح شد که کشورهای اقتصادی آسیب پذیر را مطرح کردند، چراکه با مشکلاتی مواجه شده بودند. وی با اشاره به اینکه اقتصاد مقاومتی یعنی ایجاد مقاومت ملی در برابر مخاطره‌های جهانی افزود: در این زمینه باید زیرساخت‌های زیست محیطی یا تولید سبز، زیرساخت‌های اقتصادی، زیرساخت‌های حکمرانی، زیرساخت‌های اساسی و اجتماعی مد نظر باشد.

شکوری بیان کرد: معیشت مردم و اقتصاد در جامعه بسیار مهم است و این مساله در شعارهایی که مقام معظم رهبری هر ساله عنوان می‌کنند کاملاً مشهود است از این رو مردم هرگز به رفاه نمی‌رسند مگر اینکه وضعیت مردم از بدتر به بهتر پیش برود و در مسیر عمل به اقتصاد مقاومتی حرکت کنیم.

رییس کمیسیون معدن و صنایع معدنی اتاق بازرگانی ایران گفت: مقام معظم رهبری فرموده اند «اقتصاد مقاومتی یعنی آن اقتصادی که در شرایط فشار، تحریم، دشمنی‌ها و خصومت‌های شدید می‌تواند تعیین‌کننده رشد و شکوفایی اقتصاد کشور باشد».

وی ادامه داد: مفهوم اقتصاد مقاومتی در کوتاه مدت شامل حمایت از تولید ملی، مدیریت منبع انرژی، مدیریت مصرف، استفاده حداکثری از زمان و منابع و حرکت براساس برنامه که متاسفانه از منابع انرژی به درستی استفاده نشد و علی‌رغم اینکه ما کشوری مسلمان هستیم اما اسراف می‌کنیم.

شکوری تصریح کرد: مفهوم اقتصاد مقاومتی در بلندمدت نیز تکیه بر مردم، مقاوم بودن اقتصاد، اقتصاد دانش‌بنیان، کاهش وابستگی به نفت و تبیین دانشگاهی و آکادمیک اقتصاد مقاومتی نیز تعریف شده است.

وی یادآور شد: واژه «ای‌کاش» نشان دهنده این است

که با مطالعه کاری را انجام نمی دهیم و نشانه بی عقلی است در نتیجه اهمیت دادن به اقتصاد دانش بنیان و توسل جویی از عقلانیت در فعالیت های اقتصادی می تواند کشور را در بلند مدت به توسعه برساند.

این دکترای مدیریت بازرگانی افزود: استراتژی های توسعه صنعتی عبارتند از؛ استراتژی های درون نگر یعنی سیاست جایگزینی واردات و برون نگر به معنی سیاست توسعه و گسترش صادرات، سیاست صادرات گرا و سیاست جایگزینی صادرات.

شکوری اظهار کرد: واژه استراتژی در ادبیات اقتصادی به مجموعه سنجیده ای از سیاست ها اطلاق می شود که ما را به هدف که همان توسعه کشور است می رساند که طبعاً سازگاری و هماهنگی بین سیاست ها حائز اهمیت است.

وی گفت: از اساسی ترین اهداف استراتژی توسعه صنعتی می توان به افزایش تولید، صادرات، درآمد و کاهش بیکاری و رفع فقر و محرومیت اشاره کرد.

شکوری با اشاره به اینکه رشد اقتصادی در ۱۰ سال گذشته ۲.۵ درصد بوده است، یادآور شد: فقر عاملی است که معضلات و ناهنجاری های اجتماعی را ایجاد می کند؛ از این رو یکی از مهمترین عوامل توسعه صنعتی از بین بردن فقر است.

رییس کمیسیون معدن و صنایع معدنی اتاق بازرگانی ایران تصریح کرد: در استراتژی درون گرا طرح آمایش سرزمین و شناسایی پتانسیل های کشور و انجام سرمایه گذاری بر روی آنها، تولید کالا و جایگزین کردن آن با نمونه مشابه خارجی مطرح است.

وی تصریح کرد: کالاهای قاچاق اکنون تولید داخلی را هدف گرفته است در نتیجه باید از تولیدات داخلی در مقطع زمانی حمایت شود و بعد از اینکه این تولیدات روی چای خود ایستادند حمایت ها کم رنگ شد.

شکوری گفت: سیاست جایگزینی واردات با شرایطی همچون اولین مرحله صنعتی شدن، به دلیل محدودیت منابع ارزی کشور بر روی واردات، بیکاری داخلی و شرایط جنگ یا تحریم های اقتصادی بر کشورها، در کشورهای در حال توسعه اجرا می شود.

وی با اشاره به دلایل عدم موفقیت سیاست های فوق افزود: مقابله شرکت های بزرگ و چند ملیتی به طور مستقیم با تولیدکنندگان داخلی با استفاده از دامپینگ، اجرای ناقص سیاست جایگزینی واردات و بعضاً عدم حمایت اساسی دولت از این سیاست و وجود فساد در برخی از رده های تصمیم گیری، سیاست گذاری و قانون گذاری کشور مثل اخذ رشوه.

رییس کمیسیون معدن و صنایع معدنی اتاق بازرگانی ایران بیان کرد: در استراتژی برون نگر باید به سیاست توسعه و گسترش صادرات توجه کرد؛ بطوریکه در این سیاست باتوجه به بلوغ شرکت های داخلی و توانایی آنها برای رقابت در بازارهای جهانی در کنار تامین نیازهای داخل کشور، مازاد محصول خود را به بازارهای خارجی صادر می کنند.

شکوری خاطر نشان کرد: رشد و توسعه اقتصادی هر کشور از ترکیب منطقی حداقل چهار عامل در کنار استفاده از دانش، تکنولوژی های روز دنیا و مهارت های مدیریتی امکان پذیری است که این چهار عامل عبارتند از سرمایه مالی، منابع انسانی، منابع و ذخایر و سرمایه های طبیعی و سرمایه های زیرساختی و عوامل زیربنایی.

## ایسنا/ تاثیر تحولات منطقه بر اقتصاد ایران / صادرات ایران به کشورهای منطقه کم می شود

**عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران معتقد است به دلیل تحولات سیاسی در منطقه از جمله کودتا در ترکیه و ادامه تنش در کشورهای مثل عراق و افغانستان، صادرات ایران به کشورهای منطقه در سال جاری با کاهش روبرو خواهد شد و به همین دلیل باید جهت گیری تجاری و صادراتی مان را به سمت بازارهای سایر مناطق دنیا از جمله آفریقا و آسیا میانه تغییر دهیم.**

محمد حسین برخوردار در گفت و گو با ایسنا، گفت: در روابط تجاری ایران و ترکیه، ایران بیشتر صادرکننده نفت و گاز به این کشور است و ترکیه نیز غالباً به شکل قانونی و غیر قانونی لوازم خانگی و پوشاک به ایران صادرات دارد.

وی افزود: زمانی که در ترکیه تشنج ایجاد می شود طبیعتاً بر اقتصاد آن تاثیر می گذارد و بازارهای بورس شان افت می کند و به دنبال آن سطح روابط تجاری ایران با این کشور هم به سمت کاهش خواهد رفت؛ از این جهت و با توجه به سایر تنش ها در دیگر کشورهای منطقه به نظر می رسد نباید انتظار داشته باشیم که صادرات مان به اندازه سال های قبل باشد.

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی ایران ادامه داد: باید بتوانیم از سایر فرصت ها در دیگر کشورها استفاده کنیم؛ به عنوان مثال می توانستیم از بازار روسیه تا قبل از آنکه ترکیه از روسیه عذر خواهی کند استفاده مطلوبی ببریم و بسیار کند عمل کردیم و به دلیل آشنا نبودن با تجارت بین الملل این فرصت را از دست دادیم. حتی با وجود اینکه روسیه تعرفه واردات برخی

اقلام را برای ما به صفر رساند اما باز هم نتوانستیم کار چندانی انجام دهیم.

وی عنوان کرد: باید به طرف صادرات و بازارهای مناسب در کشورهای آفریقایی، آسیای میانه حرکت کنیم، چرا که ظرفیت های بسیار خوبی دارند. همچنین برخی کشورهای اروپایی برای کار با ایران آمادگی دارند و ما هم باید از این فرصت ها استفاده کنیم. فقط باید توجه داشته باشیم که با برنامه و استراتژی عمل کنیم تا بتوانیم جایگزین مناسبی برای ترکیه در دیگر بازارها باشیم.

مهر/

## جدول قیمت سکه و ارز روز چهارشنبه منتشر شد

**جدول قیمت انواع سکه و ارز روز چهارشنبه در بازار منتشر شد.**

به گزارش خبرنگار مهر، نرخ فروش هر قطعه سکه تمام بهار طرح جدید امروز چهارشنبه در بازار یک میلیون و ۸۵ هزار تومان، طرح قدیم یک میلیون و ۸۴ هزار تومان، نیم سکه ۵۴۴ هزار تومان، ربع سکه ۲۸۰ هزار تومان و سکه گرمی ۱۸۰ هزار تومان اعلام شد.

همچنین نرخ هر گرم طلای زرد ۱۸ عیار در بازار داخلی ۱۱۰ هزار و ۶۶۹ تومان و نرخ هر اونس طلا در بازارهای جهانی ۱۳۲۷ دلار است.

در همین حال، صرافان بازار ارز نرخ هر دلار آزاد را برای فروش ۳۵۰۲ تومان، هر یورو را ۳۸۹۰ تومان، هر پوند را ۴۶۷۰ تومان، لیر ترکیه ۱۱۹۸ و درهم امارات را ۹۵۹ تومان اعلام کردند.



جدول قیمت سکه و ارز روز چهارشنبه

نوع سکه	قیمت بازار
سکه تمام طرح جدید	۱۰۸۵۰۰۰
سکه تمام طرح قدیم	۱۰۸۴۰۰۰
نیم سکه	۵۴۴۰۰۰
ربع سکه	۲۸۰۰۰۰
گرمی	۱۸۰۰۰۰
هر گرم طلای ۱۸ عیار	۱۱۰۶۶۹
نوع ارز	
دلار	۳۵۰۲
یورو	۳۸۹۰
پوند	۴۶۷۰
درهم امارات	۹۵۹
لیر ترکیه	۱۱۹۸

دنیای اقتصاد / صندوق بین‌المللی پول منتشر کرد  
چشم‌انداز اقتصاد جهان ۲۰۱۶

گروه اقتصاد بین‌الملل: صندوق بین‌المللی پول (IMF) در گزارش جدید خود با عنوان «چشم‌انداز اقتصاد جهان ۲۰۱۶» پیش‌بینی‌اش را از رشد اقتصاد جهان در سال جاری و سال آینده میلادی اعلام کرد.

بر این اساس، رشد اقتصادی جهان در سال جاری میلادی برابر با ۳/۱ درصد خواهد بود و در سال ۲۰۱۷ میلادی این رقم به ۳/۴ درصد خواهد رسید. در پیش‌بینی قبلی صندوق که در ماه آوریل منتشر شده بود، رشد اقتصادی جهان در سال جاری میلادی برابر با ۳/۲ درصد و در سال ۲۰۱۷ برابر با ۳/۵

درصد پیش‌بینی شده بود. صندوق بین‌المللی پول علت این کاهش پیش‌بینی را تأثیرات منفی رای به خروج بریتانیا از اتحادیه اروپا موسوم به «برگزیت» عنوان کرد. براساس گزارش صندوق بین‌المللی پول، در میان کشورهای پیشرفته، بریتانیا بیشترین کاهش پیش‌بینی رشد اقتصادی را داشته است به طوری که پیش‌بینی رشد اقتصادی این کشور برای سال جاری میلادی با ۰/۲ درصد کاهش به ۱/۷ درصد رسیده و برای سال آینده با افت ۰/۹ درصدی رو به رو شده و به ۱/۳ درصد رسیده است. صندوق بین‌المللی پول پیش‌بینی خود را از رشد اقتصادی چین برای سال جاری و سال آینده میلادی تغییر نداده و در رقم ۱/۶ درصد برای امسال و ۶/۲ درصد برای سال ۲۰۱۷ حفظ کرده است. این وام‌دهنده بین‌المللی همچنین پیش‌بینی می‌کند به دلیل رشد خوب حوزه یورو در نیمه نخست امسال، رشد اقتصادی این حوزه در سال ۲۰۱۶ نسبت به پیش‌بینی قبلی اندکی بیشتر خواهد بود و به ۱/۶ درصد خواهد رسید. اما این صندوق پیش‌بینی رشد اقتصادی این حوزه را در سال ۲۰۱۷ به اندازه ۰/۲ درصد کاهش داد و به ۱/۴ درصد رساند.

پژوهشگاه نیرو

سومین فراخوان پذیرش شرکت های فناور

«مرکز توسعه فناوری صنعت برق و انرژی» وابسته به پژوهشگاه نیرو به منظور تکمیل بخشی از ظرفیت سال ۹۵ خود، تعداد محدودی از شرکت های دارای طرح های فناورانه در حوزه **صنعت برق و انرژی** را از طریق فراخوان عمومی پذیرش می نماید.

<p style="font-size: 18px; font-weight: bold;">خدمات قابل ارائه در این دوره</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استقرار در مرکز</li> <li>- خدمات تخصصی آزمایشگاهی</li> <li>- خدمات مشاوره ای</li> <li>- معرفی به صندوق های حمایتی - مالی</li> <li>- خدمات بازاریابی</li> </ul>
<p style="font-size: 18px; font-weight: bold;">اولویت حوزه های کاربردی طرح ها</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- انرژی های تجدیدپذیر</li> <li>- کاهش تلفات، افزایش بازده و بهبود عملکرد</li> <li>- هوشمند سازی (پایش و مانیتورینگ، میکروگرید و ادوات هوشمند)</li> <li>- سیستم های اندازه گیری، حفاظت پیشرفته و کنترل</li> <li>- بهینه سازی مصرف انرژی و مدیریت مصرف</li> </ul>

- ⬅ طرح های مبتنی بر مهندسی معکوس، بومی سازی، فناوری اطلاعات و ارتباطات در اولویت پذیرش قرار دارند.
- ⬅ سایر موضوعات و حوزه های کاربردی در صورت بهره مندی از جنبه های نوآورانه قابل پذیرش خواهند بود.

متقاضیات جهت کسب اطلاعات بیشتر و تکمیل فرم های مربوط می توانند به پایگاه اطلاع رسانی مرکز به آدرس ذیل مراجعه نمایند.  
[www.eptp.ir](http://www.eptp.ir)

## مورد کاوی شرکت «هول فودز» و ساختار تیمی منحصر به فرد

دنیای اقتصاد /

نویسنده: David Burkus

مترجم: مریم مرادخانی

منبع: Forbes

جغرافیایی آنها.

هر شعبه دارای ۸ تا ۱۰ تیم از کارکنان است که هر کدام در بخش‌هایی مثل تولید، چیدمان، آماده‌سازی غذا و صندوق کار می‌کنند. تیم‌ها از آزادی عمل قابل توجهی برخوردارند و به همین علت به راحتی می‌توانند تصمیم بگیرند که چه اقلامی را سفارش دهند، چگونه روی اقلام قیمت‌گذاری کنند و چگونه برای افزایش فروش تبلیغ کنند. در این سازمان، تمرکز بر فعالیت تیمی تنها محدود به مغازه‌ها نیست و این رویه به صورت زنجیروار تا بالاترین سطوح سازمان ادامه می‌یابد. در هر منطقه جغرافیایی، چندین فروشگاه وجود دارد، هر فروشگاه یک مدیر دارد و تمامی فروشگاه‌های یک منطقه نیز تحت نظارت یک رهبر قرار دارند. تمامی فعالیت‌ها به صورت تیمی انجام می‌شود. هم رهبران منطقه‌ای با یکدیگر به صورت تیمی کار می‌کنند و هم مدیران فروشگاه‌های یک منطقه. بنیانگذار این سازمان، «جان مکی» نیز خود عضو یک تیم سه نفره است. او

تحت عنوان CO-CEO فعالیت می‌کند. این یعنی او مقام مدیریت ارشد اجرایی را با فرد دیگری شریک است. نفر سوم هم وجود دارد که رئیس هیات‌مدیره سازمان است.

در هول فودز، حتی بیانیه رسالت سازمان نیز نام مخصوص خودش را دارد: «بیانیه اتکای متقابل». آنها مدعی هستند که هول فودز در درجه اول مجموعه‌ای از افراد است که در کنار یکدیگر کار می‌کنند تا برای بقیه مردم ارزش‌آفرینی کنند. فعالیت تیمی در این سازمان به قدری حائز اهمیت است که تیم‌ها حتی اجازه دارند اعضای جدید را خودشان انتخاب کنند. هم‌اکنون بیش از ۴۰۰ سوپرمارکت هول فودز در سه کشور آمریکا، بریتانیا و کانادا مشغول به فعالیتند و شمار کارکنان این مجموعه بزرگ به ۶۰ هزار نفر می‌رسد. همزمان با گسترش این سازمان، حفظ فرهنگ اصیل آن به مهم‌ترین دغدغه مدیران تبدیل شد چرا که بخش اعظمی از توسعه سازمان وابسته به ادغام آن با دیگر شرکت‌ها بود. یکی از راه‌های

تقویت این فرهنگ، تشکیل تیم‌های نیمه مستقل بود. اما بهترین راه برای حفظ خمیره اصلی سازمان این بود که فرآیند تصمیم‌گیری و گزینش یک نیروی جدید به صورت گروهی انجام شود. رشد چشمگیر این شرکت در نتیجه همین تلاش‌ها حاصل شده است. اگر به آرشیو مجله فورچون نگاهی بیندازید، خواهید دید که نام شرکت هول فودز سال‌هاست که در لیست صد شرکت برتر جهان که سالانه منتشر می‌شود قرار دارد.

فرآیند استخدام یک عضو جدید در این شرکت کمی با سایر سوپرمارکت‌ها متفاوت است. درست مثل طراحی شرکت، استخدام نیز به صورت گروهی انجام می‌شود. اعضای جدید باید یک فرآیند ۶۰ روزه را پشت سر بگذارند که شامل مصاحبه‌های گوناگون است، مثل مصاحبه‌های تلفنی، مصاحبه‌های حضوری با رهبران، مصاحبه‌های چند نفره با مسوولان استخدام و مدیران. وقتی یک نفر در تمام مصاحبه‌ها قبول شد، مدیر فروشگاه، او را «به‌طور موقت» در یکی از

اغلب مدیران برای استخدام نیروی کار، ابتدا رزومه‌ها را بررسی می‌کنند و سپس با افراد مصاحبه می‌کنند. پس از مدتی، بسیاری از این مدیران به این نتیجه می‌رسند که درصد زیادی از نیروهای جدید در مصاحبه‌ها عملکرد بهتری داشته‌اند تا در محیط کار. رهبران خیره‌انگه اما، برای گزینش نیرو از تمام اعضای تیم خود کمک می‌گیرند تا بتوانند هوشمندانه‌تر تصمیم بگیرند. در سوپرمارکت‌های زنجیره‌ای «هول فودز» (Whole foods)، کارمندان را «اعضای تیم» می‌نامند. این یک شعار یا کلیشه بی‌معنا نیست. در این شرکت آنچه مهم است تیم‌ها و اعضایشان هستند، نه جایگاه‌های شغلی، شعبه‌ها یا موقعیت



تیم‌ها عضو می‌کند. پس از گذراندن دوره آزمایشی، اعضای دائمی گروه به اتفاق تصمیم می‌گیرند که فرد مربوطه در تیم بماند یا خیر. برای آنکه یک فرد به عنوان کارمند در این شرکت استخدام شود، رای دو سوم اعضای تیم لازم است. رای‌گیری ضروری است اما انتخاب روش رای‌گیری بر عهده اعضای تیم‌هاست. کاندیداهایی که رای نیآورده‌اند، یا باید یک تیم جدید پیدا کنند و مرحله آزمایشی را دوباره بگذرانند یا شرکت را ترک کنند. فرآیند انتخاب نیروی جدید همیشه به صورت گروهی انجام می‌شود، چه برای استخدام یک صندوقدار، چه یک تحلیلگر مالی.

منطق پشت این فرآیندهای تیم‌محور این است که استخدام، یک تصمیم حیاتی است و تمام تصمیمات حیاتی باید توسط افرادی اتخاذ شود که مستقیماً تحت تاثیر آن تصمیمات قرار دارند. در این مورد، تصمیم بر سر آنکه چه کسی عضو یک گروه شود، باید توسط اعضای همان گروه صورت پذیرد. به علاوه، دادن حق رای مثبت یا وتو به اعضای یک گروه، کمک می‌کند تا هر کس مسوولیت عملکرد خود را بر عهده بگیرد. از آنجا که بسیاری از کاندیداها در فرآیند رای‌دهی قبول می‌شوند، رد کردن یک کاندیدا برای اعضای تیم یک لحظه سرنوشت‌ساز است. شعار اصلی این شرکت «اتکای متقابل» است و مادامی که افراد نتوانند در برابر یک مدیر بایستند و بگویند: «این فرد برای گروه ما مناسب نیست، به دنبال فرد دیگری باشید»، به درجه اتکای متقابل نرسیده‌اند. عضو جدید باید با سایر اعضای تیم از نظر مهارت‌ها، ویژگی‌های شخصیتی و فرهنگی سنخیت داشته

باشد. این برای هول فودز مهم است چرا که مهم‌ترین معیار سنجش عملکرد در این شرکت، تیم‌ها هستند. در این شرکت، اطلاعات عملکرد هر تیم از هر فروشگاه‌ای در دسترس سایر فروشگاه‌ها و تیم‌ها قرار دارد. تیم‌ها بر اساس این داده‌ها با تیم‌های مشابه خود رقابت می‌کنند تا عملکرد خود را ارتقا دهند. پاداش‌دهی به کارکنان نیز براساس داده‌های تیمی

صورت می‌گیرد. پاداش در این سازمان «مشارکت در سود» نام دارد.

هرچه عملکرد و دستاوردهای یک تیم بالاتر باشد، سهم اعضای آن از سود بیشتر است. بنابراین اعضای تیم باید بدانند که یک عضو جدید بر کیفیت عملکرد چگونه تاثیر می‌گذارد، به‌ویژه آن دسته از اعضای جدیدی که عملکرد بالایی ندارند اما توانسته‌اند



مسوولان استخدام را فریب دهند. مکی می‌گوید: «شما همیشه می‌توانید رهبر یک تیم را فریب بدهید اما اعضای یک تیم را نه. اعضای تیم به سادگی حقایق پنهان شما را کشف می‌کنند». هدف اصلی هول فودز از تصمیم‌گیری و استخدام گروهی این است که از یک مشکل شایع جلوگیری شود: استخدام افرادی که در مصاحبه‌ها موفق ظاهر می‌شوند اما در عمل، به آن اندازه موفق نیستند. هرچند ممکن است فرآیند تصمیم‌گیری و استخدام در شرکت‌هایی که این روش را انتخاب کرده‌اند متفاوت به نظر برسد، اما فلسفه اصلی تمام آنها یکی است: تصمیم بر سر آنکه یک عضو جدید استخدام شود یا نشود، حق کسانی است که قرار است با او کار کنند. کشف پتانسیل‌های یک کارمند آسان نیست و به سختی می‌توان پیش‌بینی کرد که آیا این پتانسیل‌ها شکوفا خواهند شد یا نه. دقیق‌ترین راه برای تشخیص پتانسیل‌های یک کاندیدای کار این است که قضاوت را برعهده همکاران آینده‌اش بگذارید؛ کسانی که بیش از همه تحت تاثیر عملکرد او خواهند بود.



## دشت گل‌های بابونه - جنگل فندقلوی اردبیل

مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکای صنعت  
برق ایران (رسانا) خواهشمند است نظرات، پیشنهادهای  
و نقدهای خود را از طریق ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir) و یا  
شماره تلفن‌های ۶-۶۶۵۷۰۹۳۰-۶ به ما اطلاع دهید.  
با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
مسئول بولتن روزانه سندیکا



**ISNA PHOTO**

Ali Anvar