



رسانا

دوشنبه ۱۱ بهمن ۱۴۰۰
۳۰۵۵

خبرنامه رسمی سندیکای صنعت برق ایران

سامانه خدمات
کسب و کار

به روزرسانی عضویت شرکت‌های عضو در کمیته‌های تخصصی سندیکا



فهرست

- ۳ تلاش عراق برای یافتن شرکای تجاری جدید در حوزه انرژی.....
- ۴ صفر تا صد دریافت چک موردی از بانک‌ها.....
- ۴ دستورالعمل تعیین تکلیف دارایی‌های واحد تولیدی تملیکی ابلاغ شد.....
- ۵ دیدگاه‌های بخش خصوصی در طرح زنجیره تامین مالی لحاظ می‌شود.....
- ۶ دهه افول شاخص‌های اقتصادی.....
- ۷ گرمای زود هنگام در اردیبهشت تولید برق را با مشکل مواجه می‌کند.....
- ۸ همکاری پیمانکار روس با مشاور ایرانی در ساخت نیروگاه سیریک.....
- ۸ آذربایجان جایگاه ایران را در صادرات گاز به ترکیه از آن خود کرد.....
- ۹ پارادوکس توسعه رهبری سازمانی.....

تشکیل کمیته قوانین و مقررات بین سندیکا و ساتکاب

نشست مشترک هم‌اندیشی صنعت برق در خصوص حمایت از ساخت داخل و توسعه صادرات با حضور نمایندگان هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران، مدیرعامل ساتکاب، معاون برنامه‌ریزی و اقتصادی وزارت نیرو، اعضای هیات مدیره ساتکاب و نمایندگان از وزارت نیرو روز چهارشنبه ششم بهمن ماه در محل وزارت نیرو برگزار و محورهای مختلفی مورد بحث قرار گرفت.



مربوط به تورم، آمار مربوط به رشد نقدینگی، خرسندکننده نیست. اینها حقایقی است که اگر می‌توانستند مسئولان وضعیت را به شکل بهتری هدایت کنند یقیناً وضع کشور و وضع اقتصاد کشور امروز خیلی بهتر بود.

ایشان تصریح کردند: بحمدالله نمونه‌های موفق داریم و بنگاه‌هایی که منتظر رفع تحریم نماندند. من همیشه تکرار می‌کنم که اقتصاد کشور و فعالیت‌های اقتصادی کشور را شرطی نکنید، متوقف بر فلان قضیه‌ای که در اختیار ما نیست نکنید. همت خودمان را برای رفع نیاز خودمان به کار ببندیم و بحمدالله از این جهت ما ظرفیت‌های بسیار خوبی داریم.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای تاکید کردند: ما در برخی از محصولات داخلی متأسفانه شاهد این هستیم که به کیفیت توجه نمی‌شود، این خیلی بد است، این همه حمایت در طول این سال‌ها از صنعت خودرو در کشور شده خب کیفیت خودرو خوب نیست، مردم ناراضی‌اند درست هم می‌گویند، حق با مردم است، یعنی اعتراض مردم به جا است، این صنعت نتوانسته رضایت مشتری را جلب کند.

ایشان فرمودند: تولید یک جهاد است. تولید امروز جهاد است. چرا؟ برای خاطر اینکه در معنای جهاد مکرر گفتیم که جهاد عبارت است از آن تلاشی که ناظر به حمله‌ی دشمن و تحرک دشمن باشد، در مقابل دشمن باشد. هر تلاشی جهاد نیست. تلاشی که متوجه به حمله‌ی دشمن است این جهاد است. خب امروز دشمنی دشمنان در مورد اقتصاد کشور، از این واضح‌تر.

در این دیدار پیش از سخنان رهبری، ۱۴ تن از فعالان اقتصادی از بخش‌های مختلف تولید، به بیان نظرات و پیشنهادات و راهکاری خود پرداختند.

به خصوص بعضی از صنایع؛ دوم، مدیریت متمرکز، مدیریت و هدایت.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی دفتر حفظ و نشر آثار حضرت آیت‌الله‌العظمی خامنه‌ای، ایشان، تصریح کردند: من با دخالت مسئولان دولت و دستگاه‌های دولتی در فعالیت‌های اقتصادی موافق نیستم، اما با هدایت، نظارت و کمک‌شان موافقم. این کار باید حتماً انجام شود.

ایشان هدف دشمنان را فروپاشی اقتصاد ایران خواندند و فرمودند: حالا فروپاشی اقتصاد البته یک مقدمه بود، برای اینکه با نابود کردن اقتصاد ایران مردم را در مقابل نظام جمهوری اسلامی قرار بدهند و مقاصد سیاسی خباثت‌آمیز خودشان را از این طریق عمل کنند.

رهبر معظم انقلاب اسلامی خطاب به تولیدکنندگان و فعالان اقتصادی خاطر نشان کردند: سنگر تولید و اقتصاد کشور بحمدالله زنده است، پابرجا است، آن لشکری که در مقابل دشمن ایستاد شماها بودید، افسران این دفاع مقدس کارآفرینان و مدیران شایسته اقتصادی بودند، رزمندگان هم کارگران بودند، کارگران، رزمندگان با اخلاص و با صفای این میدان بودند. همه شماها و همه فعالان اقتصادی در این افتخار شریکند، افتخار حفظ اقتصاد کشور.

ایشان افزودند: به نظر من اگر در این سال‌ها مسئولان دولتی همراهی بیشتری می‌کردند، رعایت بیشتری می‌کردند ما افتخارات بیشتری بدست می‌آوردیم، وضعمان از آنچه که امروز هست قطعاً بهتر بود. رهبر انقلاب عنوان کردند: آمارهای دهه ۹۰ آمارهای اقتصادی حقاً و انصافاً خرسندکننده نیست. آمارهای اقتصاد کلان کشور خرسندکننده نیست. آمار مربوط به رشد تولید ناخالص داخلی، آمار مربوط به تشکیل سرمایه در کشور، آمار

رهبر معظم انقلاب در دیدار با تولیدکنندگان و فعالان اقتصادی تاکید کردند

ضرورت عدم مداخله دولت در فعالیت‌های اقتصادی

رهبر معظم انقلاب اسلامی در دیدار جمعی از تولیدکنندگان و فعالان صنعتی، کارآفرینان و فعالان اقتصادی را افسران، و کارگران را رزمندگان با اخلاص و با صفای دفاع مقدس در مقابل جنگ اقتصادی با امریکا خواندند و افزودند: مسئولان پر تلاش با «یجاد سند نقشه راهبردنی صنعتی» و «مدیریت، هدایت، نظارت و حمایت از تولید» مسیر کاهش و رفع آسیب‌ها و «شتاب گرفتن تولید، اشتغال و پیشرفت کشور» را با تلاش بیشتر ادامه دهند تا آثار این روند در زندگی مردم نمایان شود.



در این جلسه سابقه تعامل سندیکا با ساتکاب تشریح و انتظارات از همکاری این دو نهاد در آینده مورد بررسی قرار گرفت.

بعد از بررسی‌های انجام شده بنا شد علاوه بر چهار کمیته مشترک موجود بین سندیکا و ساتکاب تحت عناوین کمیته‌های حمایت از ساخت داخل، توسعه صادرات، تامین مالی و سرمایه‌گذاری و شرکت‌های دانش‌بنیان و شرکت‌های کوچک و متوسط، کمیته دیگری با نام قوانین و مقررات نیز تشکیل شود. همچنین مقرر شد نمایندگان سندیکا برای حضور در این کمیته‌ها به ساتکاب معرفی شوند و برنامه‌ریزی لازم برای برگزاری جلسات ساماندهی و انجام شود.

شایان ذکر است در این جلسه پیام باقری رئیس، جعفر جولا نایب رئیس، سیدمحسن میرصدری عضو و خزانه‌دار، سیروس رضا مقدم، منصور سعیدی، جمشید بردبار و حمید حسین زاده از اعضای هیات مدیره به عنوان نمایندگان سندیکا حضور داشتند.



جمعی از تولیدکنندگان و فعالان اقتصادی صبح روز یکشنبه ۱۰ بهمن‌ماه، با حضور در حسینیه امام خمینی(ره) با رهبر معظم انقلاب دیدار کردند.

حضرت آیت الله خامنه‌ای در این دیدار فرمودند: دو کار اصلی بر عهده مسئولان است؛ اول، ایجاد یک نقشه راهبردنی برای مجموع صنعت کشور و

یادداشت تفاهم برای صادرات برق عربستان به این کشور از جمله اقدامات عراق در این زمینه به شمار می‌رود. علاوه بر آن این کشور اجرای پروژه راهبردی شبکه ریلی به ترکیه و اتحادیه اروپا که از بندر فاو به بغداد و از آنجا به ترکیه و اتحادیه اروپا متصل می‌شود را در دستور کار قرار داده است.

مسائل مطرح در ذیل عنوان داده‌های تازه نیز شامل گزارش جدید آنکتاد در مورد سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در جهان است که بر مبنای این گزارش جریان سرمایه‌گذاری خارجی مستقیم خارجی در سال ۲۰۲۱ حدود ۷۷ درصد نسبت به سال ۲۰۲۰ افزایش یافته است. اما با وجود رشد سرمایه‌گذاری خارجی، بر مبنای پیش‌بینی بانک جهانی، رشد اقتصاد جهان که در سال ۲۰۲۱ تقریباً ۵٫۵ درصد بوده است در سال ۲۰۲۲ به ۴٫۱ درصد کاهش خواهد یافت. کشورهای در حال توسعه و بازارهای نوظهور به دلیل توان کمتری که در ارائه بسته‌های تشویقی برای مقابله با این روند دارند احتمالاً تحت تأثیر بیشتری قرار خواهند گرفت. داده‌ها همچنین از وضعیت نامناسب ایران در بازار روسیه خبر می‌دهند. تجارت خارجی روسیه عمدتاً با اتحادیه اروپا، چین و همسایگان روسیه چون بلاروس است. ایران و روسیه هنوز شرکای تجاری قابل توجهی برای یکدیگر نیستند و با توجه به رقابت گول‌ها در بازار روسیه، نفوذ ایران در این بازار آسان نخواهد بود.

در لایه منطقه‌ای حضور گسترده‌تر کره جنوبی در خاورمیانه از جهات مختلفی حائز اهمیت است. سفر اخیر رئیس‌جمهور کره جنوبی به امارات، عربستان و مصر طیفی از موافقتنامه‌های تجاری و اقتصادی را به همراه داشت. افزون بر این کره قراردادی ۳٫۵ میلیارد دلاری برای فروش سیستم‌های دفاع ضد موشک به امارات امضا کرد. این نخستین قرارداد دفاعی مهم میان یک کشور آسیایی و کشورهای خلیج فارس است. فراتر از این قرارداد، در سطح کلان کره جنوبی و شورای همکاری خلیج فارس برای احیای مذاکرات موافقتنامه تجارت آزاد میان طرفین، به توافق رسیدند.

از دیگر سو گزارش جدید اتاق تجارت و سرمایه‌گذاری افغانستان در مورد تجارت خارجی این کشور نشان می‌دهد که کشورهای آسیای میانه مهم‌ترین برندگان تحولات اخیر در افغانستان بوده‌اند. در سال جاری شمسی واردات افغانستان از آسیای مرکزی بیش از دو میلیارد دلار بوده است. نکته حائز اهمیت بعدی امضای توافقنامه سه ساله سوآپ ارزی میان دولت‌های ترکیه و امارات است که همه این موارد از منظر منافع ژئوپلیتیک و ژئواکونومیک ایران شایسته توجه جدی است. عراق نیز از جمله کشورهای منطقه است که در تلاش برای متنوع‌سازی شرکای تجاری خود است. امضای قرارداد دو میلیارد دلاری با شرکت سینوپک چین برای توسعه میدان گازی منصوریه و امضای

مرکز پژوهش‌های اتاق ایران در رویکردی تازه انتشار سلسله گزارش‌های «پایش تحولات تجارت جهانی» با هدف بررسی رویدادهای کلیدی در محیط ژئواکونومیک ایران را در دستور کار قرار داده است. در این قالب رویدادهای کلیدی از منظر تاثیرگذاری بر دیپلماسی اقتصادی و موقعیت ژئواکونومیک ایران مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرند.

در بیستمین گزارش از این سلسله گزارش‌ها، گلچینی از تحولات اخیر در دو لایه جهانی و منطقه‌ای محیط ژئواکونومیک ایران ارائه شده و آخرین روندها و پیش‌بینی‌های اقتصادی ارائه شده توسط بزرگ‌ترین نهادهای اقتصادی بین‌المللی، در قالب داده‌های تازه مورد بحث و بررسی قرار گرفته‌اند.

در بخش تحولات جهانی دومین نشست شورای تجاری و فناوری اروپا و آمریکا با هدف اتخاذ سیاست‌های مشترک در حوزه‌های کلیدی اقتصاد سیاسی بین‌الملل بین این دو بلوک مورد توجه قرار گرفته است. یکی از اهداف این شورا مقابله مشترک با چین است که به طور فزاینده به عنوان رقیب غرب در تجارت جهانی سر بر می‌آورد. از سوی دیگر آمریکا تعرفه‌ها علیه چین را حفظ می‌کند. این تصمیم از سوی دولت بایدن در پی آن اعلام شد که چین به تعهدات خود مطابق توافق تجاری منعقد شده با ایالات متحده در اواخر دوره ترامپ عمل نکرده است.

دربسیستمین گزارش «پایش تحولات تجارت جهانی» بررسی شد

تلاش عراق برای یافتن شرکای تجاری جدید در حوزه انرژی
عراق با امضای قرارداد دو میلیارد دلاری با شرکت سینوپک چین برای توسعه میدان گازی منصوریه و یادداشت تفاهم برای صادرات برق عربستان برای متنوع‌سازی شرکای تجاری خود تلاش می‌کند.



صفر تا صد دریافت چک موردی از بانکها

چک موردی به صورت موردی به مشتری حقیقی فاقد دسته چک و دارای حساب جاری داده می‌شود که طبق اعلام بانک مرکزی، هر مشتری حداکثر می‌تواند در هر تقاضا دو و سالانه پنج فقره چک موردی دریافت و نمی‌تواند از آن به عنوان ضمانت استفاده کند.



به گزارش ایسنا، بانک مرکزی به تازگی اصلاحیه مقررات اعطای چک موردی را به بانکها ابلاغ کرده است که طبق آن، اعطای چک موردی به مشتری باید از طریق سامانه صیاد با دریافت شناسه یکتا برای هر برگ چک موردی انجام شود که نیازی به رعایت فرآیندها و الزامات ناظر بر اعتبارسنجی و رتبه بندی اعتباری نیست. همچنین، افراد دارای شرایط زیر نمی‌توانند چک موردی از بانکها دریافت کنند:

- ۱) اشخاص ورشکسته
- ۲) افرادی که به دلیل نداشتن تمکن مالی قادر به پرداخت بدهی و دیون خود نباشند.
- ۳) وکیل/نماینده صادرکننده (امضاءکننده) چک برگشتی رفع سوءاثر نشده از طرف

اشخاص صاحب حساب وفق شرایط مقرر در قانون. ۴) اشخاص دارای چک برگشتی رفع سوءاثر نشده اعم از موردی و عادی.

۵) اشخاصی که بنا به رأی قطعی مراجع قضایی حسب مفاد قوانین مربوط از جمله موارد مقرر در قانون، به محرومیت از داشتن دسته چک و چک موردی محکوم شده‌اند.

۶) اشخاصی که حساب جاری آنها به دلایل قانونی یا حسب تصمیم مرجع قضایی مسدود شده و برداشت از آن ممنوع است؛ به استثنای مواردی که صرفاً بخشی از موجودی حساب جاری مشتری مسدود شده و برداشت مابقی موجودی حساب جاری وی امکانپذیر است.

۷) اشخاص ورشکسته، ناتوان از پرداخت محکوم‌به (افرادی که به دلیل نداشتن تمکن مالی قادر به پرداخت بدهی و دیون خود نباشند) یا دارای چک برگشتی رفع سوءاثر نشده که مطابق حکم مقرر در تبصره ۲ ذیل ماده ۲۱ مکرر قانون، به وکالت با نمایندگی از طرف صاحب حساب اعم از شخص حقیقی یا حقوقی اقدام می‌کنند.

سقف تعداد چک موردی درخواستی از بانکها

از سوی دیگر، اعطای چک موردی به مشتری تا قبل از تعیین تکلیف چک‌های موردی قبلی اعطایی به وی در سامانه صیاد یا ارائه آنها به بانک، ممنوع است و در صورت پرداخت نکردن وجه چک موردی به دلیل نداشتن موجودی کافی یا تحقق هر یک از علل مقرر در قانون برای برگشت چک، صاحب حساب و وکیل یا نماینده امضاءکننده چک از طرف وی تا زمان پرداخت دین ناشی از چک مزبور، مشمول

محرومیت‌های مندرج در ماده (۵) مکرر الحاقی به قانون و نیز محرومیت از دریافت دسته چک، صدور چک جدید و استفاده مجدد از چک موردی می‌شود.

در این زمینه، دارنده چک موردی می‌تواند آخرین وضعیت صادرکننده چک موردی شامل سابقه چک برگشتی در سه سال اخیر و میزان تعهدات چک‌های تسویه نشده را از طریق سامانه صیاد استعلام کند. البته، تسویه چک موردی منوط به ثبت مشخصات آن و نیز ثبت عملیات تسویه آن در سامانه صیاد است.

علاوه بر این، هر مشتری حداکثر می‌تواند در هر تقاضا دو فقره و در مجموع سالانه معادل پنج فقره چک موردی از بانک دریافت کند.

ممنوعیت استفاده از چک موردی به عنوان ضمانت

سایر مقررات اعطای چک موردی بیانگر ممنوعیت اعطای چک موردی به حساب جاری مشترک، ممنوعیت استفاده از چک موردی به عنوان ضمانت و غیرقابل انتقال بودن این چک به غیر است. لازم به ذکر است که سقف مبلغ کلی مجاز سالیانه برای صدور چک موردی براساس شیوه‌نامه موضوع ماده (۷) دستورالعمل اجرایی ماده (۶) اصلاحی قانون است. البته، براساس اصلاحیه بانک مرکزی اشخاص حقوقی نیز می‌توانند چک موردی از بانکها دریافت کنند که شرایط آن به شرح موارد زیر است:

- ۱) ارائه صورت‌های مالی حسابرسی شده سالیانه
- ۲) ارائه اظهارنامه مالیاتی ثبت شده نزد مرجع مالیاتی
- ۳) نداشتن بدهی غیرجاری مطابق آیین‌نامه وصول مطالبات غیرجاری موسسات اعتباری مصوب شورای پول و اعتبار

دستورالعمل تعیین تکلیف دارایی‌های واحد تولیدی تملیکی ابلاغ شد

از سوی بانک مرکزی

بانک مرکزی «دستورالعمل تعیین تکلیف دارایی‌های واحد تولیدی در جریان تملک یا تملک‌شده توسط مؤسسات اعتباری» را به شبکه بانکی ابلاغ کرد.

بانک مرکزی در راستای تحقق حمایت از تولید و با هدف تسهیل بازگشت بنگاه‌های تولیدی نیمه فعال و راکد که در ایفای تعهدات خود به شبکه بانکی کشور با مشکل مواجه شده بودند «دستورالعمل تعیین تکلیف دارایی‌های واحد تولیدی در جریان تملک یا تملک‌شده توسط مؤسسات اعتباری» را به شبکه بانکی ابلاغ کرد.

دستورالعمل تعیین تکلیف دارایی‌های واحد تولیدی در جریان تملک یا تملک‌شده توسط مؤسسات اعتباری در ۲۳ آذرماه ۱۴۰۰ شورای پول و اعتبار تصویب شد.

براساس این دستورالعمل، بانکها و مؤسسات اعتباری موظفند در صورت ارائه درخواست مکتوب مالک قبلی مبنی بر واگذاری دارایی‌های واحد تولیدی که به تملک بانک یا مؤسسه اعتباری غیربانکی درآمده است، منوط به تحقق شرایط مقرر در دستورالعمل، دارایی‌های تملک شده را از طریق مذاکره به صورت نقدی یا اقساطی در قالب قرارداد اجاره به شرط تملیک به وی واگذار کنند.

در واگذاری به روش اقساطی، پرداخت حداقل ۱۰ درصد بدهی مالک قبلی به صورت نقدی الزامی است. همچنین مدت بازپرداخت با احتساب یک

در نشست کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق ایران مطرح شد

دیدگاه‌های بخش خصوصی در طرح زنجیره تامین مالی لحاظ می‌شود

طرح زنجیره تامین مالی بانک مرکزی در نشست کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق ایران بررسی و مقرر شد کمیسیون ظرف مدت ۱۰ روز نظرات خود را به بانک مرکزی اعلام کند.



اعضای کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق ایران در نشستی با کارشناسان بانک مرکزی طرح زنجیره تامین مالی بانک مرکزی را بررسی کردند و قرار شد نظر اعضای کمیسیون ظرف مدت ۱۰ روز به بانک مرکزی اعلام و در صورت نیاز جلسه تخصصی برگزار شود. در ابتدای این نشست طرح زنجیره تامین مالی توسط کارشناسان بانک مرکزی تشریح شد. بر این اساس شاخص نسبت مانده تسهیلات بانک و تولید ناخالص داخلی که برای بانک مرکزی اهمیت دارد در شرایطی که توسعه رخ دهد افزایش می‌یابد، در غیر این صورت در صورت هیچ‌گونه تغییری در ساختار اقتصاد، ثابت باقی می‌ماند.

نسبت مانده تسهیلات بانکی به تولید ناخالص داخلی از ۰,۳۲ درصد در سال ۱۳۸۰ به ۰,۷۰

درصد در سال ۱۳۹۹ افزایش داشته که نشان می‌دهد نسبت مانده تسهیلاتی که بانکها پرداخت می‌کنند به تولید ناخالص داخلی تقریباً دو برابر شده است. در حال حاضر سرمایه در گردش سهم بیشتری از تسهیلات بانکی را به خود اختصاص می‌دهد. در سال ۹۸، سهم تسهیلات اعطایی به بخش صنعت و معدن و کشاورزی ۵۰ درصد بوده است که این رقم در سال ۹۹ کاهش یافته و به ۴۳ درصد رسیده است.

در ادامه این گزارش نسبت نقدینگی به تولید ناخالص داخلی توضیح داده شد که در سال ۱۳۸۳ این نسبت ۰,۴۲ بوده و در سال ۹۹ به ۱,۰۷ افزایش یافته است. به این ترتیب، در یک بازه بلندمدت، نسبت تسهیلات پرداختی سالانه توسط بانکها به بخش‌های مختلف اقتصادی و نسبت مانده تسهیلات بانکی به تولید ناخالص داخلی، روندی فزاینده داشته در حالی که در بخش واقعی، ظرفیت‌های رشد و ستانده واقعی اقتصاد روند نزولی رات تجربه کرده است.

بخش مالی اقتصاد (به رغم ثبات بخش واقعی) به طور مستمر با انبساط مواجه بوده است. این شواهد، بیش از آن که بیانگر افزایش عمق مالی باشد، بیانگر انتقال ناکارایی‌های مختلف اقتصاد به نظام بانکی است. این گزارش در تشریح نسبت مانده تسهیلات به سپرده‌های بانکی در بانکها و موسسات اعتباری، نشان می‌دهد که توان تسهیلات‌دهی بانکها (نسبت تسهیلات به سپرده) در مجموعه شبکه بانکی روندی نزولی داشته است. این مسئله می‌تواند ناشی از علل مختلفی باشد که اهم آنها کیفیت و ترکیب ترازنامه بانکها، مطالبات غیرجاری، مشکلات جریان نقدی بانکها و دیگر عوامل است.

ضمن آنکه، ناکارایی نظام مالی و سیاست‌های اعتباری کشور منجر به شکل‌گیری چرخه تشدید ناترازی و عدم تعادل‌های مالی در اقتصاد و تبدیل نظام مالی به تنگنای تولید و در نهایت منجر به زمین‌گیر شدن تولید در کشور شده است.

نظام تامین مالی و سیاست‌های اعتباری باید متحول شود

بنابراین نظام تامین مالی و سیاست‌های اعتباری کشور، نیازمند تغییر رویکرد و اصلاحات ساختاری است. در ادامه این گزارش، آسیب‌شناسی زنجیره‌های تامین تشریح می‌شود که تاکید دارد در کل اقتصاد، به ویژه در بخش‌هایی مانند کشاورزی، بازرگانی و صنعت، بخش قابل توجهی از ارزش افزوده ایجاد شده توسط خانوار یا بنگاه‌های غیرشرکتی ایجاد می‌شود.

زنجیره‌های تامین در اغلب فعالیت‌های اقتصادی در ایران، ساختاری گسسته و غیرشرکتی و حتی غیررسمی دارند و فاقد مدیریت منسجم زنجیره تامین هستند. در این میان زنجیره تامین و توزیع صنعت طیور و نان و گندم به عنوان مثال‌هایی از این ساختار توضیح داده شدند.

در ادامه رویکرد جدید به تامین مالی سرمایه در گردش مورد توجه قرار می‌گیرد که ساختار فعلی تامین مالی سرمایه در گردش زنجیره‌های تامین، مبتنی بر دریافت تسهیلات مستقیم از بانکها یا تامین مالی به شیوه‌های پرهزینه از بازارهای غیررسمی را توضیح می‌دهد.

طبق گزارش تهیه شده، معایب ساختار فعلی تامین مالی سرمایه در گردش از دید بانکها یا اقتصاد کلان عبارتند از: رویه دریافت تسهیلات از بانکها، با رویکرد به گذشته و مبتنی بر وثیقه‌های محدود (از جمله مستغلات)، دریافت تسهیلات به

طور موازی توسط تمامی حلقه‌های تولید، سهولت انحراف منابع مالی از چرخه تولید و ورود به سایر بازارها، عدم شفافیت کافی در فرایند پرداخت تسهیلات، تشدید ریسک مطالبات غیرجاری بانکها، ناکارایی بازار (ناکارایی در تخصیص منابع، عدم تقارن اطلاعاتی و غیره)، افزایش هزینه تمام شده محصول و در نهایت نوسان و بی‌ثباتی قیمت و تولید محصولات

ساختار تامین مالی موجود بنگاه‌ها را با تنگنای مالی مواجه کرده است

از طرف دیگر مشخص می‌شود که این ساختار حاکم، بنگاه‌های اقتصادی به ویژه بنگاه‌های کوچک و متوسط را با تنگنای مالی مواجه کرده است. از دید بنگاه‌های زنجیره تامین نیز معایب ساختار فعلی تامین مالی سرمایه در گردش عبارت است از: ضرورت تامین وثایق معتبر برای دریافت تسهیلات از بانکها برای خرید مواد اولیه، فرایند زمان بر دریافت تسهیلات بانکی سرمایه در گردش، دشوار بودن دسترسی بنگاه‌های کوچک و متوسط به تسهیلات سرمایه در گردش، پرهزینه بودن تامین مالی از بازارهای غیررسمی، فقدان ابزارها و بازارهای مالی مناسب برای تهاتر مطالبات و بدهی‌های بنگاه‌ها

از همین رو، راه‌حل جایگزین توسعه نظام تامین مالی زنجیره تامین پیشنهاد شده است.

از نگاه بانک مرکزی، مزیت‌های توسعه زنجیره‌های تامین یکپارچه و توسعه تامین مالی زنجیره‌ای، شامل تسریع و بهبود فرایند تامین مالی سرمایه در گردش بنگاه‌های تولیدی، کاهش نیاز به دریافت تسهیلات جدید برای تامین مالی سرمایه در گردش، کاهش معنی‌دار مطالبات غیرجاری بانکها، کاهش انحراف منابع و افزایش کارایی تخصیص منابع

است. طبق بررسی شاخص ها نیمی از سال های دهه ۹۰ رشد اقتصادی منفی گزارش شده و در دو سال، رشد اقتصادی از منفی ۶ درصد نیز کمتر بوده است.

سونامی نقدینگی

رشد تورم با نقدینگی رابطه بسیار مستقیم دارد و این به معنی آن است که وقتی با رشد شدید تورم در دهه ۱۳۹۰ رو به رو بوده ایم حتما نقدینگی هم به شدت افزایش یافته است؛ در واقع وقتی پایه پولی و نقدینگی رشد می کند تورم هم در پی آن افزایش می یابد. در بهمن سال ۱۳۹۰ مجموع نقدینگی کشور کمی بیش از ۳۳۹ هزار میلیارد تومان بوده است که این میزان طبق آمارهای بانک مرکزی در آبان ۱۴۰۰ به ۴ هزار و ۱۶۰ هزار میلیارد تومان رسیده است. آخرین آمارها نشان می دهد رشد نقدینگی در دهه ۱۳۹۰ عمدتاً بالای ۲۰ درصد بوده و در دو سال ۹۲ و ۹۹، به سطح ۴۰ درصد نیز رسیده است. همچنین در چند سال گذشته و از جمله سال جاری نیز رشد نقدینگی عمدتاً بالای ۴۰ درصد بوده است.

خبری از سرمایه گذاری نیست

روند تشکیل سرمایه در دهه ۹۰ به شدت نزولی بوده است؛ به شکلی که رشد متوسط سالانه سرمایه گذاری در سال های این دهه به منفی ۶/۸ درصد می رسد. کارشناسان این دهه را بدترین دوره سرمایه گذاری در اقتصاد ایران معرفی می کنند. در این سال ها نه تنها شاهد سرمایه گذاری های کلان داخلی و خارجی نبوده ایم که فرار سرمایه هم به شدت افزایش یافته است که شاهد آن خروج سرمایه های ایرانیان و رشد عجیب خرید خانه در ترکیه است.

تورم؛ سفره هایی که کوچک شد

روند تورم در دهه ۹۰ نشان از نوسان ها و افت و خیزهای بسیار دارد اما به صورت کلی در این دهه تورم همچون فنری فشرده عمل کرده و به اعداد بی سابقه ای در اقتصاد ایران رسیده است. در سال های ابتدایی دهه ۹۰ به دلیل فشارهای تحریم تورم سیر صعودی را طی کرد اما با تغییر دولت و نگاه امیدوارانه به آینده در سال های بین ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۵ روند نزولی شد و در سال ۹۵ به پایین ترین سطح رسید، اما عمر کوتاهی داشت و در نهایت در سال ۹۷ و با خروج آمریکا از برجام دوباره روند اوج گیری آن شروع شد که همچنان ادامه دارد. گزارش مرکز آمار ایران نشان می دهد که نرخ تورم سالانه دی ماه ۱۴۰۰ برای خانوارهای کشور به ۴۲،۴ درصد رسیده است. همچنین نرخ تورم نقطه ای در دی ماه ۱۴۰۰ به عدد ۳۵،۹ درصد رسیده است؛ یعنی خانوارهای کشور به طور میانگین ۳۵،۹ درصد بیشتر از دی ۱۳۹۹ برای خرید یک «مجموعه کالاها و خدمات یکسان» هزینه کرده اند. ارقام مربوط به تورم به وضوح نشان می دهد که قدرت خرید و معیشت مردم در طول یک دهه بیش از نصف کاهش یافته است.

اقتصادی که رشد نکرد

در شرایطی میانگین تورم ایران در دهه ۱۳۹۰ حدود ۲۳ درصد بوده و ایران شش سال از ۱۰ سال این دهه را با تورم بالای ۳۰ درصد پشت سر گذاشته است که شاخص رشد اقتصادی و تولید هم وضعیت اصلاً مناسبی نداشته است. وحید شقاقی کارشناسان اقتصادی با بررسی شاخص ها و آمارهای اقتصادی اعلام کرده است در این دوره، میانگین رشد اقتصادی ما منفی ۰،۴۵ درصد است؛ یعنی میانگین رشد اقتصادی دهه نزدیک به صفر



نگاهی به ۴ شاخص اصلی اقتصادی در دهه ۱۳۹۰

دهه افول شاخص های اقتصادی

در این دوره، میانگین رشد اقتصادی ما منفی ۰،۴۵ درصد است؛ یعنی میانگین رشد اقتصادی دهه نزدیک به صفر است

آمارها به شکل بهتری هدایت کنند، یقیناً وضع اقتصاد کشور امروز خیلی بهتر بود. خب، آثار این حقایق در زندگی مردم هم نمود پیدا کرده. اینکه درباره ی معیشت مردم اظهار نگرانی میکنیم، مربوط به همین چیزها است. عامل این مشکلات هم صرفاً تحریم نیست؛ البته تحریم بلاشک مؤثر بوده اما صرفاً تحریم نیست؛ بخش مهمی ناشی از برخی تصمیم گیری های غلط یا کم کاری ها و امثال اینها است؛ میتوانست این جور نباشد.» باتوجه به نگرانی حضرت آیت الله خامنه ای نسبت به آمارهای اقتصادی دهه ۹۰ نگاهی به چند شاخص مهم اقتصادی انداخته ایم که در ادامه می آید:

روز گذشته رهبر معظم انقلاب در دیدار با تولیدکنندگان و فعالان اقتصادی بر ضرورت عدم مداخله دولت در فعالیت های اقتصادی تاکید کردند و فرمودند: «آمارهای اقتصادی دهه ی ۹۰- آمارهای اقتصاد کلان کشور- حَقّاً و انصافاً خرسندکننده نیست: آمار مربوط به رشد تولید ناخالص داخلی، آمار مربوط به تشکیل سرمایه در کشور، آمار مربوط به تورم، آمار مربوط به رشد نقدینگی؛ اینها خرسندکننده نیست. آمار مربوط به تأمین ماشین آلات به هیچ وجه مطلوب نیست، یا مسکن و امثال اینها. اینها حقایقی است که اگر مسئولین میتوانستند وضعیت را در جهت این

به افزایش ذخایر سوختی گازوئیل و همچنین برداشتن محدودیت برخی نیروگاه‌ها که با مازوت کار می‌کردند، مشکلی برای تأمین برق کشور به وجود نیامده است.

وی درباره برداشتن برخی محدودیت‌های مرتبط با مازوت افزود: در رابطه با سوخت مازوت اولاً باید گفت که فقط واحدهای بخار، یعنی تعداد محدودی از نیروگاه‌ها می‌توانند با سوخت مازوت کار کنند و بقیه نیروگاه‌ها اصلاً امکان استفاده از این سوخت را ندارند. مثلاً در استان تهران و اطراف فقط نیروگاه بعثت، منتظر قائم و شهید رجایی قزوین می‌توانند با این سوخت کار کنند. ثانیاً اگر واحد به صورت تمام و کمال با سوخت مازوت کار کند استانداردهای زیست محیطی زیر سوال می‌رود. در صورتی که سوخت مازوت ذاتاً باعث بروز محدودیت نیست و اگر واحدهای بخار با نسبت ۳۰-۷۰ مازوت و گاز بسوزانند استانداردهای زیست محیطی پاس می‌شود. نیکو سپهر ادامه داد: با این حال سازمان محیط زیست در سال‌های گذشته به صورت قهری برخورد می‌کردند و با پلمب سیستم‌های سوخت مازوت نیروگاه‌ها را از سوزاندن حتی یک لیتر مازوت هم منع می‌کردند تا فقط با گاز و گازوئیل ادامه دهند و این موجب می‌شد نیروگاه‌ها با مشکل مواجه شوند؛ مثل کاری که از سال ۹۴ تا همین امسال با نیروگاه منتظر قائم انجام دادند.

وی با اشاره به اینکه هماهنگی وزارت نیرو و سازمان محیط زیست برای فک پلمب برخی سیستم‌های سوخت مازوت، بدون اینکه استانداردهای زیر سوال برود یک اقدام مثبت بود، افزود: این اقدام یعنی با هماهنگی شرکت برق حرارتی ۷۰ درصد گاز طبیعی تزریق می‌شد و کسری باقی مانده از طریق مازوت جبران شود. در واقع فک پلمبی که امسال

در نیروگاه منتظر قائم اتفاق افتاد با این تعهد بود که ملاحظات زیستی زیر سوال نرود و این اتفاق هم افتاد.

عضو کارگروه سوخت نیروگاه‌ها با بیان اینکه تأمین سوخت مایع نیروگاه‌ها هم از سال گذشته بهتر شده بود، افزود: یک دلیل این امر آن بود که سال گذشته تعمیرات نیروگاه‌ها متناسب با در نظر گرفتن محدودیت‌های سوختی اتفاق نیفتاده بود. در واقع همه ساله ۲۰ تا ۲۵ هزار مگاواتی باید وارد دوره تعمیرات اساسی شوند تا در تابستان به مشکل نخورند، ولی زمان‌بندی این اتفاق با پیک مصرفی زمستان هماهنگ نبود و خاموشی که پارسال، همین ایام داشتیم به همین دلیل بود.

نیکوسپهر افزود: همچنین موضوع دیگری که وجود داشت این بود که در سال‌های گذشته ناوگان حمل و نقل سوخت مایع به دلیل بحران‌های اجتماعی دچار اختلال شدند و با توجه به لحظه‌ای بودن و آماده بودن ناوگان دچار مشکل شده بودیم.

وی در رابطه با نحوه تخصیص سوخت به نیروگاه‌ها گفت: یک کار مهم و پیچیده‌ای که شرکت مادر تخصصی برق حرارتی و توانیر انجام می‌دهند، طبقه‌بندی نیروگاه‌ها بر اساس ذخایر سوختی‌شان است. یعنی با توجه به اینکه در منطقه شمال و جنوب محدودیت‌های متفاوتی داریم و اینکه در هر لحظه مخازن گازوئیل نیروگاه‌ها با هم فرق می‌کند، این برنامه ریزی هر روز انجام می‌شود و حتی بعضی روزها دو یا سه بار فکس می‌آید و برنامه‌ریزی تخصیص سوخت را اصلاح می‌کنند.

عضو سندیکای تولید کنندگان برق افزود: این برنامه‌ریزی با در نظر گرفتن موجودی سوخت، وضعیت تحویل سوخت، محدودیت‌های شرکت گاز در هر منطقه و سایر محدودیت‌ها انجام می‌شود، تا

بیشترین بهره‌وری و تولید انجام شود. وی در پاسخ به این سوال که امکان بحرانی شدن تأمین سوخت نیروگاه‌ها وجود دارد یا خیر تصریح کرد: آمار دقیق را من ندارم ولی امکان اینکه به این وضعیت برسیم وجود دارد. این برنامه ریزی به معنای معجزه نیست و فقط بهینه‌سازی تولید متناسب با تحویل سوخت است. ما نیروگاه‌هایی داریم که در روز سوخت را تحویل می‌گیرند و مصرف می‌کنند و هنر شرکت مدیریت برق این بحث با مدیریت شبکه است.

نیکوسپهر در پاسخ به اینکه آیا این ساز و کار شفافیت لازم را داراست یا خیر، افزود: این موضوع یکی از موضوعاتی است که مورد اعتراض نیروگاه‌ها هم هست، زیرا باعث تضعیف اقتصاد انرژی و اقتصاد تولید برق شده است. در واقع فرایند انتخابی تولید برق، هزینه تولید را بالا برده است اما در لایه تأمین انرژی مردم به بهترین نحو در حال انجام است.

وی افزود: به خاطر مشکلاتی که پارسال ایجاد شد، امسال وزارت نیرو برای خروج نیروگاه‌ها به منظور تعمیرات اساسی دقت و حساسیت بیشتری به خرج داد که البته این موضوع ممکن است اثراتی در پیک سال گرمای سال آینده داشته باشد.

این فعال صنعت برق در ادامه گفت: یعنی واحدهایی که اجازه خروج بهشان داده نشده، اسفند و فروردین و اردیبهشت فرصت دارند برای تعمیرات از مدار خارج شوند و اگر ما یک گرمای زود هنگامی داشته باشیم ممکن است ما را در تابستان اذیت کند. کما اینکه امسال هم ما دو وهله خاموشی داشتیم، یک مرحله در اردیبهشت و یکی هم اواسط تیر که اولی به دلیل تعمیرات بود و در صورتی که امسال هم گرمای زود هنگام داشته باشیم به تأخیر انداختن تعمیرات تبعاتی ممکن است داشته باشد.



عضو کارگروه سوخت شرکت‌های تولیدکننده برق در گفت‌وگو با مهر؛

گرمای زود هنگام در اردیبهشت تولید برق را با مشکل مواجه می‌کند

عضو کارگروه سوخت شرکت‌های تولیدکننده برق گفت: با توجه به اینکه امسال وزارت نیرو برای تعمیرات نیروگاه‌ها حساسیت بیشتری به خرج داد، در صورت گرمای زودرس در اردیبهشت ممکن است با مشکل مواجه شویم.

سید صادق نیکو سپهر، عضو کارگروه سوخت نیروگاه‌ها در گفت‌وگو با خبرنگار مهر با بیان اینکه قطعاً میزان گاز و سوخت مایع تحویلی به نیروگاه‌ها کاهش پیدا کرده است، افزود: البته میزان دقیق سوخت نیروگاه‌ها در اختیار توانیر و برق حرارتی است اما همانطور که مشخص هم است با توجه

به گزارش اسپوتنیک رئیس‌جمهور ترکیه گفت: ترکیه با وجود اختلالات اخیر در واردات گاز از ایران، به دلیل همکاری آذربایجان مشکلی در تأمین گاز خود ندارد. رجب طیب اردوغان در مراسم افتتاحیه ساختمان‌های مسکونی، مشاغل و سرمایه‌گذاری‌های زیربنایی در منطقه درلی دوگانکت استان گیسون ترکیه گفت: ما مشکلی نداریم، گاز طبیعی داریم، ذخایر انرژی زیادی داریم، همه اقدامات پیشگیرانه برای کمبود گاز را انجام می‌دهیم.

در اوایل ماه جاری، ایران، یکی از تأمین کنندگان عمده گاز ترکیه، صادرات گاز خود را به ترکیه به مدت ۱۰ روز به دلیل مشکل فنی متوقف کرد. بعدها ایران از سرگیری صادرات گاز به ترکیه خبر داد، اما دولت ترکیه این اظهارات را تکذیب کرد و هیئت ویژه‌ای را برای حل این وضعیت به ایران اعزام کرد. بیش از نیمی از برق ترکیه توسط نیروگاه‌های گازی تولید می‌شود و دولت مجبور شد تقریباً در تمام مناطق صنعتی سه روز در هفته برق را قطع کند.

ابراهیم احمدوف، نماینده رسمی شرکت دولتی نفت جمهوری آذربایجان (SOCAR) به اسپوتنیک گفت که باکو درخواستی از آنکارا برای تأمین گاز بیشتر در بحبوحه مشکلات فنی صادرات از ایران دریافت کرده است. احمدوف گفت که آذربایجان با افزایش عرضه گاز به ترکیه موافقت کرده است. روز جمعه، ایران عرضه گاز طبیعی به ترکیه را در مقادیر محدود سر گرفت.

آذربایجان جایگاه ایران را در صادرات گاز به ترکیه از آن خود کرد

رئیس‌جمهور ترکیه گفت: ترکیه با وجود اختلالات اخیر در واردات گاز از ایران، به دلیل همکاری آذربایجان مشکلی در تأمین گاز خود ندارد.



مهر خبر می‌دهد:

همکاری پیمانکار روس با مشاور ایرانی در ساخت نیروگاه سیریک بر اساس اطلاعات به دست آمده شرکت پیمانکار روس برای تکمیل پروژه نیروگاه سیریک از شرکت مهندسی مشاور نیمه دولتی ایرانی زیر مجموعه آستان قدس استفاده می‌کند.

آب مورد نیاز نیروگاه از دریا صورت خواهد گرفت که برای تأمین آب مصرفی نیروگاه، آب شیرین کن MED با ظرفیت خروجی ۲۱۰ مترمکعب در ساعت در دستور کار قرار گرفته است. مدت زمان قرارداد تا تحویل دائمی نیروگاه ۵۵ ماه در نظر گرفته شده که سنکرون اولین واحد نیروگاهی با شبکه برق کشور حدود ۴۱ ماه پس از شروع قرارداد خواهد بود.

پس از سفر رئیس‌جمهور به روسیه فرآیند تأمین مالی پروژه‌هایی که پیشتر در قالب وام دولتی ۵ میلیارد یورویی تعریف شده بود، سرعت گرفت.

بر اساس اخبار به دست آمده شرکت کارفرمای روسی برای ساخت این نیروگاه از یک شرکت نیمه دولتی مهندسی مشاور ایرانی را که ارتباطی با آستان قدس دارد دعوت کرده است تا با یکدیگر در این زمینه همکاری کنند.

در همین راستا شرکت روس برای اجرای این طرح، چه در بخش حرارتی و چه در بخش دریایی، تقاضای معرفی شرکت‌های مهندسی مشاور کرده است و وزارت نیرو هم چندین شرکت معتبر با گزید یک را معرفی کرده است تا این شرکت از میان آنها یک شرکت را انتخاب کند.



به گزارش خبرنگار مهر، یکی از پروژه‌های مورد توافق با روسیه برای استفاده از وام دولتی، نیروگاه بخار ۱۴۰۰ مگاواتی سیریک است که کلنگ آن پس از وقفه‌ای ۵ ساله در انتهای خرداد ماه سال ۱۴۰۰ به زمین خورد. در واقع فرآیند ساخت نیروگاه سیریک بنا بود از سال ۱۳۹۵ با سرمایه‌گذاری ۱.۲ میلیارد یورویی روس‌ها با مسئولیت شرکت تکنوپروم اکسپورت انجام شود، ولی تأخیر در عملیات سرمایه‌گذاری ساخت این نیروگاه زمینه تغییر شرکت سازنده را فراهم کرد. این نیروگاه دارای چهار واحد بخار ۳۵۰ مگاواتی با راندمان ناخالص حدود ۴۶ درصد است. بویلر نیروگاه از نوع Super Critical یکبار گذر با سوخت اصلی گاز و تأمین

نقطه کور برنامه‌های آموزشی کارکنان در سازمان

پارادوکس توسعه رهبری سازمانی

«ویکتور»، نویسنده و استاد مدیریت است. قبل از آن، بیش از دو دهه در سمت‌های مدیریتی در شرکت‌های مختلف فعالیت کرده است. طی پنج سال آخر مدیریتش، او در زمینه مهارت‌های رهبری سازمانی، پیشرفت بسیاری کرد و آموزش‌های بسیاری دید. همراه با مدیران اجرایی در سخنرانی‌های نویسندگان حوزه مدیریت شرکت می‌کرد، دوره‌های طولانی تیم‌سازی را می‌گذراند و در گفت‌وگوهایی درباره سبک‌های مختلف رهبری حضور می‌یافت. او می‌گوید: «خوب بود. گاهی خیلی مفید بودند، گاهی هم نسبتاً جالب، اما معمولاً نمی‌گذاشتند به کارهای روزمره‌ام به عنوان مدیر برسم.» او وقتی به پایان فعالیت سازمانی‌اش نزدیک شد، ناگهان متوجه شد اگر ۲۵ سال سابقه کار دارد، در پنج سال آخر، بیشتر از ۲۰ سال اول، در زمینه مدیریت آموزش دیده است. در حالی که در ۲۰ سال اول، بیشتر به آموزش نیاز داشته.

به آن دارند. ما نام این پدیده را، «پارادوکس توسعه رهبری سازمانی» گذاشته‌ایم.

چرا کسب و کارها با توجه به محدودیت منابع، روی «بهترین‌ها» سرمایه‌گذاری می‌کنند؟ چه توجیهی دارد؟ دلیلش ظاهراً واضح است: افرادی که سابقه موفقیت داشته‌اند، استحقاق این را دارند که دیده شوند و مورد قدردانی قرار گیرند، نه؟ به علاوه، به نظر می‌رسد چنین افرادی، گزینه‌های مطمئنی هستند و قطعاً از فرصت‌های توسعه رهبری، بیشترین نفع را می‌برند چون تجربه و قابلیت‌های لازم برای رشد را دارند.

یکی از پیامدهای جانبی پارادوکس توسعه رهبری سازمانی این است که «بقیه» از فرصت‌ها محروم می‌شوند و همین در سازمان نابرابری و حس بی‌عدالتی ایجاد می‌کند. یکی از یافته‌های تحقیقاتی قدیمی حوزه سلامت و سیاست این است که جوامع دچار نابرابری که در آنها، شکاف عمیقی میان داراها و ندارها وجود دارد، کیفیت زندگی پایین‌تری دارند. در سازمان‌ها هم به همین شکل است. سازمان‌هایی که در آنها شکاف عمیق‌تری میان افرادی که تا



رهبران ارشد معمولاً بخش اعظمی از آموزش‌های مربوط به حوزه رهبری سازمانی را طی مرحله آخر اشتغالشان دریافت می‌کنند، که در آن زمان، بیشترین تجربه را دارند. سازمان‌ها هم هر سال کلی تلاش می‌کنند تا با اجرای برنامه‌های ارزیابی عملکرد سالانه و بررسی استعدادها، افراد دارای عملکرد و پتانسیل بالا را شناسایی کنند. و وقتی این افراد را پیدا کردند، به آنها آموزش‌های کافی ارائه می‌کنند. در هر دو سناریو، افرادی که بیشترین فرصت‌های آموزشی و توسعه رهبری سازمانی را دریافت می‌کنند، کسانی هستند که کمترین نیاز را

فرصت پیشرفت دریافت می‌کنند و افراد محروم از فرصت‌ها، وجود دارد، مستعد نابرابری سازمانی هستند.

به علاوه، این استراتژی می‌تواند خلاف انتظارات کارکنان عمل کند. کارکنان عموماً اعتقاد دارند که سازمان‌ها موظفند در دوران اشتغال در آن سازمان، فرصت‌های رشد و توسعه در اختیار او قرار دهند. ناتوانی در برآورده‌سازی این انتظار می‌تواند پیامدهای منفی متعددی داشته باشد، از جمله عملکرد ضعیف شغلی، کاهش تعهد نسبت به سازمان و انگیزه بیشتر برای استعفا.

در اینجا به بررسی سه فرض شایع اما مشکل‌ساز می‌پردازیم که منشأ پارادوکس توسعه رهبری سازمانی هستند و استراتژی‌هایی به رهبران سازمان معرفی می‌کنیم که می‌توانند برای غلبه بر این نقاط کور به کار ببرند.

فرض اول: موفقیت، نتیجه تلاش فرد است

مردم معمولاً اعتقاد دارند تلاش و سختکوشی فرد، منجر به موفقیت می‌شود. بر همین اساس، علت «عدم» موفقیت افراد این است که وجدان کاری قدرتمندی ندارند. اما بیابید مشاهده‌های «راجر بارنسلی»، روان‌شناس کانادایی در دهه ۱۹۸۰ را بررسی کنیم که «ملکوم گلدول» در کتابش به نام «استثنایی‌ها» نقل کرده: «در تیم‌های ممتاز هاکي، تعداد زیادی از اعضا، نزدیک به اول سال متولد شده‌اند. یعنی نیمه اول سال. چرا این‌طور است؟» چون در کانادا، نظام آموزشی به این ترتیب است که افراد متولد نیمه اول سال (از اول ژانویه تا می)، یک سال زودتر به مدرسه می‌روند و در قیاس با افراد هم‌سن نیمه دوم، یک سال بیشتر فرصت دارند که هاکي تمرین کنند. به این ترتیب، کودکی که دوم ژانویه ۱۰ ساله می‌شود، می‌تواند کنار کسی که تا

یک سال دیگر، ۱۰ ساله نمی‌شود بازی کند. آن ۱۲ ماه ناقابل، تفاوت فیزیکی بسیاری در آن سن ایجاد می‌کند. در نتیجه، دو کودک ممکن است تلاش مشابهی داشته باشند اما احتمال اینکه کودک بزرگ‌تر (از نظر سنی)، برای تیم ستارگان انتخاب شود بیشتر است و احتمالاً زمان بازی بیشتر و تعلیم بیشتری نیز نصیبش می‌شود. یک «منفعت انباشته» به مرور زمان، که راه را برای صعود به لیگ‌های برتر هموار می‌کند.

همه کارکنان، با ترکیبی منحصر به فرد از قابلیت‌ها و تجربیات خاص خودشان وارد سازمان می‌شوند. بعضی از این ویژگی‌ها ممکن است تحت کنترل مستقیمشان نباشد و همین، در تفاوت عملکرد و سطح بازدهی‌شان نقش دارد. به مرور زمان، کارکنان دارای عملکرد بالا، منفعتی نسبت به بقیه پیدا می‌کنند که تصاعدی بالا می‌رود و انباشته می‌شود: آنها بیشتر احتمال دارد که به برنامه‌های توسعه رهبری دعوت شوند، در لیست افراد دارای پتانسیل یا HiPOها قرار بگیرند و به جایگاه‌های ارشد و دارای فرصت‌های بیشتر ارتقا یابند.

پیامدش برای کارکنان باقی‌مانده، یک «ضرر انباشته» است؛ شرایطی که در آن، افراد دارای عملکرد پایین و متوسط، احتمالاً یا در همان سطح عملکرد می‌مانند یا افت می‌کنند چون از برنامه‌های توسعه عملکرد، که می‌تواند مهارت‌ها و قابلیت‌هایشان را بهبود دهد، محرومند، و همه اینها منجر به فرصت‌های کمتر برای پیشرفت حرفه‌ای می‌شود. یک روش برای رفع این مسأله، ارائه آموزش به همه کارکنان است طوری که شرایط انتخاب کارکنان بر اساس عملکرد، انعطاف‌پذیر باشد. یکی از نمونه‌ها، شرکت بین‌المللی ادوبی است که برنامه‌ای تحت عنوان «کمک هزینه



ISNA PHOTO

Sare Tajalli