



# رسانا

سه شنبه ۰۵ بهمن ۱۴۰۰

۳۰۵۱

خبرنامه رسمی سندیکای صنعت برق ایران

جناب آقای دکتر علی آبادی

مدیرعامل محترم گروه مپنا

بدینوسیله سندیکای صنعت برق ایران انتخاب گروه مپنا به عنوان یکی از ده شرکت برتر ایران در همایش رتبه‌بندی شرکت‌های برتر ایران را تبریک عرض نموده و برای جنابعالی و کارکنان محترم آن مجموعه، آرزوی موفقیت روزافزون دارد.



استعلام چالش‌های شاخص‌های تعدیل

فهارس بها پایه صنعت برق - نیمه اول سال ۱۴۰۰

## فهرست

برترین شرکت‌های ایران معرفی شدند/ نام گروه مپنا

در بین ۱۰ شرکت برتر ..... ۲

برگزاری هفتمین نمایشگاه و کنفرانس برق عراق به

خرداد ۱۴۰۱ موکول شد ..... ۲

مالیات بر عایدی سرمایه به زودی به صحن می‌رود» ۳

صادر کنندگان رتبه‌بندی می‌شوند/ انتشار شیوه‌نامه

ارزیابی فعالان صادرات ..... ۳

یک راهکار برای کاهش حجم نقدینگی ..... ۴

افزایش پایه حقوق کارگران هم ۶۰ درصد می‌شود؟

..... ۴

افزایش ۳۸ درصدی صادرات کشور/ چین مقصد اول

کالاهای ایرانی ..... ۵

ابطال تمام پروازهای استانبول از مبدأ فرودگاه امام

برای دومین روز/ مسافران به فرودگاه نیایند ..... ۶

دولت در تکاپوی تعیین پروژه‌های «چینی ساز» ۶

رشد ۳۰ درصدی ظرفیت صادراتی نسبت به سال

گذشته ..... ۷

# آخرین مهلت به روزرسانی عضویت شرکت‌های عضو در کمیته‌های تخصصی

از سوی دبیرخانه، فردا آخرین مهلت به روزرسانی عضویت شرکت‌های عضو در کمیته‌های تخصصی سندیکا تعیین شده است.

جلسه مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۶ هیات‌مدیره مبنی بر تصویب آیین‌نامه چگونگی تشکیل و اداره کمیسیون‌ها، کمیته‌ها و کارگروه‌های سندیکای صنعت برق ایران، مقرر شده است عضویت هر یک از شرکت‌های محترم عضو سندیکا در کمیته‌های تخصصی مورد بازنگری و به روزرسانی قرار گیرد. همچنین طبق آیین‌نامه جدید کمیته‌ها هر شرکت عضو متناسب با زمینه فعالیت خود می‌تواند در یک کمیته تخصصی به عنوان گروه اصلی و دو کمیته دیگر به عنوان کمیته‌های جانبی عضویت داشته باشد. از شرکت‌های عضو درخواست شده است تا روز چهارشنبه (۶ بهمن ماه) با مراجعه به [سایت سندیکا](#) فرم مربوطه را تکمیل و مدارک مرتبط با هر یک از کمیته‌های انتخابی را بارگذاری فرمایند. برای مشاهده متن کامل خبر و دریافت جزئیات بیشتر [اینجا](#) کلیک کنید



بر اساس مصوبه جلسه مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۱۲ هیات‌مدیره سندیکا مبنی بر تصویب ساختار جدید کمیته‌ها و همچنین مصوبه



## برگزاری هفتمین نمایشگاه و کنفرانس برق عراق به خرداد ۱۴۰۱ موکول شد

هفتمین نمایشگاه و کنفرانس بین‌المللی برق و انرژی عراق - بغداد که بنا بود روزهای ۱۷ الی ۱۹ بهمن ماه سال جاری در محل نمایشگاه‌های بین‌المللی شهر بغداد برگزار شود، به ۲۰ الی ۲۲ خرداد ۱۴۰۱ موکول شده است.

از شرکت‌های عضو سندیکا که علاقمند به حضور در این رویداد هستند، درخواست می‌شود ضمن اعلام مراتب حضور خود به دبیرخانه کمیته توسعه صادرات، با شرکت مدیریت پروژه‌های نمایشگاهی سرکار خانم مهندس روشن با شماره ۰۹۱۵۰۰۲۵۴۲۵ تماس حاصل فرمایند.

در بیست و چهارمین همایش رتبه‌بندی شرکت‌های برتر ایران؛  
**برترین شرکت‌های ایران معرفی شدند / نام گروه مینا در بین ۱۰ شرکت برتر**  
نتایج رتبه‌بندی ۵۰۰ شرکت ایرانی برتر در بیست و چهارمین همایش IMI100 مشخص و گروه مینا از شرکت‌های عضو سندیکای به عنوان یکی از ده شرکت برتر اول معرفی شد.



«بالاترین ارزش افزوده»، «بیشترین دارایی»، «بالاترین اشتغال‌زایی»، «بالاترین بهره‌وری کل عوامل»، «شاخص‌های اندازه و رشد شرکت»، «شاخص‌های صادرات»، «شاخص‌های نقدینگی»، «شاخص‌های بدهی» و «شاخص‌های بازار» معرفی شدند.

شرکت‌های صنایع پتروشیمی خلیج فارس، بانک ملت، فولاد مبارکه اصفهان، پالایش نفت بندرعباس، سرمایه‌گذاری غدیر، ایران خودرو، مینا، بانک صادرات ایران و گروه گسترش نفت و گاز پارسیان به عنوان ده شرکت برتر اول ایران در این دوره معرفی شدند.

شایان ذکر است گروه مینا در این همایش رتبه هشتم بین ۵۰۰ شرکت بزرگ کشور، رتبه هفتم از نظر شاخص ارزش افزوده و رتبه اول از نظر شاخص فروش در گروه شرکت‌های پیمانکاری را کسب کرده است.

بیست و چهارمین همایش رتبه‌بندی شرکت‌های برتر ایران (IMI100) به همت سازمان مدیریت صنعتی چهارم بهمن ماه با حضور معاون وزیر صنعت معدن و تجارت، معاون وزیر نفت، مدیرعامل سازمان مدیریت صنعتی و مدیر مرکز رتبه‌بندی شرکت‌های برتر در مرکز همایش‌های بین‌المللی صدا و سیما برگزار شد. این رتبه‌بندی که ۵۰۰ شرکت بزرگ و تاثیرگذار در اقتصاد کشور را معرفی می‌کند با هدف شناسایی جایگاه بنگاه‌های اقتصادی و گروه‌های صنعتی (رشته‌های مختلف کسب‌وکار)، گسترش رقابت بین بنگاه اقتصادی و کمک به سیاست‌گذاران اقتصادی کشور انجام می‌شود.

در این ارزیابی، شرکت‌های برتر بر اساس شاخص‌هایی همچون «بیشترین فروش»، «بیشترین سودآوری»، «بالاترین ارزش بازار»،



با هدف شفافیت حداکثری و حمایت از صادرکنندگان واقعی:

## صادرکنندگان رتبه‌بندی می‌شوند / انتشار شیوه‌نامه ارزیابی فعالان صادرات

تهران- ایرنا- سازمان توسعه تجارت ایران در راستای حمایت ویژه و هدفمند از صادرکنندگان واقعی، شیوه‌نامه ارزیابی شاخص‌های تخصصی رتبه‌بندی صادرکنندگان را منتشر کرد.

به گزارش روز سه‌شنبه ایرنا از سازمان توسعه تجارت ایران، «فرهاد نوری» معاون توسعه صادرات کالا و خدمات این سازمان در این باره افزود: همه صادرکنندگان باید نسبت به بررسی و تکمیل شاخص‌های رتبه‌بندی صادرات خود از طریق سامانه جامع تجارت اقدام کنند.

وی خاطر نشان کرد: همه مجوزها، مشوق‌ها، جوایز و حمایت‌های مادی و معنوی از صادرکنندگان منوط به تکمیل اطلاعات و بر اساس رتبه‌بندی سامانه یکپارچه اعتبارسنجی و رتبه‌بندی خواهد بود. شایان ذکر است اتخاذ این تدبیر که با مشورت بخش خصوصی انجام شده، بازتاب مثبتی را بین صادرکنندگان به همراه داشته است و از آن به عنوان گام‌های شفاف‌ازی روند حمایتی سازمان توسعه تجارت از صادرات یاد شده است.

استفاده می‌کنند بسته شود و در نتیجه فرار مالیاتی به حداقل ممکن می‌رسد.

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس گفت: وضعیت تراز تجاری کشور براساس گزارش‌های دریافتی روند بسیار مناسبی دارد و پیش‌بینی می‌کنیم که حجم تجارت کشور تا پایان سال از ۵۰ میلیارد دلار عبور کند و حدود ۲۵ تا ۳۰ درصد افزایش ظرفیت صادراتی کشور تقویت شده است.

وی افزود: روند رو به رشد در سال آینده نیز در برنامه پیش‌بینی بانک مرکزی است و خبرهای خوب در حوزه ارزی که با وضعیت موجود است. وی افزود: حجم مقداری و حجم ارزی مبادلات تجاری در بحث صادرات با نرخ مطلوبی رو به رشد است و گزارش‌های سیاست ارزی مبنای خوبی برای تصمیم‌گیری است.

این نماینده مجلس در ادامه گفت: نرخ مالیات بر عملکرد بنگاه‌های اقتصادی در لایحه بودجه سال آینده پنج واحد درصد کاهش داشته است و مجلس نیز با آن موافق است و معتقدیم که این روند نزولی خواهد بود.

وی افزود: پایه‌های مالیاتی جدیدی در نظام اقتصادی تعریف کردیم به عنوان نمونه بررسی طرح مالیات بر عایدی به عنوان یکی از پایه‌های مالیاتی به اتمام رسیده است.

پورا بر ایهیمی تصریح کرد: مالیات بر بنگاه‌ها را کاهش می‌دهیم و پایه‌های جدید مالیاتی را برای جلوگیری از سوداگری را برای رسیدن به اقتصاد واقعی را تقویت می‌کنیم. وی ادامه داد: مالیات بر عایدی سرمایه یکی از اقدامات مهم کمیسیون اقتصادی است که این هفته گزارش آن در کمیسیون اقتصادی به اتمام می‌رسد و به زودی به صحن علنی مجلس ارسال می‌شود.

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس گفت: با توافقی که امروز در بانک مرکزی انجام شد ظرف دو هفته آینده جمع‌بندی کمیته پولی بانکی کمیسیون اقتصادی با بانک مرکزی و وزارت اقتصاد در خصوص طرح قانون بانک مرکزی به اتمام می‌رسد و تا پایان سال این موضوع در کمیسیون اقتصادی نهایی می‌شود.

وی افزود: از ابتدای سال آینده بررسی شور دوم اصلاح قانون بانک مرکزی که پس از سال‌ها متوقف شده بود در دستور کار صحن علنی مجلس قرار می‌گیرد. این نماینده مجلس با بیان اینکه اقتدار حوزه نظام بانکی از حوزه‌های مهم است، گفت: در قانون فعلی ابزار لازم برای نظارت بانک مرکزی در حوزه نظام بانکی و موضوعات دیگر یا ضعیف است یا وجود ندارد و به نظر می‌رسد اصلاح قانون بانک مرکزی می‌تواند به افزایش ظرفیت کمک کند. وی در زمینه بحث شفافیت اطلاعات اقتصادی در کشور گفت: یکی از محورهای این موضوع، سامانه مودیان و پایانه‌های فروشگاهی در کشور است و در یک سال گذشته با وجود تذکراتی که به بانک مرکزی و سازمان مالیاتی داده شده است بخش قابل توجهی از این قانون اجرا نشده بود.

پورا بر ایهیمی گفت: براساس گزارش امروز بانک مرکزی توافق شد تا پایان سال، ۹۰ درصد از کلیه ابزارهای پرداخت کشور پرونده مالیاتی خواهند داشت و به این مفهوم است که اشراف نظام اقتصادی بر گردش اطلاعات مالی در حوزه اقتصاد به واسطه تمرکز بر اجرای این قانون افزایش می‌یابد. وی افزود: در پایان اردیبهشت ماه سال آینده پرونده مربوط به ایجاد فایل‌های مالیاتی برای همه کسانی که از سیستم پرداخت

## اجماع دولت و مجلس درباره طرح قانون بانک مرکزی/ مالیات بر عایدی سرمایه به زودی به صحن می‌رود

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس با اشاره به توافق کمیسیون با بانک مرکزی و وزارت اقتصاد برای جمع‌بندی و اتمام بررسی طرح در کمیسیون اقتصادی تا پایان سال، گفت: از ابتدای سال آینده بررسی شور دوم طرح قانون بانک مرکزی در دستور کار صحن علنی مجلس قرار می‌گیرد.

به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از روابط عمومی بانک مرکزی محمدرضا پورابراهیمی بعد از اتمام جلسه کمیسیون اقتصادی مجلس با رئیس کل بانک مرکزی و معاونان وی، اظهار داشت: پیش‌بینی می‌کنیم که حجم تجارت کشور تا پایان سال از ۵۰ میلیارد دلار عبور کند و بر این اساس حدود ۲۵ تا ۳۰ درصد افزایش ظرفیت صادراتی کشور تقویت شده است.

محمدرضا پورابراهیمی گفت: یکی از موضوعات مهم در نظام اقتصادی این است که در دولت جدید بتوانیم با همکاری کمیسیون اقتصادی مجلس و بانک مرکزی جایگاه اقتدار بانک مرکزی را تقویت کنیم. وی افزود: در همین خصوص، طرح دو شوری در دستور کمیسیون اقتصادی است که کلیات آن در صحن علنی مجلس شورای اسلامی تصویب شده است و با توجه به آغاز به کار دولت سیزدهم این موضوع در نشست‌های اخیر جمع‌بندی شده است.



لحاظ شده نسبت به معیشت محاسبه شده و عددی به دست آمده که این عدد در درصدگیری به ۶۰ درصد رسیده است. طبعاً فاصله بین تورم و سبب معیشت ملاک است و در بحث حداقل دستمزد کارگران هم باید فاصله هزینه های سبب معیشت با تورم و خط فقر دیده شود.

به گفته نماینده کارگران در شورای عالی کار، اگر پایه حقوق کارگران ۶۰ درصد هم افزایش داده شود، عقب ماندگی مزدی سالهای دور کارگران را جبران نمی کند.

وی گفت: در سالهای قبل کارفرمایان اصرار داشتند که مطابق افزایش حقوق کارمندان دولت در خصوص حداقل مزد کارگران اقدام شود حال که کمیسیون تلفیق افزایش ۶۰ درصدی را برای حداقل حقوق کارمندان لحاظ کرده است، انتظار داریم شرکای اجتماعی نیز در شورای عالی کار کمتر از این میزان را برای کارگران تصویب نکنند. ابوی افزود: حداقل حقوق کارمندان امسال سه میلیون و ۵۰۰ هزار تومان و کارگران دو میلیون و ۶۰۰ هزار تومان بود که یک میلیون تومان فاصله را نشان می دهد؛ یعنی یک میلیون تومان عقب افتادگی مزدی با کارمندان در حداقل حقوق داریم. البته نمی گوییم در بحث تطبیق، کارگران و کارمندان را با هم تطبیق بدهند چون ساز و کارش متفاوت است ولی انتظار داریم که این فاصله و اختلاف یک میلیون تومانی پوشش داده شود.

دبیرکل کانون عالی انجمن های صنفی کارگران در پایان خاطرنشان کرد: شورای عالی کار صرفنظر از افزایش ۶۰ درصدی در پایه حقوق کارگران باید در نظر بگیرد تا فاصله بین تورم و سبب معیشت کارگران برای سال آینده کاهش یابد.

## افزایش پایه حقوق کارگران هم ۶۰ درصد می شود؟

نماینده کارگران در شورای عالی کار با اشاره به مصوبه کمیسیون تلفیق، افزایش ۶۰ درصدی حداقل دستمزد کارگران را خواستار شد و گفت: شورای عالی کار صرفنظر از افزایش ۶۰ درصدی در پایه حقوق کارگران باید درصدی هم بابت عقب افتادگی مزدی کارگران در نظر بگیرد تا فاصله بین تورم و سبب معیشت خانوارهای کارگری برای سال آینده کاهش یابد.

هادی ابوی - در گفت و گو با ایسنا، با اشاره به مصوبه کمیسیون تلفیق در افزایش ۶۰ درصدی حداقل حقوق کارمندان اظهار کرد: همواره در بحث میزان حقوق اعلامی کارمندان با کارگران چالش بزرگی داشتیم و مذاکرات شورای عالی کار تحت تاثیر این مساله قرار می گرفت و دفاع کارفرمایان در جلسات این بود که دولت در لایحه بودجه فرضاً ۱۰ درصد یا ۱۵ درصد برای کارکنان خود در نظر گرفته و برای جامعه کارگری هم باید این میزان افزایش بدهیم.

وی افزود: امسال دولت کمی واقع بینانه تر به حقوق کارمندان نگاه کرده و البته کمیسیون تلفیق این افزایش را اصلاح کرده و حداقل حقوق کارمندان دولت ۶۰ درصد افزایش یافته است.

دبیرکل کانون عالی انجمن های صنفی کارگران در پاسخ به این پرسش که با توجه به مصوبه کمیسیون تلفیق افزایش ۶۰ درصدی حداقل دستمزد کارگران چقدر محتمل است؟ توضیح داد: آنچه مسلم است افزایش ۶۰ درصدی که در حداقل حقوق کارمندان

الکترونیکی بانکی میزان وام سازنده به مجموعه ساز انتقال می یابد و در واقع همان تسویه وام صورت می گیرد و قطعه ساز دوباره می تواند برای خرید مواد اولیه اقدام کند و این روند تا زمانی که خودرو به دست مشتری می رسد، پیش می رود.

رئیس کمیسیون بهبود محیط کسب و کار و رفع موانع تولید اتاق بازرگانی تهران در این خصوص اظهار کرد: با این روش شاید با یک سوم حجم نقدینگی مورد نیاز، زنجیره به طور کامل بچرخد و از حجم آن به طور کلی می کاهد. یعنی زمانی که قطعه ساز، تولید را انجام می دهد و آن را به مجموعه ساز تحویل می دهد، این کار به همین شکل جلو می رود و یکی از مزیت های آن تاثیر بر سرعت تولید است که باید مورد توجه قرار گیرد.

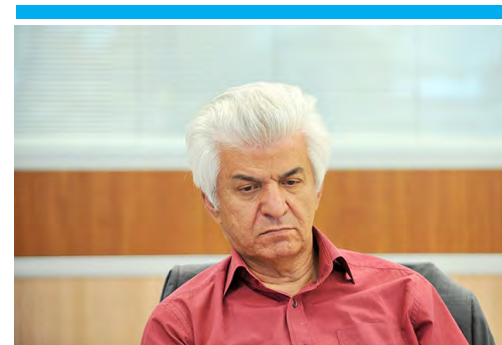
وی در ادامه بیان کرد: اثر این کار بیشتر از همه بر گردش کار تولید است و تولید به شکل واقعی خود انجام خواهد شد. یعنی زمانی این کار عملیاتی می شود که پول گرفته و تبدیل به کالا شده است و چنانچه پول گرفته شده و به کالا مبدل نشود، دو مرتبه از بانک نمی توان مابه ازای آن را دریافت کرد. در واقع ریال در نظر گرفته شده به طور مستقیم بدون هیچ نوسانی وارد تولید می شود. با این روش در اعطای تسهیلات و اخذ منابع هم شفافیت به وجود خواهد آمد.

نجفی منش در این رابطه افزود: چنانچه چنین مکانیزمی راه اندازی شود که اکنون دو وزارتخانه بانی شده اند تا زنجیره های فوق به هم اتصال یابد، نتیجه خوبی را برای مجموعه تولید و صنعت به دنبال خواهد داشت. علاوه بر این از این طریق دسترسی بنگاه های اقتصادی به منابع بانکی تسهیل خواهد شد، زیرا این کار زنجیره وار انجام خواهد شد.

عضواتاق بازرگانی تهران مطرح کرد

## یک راهکار برای کاهش حجم نقدینگی

یک عضو اتاق بازرگانی تهران گفت: با اجرایی شدن طرح تامین مالی زنجیره های شاید با یک سوم حجم نقدینگی مورد نیاز، زنجیره به طور کامل بچرخد و از حجم آن به طور کل کاسته شود.



محمدرضا نجفی منش، رئیس کمیسیون بهبود محیط کسب و کار و رفع موانع تولید اتاق بازرگانی تهران در گفت و گو با ایسنا، درباره مزایای طرح تامین مالی زنجیره های گفت: طرح تامین زنجیره های از سوی اتاق بازرگانی حدود ۷ یا ۸ سال پیش ارایه شد. حتی درباره آن با بانک و وزارتخانه هم صحبت هایی به میان آمد، اما در آن مقطع از زمان چندان مورد استقبال قرار نگرفت.

وی در ادامه بیان کرد: طرح تامین مالی زنجیره های در خصوص خودرو از قطعه ساز تا مشتری را در برمی گیرد. زمانی که یک خودروساز درصد خرید مواد اولیه برمی آید، پول آن را از بانک دریافت می کند و پول فوق بابت این مسئله خرج می شود و وقتی قطعه را به مجموعه ساز تحویل می دهند با سیستم

به گزارش خبرنگار مهر، علیرضا مقدسی، رئیس کل گمرک ایران در نشست خبری خود گفت: در ۱۰ ماهه نخست سال جاری ۲۳۴ هزار اظهارنامه وارداتی به وزن ۳۳ میلیون تن داشته ایم که نسبت به سال گذشته با افزایش ۱۷ درصدی روبرو شده است.

وی افزود: ارزش این واردات ۴۱ میلیارد و ۴۷۳ میلیون دلار بوده که نسبت به سال گذشته با افزایش ۳۴ درصدی روبرو بوده است.

رئیس کل گمرک اظهار کرد: در بحث صادرات در ۱۰ ماهه نخست سال ۵۴۰ اظهارنامه به وزن ۱۰۰ میلیون تن صادر شده که افزایش ۳۸ درصدی را نسبت به سال قبل نشان می‌دهد. وی افزود: ارزش کالاهای صادراتی ۳۸ میلیارد و ۷۸۳ میلیون دلار بوده که نسبت به سال گذشته افزایش ۳۸ درصدی را نشان می‌دهد. مقدسی خاطر نشان کرد: کشورهای چین، عراق، ترکیه و افغانستان مهمترین مقاصد صادراتی کالاهای ایرانی در ۱۰ ماهه سال جاری بوده‌اند.

وی اظهار نمود: امارات، چین، ترکیه، آلمان و سوئیس به ترتیب مهمترین مقاصد وارداتی کالاهای ایرانی به مقصد کشورمان بوده‌اند.

این مقام مسئول در ادامه یادآور شد: در بخش کشفیات قاچاق در ۱۰ ماهه نخست سال ۲ هزار و ۳۲ مورد پرونده قاچاق به ارزش ۲۸ هزار میلیارد ریال در گمرکات کشور کشف و ضبط شده است.

رئیس کل گمرک افزود: در کشفیات انواع مخدر نیز در این بازه زمانی ۱۱۶۱ کیلوگرم مواد مخدر بوده است.

وی در بخش دیگری از سخنان خود گفت: در

حال حاضر ۱۸ دستگاه ایکس ری در ۱۷ گمرک کشور وجود دارد و قرار است با استفاده از روش‌های bot از ظرفیت ۱۸ دستگاه ایکس ری دیگر نیز با کمک بخش خصوصی بهره ببریم. رئیس کل گمرک اظهار داشت: سامانه جامع تجارت تمام دستگاه‌های مربوط به تجارت را برای همسان‌سازی اطلاعات و تکمیل مراحل فعالیت‌ها در کنار یگدیگر قرار می‌دهد تا تسهیل‌گری صورت بگیرد.

وی با تاکید بر اینکه بخشی‌نگری کمکی به تجارت کشور نمی‌کند، خاطر نشان کرد: گمرک ایران نیز با ۶ تکلیف احصا شده در این زمینه در نیمه اول سال ۱۴۰۱ به سامانه جامع تجارت متصل خواهد شد مقدسی با بیان اینکه در خصوص علل رسوب کالا نکات مختلفی مطرح است، به عنوان مثال یا ثبت سفارش دریافت نشده و کالا وارد مبادی و بنادر شده یا مدت زمان اعتبار ثبت سفارش سپری شده که هر دو فرایند زمان بر است، گفت: همچنین مشکل دیگر در خصوص دیپوی کالاها تأمین و تخصیص ارز است. تا زمانی که اسناد فروش به خریدار ارائه نشود امکان ترخیص فراهم نیست. وی افزود، بر اساس مصوبه ستاد اقتصادی دولت باید طی هفت روز مجوزهای ترخیص صادر شود تا فرایند ترخیص کالا زمان بر نباشد.

رئیس کل گمرک ایران در پاسخ به سوالی در باره چالش عدم ورودی نیروی انسانی به صورت استخدام رسمی جدید در پانزده سال اخیر، گفت: بحران کمبود نیروی انسانی متخصص، ابر چالش گمرک است. در یک دهه گذشته توجه ویژه‌ای به بحث توسعه فناوریانه در گمرک انجام شده که متأسفانه همین موضوع باعث یک غفلت

در خصوص نیروی انسانی شد. وی در پاسخ به سوالی درباره ترخیص مرغ از گمرکات تهران گفت: برخی صاحبان کالا دارای انبار اختصاصی تحت کلید گمرک هستند. در این پرونده نیز ۲۳ تن مرغ در یک سردخانه مورد تأیید دامپزشکی حدود ۲۰۰ روز نگهداری می‌شد. قرار بر این بود که دامپزشکی وضعیت این کالا را مشخص کند. در نهایت کالا در یک شهر دیگر کشف می‌شود و طبق اعلام دامپزشکی مجوز استفاده صادر نشده است. بر این اساس ارزش این محموله حدود یک میلیارد تومان است که گمرک اعلام جرم انجام داده است. این مقام مسئول در مورد واردات کالاهای اساسی تا تاریخ ۱ بهمن ۱۴۰۰ اظهار داشت: از ۷ قلم کالای اساسی که ارز ترجیحی دریافت می‌کنند تا این تاریخ ۲۱ میلیون تن کالا به ارزش ۱۲ میلیارد دلار به کشور وارد شده که شامل برنج، لاستیک خودرو سبک و سنگین نیز می‌شود. وی ادامه داد: همچنین ۲۵ قلم کالای اساسی که بخشی از آن ارز نیمایی دریافت می‌کنند ۲۵ میلیون تن به ارزش ۱۵ میلیارد دلار بوده که نسبت به مدت مشابه سال قبل ۳۶ درصد به لحاظ وزنی و ۵۶ درصد به لحاظ ارزش وارد کشور شد. معاون وزیر اقتصاد ادامه داد: در حال حاضر موجودی کالاهای اساسی شامل ۲۵ قلم کالا بالغ بر ۵ میلیون تن است. مقدسی از برنامه جدید گمرک برای ترخیص کالاها به صورت ترخیص ۹۰ درصدی خبر داد و گفت: پیشنهادهای وجود دارد که بتواند ۱۰ درصد مابقی را نیز برای حمایت از تولید ترخیص کنیم که هنوز پیشنهاد آن قطعی و نهایی نشده است.

رئیس کل گمرک خبر داد؛

## افزایش ۳۸ درصدی صادرات کشور/چین مقصد اول کالاهای ایرانی

رئیس کل گمرک ایران با بیان این که در ۱۰ ماهه نخست سال جاری صادرات کالاهای ایرانی با رشد ۳۸ درصدی مواجه شده، اظهار کرد: مهمترین مقاصد صادراتی این کالاها چین، عراق، ترکیه و افغانستان بوده است.



در مورد سند ۲۵ ساله با چین نداریم بلکه در قالب این سند دو کشور تمایلات خود برای همکاری را بیان می‌کنند؛ قرارداد یعنی اینکه در یک حوزه به صورت مشترک دو کشور فعالیت کنند و هر کدام به یک مقدار مشخص سهم ببرند، ولی سند همکاری یک تمایل دوجانبه برای همکاری است. بنابراین سند مذکور مشخص کرده که دو طرف تمایل دارند در حوزه‌های مختلف سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، نظامی و ... با هم همکاری کنند؛ به عنوان نمونه در بخش اقتصادی توافق شده که دو طرف با هم کار کنند، اما یک قرارداد اجرایی کلی برای تمامی حوزه‌های اقتصادی نداریم.

وی توضیح داد: در قالب این سند باید پروژه‌هایی را دو طرف به یکدیگر ارائه دهند و هر پروژه‌ای مورد توافق طرفین قرار گرفت و مذاکرات نهایی انجام شد، در نهایت منجر به قرارداد می‌شود؛ مثل راه آهن تهران-قم- اصفهان که بعد از لغو برجام نیمه کاره ماند، می‌تواند منجر به قرارداد شود.

حریری ادامه داد: حدود ۳ ماه است که پروسه تعیین پروژه‌ها در وزارتخانه‌های مختلف آغاز شده و شرکت‌های بزرگ مثل راه آهن، ایمیدرو و ... نیز در این بخش در حال آماده سازی پیشنهادات خود به طرف چینی هستند تا قرارداد ببندیم.

وی ادامه داد: در واقع در قالب این سند می‌توان هر پروژه‌ای را پیشنهاد داد و پس از مذاکره و بررسی، قراردادهای جهت عملیاتی کردن پروژه‌ها به صورت شراکت، سرمایه گذاری مستقیم چینی‌ها، فاینانس و ... منعقد شود.

رئیس اتاق بازرگانی مشترک ایران و چین گفت: نحوه انعقاد قرارداد هم بستگی به نوع پروژه و مصالح طرفین دارد. منتهی آنچه که در دسترس تر است فاینانس پروژه هاست.

### رئیس اتاق ایران و چین به مهر اعلام کرد: دولت در تکاپوی تعیین پروژه های «چینی ساز»

رئیس اتاق ایران و چین گفت: حدود ۳ ماه است که پروسه تعیین پروژه ها در وزارتخانه های مختلف آغاز شده و شرکت های بزرگ هم در حال آماده سازی پیشنهادات خود به طرف چینی هستند تا قرارداد ببندیم.

مجیدرضا حریری در گفت و گو با خبرنگار مهر، اظهار کرد: همکاری اقتصادی دنیا با کشور چین یک ضرورت است زیرا چین شریک اول تجاری ۱۲۰ کشور دنیاست و سندهای بلندمدت همکاری با بیش از ۸۰ کشور دنیا امضا کرده است.

رئیس اتاق بازرگانی مشترک ایران و چین با اشاره به سند ۲۵ ساله ایران و چین، افزود: قرارداد اجرایی



سخنگوی شرکت شهر فرودگاهی امام خمینی اعلام کرد:

### ابطال تمام پروازهای استانبول از مبدا فرودگاه امام برای دومین روز / مسافران به فرودگاه نیابند

تهران- ایرنا- بر اساس اعلام فرودگاه امام خمینی به مسافران مسیر استانبول، امروز نیز تمام پروازهای ترکیه از مبدا فرودگاه امام خمینی به دلیل بدی آب و هوای مقصد (فرودگاه استانبول) هم چنان باطل است.

«جواد صالحی» ظهر سه شنبه در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی ایرنا درباره آخرین وضعیت پروازهای ترکیه افزود: هم چنان هیچ پرواز خروجی و ورودی در مسیر پروازی ایران- ترکیه انجام نمی‌شود که دلیل اصلی آن غیر عملیاتی بودن فرودگاه استانبول به دلیل بارش سنگین برف در ترکیه است.

وی ادامه داد: پروازهای شرکت‌های ایرانی و خارجی امروز- سه شنبه- ۵ بهمن ماه لغو است و در صورتی که فرودگاه استانبول عملیاتی باشد، برنامه شرکت‌های هواپیمایی برای از سرگیری پروازها در این مسیر از طریق فرودگاه اطلاع رسانی خواهد شد.

به گفته سخنگوی شرکت شهر فرودگاهی امام خمینی با وجود فعالیت ماشین‌های برف روب در فرودگاه استانبول هم چنان برنامه پذیرش پروازها در این فرودگاه اعلام نشده است.

صالحی توضیح داد: شرکت شهر فرودگاهی امام خمینی آمادگی کامل دارد به محض درخواست شرکت‌ها برای مسافری، برنامه پروازهای جایگزین را اعلام کند. فعلا از مسافران تقاضا داریم به فرودگاه نیاند و پیش از عزیمت به سمت فرودگاه امام خمینی (ره) با شماره ۰۲۱۵۱۰۰۱۸ تماس بگیرند.

به گزارش ایرنا برنامه هواپیمایی ترکیش برای لغو همه پروازهای خود در مسیر ترکیه به ایران و بالعکس تا ساعت ۱۲ امشب قطعی است.



اسلامی ایران تا پایان سال از ۵۰ میلیارد دلار عبور کند به این معنا که حداقل حدود ۲۵ تا ۳۰ درصد ظرفیت صادراتی نسبت به سال گذشته تقویت شده است. وی با بیان اینکه در برنامه بانک مرکزی روند رو به رشد در این حوزه در سال آینده پیش بینی شده، افزود: پیش‌بینی‌ها در حوزه ارزی با در نظر گرفتن استمرار وضعیت موجود است، اگر در برجام اتفاقاتی رقم بخورد که حقوق مردم ایران در این مذاکرات کسب شود، وضعیت نظام ارزی و تراز تجاری بسیار فراتر از اعداد کنونی می‌شود.

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس با بیان اینکه حجم مقداری و حجم ارزشی مبادلات تجاری در بحث صادرات با نرخ مطلوبی رو به رشد است، ادامه داد: گزارشات مربوط به سیاست‌های ارزی می‌تواند مبنای تصمیم‌گیری مناسبی باشد که خروجی آن به اقتصاد آن کمک کند.

پورا براهیمی در پاسخ به این سوال که مجلس چه تصمیمی درباره مالیات بر صنایع بورسی گرفته است؟ توضیح داد: نرخ مالیات بر عملکرد بنگاه‌های اقتصادی در لایحه بودجه ۱۴۰۱، ۵ واحد درصد کاهش پیدا کرده که مجلس با آن موافق است و معتقدیم این روند می‌تواند نزولی‌تر هم باشد.

وی با اشاره به اینکه ما پایه‌های مالیاتی جدید در نظام اقتصادی تعریف کردیم که بررسی مالیات بر عایدی به عنوان پایه مالیاتی در کمیسیون اقتصادی به اتمام رسیده است، تصریح کرد: ما رویکرد مالیات بر بنگاه‌ها را کاهش خواهیم داد؛ پایه‌های مالیاتی جدید را برای جلوگیری از سوداگری و رسیدن به اقتصاد واقعی را تقویت می‌کنیم. رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس افزود: گزارش مالیات بر عایدی این هفته به اتمام می‌رسد و به زودی به صحن علنی ارسال می‌شود.

پورا براهیمی با بیان اینکه احکامی که در این طرح دیده شده با نگاه علمی و مطالعات تطبیقی دیگر کشورها بوده، افزود: لزوم شفافیت اطلاعات اقتصادی در کشور دیگر موضوع مورد بررسی در نشست امروز بود که موضوع پایانه‌های فروشگاه‌ها و سامانه مودیان در کشور یکی از محورهای تحقق این مهم است؛ با وجود تمامی تذکرات به بانک مرکزی و سازمان مالیاتی در یک سال گذشته، بخش زیادی از این قانون اجرا نشده است.

### ۹۰ درصد ابزارهای پرداخت کشور تا پایان سال، دارای پرونده مالیاتی شوند

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس اضافه کرد: براساس گزارش امروز بانک مرکزی توافق شد تا پایان سال، ۹۰ درصد از تمامی ابزارهای پرداخت در کشور شامل تمامی پوزها و سیستم‌های اینترنتی پرداخت دارای پرونده مالیاتی شوند به این معنا که اشراف نظام اقتصادی کشور بر گردش اطلاعات مالی در حوزه اقتصادی به واسطه تمرکز بر اجرای این قانون افزایش پیدا می‌کند. وی تصریح کرد: هماهنگ شده که پایان اردیبهشت سال آینده پرونده مربوط به ایجاد فایل‌های مالیاتی برای تمامی افرادی که از سیستم‌های پرداخت استفاده می‌کنند، بسته شود یعنی اشراف نظام اقتصادی کشور بر گردش پرداخت‌های ریالی در نظام جمهوری اسلامی ایران کامل خواهد شد و فرارهای مالیاتی را به حداقل ممکن خواهد رساند.

### حجم تجارت ایران تا پایان سال از ۵۰ میلیارد دلار عبور کند

این نماینده مردم در مجلس یازدهم با بیان اینکه تلاش بانک مرکزی در این حوزه در ماه‌های اخیر را قابل تقدیر دانست و سیاست‌های ارزی در کشور را دیگر موضوع مورد بررسی برشمرد و ادامه داد: براساس گزارش بانک مرکزی وضعیت تراز تجاری کشور روند بسیار مناسبی را دارد و پیش‌بینی می‌شود، حجم تجارت جمهوری

پورا براهیمی نشست مشترک کمیسیون اقتصادی با رئیس بانک مرکزی را تشریح کرد:

## رشد ۳۰ درصدی ظرفیت صادراتی نسبت به سال گذشته // ۹۰ درصد ابزارهای پرداخت کشور تا پایان سال دارای پرونده مالیاتی می‌شوند

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس گفت: با توافقی که امروز در بانک مرکزی انجام شد، ظرف دو هفته آینده جمع‌بندی کمیته پولی و بانکی کمیسیون اقتصادی با بانک مرکزی و وزارت امور اقتصادی و دارایی درباره اصلاح قانون بانک مرکزی به اتمام می‌رسد و تا پایان سال این موضوع در کمیسیون اقتصادی نهایی خواهد شد و از ابتدای سال آینده بررسی شور دوم طرح اصلاح قانون بانک مرکزی در دستور کار صحن علنی قرار می‌گیرد.

است.

### اصلاح قانون بانک مرکزی تا پایان سال در کمیسیون اقتصادی نهایی خواهد شد

وی اضافه کرد: این خبر خوب را می‌توان به تمامی فعالان اقتصادی و متولیان حوزه اقتصادی داد که با توافقی که امروز در بانک مرکزی انجام شد، ظرف دو هفته آینده جمع‌بندی کمیته پولی و بانکی کمیسیون اقتصادی با بانک مرکزی و وزارت امور اقتصادی و دارایی درباره اصلاح قانون بانک مرکزی به اتمام می‌رسد و تا پایان سال این موضوع در کمیسیون اقتصادی نهایی خواهد شد و از ابتدای سال آینده بررسی شور دوم طرح اصلاح قانون بانک مرکزی در دستور کار صحن علنی قرار می‌گیرد.

این نماینده مردم در مجلس یازدهم یکی از محورهای طرح مذکور را اقتدار حوزه بانک مرکزی برشمرد و تصریح کرد: در قانون فعلی مواردی مانند نظارت بانک مرکزی بر حوزه نظام بانکی و مسائل ارزی یا ضعیف است یا وجود ندارد. این طرح می‌تواند به افزایش ظرفیت و ارتقا کمک کند.



محمدرضا پورا براهیمی داورانی در گفت‌وگو با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت در تشریح نشست مشترک امروز (دوشنبه ۴ بهمن ماه) کمیسیون اقتصادی مجلس با رئیس بانک مرکزی و معاونان وی، گفت: یکی از موضوعات بسیار مهم در نظام اقتصادی تقویت اقتدار بانک مرکزی در عرصه‌های مختلف است که امیدواریم با همکاری بانک مرکزی و کمیسیون اقتصادی این مهم محقق شود.

نماینده مردم کرمان و راور در مجلس شورای اسلامی افزود: طرح دو شوری اصلاح قانون بانک مرکزی که در دستور کار کمیسیون اقتصادی بوده و کلیات آن در صحن علنی تصویب شده است، با توجه به آغاز به کار دولت سیزدهم در نشست‌های اخیر جمع‌بندی شده

## بیمه مرکزی نسبت به فعالیت‌های یک شرکت بیمه‌ای غیر مجاز هشدار داد

بیمه مرکزی اعلام کرد: یک شرکت بدون اخذ مجوز اقدام به انجام تبلیغات و فعالیت در زمینه ارائه خدمات بیمه‌ای کرده که فعالیت آن از سوی بیمه مرکزی ممنوع است.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از بیمه مرکزی، شرکتی با نام «تجارت الکترونیک فرناک» بدون اخذ مجوز فعالیت در زمینه عرضه خدمات بیمه‌ای اعم از مستقیم یا برخط در شهر شیراز به انجام تبلیغات و فعالیت در زمینه ارائه خدمات بیمه‌ای مبادرت می‌کند که فعالیت آن از سوی نهاد ناظر صنعت بیمه ممنوع است.

بر اساس بررسی‌های صورت گرفته و گزارش‌های متعدد مبنی بر فعالیت غیرقانونی مجموعه یادشده به شرکت‌های بیمه اعلام می‌شود که از هرگونه همکاری با آن خودداری کنند. در این اطلاعیه آمده است: از آنجا که هرگونه فعالیت بیمه‌ای خارج از قوانین و مقررات مربوطه اعلام شده از سوی نهاد ناظر صنعت بیمه، مجاز نیست فلذا هرگونه همکاری شعب و نمایندگان شرکت‌های بیمه با مجموعه یادشده غیرقانونی اعلام می‌شود. این اطلاعیه می‌افزاید: در صورت شناسایی هرگونه همکاری شبکه فروش با اشخاص و دفاتر غیرمجاز و فاقد مجوز، وفق مقررات با آن شرکت و نمایندگان ذیربط رفتار خواهد شد.

نایب رییس کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق بازرگانی تهران با خاطرنشان کردن اینکه حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی می‌تواند تبعاتی مانند افزایش قیمت برخی اقلام را به دنبال داشته باشد، اضافه کرد: مزیت‌های حذف این ارز بیشتر از معایب است. وی ادامه داد: برخی کالاهای وارداتی با نرخ ارز ۴۲۰۰ تومانی پس از تبدیل شدن به کالاهای دیگر به نرخ ارز آزاد از کشور خارج می‌شوند.

آرگون افزود: برای جبران تورمی که به علت حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی ایجاد می‌شود می‌توان به روش‌های دیگر (پرداخت کالایی یا نقدی) از اقلشار آسیب پذیر حمایت کرد.

به گزارش ایرنا، از فروردین ماه سال ۱۳۹۷ و پس از نوسانات ارزی سال ۱۳۹۶ دولت به منظور حمایت از مردم در مقابل فشارهای اقتصادی اقدام به تخصیص ارز ۴۲۰۰ تومانی تحت عنوان ارز ترجیحی کرد که طبق برخی برآوردها در سال‌های پس از تصویب این طرح بیش از ۶۰ میلیارد دلار از ذخایر ارزی کشور برای واردات کالاهای اساسی با نرخ ۴۲۰۰ تومان اختصاص یافته است.

لایحه «تامین مطمئن کالاهای اساسی، نهادهای دائمی، دارو و تجهیزات پزشکی و سیاست‌های جبرانی برای حمایت از معیشت اقشار آسیب‌پذیر» چندی پیش با قید دو فوریت تقدیم مجلس شد، اما دو فوریت و یک فوریت آن در مجلس به تأیید نرسید.

با توجه به تبعات منفی ارز ۴۲۰۰ تومانی، کارشناسان خواستار حذف این نوع ارز از بودجه و بهره‌گیری از سایر روش‌های حمایتی شده‌اند. این ارز در ابتدا برای دهه‌ها قلم کالا اختصاص می‌یافت که اکنون به ۶ قلم (نهادهای دامی و دارو) کاهش یافته است.

عضو اتاق بازرگانی تهران در گفت‌وگو با ایرنا:

## خروج کالاهای وارداتی با ارز ۴۲۰۰ تومانی از کشور

تهران - ایرنا - نایب رییس کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق بازرگانی تهران گفت: برخی کالاها که با ارز ۴۲۰۰ تومانی وارد کشور شده به اشکال مختلف (مستقیم و غیرمستقیم) و به نرخ ارز آزاد از کشور خارج می‌شود.



«عباس آرگون» امروز (سه شنبه) در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی ایرنا درباره این ادعا که حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی تاثیر تورمی زیادی دارد، افزود: حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی بین ۶ تا هفت درصد تورم ایجاد می‌کند که البته در برخی اقلام که ارتباط مستقیمی با این نوع ارز دارند تاثیر بیشتری داشته و برای بقیه، تاثیر کمتری خواهد داشت.

این عضو اتاق بازرگانی تهران یادآور شد: انتظارات تورمی در کشور ما بالاست، عامل تورم، حذف احتمالی ارز ۴۲۰۰ تومانی نیست، علت افزایش تورم را باید در رشد نرخ دلار، کسری بودجه و رشد حجم نقدینگی جستجو کرد.

وی درباره علت اینکه کالاهای مشمول ارز ۴۲۰۰ تومانی با قیمت متناسب با نرخ این ارز به دست مردم نمی‌رسد، گفت: یک علت آن است که این کالاها هزینه‌های دیگری را نیز شامل می‌شوند مثلاً هزینه حمل و نقل و سایر هزینه‌هایی که ارتباطی با ارز ترجیحی ندارند و هزینه آنها با ارز نیمایی یا آزاد محاسبه می‌شود.



## تفاوت‌ها و شباهت‌های تیم و گروه

اطلاع از اینکه چه انتظاری باید از یک گروه یا تیم داشته باشید، باعث می‌شود عملکردی کارآمد داشته باشید. در عصر فناوری و فضای رقابتی شدید، مفهوم گروه و تیم رایج شده است. هر سازمانی در تلاش است تا با گرد هم آوردن افراد در قالب یک گروه یا تیم، اهداف خود را محقق سازد. گروه و تیم اصطلاحاتی هستند که به‌طور معمول توسط مردم به عنوان مترادف استفاده می‌شوند.



تفاوت‌های اساسی بین گروه و تیم وجود دارد که عمده آن به شرح زیر است:

۱- گروه مجموعه‌ای از افراد است که برای انجام یک کار مشترک گرد هم می‌آیند. تیم مجموعه‌ای از افراد است که برای تحقق یک هدف مشترک گرد هم می‌آیند.

۲- گروه با بحث در مورد وظایف و محول کردن آنها، فرآیند انجام وظایف را دنبال می‌کند. تیم یک فرآیند را برای انجام وظایف، با تلاش جمعی دنبال می‌کند تا دستاورد همه اعضای تیم باشد.

۳- تمرکز گروه بر دستیابی به اهداف هر فرد است و از این رو اعضا به اعضای دیگر وابسته نیستند. تمرکز تیم بر دستیابی به اهداف تیم است، بنابراین اعضا به یکدیگر وابسته هستند.

۴- دستاوردهای کاری گروه عموماً فردی هستند. تیم محصولات کاری را ارائه می‌دهد که تلاش‌های کل تیم را به تصویر می‌کشد.

۵- اعضای گروه بیشتر به کارهای خود علاقه‌مند هستند و از این رو ممکن است از کار اعضای دیگر اطلاع نداشته باشند یا در آنها سهیم نباشند. اعضای تیم از وظایف سایر اعضا آگاه هستند که باعث افزایش مشارکت و نتایج با کیفیت بالا می‌شود.

۶- درگیری‌های گروهی به دلیل بزرگی گروه و نبود اعتماد، بیشتر است و حل کردن آنها سخت‌تر. اختلافات تیمی به دلیل اندازه کوچک، تحمل

بیشتر، اعتماد زیاد، پیوند داخلی و همکاری، کمتر است.

شباهت‌های تیم و گروه

دو یا بیشتر از دو نفر عضو دارند.

اعضا با هم تعامل دارند.

اعضا با هم رابطه رو در رو دارند.

بر دستیابی به هدف تمرکز می‌کنند.

راهبر دارند.

اطلاعات و منابع را به اشتراک می‌گذارند.

تبدیل یک گروه به تیم: هنگام تلاش برای تبدیل یک گروه به تیم، چالش‌هایی به وجود خواهد آمد؛ از جمله عدم همکاری اعضا و ایجاد دسته‌های حسود که می‌توانند برای پیشرفت کل شرکت مشکل ساز باشد. به گفته ایوان دیمیتروف، مدیر بازاریابی آنلاین در لوکال فیم، آژانس وی سعی کرد با انتخاب یک راهبر از اعضای موجود، گروه کاری آنها را به یک تیم تبدیل کند اما اوضاع به خوبی پیش نرفت.

«در گروهی که بیش از حد در حال بزرگ شدن است و یک فرد وجود دارد که اغلب امور را انجام می‌دهد، فکر می‌کنید ارتقای آن شخص، امری بدیهی است. با این حال، تبدیل یک گروه به تیم کاری دشوار است. وقتی شخصی در گروه تبدیل به راهبر تیم می‌شود، افراد با دید دیگری به آن نگاه می‌کنند. در آن لحظه، راهبر جدید تیم باید قدرت خود را ثابت کند و در برقراری ارتباطات تعادل، ایجاد کند. در غیر این صورت، افراد از «رئیس جدید» متنفر خواهند شد. از آنجا که همه از رهبر تیمی تازه منصوب شده متنفر می‌شوند، مدیران عالی تصمیم می‌گیرند از او حمایت کنند.

از آنجا که رئیس جدید با سخت‌کوشی در گذشته، خود را ثابت کرده است، من شروع به حمایت از

تصمیمات وی کردم؛ البته به شرطی که آنها عادلانه باشند. وقتی ما در تیم حضور داشتیم و او به وضوح اشتباه می‌کرد، من سعی کردم او را در مسیر درست، اما به صورت بسیار ملایم راهنمایی کنم. این به همه نشان داد که او از پشتیبانی مدیریت عالی برخوردار است و افراد باید به او و تصمیمات او احترام بگذارند.

حمایت مدیریت عالی باعث افزایش اعتماد به نفس رهبر تازه منصوب شد. در نتیجه، او تصمیمات بهتری گرفت و نتایج بهتری با تیم به دست آورد. با این حال، مدیر قبلی همیشه «کسی که قبلاً یکی از ما بود» باقی خواهد ماند. افراد برای سازگاری به زمان نیاز دارند و حتی تا به امروز برخی از آنها در آن شرایط راحت نیستند. همکاران بزرگ‌تر از او یا با تجربه بیشتر حساسیت ویژه‌ای داشتند زیرا فکر می‌کردند لیاقت بیشتری دارند.

از طرف دیگر، امروز نتایج تیم او عالی است، ۹۰ درصد افراد او را دوست دارند، به او اعتماد دارند و آماده پیروی از او هستند.

در آخر، این تنها چیزی است که مهم است. کمک گرفتن از افراد داخل تیم به شما کمک می‌کند تا ارتقای تیم را با تلاش بسیار کمتری نسبت به تلاش برای بالا کشیدن خود، انجام دهید. ممکن است مدتی طول بکشد، ممکن است مقاداری مقاومت شود، اما با راهبری صحیح و نگرش مناسب، یک گروه ناکارآمد می‌تواند کارآمد شود و یک گروه کارآمد می‌تواند به یک تیم خوب تبدیل شود.»

نتیجه: در یک سازمان، اصطلاحات گروه و تیم ممکن است به جای یکدیگر به ویژه در موارد اجرایی پروژه مورد استفاده قرار گیرند و حتی ممکن است بسیاری از افراد از تفاوت‌های واقعی آنها بی‌اطلاع باشند. همچنین، کاملاً ممکن است تیم‌ها به چند



