



ویژه اعضا

خدمات بیمه درمان تکمیلی، عمر و حادثه گروهی  
ویژه شرکتهای عضو سندیکا

### فهرست

- ۱ فراخوان نمایشگاه مجازی نهمین کنفرانس منطقه‌ای توزیع (سیرد) ..... ۲
- ۲ تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای حضور در هفدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش ۳۰۰ ..... ۳
- ۳ دروازه صنعت برق کشور به اورآسیا باز می‌شود ..... ۴
- ۴ بررسی همکاری‌های دو جانبه ایران و ترکمنستان در حوزه برق ..... ۵
- ۵ ضرورت اجرای طرح اصلاح ساختاری و بنیادی صنعت برق ..... ۶
- ۶ نشست تخصصی مدیران صنعت برق و انرژی با حضور وزیر نیرو برگزار شد ..... ۶
- ۷ فرش قرمز برای ورود ۶۵۰۰ مگاوات برق حرارتی و تجدیدپذیر ..... ۷
- ۸ گام‌های دولت برای اصلاح ساختار بودجه ۱۴۰۱ ..... ۸
- ۹ عصر اقتصاد پروژه‌ای فرارسیده ..... ۹

در نامه‌ای به کمیسیون انرژی و مرکز پژوهش‌های مجلس ارائه شد؛

# پیشنهادات سندیکا در خصوص لایحه بودجه سال ۱۴۰۱ در حوزه برق و انرژی

سازمان برنامه و بودجه کشور، بخشنامه شاخص‌های تعدیل مربوط به دوره‌های سه ماهه اول و دوم سال ۱۴۰۰ را به دستگاه‌های اجرایی، مهندسان مشاور و پیمانکاران ابلاغ کرد.

و بابت نگاهداری سرپرست مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی ارسال کرده است. تهاتر بدهی‌های دولت با مطالبات مالیاتی و بانکی، ایجاد شفافیت در پرداخت مالیات در قراردادهای پیمانکاری و تامین منابع مالی توسعه و نوسازی شبکه، سرمایه‌گذاری، انرژی‌های تجدیدپذیر و دانش‌بنیان سه محوری هستند که سندیکا پیشنهادات خود را در خصوص آنها مطرح کرده است. سندیکا در پایان آمادگی خود را جهت هرگونه همکاری با کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی و مرکز پژوهش‌های مجلس در خصوص مفاد پیشنهادی اعلام کرده است.

شایان ذکر است پیشنهادات بودجه‌ای سندیکا به روسای اتاق‌های ایران و تهران و همچنین روسای کمیسیون‌های انرژی این دو نهاد ارسال شده است. متن پیشنهادات را [اینجا](#) مشاهده کنید.

سندیکای صنعت برق ایران پیشنهادات خود در خصوص لایحه بودجه سال ۱۴۰۱ کل کشور را به رئیس کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی و سرپرست مرکز پژوهش‌های مجلس ارسال کرده است.

سندیکای صنعت برق ایران به عنوان تشکل صنفی فعال در حوزه برق و انرژی و متشکل از ۶۰۰ شرکت پیمانکاری، تولیدکننده، مهندسی مشاور و بازرگانی صنعت برق کشور، همواره مسائل و چالش‌های پیش روی این صنعت را بررسی و تلاش دارد راهکارهای کارشناسی شده و اجرایی را به نهادهای سیاستگذار کشور ارائه کند.

در این راستا و در جهت بهره‌مندی بیشتر از فضای مالی لایحه بودجه سال ۱۴۰۱، سندیکا پیشنهادات خود در خصوص لایحه بودجه سال ۱۴۰۱ کل کشور را به فریدون حسنوند رئیس کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی

سندیکا طی سنوات اخیر با هماهنگی شرکت‌های معتبر بیمه‌ای کشور، خدمات بیمه درمان تکمیلی و عمر و حادثه گروهی را برای کارکنان محترم شرکت‌های عضو فراهم کرده است. در این راستا امسال نیز با بهره‌گیری از تجارب سال‌های گذشته برای انتخاب شرکت بیمه‌گر برای قرارداد سال ۱۴۰۱-۱۴۰۰، نرخ و شرایط پیشنهادی شرکت‌های معتبر بیمه‌ای با بررسی میانی دقیق تعرفه‌های پرداخت خسارت و جایگاه شرکت‌های بیمه از نظر شاخص ظرفیت نگهداری ریسک و توانگری مالی، مورد بررسی قرار گرفته که در نهایت بهترین نرخ و شرایط پیشنهادی مربوط به شرکت بیمه البرز بوده است.



ویژه اعضا  
خدمات بیمه درمان تکمیلی، عمر و حادثه گروهی  
ویژه شرکت‌های عضو سندیکا

طرح‌های پیشنهادی شرکت بیمه البرز برای اعضای سندیکا با پوشش‌ها و نرخ‌های مختلف در پیوست قابل مشاهده و دریافت است. از اعضای محترم دعوت می‌شود با در نظر گرفتن نکات قابل توجه منضم به این نامه، در صورت علاقه‌مندی از بین سه طرح پیشنهادی (صرفاً برای شرکت‌های با تعداد بیمه شدگان بیشتر از ۵۰ نفر)، طرح موردنظر خود را انتخاب و نامه درخواست بهره‌مندی از خدمات بیمه درمان تکمیلی و عمر و حادثه گروهی را تا روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۰۶ به دبیرخانه سندیکا به شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ و یا شماره واتساپ ۰۹۰۲۴۳۵۴۱۰۲ دبیرخانه سندیکا به شماره ۰۲۱-۶۶۹۴۴۹۶۷ و یا با کارگزاری خانه گسترش بیمه به شماره تماس ۸۸۸۱۶۳۷۴-۸۸۸۱۶۵۹۴ تماس حاصل فرمایند.

**خدمات بیمه درمان تکمیلی و عمر و حادثه گروهی ویژه اعضای سندیکا (۱۴۰۱-۱۴۰۰)**  
سندیکا طی سنوات اخیر با هماهنگی شرکت‌های معتبر بیمه‌ای کشور، خدمات بیمه درمان تکمیلی و عمر و حادثه گروهی را برای کارکنان محترم شرکت‌های عضو فراهم کرده است.

**فراخوان نمایشگاه مجازی نهمین کنفرانس منطقه‌ای توزیع (سیرد)**  
نمایشگاه جانبی کنفرانس منطقه‌ای توزیع ۲۸ و ۲۹ دی‌ماه سال جاری به صورت مجازی با حضور شرکت‌های توزیع نیروی برق و فعالان این حوزه برگزار می‌شود.



نهمین کنفرانس منطقه‌ای سیرد تاریخ ۲۸ و ۲۹ دی‌ماه سال جاری با حضور مدیران، صنعتگران و پژوهشگران داخلی و خارجی صنعت برق در حوزه توزیع برگزار می‌شود و دبیرخانه کنفرانس در نظر دارد با همکاری سندیکا و انجمن صنفی شرکت‌های توزیع، برای اولین بار نمایشگاه جانبی کنفرانس را به صورت مجازی با حضور شرکت‌های توزیع نیروی برق و فعالان این حوزه برگزار نماید.

بر اساس هماهنگی انجام شده با ستاد برگزاری کنفرانس، امکان حضور شرکت‌های عضو سندیکا در این نمایشگاه با ۳۰٪ تخفیف ویژه فراهم شده و هریک از اعضای محترم می‌توانند با پرداخت مبلغ ۱ میلیون تومان علاوه بر حضور در نمایشگاه و ارتباط مستقیم با شرکت‌های توزیع نیروی برق سراسر کشور، از مقالات، سخنرانی‌ها و کارگاه‌های تخصصی کنفرانس بهره‌مند شوند.

از اینرو از اعضای محترم دعوت می‌گردد در صورت علاقه‌مندی به حضور در این رویداد، به سایت کنفرانس به آدرس <https://cired.ir> بخش ثبت نام نمایشگاه مراجعه و نسبت به ثبت نام اقدام فرمایند و یا با تکمیل و ارسال فرم زیر به شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷-۰۲۱ و یا آدرس ایمیل [info@ieis.ir](mailto:info@ieis.ir) برای هماهنگی مقتضی با امور رویدادها و نمایشگاه‌های سندیکا (خانم باقرپور - داخلی ۱۱۱) تماس حاصل فرمایند.

## تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای حضور در هفدهمین نمایشگاه بین المللی انرژی کیش

هفدهمین نمایشگاه بین المللی انرژی کیش همزمان با نمایشگاه بین المللی صنایع دریایی و دریانوردی طی روزهای ۲۷ لغایت ۳۰ دی ماه، با همکاری و حمایت وزارت نیرو، وزارت نفت و شرکت های تابعه و تشکل های حوزه نفت و انرژی در مرکز نمایشگاه های بین المللی کیش برگزار می گردد.

باستحضار می رساند هفدهمین نمایشگاه بین المللی انرژی کیش همزمان با نمایشگاه بین المللی صنایع دریایی و دریانوردی طی روزهای ۲۷ لغایت ۳۰ دی ماه، با همکاری و حمایت وزارت نیرو، وزارت نفت و شرکت های تابعه و تشکل های حوزه نفت و انرژی در مرکز نمایشگاه های بین المللی کیش برگزار می گردد. با عنایت به مشارکت شرکت های معتبر حوزه انرژی در این رویداد و برنامه ریزی های انجام شده برای بازدید مدیران ارشد، دست اندرکاران، کارفرمایان و سازندگان، مشاوران و سرمایه گذاران، این نمایشگاه فرصت مناسبی برای معرفی توانمندی ها و پتانسیل های شرکت های فعال در صنعت برق خواهد بود. سندیکا طبق روال هر ساله هماهنگی های لازم برای تسهیل حضور شرکت های عضو در نمایشگاه را بعمل آورده است و امکان حضور اعضا در نمایشگاه را با ۲۰٪ تخفیف ویژه فراهم کرده است. از اعضای محترم دعوت می شود در صورت علاقمندی به حضور در این رویداد، با تکمیل فرم زیر آمادگی خود را جهت هماهنگی و پیگیری های مقتضی از طریق شماره فکس ۰۲۱-۶۶۹۴۴۹۶۷-۰۲۱ اعلام کرده و یا برای کسب اطلاعات بیشتر با ستاد برگزاری نمایشگاه به شماره تلفن ۰۲۱-۸۸۵۴۶۶۱۹ (آقای فتح اله گل) و یا با مسئول امور رویدادها و نمایشگاه های سندیکا به شماره تلفن ۰۲۱-۶۶۵۷۰۹۳۰ (داخلی ۱۱۱ خانم باقرپور) تماس حاصل فرمایند.

| نوع غرفه                               | تخفیف ویژه اعضای سندیکا | حدادقل متراژ واگذاری | مبلغ غرفه (به ازای هر مترمربع) (ریال) | مبلغ غرفه (به ازای هر مترمربع) پس از تخفیف (ریال) |
|--|-------------------------|----------------------|---------------------------------------|---|
| غرفه های پیش ساخته (پاویون سندیکا)     | 20%                     | ۱۲ مترمربع           | ۳،۴۵۰،۰۰۰                             | ۲،۷۶۰،۰۰۰   |
| غرفه پیش ساخته خارج از (پاویون سندیکا) | 20%                     | ۲۴ مترمربع           | ۳،۴۵۰،۰۰۰                             | ۲،۷۶۰،۰۰۰   |
| فضای بدون غرفه و تجهیزات               | 20%                     | ۲۴ مترمربع           | ۲،۹۰۰،۰۰۰                             | ۲،۳۲۰،۰۰۰   |

• تجهیزات متعارف شامل پانل بندی اطراف، موکت کف، کتبیبه سر درب غرفه، پریرز برق، روشنایی، یک میز و دو صندلی



# 17 TH KISH ENEX 2022

## هفدهمین نمایشگاه بین المللی انرژی کیش

(نفت، گاز، پتروشیمی، پالایش و پخش، آب، برق و انرژی های نو)

۲۷ الی ۳۰ دی ماه ۱۴۰۰ - مرکز نمایشگاه های بین المللی کیش

17<sup>th</sup> INTERNATIONAL ENERGY EXHIBITION

17-20 January, 2022, Kish International Exhibitions Center

[www.kishenex.ir](http://www.kishenex.ir)



In Collaboration with:



Media Sponsors:



Organized by:



۳۶ درصد از برق برای بهش صنعتی، ۲،۶ درصد برای حوزه حمل و نقل و ۲۱،۶ درصد باقی مانده از برق ترکمنستان نیز برای تامین مصارف خانگی ترکمن‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد.

### \*بازی برد-برد اتصال شبکه برق ایران و ترکمنستان

با توجه به وضعیت شبکه برق ایران و ترکمنستان، تبادل برق میان دو کشور می‌تواند به شروع یک بازی برد-برد تبدیل شود. بر همین اساس، در شرایطی که شبکه برق دو کشور به یک دیگر متصل شود، بخش قابل توجهی از مشکلات هر کشور بسته به توان شبکه طرف مقابل قابل حل است.

واکاوی این مسئله به موضوع اختلاف اوج بار وابسته است. در حقیقت اقلیم متفاوت دو کشور به واسطه قرارگیری در مدار متفاوت و همچنین اختلاف ساعت موجود سبب می‌شود تا زمان نیاز به تامین اوج بار متفاوت باشد. همین موضوع عامل می‌شود تا زمانی که کشور ترکمنستان به برق نیاز دارد، این برق را از شبکه نزدیک به ۹۰ هزار مگاواتی کشور تامین کند و از سوی دیگر زمانیکه ایران به برق احتیاج دارد، مازاد ظرفیت ۷ هزار مگاواتی طرف ترکمنستان برای تبادل در اختیار شبکه برق کشور قرار گیرد. این بازی برد-برد اقتصادی می‌تواند ۲ کشور را برای تامین نیاز به برق در ساعات اوج بار بدون اضافه کردن زیرساخت تولید برق یاری کند.

به گزارش فارس، تامین نیاز برق در اوج بار متفاوت ۲ کشور تنها یکی از مزایای بی‌شمار اتصال شبکه برق ایران و ترکمنستان تلقی می‌شود. در حقیقت با توجه به این



مکعب دوازدهمین تولیدکننده برتر گاز دنیا تلقی می‌شوند و از سوی دیگر از منظر ذخایر گازی رتبه چهارم تولید گاز دنیا را در اختیار دارند.

حامل‌های انرژی ترکمنستان تنها به گاز طبیعی منتهی نشده و اوضاع این کشور در حوزه برق نیز اوضاع مساعدی نسبت به جمعیت این کشور را داراست. بر اساس آخرین گزارشات منتشر شده از شرایط برق ترکمنستان، این کشور با توان اسمی نیروگاهی ۷ هزار مگاواتی بیشتر از ۹۹ درصد جمعیت شهری و روستایی خود را برای دسترسی به برق پوشش می‌دهد.

در همین راستا نزدیک به ۱۰۰ درصد از برق ترکمنستان از ذخایر فسیلی نظیر گاز طبیعی تامین می‌شود و کمتر از ۲ مگاوات از ظرفیت نصب شده برق این کشور نیز وابسته به نیروگاه‌های برقی واقع در سدها است. علاوه بر این ۳۱،۸ درصد از برق کشور ترکمنستان برای تامین نیاز حوزه کشاورزی،

کشورهای همسایه است. با وجود اهمیت دیپلماسی انرژی، خبرگزاری فارس با تشریح و تبیین محورهای اساسی این حوزه در قالب پرونده «دیپلماسی انرژی» به بررسی دقیق ظرفیت کشور و فرصت‌های پیش روی توسعه دیپلماسی با اولویت کشورهای منطقه می‌پردازند.

### \*آخرین جزئیات از وضعیت شبکه برق ترکمنستان

بر همین اساس، یکی از اصلی‌ترین مقصدهای توسعه روابط دیپلماسی اقتصادی با اولویت دیپلماسی انرژی، همسایه شمال شرقی کشور یعنی ترکمنستان است.

کشور ترکمنستان با جمعیتی بالغ بر ۶ میلیون نفر در شمال شرقی ایران واقع شده و اشتراکات فرهنگی و اعتقادی بسیاری میان مردم ایران و ترکمنستان برقرار است. ذخایر عظیم گاز طبیعی این کشور را به جمهوری گاز معروف کرده اس و در حال حاضر ترکمنستان با تولید سالانه نزدیک به ۷۰ میلیارد متر

تبادل برق ایران و ترکمنستان در دستور کار دولت

## دروازه صنعت برق کشور به اور آسیا باز می‌شود

توسعه دیپلماسی انرژی ایران و ترکمنستان با اتصال شبکه برق ۲ کشور شروع یک بازی برد-برد به حساب می‌آید که می‌تواند زمینه منفعت اقتصادی گسترده برای ۲ طرف را پدید آورد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، فعال شدن دیپلماسی انرژی در دولت سیزدهم، حرکت در یکی از صحیح‌ترین مسیرهای توسعه کشور مبتنی بر انرژی را نوید می‌دهد. موقعیت ژئوپلیتیک کشور به همراه منابع ارزنده انرژی در دنیا همواره این ظرفیت را برای کشور ایجاد کرده که تبدیل به یکی از قطب‌های تولید و ترانزیت حامل‌های انرژی در منطقه تبدیل شده و از این مسیر قدرت ارزنده‌ای را برای بازیگری در عرصه بین‌الملل به دست آورد. مسئله‌ای که در دهه‌های گذشته به دلیل فقدان نگاه راهبردی و توسعه‌کری دوری کمتر مورد توجه تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیران کشور بوده است. در همین راستا، غفلت متولیان حوزه انرژی در دولت‌های گذشته نسبت به فعال‌سازی ظرفیت‌های دیپلماسی انرژی سبب شده تا فرصت‌های بسیاری در این زمینه از دست رفته و اندکی از فرصت ارزشمند موجود از دست برود. با این وجود، فعالیت ماه‌های ابتدایی دولت سیزدهم با تمرکز بر توسعه دیپلماسی انرژی مبتنی بر اولویت کشورهای منطقه بیانگر تغییر ریل سیاست‌گذاری به سمت مسیر تعامل حداکثری حوزه انرژی با

در گفتگوی تلفنی وزیر نیرو با معاون نخست وزیر ترکمنستان انجام شد؛

## بررسی همکاری‌های دو جانبه ایران و ترکمنستان در حوزه برق

وزیر نیرو طی تماس تلفنی با معاون نخست وزیر در امور عمرانی، انرژی و آب و برق ترکمنستان، در خصوص همکاری‌های دو جانبه در حوزه برق بحث و تبادل نظر کردند.



در این مذاکره تلفنی، طرفین ضمن با اهمیت دانستن راه‌های جدید همکاری ناشی از اراده و اقدامات دولت جدید مستقر در ایران و تأکید بر لزوم اجرایی کردن توافقات مهم رؤسای جمهور دو کشور در جریان اجلاس سران سازمان همکاری‌های اقتصادی شانگهای در تاجیکستان و همچنین اجلاس سران سازمان همکاری‌های اقتصادی در ترکمنستان اظهار امیدواری کردند که در جریان دیدارهای حضوری قریب الوقوع با یکدیگر، تصمیمات مزبور را نهایی و مقدمات اجرای آن را فراهم کنند.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، در مذاکره تلفنی علی اکبر محرابیان وزیر نیرو با چاریمراد پورچکوف معاون نخست وزیر در امور عمرانی، انرژی و آب و برق ترکمنستان، طرفین با تأکید بر حسن روابط مفید دو کشور در حوزه برق، راه‌های توسعه بیش‌از پیش همکاری‌های برقی در زمینه تبادل انرژی الکتریکی، صدور خدمات فنی و مهندسی کالاهای برقی ایرانی به ترکمنستان و همچنین توسعه اتصالات شبکه‌های برق دو کشور به یکدیگر را بررسی و مورد تأکید قرار دادند.

جمهور دو کشور در جریان اجلاس سران سازمان همکاری‌های اقتصادی شانگهای در تاجیکستان و همچنین اجلاس سران سازمان همکاری‌های اقتصادی در ترکمنستان اظهار امیدواری کردند که در جریان دیدارهای حضوری قریب الوقوع با یکدیگر، تصمیمات مزبور را نهایی و مقدمات اجرای آن را فراهم کنند.

### \*کریدور تبادل برق ایران و ترکمنستان در دستور کار قرار گیرد

به گزارش فارس، رابطه خوب صنعت برق ایران و ترکمنستان مربوط به حال حاضر نیست و سال‌های گذشته نیز این رابطه خوب وجود داشته است. بر این اساس، به استناد اخبار رسانه‌های ترکمنستان در سال ۱۳۸۵، بیش‌تر از ۵۵ درصد برق صادر شده توسط ترکمن‌ها به مقصد ایران بوده است. همچنین در گذشته طرح خط انتقال برق ۴۰۰ کیلوولت مرو-مشهد یکی از طرح‌های مهمی بوده که زمینه اتصال کریدوری شبکه برق ایران و ترکمنستان را مهیا می‌کرده است. بر اساس اظهارات معاون رئیس جمهور ترکمنستان در جلسه هیات دولت این کشور قرار بود در ۲ سایت خط انتقال برق ۱۵۰ کیلومتری از نیروگاه برق «مرو» ترکمنستان تا شهر سرخس و سپس نیز از سرخس تا مرز ایران خط انتقال برق ۱۵ کیلومتری به ظرفیت ۴۰۰ کیلووات احداث شود.

بر این اساس توسعه خط مذکور می‌تواند مقدمه مذاکرات کنونی دولت ایران و ترکمنستان برای توسعه شبکه برق تلقی شده و زمینه کسب منفعت از دیپلماسی فعال انرژی را برای ۲ طرف مهیا کند.

که کشور ترکمنستان علاوه بر همسایگان مشترک با ایران یعنی افغانستان، با ازبکستان و قزاقستان نیز هم مرز است، اتصال شبکه برق بین ایران و این کشور می‌تواند مقدمات اتصال شبکه برق کشور به کشورهای منطقه اوراسیا یعنی ازبکستان و قزاقستان را نیز مهیا کند. به معنای دیگر ترکمنستان می‌تواند دروازه صنعت برق ایران برای ورود به بازار اوراسیا تلقی شود.

### \*تماس تلفنی ۲ وزیر در جهت توسعه دیپلماسی انرژی

با توجه به اهمیت روزافزون توسعه دیپلماسی حوزه انرژی به خصوص در بخش برق با کشور ترکمنستان، روز گذشته وزیر نیرو طی تماس تلفنی با معاون نخست وزیر در امور عمرانی، انرژی و آب و برق ترکمنستان، در خصوص همکاری‌های دو جانبه در حوزه برق بحث و تبادل نظر کردند.

در مذاکره تلفنی علی اکبر محرابیان وزیر نیرو با چاریمراد پورچکوف معاون نخست وزیر در امور عمرانی، انرژی و آب و برق ترکمنستان، طرفین با تأکید بر حسن روابط مفید دو کشور در حوزه برق، راه‌های توسعه بیش‌از پیش همکاری‌های برقی در زمینه تبادل انرژی الکتریکی، صدور خدمات فنی و مهندسی کالاهای برقی ایرانی به ترکمنستان و همچنین توسعه اتصالات شبکه‌های برق دو کشور به یکدیگر را بررسی و مورد تأکید قرار دادند.

در این مذاکره تلفنی، طرفین ضمن با اهمیت دانستن راه‌های جدید همکاری ناشی از اراده و اقدامات دولت جدید مستقر در ایران و تأکید بر لزوم اجرایی کردن توافقات مهم روسای

با مدیران صنعت برق و انرژی بوده است. وزیر نیرو همچنین در این نشست با بیان اینکه اگر وعده یا قولی داده ایم باید به آن عمل کنیم و اگر نمی توانیم قولی هم ندهیم به موفقیت شرکت برق منطقه ای خوزستان در توسعه پست آبرسانی ام الدبیس اشاره کرد و گفت: در سفری که به خوزستان داشته ایم مقرر شد که پست برق آبرسانی ام الدبیس در مدت کوتاهی توسعه پیدا کند که شرکت برق منطقه ای خوزستان در یک کار جهادی که می تواند یک رکورد و الگو باشد این پروژه را در مدت زمان ۱۵ روز به پایان رساند. همایون حائری معاون وزیر در امور برق و انرژی نیز در این نشست گفت: بر اساس برنامه های پیش بینی شده، ظرفیت نصب شده نیروگاهی کشور در طول چهار سال آینده به ۱۲۰ هزار مگاوات و ظرفیت خطوط انتقال و فوق توزیع کشور به یک میلیون کیلومتر مدار خواهد رسید که این فرایند می تواند باعث تقویت بیش از پیش توان صنعت برق شود. وی با بیان اینکه در کوتاه مدت برای تابستان ۱۴۰۱ نیز برنامه ریزی شده است، خاطرنشان کرد: بر این اساس تا تابستان سال آینده ۴ هزار و ۹۴۹ مگاوات از محل واحدهای جدید نیروگاهی و ۱۱۱۳ مگاوات نیز از محل ارتقای واحدهای حرارتی موجود به ظرفیت نیروگاهی کشور افزوده خواهد شد.

بر اساس این گزارش، مدیران و معاونین شرکت برق منطقه ای خوزستان و شرکت های توزیع استان در این نشست به صورت ویدئو کنفرانسی حضور داشتند. مدیران عامل شرکت های توانیر و برق حرارتی، معاون برنامه ریزی و اقتصادی وزیر نیرو و معاون تحقیقات و منابع انسانی وزیر نیرو نیز در گردهمایی مدیران صنعت برق به ارائه گزارش و برنامه های حوزه خود پرداختند.

## نشست تخصصی مدیران صنعت برق و انرژی با حضور وزیر نیرو برگزار شد.

نشست تخصصی مدیران صنعت برق و انرژی کشور در سالن اجتماعات وزارت نیرو با حضور علی اکبر محرابیان وزیر نیرو برگزار شد. محمود دشت بزرگ مدیرعامل شرکت برق منطقه ای خوزستان نیز در این نشست حضور داشت.

تسریع در تبدیل وضعیت ایثارگران، ارتباط مدیران صنعت برق با مردم، ارتباط با رسانه ها و ارائه گزارش به مردم برای تقویت روحیه امید آفرینی در کشور، استفاده از مدیران متخصص جوان و انقلابی، استفاده از نیروهای پاک و ضد فساد، تعامل سازنده و بیان مشکلات با نمایندگان مجلس از جمله محورهای سخنان وزیر نیرو در گردهمایی

همچنین فرسودگی برخی از نیروگاهها و شبکه انتقال و توزیع موجب بروز خاموشی های ناخواسته و تلفات در شبکه برق شده است که بدون نوسازی شبکه برق این مشکلات همچنان باقی خواهد ماند.

از جمله چالش های دیگر صنعت نیروگاهی کشور کمبود آب مورد نیاز و همچنین سوخت گاز طبیعی مورد نیاز آنهاست که بعضا نیروگاهها را از مدار خارج کرده و یا مجبور به استفاده از سوخت مازوت می کند که این امر برای محیط زیست بسیار مضر است.

اولین قرارداد احداث نیروگاه با مشارکت بخش خصوصی در سمنان مبادله شد/ سرمایه گذاری ۲۳۰۰ میلیارد تومانی بخش خصوصی در صنعت برق استان

راهکار مدیریت آب، مصرف سوخت و کاهش عوارض زیست محیطی در چرخه تولید برق کشور، توسعه تجدیدپذیر است.

دولت برای برون رفت از مشکلات موجود بایستی رفع بحران مالی وزارت نیرو و تسویه بدهی انباشته آن به پیمانکاران و کارکنان خود را نیز در اولویت قرار دهد. بدهی به پیمانکاران و رشد نامتوازن حقوق و مزایای پرسنل وزارت نیرو با تورم موجود در کشور علاوه بر آنکه بخش خصوصی این صنعت را تضعیف کرده، مانعی هم برای جذب سرمایه های جدید بخش خصوصی و فشار مالی بر کارکنان آن شده است.

بدون شک دولت با اجرای طرح "اصلاح ساختاری و بنیادی صنعت برق" بعنوان یک هدف ملی، می تواند در آینده با مشکلات کمتری مواجه گردیده و احتمال سهمیه بندی برق و واردات آن از کشورهای همسایه را به صفر برساند



## ضرورت اجرای طرح اصلاح ساختاری و بنیادی صنعت برق

حسین قبادی، معاونت نگهداری و تعمیرات نیروگاه بیستون: با توجه به کمبود تولید برق در کشور و رشد مصرف سالیانه آن لازم است که ظرفیت تولید برق در کشور بطور سالیانه حداقل پنج درصد رشد داشته باشد که متاسفانه در سال های اخیر به علت محدودیت در سرمایه گذاری این مهم به درستی انجام نشده است.

افزایش حداقل پنج درصدی رشد احداث نیروگاه در کشور برای سال های آتی نیازی اجتنابناپذیر برای افزایش تولید برق و رفع نیازها در این خصوص خواهد بود.

حسین قبادی، معاونت نگهداری و تعمیرات نیروگاه بیستون: با توجه به کمبود تولید برق در کشور و رشد مصرف سالیانه آن لازم است که ظرفیت تولید برق در کشور بطور سالیانه حداقل پنج درصد رشد داشته باشد که متاسفانه در سال های اخیر به علت محدودیت در سرمایه گذاری این مهم به درستی انجام نشده است.

به ارمغان می‌آورد. تولید انرژی خورشیدی را در حالی شروع کرده‌ایم که ۱۵ هزار مگاوات کسری تراز تولید برق داریم، یعنی حدود ۲۳ درصد تقاضای مصرف که سال گذشته منجر به خاموشی و یا محدودیت تولید برای صنایع شد. وی اظهار کرد: برنامه جهشی وزارت نیرو که با حمایت مجلس شورای اسلامی و تأکید شخص رئیس جمهوری در دستور کار قرار گرفته است؛ بخشی از این برنامه مربوط به توسعه نیروگاه‌های حرارتی، بخشی انرژی تجدیدپذیر و بخشی مدیریت و بهینه‌سازی مصرف است. پیش‌بینی کرده‌ایم برای تابستان سال آینده در حوزه برق تجدیدپذیر ۵۰۰ مگاوات به تولید کشور اضافه شود و این در حالی است که کل تولید انرژی تجدیدپذیر کشور تاکنون ۹۰۰ مگاوات بوده است. همچنین در بخش حرارتی برنامه‌ریزی شده است بیش از ۶۰۰۰ مگاوات به ظرفیت تولید کشور افزوده شود که جهشی در افزایش ظرفیت تولید به شمار می‌رود، در حالی که رکوردهای پیش از این از ۴۲۰۰ مگاوات فراتر نرفته است. تاکنون طبق برنامه پیش رفته‌ایم و امروز امیدوار شدیم در بخش تجدیدپذیر بتوانیم برنامه را توسعه دهیم.

هرچند که چالش تامین برق کشور تنها به تولید برق از نیروگاه‌ها محدود نمی‌شود و به عوامل متعددی همچون وضعیت بارش‌ها و میزان مصرف بستگی دارد اما باز هم افزایش تولید می‌تواند کارساز باشد و تا حدی عقب ماندگی‌ها را در این حوزه برطرف کند اما باز هم باید منتظر ماند و دید که تا چقدر میزان برنامه‌های دولت فعلی عملی می‌شود.

آینده علاوه بر ارتقای توان واحدهای موجود حدود ۴۰۰۰ مگاوات نیروگاه جدید حرارتی نیز وارد مدار شود.

در این میان برای توسعه تجدیدپذیرها نیز برنامه ریزی شده است؛ در حال حاضر ظرفیت نیروگاه‌های تجدیدپذیر احداث شده در کشور یک درصد ظرفیت برق بوده و این در حالی است که براساس قانون برنامه ششم توسعه جمهوری اسلامی ایران، باید به سهم پنج درصد از سبد انرژی الکتریکی کشور ارتقاء می‌یافت. برنامه‌های دولت سیزدهم در توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر برای احداث ۵۰۰ مگاوات تا پیک تابستان ۱۴۰۱ و احداث ۱۰۰۰۰ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر تا سال ۱۴۰۴ تدوین شده است.

محمود کمانی - رئیس سازمان ساتبا به تازگی درباره احداث ۵۰۰ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر تا پیک تابستان ۱۴۰۱ گفت: ۲۰۰ مگاوات آن براساس انجام تعهدات پیشین متقاضیان احداث طبق قانون خرید تضمینی برق اجرایی خواهد شد و ۳۰۰ مگاوات آن از طریق سازوکار و برنامه جدید وزارت نیرو صورت خواهد گرفت.

به نظر می‌رسد که عزم این دولت برای گذر از خاموشی‌ها بیش از دولت قبل باشد، علی‌اکبر محرابیان - وزیر نیرو وعده داده که آمادگی حمایت همه جانبه از تولید پنل‌های خورشیدی و انرژی تجدیدپذیر را دارد؛ او معتقد است بهترین گزینه برای کرانه‌های کشور، انرژی خورشیدی است چراکه به طور متوسط در کشور ۳۰۰ روز آفتابی داریم که این رقم در مناطق کویری به ۳۵۰ روز نیز می‌رسد. در کشورهایی که روزهای آفتابی آنها نصف کشور ما بوده، این صنعت کاملاً اقتصادی است، حال ببینید برای ما چه وضعیتی

## فرش قرمز برای ورود ۶۵۰۰ مگاوات برق حرارتی و تجدیدپذیر خاموشی‌های تابستان گذشته دولت سیزدهم را بر آن داشت تا گام‌های جدی در حوزه تولید برق بردارد، آنطور که وزیر نیرو وعده داده است ۶۵۰۰ مگاوات برق حرارتی و تجدیدپذیر تا تابستان آتی وارد مدار خواهد شد.



مشترکان ۲۵۷ میلیارد کیلووات ساعت بوده است. براساس برآوردهای صورت گرفته تا پیک سال آینده در ۲۸۶ واحد نیروگاهی کشور طرح‌های ارتقای توان تولید به ظرفیت ۱۱۱۳ مگاوات اجرایی می‌شود و طبق گفته‌های همایون حائری - معاون وزیر نیرو بر اساس برنامه‌ریزی صورت گرفته مقرر شده است تا پیک تابستان سال

به گزارش ایسنا، در حال ظرفیت منصوبه مجموع نیروگاه‌های ایران به ۸۶ هزار و ۲۱۵ مگاوات رسیده که از این میزان ۶۹ هزار و ۶۲۲ مگاوات آن سهم نیروگاه‌های حرارتی بوده و از ابتدای سال تا نیمه آذرماه ۹۵ درصد برق کشور توسط نیروگاه‌های حرارتی تولید شد؛ در این بازه زمانی سهم این واحدها در تامین برق مورد نیاز



## گام‌های دولت برای اصلاح ساختار بودجه ۱۴۰۱

تهران - ایرنا - سازمان برنامه و بودجه با اشاره به تلاش‌های دولت برای اعمال سیاست‌های اصلاح ساختار بودجه در لایحه بودجه ۱۴۰۱، اعلام کرد: با کمک مجلس در لایحه بودجه ۱۴۰۱ گام‌های بلندی برای تحقق اصلاح ساختار برداشته شده و چشم‌انداز به نسبت روشنی در این باره وجود دارد.

به گزارش روز شنبه ایرنا از سازمان برنامه و بودجه، یکی از نگرانی‌های مهم برخی نمایندگان مجلس بحث شفاف شدن معافیت‌های مالیاتی است که در بند هشت قانون اصلاح ساختار بودجه به آن اشاره شده است.

در بند (۸) قانون اصلاح ساختار بودجه، قانونگذار تصریح به ارائه فهرست معافیت‌های مالیاتی، گمرکی، بدهی‌ها و مطالبات قطعی شده دولت در متن لایحه بودجه سنواتی نکرده است. از این رو مطابق سال‌های گذشته، این دو گزارش در گزارش‌های پیوست لایحه بودجه به مجلس و کمیسیون‌های مربوطه ارائه می‌شود. البته در حال حاضر امکان برآورد دقیق بسیاری از معافیت‌های

مالیاتی وجود ندارد، از این رو در بند (ق) تبصره ۶ لایحه بودجه، سیاست اعتبار مالیاتی و گمرکی با نرخ صفر، جایگزین معافیت‌های قانونی مالیاتی شده تا برآورد صحیح میزان معافیت‌های مالیاتی در قانون بودجه برای سال‌های آتی امکان‌پذیر شود. وضع دیگری که برخی نمایندگان نسبت به آن نکاتی داشتند، مربوط به منابع و مصارف ارزی کشور و فاصله‌گیری از بودجه دلاریزه شده است. طبق صراحت قانون اصلاح ساختار بودجه، منابع و مصارف ارزی با رعایت ملاحظات امنیتی باید در سند بودجه درج شود. از این رو، در جدول ۲۱ لایحه بودجه مصارف ارزی دستگاه‌های اجرایی و در بند (ی) تبصره ۱ سقف منابع آن و نحوه تسویه

حساب از محل تحویل نفت خام و میعانات گازی مشخص شده است.

سازمان برنامه و بودجه در گزارش خود اعلام کرده است: بقیه دستگاه‌های اجرایی مندرج در قانون بودجه از خزانه ریال دریافت می‌کنند. طبق قانون و با هدف مدیریت کارای بازار ارز، بانک مرکزی عملیات تبدیل ارز دولت به ریال را انجام می‌دهد و چنانچه یک دستگاه دولتی بخواهد اقدام به خرید کالا یا خدمات از خارج از کشور کند (که این کار به طور معمول توسط شرکت‌های دولتی یا بخش خصوصی و نه دستگاه اجرایی انجام می‌شود)، ریال به شرکت واردکننده داده می‌شود و شرکت مزبور از بازار تحت مدیریت بانک مرکزی اقدام به خرید ارز می‌کند. از این رو، ارائه بودجه به صورت ارزی برای دستگاه‌های اجرایی موجب حاکمیت دلار بر ریال، به هم زدن نظام مدیریت ارزی کشور به دلیل مداخله دستگاه‌های اجرایی در بازار ارز، تشویق دستگاه‌های اجرایی به ایجاد هزینه‌های ارزی و فساد و اسراف در منابع ارزی کشور می‌شود. البته حفظ تراز ارزی بودجه با درج منابع و مصارف دستگاه‌های اجرایی به صورت ارزی متفاوت است، حفظ تراز ارزی و عدم انتقال کسری تراز ارزی به بانک مرکزی مساله مهمی است که در تنظیم بودجه ۱۴۰۱ مورد توجه قرار گرفته است. اطمینان داشتن از عدم وجود کسری ارزی از طریق کنترل مابه‌ازای ریالی مصارف ارزی در جداول بودجه امکان‌پذیر است.

سازمان برنامه و بودجه خاطر نشان کرده است: در مورد منابع و مصارف صندوق توسعه ملی هم پس از اخذ مجوزهای لازم برای استفاده از منابع صندوق توسعه از مجلس و مقام معظم رهبری، این منابع در ردیف مستقل درج خواهد شد.

یکی از گام‌های مهم دولت در لایحه در جهت اصلاح ساختار، تکمیل سامانه‌های مدیریت مالی در دولت است؛ استفاده از شناسه پرداخت در حواله الکترونیک (موضوع بند ۱ قانون اصلاح ساختار)، استقرار نظام پرداخت به ذی‌نفع نهایی (موضوع بند ۲ قانون اصلاح ساختار بودجه)، ثبت و ساماندهی فهرست افراد دریافت‌کننده کمک‌های حمایتی در سامانه وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی (موضوع بند ۳ قانون و آئین‌نامه اجرایی بند (و) تبصره ۱۷ مصوب قانون بودجه ۱۴۰۰)، منوط شدن پرداخت به ثبت معاملات در سامانه ستاد (موضوع بند ۵ قانون اصلاح ساختار بودجه) از جمله این موارد است.

البته تکمیل این سامانه‌ها و رسیدن به نقطه مطلوب زمان‌بر است که با اتمام تمام دستگاه‌های اجرایی عملیاتی خواهد شد. به این منظور و باهدف تکمیل سامانه‌های موضوع بند ۱ و ۲ و ۳ و ۴ قانون اصلاح ساختار بودجه، در بند (ه) تبصره ۱۹ لایحه بودجه، تکمیل نظام یکپارچه مدیریت مالی در بخش عمومی باهدف تکمیل هوشمندسازی فرایندهای مدیریت مالی دولت و اتصال و یکپارچگی سامانه‌های مورد اشاره پیشنهاد شده است.

کاهش فاصله طبقاتی و گام برداشتن در جهت تحقق عدالت هم از دیگر زوایای اصلاح ساختار بودجه است؛ بند ۶ قانون اصلاح ساختار بودجه، با موضوع افزایش حقوق و مزایا در بودجه بر مبنای سیاست‌های کلی نظام اداری به‌طور خاص در لایحه ۱۴۰۱ مورد توجه قرار گرفت و در بند (الف) تبصره ۱۲ لایحه بودجه نظام پرداخت حقوق کارکنان دولت باهدف کاهش فاصله طبقاتی و افزایش عدالت در پرداخت به‌صورت پلکانی و با اعمال مالیات پلکانی پیشنهاد شده است.









چگونگی مدیریت و استفاده از ابزارها برای بهره بردن از کارهای پروژه محور

## عصر اقتصاد پروژه‌های فرارسیده

در طول قرن بیستم، عملیات که شامل اداره سازمان‌ها می‌شوند، ارزش قابل توجهی ایجاد کرد و این ارزش اصولاً از طریق پیشرفت در کارآیی و بهره‌وری ایجاد شد. اما در بیشتر سال‌های قرن حاضر، با وجود شکوفایی اینترنت، چرخه عمر کوتاه‌تر محصول و پیشرفت‌های نمایی در هوش مصنوعی و روباتیک، رشد بهره‌وری در اقتصادهای غربی تقریباً ثابت بوده است. در ضمن، پروژه‌ها (که تغییر سازمان‌ها را در برمی‌گیرند)، از طریق تحولات سازمان متداول‌تر، توسعه سریع‌تر محصولات جدید، به‌کارگیری سریع‌تر تکنولوژی‌های جدید و... به‌طور فزاینده‌ای هم عملکرد کوتاه‌مدت را موجب می‌شوند و هم ارزش آفرینی بلندمدت را. این یک پدیده جهانی است. به عنوان مثال، در آلمان پروژه‌ها حداقل از سال ۲۰۰۹ به شکل پیوسته‌ای به عنوان درصدی از تولید ناخالص داخلی (GDP) افزایش یافته‌اند و در سال ۲۰۱۹، ۴۱ درصد از کل GDP را تشکیل داده‌اند. دستیابی به داده‌های دقیق درباره سایر کشورها دشوار است، اما تقریباً درصدهای مشابهی را می‌توان به دیگر اقتصادهای غربی نسبت داد. این درصد احتمال در چین و دیگر اقتصادهای پیش‌تاز آسیایی که کار پروژه‌محور مدت‌ها است که منبع رشد مهمی محسوب می‌شود، بالاتر است.

## بوم پروژه

این چارچوب تضمین می‌کند که هر پروژه‌ای یک هدف دارد و با استراتژی‌های سازمان هماهنگ است.

| بنیان  | افراد  | ایجاد  |
|--|--|--|
| <br><b>هدف</b><br>چرا پروژه را انجام می‌دهیم؟           | <br><b>حمایت‌گری</b><br>چه کسی مسوول پروژه است؟                       | <br><b>قابل انتقال‌ها</b><br>چه چیزی تولید می‌کند، می‌سازد یا انتقال می‌دهد؟                  |
| <br><b>سرمایه‌گذاری</b><br>پروژه چقدر هزینه خواهد داشت؟ | <br><b>ذی‌نفعان</b><br>چه کسی از پروژه نفع می‌برد و تحت تأثیر آن است؟ | <br><b>مزایا</b><br>پروژه چه مزیت‌ها و آثاری ایجاد می‌کند و چگونه بفهمیم به موفقیت رسیده است؟ |

و تازه در شروع کار هستیم. در سال ۲۰۱۷ «موسسه مدیریت پروژه» ارزیابی کرد که ارزش فعالیت‌های اقتصادی پروژه‌محور در سطح جهان از ۱۲ تریلیون دلار در سال ۲۰۱۷ به ۲۰ تریلیون دلار در سال ۲۰۲۷ افزایش خواهد یافت که در این فرآیند، حدود ۸۸ میلیون نفر در نقش‌هایی که به مدیریت پروژه مرتبط است مشغول به کار خواهند شد. این ارزیابی قبل از این است که کشورها چندین تریلیون دلار برای پروژه‌های احیای خود بعد از پاندمی، هزینه کنند.

شرکت‌های پیشرو، اثرات سازمانی این افزایش را دریافته‌اند. یکی از مدیران ارشد IBM گفته «به زودی دیگر شرح وظایف شغلی نخواهیم داشت و فقط نقش‌های پروژه‌ای خواهیم داشت.» برخی شرکت‌ها همین الان هم این تغییر را شروع کرده‌اند. در سال ۲۰۲۰ محمد العبار، بنیان‌گذار و رئیس شرکت اعمار، غول املاک دبی، اعلام کرد به عنوان بخشی از یک تحول به سوی کار پروژه‌محور، این شرکت کلیه عناوین شغلی سنتی را حذف می‌کند - از جمله عنوان خودش را - و کارکنان از این به بعد نه به واسطه واحدی که در آن کار می‌کنند، بلکه بر اساس پروژه‌هایی که برای کار در دست دارند، تعریف می‌شوند. در اقدامی مشابه، گروه ریچاردز که بزرگ‌ترین آژانس تبلیغاتی مستقل در آمریکا است، تقریباً کلیه لایه‌های مدیریتی و عناوین شغلی خود را حذف کرد و حالا بیشتر کارکنان خود را مدیر پروژه خطاب می‌کند.

این تحول به سوی اقتصاد پروژه‌ای، عواقب سازمانی و فرهنگی عمیقی خواهد داشت. مشکل این است که خیلی از مدیران هنوز ارزش کار پروژه‌ای را نمی‌دانند و آن را تلف کردن وقت می‌دانند. یکی از این مدیران اخیراً گفته: «اگر می‌خواهید مطمئن

شوید که کاری انجام نمی‌شود، به یک پروژه تبدیلش کنید.»

شاید دلیلش این باشد که رهبران سازمانی، برای مدیریت پروژه ارزش قائل نیستند، چون متدهای آن بسیار پیچیده است و به آسانی قابل پیاده‌سازی نیست. خیلی از مدیران پروژه، گزارش‌های کاغذی انبوهی تولید می‌کنند که می‌تواند این حس را القا کند که کار آنها در اصل اداری است. نادیده گرفتن اهمیت و پتانسیل پروژه‌ها به این دلیل، یک اشتباه بزرگ است. وقتی مدیران مدیریت پروژه را نادیده می‌گیرند، معرفی محصولات جدید به بازار با تاخیر مواجه می‌شود، اقدامات استراتژیک ارائه نمی‌شود، تحولات شرکت شکست می‌خورند و آینده شرکت به‌طور جدی با ریسک مواجه می‌شود.

یک چیز دیگر هم هست که مدیران اغلب نمی‌توانند تشخیص دهند: پروژه‌ها به کار معنا می‌دهند. علوم رفتاری و اجتماعی نشان می‌دهد پروژه‌ها می‌توانند به‌طور ویژه برای اعضای تیم انگیزه‌بخش و الهام‌بخش باشند. لحظه‌هایی که در آن بیشترین احساس افتخار را دارند، تقریباً همیشه در پروژه‌هایی است که روی آن کار می‌کنند - چه پروژه‌هایی که موفقیت‌آمیز هستند و چه حتی پروژه‌هایی که شکست می‌خورند.

رهبران سازمان باید بدانند که نقش آنها در اقتصاد پروژه‌ای بیشتر از صرفاً حمایت مستقیم از اقدامات فردی است. در سطح گسترده‌تر، این حمایت، شفاف و باجرات بودن در انتخاب و اولویت‌بندی پروژه‌های استراتژیک را در برمی‌گیرد. همچنین استفاده از یک ساختار پروژه‌محور و ایجاد فرهنگی مشارکتی و توانمندسازی را در برمی‌گیرد که به واحدهای انفرادی می‌رسد. آنها باید مطمئن شوند که قابلیت‌های مدیریت پروژه، درون سازمان توسعه

