



# راسنا

دوشنبه ۲۹ آذر ۱۴۰۰  
۳۰۲۵

خبرنامه رسمی سندیکای صنعت برق ایران

**شرکت اهرام فن آوری قدرت**

شرکت اهرام فن آوری قدرت (PTP) در سال ۱۳۸۳ تأسیس و به عنوان شرکت تجاری گروه شرکت‌های ABB در زمینه سیستم‌های حفاظت و اتوماسیون پست، RTU، اسکادا و حفاظت نیروگاه شروع به فعالیت کرد.

فعالیت‌های شرکت اهرام فن آوری قدرت در زمینه تأمین تجهیزات، مهندسی، تست و راهاندازی، آموزش تخصصی و خدمات پس از فروش سیستم‌ها به شرح زیر می‌باشد:

- سیستم‌های حفاظت ژنراتور و توربین نیروگاهها
- سیستم‌های اتوماسیون، حفاظت و مونتورینگ پست‌های برق
- سیستم‌های حفاظت و مونتورینگ شبکه‌های برق
- سیستم‌های اسکادا و مخابراتی شبکه‌های برق (RTU، PLC، PDH/SDH و...)
- سیستم‌های اسکادا برای شبکه‌های توزیع نیروی مترو و خطوط ریلی
- سیستم‌های مدیریت انرژی
- تجهیزات ابزار دقیق و اندازه‌گیری
- کنترلسور فشار قوی و OHLFree

نشانی: تهران، میدان ونک، خیابان ملاصدرا، شماره ۲۲ - کدپستی ۱۳۳۷۹۱۲۹۲  
تلفن: ۸۸۰۳۸۶۶۰۰  
پست الکترونیک: [info@ptp.com](mailto:info@ptp.com)

LinkedIn: PTP.PSC | Instagram: PTECOMPANY | Website: [www.ptp.com](http://www.ptp.com)

## فهرست

- تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای حضور در هفدهمین نمایشگاه بین المللی انرژی کیش ۳۰
- نمایشگاه دستاوردهای پژوهش و فناوری صنعت آب و برق آغاز به کار کرد..... ۴۰
- چرا کویت به تجار ایرانی ویزا نمی‌دهد؟..... ۴۰
- بودجه‌ای که میل به رکود دارد..... ۵۰
- تورم و فعالیت اقتصادی کوتاه مدت..... ۶۰
- الزام حمایت از صادرکنندگان ایرانی برای رقابت با صادرکنندگان ترکیه..... ۷۰
- شبکه سراسری برق در وضعیت پایدار قرار دارد/ مشکلی در تامین برق مشترکان وجود ندارد..... ۸۰
- چرا برق کم می‌آوریم؟..... ۸۰
- سبک مدیریت در عصر «کار از خانه»..... ۹۰

## علیرضا کلاهی در گفتگو با ایلنا:

# مسائل سیاسی ترمز صادرات برق به عمان را کشیده است

نیس کمیته سازندگان سیم و کابل سندیکای صنعت برق ایران گفت: در پروژه عراق هم به بهانه تحریم ما را وادار کردند که به جای ارز بین‌المللی که در قرارداد هم عنوان شده بود، دینار دریافت کنیم و به خاطر اختلاف نرخ رسمی و بازار نزدیک ۱۰ درصد ضرر کردیم و هم اینکه برای آزاد کردن منابعی که رسماً و قانوناً دولت عراق به ما تخصیص داده بود مجبور شدیم هزینه سنگینی کنیم تا پول را از بانک برداشت کنیم.

علیرضا کلاهی در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی ایلنا، درباره اوضاع صادرات برق و تجهیزات اظهار داشت: صادرات انرژی الکتریکی از قراردادهای بین دولتی است که مسائل خاص خود را دارد و فعال بخش خصوصی به دلیل برخی نگرانی‌های وزارت نیرو حضور ندارد، اما صادرات خدمات فنی و مهندسی و کالا نیز چالش‌های خاص خود را دارد.

### لابی دولت‌ها برای حمایت از صادرات

رئیس کمیته سازندگان سیم و کابل سندیکا در ادامه گفت: در حال حاضر ارتباطات سیاسی و لابی که دولت‌های برخی کشورهای همسایه برای شرکت‌های خود دارند خیلی قوی‌تر از لابی‌های ما است، مثلاً دولت ترکیه راساً در پروژه‌های بزرگ وارد می‌شود. البته



اکنون در ایران هم تا حدی این رویکرد شروع شده، خصوصا اینکه مادر برخی بازارهای هدف پشتیبانی خوبی از سفارت ایران داشتیم. وی با بیان اینکه صادرات تجهیزات به سه روش فروش (B TO C (BUSINESS TO CONSUMER) بنگاه به مصرف کننده، (B TO B (BUSINESS TO BUSINESS) بنگاه به بنگاه و (B TO G (TO GOVERNMENT) بنگاه به دولت است، افزود: در حوزه برق ۸۰ تا ۹۰ درصد بیزینس B TO G و مابقی B TO B است، یعنی چندان با مصرف کننده طرف نیستیم.

## به جای ارز بین المللی دینار عراق دریافت کردیم

وی ارتباطات بانکی را دیگر چالش صادرات برشمرد و تصریح کرد: پروژه‌ها ضمانتنامه و نقل و انتقال پول نیاز دارند که با شرایط تحریم و نبود ارتباط ایران با سیستم بانکی و FATF خیلی سخت و گران شده است، مثلا در پروژه عراق هم به بهانه تحریم ما را وادار کردند که به جای ارز بین المللی که در قرارداد هم عنوان شده بود، دینار دریافت کنیم و به خاطر اختلاف نرخ رسمی و بازار نزدیک ۱۰ درصد ضرر کردیم و هم اینکه برای آزاد کردن منابعی که رسما و قانونا دولت عراق به ما تخصیص داده بود مجبور شدیم هزینه سنگینی کنیم تا پول را از بانک برداشت کنیم.

کلاهی خاطرنشان کرد: هرچند برخی مسائل مان را در عراق و افغانستان به نحوی حل کردیم اما در برخی کشورهای دیگر مثل قزاقستان به خاطر نداشتن ارتباطات بانکی از پروژه‌های بزرگ حذف شدیم.

## تائیدیه نفت عراق را داریم اما شرکت‌های بین المللی با ما کار نمی کنند

وی ادامه داد: ما تنها تولیدکننده در سراسر کشوریم که تائیدیه نفت عراق را داریم که اصولا خرید در هر کالایی را به اروپا، ژاپن، کره و امریکا محدود می کند، اما در پروژه‌های بزرگ نفتی هر جا یک شرکت بین المللی حضور دارد با ایران کار نمی کنند، خروجی آن این است که شاید می توانستیم صادرات چند صد میلیون دلاری در صنعت کابل داشته باشیم و اکنون نداریم و جمع صادرات ما به زحمت ۱۰۰ میلیون دلار است که بخش عمده‌ای هم با تمام کانال‌هایی که ساختیم خود ما انجام می دهیم.

## تجهیزات مان را تحت عنوان کالای ترک صادر می کنیم

رئیس کمیته سازندگان سیم و کابل سندیکای صنعت برق ایران بیان داشت: ما اکنون مجبوریم برخی کالاها را وارد کشور دیگر مثل ترکیه کنیم و هزینه گمرک این کشور را هم پرداخت کنیم و تحت عنوان کالای ترک صادر می‌زنند و در شرایطی که در ایران صنایع توانمند و بازار بزرگی در اطراف خودمان داریم ترمز خیلی جدی روی توسعه صادرات کشور گذاشته شده است.

## هزینه حمایت غیرمنطقی از صنعت را باید اقتصاد ایران و مصرف کننده ایرانی بپردازد

وی تاکید کرد: مسئله صادرات از چند جهت مهم است یکی اینکه اساسا بحث بر سر این

است که بازار ایران بزرگ نیست و رسیدن به اشل‌های اقتصادی در بازار ایران سخت است، علی‌الخصوص که با آب رفتن حجم اقتصاد و نابود شدن قدرت خرید مصرف کننده اکثر شرکت‌های ایرانی از مسئله بازار آسیب دیده‌اند و دوم اینکه شرکت‌های ایرانی ضعیف و نحیف شده و از میادین بین المللی دور بوده‌اند و اساسا تا شرکتی به بازار صادراتی نرود و در میادین بین المللی محک نخورد رشد نمی کند، ورزیده نشده و ارتقای کمی و کیفی پیدا نمی کند، شرکت‌ها یک شبه صادراتی نمی‌شوند باید بسترسازی صورت گیرد و اگر شرکتی اینگونه نباشد ادامه بقا منوط به حمایت غیرمنطقی می‌شود که نتیجه آن چیزی شبیه صنعت خودرو خواهد بود که هزینه آن را باید اقتصاد ایران و مصرف کننده ایرانی بپردازد.

کلاهی با اشاره به لزوم صادرات محور شدن اقتصاد گفت: شکوفایی اقتصادی ترکیه مدیون صادرات محور شدن است، اکنون این کشور روزی ۱,۵ میلیارد دلار صادرات دارد و این شوخی نیست.

## مسائل سیاسی ترمز صادرات برق به عمان را کشیده است

وی در ادامه درباره صادرات برق از مسیر کابل دریایی به عمان نیز تصریح کرد: مسائل سیاسی ترمز این صادرات را کشیده، در حالی که از بعد امنیت ملی، اقتصادی و فنی باید ارتباط شبکه برق با کشورهای همسایه برقرار شود، در حال حاضر با عراق و کشورهای شمال خزر خطوط زمینی و لینک نیرو داریم، ارتباط برقی با پاکستان باید افزایش یابد، درخصوص صادرات

به کشورهای حاشیه جنوب خلیج فارس از جمله قطر و کویت هم مذاکراتی در حال انجام است. کلاهی درباره صفر تا صد تجهیز صادرات به عمان از سوی ایران گفت: ما در ایران متاسفانه توانایی چندانی در حوزه برق DC نداریم، اما امیدوارم در شرایطی باشیم که بتوانیم صفر تا صد ماجرا را در دست بگیریم.

باستحضار می‌رساند هفدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش همزمان با نمایشگاه بین‌المللی صنایع دریایی و دریانوردی طی روزهای ۲۷ لغایت ۳۰ دی ماه، با همکاری و حمایت وزارت نیرو، وزارت نفت و شرکت‌های تابعه و تشکل‌های حوزه نفت و انرژی در مرکز نمایشگاه‌های بین‌المللی کیش برگزار می‌گردد.

با عنایت به مشارکت شرکت‌های معتبر حوزه انرژی در این رویداد و برنامه ریزی‌های انجام شده برای بازدید مدیران ارشد، دست‌اندرکاران، کارفرمایان و سازندگان، مشاوران و سرمایه‌گذاران، این نمایشگاه فرصت مناسبی برای معرفی توانمندی‌ها و پتانسیل‌های شرکت‌های فعال در صنعت برق خواهد بود. سندیکا طبق روال هر ساله هماهنگی‌های لازم برای تسهیل حضور شرکت‌های عضو در نمایشگاه را بعمل آورده است و امکان حضور اعضا در نمایشگاه را با ۲۰٪ تخفیف ویژه فراهم کرده است.

از اعضای محترم دعوت می‌شود در صورت علاقمندی به حضور در این رویداد، با تکمیل فرم زیر آمادگی خود را جهت هماهنگی و پیگیری‌های مقتضی از طریق شماره فکس ۰۲۱-۶۶۹۴۴۹۶۷-۰۲۱ اعلام کرده و یا برای کسب اطلاعات بیشتر با ستاد برگزاری نمایشگاه به شماره تلفن ۰۲۱-۸۸۵۴۶۶۱۹ (آقای فتح‌اله گل) و یا با مسئول امور رویدادها و نمایشگاه‌های سندیکا به شماره تلفن ۰۲۱-۶۶۵۷۰۹۳۰ (داخلی ۱۱۱ خانم باقرپور) تماس حاصل فرمایند.

## تخفیف ویژه اعضای سندیکا برای حضور در هفدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش

هفدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش همزمان با نمایشگاه بین‌المللی صنایع دریایی و دریانوردی طی روزهای ۲۷ لغایت ۳۰ دی ماه، با همکاری و حمایت وزارت نیرو، وزارت نفت و شرکت‌های تابعه و تشکل‌های حوزه نفت و انرژی در مرکز نمایشگاه‌های بین‌المللی کیش برگزار می‌گردد.

نوع غرفه	تخفیف ویژه اعضای سندیکا	حد اقل مترتاز و اگذاری	مبلغ غرفه (به ازای هر مترمربع) (ریال)	مبلغ غرفه (به ازای هر مترمربع) پس از تخفیف (ریال)
غرفه‌های پیش‌ساخته (پایون سندیکا)	20%	۱۲ مترمربع	۳,۴۵۰,۰۰۰	۲,۷۶۰,۰۰۰
غرفه پیش‌ساخته خارج از (پایون سندیکا)	20%	۲۴ مترمربع	۳,۴۵۰,۰۰۰	۲,۷۶۰,۰۰۰
فضای بدون غرفه و تجهیزات	20%	۲۴ مترمربع	۲,۹۰۰,۰۰۰	۲,۳۲۰,۰۰۰

• تجهیزات متعارف شامل پانل‌بندی اطراف، موکت کف، کتیبه سر درب غرفه، پریز برق، روشنایی، یک میز و دو صندلی



# 17 TH KISH ENEX 20 22

## هفدهمین نمایشگاه بین‌المللی انرژی کیش

(نفت، گاز، پتروشیمی، پالایش و پخش، آب، برق و انرژی‌های نو)

۲۷ الی ۳۰ دی ماه ۱۴۰۰ - مرکز نمایشگاه‌های بین‌المللی کیش

### 17<sup>th</sup> INTERNATIONAL ENERGY EXHIBITION

17-20 January, 2022, Kish International Exhibitions Center

[www.kishenex.ir](http://www.kishenex.ir)






## چرا کویت به تجار ایرانی ویزا نمی‌دهد؟

رئیس اتاق مشترک بازرگانی ایران و کویت گفت: متأسفانه کویت مدتی است که به تجار ما ویزا نمی‌دهد و برای تجار جدید امکان کار کردن در این کشور فراهم نیست.

سفارتخانه مکاتبات زیادی انجام دادیم اما هنوز گشایشی صورت نگرفته است. ولی مکاتبه‌ای با کویت نشده البته مکاتباتی با اتاق بازرگانی این کشور داشتیم که هنوز جواب درستی به ما ندادند.

فیصلی تصریح کرد: یک شرکتی که عضو اتاق بازرگانی ایران و کویت هم هست، خط کشتیرانی را راه‌اندازی کرد که از خرمشهر به کویت می‌رود و کانتینرهای یخچالی هم جابجا می‌کند، بسیاری از بارهای که فاسدشدنی است و نیاز به یخچال دارد از طریق همین شرکت بارگیری شده و به کویت می‌رود. هفته‌ای دو بار رفت و آمد در این خط انجام می‌شود.

رئیس اتاق مشترک بازرگانی ایران و کویت در پاسخ به سوالی پیرامون تاثیر عربستان بر کشورهای حوزه خلیج فارس و میزان اثرگذاری مذاکرات با این کشور بر تجارت با کویت گفت: مذاکرات انجام شده بین ایران و عربستان برای بهبود روابط سیاسی، طبیعتاً روی روابط تجاری بین ایران و عربستان تاثیر می‌گذارد. برای بهبود تجارت با کویت نیاز است که با خود این کشور مذاکراتی انجام شود.

رئیس اتاق مشترک بازرگانی ایران و کویت اظهار داشت: کویتی‌ها متأسفانه مدتی است که به تجار ما ویزا نمی‌دهند و امکان برای تجار جدید برای کار کردن در این کشور فراهم نیست. اگر کسی هم با کویت کار می‌کند کسانی هستند که از قبل آنجا بوده‌اند.

هانی فیصلی در مورد آخرین وضعیت تجاری ایران و کویت اظهار کرد: تجارت ما با کویت نسبت به سابق بسیار کم شده است، یکی از علل این موضوع مسئله شیوع کرونا است. موضوع مورد اهمیت دیگر در این مسئله عدم امکان ورود تجار جدید به بازار کویت است. کویتی‌ها متأسفانه مدتی است که به تجار جدید ما ویزا نمی‌دهند و امکان برای تجار جدید برای کار کردن در این کشور فراهم نیست. اگر کسی هم با کویت کار می‌کند کسانی هستند که از قبل آنجا بوده‌اند.

وی افزود: شرایط کویت نسبت به دیگر کشورهای حوزه خلیج فارس بسیار متفاوت است؛ در دیگر کشورها از جمله امارات، قطر یا عمان به راحتی می‌توان برای سیاحت، گردش یا تجارت ویزا گرفت. اما در مورد کویت گرفتن ویزا کمی سخت است. ما در این رابطه وزارت امور خارجه و همچنین



با حضور وزیر نیرو؛

## نمایشگاه دستاوردهای پژوهش و فناوری صنعت آب و برق آغاز به کار کرد

همزمان با هفته پژوهش، نمایشگاه دستاوردهای پژوهش و فناوری صنعت آب و برق با حضور وزیر نیرو در محل پژوهشگاه نیرو آغاز به کار کرد.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، این نمایشگاه توسط پژوهشگاه نیرو، با همکاری وزارت نیرو و شرکت‌های زیرمجموعه در محل پژوهشگاه نیرو در فضای ۱۰۰۰ متری با حضور بیش از ۱۶ شرکت داخلی و شرکت‌های دانش بنیان برگزار شده است.

در این نمایشگاه، شرکت‌های توانیر، مدیریت منابع آب، آب و فاضلاب کشور، برق حرارتی، ساتکاب، موسسه تحقیقات نیرو، پژوهشگاه نیرو، شرکت‌های تحت حمایت مرکز رشد پژوهشگاه نیرو، صندوق پژوهش و فناوری صنعت آب و برق، نیان الکترونیک، پیشرو گستر ارتباطی کاسپین، شرکت صنعت رادمان، توربوتک و الکترونیک افزار آزما، پتروپارس پاور و ... حضور دارند.

در این نمایشگاه، جدیدترین دستاوردهای پژوهشی و فناوری صنعت آب و برق به معرض نمایش گذاشته شده است.



## بودجه‌ای که میل به رکود دارد

لایحه به دنبال تأمین هزینه‌های جاری و پرداخت به کارکنان دولت است یعنی تنها می‌تواند مشکل دولت را حل کند نه الزاماً افزایش تولید ملی و سطح رفاه جامعه.

روز گذشته، لایحه بودجه ۱۴۰۱ به مجلس تقدیم شد. اگرچه این لایحه در مجلس مورد بازبینی و احتمالاً اصلاح و تغییر قرار می‌گیرد اما با توجه به ایرادات جدی و تأثیرگذاری که در این لایحه وجود دارد، لازم است مورد بررسی و نقد قرار گیرد تا در صورت لزوم نمایندگان نیز در بررسی خود این ملاحظات را در نظر بگیرند. مهم‌ترین ویژگی لایحه ۱۴۰۱ این‌گونه بیان شده است:

۱- رشد اقتصادی: رشد ۸ درصدی آن‌هم با تمرکز بر بهره‌وری اکیداً قابل تحقق نیست، زیرا بهبود بهره‌وری به عوامل اقتصادی، اجتماعی، تخصصی و مدیریتی متعددی بستگی دارد که انجام آن کار یک‌سال و دو سال نیست. بنابراین، این هدف تا حد زیادی رؤیایی و متوهمانه است. البته نزدیک شدن به این هدف تنها با رفع تحریم‌ها و آن‌هم به دلیل وجود ظرفیت‌های خالی ناشی از فشار تحریمی چندسال گذشته میسر است، آن‌هم با فرض عملکرد مطلوب دولت و سایر دستگاه‌ها و قوای

تأثیرگذار. برای نیل به این هدف، علاوه بر تأکید بر امر نشدنی بهبود بهره‌وری، در این لایحه روی تزریق سرمایه برای فعالیت‌های تولیدی در سطح استان‌ها تأکید شده است. این شیوه نگاه تکراری به امر رشد اقتصادی سال‌هاست که تجربه شده و با شکست مواجه شده است. نگاه مکانیکی و مهندسی به اقتصاد باعث شده که کارگزاران حکومتی تصور کنند که اگر پول و سرمایه تزریق کنند، مشکل تولید و رفاه مردم را می‌توانند حل کنند. این تفکر کهنه از دهه هفتاد میلادی تاکنون از ادبیات توسعه کنار گذاشته شده است. هرچند سرمایه و پول شرط لازم برای رشد اقتصادی هستند اما شرط کافی، وجود ساختارهای اقتصادی، اجتماعی، سیاسی مناسب در کنار نیروهای انسانی متخصص و کارآمد و وجود بروکراسی روان و چابک خواهد بود که در ایران این شروط وجود ندارد. ندیده گرفتن این واقعیت، باعث اتلاف منابع وسیع و فرصت‌سوزی‌های جبران‌ناپذیر طی سه دهه گذشته شده است، به همین دلیل هدف رشد ۸ درصدی که در اغلب برنامه‌های توسعه مورد تأکید بوده و حتی در سال‌های وفور درآمدهای نفتی هم محقق نشده است، در شرایط تحریمی فعلی، تحریمی میسر نیست.

۲- ثبات اقتصادی: یکی از اهداف در نظر گرفته شده در این لایحه ایجاد ثبات اقتصادی از طریق کنترل تورم است. اگرچه کاهش تورم هدف ضروری و اجتناب‌ناپذیری است اما مواد متناقضی در این لایحه وجود دارد که امکان تحقق این هدف را دشوار می‌کند. یکی از ابزار در نظر گرفته شده برای نیل به این هدف، افزایش جزیی در حقوق و دستمزد است. در حالی که طبق قانون، دستمزدها باید معادل نرخ تورم افزایش یابند و تورم فعلی

بیش از ۴۰ درصد اعلام شده، افزایش دستمزد به میزان متوسط ۱۰ درصد حاصلی جز کاهش قدرت خرید انبوه کارکنان و مردم کشور نخواهد داشت. استدلالی که برای این تصمیم بیان شده، قابل نقد است اما پرداختن به آن در این مطلب کوتاه میسر نیست. با وجودی که این اقدام منجر به کاهش تقاضا و بنابراین کاهش تورم خواهد شد، تعیین نرخ تسعیر ۲۳۰۰۰ تومانی برای ارز و نیز حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی به شدت تورم‌زا خواهد بود. حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی برخلاف تصور بسیاری از کارشناسان و مدیران دولتی و نمایندگان مجلس و پرداخت مبلغی برای جبران قدرت خرید ناشی از حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی در نظر گرفته شده است بسیار قابل نقد است. استدلال طرفداران حذف این نرخ آن‌هم در شرایط فعلی چندان واقع‌بینانه و علمی نیست که توضیح آن نیز به نوشته‌ای دیگر نیاز دارد. اما ذکر این نکته اهمیت دارد که این افراد به افزایش شدید قیمت‌ها بعد از حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی اذعان می‌نمایند (این در حالی است که مرتب ادعا می‌کنند این نرخ مانع افزایش قیمت کالاهای اساسی نشده است) اما برای جبران قدرت خرید ناشی از تورم این اقدام، پیشنهاد می‌کنند که بخشی از درآمدها از طریق کارت‌های الکترونیک به حساب دهک‌های درآمدی پایین واریز شود. این‌گونه اقدامات سطحی و کوتاه‌نگرانه، فقط در یکی، دو سال اول می‌تواند بخشی از کاهش قدرت خرید ناشی از حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی را جبران نماید. از آنجا که این میزان پرداخت ماهانه (که ظاهراً بین ۱۰۰ هزار تا ۱۵۰ هزار تومان در نظر گرفته شده است) در تمام سال‌های بعد ثابت است ولی تورم‌های دورقمی همچنان تداوم خواهند یافت، در نهایت این طبقات متوسط و اقشار کم‌درآمدند که در سال‌های بعد

با کاهش شدید قدرت خرید و فرو افتادن در فقر درآمدی مواجه خواهند شد. لابد تجربه حذف یارانه‌ها در دوره احمدی‌نژاد و پرداخت ۴۵۰۰۰ تومان جبرانی و تأثیر مخرب آن بر قدرت خرید مردم طی سال‌های بعد فراموش شده یا نسبت به آن بی‌اعتنایی می‌شود؟ بنابراین مجموعه این مواد ضدونقیض در لایحه، مانع ثبات اقتصادی یا کنترل تورم خواهد شد.

دلیل دیگری که برای تأکید بر کاهش نرخ تورم بیان می‌شود آن است که می‌خواهند از این طریق سرمایه‌گذاری در کشور را افزایش دهند. این‌گونه سطحی‌نگری به مسائل پیچیده اقتصادی-اجتماعی همچون دهه‌های گذشته حاصلی جز فرصت‌سوزی و اتلاف منابع ندارد. اگرچه کاهش تورم بسیار ضروری است اما همه می‌دانند میل به سرمایه‌گذاری تحت‌تأثیر عوامل متعددی همچون ثبات سیاسی (در داخل و خارج)، ثبات مدیریتی، ثبات تقنینی و ثبات اقتصادی است. اتفاقاً متغیر فعال در کاهش سرمایه‌گذاری و در شرایط فعلی بیش از آنکه ناشی از بالا بودن نرخ تورم باشد، ناشی از تنش در روابط بین‌الملل و بی‌ثباتی‌های مدیریت و اجرایی داخلی است. بنابراین، حتی با فرض کاهش تورم، در صورتی که بی‌ثباتی سیاسی در روابط خارجی حل نشود، بعید است تأثیر چندانی بر میزان سرمایه‌گذاری حتی در بین سرمایه‌گذاران داخلی داشته باشد.

۳- عدالت‌محوری: قرار است از طریق افزایش پلکانی حقوق و دستمزدها و نیز توزیع بودجه‌ها در استان‌ها از طریق صندوقی به نام پیشرفت و عدالت، عدالت را تأمین کنند. اینکه حقوق افراد متخصص، تحصیل‌کرده و با تجربه را با حقوق افراد تازه‌کار و غیرمتخصص برابر کنند ضدعدالت است

اقتصاد و تورم بالا، فعالان اقتصادی را کوتاه‌مدت‌نگر می‌کند. در یک اقتصاد با تورم ساخت‌یافته بالا، سرمایه‌گذاران برای بلندمدت برنامه‌ریزی نخواهند کرد.

آنها به‌خوبی درک می‌کنند که توقف ۶ ماهه یا یک ساله در یک بازار ارزش‌داری و ثروت آنها را به‌شدت تغییر خواهد داد. از این رو است که در چنین جوامعی سرمایه‌گذاران دائما از این بازار به آن بازار می‌روند؛ امروز دلار می‌خرند، فردا در بورس هستند و روز دیگر در به‌در به‌دنبال رمزارزها می‌دوند و در این جابه‌جایی، متحمل هزینه‌های معاملاتی بسیاری هم می‌شوند. کوتاه‌مدت‌نگر شدن سرمایه‌گذاران در بازارهای مالی، سیاست‌گذاری‌های اصلاحی در بازار را دشوار می‌کند و تأثیرات بسیاری بر روندهای کوتاه‌مدت بازارها خواهد داشت.

اگر به توصیه‌های فعالان بازار سرمایه به سرمایه‌گذاران توجه کنید، تقریبا همیشه «داشتن نگاه بلندمدت» را توصیه کرده‌اند. در ادبیات مالی هم مقالات و تحقیقات بسیاری است که نشان می‌دهد برندگان بازارهای مالی کسانی هستند که همیشه در بازار حضور دارند. کریستوفر اچ. براون در کتاب «سرمایه‌گذاری ارزشی» به پژوهشی اشاره کرده است که در آن نشان داده شده اگر بین سال‌های ۱۹۹۰ تا ۲۰۰۵ در همه پستی و بلندی‌های بازار آمریکا بودید، سرمایه شما بیش از ۵۱ برابر می‌شد، اما اگر تنها ۱۰ روز از بهترین روزهای این دوره ۱۵ ساله را از دست داده باشید، سرمایه شما ۳۲ برابر و اگر ۳۰ روز (یعنی یک ماه از ۱۸۰ ماه) از بهترین روزها را از دست داده باشید، سرمایه‌تان کمتر از ۱۶ برابر می‌شد. بنابراین باید با نگاه بلندمدت همیشه در بازار بمانید و تورم بالا و بلندمدت به چنین نگاهی آسیب می‌زند.

قیمت کالا و خدمات) موجب رشد سودآوری اسمی شرکت‌های پذیرفته‌شده در بازار سرمایه خواهد شد؛ به‌ویژه اینکه شرکت‌های بورسی غالبا در میان شرکت‌های موفق و بزرگ اقتصاد کشور هستند و هر کدام سهم مناسبی از بازار کالا و خدمات خود را دارند و از این رو از موقعیت رقابتی بهتری نسبت به سایر شرکت‌های فعال در آن حوزه برخوردارند. با افزایش سودآوری شرکت‌ها و با استفاده از روش‌های معمول ارزش‌گذاری، ارزش شرکت‌ها هم رشد خواهد کرد و این منجر به افزایش قیمت‌ها و رشد شاخص هم خواهد شد. همچنین واضح است که افزایش قیمت‌ها و افزایش قیمت ارز، ارزش جایگزینی شرکت‌های بورسی را نیز افزایش خواهد داد.

از طرفی رشد تورم تا حدودی ریسک‌ها را افزایش می‌دهد و حتی ممکن است به افزایش ضرایب ارزش‌گذاری هم منجر شود که خود دلیلی مضاعف بر تأثیرگذاری تورم بر قیمت سهام خواهد بود. بنابراین با افزایش تورم، بسیاری از پس‌اندازکنندگان و سرمایه‌گذاران بازارهای سهام را بستر مناسبی برای بازیابی ارزش ثروت و دارایی خود می‌یابند. اما تأثیر تورم تا کجا چنین ادامه خواهد داشت؟

ماندگاری نرخ بالای تورم (و قیمت ارز) در کنار محدودیت‌های بین‌المللی توان مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان کالا و خدمات را کاهش خواهد داد و در میان‌مدت و بلندمدت ممکن است به بازارهای کالا و خدمات لطمه بزند. از طرفی نرخ بسیار بالا و غیرمعمول تورم، ریسک‌های سرمایه‌گذاری در بازارهای مالی را افزایش می‌دهد و ممکن است سرمایه‌گذاران را به ورود به بازار دارایی‌های فیزیکی (مثل زمین و ساختمان) ترغیب کند.

اثر دیگر تورم تغییر نگاه سرمایه‌گذاران است. به‌طور کلی نوسانات زیاد اقتصادی، پیش‌بینی‌ناپذیری

در مراحل مختلف سیکل‌های تجاری کشورها همسو و تأییدکننده یکدیگر نیست و از این‌رو پاسخ قطعی به برخی از سؤالات مهم این حوزه امکان‌پذیر نبوده است. با توجه به این توضیحات در این یادداشت کوتاه نگاه گذرایی خواهیم داشت به اثرات احتمالی تورم بر بازار سرمایه ایران و موضوعاتی که باید موردتوجه سیاستگذار اقتصادی و نهاد ناظر و قانون‌گذار بازار سرمایه قرار گیرد.

طی ۳۰ ماه گذشته بازار سرمایه ایران درگیر تلاطم بسیار بوده است؛ رشد تعجب‌آور سال‌های ۱۳۹۸ تا نیمه اول ۱۳۹۹ پس از سقوط بزرگ و رکود طولانی‌مدت، تجربه‌ای بود که برای فعالان قدیمی بازار سرمایه هم عجیب بود. در این مدت تعداد سرمایه‌گذاران و سهامداران فعال بازار سرمایه رشد چشمگیری داشت و حجم معاملات این بازار چندین برابر شد. در تمام طول این مدت اثر متغیرهای کلان اقتصادی بر نوسانات بازار سرمایه موردتوجه سیاستگذاران و پژوهشگران بوده است.

عده‌ای سرازیر شدن پول‌ها به بازار سرمایه را ناشی از جهش تورمی در بخش‌های مختلف اقتصادی و جاماندن طبقات مختلف مردم از این جهش و ورود به بازار برای جبران جاماندگی خود می‌دانستند و عده‌ای هم معتقد بودند که سیاستگذار اقتصادی (دولت و حاکمیت) برای جلوگیری از رشد بی‌رویه و مشکل‌ساز تورم، با سیاست‌هایی مردم را روانه بازار سرمایه کرد که نقدینگی را کنترل کند. اگرچه بسیاری از این حرف‌ها در حد تحلیل‌های ساده باقی ماند اما مباحث پیرامون این موضوع همچنان ادامه دارد.

آنچه روشن است اینکه نمی‌توان اثرات دوسویه متغیرهای کلان اقتصادی و بازارهای مالی را نادیده گرفت. به‌طور معمول تورم (در معنای افزایش



## تورم و فعالیت اقتصادی کوتاه مدت

اثر تورم تغییر نگاه سرمایه‌گذاران است. نوسانات زیاد اقتصادی، پیش‌بینی‌ناپذیری اقتصاد و تورم بالا، فعالان اقتصادی را کوتاه‌مدت‌نگر می‌کند.

رابطه تورم و شاخص‌های بازارهای مالی سال‌هاست که محور تحقیقات بسیاری در حوزه مالی و اقتصاد است و سؤالات بسیاری پیرامون آن وجود دارد. در بسیاری موارد نتایج تحقیقات در کشورهای مختلف و



که صادرکنندگان بتوانند در مقابل افزایش قدرت صادرکنندگان ترکیه، کماکان بازارهای خود را حفظ کنند.

رئیس کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق تهران با اشاره به افزایش هزینه حمل و نقل پس از پاندمی کرونا، گفت: یکی از حوزه هایی که با افزایش هزینه دو تا سه برابری مواجه شد، حمل و نقل است. از این رو، دولت در این شرایط، می تواند با پرداخت نقدی مشوق ها به صادرکنندگان بخشی از این افزایش قیمت در حوزه حمل و نقل یا حتی بسته بندی را پوشش دهد. یا چنانچه، برای صادرات یک سری از کالاهای صادراتی به بازارهای مشخص، مشوق های مستقیم پرداخت شود، قدرت رقابت صادرکنندگان ایرانی افزایش پیدا می کند.

او گفت: اگرچه، در بسته های حمایتی صادرات، حمایت های مورد اشاره قید شده است، اما به دلیل آنکه منابع آن به طور کامل تامین نمی شود، سازمان توسعه تجارت نمی تواند این مشوق ها را به موقع پرداخت کند. پرداخت مشوق و اعمال حمایت باید در زمان خود اتفاق بیفتد تا اثر گذار باشد. اینکه پرداخت این مشوق ها به سال های بعد موکول می شود، تاثیری نخواهد داشت، چرا که صادرکننده، مطمئن نیست که این اعداد و ارقام در آینده پرداخت خواهد شد و صرفا تعیین مشوق ها در قیمت تمام شده محصول اثری نخواهد داشت.

لاهوته تاکید کرد: با توجه به اهمیت ارزآوری صادرات، حمایت از صادرکنندگان برای رقابت با صادرکنندگان ترکیه، یک الزام است، نه یک انتخاب و دولت باید هر چه زودتر به این حوزه ورود کند و منابع حمایتی خود را در اختیار سازمان توسعه تجارت قرار دهد و سازمان نیز بلافاصله این منابع را با وسواس به صادرکنندگان تخصیص دهد.

صادراتی قابل توجهی در این کشور ایجاد شده. ضمن آنکه، این کشور مشوق های کارآمدی را هم طی این سال ها در اختیار صادرکنندگان خود قرار داده است.

او با اشاره به اینکه سیاست ترکیه، تولید صادراتی است، ادامه داد: با توجه به کاهش ارزش لیر، قطعاً فرصت بسیار مناسبی برای صادرکنندگان ترکیه فراهم شده است؛ از یک سو قدرت رقابت صادرکنندگان ترکیه از گذشته نسبت به صادرکنندگان ایرانی بیشتر بوده و حالا با وجود فراهم بودن زیرساخت ها و با کاهش ارزش لیر فرصت بیشتری برای توسعه بازار در اختیار صادرکنندگان این کشور قرار می گیرد. مساله این است که ایران در زمان کاهش ارزش ریال به دلیل بازگشت تحریم ها ناگزیر به اعمال برخی سیاست ها شد و این سیاست ها صادرات کشور را نیز تحت الشعاع قرار داد. اما صادرکنندگان ترکیه با این مشکلات مواجه نبوده و سیستم اقتصادی آنها به شکلی روان در حال فعالیت است. بنابراین، به طور قطع افزایش صادرات در تجارت ترکیه رخ خواهد داد. لاهوته گفت: با توجه به اهمیت حفظ بازارهای پیرامونی به ویژه کشورهای حوزه CIS، عراق و روسیه، ضرورت دارد که دولت حمایت های لازم را از صادرکنندگان به ویژه صادرکنندگان حوزه کشاورزی و محصولات غذایی به صورت مضاعف به عمل آورد؛ اگرچه تاکنون حمایت ها و مشوق های خاصی به صادرکنندگان ارائه نشده است. اما با توجه به کاهش ارزش لیر و افزایش صادرات ترکیه پرداخت مشوق ها دیگر یک انتخاب نیست بلکه یک الزام است. دولت باید این الزام را در نظر بگیرد و حمایت های ویژه ای چه در حوزه حمل و نقل و چه در حوزه مشوق های نقدی در نظر بگیرد



رئیس کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق تهران همزمان با سقوط شدید لیر هشدار داد

## الزام حمایت از صادرکنندگان ایرانی برای رقابت با صادرکنندگان ترکیه

محمد لاهوته، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران با اعلام هشدار نسبت به مخاطرات کاهش ارزش لیر برای موقعیت کالاهای ایرانی در بازارهای منطقه می گوید که حمایت از صادرکنندگان برای رقابت با صادرکنندگان ترکیه، یک الزام است، و دولت باید هر چه زودتر منابع حمایتی خود را در اختیار سازمان توسعه تجارت قرار دهد و سازمان نیز بلافاصله این منابع را با وسواس به صادرکنندگان تخصیص دهد.

کالای ترکیه در بازارهای منطقه شد. به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، محمد لاهوته با بیان اینکه «ترکیه رقیب سرسخت تجاری ایران در بازارهای پیرامونی به ویژه در عراق، کشورهای حوزه CIS و روسیه است» ادامه داد: ترکیه کشوری صنعتی و صادرات محور بوده و زیر ساخت های

رئیس کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق تهران با اشاره به اینکه سقوط ارزش لیر، به طور قطع موجب افزایش صادرات کشور ترکیه خواهد شد، از ضرورت اقدام به موقع دولت در تعیین و پرداخت های مشوق های صادراتی به صادرکنندگان برای افزایش قدرت رقابت کالاهای ایرانی در مقابل

قطع شدن و محدودیت تامین برق در روزهای سرد پیش‌رو در پایتخت خبر داده است. این شرکت اعلام کرده که با توجه به کاهش دمای هوا در روزهای پیش‌رو و به تبع آن، افزایش مصرف گاز برای سیستم‌های گرمایشی، احتمال محدودیت در تولید برق ناشی از محدودیت در سوخت نیروگاه‌ها وجود دارد. در اطلاعیه شرکت توزیع برق استان، از شهروندان و مشترکان درخواست شده است تا با صرفه‌جویی در مصرف گاز و برق در تمام شبانه‌روز، این شرکت را در تامین برق پایدار همیاری کنند؛ وضعیتی که از ناپایداری کشور در زمینه تولید برق و فشار بی‌برقی بر رفاه عمومی حکایت دارد. پیش‌بینی‌ها حاکی از این است که اگر فکر عاجلی نشود، این بحران در سال‌های آینده نیز ادامه خواهد داشت.

بر اساس این گزارش، حوزه انرژی الکتریکی با ویژگی‌هایی همچون عدم‌قابلیت ذخیره‌سازی در مقیاس وسیع، نیاز به سرمایه‌گذاری اولیه زیاد و ملاحظات امنیتی تامین برق، مدیریتی ویژه می‌طلبد که چنان‌چه برنامه‌ریزی درستی برای افزایش تولید، توزیع و مصرف برق صورت نگیرد، با مشکل کمبود برق و بروز خاموشی مواجه خواهیم شد. صنعت برق با سهم حدود یک‌درصدی از تولید ناخالص داخلی، در رشد اقتصادی و رفاه اجتماعی نقش مستقیم دارد و عقب‌ماندگی در این حوزه می‌تواند به عاملی محدودکننده در برنامه‌ریزی‌های اقتصادی تبدیل شود. از طرف دیگر، توسعه ظرفیت‌های برق کشور در کنار نیاز کشورهای مجاور می‌تواند اقتدار منطقه‌ای و امنیت کشور را تقویت کند. از آنجا که دولت به دلیل منع قانونی و محدودیت‌های بودجه‌ای قادر به گسترش سهم خود از تولید برق نیست، آنچه عرضه پایدار برق را

متن کامل

احتمال قطع برق تهران در زمستان جدی شد

### چرا برق کم می‌آوریم؟

دنیای اقتصاد: چرا برق کم می‌آوریم؟ احتمال خاموشی‌های زمستانه با افزایش مصرف گاز و کمبود سوخت نیروگاه‌ها قوت گرفت. اما چه عواملی در ناترازی بین تولید و نیاز مصرف نقش دارد؟ یکی از عوامل مهم تاثیرگذار در این ناترازی را می‌توان در روند سرمایه‌گذاری در صنعت برق جست. سیاست‌گذاری‌های اشتباه در این حوزه، آثارش را در کاهش سرمایه‌گذاری‌ها نشان داده است.

ریشه مشکل کمبود برق در کشور چیست؟ کاهش سرمایه‌گذاری در این صنعت از کجا نشأت می‌گیرد؟ چرا سرمایه‌گذاران بخش خصوصی برای توسعه ظرفیت‌های تولید برق و رهایی از بحران خاموشی، انگیزه کافی ندارند؟ شاید بتوان پاسخ این سوالات را در گزارش کمیسیون اقتصادی مجلس در خصوص «بررسی آثار اقتصادی ناشی از عدم‌تحصیل اهداف قانون برنامه ششم و اجرای احکام قانونی از سوی وزارت نیرو» پیدا کرد. بخش عمده این گزارش به سیاست‌گذاری‌ها و جهت‌گیری‌های خلاف قانون وزارت نیرو در سال‌های گذشته، به‌ویژه زمینه بخش خصوصی تولیدکننده برق اختصاص دارد که تبعات این رویکردها، کاهش چشمگیر سرمایه‌گذاری در بخش تولید برق و ناترازی بین تولید و نیاز مصرف بوده که آثار زیانبار این سیاست به خاموشی‌های گسترده در تابستان ۱۴۰۰ منجر شد.

البته حتی همین حالا هم با ورود به زمستان، آژیر قطع برق به دلیل ضرورت تامین گاز اقصی‌نقاط کشور به صدا درآمده، به طوری که شرکت توزیع برق استان تهران با انتشار اطلاعیه‌ای از احتمال



سخنگوی صنعت برق:

## شبکه سراسری برق در وضعیت پایدار قرار دارد / مشکلی در تامین برق مشترکان وجود ندارد

مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران و سخنگوی صنعت برق، با تاکید بر پایداری شبکه سراسری برق گفت: مشکلی در تامین برق مشترکان وجود ندارد.

سازمان هواشناسی مبنی بر سرد شدن دمای هوا از روز سه‌شنبه هفته جاری، اظهار کرد: این رخداد به طور طبیعی باعث افزایش مصرف انرژی و گاز در کشور خواهد شد و ضرورت دارد مشترکان عزیز در کاهش مصرف برق و گاز جدیت بیشتری داشته باشند.

وی در پایان با دعوت از هموطنان برای مدیریت مصرف، اظهار داشت: از هموطنان در سراسر کشور درخواست می‌کنیم با رعایت نکات ساده‌ای مانند کاهش دمای سیستم‌های گرمایشی که به ازای هر یک درصد کاهش دما، ۳ درصد در مصرف کاهش خواهیم داشت، همکاری کرده، همچنین با خاموش کردن لامپ‌های اضافی که می‌تواند در تامین برق همه و انرژی همه مشترکان کمک کند، نسبت به مدیریت مصرف اقدام کنند.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، "مصطفی رجبی مشهدی" در پاسخ به سوالی در خصوص اطلاعیه شرکت توزیع استان تهران افزود: هیچ مشکل و محدودیتی در تامین برق مشترکان وجود ندارد و این اطلاعیه بدون هماهنگی منتشر شده و از اعتبار ساقط است.

وی افزود: وزارت نیرو طی سه ماهه گذشته با برنامه‌های بهبود راندمان نیروگاه‌ها، افزایش واردات و قطع مراکز استخراج مجاز رمز ارز و تعدیل روشنایی معابر نسبت به کاهش مصرف سوخت نیروگاه اقدام کرده که نتایج خوبی داشته است. وی خاطر نشان کرد: وضعیت مخازن سوخت نیروگاه‌ها نسبت به مدت مشابه سال گذشته، از وضعیت مطلوبی برخوردار است. رجبی مشهدی همچنین با اشاره به پیش‌بینی



پاندمی چطور ارزیابی عملکرد کارکنان را دگرگون کرده است؟

## سبک مدیریت در عصر «کار از خانه»

«کار از خانه» در عصر کرونا، سبک مدیریت منابع انسانی را متحول کرد. سبک جدید مدیریت کارکنان، «خروجی کار» را ارزیابی می‌کند. این نوع مدیریت، برخلاف شکل سنتی -پایش فیزیکی کارکنان- است که فقط بر «ورودی» تاکید دارد. شمارش ساعات حضور در محیط کار، معیار پوچ برای ارزیابی عملکرد است که باعث «تظاهر به کار» می‌شود نه «کار خوب و موثر».



ندرت او را از نزدیک می‌بیند، نظارت و ارزیابی کنند و از خودشان می‌پرسند: «آیا راهی هست که تشخیص دهم کارمندانم از آزادی ناشی از دورکاری سوءاستفاده می‌کنند یا نه؟ چطور افراد پر جنب و جوش و موفق را از آنهایی که دائم چرت می‌زنند تمیز دهیم؟»

در نتیجه، گسترش دورکاری، شرکت‌ها را وادار کرده که نحوه ارزیابی عملکرد کارمندان را مورد بازبینی قرار دهند. و خبر خوب این است که: تحقیقات نشان می‌دهد که روش جدید مدیریت، خیلی بهتر

حالا که کار از خانه به وجهی از دورنمای عرصه کار تبدیل شده و کاملا جا افتاده، درس‌های اولیه دورکاری، مثل جلسات مجازی ایراددار یا چپاندن میز کار در گوشه اتاق خواب، اهمیت خود را از دست داده و حالا جای خود را به استرس‌های عمیق‌تر و مهم‌تر داده‌اند. کارمندان با خودشان فکر می‌کنند «اگر هیچ وقت حضوری کار نکنم، چطور به رئیس نشان دهم که سختکوشم؟ آیا شانس پیشرفتم را از دست می‌دهم؟». همزمان، مدیران هم درگیرند که چطور کارمندی را که به

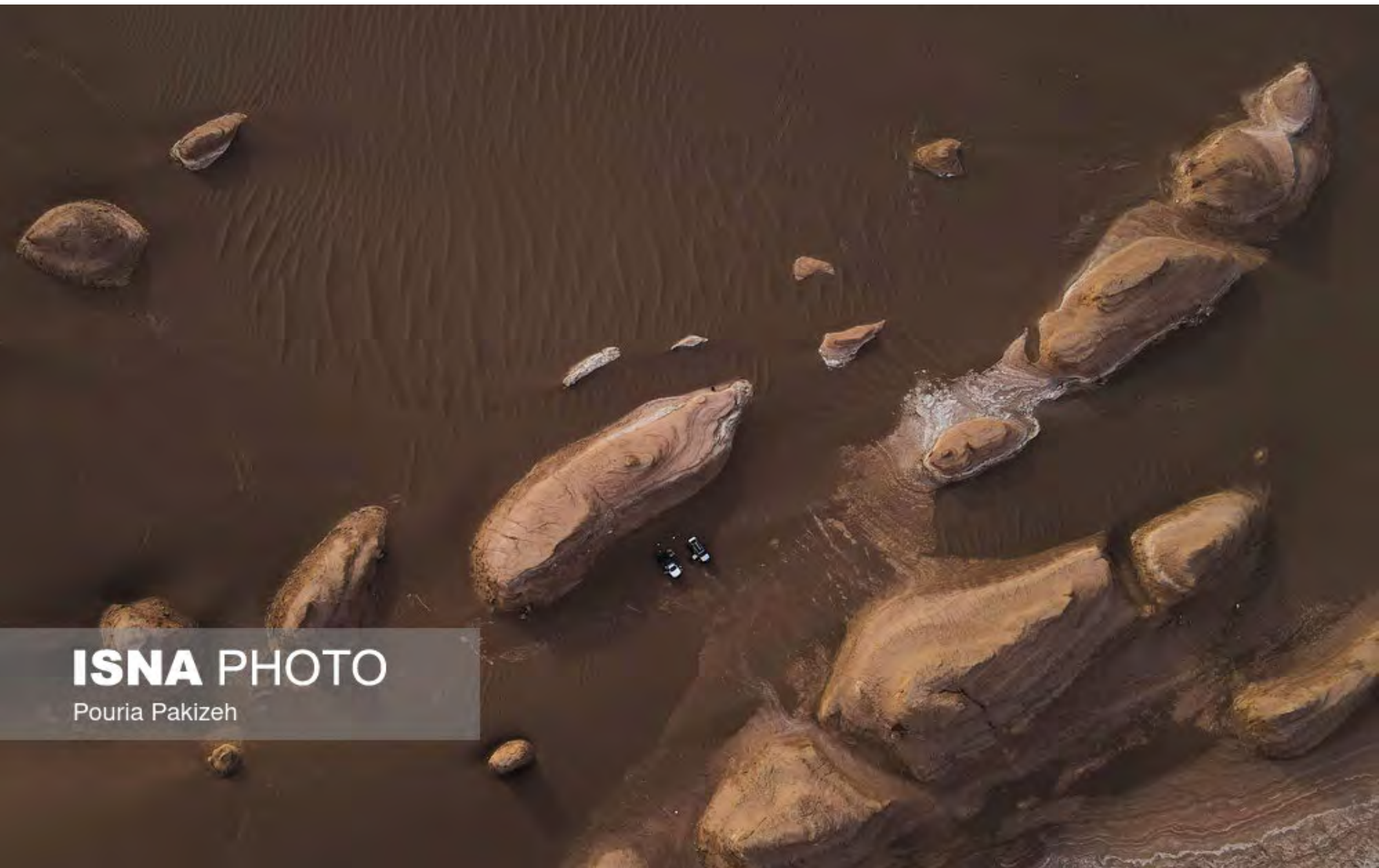
از روش قدیمی است. به جای ارزیابی کارکنان بر اساس معیارهای بی‌معنا، مثل تا دیروقت ماندن کارمند در محل کار، شرکت‌ها دارند روی چیزی تمرکز می‌کنند که می‌توانند از راه دور، به بهترین شکل ممکن ارزیابی‌اش کنند و آن چیزی نیست جز کاری که کارمند واقعا «انجام می‌دهد». این باعث می‌شود افزایش حقوق‌ها و ارتقاها منصفانه‌تر شوند و سود بیشتری نیز عاید شرکت‌ها شود. به لطف دورکاری یا همان (Work From Home WFH یا کار از خانه)، می‌توانیم وارد عصر مدیریت بهتر شویم.

«امیلیو کاستیلا»، استاد مدرسه مدیریت اسلون دانشگاه ام‌آی‌تی و کارشناس مدیریت عملکرد می‌گوید: «این یک فرصت بی‌نظیر برای شرکت‌هاست که درباره مدل سنتی ارزیابی عملکرد، تجدید نظر کنند. سنجش نتیجه، روش بسیار موثرتری برای سنجش عملکرد است که از قضا، با کارمند حرفه‌ای مدرن، تناسب بیشتری دارد. این کارمندان آزادی بیشتری می‌خواهند و می‌دانند چه چیزی بازدهی‌شان را بیشتر می‌کند.» مدیران معمولا عملکرد کارکنان را از دو نظر ارزیابی می‌کنند: ورودی و خروجی. ورودی (Input) یعنی همه اقداماتی که می‌کنید تا کار انجام شود، مثل ساعت‌ها کار کردن یا همکاری داشتن. این، «چگونگی» انجام کار است. خروجی (Output) یعنی نتیجه‌ای که حاصل می‌شود. این، «ماهیت» کار است: مثل یک فروش بزرگ، یا محصول جدیدی که همین الان ارسال شده.

از زمان جنگ جهانی اول که ارتش آمریکا سیستم «رتبه‌بندی شایستگی» را برای درجه‌بندی سربازها استفاده کرد، مدیران در وهله اول به ورودی‌ها توجه داشته‌اند. در عصر موسوم به عصر ادارات، این

رویکرد مزایای بسیاری داشت. اولاً ردگیری عملکرد را سریع و آسان کرده بود. مدیران این دو مورد را زیر نظر می‌گرفتند: اینکه یک کارمند صبح‌ها چقدر زود سرکار حاضر می‌شود و عصرها، چقدر دیر آنجا را ترک می‌کند. و برای اینکه بسنجند چه کسی باهوش است، چه کسی اهل همکاری است و چه کسی، در سطح متوسط است، به تعاملات حضوری اتکا می‌کردند.

در این روش، نظر شخصی رئیس‌ها خیلی در ارزیابی عملکرد تاثیر داشت. به جای اینکه تعریفی از عملکرد خوب داشته باشند بیشتر به احساسشان اتکا می‌کردند. اما طی چند دهه، ایرادهای این رویکرد مشخص شد. تمرکز بر ورودی، کارمندان را تشویق به تظاهر می‌کند. همان‌طور که می‌دانیم، «حاضر شدن» در محل کار، خیلی فرق دارد با «واقعا خوب کار کردن». تحقیقات، این فرضیه را تایید نکرده که یکسری ویژگی‌های خاص، مثل عشق به شغل واقعا به عملکرد بهتر منجر می‌شود. دادن اختیار بیش از حد به مدیران در ارزیابی عملکرد، باعث ایجاد یک سیستم «بله قربان گویی» می‌شود. «جنیفر گلس»، استاد جامعه‌شناسی دانشگاه تگزاس می‌گوید: «رئیس‌ها معمولا کسی را دوست دارند که وقتی چیزی از او می‌خواهند بله بگویند و انجامش دهد. این به نفع سفیدپوست‌ها تمام می‌شود. چرا؟ چون رئیس احتمالا خودش هم سفیدپوست است. پس معیار، شباهت است؛ آنها شبیه شما هستند و رفتارشان مشابه شماست». معیار رتبه‌بندی در سیستم قبلی، شباهت بود، نه شایستگی. قبل از اینکه پاندمی رخ دهد، بعضی از واحدهای منابع انسانی به دنبال راه‌های بهتری برای ارزیابی عملکرد بودند؛ بر اساس چیزی که کارمند واقعا تولید می‌کند. این در مشاغل کم‌درآمد



**ISNA PHOTO**

Pouria Pakizeh