



# رسانا

یکشنبه ۱۴ آذر ۱۴۰۰

۳۰۱۴

خبرنامه رسمی سندیکای صنعت برق ایران



رئیس سازمان توسعه تجارت در دیدار با اعضای کمیسیون فاوا اتاق ایران

## ۹۰ درصد صادرات محصولات دانش بنیان از بازگشت ارز معاف است

در نشست کمیسیون فاوا اتاق ایران با رئیس سازمان توسعه تجارت، چالش‌های صادراتی شرکت‌های دانش بنیان بررسی شد. آنها به ضرورت حمایت از واردات مواد اولیه با کیفیت سخت‌افزاری تاکید کردند.

علی‌رضا پیمان‌پاک رئیس سازمان توسعه تجارت در جلسه‌ای با حضور اعضای کمیسیون فناوری اطلاعات و ارتباطات اتاق ایران، با موضوع رفع چالش‌های صادراتی شرکت‌های دانش بنیان و حوزه فاوا، ضمن تشریح مشوق‌هایی که سازمان برای توسعه تجارت محصولات دانش بنیان در نظر گرفته است، گفت: صادرکنندگان محصولات نرم‌افزاری و خدمات فناوری اطلاعات هم امکان بهره‌گیری از این مشوق‌ها و تسهیلات را دارند.

در ابتدای این جلسه محمدرضا طلائی، رئیس کمیسیون فناوری اطلاعات و ارتباطات اتاق ایران با اشاره به تصویب آئین‌نامه صادرات نرم‌افزار و خدمات فناوری اطلاعات در شورای عالی صادرات در دولت گذشته گفت: «متأسفانه به دلیل عدم

همکاری برخی از دستگاه‌ها، این آئین‌نامه پشت درهای هیات دولت باقی ماند و از تصویب دولت بازماند.» وی در ادامه تاکید کرد: «با پیگیری‌های مستمر فدراسیون و تشکل‌های ملی فناوری اطلاعات و ارتباطات، با مصوب شدن دستورالعمل اجرایی نحوه تشخیص ارز حاصل از صادرات خدمات، این امکان برای صادرکنندگان نرم‌افزار ایجاد شد تا با استفاده از این فرصت، امکان صادرات رسمی نرم‌افزار و خدمات فنی و مهندسی و خدمات فن‌آوری اطلاعات را پیگیری کنند.»

ظرفیت صادرات ۵۰۰ میلیون دلاری در ۵ سال آینده

طلائی در ادامه به موانعی که برای استفاده از ارز حاصل از صادرات خدمات فناوری اطلاعات و نرم‌افزار وجود دارد پرداخت و گفت:

فراخوان خیرگزاری ایستا برای ارائه خدمات به شرکت‌های عضو سندیکا

### فهرست

۲- زنجیره تامین و توزیع کالا نظام‌مند شد.....

مجلس منتظر اجرای وعده‌های دولت برای

۳- ارتقای وضعیت بازار سرمایه است.....

ضرورت تشکیل شورای هماهنگی صاحبان کالا

چيست؟.....

اعداد و ارقام اقتصادی در هفته دوم آذرماه

۴- ۱۴۰۰.....

از ظرفیت‌های قانونی برای بهینه‌سازی مصرف

۵- انرژی استفاده شود.....

نوبت دوم مجمع عمومی عادی به طور فوق‌العاده

۶- اتاق مشترک ایران و روسیه.....

نرخ تورم کالاهای صادراتی و وارداتی در

۶- تابستان ۱۴۰۰.....

تحقق عدالت در پرداخت حقوق‌ها با ایجاد

۷- مالیات پلکانی در بودجه ۱۴۰۱.....



## زنجیره تامین و توزیع کالا نظام‌مند شد / قیمت سیمان کاهش یافت

معاون برنامه ریزی و سرمایه گذاری سازمان صمت استان تهران: صدور ۶۸۰ مجوز تاسیس واحد تولیدی و صنعتی از ابتدای استقرار دولت سیزدهم

تعادل بازار و کاهش قیمت‌هایی شد که تا پیش از آن به مرز ۱۰۰ هزار تومان در هر کیسه نیز رسیده بود. در این زمینه وزارت صنعت در ابلاغیه‌ای اعلام کرد: هرگونه خرید و عرضه سیمان خارج از بورس کالا ممنوع بوده و همه واحدهای تولیدکننده سیمانی که تاکنون در بورس پذیرش نشده‌اند باید ظرف دو هفته در بورس پذیرش و اقدام به عرضه محصول خود کنند. به دنبال این اقدام، به تدریج قیمت سیمان به نرخ پیش از قطعی برق بازگشت و قیمت آن در بورس به کیسه‌ای ۲۵ هزار تومان رسید.

### برگزاری منظم جلسات ستاد تنظیم بازار

از سویی دیگر با توجه به نامتوازن شدن بازار کالاهای مختلف که ناشی از ناهماهنگی بین

بررسی عملکرد ۱۰۰ روزه دولت سیزدهم در بخش صنعت و معدن نشان می‌دهد بازگرداندن نرخ سیمان به قیمت‌های پیش از قطعی برق و افزایش تولید خودرو، از مهمترین اقدامات دولت در این صد روز است. به نقل از خبرنگار مهر، بررسی عملکرد ۱۰۰ روزه دولت سیزدهم در بخش صنعت و معدن نشان می‌دهد که اقدامات مؤثری در راستای بهبود اوضاع برداشته شده است که شاید بازگرداندن نرخ سیمان به قیمت‌های پیش از قطعی برق بیشتر خودنمایی می‌کند.

وزارت صمت با پیش برد سیاست‌های مربوط به اصلاح ساختار و الزام همه واحدهای تولیدکننده سیمان به عرضه محصول در بورس کالا، منجر به

نیز در این جلسه با اشاره به ضرورت حمایت سازمان توسعه تجارت از صادرات محتوای دیجیتال، به لزوم شناسایی رسمی این صادرات و امکان استفاده صادرکنندگان محتوای دیجیتال و نرم‌افزار از معافیت‌های مالیاتی و مشوق‌های صادراتی تاکید کرد.

### ۲۰۰ میلیارد وام کم‌بهره برای صادرات دانش بنیان

در ادامه این جلسه پیمان پاک، رئیس سازمان توسعه تجارت ایران گفت: «برنامه اصلی سازمان توسعه تجارت در این دوره حمایت از صادرات محصولات دانش بنیان است.»

وی افزود: «مشوق‌های مناسبی برای توسعه صادرات خدمات و محصولات دانش بنیان توسط سازمان توسعه تجارت در نظر گرفته شده است.» علی‌رضا پیمان پاک تاکید کرد: «از آنجا که محصولات نرم‌افزاری و خدمات فناوری اطلاعات هم از جمله محصولات دانش بنیان محسوب می‌شوند می‌توانند از امکان بازگشت ۱۰ درصد از ارزش حاصل از صادرات استفاده کنند و ۹۰ درصد از صادرات محصولات دانش بنیان از بازگشت ارزش معاف است.»

وی در ادامه تاکید کرد: «۲۰۰ میلیارد تومان وام کم‌بهره برای کمک به صادرکنندگان محصولات دانش بنیان در نظر گرفته شده است که این تسهیلات شامل محصولات حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات هم می‌شود.»

امکان استفاده از ارزش حاصل از صادرات خدمات فاوا برای استفاده در حوزه‌هایی مانند واردات تجهیزات فناوری اطلاعات و ارتباطات از دیگر خواسته‌های فعالان این عرصه است.

طلایی تاکید کرد: «صادرات رسمی خدمات فنی مهندسی، نرم‌افزار و در مجموع دارایی‌های نامشهود به این دلیل که تشریفات گمرکی مانند کالاهای فیزیکی ندارد، باید از طریق صدور پروانه صادرات از سوی سازمان توسعه تجارت مورد پشتیبانی قرار بگیرد تا از نظر نهادهای داخلی امکان اثبات صادرات برای صادرکنندگان کالاهای غیرفیزیکی و خدمات ایجاد شود تا بتوانند از معافیت‌های مالیاتی و مشوق‌های حوزه صادرات بهره‌مند شوند.»

رئیس هیات مدیره فدراسیون فاوا تاکید کرد: «اگر حمایت از صادرات محصولات نرم‌افزاری و خدمات فناوری اطلاعات در دستور کار دولت قرار بگیرد، می‌توان در طول ۵ سال آینده ارزش صادرات این حوزه را تا ۵۰۰ میلیون دلار در سال افزایش داد.»

### ضرورت حمایت از واردات مواد اولیه با کیفیت ساخت‌افزار

در ادامه این جلسه، مسعود شنتیایی، عضو هیات مدیره فدراسیون فاوا و رئیس هیات مدیره سندیکای تولیدکنندگان تجهیزات فناوری اطلاعات بر ضرورت حمایت از تولید تجهیزات فناوری اطلاعات و رفع موانع واردات مواد اولیه این صنعت تاکید کرد.

شنتیایی گفت: «صادرات تجهیزات فناوری اطلاعات و ارتباطات مستلزم حمایت از تولید و بهبود کیفیت محصولات داخلی است.»

شهرام حاج قربانی، دبیر انجمن ناشران دیجیتال

مجتبی توانگر در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران

## مجلس منتظر اجرای وعده‌های دولت برای ارتقای وضعیت بازار سرمایه است

عضو کمیسیون اقتصادی مجلس بابت این که نمایندگان تحت تأثیر فضا سازی‌های غلط در بازار سرمایه قرار نمی‌گیرند گفت انتظار داریم وعده‌های دولت برای ارتقای وضعیت بورس اجرایی شود.



مجتبی توانگر عضو کمیسیون اقتصادی مجلس در تشریح اصلی‌ترین برنامه مجلس برای بازگشت اعتماد سرمایه‌گذاران به بازار بورس گفت: اصلی‌ترین برنامه مجلس باید مطالبه برای اصلاح وضعیت بازار و به ویژه اقدامات لازم برای حمایت از سهامداران خرد باشد. همچنین از طریق تحقیق و تفحص که مورد پذیرش صحن علنی مجلس قرار گرفته است، ریشه‌های آشفتگی در بازار سرمایه را مشخص خواهد کرد.

او با اشاره به برگزاری جلسات کمیسیون اقتصادی مجلس با وزیر اقتصاد و رئیس سازمان بورس بیان کرد: لازم بود در ماه‌های نخست فعالیت دولت، فرصت لازم داده شود تا متولیان جدید بازار سرمایه به تدریج مستقر شوند و برنامه‌های خود را برای بهبود وضعیت بازار سرمایه مشخص کنند و این برنامه‌ها را اجرایی کنند. اکنون با توجه زمانی که سپری شده است انتظار داریم وعده‌های داده شده برای ارتقای وضعیت بازار سرمایه اجرایی شود.

توانگر با بیان اینکه کمیسیون اقتصادی مجلس در زمان دولت قبل گزارش نظارتی در زمینه تخلف از قانون در خصوص انتصاب رئیس سابق سازمان بورس را تهیه کرد ادامه داد: اکنون هم لازم بود

که مهلتی برای استقرار دولت جدید و طراحی برنامه‌های دولت در زمینه بازار سرمایه داده شود. خوشبختانه مجلس نیروهای متخصصی در زمینه بازار سرمایه دارد و از ظرفیت مرکز پژوهش‌های مجلس و نظرات کارشناسان خارج از مجلس برای اصلاح قوانین و رویه‌های غلط موجود در بازار سرمایه استفاده خواهد کرد و تحت تأثیر فضا سازی‌های غلط در زمینه بازار سرمایه قرار نخواهد گرفت.

او با اشاره به رأی ماه گذشته مجلس به تقاضای تحقیق و تفحص از بورس تأکید کرد: حتماً در این تحقیق و تفحص ریشه‌های درهم‌ریختگی بازار، تصمیمات غلط دولت قبل، ضعف‌های موجود در نظارت بورس بر مجموعه‌های حقوقی و ارتباط بازار بدهی با بازار سهام را بررسی خواهیم کرد. اما تحقیق و تفحص به تنهایی مشکلات بازار را حل نخواهد کرد.

توانگر ادامه داد: وزارت اقتصاد قرار است لویح مالیات بر عایدی سرمایه و مجموع درآمد را تا پایان سال نهایی کند و به مجلس ارائه دهد که تصویب آن می‌تواند ضمن ناامن کردن بازارهای سفته‌بازی به رونق بازار سرمایه کمک کند.

او با تأکید بر اینکه اجرای کامل قانون بهبود محیط کسب‌وکار مطالبه مجلس است گفت: شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی که در این قانون پیش‌بینی شده است در دولت قبل به طور ناقص و با حضور کم‌رنگ دولتی‌ها اجرایی شد. همچنین نظرخواهی از فعالان اقتصادی در تدوین قوانین و مقررات و پرهیز از تغییرات مداوم در بخشنامه‌ها و مصوبات قانونی نیز اجرایی نشده است که در نتیجه لازم است تلاش بیشتری برای اجرای بندهای مغفول مانده این قانون داشته باشیم.

در نشست کمیسیون حمل‌ونقل و لجستیک اتاق ایران بررسی شد

## ضرورت تشکیل شورای

هماهنگی صاحبان کالا چیست؟ در نشست اخیر کمیسیون حمل و نقل و لجستیک اتاق ایران ضرورت تشکیل شورای هماهنگی صاحبان کالا بررسی شد. قرار شد ابعاد این موضوع در نشست‌های بعدی با کمیسیون‌های دخیل بررسی شود.

نشست کمیسیون حمل و نقل و لجستیک اتاق ایران برگزار شد؛ هدف از این نشست هم‌اندیشی درباره طرح «ضرورت ایجاد شورایی جهت هماهنگی فرستندگان و گیرندگان کالا» بود.

برای توجیه طرح ضرورت ایجاد شورایی جهت هماهنگی فرستندگان و گیرندگان کالا، همایون اسدی، مشاور کمیسیون حمل و نقل و لجستیک اتاق ایران گفت: یکی از عوامل عمده افزایش هزینه‌های تمام شده خدمات حمل‌ونقل، آشنا نبودن صاحبان کالا اعم از داخلی، صادراتی، وارداتی، ترانزیتی و غیره با مقررات، تحولات، و تعرفه‌های مرتبط با حمل‌ونقل داخلی و بین‌المللی است. و کشورهای پیشرو به اتکای تجارب آزموده خود، با ایجاد ساختاری متناسب موفق به مدیریت موضوع و کاهش هزینه‌های دست‌کم تا حدود ۸ درصد شده‌اند.

او ادامه داد: این چالش در ایران نیز مبتلابه، و به‌کارگیری تجارب کشورهای پیشرو را ضروری ساخته است. بدین منظور و با هدف مشارکت مؤثر و یکپارچه صاحبان کالا (مصرف‌کنندگان خدمات حمل‌ونقل و لجستیک) در انواع شیوه‌های حمل‌ونقل، سازماندهی و شکل‌گیری ساختاری با

در هفته‌ای که پشت سر گذاشتیم، اعداد و ارقام متعددی در ارتباط با اقتصاد، تجارت و کسب‌وکار در اقصی نقاط جهان، از سوی رسانه‌ها، نهادهای اقتصادی ملی و بین‌المللی و مراکز تحقیقاتی منتشر شد که مهم‌ترین آنها را می‌توان در موارد ذیل خلاصه کرد:

### ۱۳۲ میلیون نفر

بانک جهانی: بی‌اعتنایی به تغییرات نامطلوب آب‌وهوایی در جهان می‌تواند طی یک دهه آینده ۱۳۲ میلیون نفر را به آمار افراد دچار فقر شدید اضافه کند.

### ۵,۶ درصد و ۴,۵ درصد

سازمان همکاری و توسعه اقتصادی (OECD): انتظار می‌رود که تولید ناخالص جهان در سال جاری و سال آینده میلادی به ترتیب ۵,۶ و ۴,۵ درصد رشد کند.

### ۲۴,۲ درصد

سازمان همکاری و توسعه اقتصادی (OECD): نرخ تورم سالانه حامل‌های انرژی در کشورهای عضو OECD طی ماه اکتبر امسال ۲۴,۲ درصد گزارش شده است که این رقم در ۳۱ سال اخیر بی‌سابقه بوده است.

### ۵,۶ تریلیون دلار

سازمان تجارت جهانی: ارزش تجارت کالایی در جهان طی سه‌ماهه سوم سال ۲۰۲۱ به حدود ۵,۶ تریلیون دلار رسید که این رقم یک رکورد تاریخی (طی یک دوره سه‌ماهه) در عرصه تجارت جهانی به شمار می‌رود.

### ۲۵۲ هزار پوند و ۱۵ درصد

فایننشال تایمز: بر اساس گزارش جدیدی که از سوی انجمن ساخت‌وساز انگلیس منتشر شده است، متوسط واحدهای مسکونی در این کشور طی

ماه نوامبر امسال به بیش از ۲۵۲ هزار پوند رسیده است که این رقم ۱۵ درصد نسبت به ماه مارس سال ۲۰۲۰ (قبل از آغاز بحران کرونا) افزایش نشان می‌دهد.

### ۴,۹ درصد

فایننشال تایمز: شاخص تورم مصرف‌کننده در منطقه یورو طی ماه نوامبر امسال ۴,۹ درصد نسبت به ماه مشابه سال قبل افزایش یافته است که این رقم بالاترین نرخ تورم در منطقه یورو از زمان معرفی یورو به عنوان پول واحد اروپایی (بیش از ۲۰ سال قبل) به شمار می‌رود.

### ۸,۴ درصد

رویترز: دفتر ملی آمار هند در گزارشی اعلام کرد که تولید ناخالص داخلی این کشور طی سه‌ماهه سوم سال جاری میلادی ۸,۴ درصد نسبت به دوره مشابه سال قبل افزایش یافته است. هند طی سه‌ماهه سوم سال ۲۰۲۱ بالاترین نرخ رشد اقتصادی را در بین اقتصادهای بزرگ جهان به خود اختصاص داده است.

### ۲ تریلیون ین

بلومبرگ: شرکت ژاپنی نیشان قصد دارد در افریقا حدود ۲۰۳۰ حدود ۲ تریلیون ین (۱۷,۶ میلیارد دلار) برای توسعه خطوط تولید خودروهای برقی در کارخانه اصلی این شرکت در شهر یوکوهاما سرمایه‌گذاری کند. بر اساس برنامه‌ای که مدیران نیشان اعلام کرده‌اند، در افریقا ۲۰۲۰ بیش از نیمی از خودروهای جدید برند نیشان و اینفینیتی را خودروهای برقی تشکیل خواهند داد.

### ۵۲ درصد و ۴۹ درصد

بلومبرگ: نتایج مطالعات شرکت خدمات مشاوره و حسابرسی KPMG حاکی از این است که سهم خودروهای برقی از بازار خودرو در آمریکا، ژاپن و

چین تا سال ۲۰۳۰ به دست‌کم ۵۲ درصد و در اروپای غربی به دست‌کم ۴۹ درصد خواهد رسید.

### ۱۰,۷ میلیارد دلار

سی‌ان‌بی‌سی (CNBC): مصرف‌کنندگان آمریکایی در روز دوشنبه مجازی امسال مجموعاً ۱۰,۷ میلیارد دلار خرید اینترنتی انجام دادند که این رقم نسبت به سال گذشته ۱,۴ درصد کاهش نشان می‌دهد. دوشنبه مجازی (Cyber Monday) اولین دوشنبه بعد از روز شکرگزاری در آمریکا است و هدف آن ترویج خرید آنلاین است.

### ۲۱۰ هزار شغل و ۴,۲ درصد

وال استریت ژورنال: اداره آمار وزارت کار آمریکا در گزارشی اعلام کرد طی ماه نوامبر امسال ۲۱۰ هزار شغل جدید در آمریکا ایجاد شده و نرخ بیکاری در این کشور به ۴,۲ درصد کاهش یافته است.

### ۷,۴ درصد

خبرگزاری آنا‌تولی: مؤسسه آمار ترکیه در گزارشی اعلام کرد تولید ناخالص داخلی ترکیه طی سه‌ماهه سوم سال ۲۰۲۱ نسبت به دوره مشابه سال قبل ۷,۴ درصد افزایش یافته است.

### ۲۹ درصد

یورو استات: در سال گذشته میلادی ۲۹ درصد از معلولان بالاتر از ۱۶ سال (حداقل سن کار قانونی) در اتحادیه اروپا با خطر فقر یا طرد شدن از اجتماع مواجه بوده‌اند.

### ۷,۳ درصد و ۶,۷ درصد

یورو استات: نرخ بیکاری در منطقه یورو و اتحادیه اروپا طی ماه اکتبر امسال به ترتیب ۷,۳ و ۶,۷ درصد برآورد شده است.

جهان اقتصاد و کسب‌وکار به روایت آمار  
**اعداد و ارقام اقتصادی در هفته دوم آذرماه ۱۴۰۰**  
 پیش‌بینی OECD از نرخ رشد اقتصادی جهان، رکوردشکنی در تجارت بین‌المللی، آمار اشتغال آمریکا و اروپا و نرخ رشد اقتصادی ترکیه و هند جزو مهم‌ترین آمارهای اقتصادی-تجاری این هفته بوده‌اند.



در نشست کمیسیون انرژی اتاق ایران تاکید شد

## از ظرفیت‌های قانونی برای بهینه‌سازی مصرف انرژی استفاده شود

در نشست کمیسیون انرژی اتاق ایران عنوان شد که برای پیگیری مسئله بهینه‌سازی باید از ظرفیت‌های قانونی شکل‌ها استفاده شود؛ همچنین باید به دنبال سازوکار اجرایی ظرفیت‌هایی قانونی برویم.



کسب‌وکار اشاره کرد و گفت که این قانون یک ظرفیت واقعی است. نظر بخش خصوصی در این سند علمی دیده شده و می‌توانیم برای عملیاتی شدن آن ادعای قانونی داشته باشیم. نجفی گفت: ما باید در کمیسیون انرژی اتاق ایران در حوزه‌های مختلف تخصصی نظر علمی، قانونی و کارشناسی بدهیم. در چنین صورتی است که می‌توانیم بعداً ادعای قانونی داشته باشیم و همه این‌ها سند تاریخی است که بعدها حتماً مورد استناد خواهد بود. باید پشتوانه علمی انجمن‌ها، تشکلهای سندیکاها و مرکز پژوهش‌های اتاق ایران را داشته باشیم.

نشست کمیته برق کمیسیون انرژی اتاق ایران درباره بهینه‌سازی انرژی برگزار شد؛ در این نشست ابتدا آرش نجفی درباره وظایف کمیته‌های تخصصی این کمیسیون گفت. باید بتوانیم در حوزه‌های متعدد انرژی هماهنگ و منسجم عمل کنیم. نجفی گفت: در کنار راهبردهایی که ارائه می‌شود پروژه‌های تعریف شده می‌تواند انگیزه مالی داشته باشد و باید برای عملیاتی شدن این پروژه‌ها تلاش کرد. باید در این دوره برای ارتقای محیط کسب‌وکار تمرکز کنیم. او به ماده ۳ قانون بهبود مستمر محیط

رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران به ارتباط منسجم با نهادهای سیاست‌گذاری و قانون‌گذاری تاکید کرد و گفت که ما با تعامل سازنده می‌توانیم به راهکارهای عملیاتی دست‌یابیم. برای همین تاکید می‌کنم که کمیته‌ای در این حوزه تشکیل شود تا ارتباط کمیسیون با نهادهای دیگر را به صورت منسجم بررسی کند. او ادامه داد: باید طرح پژوهش‌های حوزه انرژی در اتاق ایران به همراهی مرکز پژوهش‌های اتاق ایران و تشکلهای این حوزه انجام شود. حمیدرضا صالحی، نایب‌رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران در ادامه این نشست گفت: ما می‌توانیم مسائل کلان را با همکاری مرکز پژوهش‌های اتاق ایران بررسی کنیم ولی مسائل خرد در کمیته‌های تخصصی مطرح شود. در ادامه فریدون اسعدی، نماینده مرکز پژوهش‌های اتاق ایران در کمیسیون انرژی گفت: باید به دنبال سازوکار اجرایی ظرفیت‌هایی قانونی برویم و از این ظرفیت‌ها در حوزه بهینه‌سازی انرژی استفاده کنیم. بعد از آن نجفی ادامه داد: اگر بخاری‌هایی که در اماکن مختلف استفاده می‌شوند از گریدهای موجود به گرید □ تبدیل شوند، بالغ‌بر ۱۸ هزار و ۴۰۰ میلیون مترمکعب گاز برای یک دوره زمستان ۱۱۰ روزه با ۸ ساعت کار مداوم، صرفه‌جویی می‌شود که حجم بسیار گسترده‌ای است. نجفی، با تاکید بر این نکته که راه‌حل افزایش قیمت بدون رصد بازار قابل استفاده نیست و به کنترل مصرف انرژی منجر نمی‌شود، تاکید کرد: همان‌طور که درباره بنزین مرتب قیمت را افزایش می‌دهند به این امید که سطح مصرف

کاهش پیدا کند و هیچ اثری بر شدت مصرف نمی‌گذارد، درباره سایر حوزه‌ها نیز همین شرایط حاکم است. باید ابتدا بازار و مکانیزم‌ها رصد شود و دولت به‌عنوان سرمایه‌گذار ورود کند و اقدامات لازم را برای کاهش مصرف انرژی انجام دهد. نجفی گفت: ما در حوزه ساختمان‌سازی و افزایش عمر مفید ساختمان هم در قالب اوراق سلف نفتی ظرفیت سرمایه‌گذاری داریم تا بخشی از پول ساختمان از محل ماده ۱۲ تأمین شود. ۸ درصد مصرف انرژی کشور در حوزه فولاد و سیمان است. اگر ساختمانی بسازیم که عمر مفید آن ۱۰۰ سال باشد، این توجیه وجود دارد که با اوراق سلف نفتی در این حوزه سرمایه‌گذاری کنیم و این در شهرک‌ها توجیه اقتصادی دارد که برای این شهرک‌ها نیروگاه‌های پراکنده مثل CHP بسازیم. البته الان بهترین نیروگاه‌ها راندمان ۴۰ درصدی دارند و راندمان نیروگاه پراکنده ۶۰ درصد است و موتورخانه‌ها به صورت مشعل روشن نخواهد بود؛ البته باید همه این‌ها امکان اثرگذاری در کاهش مصرف قابلیت گزارش‌دهی داشته باشد. در نصرت‌الله سیفی، مشاور ارشد کمیسیون انرژی اتاق ایران از ظرفیت‌های ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید گفت و اینکه باید آحاد ملت به فواید صرفه‌جویی و سرمایه‌گذاری پی ببرند. اگر هدف ما کمک به اقتصاد کشور است باید سیاست‌گذاران و مردم را اقناع کنیم. او همچنین درباره لزوم استقلال نهادهای پژوهشی گفت که نباید دخالت انجمن‌ها و تشکلهای در روند پژوهش‌ها باعث تغییر مسیر باشد. به‌عنوان مثال مشاورها افرادی ذی‌نفعی

## نوبت دوم مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده اتاق مشترک ایران و روسیه ۱۹ دی برگزار می شود

اتاق مشترک بازرگانی ایران و روسیه نوبت دوم مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده خود را یکشنبه ۱۹ دی ساعت ۱۴ در طبقه هشتم اتاق ایران به صورت آنلاین و حضوری برگزار می کند. قرار است در این مجمع انتخابات هیات مدیره نیز برگزار شود.



دی فرصت دارند درخواست مکتوب نامزدی خود را در دبیرخانه اتاق ایران ثبت کنند. آن دسته از اعضا که مایل به مشارکت در انتخابات مجمع اتاق مشترک هستند، فقط تا تاریخ ۷ دی مهلت دارند تا مراتب تمدید عضویت را به دبیرخانه اتاق مشترک با شماره تماس ۸۸۸۴۸۰۱۰ اعلام و مدارک را ارسال کنند.

نامزدهای هیات مدیره باید درخواست کتبی خود را مبنی بر اعلام نامزدی در هیات مدیره حداقل ده روز قبل از تشکیل مجمع عمومی (۸ دی) در دبیرخانه اتاق ایران ثبت کنند. درباره داوطلبان نامزدی هیات مدیره اتاق مشترک از طرف اعضای هیات مدیره اشخاص حقوقی به غیر از مدیرعامل، لازم است مصوبه هیات مدیره شخص حقوقی (شرکت) مبنی بر تایید نامزدی فرد داوطلب، همزمان با ارائه درخواست نامزدی ارائه شود.

هر شخص فقط می تواند به نمایندگی یا وکالت (محضری) از دو عضو اتاق، برای رای دهی در مجمع حضور یابد.

در مورد افرادی که به عنوان نماینده برای رای دهی در مجمع حضور خواهند داشت، همراه داشتن کارت شناسایی، معرفی نامه رسمی شرکت روی سربرگ با امضای مدیرعامل و مهر شرکت الزامی است.



مرکز آمار ایران اعلام کرد

### نرخ تورم کالاهای صادراتی و وارداتی در تابستان ۱۴۰۰

بر اساس اعلام مرکز آمار ایران، نرخ تورم کالاهای صادراتی، وارداتی و نرخ تورم تولیدکننده در دوره تابستان امسال کاهش شد.

مرکز آمار ایران نرخ تورم کالاهای صادراتی و کالاهای وارداتی در تابستان امسال را منتشر کرد. بر اساس گزارش مرکز آمار ایران، در تابستان ۱۴۰۰، نرخ تورم کالاهای صادراتی (مبتنی بر داده های ریالی) ۲۰.۸ درصد است که در مقایسه با تورم فصلی بهار ۱۴۰۰ با ۱۳.۷ درصد، حدود ۷.۱ واحد درصد افزایش داشته است.

همچنین، تغییرات شاخص قیمت کالاهای صادراتی (مبتنی بر داده های دلاری) نسبت به فصل قبل ۲ درصد است که در مقایسه با تورم فصلی بهار ۱۴۰۰ با ۳.۳ درصد حدود ۱.۳ واحد درصد کاهش داشته است.

در گروه های اصلی طبقه بندی HS نیز کمترین نرخ تورم فصلی در بخش ریالی مربوط به گروه «مواد پلاستیکی و اشیاء ساخته شده از این مواد و...» با ۷.۲ درصد و بیشترین نرخ مربوط به گروه «اشیاء هنری، اشیاء کلکسیون یا عتیقه» با ۱۷۱.۱

درصد است.

### تورم سالانه کالاهای صادراتی

تغییرات میانگین شاخص قیمت کالاهای صادراتی مبتنی بر داده های ریالی در چهار فصل منتهی به فصل تابستان ۱۴۰۰ برابر با ۱۹۱.۷ درصد بوده است که در مقایسه با تورم سالانه بهار امسال ۲.۳ واحد درصد کاهش داشته است.

همچنین، تغییرات میانگین شاخص قیمت کالاهای صادراتی مبتنی بر داده های دلاری در چهار فصل منتهی به فصل تابستان ۱۴۰۰ برابر با ۹.۹ درصد بوده است که در مقایسه با تورم سالانه بهار ۱۴۰۰ که برابر ۶.۹ درصد بود حدود سه واحد درصد افزایش داشته است.

در گروه های اصلی طبقه بندی HS نیز کمترین نرخ تورم سالانه در بخش ریالی مربوط به گروه «مواد پلاستیکی و اشیاء ساخته شده از این مواد» با ۶۵.۴ درصد و بیشترین نرخ مربوط به گروه «آلات و دستگاه های اپتیک، عکاسی، سینما توگرافی» با ۴۲۳.۸ درصد است.

### نرخ تورم نقطه به نقطه کالاهای وارداتی

همچنین در فصل تابستان ۱۴۰۰، تغییرات شاخص قیمت کالاهای وارداتی مبتنی بر داده های ریالی نسبت به فصل مشابه سال قبل ۴۸۵.۴ درصد است که در مقایسه با تورم نقطه به نقطه بهار ۱۴۰۰ حدود ۲۰.۵ واحد درصد کاهش داشته است.

همچنین، تغییرات شاخص قیمت کالاهای وارداتی مبتنی بر داده های دلاری نسبت به فصل مشابه سال قبل ۵۲.۱ درصد است که در مقایسه با تورم نقطه به نقطه بهار سال ۱۴۰۰ حدود ۶.۵ واحد درصد کاهش داشته است.

در گروه های اصلی طبقه بندی HS نیز کمترین نرخ تورم نقطه به نقطه در بخش ریالی مربوط به گروه

عضو هیئت رئیسه مجلس مطرح کرد؛

## تحقق عدالت در پرداخت حقوق‌ها با ایجاد مالیات پلکانی در بودجه ۱۴۰۱

دبیر هیئت رئیسه مجلس گفت: سقف حقوق کارکنان دولت در لایحه بودجه سال آینده ۳۷ میلیون تومان تعیین شده که می‌تواند به ایجاد عدالت در پرداخت حقوق و دستمزد کارکنان دولت کمک کند.



به گزارش خبرنگار مهر، لایحه بودجه ۱۴۰۱، به جهت آنکه اولین بودجه تقدیمی دولت سیزدهم به مجلس است از اهمیت بالایی برخوردار است. اصلاح ساختار بودجه که همواره مورد تاکید رهبر معظم انقلاب بوده از جمله شعارهای اقتصادی رئیس جمهور در سیزدهمین انتخابات ریاست جمهوری بوده و مورد اجماع مجلس و دولت است؛ لذا بودجه سال آتی بهترین فرصت برای سرآغاز تحول در نظام بودجه ریزی کشور محسوب می‌شود.

عضو هیئت رئیسه مجلس: حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی از بودجه سال آینده، مهم‌ترین اقدام مثبت دولت است

سید محسن دهنوی نماینده تهران، ری و شمیرانات در مجلس در گفت‌وگو با خبرنگار مهر

مهم این است که با توجه به افزایش قیمت‌ها باید یارانه متناسب به مردم تعلق گیرد.

**سهم صندوق توسعه ملی از فروش نفت در بودجه سال آینده ۲۰ درصد تعیین شده است**

دهنوی با تشریح سایر تغییرات پیش‌نویس لایحه بودجه سال ۱۴۰۱ ادامه داد: مطابق قانون سهم صندوق توسعه ملی از فروش نفت امسال باید به ۴۰ درصد برسد، اما دولت در پیش‌نویس لایحه خود سهم صندوق توسعه ملی از فروش نفت را ۲۰ درصد پیش بینی کرده است. مابه‌التفاوت سهم ۲۰ درصد تا سهم قانونی، (۴۰ درصد) به عنوان بدهی دولت و وام تلقی می‌شود. این اقدام در قانون بودجه ۱۴۰۰ نیز تا سقف صادرات یک میلیون بشکه نفت صورت گرفته بود. با توجه به اینکه امسال سال اول فعالیت دولت است به نظر می‌رسد این تصمیم برای جلوگیری از کسری بودجه صورت گرفته است.

**پیش بینی انتشار اوراق در لایحه بودجه ۱۴۰۱ در صورت عدم تحقق منابع نفتی**

در حوزه نفت از دیگر اقداماتی که صورت گرفته پیش بینی انتشار اوراق در صورت عدم تحقق منابع نفتی است، از نظر ما بهتر است دولت درآمد فروش نفت را واقعی پیش‌بینی کند تا برای جبران منابع مالی محتاج انتشار اوراق نشود چرا که اوراق منتشره در دولت قبل همچنان در صف تسویه است. اجازه احداث پالایشگاه به وزارت نفت یکی دیگر از اقدامات مثبت دولت در پیش‌نویس لایحه بودجه سال ۱۴۰۱ است که می‌تواند در خنثی سازی تحریم‌ها و ایجاد ارزش افزوده برای صنعت نفت مؤثر باشد.

**مالیات پلکانی حقوق کارکنان دولت، یکسان نباشد**

عضو هیئت رئیسه مجلس با اشاره به افزایش عدالت در پله‌های مالیاتی کارکنان دولت افزود:

در پیش‌نویس لایحه بودجه سال ۱۴۰۱، پلکان مالیاتی برای تمامی مشاغل به صورت یکسان در نظر گرفته شده و فرقی بین قضات، اعضای هیئت علمی و سایر کارکنان دولت مطرح نشده است. از طرفی سقف حقوق کارکنان دولت نیز ۳۷ میلیون تومان تعیین شده است که می‌تواند به عدالت در حوزه حقوق و دستمزد کمک کند. همچنین از دیگر احکام قابل دفاع دولت در پیش‌نویس لایحه همراهی با مجلس در وضع مالیات بر صادرات مواد خام و نیمه خام است.

**مالیات بر خانه‌های لوکس در لایحه بودجه ۱۴۰۱ حذف شده است**

دهنوی در ادامه با انتقاد از برخی تصمیمات سازمان برنامه مانند حذف بند مربوط به تسهیلات ساخت مسکن در پیش‌نویس لایحه ۱۴۰۱ تشریح کرد: برخی اقدامات سوال برانگیز نیز در پیش‌نویس لایحه بودجه سال ۱۴۰۱ صورت گرفته که امید می‌رود در لایحه ارسالی اصلاح شود؛ به عنوان مثال بازگرداندن معافیت مالیاتی هنرمندان یا حذف مالیات بر املاک لوکس که این اقدامات هیچ‌گونه توجیه منطقی ندارد.

**حذف وام بانکی ساخت ۱.۲ میلیون واحد مسکونی از بوجه ۱۴۰۱**

وی خاطر نشان کرد: از طرفی تسهیلات ساخت مسکن که برای ساخت یک میلیون و دویست هزار واحد مسکونی در نظر گرفته شده بود حذف شده است که این اقدام خلاف جهت‌گیری دولت سیزدهم برای رونق بازار مسکن است. چراکه با وجود کمبود حدود ۱۰ میلیون مسکن در کشور، عدم تخصیص منابع جهت ساخت واحدهای مسکونی جدید یا نوسازی واحدهای مسکونی فرسوده می‌تواند موجب آسیب‌های بسیار در حوزه مسکن شود و

تولیدکننده تجهیزات نیروگاه‌های تجدیدپذیر مطرح کرد

## طرح ویژه وزیر نیرو برای رشد سرمایه گذاری تجدید پذیرها نیروگاه‌های خورشیدی سوخت مجانی می گیرند!

فرداد، فعال صنعت برق از طرح ویژه وزیر نیرو برای افزایش سرمایه گذاری در تجدیدپذیرها خبر داد و گفت: طبق این طرح نیروگاه های خورشیدی و بادی هم سوخت مجانی دریافت کرده و مجاز به صادرات آن هستند.



بازار؛ گروه آب و انرژی: «مدت زمان بازگشت سرمایه در نیروگاه های تجدید پذیر از ۱۲ سال به ۴ سال می رسد.»

این بخشی از گفته های محمد حسین فرداد یک فعال صنعت برق در گفتگو با «بازار» است که البته تحقق آن یک شرط دارد و آن هم موافقت دولت و وزارت نفت با طرح پیشنهادی وزیر نیروست.

او به بازار می گوید: طبق این طرح نیروگاه های خورشیدی و بادی همچون نیروگاه های فسیلی سوخت مجانی دریافت کرده و مجاز به صادرات آن هستند تا از این محل بخشی از هزینه های آنها جبران

شود. فرداد که معتقد است تولید برق از انرژی های نو توجیه اقتصادی بالایی دارد، گفت: مشکل اینجاست که ما قیمت تمام شده برق تولید شده در نیروگاه های تجدید پذیر را با نیروگاه هایی مقایسه ای می کنیم که سوخت مجانی دریافت می کنند. او که تولید کننده سلیکون (ماده اصلی پنل های خورشیدی) است، از تولیدات ایرانی می گوید که از نظر قیمت پایین تر از محصولات چینی است. محصولاتی که کشورهای اروپایی و آمریکایی بازار هدف صادراتی آنهاست. متن کامل گفتگوی «بازار» با «محمد حسین فرداد» مدیرعامل شرکت صنایع سلیکون آراز را در ادامه می خوانید:

گاز را به صورت مجانی در اختیار سایر نیروگاه ها قرار داده و فاکتور سوخت در قیمت تمام شده تولید برق این نیروگاه ها را لحاظ نمی کنیم. بعد می گوئیم توسعه نیروگاه های سیکل ترکیبی و گازی توجیه اقتصادی بالایی دارد

**\*برخی بر این باورند که بهره وری نیروگاه های تجدید پذیرها پایین بوده و به همین دلیل قیمت تمام شده تولید برق از نیروگاه های سیکل ترکیبی و گازی صرفه اقتصادی بالاتری دارد. این تصور تا چه اندازه درست است؟**

احداث نیروگاه های تجدید پذیر ذاتا توجیه پذیر است. قیمت تولید برق از انرژی بادی و خورشیدی در کشورهایی همچون ایران پایین تر از نیروگاه های دیگر است. اما مساله اینجاست که ما گاز را به صورت مجانی در اختیار سایر نیروگاه ها قرار می دهیم و عملا فاکتور سوخت در قیمت تمام شده تولید برق این نیروگاه ها را لحاظ نمی کنیم و بعد می گوئیم توسعه نیروگاه های سیکل ترکیبی و گازی توجیه اقتصادی بالایی دارد.

**\*طبق هدف گذاری انجام شده قرار است که ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه تجدید پذیر تا پایان دولت سیزدهم**

ایجاد شود. این هدف تا چه اندازه قابل دست یافتن است و چه زیرساختی برای تحقق این وعده وجود دارد؟

استراتژی وزیر نیرو این است که معادل سوخت مجانی که در اختیار نیروگاه های سیکل ترکیبی و گازی قرار داده می شود به نیروگاه های تجدید پذیر هم سوخت داده شود. اینگونه نیروگاه های خورشیدی و بادی با صادرات بخشی از آن می توانند هزینه های خود را جبران کنند. اگر این طرح اجرایی شود نه در ۴ سال اما ظرف مدت ۶ سال می توان حدود ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه تجدید پذیر در کشور احداث کرد.

به همین دلیل از وزارت نفت خواسته شده که این سوخت مجانی که در اختیار نیروگاه های فسیلی گذاشته می شود به تجدید پذیرها داده شود. راه دیگر این است که می تواند منجر به توسعه نیروگاه های تجدید پذیر در کشور شود واقعی کردن قیمت سوخت است. البته اجرای این طرح فشار مالی شدیدی را به مردم وارد می کند. به عنوان مثال قیمت هر کیلو وات برق از کمتر از ۱۰۰ تومان به حدود ۲ هزار تومان می رسد.

استراتژی وزیر نیرو این است که معادل نیروگاه های سیکل ترکیبی و گازی به نیروگاه های تجدید پذیر هم سوخت مجانی داده شود تا آنها از طریق صادرات آن بخشی از هزینه های خود را پوشش دهند. با اجرای این طرح مدت زمان بازگشت سرمایه در تجدید پذیرها از ۱۲ سال به ۴ سال می رسد

**\*مدت زمان بازگشت سرمایه در نیروگاه های تجدید پذیر هم اکنون چقدر است؟**

مدت زمان بازگشت سرمایه در تجدید پذیرها با نرخ فعلی خرید تضمینی برق بین ۱۰ تا ۱۲ سال است. در حالیکه اگر معادل نیروگاه های حرارتی به تجدید پذیر هم سوخت مجانی داده شود تا آنها اجازه صادرات

داشته باشند، مدت زمان بازگشت سرمایه در انرژی های نو به ۴ تا ۵ سال کاهش پیدا می کند.

**\*فعالان صنعت برق مدعی اند بهره وری تجهیزات مصرفی در نیروگاه های بادی و خورشیدی که توسط تولید کنندگان داخلی ساخته می شود بسیار پایین است. این در حالی است که قیمت آنها بالاتر از نمونه های مشابه خارجی است؟**

در این صنعت رقابتی جدی وجود دارد. به عنوان مثال ما در حوزه انرژی خورشیدی نیروگاهی نداریم که همانند یک نیروگاه چینی سالانه ۳۰ هزار مگاوات برق تولید کند. حتی آلمانی ها فرانسوی آمریکایی و استرالیایی هم قدرت رقابت با این تولید کننده چینی را ندارند. استراتژی مادر مجموعه این بوده که اشل و سایرمان قابل رقابت با رقیب چینی باشد. این باعث شده که بهای تمام شده محصولات ما کاهش پیدا کرده و از نظر فناوری قدرت رقابت با تولیدکنندگان چینی را داشته باشیم.

**\*قیمت سلیکون (ماده اصلی سلول های خورشید) تولیدی شما چقدر بوده و نمونه های مشابه خارجی آن با چه قیمتی فروخته می شود؟**

سلیکون به عنوان محصول تولیدی ما یک محصول میانی است. بهای این محصول هم اکنون در بازار ایران تنی ۶ هزار دلار است. در حالیکه نمونه مشابه چینی این محصول در شانگهای تنی حدود ۶۵۰۰ دلار است. به عبارت دیگر ما با تولید در مقیاس بالا توانسته ایم که قیمت تمام شده خود را کاهش داده و رقابتی کنیم. ضمن اینکه هم زمان کیفیت تولیدات خود را هم بالا برده ایم.

**\*تولیدات سلیکونی شما جوابگوی هدف گذاری انجام شده در وزارت نیرو است؟**

توان تولید ما در یک سال جوابگوی احداث ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه خورشیدی است؛ این مقدار چندین



لزوم بازنگری در استراتژی‌های حفظ کارکنان

## استراتژی مواجهه با «استعفای بزرگ»

چگونه می‌توان «استعفای بزرگ» را مدیریت کرد  
 ترک شغل در آمریکا رکورد زد و در بقیه کشورها کارکنان از قیدوبند ماندگاری در یک جا خارج شده‌اند. «کونومیست» این وضعیت را «استعفای بزرگ» عنوان و دو علت برای آن مطرح کرده است. یک نهاد معتبر جهانی درباره تبعات بی‌عملی مدیران در برابر «استعفای بزرگ» هشدار می‌دهد. «مصاحبه ماندن» و به‌کارگیری اهرم‌های حفظ استعدادها، به مدیران توصیه شده است.

آن شغل در بریتانیا، در سه ماه سوم امسال به رکورد بالایی رسید. بخشی از این استعفاها و جابه‌جایی‌ها زودگذر است. وقتی اقتصاد کشورها در حال سقوط آزاد بود، نمی‌شد به نارضایتی شغلی سرکوب شده واکنش نشان داد و بنابراین بعد از پاندمی این تغییرات شغلی شروع شد. اما ترک شغل بیشتر به معنی تغییر شغل مداوم در آینده نیست. ملیسا سويفت از شرکت مشاوره مرسر می‌گوید، کارمندان اداری که هدف والاتری را جست‌وجو می‌کنند، کارفرمای جدید خود را با دقت بیشتری انتخاب می‌کنند و بیشتر ماندگار می‌شوند.

اما دلایلی هم وجود دارد که باور کنیم نرخ‌های بالای جابه‌جایی کارکنان برای مدت طولانی ماندگار خواهد بود. رواج دورکاری یعنی گزینه‌های شغلی بیشتری پیش روی جویندگان کار قرار دارد. و پاندمی، متزلزل بودن زندگی را حتی در پایین نردبان درآمد هم مورد تاکید قرار داد. نرخ استعفا در صنایعی مثل هتلداری که پر از کارکنانی با دستمزدهای پایین هستند و کار آنها سرشار از تماس رو در روی پرریسک با همکاران و مشتریان است، بالاتر از همه است. یک راه‌حل مرسوم - یعنی شناسایی چند ستاره با بهترین عملکرد و دادن پول بیشتر به آنها - وقتی گروه بزرگی از نیروی کار درباره شغل خود متفاوت فکر



در گذشته نه چندان دور، مدیران خیلی نگران تامین نیروی کارشان نبودند. افرادی که تازه استخدام می‌شدند، می‌توانستند سریع جذب فرهنگ شرکت شوند. کسی خانواده‌های کارکنان را نمی‌شناخت و آنها دائما در تماس‌های تصویری «زوم» اختلال ایجاد نمی‌کردند. کارکنان شغل داشتند، نه فقط یک صدا. حالا شرکت‌ها باید به همه‌چیز، از محل دفتر کار گرفته تا نحوه ارتباط گرفتن پرسنل با یکدیگر فکر کنند. حفظ کارکنان، آخرین حوزه‌ای است که به توجه نیاز دارد.

افزایش ترک شغل کارکنان در آمریکا که این روزها «استعفای بزرگ» نام گرفته به رکورد تازه‌ای رسیده است، به طوری که ۳ درصد نیروی کار آمریکا در ماه سپتامبر شغل‌های خود را ترک کردند. اما کارکنان در کشورهای دیگر هم این روزها قیدوبندی ندارند. استعفا‌های مکرر می‌گویند چرا تغییر از این شغل به

می‌کنند، دیگر یک استراتژی برای حفظ نیروهای موجود محسوب نمی‌شود. پس مدیران باید چه کنند؟ اول، باید ریسک حفظ نیروها را که شرکت با آن مواجه است، به صورت سیستماتیک بررسی کنند. برای دریافت این‌که چه چیزی باعث شده افراد بروند دیگر خیلی دیر شده است. شرکت‌های آینده‌نگر، به جای انجام مصاحبه برای فهمیدن دلیل خروج کارکنان، «مصاحبه‌های ماندن» برگزار می‌کنند تا بفهمند هنوز چه چیزی باقی مانده که آنها را نگه می‌دارد. تمرکز بر کوچک شدن تیم‌ها در طول پاندمی هم یک تاکتیک دیگر است: در واحدهایی که خودشان تعدیل نیرو داشته‌اند، نرخ ترک و جابه‌جایی کارکنان بالاتر است. فهمیدن آسیب‌پذیری یک شرکت نسبت به کارفرماهای دیگر هم نکته مهمی است. وقتی غول‌های بزرگی مثل آمازون یا والمارت دستمزدها را افزایش می‌دهند یا پاداش و مزایا اضافه می‌کنند، اثراتش فراتر از خرده‌فروشی نمایان می‌شود.

دوم، مدیران باید اهرم‌های مختلفی را بکشند تا بتوانند انواع مختلفی از افراد را حفظ کنند. میزان حقوق برای همه مهم است، اما به‌طور خاص برای نیروهایی که دستمزد کمتری دریافت می‌کنند، مزایایی مثل مراقبت‌های بهداشتی نیز یک موضوع کلیدی است. نظرسنجی تازه‌ای که بانک سرمایه‌گذاری جفریز (Jefferies) از جوانان آمریکایی انجام داده، نشان می‌دهد نگرانی‌های مربوط به سلامت، دلیل اصلی ترک شغل افرادی است که فقط تحصیلات دبیرستانی داشته‌اند.

این داستان برای کار انعطاف‌پذیر هم تکرار می‌شود. برای مشاغل اداری و دفتری، تفکیک قائل شدن بین دفتر کار و خانه مهم است. برای کارگران مشاغل یدی، به‌ویژه آنهایی که تک‌والد

هستند، برنامه‌ریزی منظم بسیار مهم است - اینکه شیفت‌های آنها چه زمانی شروع می‌شود و چه زمانی پایان می‌یابد و چقدر آزادی عمل دارند تا زمان خود را مدیریت کنند. شرکت‌ها همچنین باید درباره مسیرهای شغلی که کارکنان مبتدی طی می‌کنند، سختگیرانه‌تر فکر کنند. در یک نظرسنجی از شرکت‌های بزرگ که توسط موسسه تحقیقاتی Corporate Productivity انجام شده، اکثریت افراد اذعان کرده‌اند که درباره مهارت‌های کارکنان خود داده‌های کافی ندارند که این موضوع شناسایی استعدادها و واقعی را سخت‌تر می‌کند. یک‌چهارم این شرکت‌ها هم گفته‌اند اطلاعات لینکدین، از آنچه خودشان درباره قابلیت‌های نیروی کارشان می‌دانند، بیشتر است. سوم، مدیران باید برای چگونگی پیدا کردن نیروی کار جدید برنامه‌ریزی کنند. دورکاری باعث شده از دست دادن نیروها آسان‌تر شود، اما در ضمن می‌توان خیلی سریع فریلنسرها را جایگزین کرد. در لزوم شایستگی‌های شغلی هم می‌توان تجدید نظر کرد. شرکت IBM در سال‌های اخیر، ضرورت استخدام افراد دارای مدرک لیسانس را در نیمی از آگهی‌های شغلی خود حذف کرده است. و هیچ زمانی برای اینکه شرکت‌ها قوانین احمقانه را هدف بگیرند، بهتر از حالا نیست. دولت بریتانیا در واکنش به کمبود رانندگان کامیون، تصمیم گرفته تست‌های جداگانه رانندگی کامیون‌های مختلف را ترکیب کند. استعفای بزرگ همچنین باید سوالی را که به ندرت پرسیده می‌شود، مد نظر قرار دهد: چه سطحی از جابه‌جایی نیروها به‌طور دقیق درست است؟ استخدام نیروهای جدید گران‌تر از حفظ نیروهای فعلی درمی‌آید. اما با این منطق، شرکت‌ها هرگز نمی‌خواهند هیچ‌کس آنها را ترک کند.



**ISNA PHOTO**

Mostafa Shanechi