



# رسانا

دوشنبه اول آذر ۱۴۰۰  
۳۰۵

خبرنامه رسمی سندیکای صنعت برق ایران



شرکت صادرات تجهیزات و خدمات صنایع آب و برق ایران (صانیر)  
زمینه فعالیت: صادرات تجهیزات و خدمات فنی و مهندسی در حوزه های برق، نفت و گاز، انرژی های تجدیدپذیر، آب و فاضلاب  
تلفن: ۰۲۱-۴۲۷۴۱۰۰۰  
ایمیل: info@sunir.com  
آدرس وب سایت: www.sunir.com



## فهرست

- ۱. نمایشگاه اختصاصی کالا و خدمات ایرانی در کنیا، شهر نایروبی.....
- ۲. درآمد ۳۰ میلیارد دلاری با حمایت از صادرات خدمات فنی و مهندسی.....
- ۳. مشکل برق فصل زمستان چگونه حل می شود؟.....
- ۴. وینار معرفی خدمات و ظرفیت های مالی صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی.....
- ۵. ۸ عامل بالا رفتن مصرف برق مشترکان.....
- ۶. تسهیل جدید در ثبت درخواست قراردادهای دوجانبه برق.....
- ۷. زنگ خطر قطع گاز؛ مصرف از تولید پیشی گرفت.....
- ۸. سهم تجدیدپذیرها یک درصد از کل برق تولیدی کشور.....

# فراخوان همکاری اعضا در کمک به تکمیل ساخت مدرسه در یکی از مناطق محروم استان مرکزی

از اعضای محترم سندیکا دعوت می شود در صورت تمایل به مشارکت در پروژه تکمیل ساخت مدرسه در یکی از مناطق محروم استان مرکزی، کمک های خود را به حساب سندیکای صنعت برق ایران به شماره شبای IR490570022681000072678101 بانک پاسارگاد، واریز فرمایند.

سندیکای صنعت برق ایران در راستای عمل به مسئولیت اجتماعی خود و نیز به منظور کمک رسانی به هموطنان عزیز در مقاطع زمانی مختلف از جمله وقوع سیل و زلزله، اقدامات متعددی را برنامه ریزی و اجرایی کرده که از آن جمله می توان به کمک به زلزله زدگان کرمانشاه، آذربایجان و همچنین «تعمیر و بازسازی تعدادی سرویس های بهداشتی و چاه های فاضلاب متاثر از سیل» در استان سیستان و بلوچستان، با مشارکت شرکت های محترم عضو اشاره کرد.







## درآمد ۳۰ میلیارد دلاری با حمایت از صادرات خدمات فنی و مهندسی

بهرام نظام‌الملکی  
کارشناس ارشد حوزه صادرات:

### \*\* راهکارهای اثرگذار بر توسعه صادرات خدمات فنی و مهندسی

در گام ابتدایی دولت موظف شود برای توسعه صادرات خدمات فنی و مهندسی کشور حمایت همه‌جانبه و هدفمند خود را از صادرات بخش خصوصی با به‌کارگیری اقداماتی مانند اعطای تسهیلات صادرات خدمات فنی و مهندسی (در قالب وام به مبلغ یک میلیارد یورو با نرخ سود حداکثر ۲ درصد برای صادرکنندگان خدمات کالا و تجهیزات فنی و مهندسی به شرکت‌های خصوصی و تعاونی ایرانی توسط صندوق توسعه ملی)، اعطای سالانه ۵ میلیارد یورو به عنوان تسهیلات برای طرح‌های احداث نیروگاه و شبکه‌های انتقال، ممانعت از خام‌فروشی و لحاظ عوارض بر صادرات خام‌فروشی و اختصاص انرژی غیریارانه‌ای، ارائه جوایز صادراتی به شکل هدفمند از محل دریافت درصدی از عوارض صادرات مواد خام و واردات کالاهای لوکس و منابع عمومی داشته باشد.

همچنین دولت مکلف شود برای افزایش صادرات برق با استفاده از توان بخش خصوصی از طریق صدور مجوز صادرات و عبور (ترانزیت) برق از نیروگاه‌های متعلق به بخش‌های خصوصی و تعاونی و تامین سوخت نیروگاه‌ها، مطابق نرخ سوخت خوراک پتروشیمی، صدور مجوز صادرات و عبور (ترانزیت) از نیروگاه‌های برقی و تجدیدپذیر متعلق به بخش‌های خصوصی و تعاونی و با اعطای مجوز صادرات برق به بخش خصوصی به میزان کاهش تلفات برق در شبکه‌های انتقال و توزیع یا افزایش راندمان نیروگاه‌ها توسط بخش خصوصی حمایت‌های لازم را داشته باشد.

در ضمن دولت می‌تواند با واگذاری ظرفیت خطوط صادراتی و وارداتی یا قراردادهای موجود صادراتی

از طریق مزایده یا بورس انرژی به متقاضیان غیر و با واگذاری امتیاز احداث نیروگاه برای صادرات برق به بخش خصوصی (غیر دولتی) مشروط بر تقبل کلیه هزینه‌های احداث نیروگاه و شبکه‌های انتقال داخلی و برون‌مرزی و تعهد فروش حداکثر ۵۰ درصد برق تولیدی از طریق بورس انرژی به شبکه داخلی در صورت اعلام نیاز آن وزارتخانه اقدامات مطلوبی در حوزه صادرات داشته باشد.

### \*\* تکلیف وزارتخانه‌ها و سازمان‌ها در رونق‌دهی صادرات

علاوه بر این، وزارتخانه‌های امور خارجه و صنعت، معدن و تجارت می‌توانند برای استفاده از فرصت‌های اقتصادی در منطقه و نظام بین‌الملل و بسط گفتمان عدالت‌خواهی در روابط بین‌الملل، مواردی از جمله تلاش برای حضور فعال در مناسبات دوجانبه و سازمان‌های منطقه‌ای و بین‌المللی، ارزیابی کارآمدی و اثربخشی ماموران شاغل در داخل و خارج از کشور، تقویت دیپلماسی اقتصادی، پیاده‌سازی و اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی را در نظر داشته باشد. همچنین وزارتخانه‌های صنعت، معدن و تجارت و امور خارجه نسبت به حجم فعالیت‌های شرکت‌های بخش خصوصی در کشورهای مقصد و نمایندگی‌های کشورهای بر اساس نوع فعالیت‌ها به تفکیک بخش‌های وابسته نفتی، وابسته صنعت آب و برق، وابسته کشاورزی، وابسته معادن و... اقدام کنند. در ادامه باید به این نکته اشاره کرد که مطلوب است وزارت امور خارجه نسبت به احیای ساختار اقتصادی خود در راستای توسعه و حمایت از صادرات حداکثر تا پایان سال اول برنامه اقدام کرده و نتیجه را به تایید سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور برساند.

### \*\* پیشنهادهای جامع و اثرگذار

در ادامه پیشنهاد می‌شود به منظور گسترش و تحکیم همکاری‌های بین‌المللی با اولویت کشورهای همسایه، منطقه و جهان و گسترش بازارهای صادراتی کشور به سطح جهانی با تسهیل خدمات بانکی و مالی اقدامات زیر انجام گیرد:

۱- بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران موظف شود بستر لازم برای انعقاد پیمان پولی دوجانبه با کشورهای ترکمنستان، روسیه، ترکیه، عراق، پاکستان و... با پول ملی هر کشور را فراهم و گزارش اقدامات انجام شده در این خصوص را به صورت ماهانه به دولت ارائه کند.

۲- برای حمایت از صادرات و تامین مالی موثر صادرات کالاهای غیرنفتی و خدمات فنی و مهندسی مرتبط، رونق تجارت خارجی از طریق حضور کارآمد در بازارهای جهانی و ایفای تکالیف و تعهدات مصوب توسط دولت، بانک مرکزی مکلف شود با استفاده از منابع صندوق توسعه ملی حداقل مبلغ ۱۵ میلیارد دلار طی دوره برنامه (در سال اول حداقل ۵ میلیارد دلار و در سال‌های بعد ۲/۵ میلیارد دلار) در بانک توسعه صادرات سپرده‌گذاری و در سال‌های آتی این سپرده را به حساب افزایش سرمایه دولت نزد بانک توسعه صادرات ایران منظور کند.

۳- به منظور حمایت از توسعه صادرات غیرنفتی از جمله صادرات خدمات فنی و مهندسی و افزایش پوشش صندوق ضمانت صادرات ایران، دولت باید سرمایه صندوق را در برنامه مبلغ ۵ میلیارد دلار افزایش داده و همچنین متناسب با بار مالی مصوبات تکلیفی، اعتبار لازم را در بودجه سالانه صندوق لحاظ کند.



## مشکل برق فصل زمستان چگونه حل می‌شود؟

توسعه ۵ هزار مگاواتی نیروگاه‌های زغال‌سوز با استفاده از فرصت‌های تامین زغال‌سنگ از معادن کشور و کشورهای همسایه می‌تواند زمینه حل بحران برق در فصل زمستان را مهیا کند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، یکی از بزرگترین ایرادات شبکه برق کشور وابستگی قابل توجه به گاز طبیعی است، بر اساس آخرین آمار ارائه شده در شرکت توانیر، ۸۳٫۲ درصد از نیروگاه‌های کشور در قالب واحدهای تولید برق بخاری، گازی، چرخه ترکیبی و واحدهای تولی پراکنده به طور مستقیم از گاز طبیعی استفاده می‌کنند.

این وابستگی قابل توجه زمینه تهدیدهای بزرگی برای شبکه برق کشور را مهیا می‌کند، برای مثال در شرایطی که زمینه تامین گاز طبیعی در کشور دچار مشکل شود، شبکه برق نیز دچار ناترازی گسترده خواهد شد.

**\*\*وابستگی نیروگاه‌ها به گاز طبیعی بالای جان صنعت برق در فصل زمستان**

کمبود گاز طبیعی و در نتیجه ناترازی گسترده در تامین برق مسئله‌ای که در زمستان سال گذشته

همزمان با افزایش مصرف گاز خانگی به مدت ۱ ماه گریبان کشور را گرفت و در زمستان پیش رو برای دومین بار این بار با شدت بیشتری تکرار خواهد شد.

بر همین اساس، مصطفی رجبی مشهدی، سخنگوی صنعت برق در خصوص ابعاد ناترازی شکل گرفته برق در فصل زمستان به دلیل کمبود گاز طبیعی ناشی از افزایش مصرف خانگی، گفت: «پیش‌بینی می‌شود، ناترازی ناشی از کمبود سوخت در اوج بار مصرف زمستان سال ۱۴۰۰ در بدترین شرایط به ۲ الی ۳ هزار مگاوات ساعت خواهد رسید.»

مسئله وابستگی نیروگاه‌های کشور به گاز طبیعی زمانی بحرانی می‌شود که بدانیم ناترازی تولید و مصرف گاز طبیعی در سال‌های آتی شرایط نابه‌سامانی را تجربه خواهد کرد و بر اساس یک پیش‌بینی محافظه کارانه تا کمتر از ۲۰ سال آینده تولید گاز کشور تنها جوابگوی مصرف خانگی است و نیاز بخش صنعت و نیروگاه تامین خواهد شد.

**\*\*راهکارهای حل آبر مشکل صنعت برق چیست**  
با توجه به حجم عظیم مشکلات به وجود آمده ناشی از وابستگی صنعت برق به گاز طبیعی به عنوان یک آبر مشکل، راهکارهای متعددی برای کاهش این وابستگی عنوان می‌شود. برای مثال ساخت واحدهای نیروگاهی اتمی و تجدیدپذیر بارها و بارها به عنوان پیشنهاد کارشناسی مطرح شده است.

در این بین یکی از پیشنهادهای کارشناسی به منظور کاهش وابستگی صنعت برق به گاز طبیعی که کمتر مورد توجه قرار گرفته است، ساخت واحدهای نیروگاهی ذغال سوز است.  
**\*یک سوم برق دنیا در نیروگاه‌های ذغال‌سوز**

تولید می‌شود در حال حاضر با وجود همه ادعاها پیرامون کاهش نیروگاه‌های ذغال‌سنگی در دنیا به بهانه‌های زیست محیطی، بخش قابل توجهی از برق دنیا توسط واحدهای نیروگاهی ذغال سوز تولید می‌شود. بر همین اساس به استناد اطلاعات مندرج در نشریه مرور آماری بر انرژی جهان منتشر شده توسط شرکت بریتیش پترولیوم در سال ۲۰۲۱، میزان ۲۷٫۲ درصد از برق دنیا از سوزاندن ذغال‌سنگ به دست می‌آید؛ این در حالی است که ۱۹٫۳ درصد از تولید برق آمریکا و بیشتر از ۳۰ درصد برق ژاپن وابسته به واحدهای ذغال سوز هستند.

به گزارش فارس، یکی از دلایلی که واحدهای نیروگاهی وابسته به ذغال‌سنگ همچنان سهم قابل توجهی از برق دنیا را تولید می‌کنند، هزینه کمتر تولید برق توسط این واحدها است. بر اساس آخرین اطلاعات منتشر شده از اطلاعات فنی و اقتصادی نیروگاه‌های کشور، هزینه سوخت برای تولید برق با استفاده از گاز طبیعی ۳ برابر ذغال‌سنگ داخلی و ۲ برابر ذغال سنگ وارداتی است.

**\*\*فرصت بی‌نظیر ایران به منظور توسعه نیروگاه‌های ذغال‌سوز**

با وجود مزیت‌های اقتصادی متعدد نیروگاه‌های ذغال سوز، سهم تولید برق از این منبع در کشور ما صفر است اما برنامه ساخت ۱ نیروگاه ذغال‌سوز در طبس در دستور کار است. به استناد اظهارات محسن طرزطلب، مدیرعامل شرکت مادر تخصصی برق حرارتی، احداث نیروگاه ذغال‌سنگ طبس با برخورداری از دو واحد ۳۲۵ مگاواتی در دستور کار قرار گرفته است.

علاوه بر تمامی مزایای واحدهای نیروگاهی

ذغال‌سوز و همچنین نیاز قابل توجه کشور به متنوع‌سازی سبد انرژی در حال حاضر یک فرصت مهم به منظور توسعه واحدهای نیروگاهی در تیرس کشور قرار گرفته است.

به گزارش فارس بر اساس اطلاعات منتشر شده در نشریه تریبون، چین در مجامع بین‌المللی اعلام کرد، دیگر برای هیچ پروژه نیروگاهی ذغال‌سوز خارج از چین سرمایه‌گذاری نخواهد کرد.

این خبر شک بزرگی برای پاکستان به حساب می‌آید، زیرا این کشور جهت استفاده از ذخایر ۱۸۵ میلیون تنی ذغال‌سنگ در منطقه تار روی سرمایه‌گذاری گسترده چین حساب باز کرده بود. بر این اساس به نظر می‌رسد، سرمایه‌گذاری ایران در پروژه ذغال‌سنگ تار پاکستان به منظور تضمین واردات از این کشور می‌تواند زمینه تامین پایدار این حامل انرژی برای نصب واحدهای نیروگاهی ذغال‌سوز را مهیا کند.

**\*\*تکلیف شورای عالی انرژی برای توسعه ۵ هزار مگاواتی نیروگاه‌های ذغال‌سوز**

با توجه به اینکه مصوبه شورای عالی انرژی نصب حداقل ۵ هزار مگاوات نیروگاه ذغال‌سنگی را تا سال ۱۴۲۰ به نهادهای دولتی تکلیف کرده است، به نظر می‌رسد فرصت طلایی تامین ذغال از منطقه تار پاکستان می‌تواند زمینه تحقق این هدف‌گذاری را مهیا کند.

در شرایطی که این فرصت مهم مورد استفاده کشور قرار گرفته و واحدهای نیروگاهی به خصوص در شرق کشور ساخته شود، سهم صفر درصدی ذغال‌سنگ در سبد تولید برق کشور می‌تواند به نزدیک ۵ درصد برسد و گام مهمی در جهت کاهش وابستگی نیروگاه‌ها به گاز طبیعی برداشته شود.



## وبینار معرفی خدمات و ظرفیت‌های مالی صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی

### محورها

معرفی خدمات صندوق شامل تسهیلات، ضمانت نامه و سرمایه گذاری  
تشریح ظرفیت‌های بند ز تبصره ۱۵ قانون بودجه سال ۱۴۰۰ کل کشور

### مخاطبین

شرکت‌های دانش بنیان صنعت برق و انرژی  
فناوران و استارت آپ‌های حوزه برق و انرژی  
فعالان حوزه بهینه‌سازی و اصلاح الگوی مصرف انرژی الکتریکی  
شرکت‌های مرتبط با موضوع بند ز تبصره ۱۵ قانون بودجه سال ۱۴۰۰

### تاریخ برگزاری

سوم آذر ماه ۱۴۰۰ ساعت ۹:۳۰ الی ۱۱:۳۰  
لینک برگزاری <https://online.inif.ir/ch/energyfund>

لطفاً جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۲۱۸۸۵۷۵۹۷۳۳ داخلی ۳  
و یا شماره ۰۹۳۶۶۳۱۱۱۳۴ خانم مهندس عابدی تماس حاصل فرمایید

## وبینار معرفی خدمات و ظرفیت‌های مالی صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی

صندوق پژوهش و فناوری صنعت برق و انرژی در نظر دارد به منظور معرفی خدمات و ظرفیت‌های خود و شناسایی طرح‌های فناورانه در حوزه برق و انرژی، وبیناری را در تاریخ ۳ آذر ماه ۱۴۰۰ ساعت ۹:۳۰ الی ۱۱:۳۰ با حمایت مشارکت و همکاری صندوق نوآوری و شکوفایی، معاونت فناوری پژوهشگاه نیرو، کمیسیون انرژی و محیط زیست اتاق بازرگانی، صنایع و معادن تهران و کمیته دانش بنیان سندیکای صنعت برق ایران برگزار کند.

### محورهای کلیدی وبینار:

\* معرفی خدمات صندوق شامل تسهیلات، ضمانت نامه و سرمایه‌گذاری  
\* تشریح ظرفیت‌های بند ز تبصره ۱۵ قانون بودجه سال ۱۴۰۰ کل کشور

نحوه برگزاری وبینار به صورت ترکیب حضوری (در محل ساختمان صندوق نوآوری و شکوفایی واقع در تهران، میدان ونک، خیابان ملاصدرا، خیابان پردیس، زاینده‌رود شرقی، شماره ۲۴) و آنلاین (از طریق پلتفرم اسکای‌روم به آدرس <https://online.inif.ir/ch/energyfund>) می‌باشد.

بدینوسیله از اعضای محترم سندیکای صنعت برق ایران برای حضور در این رویداد دعوت بعمل می‌آید.

لباسشویی، اتو، سشوار و ... اختصاص دارد. یاقوتی با اشاره به تاثیر وسایل برقی غیراستاندارد بر مصرف برق یک خانوار گفت: طبیعی است که استفاده از تجهیزات با بازدهی انرژی پایین می‌تواند سبب افزایش مصرف برق شود. در انتخاب و تهیه کالا خصوصا وسایل برقی توجه به مواردی چون شکل ظاهری، مدل، کارخانه سازنده و تکنولوژی ساخت، شرطهای لازم در انتخاب یک کالا محسوب می‌شوند، اما توجه به نشان استاندارد و برچسب انرژی از شرطهای ضروری در انتخاب و تهیه وسایل برقی خانگی است.

وی ادامه داد: این علائم اطلاعات بسیار مفیدی را در زمینه ایمنی، بازدهی و میزان مصرف انرژی وسایل برقی با توجه به خدماتی که ارائه می‌دهند در اختیار مصرف‌کنندگان قرار می‌دهد. به‌عنوان مثال یک کولر گازی با راندمان ۷,۵ بی تی یو به ازای هر وات دو برابر یک کولر گازی با راندمان ۱۵ بی تی یو به ازای هر وات مصرف برق دارد. یا یک

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، عبدالامیر یاقوتی با اشاره به عوامل سوق از خوش مصرفی به سمت پرمصرفی یا بدمصرفی اظهار کرد: حدود ۸۶ درصد مشترکان خانگی کمتر از ۳۰۰ کیلووات ساعت (مصرف تا الگوی مصرف در ماه‌های گرم) در ماه مصرف می‌کنند، بنابراین در صورت توجه به چگونگی مصرف و البته استفاده از تجهیزات متعارف برقی، تمامی مشترکان می‌توانند مصرف خود را به گونه‌ای مدیریت کرده که همواره کمتر از الگو، برق مصرف کنند.

وی با بیان اینکه عوامل مختلفی باعث می‌شود مشترکان بیش از سقف الگوی مصرف استفاده کنند، اضافه کرد: عواملی همچون استفاده از تجهیزات کم بازده به‌خصوص یخچال، فریزر، استفاده از چند یخچال، عدم توجه به خاموش کردن تجهیزات برقی در صورت عدم نیاز به آنها (مثل تلویزیون، لامپ اضافه و کولر)، استفاده از کولر گازی در مناطق مرکزی و شمالی کشور و استفاده از یک انشعاب خانگی برای چند مکان مهم و تاثیرگذار است.

مدیرکل دفتر مدیریت مصرف و امور مشترکان توانیر ادامه داد: استفاده از انشعاب خانگی برای مصارف دیگر (از جمله برق عمومی، چاه آب و ...)، استفاده از تجهیزات خاص برای بیماران (البته برای بیماران خاص تسهیلاتی دیده شده است) و استفاده از لامپ‌های پرمصرف از دیگر عوامل دخیل در افزایش مصرف مشترکان است.

وی افزود: در مجموع حدود ۳۵ درصد مصرف در تابستان و مناطق غیرگرم مربوط به کولرهای آبی، ۲۷ درصد به یخچال و فریزر، ۲۰ درصد به تجهیزات صوتی و تصویری، ۵ درصد به روشنایی و مابقی به سایر تجهیزات از جمله جاروبرقی، ماشین



## ۸ عامل بالا رفتن مصرف برق مشترکان / تاثیر وسایل برقی غیراستاندارد بر مصرف برق یک خانوار

مدیرکل دفتر مدیریت مصرف و امور مشترکان توانیر با اشاره به ۸ عامل مصرف برق بالاتر از الگوی مشترکان گفت: وسایل برقی غیراستاندارد تاثیر بسیاری بر مصرف برق یک خانوار دارند، اما در صورت توجه به چگونگی مصرف و البته استفاده از تجهیزات متعارف برقی می‌توان از اتلاف انرژی جلوگیری کرد.

کردن وسایل گرمایشی زمان ترک منازل و اماکن دولتی و اجتماعی است و این اقدام‌های به ظاهر ساده، می‌تواند از افت فشار یا قطعی احتمالی در شبکه پیشگیری کند.

زمانی، بخش زیادی از مصرف گاز را متوجه ساختمان‌های اداری و نهادهای دولتی و ابلاغ این بخش‌نامه را ناظر بر همین موضوع دانست و اظهار داشت: انتظار می‌رود افزون بر بخش خانگی، سازمان‌ها، نهادها و ارگان‌های دولتی نیز در این شرایط، در صرفه‌جویی در مصرف گاز کوشا باشند.

وی همچنین با بیان اینکه مقدار تولید ما در فصل زمستان و تابستان مشخص است، افزود: خواسته مجموعه همکاران واحد تولید و فرآورش ما این است که مصرف را بهینه کرده تا بتوانیم عدالتی توزیعی را در سراسر کشور در انتهای شبکه‌های توزیع گاز، پیاده کنیم.

## زنگ خطر قطع گاز؛ مصرف از تولید پیشی گرفت

سرپرست مدیریت هماهنگی و نظارت بر تولید شرکت ملی گاز ایران با تاکید بر لزوم صرفه‌جویی در مصرف گاز طبیعی، اعلام کرد: اکنون مصرف گاز از تولید پیشی گرفته است.

احمد زمانی، سرپرست مدیریت هماهنگی و نظارت بر تولید شرکت ملی گاز گفت: با کاهش دما، مردم صرفه‌جویی در مصرف گاز و استفاده بهینه را در دستور کار خود قرار دهند، زیرا فقط با رعایت الگوی مصرف بهینه می‌توانیم ناترازی گاز در بخش تولید و مصرف را کاهش دهیم و از این زمستان زودرس عبور کنیم.

وی ادامه داد: اکنون مصرف بر تولید گاز پیشی گرفته است و این یعنی ناترازی گاز در بخش تولید و مصرف؛ بنابراین باید توجه ویژه‌ای به رعایت الگوی مصرف بهینه داشته باشیم.

سرپرست مدیریت هماهنگی و نظارت بر تولید شرکت ملی گاز ایران بیان داشت: با بخش‌نامه معاون اول رئیس‌جمهوری درباره ضوابط مصرف انرژی، سازمان‌های دولتی در رعایت الگوی مصرف بهینه پیش‌قدم شده‌اند.

وی تصریح کرد: در این فصل، مهم رعایت دمای مورد تایید و تاکید در منازل است؛ زیرا با افزایش برودت هوا، مصرف در بخش خانگی به شدت افزایش می‌یابد، بنابراین تاکید ما بیشتر روی رعایت دمای رفاه در منازل (۱۸ تا ۲۱ درجه سانتی‌گراد)، پوشیدن لباس‌های گرم، محدود کردن فضای گرمایشی در منازل و خاموش



## تسهیل جدید در ثبت درخواست قراردادهای دوجانبه برق شرکت مدیریت شبکه برق ایران شرایط جدید ارسال درخواست قراردادهای دوجانبه برق را منتشر کرد.

به گزارش برق نیوز، در پی درخواست مکتوب سندیکای شرکت‌های تولید کننده برق در خصوص تسهیل در ثبت درخواست‌های قرارداد دوجانبه و تقاضای برخی از شرکت‌های خرده فروشی برق، در همین رابطه و بنا به دریافت نظرات برخی از مشترکان عمده برق در کشور، معاونت بازار برق ایران از ابتدای آذرماه سال جاری با بررسی جوانب امر، درخواست‌های قراردادهای دوجانبه برق را بر مبنای درخواست عرضه کننده برق بررسی و در صورت تکمیل بودن مدارک مورد نیاز نسبت به ثبت و تایید آن اقدام خواهد کرد.

بدین ترتیب از ابتدای آذرماه سال ۱۴۰۰ متقاضیان قراردادهای دوجانبه (اعم از شروع یک قرارداد دوجانبه جدید و یا افزایش ظرفیت قرارداد دوجانبه موجود) نیازی به تکمیل کردن و امضای فرم قبلی درخواست قرارداد دوجانبه نخواهند داشت؛ بنابراین عرضه کننده برق پس از انجام توافقات لازم با مشترک مورد نظر خود می‌تواند صرفاً با ارسال نامه اداری بر اساس شرایطی که در این اطلاعیه آمده، متقاضی ثبت قرارداد دوجانبه شود، اما کاهش ظرفیت قرارداد دوجانبه در بازه زمانی قرارداد و همچنین خاتمه زودتر از موعد، مانند گذشته با تایید کتبی و رسمی دو طرف قرارداد دوجانبه (عرضه کننده و مصرف کننده برق) قابل انجام خواهد بود.

## سه‌م تجدیدپذیرها یک درصد از کل برق تولیدی کشور

رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی ایران گفت: در حال حاضر ۹۰۵ مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر در کشور نصب شده که این فقط یک درصد از کل ظرفیت نصب شده نیروگاهی کشور است. در حال حاضر ساخت پنل‌های خورشیدی و نیروگاه‌های بادی در کشور فراهم است که ما باید این توان را تقویت کنیم و بتوانیم در نهایت یک سلول خورشیدی را از ابتدا تا انتها بسازیم، در این زمینه البته مجموعه‌هایی اعلام آمادگی کرده‌اند.



به گزارش برق نیوز، محمود کمانی افزود: هم اکنون در دنیا ۳۰ درصد از برق مورد نیاز توسط انرژی‌های تجدیدپذیر تامین می‌شود و حتی برخی از کشورهای پیش رو سال ۲۰۳۰ را سال پایانی استفاده از انرژی‌های فسیلی اعلام کردند.

وی با بیان اینکه ما در توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر بسیار عقب هستیم گفت: بسیاری از سازندگان نیروگاه‌های تجدیدپذیر و سرمایه

صادرات برق تولیدی از انرژی‌های تجدیدپذیر هستیم گفت: تامین برق مورد نیاز مراکز استخراج رمزارز یکی دیگر از راهکارهای ما برای کمک به توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر است. کمانی با اشاره به احداث ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر جدید در کشور افزود: پس از اعلام فراخوان این نیروگاه‌ها تاکنون ۴۰ هزار مگاوات درخواست از سوی بخش خصوصی ارائه شده است که ما پس از گرفتن مصوبه لازم از شورای اقتصاد در خصوص رفع موانع تولید، قراردادهای مورد نیاز در این زمینه را منعقد خواهیم کرد.

وی با اشاره به اینکه با وزارت نفت در حال مذاکره برای تامین سرمایه این نیروگاه‌ها هستیم گفت: در این مدل جدید اصل و سود سرمایه ظرف ۴ سال باز خواهد گشت که البته سرمایه‌گذاران باید معادل ۶ تا ۷ سال برق تولید کرده و به دولت تحویل دهند، پس از آن می‌توانند برق تولیدی نیروگاه‌های خود را در بازار انرژی بفروشند و ساتباً دیگر خرید تضمینی نخواهد داشت.

رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی ایران با اشاره به توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر در بخش خانگی افزود: ما با توسعه این نیروگاه‌ها در بخش خانگی برق آن‌ها را بصورت تضمینی خریداری خواهیم کرد.

وی با بیان اینکه روزانه ۵۰ تا ۶۰ هزار تن زباله در کشور تولید می‌شود ادامه داد: ما باید بتوانیم با کمک سازمان‌های مربوطه از جمله محیط زیست و شهرداری‌ها مدلی را مصوب کنیم که سرمایه‌گذاران به این بخش جذب و امکان تولید برق از این ظرفیت نیز فراهم شود.

کمانی بومی سازی تجهیزات نیروگاه‌های تجدیدپذیر در کشور را یکی دیگر از اولویت‌های این بخش دانست و گفت: در حال حاضر ساخت پنل‌های خورشیدی و نیروگاه‌های بادی در کشور فراهم است که ما باید این توان را تقویت کنیم و بتوانیم در نهایت یک سلول خورشیدی را از ابتدا تا انتها بسازیم، در این زمینه البته مجموعه‌هایی اعلام آمادگی کرده‌اند. وی با اشاره به نیاز کشور برای افزایش ظرفیت توربین‌های بادی افزود: باید مجموعه‌هایی در کشور ساخته شود که بتواند میزان بیشتری از این نوع تجهیزات را در کشور بسازد.

کمانی با تاکید بر ظرفیت ایران برای تولید ۱۴۰ هزار مگاوات انرژی تجدیدپذیر گفت: مهم‌ترین موانع توسعه این نوع نیروگاه‌ها، مجموعه‌های حاکمیتی هستند که ما باید با سیاست‌گذاری مناسب این موانع را برطرف کنیم.



وقت یکبار موقعیت‌ها و سوالات دشوار و چالش برانگیز را برای شما به ارمغان می‌آورند. فقدان این موارد ممکن است نشان دهد که چیزهایی پنهان شده‌اند و به شما توجه نمی‌کنند. چالش در اینجا عادی‌سازی مکالمات سخت و اجازه دادن به مدیران اجرایی برای کاهش مقاومت خود بدون احساس تهدید است. داشتن موضوعاتی در دستور جلسه هیات‌مدیره که به عنوان سوالات باز طراحی شده‌اند (مانند مواردی که در این مقاله هستند) می‌تواند این کار را انجام دهد، همان‌طور که گزارش‌های هیات‌مدیره تولید شده توسط اعضای غیرموظف، جلسات غیرعلنی فقط با مدیرعامل و اعضای غیرموظف و یک نفر می‌تواند این امکان را فراهم کند. برگزاری یک جلسه با مدیران اجرایی بین جلسات هیات‌مدیره.

**\*\*۳- چه چیزی در دنیای بیرونی در حال تغییر است که در گفت‌وگوهای هیات‌مدیره شما منعکس نمی‌شود؟**

تمرکز داخلی برای یک شرکت (و هیات‌مدیره) آسان است، وجود متخصصان صنعت در هیات‌مدیره مهم است، اما فقدان تنوع فکری می‌تواند منجر به همگنی شود که باعث ایجاد انقباض فکری می‌شود. اعضای هیات‌مدیره جدید را به کار بگیرید تا گروه را متنوع‌تر کنید، و افراد میهمان را بیاورید که مفروضات شما را به چالش می‌کشند و دیدگاه‌های تازه‌ای را ارائه می‌دهند.

۴- درباره شرکت از چه چیزی بی‌اطلاع هستید و بیشترین نگرانی را درباره آن دارید؟ پاسخ به این سوال دشوار است و نیاز به

متن کامل

تا یک نرمال جدید درباره نحوه عملکرد هیات‌مدیره ایجاد شود، اما می‌توانند تغییرات را در سطح تک تک اعضای هیات‌مدیره و در کل هیات‌مدیره ایجاد کنند. سوالات را می‌توان با حضور کل هیات‌مدیره و مدیران اجرایی یا در جلسه غیرعلنی هیات بدون حضور مدیران اجرایی مورد استفاده قرار داد. همچنین می‌توانید آنها را برای مدیران مجزا یا گروه‌هایی از آنها مطرح کنید و از آنها بخواهید که به این سوالات پاسخ دهند و بازخورد خود را به هیات‌مدیره ارائه کنند. نکته کلیدی این است که ذهنی باز داشته باشید، کنجکاو باشید و سوالات زیادی برسید تا زمینه، خطرات، چالش‌ها و فرصت‌هایی را که شرکت با آن مواجه است درک کنید.

**\*\*۱- اگر دستور جلسه را تنظیم می‌کردید، چه مواردی در آن وجود داشت؟**

مدیران اجرایی اغلب دستور جلسه را تعیین می‌کنند و وظیفه شما خواندن گزارش‌ها و پرسیدن سوالات است که باعث می‌شود به راحتی در دام منفعل بودن بیفتید. تعیین موارد دستور جلسه از هیات‌مدیره - نه مدیران اجرایی - بخش مهمی از رهبری سازمانی و فعال بودن است. زمانی را برای ملاقات با سایر اعضای هیات‌مدیره بدون حضور مدیر تعیین کنید تا بتوانید گفت‌وگو را شروع کنید که منجر به تنظیم دستور جلسه شما می‌شود.

**\*\*۲- چه چیزی را مدیر اجرایی به شما نمی‌گوید که احساس می‌کنید باید بدانید؟**

ایجاد محیطی که در آن مدیران در صحبت کردن احساس راحتی کنند، در اینجا بسیار مهم است، توجه داشته باشید که هرچند



## ۱۰ سوالی که از هیات‌مدیره باید پرسید

مترجم: سیدمحمد اعظمی نژاد

عضو هیات‌مدیره بودن کار آسانی نیست. شما در قبال یک شرکت مسوولیت دارید اما ابزارهای محدودی برای درک واقعی آن دارید و این درک اغلب با واسطه مدیریت انجام می‌شود. چقدر از آنچه واقعا در شرکتی که مسوولیت اداره آن را برعهده دارید می‌گذرد، آگاه هستید؟

ارشد تبدیل شوند. اما اعضای هیات‌مدیره می‌توانند با پرسیدن سوالاتی که فضایی برای تأمل عمیق و تغییر استراتژیک ایجاد می‌کند، نقشی تحول آفرین در یک شرکت ایفا کنند - نه فقط پاسخ دادن به آنچه مدیران اجرایی ارائه می‌دهند و سپس برای مقابله با یک بحران و زمانی که شرایط دشوار می‌شود، قدم بگذارند.

این سوالات ممکن است باعث محبوبیت شما نشود، و ممکن است مدتی طول بکشد

عدم موفقیت شرکتی این سوالات را به ذهن می‌آورد که هیات‌مدیره چه می‌دانست و چه کارهای بیشتری می‌توانست انجام دهد. از شما انتظار می‌رود با وجود اینکه تصمیم‌گیرنده تنها نیستید، مسوولیت را بپذیرید. سپس باید با عواقب شهرت شخصی زندگی کنید. اعضای هیات‌مدیره معمولاً فقط آنچه را که به آنها ارائه می‌شود می‌بینند و به راحتی می‌توانند به دریافت‌کنندگان منفعل برنامه‌های ایجاد شده توسط مدیران اجرایی قدرتمند و مدیران

# روز اصفهان

