



# رسانا

یکشنبه ۳۰ آبان ۱۴۰۰

۳۰۰۴

خبرنامه رسمی سندیکای صنعت برق ایران



شرکت صنایع کابل کمان  
زمینه فعالیت: تولید کننده سیم و کابل  
فشار ضعیف  
فکس: ۰۲۱۸۸۷۴۳۲۸۸  
تلفن: ۰۲۱۸۸۸۲۱۴۹۵  
ایمیل: info@kamancable.ir  
آدرس وبسایت: www.kamancable.ir

## فهرست

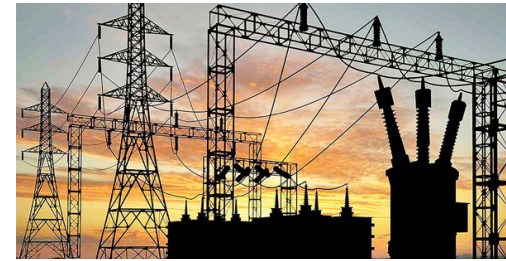
- ۲< روایت اول پاییز از صنعت آب و برق.....
- الزامات و رویکردهای دولت سیزدهم در بخش انرژی.....
- ۳< طرح مجلس برای مانع‌زدایی از صنعت برق در حال نهایی شدن است.....
- ۴< وزارت نیرو فرمول جدید قیمت‌گذاری را به مجلس ارائه کرد.....
- امضای سند همکاری دوجانبه ایران و آذربایجان در آینده نزدیک.....
- ۵< قیمت‌گذاری دستوری به رکود تولید و افزایش بیکاری منجر می‌شود.....
- ۵< وزیر نفت: هیچ مشکلی در سوخت‌رسانی به صنایع نداریم.....
- ۶< شافعی: دولت در تنظیم بودجه ۱۴۰۱ واقع‌بین باشد.....
- ۷< وخامت تامین انرژی در دومین میزبان بزرگ ماینرها.....
- ۸<

## پیام باقری رئیس هیات مدیره شد؛

# انتخاب اعضای هیات رئیسه دوره هشتم هیات مدیره سندیکا

اولین جلسه دوره هشتم هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران صبح امروز با حضور تمامی اعضای منتخب و بازرس سندیکا با دستور جلسه انتخاب هیات رئیسه برگزار شد. در این جلسه و با آرای اعضا، پیام باقری به اتفاق آرا به عنوان رئیس انتخاب شد. جعفر جولا و مهدی مسائلی با رأی حداکثری اعضا به عنوان نواب رئیس تعیین شدند. سیدمحسن میرصدری و سعید سالمی نیز با رأی اکثریت اعضا به ترتیب به عنوان خزانه دار و منشی هیات مدیره انتخاب شدند.





## روایت اول پاییز از صنعت آب و برق

**دنیای اقتصاد: طبق بررسی‌ها «انرژی دریافتی» در پایان مهر ۱۴۰۰ نسبت به دوره مشابه ۴۷/۵۰ درصد کاهش داشته است؛ «انرژی ارسالی» هم در پایان مهر نسبت به دوره مشابه ۹۹ معادل ۲۸ درصد افزایش را تجربه کرده است.**

پرونده آماری صنعت آب و برق در نخستین ماه پاییز ۱۴۰۰ بسته شد. بررسی کارنامه بخش آب نشان می‌دهد حجم آب موجود در مخازن سدهای کل کشور تا پایان مهر امسال نسبت به ماه مهر سال گذشته، ۲/۲ درصد کاهش داشته است. اما در صنعت برق چه روایت آماری به ثبت رسیده است؟ برآوردها حکایت از آن دارد که مصرف برق (کل کشور) تا پایان مهر ۱۴۰۰ در مقایسه با پایان شهریور، ۶۴/۶ درصد افزایش داشته است. آمار تفصیلی صنعت برق ایران در نخستین ماه پاییز امسال نشان می‌دهد مصرف برق مشترکان صنعتی در سال گذشته با ۰/۷ درصد رشد به ۳۴ درصد رسیده است.

روایت اول پاییز از صنعت آب و برق نمای کلی از صنعت آب و برق در نخستین ماه پاییز سال ۱۴۰۰ در چهار بخش «آب»، «آب و فاضلاب»، «برق» و «انرژی» منعکس شده است. خلاصه وضعیت بخش «آب» در مهرماه نشان می‌دهد تولید انرژی نیروگاه‌های برق-آبی در این ماه نسبت به شهریور، ۱۵

درصد افزایش داشته است. همچنین براساس برآوردهای «دفتر فناوری اطلاعات و آمار وزارت نیرو»، حجم آب صرفه‌جویی شده از چاه‌ها نسبت به ماه گذشته، ۳۳/۶ درصد کاهش داشته است. میزان نصب کنتور هوشمند آب و برق روی چاه‌های آب هم، نسبت به ماه گذشته ۲۶/۲ درصد کاهش داشته است. همچنین تصویر بخش «آب و فاضلاب» در مهرماه امسال نشان می‌دهد «انشعابات آب» در پایان مهرماه نسبت به ماه قبل در بخش شهری و روستایی به ترتیب، ۰/۰۵ و ۱۲/۰ درصد افزایش را به ثبت رسانده است. «طول شبکه جمع‌آوری فاضلاب و خطوط انتقال فاضلاب» در پایان مهرماه امسال هم نسبت به ماه قبل از آن، یک درصد افزایش داشته است.

اما تصویر کلی صنعت برق در نخستین ماه پاییز چگونه ترسیم شده است؟ طبق بررسی‌ها «انرژی دریافتی» در پایان مهر ۱۴۰۰ نسبت به دوره مشابه ۴۷/۵۰ درصد کاهش داشته است؛ «انرژی ارسالی» هم در پایان مهر نسبت به دوره مشابه ۹۹ معادل ۲۸ درصد افزایش را تجربه کرده است؛ «بهره‌برداری از واحدهای جدید نیروگاهی» نیز تا پایان مهر نسبت به پایان مهر سال قبل ۱/۵ درصد افزایش را به ثبت رسانده و تعداد «روستاهای برق‌دار شده» هم تا پایان مهرماه نسبت به پایان مهر سال قبل معادل ۲۴/۰ درصد افزایش را در کارنامه خود به ثبت رسانده است. طبق بررسی‌ها، «تعداد مشترکین برق» هم تا پایان مهر ۱۴۰۰ نسبت به پایان شهریور امسال، ۴۵/۰ درصد افزایش داشته است. اما پرونده بخش «انرژی» در سال قبل حکایت از آن دارد که «ظرفیت نیروگاه‌های تجدیدپذیر و پاک» تا پایان مهر ۱۴۰۰ نسبت به ماه قبل، ۳/۷ درصد افزایش داشته است. میزان «برق تولیدی از منابع تجدیدپذیر» نیز در مهر امسال نسبت به ماه قبل، ۲۵ درصد افت را به ثبت رسانده است. همچنین اجتناب از انتشار گازهای

گلخانه‌ای در مهرماه نسبت به شهریور ۱۹ درصد کاهش داشته است.

### \*\*\* کارنامه صنعت برق

آمار تفصیلی صنعت برق ایران در نخستین ماه پاییز ۱۴۰۰ حاکی است مصرف برق تا پایان شهریور ۱۴۰۰ در بخش خانگی (۳۴/۷ درصد) بیش از سایر موارد مصرف بوده است. از سوی دیگر ارزیابی‌ها نشان می‌دهد مصرف برق تا پایان شهریور ۱۴۰۰ در مقایسه با پایان تیر ۱۴۰۰ (۹۷۴۹۳ میلیون کیلووات ساعت)، ۶۴/۶ درصد افزایش دارد.

شاخص متوسط مصرف برق مشترکان، ۷ هزار و ۴۱۲ کیلووات ساعت اعلام شده که نسبت به مدت زمان مشابه سال قبل آن ۱۳۵ کیلووات ساعت رشد نشان می‌دهد. همچنین متوسط مصرف برق مشترکان خانگی با ۶۸ کیلووات ساعت افزایش از ۲ هزار و ۹۶۰ کیلووات ساعت در مهرماه سال ۹۹، به ۳ هزار و ۲۸ کیلووات ساعت در مهرماه امسال رسید. همچنین آمارها از بهبود روند مصرف برق در بخش روستایی معابر کشور حکایت دارد و سهم مصرف در این بخش با ۰/۱ درصد کاهش از ۹/۱ درصد سال ۹۹ به ۱/۸ درصد در پاییز امسال رسیده و مصرف برق سایر مصارف با ۰/۱ درصد افزایش، رشد ۷/۴ درصدی نشان می‌دهد و همچنان به‌طور متوسط رشد ۰/۱ درصدی این بخش طی ۱۰ سال گذشته تداوم دارد. آمار تفصیلی صنعت برق در نخستین ماه پاییز ۱۴۰۰ نشان می‌دهد سهم مصرف برق مشترکان کشاورزی ۵/۰ درصد کاهش داشته که نسبت به کاهش متوسط ۲/۰ درصدی مصرف این بخش طی ۱۰ سال گذشته، کاهش بیشتری نشان می‌دهد و در عین حال سهم برق مصرفی مشترکان صنعتی با ۰/۷ درصد رشد نسبت به مدت زمان مشابه سال قبل به ۳۴/۷ درصد رسیده است. رشد مصرف این بخش مهم تولیدی طی امسال در مقایسه با متوسط مصرف ۱۰ ساله به میزان ۵/۵

درصد افزایش یافته که نشان از رونق بخش صنعت در سال گذشته دارد. در این میان، آمارها همچنین نشان می‌دهد تعداد مشترکین برق تا پایان مهر ۱۴۰۰ نسبت به شهریور ماه (۲۴۵۱۳ هزار مشترک)، ۴۵/۰ درصد افزایش داشته است. همچنین برآوردها حکایت از آن دارد که مجموع طول شبکه فشار متوسط و ضعیف تا پایان مهرماه (۸۱۵) نسبت به پایان شهریور ماه (۸۰۱)، ۱/۷ درصد افزایش داشته است. تعداد و ظرفیت ترانسفورماتورهای برق کشور تا پایان نخستین ماه پاییز امسال نسبت به پایان شهریور به ترتیب ۳/۲ و ۲/۵ درصد افزایش را به ثبت رسانده است.

اما وضعیت برق روستایی‌ها چگونه بوده است؟ بررسی‌ها حاکی است تعداد روستاهای برق‌دار شده تا پایان مهر ۱۴۰۰ نسبت به پایان شهریور ماه، معادل ۲۴/۰ درصد افزایش داشته است. طول شبکه فشار روستایی (متوسط و ضعیف) تا پایان مهرماه امسال (۲۴۵۶۷۸ کیلومتر) نسبت به پایان شهریور ماه امسال (۲۴۴۵۴۱ کیلومتر)، ۰/۱۴ درصد افزایش داشته است. تعداد و ظرفیت ترانسفورماتور روستایی نیز تا پایان مهر ۱۴۰۰ نسبت به پایان شهریور ماه امسال، به ترتیب ۲۴/۰ و ۰/۸ درصد افزایش را تجربه کرده است. نگاهی به ظرفیت (نامی و عملی)، تولید و نیاز مصرف تا پایان مهرماه هم نشان می‌دهد کل ظرفیت نصب‌شده نیروگاهی در مدت زمان مورد بررسی نسبت به پایان شهریور (۸۲۶۹۰ مگاوات)، تقریباً افزایشی نداشته است. از سوی دیگر، تولید ناویژه انرژی برق کشور از ابتدای سال ۱۴۰۰ نسبت به دوره مشابه سال قبل، معادل ۴/۵ درصد افزایش، انرژی دریافتی در پایان مهر ۱۴۰۰ نسبت به دوره مشابه سال گذشته نیز (۲۶۵۴)، ۵۰ درصد کاهش و انرژی ارسالی در پایان مهر ۱۴۰۰ نسبت به دوره مشابه سال گذشته (۶۳۲۴)، ۲۸ درصد افزایش داشته است.

راهبرد انرژی به عنوان یک سند بالادستی که در سال ۱۳۹۵ تهیه شده است، بازه زمانی آن را ۲۵ ساله و تا سال ۱۴۲۰ اعلام کرد. وی سپس پیرامون چالش‌ها و تنگناهای بخش انرژی کشور، اهداف کلان بخش انرژی و راهبردهای این بخش که در این سند به آن اشاره شده، توضیحاتی ارائه داد.

در ادامه، دیگر اعضای کمیسیون انرژی اتاق تهران دیدگاه‌ها و نظرات خود پیرامون الزامات فرا روی دولت در بخش انرژی را مطرح کردند و به گفته رئیس این کمیسیون، راهکارهای بخش خصوصی در این ارتباط، جمع‌بندی و پس از ارائه به هیات رئیسه اتاق تهران، در اختیار مراجع تصمیم‌گیر در دولت قرار می‌گیرد.

است. عضو هیات نمایندگان اتاق تهران در ادامه، به میزان تولید نفت کشورهای عضو اوپک طی ماه اکتبر ۲۰۲۱ اشاره کرد و افزود: بر این اساس، عربستان سعودی، تولید روزانه نفت خام خود را به ۹/۸ میلیون بشکه، عراق ۴/۱۵۰ میلیون بشکه، امارات متحده عربی ۸۳۰/۲ میلیون بشکه، کویت ۲/۵ میلیون بشکه، ایران ۲ میلیون و ۵۲ هزار بشکه، نیجریه ۴۵۰/۱ میلیون بشکه و لیبی به ۱/۱۳۰ میلیون بشکه رسانده است. به گفته وی، حجم تولید روزانه کشورهای عضو اوپک به ۲۷ میلیون و ۴۵۰ هزار بشکه رسیده که نسبت به ماه قبل، بیش از ۱/۵ میلیون بشکه افزایش یافته است.

رئیس کمیسیون انرژی و محیط‌زیست اتاق تهران در ادامه، به گفته‌های اخیر رئیس امور تحقیقات شرکت ملی پتروشیمی مبنی بر صدور مجوز ۲۰ طرح پیشران در صنعت پتروشیمی اشاره کرد به طوری که با اجرای این طرح‌ها از میزان واردات محصولات پتروشیمی به کشور کاسته خواهد شد. پدیدار در بخش دیگری از سخنانش، به آمار اعلام شده اخیر از سوی بانک مرکزی اشاره کرد که بر اساس آن، از سال ۱۳۷۹ تا ۱۳۹۹، حدود ۳۰/۵ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری خارجی به صورت بیع متقابل در صنعت نفت ایران انجام شده است. به گفته وی و بر اساس این آمار، بیشترین میزان سرمایه‌گذاری خارجی در صنعت نفت ایران، طی سال ۹۱ و به میزان ۳/۴ میلیارد دلار در یک سال اتفاق افتاد.

در ادامه این جلسه، فرزاد کرمانی نایب‌رئیس کمیسیون انرژی و محیط‌زیست اتاق تهران در گزارشی، به بررسی الزامات و رویکردهای پیش‌روی دولت سیزدهم در بخش انرژی پرداخت. کرمانی در این گزارش، با اشاره به ضرورت به روزرسانی سند ملی

در این نشست، ابتدا رئیس کمیسیون به بیان برخی اخبار و اتفاقات حوزه انرژی طی هفته‌های اخیر پرداخت. رضا پدیدار با اشاره به افزایش ۳۰ دلاری سبد نفتی اوپک از ابتدای سال ۲۰۲۱ تاکنون، یادآور شد قیمت نفت اوپک طی ماه نوامبر سال جاری از ۸۴ دلار در هر بشکه فراتر رفت. به گفته وی، گروه‌های تخصصی نفتی در جهان، پیش‌بینی کرده‌اند که روند افزایشی قیمت نفت خام طی سه ماه آینده در دامنه ۱۰ تا ۲۰ درصد، تداوم داشته باشد.

وی سپس به گزارش اخیر روزنامه واشنگتن پست درباره تاثیر خرید نفت ایران از سوی چین اشاره کرد و افزود: به نوشته این روزنامه، چین پس از روی کار آمدن دولت جو بایدن در ایالات متحده آمریکا، خرید نفت از ایران را تا ۳ برابر افزایش داده است.

رئیس کمیسیون انرژی اتاق تهران در بخش دیگری از بیان اخبار حوزه انرژی، به گزارش اخیر آژانس بین‌المللی انرژی اشاره کرد و یادآور شد که بر اساس این گزارش، تا سال ۲۰۵۰ میلادی، جهان برای جلوگیری از تاثیرات آب و هوایی، به جهش تاریخی سرمایه‌گذاری در انرژی‌های پاک نیاز دارد.

پدیدار در ادامه، به گزارش اخیر مدیریت مطالعات انرژی اشاره کرد که بر اساس آن، عنوان شده است طی سال ۲۰۱۹، معادل ۶۵ درصد انرژی مصرف اولیه در ایران از گاز، ۳۲ درصد از نفت و ۳ درصد باقی‌مانده نیز از انرژی‌های آبی تجدیدپذیر و هسته‌ای تامین شده است.

وی در بخش دیگری از سخنانش، به گزارش تحلیلی بانک آمریکا درباره پیش‌بینی قیمت نفت برنت اشاره کرد که بر اساس این گزارش، نفت خام برنت تا پایان ماه ژوئن ۲۰۲۲ به بیش از ۱۲۰ دلار در هر بشکه افزایش خواهد یافت و این افزایش قیمت به نفع عربستان و برخی دیگر از کشورهای تولیدکننده نفت

## الزامات و رویکردهای دولت

### سیزدهم در بخش انرژی

در نهمین نشست کمیسیون انرژی و محیط زیست اتاق تهران، الزامات و رویکردهای پیش‌روی دولت سیزدهم در بخش انرژی مورد بحث و بررسی قرار گرفت و فعالان اقتصادی پیرامون آن به گفت‌وگو نشستند.







## وزارت نیرو فرمول جدید قیمت‌گذاری را به مجلس ارائه کرد

یک نماینده مجلس گفت: وزارت نیرو دولت سیزدهم فرمولی برای محاسبه تعرفه گذاری اعلام کرده و کمیته نیرو در کمیسیون انرژی مسئول بررسی بیشتر در این رابطه شده است.

علیرضا ورناصری در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، بخشی از مدیریت اصلاح مصرف انرژی را شامل اجرای تعرفه گذاری پلکانی افزایشی IBT و اصلاح تعرفه‌ها عنوان کرد و اظهارداشت: تعرفه‌گذاری پلکانی برای مشترکان پرمصرف دربرگیرنده همه راهکارها در بخش مدیریت مصرف و اصلاحات یارانه انرژی نمی‌شود زیرا از ابتدای فرآیند تولید برق در کشور تا زمان توزیع و مصرف، مشکلات بسیار زیادی وجود دارد.

وی افزود: اگر به‌دنبال اصلاح روش و الگوی مصرف برق و واقعی کردن قیمت انرژی هستیم، باید همه این فرآیند چندگانه مورد بررسی قرار بگیرد. تعرفه‌گذاری پلکانی برای بخش خانگی و انتهای زنجیره مصرف مناسب و اثرگذار است.

عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی با اشاره به استفاده نیروگاه‌های کشور از سوخت‌های

ارزان قیمت گفت: ایران ۳۰۰ روز از سال را از انرژی خورشید بهره‌مند است اما چرا باید نیروگاه‌های کشور با گاز و نفت اداره شوند؟ راهکارهای مختلفی وجود دارند که می‌توان برای بهینه سازی مصرف برق از آنها استفاده کرد تا به این واسطه قیمت‌ها واقعی شوند. اکنون حدود ۷۰ درصد از مردم جامعه از الگوی مصرف استفاده می‌کنند اما همچنان با افت برق و کمبود سوخت مواجه هستیم. این موضوع نشان دهنده وجود دلایل متعددی در بالا رفتن مصرف برق است.

**\*\*\* آیا یارانه انرژی به خانواده‌های نیازمند می‌رسد؟**

ورناصری با اشاره به اختصاص یارانه‌های پنهان انرژی به دهک‌های بالای جامعه گفت: طبق اعلام مرکز آمار ایران جمعیت کشور در حدود ۸۲ میلیون نفر است و میزان افرادی که از یارانه دولتی استفاده می‌کنند در حدود ۷۷ میلیون نفر می‌شوند، یعنی طبق آمار بیش از ۹۵ درصد از مردم کشور از یارانه استفاده می‌کنند. سوال اینجاست آیا همه این افراد نیازمند هستند؟

عضو کمیسیون انرژی مجلس بیان کرد: نباید در نظام یارانه‌ای همه خانواده‌ها یکسان در نظر گرفته شوند به‌طور مثال مشترکانی که از انرژی بیشتری استفاده می‌کنند از یارانه بیشتری نیز بهره‌مند می‌شوند. در این فرآیند هم باید به افشار کم‌درآمد جامعه توجه داشت تا عدالت برقرار شود.

**\*\*\* عادلانه کردن نظام توزیع یارانه با تعرفه‌گذاری پلکانی**

وی با بیان اینکه تعرفه گذاری پلکانی افزایشی، راهکاری است که می‌تواند جلوی تخصیص یارانه‌های پنهانی را بگیرد، افزود: مشترکان پرمصرف بیشتری استفاده را از برق می‌برند، اما کمترین هزینه‌ها را پرداخت می‌کنند و باید جلوی آن گرفته شود. [متن کامل](#)

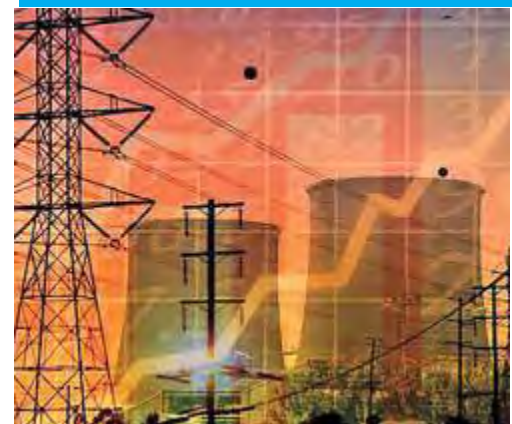
به گزارش «ایرنا»، مالک شریعتی در افتتاحیه ششمین کنفرانس بین‌المللی انرژی‌های تجدیدپذیر افزود: به دنبال خاموشی‌های تابستان امسال کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی مصمم به ارائه طرحی برای مانع‌زدایی از صنعت برق شد. وی ادامه داد: طرح تدوین شده پس از نهایی شدن در کمیسیون برای تایید نهایی به صحن علنی مجلس ارسال و سپس اجرایی خواهد شد. عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی خاطر نشان کرد: این طرح ۶ سرفصل مخصوص انرژی‌های تجدیدپذیر دارد.

شریعتی یکی از موارد این طرح را تکلیف صنایع در بحث احداث ۱۰ هزار مگاوات ظرفیت نیروگاهی با حداقل هزارمگاوات از محل انرژی‌های تجدیدپذیر اعلام کرد و گفت: تلاش برای اجرایی و دائمی شدن بند «ز» تبصره ۱۵ است تا به صورت سالانه تا ۵ سال یک درصد برق مشترکان صنایع از محل انرژی‌های تجدیدپذیر تامین شود. وی استفاده از ظرفیت ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید را یکی دیگر از راهکارها برشمرد که مورد تاکید جدی قرار خواهد گرفت. عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی گفت: تاکید بر خرید حداقل هزار مگاوات از انرژی‌های تجدیدپذیر یکی دیگر از راهکارها برای توسعه انرژی‌های تجدید پذیر است. شریعتی به قانون برنامه ششم توسعه (۱۳۹۵-۱۴۰۰) مبنی بر استفاده ۲۰ درصد برق دستگاه‌های اجرایی از محل انرژی‌های تجدیدپذیر اشاره و خاطر نشان کرد: این مصوبه اجرایی نشده بنابراین در مجلس با یک تغییر کوچک تلاش می‌کنیم اجرایی شود. وی افزود: طبق این تغییر دستگاه‌ها دو سال مهلت دارند شدت مصرف خود را کاهش دهند.

[متن کامل](#)

## طرح مجلس برای مانع‌زدایی از صنعت برق در حال نهایی شدن است

دنیای اقتصاد : عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی گفت: طرح مانع‌زدایی از صنعت برق با ۶ سرفصل درباره انرژی‌های تجدیدپذیر در حال نهایی شدن است.



مصطفی‌اف گفت: امروز با وزیر نفت درباره ظرفیت‌های همکاری دو کشور مذاکره کردیم و نگاهی به پروژه‌های موفقیت‌آمیز دو کشور انداختیم و درباره یکسری پروژه‌های جدید نیز صحبت کردیم.

نخست وزیر جمهوری آذربایجان افزود: باور دارم که در آینده نزدیک اسناد همکاری دو کشور در زمینه‌های مختلف امضا خواهد شد.

وی تاکید کرد: ما از آذربایجان گروهی از کارشناسان را همراه خود به ایران آوردیم تا برای جزئیات مذاکرات دو کشور کمک کنند. اطمینان دارم که این جلسه نتیجه‌آمیز خواهد بود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، جواد اوجی وزیر نفت امروز در حاشیه نشست با شاهین مصطفی‌اف معاون نخست وزیر جمهوری آذربایجان اظهار داشت: نسبت به محورهای گفت‌وگو در این جلسه امیدوار هستم زیرا توافقات خیلی خوبی بین دو کشور شکل گرفت.

وی گفت: جمهوری اسلامی ایران با ذخایر نفت و گاز غنی زمینه همکاری خیلی خوبی را می‌تواند با کشور دوست و برادر آذربایجان داشته باشد، کشور آذربایجان نیز پتانسیل خیلی خوبی را در حوزه نفت و انرژی دارد.

اوجی افزود: امروز درباره قرارداد گازی ایران با آذربایجان توافقات خوبی صورت گرفت به خصوص در بحث سوآپ گاز از کشورهای همسایه از جمله ترکمنستان به کشور آذربایجان، همچنین توافقات خوبی درباره قرارداد سوآپ گازی به نخجوان نیز انجام شد.

وزیر نفت اظهار داشت: درباره توسعه میادین نفتی در دریای خزر نیز صحبت‌های اولیه‌ای انجام شد، نشستی که کارشناسان دو مجموعه بعد از این نشست خواهند داشت، در هفته‌های آتی منجر به قراردادهای خوبی خواهد شد.

**\*\*\*در آینده‌ای نزدیک سند همکاری دوجانبه ایران و آذربایجان امضا خواهد شد**

در ادامه، شاهین مصطفی‌اف، معاون نخست وزیر جمهوری آذربایجان گفت: کشورهای جمهوری آذربایجان و جمهوری اسلامی ایران دو کشور دوست و همسایه هستند و بین مردمان دو کشور پیوندهای تاریخی و دینی و فرهنگی وجود دارد.

وی ادامه داد: بین دو کشور همکاری‌های موفقیت‌آمیزی در حوزه اقتصادی وجود دارد که از جمله آن می‌توان به حوزه نفت و گاز اشاره کرد.



## امضای سند همکاری دوجانبه ایران و آذربایجان در آینده نزدیک / تاکید طرفین به توسعه تعاملات گازی

وزیر نفت گفت: امروز درباره قرارداد گازی ایران با آذربایجان توافقات خوبی صورت گرفت به خصوص در بحث سوآپ گاز از کشورهای همسایه از جمله ترکمنستان به کشور آذربایجان، همچنین توافقات خوبی درباره قرارداد سوآپ گازی به نخجوان نیز انجام شد.



## جریمه مشتریان بدمصرف خانگی از اول آذر/هیچ مشکلی در سوخت‌رسانی به صنایع نداریم

وزیر نفت با بیان اینکه جریمه مشتریان بدمصرف خانگی از اول آذر اجرایی خواهد شد، گفت: مشتریان بخش خانگی که بهینه مصرف می‌کنند قطعاً تشویق می‌شوند و مشتریان بدمصرفی که خارج از الگو مصرف می‌کنند، جریمه خواهند شد.

اوجی تاکید کرد: امسال زمستان خیلی زود شروع شد و سابقه نداشت در فصل پاییز مصرف گاز در بخش خانگی و تجاری به ۵۴۰ میلیون متر مکعب در روز برسد. با آمادگی حوزه بالادستی نفت و شرکت ملی گاز تامین سوخت نیروگاه‌ها و صنایع عمده با تدابیری که از قبل اندیشیده شده بود در حال انجام است.

وزیر نفت گفت: بنده تاکید می‌کنم که هیچگونه مشکلی برای سوخت‌رسانی به صنایع وجود نخواهد داشت و وزارت نفت مکلف است سوخت موردنیاز آنها را تامین کند که آن را با گاز طبیعی و بخشی هم نفت‌گاز تامین کرده‌ایم.

وی اظهار داشت: بنده از مردم کشورم خواهش می‌کنم که با توجه به تلاش همکاران بنده در مجموعه وزارت نفت در بالادست صنعت نفت و شرکت ملی گاز و سایر مجموعه‌ها برای تامین گاز موردنیاز، با مصرف بهینه گاز امکان بهره‌مندی همه کشور از این نعمت خدادادی در فصل سرما را ایجاد کنند.

### \*جریمه مشتریان بدمصرف خانگی از اول آذرماه

#### اعمال می‌شود

اوجی گفت: جریمه مشتریان بدمصرف خانگی از اول آذرماه اجرایی خواهد شد. مشتریان بخش خانگی که بهینه مصرف می‌کنند قطعاً تشویق می‌شوند و مشتریان بدمصرفی که خارج از الگو مصرف می‌کنند جریمه خواهند شد.

وزیر نفت گفت: با چند کار ساده می‌توان مصرف گاز در بخش خانگی را کنترل کرد. بنده از مردم تقاضا دارم که دمای خانه را روی ۱۸ درجه نگه‌دارند و در خانه لباس گرم بپوشند و همچنین وقتی منزل را ترک می‌کنند وسایل گرمایشی را خاموش کنند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، جواد اوجی امروز در حاشیه نشست با شاهین مصطفی‌اف معاون نخست وزیر جمهوری آذربایجان در جمع خبرنگاران اظهار داشت: توافقات خوبی بین دو کشور ایران و آذربایجان صورت گرفت، با توجه به تفاهم‌نامه‌هایی که از قبل وجود داشت مقرر شد که کارشناسان هر دو کشور در حوزه انرژی به خصوص توسعه میادین دریای خزر جلسات مستمری را داشته باشند تا با تبادل اطلاعات و بحث‌های کارشناسی در نهایت شاهد عقد قرارداد و اسناد همکاری بین دو کشور باشیم.

وی ادامه داد: در بحث سوآپ گاز و نفت توافقات خوبی صورت گرفت و بنده فکر می‌کنم با اراده‌ای که در طرفین وجود دارد در هفته‌های آتی قراردادهایی برای سوآپ نفت و گاز و حتی بحث فرآورده منعقد شود.

### \*افزایش بی‌سابقه مصرف گاز در بخش خانگی به ۵۴۰ میلیون متر مکعب در روز

## قیمت‌گذاری دستوری به رکود تولید و افزایش بیکاری منجر می‌شود

وقتی یک تولیدکننده برای فروش کالای خود ارزش افزوده‌ای را شاهد نباشد و بخواهد محصول تولید شده را به دلیل قیمت‌گذاری دستوری با زیان عرضه کند مسلم بدانید با چالش‌های بسیاری رو به رو می‌شود

علی نقیب عضو هیات نمایندگان اتاق تهران معتقد است قیمت‌گذاری دستوری حاصلی جز کاهش تولید، رکود صنایع و افزایش بیکاری به همراه نخواهد داشت. او می‌گوید: «قیمت‌گذاری دستوری در صنایع مختلف باعث رکود تولید، کاهش اشغال و افزایش بیکاری می‌شود و مشکلات بسیاری برای واحدهای تولیدی و تولید کالا در کشور ایجاد می‌کند و در نهایت باعث می‌شود دولت بعد از مدتی مجبور شود به واردات محصولات نهایی از کشورهای دیگر روی آورد و این یعنی اشتغال‌زایی برای جوانان کشورهای دیگر و رونق تولید واحدهای صنعتی کشورهای بیگانه.»

این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران که خود از کارآفرینان کشور است، ادامه می‌دهد: «قیمت‌گذاری دستوری که از سوی دولت صورت می‌گیرد به دلیل حمایت از مصرف‌کننده یا تولیدکننده نیست بلکه از نظر ما به دلیل مشکلاتی است که دولت خود با آن‌ها دست به گریبان است مانند کمبود نقدینگی خود، هزینه‌های بالای دولت و... که می‌خواهد به این روش جبران کند.» او می‌گوید: «وقتی یک تولیدکننده برای فروش کالای خود ارزش افزوده‌ای را شاهد نباشد و بخواهد محصول تولید شده را به دلیل قیمت‌گذاری دستوری با زیان عرضه کند مسلم بدانید با چالش‌های بسیاری روبرو می‌شود. متن کامل»



## دولت در تنظیم بودجه ۱۴۰۱ واقع‌بین باشد

رئیس اتاق ایران توصیه کرد: دولت در تنظیم بودجه واقع‌بین باشد. نتیجه عدم واقع‌بینی را فعالان اقتصادی به شکل بی‌ثباتی در کسب و کارهایشان خواهند دید و عموم مردم در معیشت خود.



به خود اختصاص داده است.

به‌گفته رئیس اتاق ایران بخش گردشگری در حال حاضر پتانسیلی برای تحرک در اقتصاد است و چنانچه ظرفیت‌های موجود با یک برنامه عملیاتی و با تغییر رویکردهای اساساً به کار گرفته شوند، می‌توانیم شاهد تحول قابل‌ملاحظه‌ای در این بخش باشیم.

شافعی در بخش دوم سخنرانی خود با اشاره به بودجه ۱۴۰۱ گفت: پیش‌بینی ۸ درصدی رشد در بودجه سال آینده برای سال آینده یکی از خطاهای

راهبردی به نظر می‌رسد. نهادهای بین‌المللی متوسط رشد اقتصادی کشور را در سال‌های آینده را حدود ۲ درصد پیش‌بینی کرده‌اند. برآوردهای داخلی از رشد اقتصادی کشور هم تفاوت چندانی با پیش‌بینی‌های بین‌المللی ندارد. در چنین شرایطی تحقق رشد اقتصادی ۸ درصدی چگونه امکان‌پذیر است؟

شافعی تأکید کرد: توصیه مؤکد بخش خصوصی واقع‌بینی در تنظیم بودجه است. نتیجه عدم واقع‌بینی را فعالان اقتصادی به شکل بی‌ثباتی در کسب و کارهایشان خواهند دید و عموم مردم شریف کشور به معیشت خود این را خواهند دید. متن کامل سخنان رئیس اتاق ایران به این شرح است:

جناب آقای وزیر، حضور جنابعالی در بین خانواده بخش خصوصی بسیار مغتنم و امیدبخش است. همان‌گونه که مستحضرید سال‌هاست که بخش گردشگری در کشور مورد بی‌مهری قرار گرفته و آن‌گونه که بایسته است از ظرفیت‌های موجود آن استفاده نشده و بعضاً آثار تاریخی و ثبت‌شده کشور هم در معرض آسیب‌های جدی بوده است. در این مورد می‌خواهم تأکید کنم که توجه جدی به میراث فرهنگی و مفاخر تاریخی لازم است و توجه نکردن به آن آتش زدن به ثروت ملی است که قابل ارزیابی در هیچ شرایطی نیست.

مشکلات تحریم‌ها و همه‌گیری کرونا نیز به مشکلات قبلی اضافه و بسیاری از فعالان بخش خصوصی در این حوزه را با تنگنای جدی و حتی ورشکستگی مواجه ساخته است. فعالان بخش خصوصی در این حوزه انگار بی‌پناه رها شده‌اند. ایران علی‌رغم برخورداری از جاذبه‌های تاریخی و طبیعی بی‌شماری، نتوانسته از ظرفیت‌های خود در

این بخش به‌خوبی استفاده کند.

نگاهی به آمارها شاهدهی بر این ادعا است؛ براساس آخرین گزارش «شورای جهانی سفر و گردشگری»، بخش گردشگری در ایران سهمی معادل ۴,۲ درصد از کل تولید ناخالص داخلی کشور را در سال ۲۰۲۰ به خود اختصاص داده است. این نسبت برای قطر ۷,۵ برای عربستان ۷,۱ برای امارت ۵,۴ و برای ترکیه ۵ درصد است. مسئله دیگر نقش این بخش در اشتغال‌زایی است سهم اشتغال بخش گردشگری از کل اشتغال ایران در سال ۲۰۲۰ مقدار ۶,۵ درصد بوده درحالی‌که در گرجستان ۲۱,۸ امارات ۹,۴ و ترکیه ۸,۱ درصد بوده است.

شاخص رقابت‌پذیری سفر گردشگری مجمع جهانی اقتصاد در سال ۲۰۱۹ هم وضعیت ایران بین کشورهای مورد بررسی و ارزیابی کرده به‌طوری‌که در بین ۱۴۰ کشور رتبه ۸۹ را به خود اختصاص داده است. امارات و ترکیه دو کشور همسایه ما رتبه‌های ۳۳ و ۴۳ را کسب کرده‌اند.

از نگاه بخش خصوصی احیای این بخش نیازمند اقدامات مبتنی بر برنامه با ترکیب علم و تجربه است. بخش گردشگری در حال حاضر پتانسیلی برای تحرک در اقتصاد است و چنانچه ظرفیت‌های موجود با یک برنامه عملیاتی و با تغییر رویکردهای اساساً به کار گرفته شوند، می‌توانیم شاهد تحول قابل‌ملاحظه‌ای در این بخش باشیم و از سرریز آن کل اقتصاد منتفع شود.

مسئله مهم دیگری که امروز می‌خواهم به آن بپردازم بخشنامه بودجه ۱۴۰۱ است؛ این بخشنامه ضمن آسیب‌شناسی مسائل اقتصادی کشور چهار رویکرد کلی را برای بودجه ۱۴۰۱ ارائه کرده است: رشد اقتصادی با تمرکز بر ارتقای بهره‌وری، ثبات اقتصادی عدالت‌محور، تغییر ساختار بودجه و تأمین



## وخامت تامین انرژی در دومین میزبان بزرگ ماینرها

**دنیای اقتصاد :** در شرایطی که همه کشورهای جهان با فرا رسیدن فصل سرمای زمستان با کمبود انرژی دست و پنجه نرم می‌کنند، این بحران در قزاقستان به دلیل فعالیت استخراج‌کنندگان رمزارز وخامت بیشتری پیدا کرده است.

به گزارش «ایسنا»، تقاضا برای نیرو از اروپا گرفته تا آسیا، بالاست و در مقابل میزان عرضه اندکی وجود دارد. بسیاری از کشورها در اتحادیه اروپا تمهیدات اضطراری را برای کمک به اقشار آسیب‌پذیر برای پرداخت صورت‌حساب‌های انرژی بالای زمستان در نظر گرفته‌اند. چین به سمت زغال سنگ برگشته و هند در معرض تهدید اتمام موجودی زغال سنگ قرار دارد.

زنجیره تامین در سراسر جهان مختل شده و تورم در سراسر جهان رو به رشد است. در قزاقستان دولت قیمت‌های انرژی را به صورت مصنوعی پایین نگه داشته است اما این امر چالش جدید و پیش‌بینی‌نشده‌ای را به همراه داشته است: رشد استخراج رمزارز بحران انرژی در این کشور را پیچیده‌تر کرده است. استخراج رمزارزهایی مانند بیت کوین نیازمند میزان عظیمی انرژی است. این فرآیند شامل محاسبات پیچیده‌ای است که به مصرف نیروی رایانشی عظیمی نیاز دارد. برای مطمئن نگه داشتن رمزارزها و ثابت نگه داشتن نرخ تولید، حل معادلات برای افرادی که تلاش دارند رمزارز استخراج کنند، دشوارتر شده است. این به معنای آن است که استخراج یک بیت کوین به نیروی رایانشی بیشتری نسبت به پنج سال پیش نیاز دارد. در نتیجه مصرف انرژی استخراج بیت کوین به سرعت افزایش پیدا کرده و هزینه انرژی استخراج آن را بالا برده است. مصرف انرژی جهانی بیت کوین اکنون ۱۱۷ تراوات ساعت در سال است که بسیار بیشتر از مصرف هلند و تنها اندکی کمتر از مصرف آرژانتین با بیش از ۴۵ میلیون نفر جمعیت است. رمزارزها اکنون برای تاثیر اکولوژیکی و تهدیدی که برای اهداف خنثی‌سازی تغییرات اقلیمی پیدا کرده‌اند، زیر ذره بین رفته‌اند. اکنون بعضی از دولت‌ها به دلیل تهدیداتی که رمزارزها برای اقلیم و ارزهای رسمی و اقتصاد جهانی دارند، به مقابله با آنها برخاسته‌اند. حتی چین که زمانی نامش با بخش استخراج بیت کوین در ابعاد گسترده مترادف شده بود، معاملات و استخراج بیت کوین را در سپتامبر ممنوع کرد.

به دنبال این تحولات، استخراج‌کنندگان رمزارز چینی به کشور همسایه قزاقستان سرازیر شده‌اند که انرژی ارزانی داشته و سازمان‌های دولتی برای ریشه‌کنی فعالیت‌های استخراج غیرمجاز امکانات کافی ندارند. قزاقستان یک‌شبه دومین میزبان بزرگ بخش استخراج رمزارز پس از آمریکا شد. اکنون هر دو بخش فعالیت‌های استخراج رمزارز قانونی و غیرمجاز رمقی برای شبکه برق قزاقستان در اوج بحران انرژی جهانی نگذاشته‌اند. مدافعان رمزارز و به‌ویژه بیت کوین در گذشته مدعی شده‌اند فعالیت‌های استخراج عمدتاً با استفاده از تجدیدپذیرها انجام می‌شود و تاثیر آنها در آلاینده‌گی بیش از حد اغراق شده است. چنین ادعایی جای تردید دارد. در قزاقستان هیچ ادعایی مبنی بر اینکه استخراج رمزارز با استفاده از انرژی پاک انجام می‌شود، وجود ندارد. این کشور برای تولید نیرو تقریباً به تمامی به زغال سنگ وابسته است و توسعه اخیر استخراج رمزارز تحقق اهداف جوی را برای قزاقستان تقریباً غیرممکن می‌سازد. اریک لیونی، اقتصاددان منطقه‌ای در بانک اروپایی بازسازی و توسعه در این باره گفت: آنچه در قزاقستان داریم، وابستگی شدید به زغال سنگ با قیمت‌های پایین است. این وضعیت مشکلات بسیار بزرگی را برای عمل به تعهداتی که قزاقستان درباره سبزتر کردن اقتصادش داشته است، به وجود می‌آورد. احتمال مقابله قزاقستان با فعالیت‌های استخراج رمزارز قریب‌الوقوع است. اگرچه بسیاری از این فعالیت‌های غیرمجاز در زیرزمین‌ها یا انبارهای متروکه انجام می‌شوند اما کارشناسان می‌گویند می‌توان با استفاده از ماهواره‌های مجهز به فناوری‌های حسگر حرارتی مکان آنها را شناسایی کرد. معاون وزیر نیروی قزاقستان اوایل ماه جاری اظهار کرده بود تصور می‌کنم دستورالعمل مربوط به محدود کردن نیرو برای استخراج‌کنندگان رمزارز پیش از پایان امسال صادر شود زیرا این مساله را نمی‌توان دیگر به تاخیر انداخت. بر اساس گزارش اوایل پرایس، اینکه قزاقستان موفق خواهد شد با استخراج رمزارز مقابله کند یا خیر احتمالاً تاثیر طولانی روی بازار رمزارز نخواهد گذاشت. ماینرها به راحتی به محل دیگری خواهند رفت. با توجه به اینکه فعالیت این بخش غیرمتمرکز است، تلاش برای ساماندهی آلاینده‌گی یا مالیات استفاده از انرژی بی‌فایده است. مقابله با این مشکل نیازمند حل مشکل خلاقانه و تلاش جهانی است.





## ۶ عامل عمده در عدم تحقق اهداف استراتژیک سازمان‌ها

امیر نیک‌خواه، مشاور مدیریت و تجارت بین‌الملل

اهداف استراتژیک به‌عنوان نیروی محرکه عمل کرده و مسیر سازمان را جهت‌دهی می‌کنند. اما گاه سازمان‌ها در رسیدن به این اهداف ناموفق هستند. دلایل و عوامل زیادی برای عدم تحقق اهداف استراتژیک وجود دارند اما با بررسی‌هایی که در شرکت‌های مختلف به‌عنوان مشاور انجام داده‌ام و خصوصا با تحلیل جلسات بازنگری مدیریت در سازمان‌ها، به چند عامل مشترک رسیدم که در ادامه آنها را تشریح می‌کنم:

### \*\*۱- وقایع غیرمنتظره:

یکی از عواملی که در شرکت‌های زیادی به آن به‌عنوان عامل بازدارنده در تحقق اهداف برخوردیم، بروز وقایع غیرمنتظره بوده است. این وقایع ممکن است در سطوح جهانی روی دهند، یا در سطوح ملی، در سطوح سیاسی یا در سطوح اقتصادی و همین‌طور سایر دسته‌بندی‌ها. ممکن است این وقایع قابل

پیش‌بینی باشند یا غیر قابل پیش‌بینی مانند پدیده قوی سیاه. در نهایت این عوامل غیرمنتظره اگر به درستی پیش‌بینی یا مدیریت نشوند مانع از تحقق اهداف استراتژیک سازمان می‌شوند. مدیریت ریسک و مدیریت بحران، کلیدی‌ترین فرآیندها در کنترل این وقایع هستند.

### \*\*۲- ورودی‌های غلط:

فرآیند مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک، که اهداف و استراتژی‌ها از دل آن بیرون می‌آیند، نیازمند ورودی‌های مختلف و جریان اطلاعاتی کافی، چه برون‌سازمانی و چه درون‌سازمانی است. در نهایت روی این ورودی‌ها تجزیه و تحلیل انجام می‌شود که منجر به تصمیم‌گیری مدیران می‌شود. حال اگر این جریان ورودی، صحت و دقت کافی نداشته باشد، خروجی فرآیند، تصمیمات مطلوب و کاربردی نخواهد بود. در جریان مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک نیز اگر ورودی‌های درستی به تصمیم‌گیران ارائه نشود، اهداف، استراتژی‌ها یا اقدامات به‌طور غیرموثر یا غیر قابل تحقق، تعیین و طرح‌ریزی خواهند شد. بسیاری از شرکت‌ها به دلیل نبود فرآیند مشخص جهت جمع‌آوری اطلاعات، به داده‌های سطحی و بدون صحت‌گذاری اعتماد می‌کنند و در نهایت به اهداف واقعی سازمان نمی‌رسند.

### \*\*۳- نبود برنامه‌ریزی عمودی:

در بسیاری از سازمان‌ها شاهد این بوده‌ام که برنامه‌ریزی استراتژیک صرفا در سطح عالی سازمان اتفاق می‌افتد و به سطوح پایین‌تر به درستی منتقل نمی‌شود. نتیجه آن می‌شود که واحدهای سازمانی در مسیر اهداف و استراتژی‌های کلان سازمان قرار نمی‌گیرند و در نهایت جزیره‌های سازمانی ایجاد می‌شوند. سازمان به مثابه یک قطار است و واحدهای سازمان مانند واگن‌های آن؛ تصور کنید هدف سازمان مسیر رو به جلو است اما هر کدام از واگن‌ها مسیرهای دیگری را دنبال می‌کنند.

این اتفاق می‌تواند منجر به چهار اتفاق شود؛ کاهش سرعت قطار، توقف قطار، انحراف قطار و حتی از هم پاشیدن قطار.

### \*\*۴- وابستگی شدید اهداف:

یکی از موضوعاتی که تقریبا در هیچ سازمان ایرانی ندیده‌ام و مشکلات زیادی را هم برای آنها در مسیر تحقق اهداف ایجاد کرده این است که میزان وابستگی و همبستگی اهداف به هم بررسی نشده است. به عبارتی تحلیل اینکه به چه میزان، اهداف سازمان در هر سطح به‌هم وابسته‌اند. نتیجه این تحلیل، شناسایی حلقه‌های همبستگی اهداف و طرح‌ریزی مناسب جهت جلوگیری از تبدیل شدن آنها به گره‌های وابستگی است. با بروز گره‌های وابستگی، عدم تحقق یا تحقق ناقص هر هدف، روی اهداف وابسته به آن، تاثیر منفی خواهد گذاشت و ممکن است این اثر در کل اهداف سازمان منتشر شود. نکته مهم این است که وجود وابستگی زیاد بین اهداف سازمان، ریسک بسیار بزرگی برای برنامه‌ریزی استراتژیک ایجاد خواهد کرد.

### \*\*۵- نبود مجریان شایسته:

اهداف نیاز به استراتژی دارند و استراتژی‌ها نیاز به اقدامات عملیاتی و در نهایت، اقدامات نیاز به مجری. بنابراین اگر تمام فرآیند طرح‌ریزی به درستی انجام شود، اما مجریان درستی در سازمان جهت اجرای اقدامات استراتژیک و عملیاتی وجود نداشته باشد، قطعا تحقق اهداف با تهدید جدی روبه‌رو خواهد شد. در بسیاری از سازمان‌هایی که بررسی کرده‌ام، نبود مجری مناسب در سازمان و همین‌طور دشواری یافتن فرد مناسب برای



پاییز جنگل‌های هیرکانی

