



گزارش مجمع عمومی و نتایج انتخابات

هشتمین دوره هیات مدیره سندیکا در روزنامه دنیای اقتصاد

مجمع عمومی سالانه و انتخابات هشتمین دوره هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران، روز دوشنبه ۲۴ آبان در محل اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران با مشارکت ۷۵ درصدی اعضای این تشکل با رعایت پروتکل‌های بهداشتی برگزار شد.

فهرست

- کاهش مصرف برق با تعویض تجهیزات فرسوده از طریق منابع هدفمندی یارانه‌ها ۴
- انرژی‌های تجدیدپذیر مانع تولید ۱۰۰ هزار تن گاز گلخانه‌ای شدند ۵
- آسیب‌شناسی استراتژی توسعه صنعتی در ایران ۶
- یارانه انرژی یکی از ریشه‌های تورم در اقتصاد ایران / واکاوی ۲ اشتباه در نظام سیاست‌گذاری ۷
- جرم‌انگاری عدم بازگشت ارز صادراتی منتفی شد ۸
- یارانه‌ها گنج قارون را هم می‌بلعد ۸
- چگونه این (کسب و کار) را ساختم ۹

در بخش ابتدایی این نشست، گزارشی از مهم‌ترین اقدامات و دستاوردهای دوره هفتم هیات مدیره سندیکا که به دلیل شیوع کرونا و عدم امکان برگزاری مجامع، دوره فعالیت آن چهار سال به طول انجامید ارائه شد. در این گزارش به انتخاب سندیکا به عنوان برترین تشکل اقتصادی عضو اتاق ایران برای سه سال متوالی و تنها تشکل اقتصادی حائز رتبه A+ که برای نهادهای تصمیم ساز و ذی‌نفعان کلیدی حوزه فعالیت خود، به عنوان مرجعیت دانشی شناخته شده است، اشاره شد. در این نشست علاوه بر ارائه گزارشی از اقدامات و عملکرد مالی این تشکل طی چهار سال گذشته، ترکیب ۱۱ نفره هیات مدیره سندیکا برای سه سال آینده با اخذ رای از اکثریت اعضای واجد شرایط مشخص شد.

راهبردهای کلیدی دوره هفتم

در چهار سال گذشته هفتمین دوره هیات مدیره سندیکای



گروه شرکتها: ۴۷۷۱۰۴۱۰

نیرو

با مشارکت حداکثری اعضا انجام شد

انتخاب هشتمین هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

صنعت برق ایران در ابتدای فعالیت و به منظور پیگیری سازمان یافته و موثر چالش‌های فعالان صنعت برق، در حوزه‌های ساخت، پیمانکاری، مهندسی مشاور و مهندسی بازرگانی، ۱۰ راهبرد کلیدی شامل پیگیری مطالبات معوقه و خسارت دیرکرد، قرارداد تیپ، قراردادهای متوقف و جاری و تعدیل نرخ ارز و فلزات، پیگیری مقررات و دستورالعمل‌های بیمه تامین اجتماعی، اصلاح آیین‌نامه‌های مناقصات، ارزیابی و تشخیص صلاحیت و حمایت از کالاهای ساخت داخل و جلوگیری از ورود کالاهای تقلبی، مالیات و مالیات ارزش افزوده، پیگیری مسائل و مشکلات بانکی، فشارس بها و افزایش قدرت تاثیرگذاری سندیکا در سیاستگذاری‌ها و حکمرانی صنعت برق را در دستور کار خود قرار داده بود که نتایج این راهبردهای کلیدی، کسب دستاوردهای موثر در بسیاری از موارد و بهبود نسبی فضای کسب و کار فعالان صنعت برق به واسطه برنامه‌ریزی‌ها، تعاملات و چانه‌زنی‌های چهار ساله سندیکا بوده است.

به عنوان مثال سندیکا در سخت‌ترین سال‌های مالی صنعت برق و در اوج کمبود نقدینگی در وزارت نیرو، موفق شد با هماهنگی شرکت توانیر، بخشی از مطالبات شرکت‌های عضو خود را در ۶ نوبت طی سال‌های ۹۷ تا ۹۹ وصول کند.

یادآور می‌شود جذب بیش از ۴۰۰ شرکت جدید در طول دوره چهار ساله در بحرانی‌ترین سال‌های فعالیت صنعت برق و نیز انتخاب روابط عمومی سندیکا به عنوان یکی از

روابط عمومی‌های برتر ملی در پانزدهمین جشنواره انتشارات از دیگر دستاوردهای قابل ذکر این تشکل در طول دوره هفتم هیات مدیره بوده است.

تلاش برای رفع گره کور قراردادهای صنعت برق

سندیکا در طول چهار سال گذشته ضمن مشارکت جدی در تدوین «قرارداد تیپ» (یکی از اصلی‌ترین راهکارها برای خروج نظام حقوقی و قراردادی صنعت برق برای مدیریت بحران منصفانه و دوسویه)، با ارائه ۶ ویرایش پیشنهادی به توانیر نسبت به بهبود متن قرارداد اقدام کرده و در کنار آن از برگزاری بیش از ۱۰۰ مناقصه خارج از اصول و ساختار این قرارداد نیز جلوگیری کرد.

یکی دیگر از دستاوردهای قابل اتکای سندیکای صنعت برق ایران در هفتمین دوره هیات‌مدیره ابلاغ «فهارس بهای رسته نیرو» است. در حقیقت صنعت برق ایران با تلاش‌ها و پیگیری‌های این تشکل، پس از سال‌ها از زیر سایه سنگین فهارس بهای ساختمان خارج و بخشی از مشکلات قراردادی آن با برخورداری از پنج فهرست بهای تخصصی، برطرف شد.

«فهارس بهای رسته نیرو» در رشته‌های خطوط انتقال و فوق توزیع هوایی، خطوط انتقال و فوق توزیع زمینی، پست‌های انتقال و فوق توزیع، توزیع نیروی برق و نگهداری و تعمیرات شبکه انتقال و فوق توزیع ابلاغ شده و تقریباً کلیه تجهیزات و خدمات مرتبط با صنعت برق را پوشش می‌دهد.

سندیکا اکنون مشارکتی جدی و قابل اتکا برای اعلام قیمت و تعیین شاخص‌های این ۵ فهرست بها با سازمان برنامه و بودجه دارد. یکی دیگر از موضوعاتی که توسط سندیکای دوره قبل به صورت جدی در حمایت از بخش خصوصی صنعت برق انجام شد قراردادهای متوقف ناشی از جهش نرخ ارز، افزایش قیمت نهادهای تولید و نیز شیوع بیماری کرونا بود که نتیجه تلاش‌های صورت گرفته، تعیین تکلیف ۴۰۳ قرارداد متوقف حوزه توزیع بود. از این تعداد ۷۳ قرارداد خاتمه یافته و ۱۹۶ قرارداد ادامه دارد که تاکنون از این تعداد ۱۲۸ قرارداد اتمام و به کارفرما تحویل داده شده است. نکته اینجاست که در این بحران قراردادی، تنها ۶ قرارداد فسخ شد که سه فقره از آن هم اعراض از فسخ شده است.

همچنین در بخش انتقال از ۲۲۰ قراردادی که به دلیل افزایش نرخ ارز و مواد اولیه متوقف شده بودند، به ۱۲۵ قرارداد از مسیر حل اختلاف و تعدیل‌های قراردادی رسیدگی شده، ۲۸ قرارداد خاتمه یافته و ۴۰ قرارداد نیز در حال بررسی است و تنها ۱۷ قرارداد در این حوزه به مرحله فسخ رسیدند.

در خصوص تعدیل‌ها نیز این سندیکا نقش موثری در تعامل با سازمان برنامه و وزارت نیرو جهت تدوین بخشنامه‌های جبرانی ارز برای قراردادهای فاقد تعدیل ایفا کرد که نتیجه آن ابلاغ نوبت دوم بخشنامه دستورالعمل نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز در پیمان‌های فاقد تعدیل بوده است. البته ذکر این نکته ضروری است که در طول دو

سال گذشته همزمان با نوسانات شدید ارزی و شیوع بیماری کرونا، سندیکا موفق به اخذ نوبت تنفس برای قراردادهای و جلوگیری از اعمال اقدامات حقوقی سختگیرانه از سوی شرکت‌های کارفرمایی شده است.

تثبیت جایگاه تشکلی در ساختارهای

دولتی صنعت برق

ارزیابی و تشخیص صلاحیت شرکت‌های سازنده تجهیزات صنعت برق، یکی از اقداماتی است که مسوولیت آن طی هماهنگی، اعتمادسازی و انعقاد تفاهم نامه با توانیر، به سندیکا واگذار شد تا این تشکل جایگاه خود را در بخشی از ساختارهای تصمیم‌سازی کلان صنعت برق قوام ببخشد. این اقدام کلیدی با ارزیابی شرکت‌های فعال در حوزه ساخت یراق‌آلات توزیع آغاز و در نهایت به ابلاغ وندورلیست شرکت‌های فعال این حوزه از سوی شرکت توانیر بر اساس نتایج ارزیابی و تشخیص صلاحیت انجام شده توسط سندیکا منجر شد.

در حوزه حمایت از ساخت داخل سندیکا نیز با ایجاد تعاملی سازنده، هدفمند و موثر با وزارت صمت، میز حمایت از ساخت داخل را به منظور تحکیم تعامل با این وزارتخانه ایجاد کرده است. در این راستا استعلام‌های وزارت صمت و سایر نهادهای مرتبط در خصوص ساخت داخل تجهیزات، از مسیر میز حمایت از ساخت داخل انجام شده و چالش‌های کلیدی بخش خصوصی صنعت برق نیز از این طریق به طور موثر پیگیری می‌شود. همچنین اصلاح تعرفه‌های گمرکی تجهیزات

نتایج انتخابات هشتمین دوره هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

تعداد رای	شرکت	نام
۱۸۱ رای	مدیرعامل شرکت پردیسان فناوران نیرو	مهدی مسائلی
۱۷۸ رای	عضو هیات مدیره شرکت همراه افق تهران	پیام باقری
۱۷۰ رای	مدیرعامل شرکت آزمایشگاه های صنایع انرژی اپیل	سیدمحسن میرصدری
۱۶۱ رای	عضو هیات مدیره شرکت ساخت بویلر و تجهیزات مینا	محمدهادی فقیه زاده
۱۶۱ رای	رئیس هیات مدیره شرکت نیرو تابلو	سیروس رضا مقدم
۱۵۵ رای	مدیرعامل شرکت پیمان خطوط شرق	سیدمهدی مدنی
۱۴۹ رای	مدیرعامل شرکت صنایع آب و برق صبا	جعفر جولا
۱۴۹ رای	مدیرعامل شرکت نیک اندیشان انرژی واثق شرق	سعید سالمی
۱۳۷ رای	مدیرعامل شرکت صانیر	منصور سعیدی
۱۳۴ رای	نایب رئیس هیات مدیره شرکت سنگ بنای طرح و ساخت	حمید حسین زاده
۱۲۰ رای	رئیس هیات مدیره شرکت پارس تابلو صنعت	سیدعلی کهنی قانع
اعضای علی البدل		
۷۸ رای	مدیرعامل شرکت الکترونیک افزار آزما	جمشید بردبار
۴۹ رای	رئیس هیات مدیره شرکت سازه های فلزی یاسان	محمد فارسی
۴۸ رای	عضو هیات مدیره شرکت ترانسفورماتور توزیع زنگان	سعید تقی لو
۴۱ رای	رئیس هیات مدیره شرکت برق مشانیر	محمد کبیری اصفهانی
بازرس اصلی		
-	مشاور هیات مدیره شرکت الکترو کویر	سیدحسین شجاعی اورازانی
بازرس علی البدل		
-	مدیر مجامع و امور شرکت ها گروه صنعتی ایران ترانسفو	امیر محمدی

شرکت‌ها می‌شود، جلوگیری به عمل آورد. تاثیرگذاری بر حکمرانی صنعت برق سندیکای صنعت برق ایران همچنین برای افزایش قدرت چانه‌زنی خود در تعامل با نهادهای بالادستی و نیز تاثیرگذاری عمیق تر بر سیاست‌گذاری‌ها و حکمرانی صنعت برق حدود ۵۰ گزارش پژوهشی و کارشناسی تدوین کرده است. این گزارش‌ها علاوه بر ایجاد یک گفتمان جدید در سیاست‌های صنعت برق، پیشنهادهای مشخصی را برای عبور از شرایط بحرانی حاکم بر این صنعت ارائه داده است که برخی از آنها در لویح بودجه به تصویب رسیده اند. به علاوه این تشکل با تدوین نقشه راه توسعه صادرات صنعت برق و انرژی و پذیرش آن از سوی وزارت نیرو و وزارت صمت، زمینه اتخاذ راهکاری مناسب برای رفع موانع صادرات را فراهم کرده است.

موازنه بخش خصوصی و دولتی در هشتمین دوره هیات مدیره حال با انتخاب اعضای هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران در دوره هشتم امید آن می‌رود که با ادامه روند تاثیرگذاری این سندیکا و عمق بخشی به اقدامات تشکلی در این حوزه، صنعت برق به موازنه‌ای توسعه محور در بین بخش‌های دولتی و خصوصی رسیده و زمینه برای توسعه زیرساخت‌های کلیدی آن در دست بخش خصوصی فراهم شود. *گزارش روزنامه دنیای اقتصاد را [اینجا](#) مشاهده کنید.

صنعت برق با رویکرد شفاف سازی ردیف‌ها، حمایت از ساخت داخل و تسهیل واردات مواد اولیه از جمله مهم‌ترین اقدامات این حوزه بوده است.

نقش سندیکا در بهبود فضای کسب و کار

فعالان کسب و کار در همه بخش‌ها با مشکلات جدی در حوزه بیمه، مالیات و موضوعاتی از این دست مواجه هستند و فعالان صنعت برق هم از این قاعده مستثنی نیستند. به عنوان مثال تعدد بخشنامه‌های سازمان تامین اجتماعی و اعمال سلیقه شعب در پیاده‌سازی این بخشنامه‌ها همواره یکی از مشکلات فعالان این صنعت محسوب می‌شده است. در همین راستا سندیکا از سال ۱۳۹۷ تا امروز تعامل گسترده ای با سازمان تامین اجتماعی را کلید زده که برخی از نتایج آن ابلاغ بخشنامه تلخیص و تنقیح قراردادهای پیمانی و ایجاد وحدت رویه در بین بیش از ۶۰۰ شعبه تامین اجتماعی برای محاسبه حق بیمه قراردادهای صنعت برق، خلاصه‌سازی بیش از ۲ هزار بخشنامه و نامه اداری در قریب به ۴۰ بخشنامه شفاف در قالب مکانیزم تنقیح و تلخیص و اخذ نامه وحدت رویه برای شرکت‌های توزیع از این سازمان بوده است.

همچنین سندیکا موفق شد پس از پیگیری‌های گسترده شرایط عمومی پیمان‌های PC و EPC را با جایگزینی «فسخ» به جای «برکناری» در ماده ۶۸ شرایط عمومی پیمان بهبود بخشیده و به واسطه آن از اعمال اقدامات حقوقی سختگیرانه‌ای که منجر به ورشکستگی و توقف فعالیت

سبب افزایش مصرف برق شود. در انتخاب و تهیه کالا به خصوص وسایل برقی، توجه به مواردی چون شکل ظاهری، مدل، کارخانه سازنده و تکنولوژی ساخت، شرط‌های لازم در انتخاب یک کالا محسوب می‌شوند. همچنین توجه به نشان استاندارد و برچسب انرژی از شرط‌های ضروری در انتخاب و تهیه وسایل برقی خانگی است.

این علائم اطلاعات بسیار مفیدی را در زمینه ایمنی، بازدهی و میزان مصرف انرژی وسایل برقی در اختیار مصرف‌کنندگان قرار می‌دهد. به‌عنوان مثال یک کولر گازی با راندمان ۷.۵ بی. تی. یو به ازای هر وات دو برابر یک کولر گازی با راندمان ۱۵ بی. تی. یو به ازای هر وات مصرف برق دارد.

یا یک یخچال با رده انرژی E دو برابر یک یخچال مشابه با رده انرژی A مصرف برق دارد.

به گزارش ایرنا، «مصطفی رجیبی مشهدی» سخنگوی صنعت برق در ۱۳ تیرماه امسال درباره طرح تعویض یک میلیون کولرگاز فرسوده، گفته بود: طرح تعویض یک میلیون کولرگازی پارسال مجوز لازم را از شورای اقتصاد دریافت کرده بود، اما به دلیل آنکه سازندگان داخلی امکان تطبیق با استانداردهای فنی مورد نظر شورای اقتصاد را نداشتند، طرح متوقف شد.

وی ادامه داد: بر همین اساس و در ریزنی با شورای اقتصاد مقرر شد در استانداردهای فنی بازنگری صورت گیرد تا سازندگان داخلی بتوانند در این زمینه فعالیت خود را آغاز کنند چرا که در مصوبه، تاکید بر استفاده از توان داخلی است.

سخنگوی صنعت برق خاطرنشان ساخت: اقدام‌های لازم انجام شده و با هماهنگی وزارت صنعت، معدن و تجارت تعدادی از سازندگان داخلی برای این کار اعلام آمادگی کرده‌اند.

سخنگوی صنعت برق در گفت‌وگو با ایرنا مطرح کرد:

کاهش مصرف برق با تعویض تجهیزات فرسوده از طریق منابع هدفمندی یارانه‌ها

تهران - ایرنا - سخنگوی صنعت برق گفت: استفاده از تجهیزات فرسوده برقی یکی از عوامل مهم افزایش مصرف برق محسوب می‌شود، بر همین اساس قرار است تا با کمک منابع دولتی و منابع حاصل از هدفمندی یارانه‌ها برای نوسازی آنها اقدام کرد.

«مصطفی رجیبی مشهدی» روز سه شنبه در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی ایرنا افزود: یکی از راهکارهای موثر در کاهش مصرف برق، تعویض تجهیزات برقی است که به دلیل فرسودگی بازدهی مناسبی ندارند.

وی ادامه داد: تعویض این نوع تجهیزات و جایگزین کردن آنها با تجهیزات به روز و جدید اثر زیادی در کاهش شدت انرژی دارد.

مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران گفت: تلاش بر این است که با تدوین برنامه‌ای نسبت به تعویض این تجهیزات اقدام شود.

رجیبی مشهدی ادامه داد: تلاش خواهد شد با استفاده از منابع در اختیار وزارت نیرو و نیز منابع حاصل از هدفمندی یارانه‌ها برای اجرایی شدن این برنامه گام برداشته شود.

تاثیر وسایل برقی غیراستاندارد بر مصرف برق یک خانوار

استفاده از تجهیزات با بازدهی انرژی پایین می‌تواند



مدیرکل مهندسی و راهبری شبکه برق اعلام کرد:

بهینه‌سازی شبکه‌های توزیع برای پایداری برق زمستانی

تهران - ایرنا - مدیرکل مهندسی و راهبری شبکه برق شرکت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران گفت: تعمیرات و بهینه‌سازی شبکه‌های توزیع برق با رویکرد افزایش پایداری سیستم‌های توزیع در زمستان ۱۴۰۰ از فردا آغاز می‌شود.

به گزارش روز سه‌شنبه ایرنا از پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو، «مسعود صادقی» افزود: شبکه‌های توزیع به دلیل گستردگی، زیاد آن نیازمند برنامه‌ای مدون جهت رسیدگی و تعمیرات است بر همین اساس برنامه سراسری بهینه‌سازی و تعمیرات شبکه‌های توزیع برق در کشور، فردا آغاز می‌شود.

وی ادامه داد: در این برنامه بهینه‌سازی روشنایی‌های معابر نیز در دستور کار قرار خواهد گرفت. این مقام مسوول افزود: با توجه به اینکه هر پایه روشنایی معادل یک مشترک، برق مصرف می‌کند، بهینه‌سازی هر کدام از این پایه‌ها می‌تواند در اطمینان از برق‌رسانی به سایر مشترکان موثر باشد. صادقی ادامه داد: در قالب این برنامه برای کاهش ۳۰۰ مگاواتی مصرف برق از طریق بهینه‌سازی مصرف پایه‌های روشنایی معابر هدف گذاری شده است که عملیات آن از فردا و در یک حرکت سراسری آغاز خواهد شد.

به گزارش ایرنا، پیشتر مدیرکل دفتر نظارت بر توزیع شرکت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر) با اشاره به وجود ۱۰ میلیون چراغ روشنایی معابر که مصرفی معادل یک‌هزار مگاوات دارند، گفت: چراغ‌های فعلی با هدف اعمال صرفه‌جویی در مصرف اصلاح خواهند شد.

مسعود صادقی گفت: تعدیل روشنایی معابر به‌طور سنتی به این معناست که چراغ‌های روشنایی داخل شهر را به‌صورت یک در میان روشن می‌کنند و این مهم زمانی که کشور با محدودیت تامین انرژی مواجه می‌شود موجب کاهش مصرف انرژی شبانه‌گاهی می‌شود.

بیشتر محمود کمانی رییس ساتبا انواع انرژی‌های تجدیدپذیر کشور را شامل خورشیدی، بادی، برق آبی کوچک، زیست توده و توربین انبساطی دانست و افزود: همه اینها تنها یک درصد سهم نیروگاهی کشور را به خود اختصاص داده‌اند که سهم بسیار ناچیزی است.

وی ادامه داد: اکنون ظرفیت نصب شده نیروگاه‌های تجدید پذیر کشور حدود ۹۰۰ مگاوات است که ۳۱۰ مگاوات نیروگاه بادی و ۳۹۰ مگاوات خورشیدی است.

الزام قانونی برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر

براساس قانون پنج ساله برنامه ششم توسعه (۱۴۰۰-۱۳۹۶) دولت باید سهم نیروگاه‌های تجدیدپذیر و پاک را تا پایان اجرای آن به دست کم پنج درصد برساند.

ماده ۵۰ قانون برنامه ششم توسعه تاکید دارد که دولت مکلف است سهم نیروگاه های تجدیدپذیر و پاک را با اولویت سرمایه‌گذاری بخش غیردولتی (داخلی و خارجی) با حداکثر استفاده از ظرفیت داخلی تا پایان اجرای قانون برنامه (سال ۱۴۰۰)

به حداقل پنج درصد ظرفیت برق کل کشور برساند. همچنین براساس تصویب‌نامه هیات وزیران در سال ۹۵ و با استناد به اصل ۱۳۸ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران مقرر شده وزارتخانه‌ها، موسسه‌ها و شرکت‌های دولتی و نهادهای عمومی غیردولتی، بانک‌ها، شهرداری‌ها، براساس فهرستی که وزارت نیرو تعیین و منتشر کرده، وظیفه دارند در دو سال دست کم ۲۰ درصد از برق مصرفی ساختمان‌های خود را از انرژی‌های تجدیدپذیر تعیین کنند.

با وجود این الزام قانونی آن گونه که باید و شاید استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر جدی گرفته نشد.

زیست و به دنبال آن زندگی انسان‌ها از آسیب انتشار گازهای گلخانه‌ای است که این موضوع از بکارگیری سوخت‌های فسیلی برای تولید برق ناشی می‌شود.

انرژی‌های تجدیدپذیر با کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی امکان استفاده از هوایی پاک و عاری از آلاینده‌های گلخانه‌ای را فراهم می‌سازد. استفاده از تجدیدپذیرها گرچه هنوز در کشورمان جای کار زیادی دارد اما با این وجود براساس گزارش تازه سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری برق ایران در مهرماه امسال توانسته مانع انتشار ۷۰۰ تن آلاینده‌های محلی شده اند.

مزیت دیگری که استفاده از این نوع انرژی به همراه دارد صرفه جویی در مصرف آب است زیرا نیروگاه‌های حرارتی برای تولید برق نیاز شدیدی به مصرف آب دارند اما نیروگاه‌های تجدیدپذیر نه تنها نیازی به آب ندارند بلکه مصرف آن را نیز کاهش می‌دهند چنانکه گزارش سازمان ساتبا نشان می‌دهد استفاده از این نوع انرژی در مهر امسال ۳۴ میلیون لیتر صرفه جویی در مصرف آب را به همراه داشته است.

صرفه‌جویی در مصرف سوخت‌های فسیلی یکی از مهمترین مزیت‌های استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر است زیرا این نوع انرژی از منابعی مانند نور خورشید و وزش باد برای تامین برق سود می‌برد. بر همین اساس مهرماه امسال استفاده از این نوع انرژی توانسته ۴۴ میلیون متر مکعب در مصرف گاز طبیعی که سوخت غالب نیروگاه های حرارتی است صرفه جویی برای کشور به همراه داشته باشد. برق تولید شده توسط نیروگاه‌های تجدیدپذیر هم در مهرماه امسال به رقم ۱۵۶ میلیون کیلووات رسیده است.



در مهرماه؛

انرژی‌های تجدیدپذیر مانع تولید ۱۰۰ هزار تن گاز گلخانه‌ای شدند
تهران- ایرنا- استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر به عنوان پاک‌ترین نوع انرژی گرچه هنوز چندان در کشورمان گسترده نشده، اما عملکرد همین میزان اندک در مهرماه امسال، مانع از انتشار ۱۰۰ هزار تن گاز گلخانه‌ای شد.

به گزارش روز دوشنبه خبرنگار اقتصادی ایرنا، متخصصان بخش انرژی‌های تجدیدپذیر معتقدند ضرورت‌های جدی برای در امان ماندن محیط

ها عبارتند از: ضعف در انتخاب مبنای تحلیلی، شناسایی اهداف، تحلیل وضع موجود، توصیه اقدامات (توالی‌ها)، سازمان دهی، تحلیل اقتصاد سیاسی و تحلیل فناوری.

در این گزارش در تشریح پیشنهادات آمده: بر پایه آسیب شناسی بالا، پیشنهادهای گزارش حاضر به این قرار است: پرهیز از برونسپاری تدوین استراتژی توسعه صنعتی: تدوین استراتژی باید در قالب مباحثات عمیق کارشناسی صورت گیرد، بر این اساس، از هرگونه برون سپاری یا تقلیل تدوین استراتژی به محاسبات کمی مبتنی بر تعدادی شاخص باید پرهیز کرد. تدوین استراتژی توسط سازمان برنامه و بودجه: نهادی که متولی تدوین استراتژی توسعه صنعتی می گردد باید از دو ویژگی برخوردار از دانش برنامه ریزی و جایگاه فراهشی برخوردار باشد، زیرا در غیر این صورت توصیه های سند هیچ الزامی برای سایر دستگاه های موازی ایجاد نمی کند.

در ادامه پیشنهادات آمده: تدوین استراتژی بر پایه ارزیابی دقیق از شرایط موجود: تدوین استراتژی توسعه صنعتی نیازمند ارائه تصویری دقیق از شرایط موجود است که واجد ارزیابی مشخص از اثر سیاست های دولت در وضعیت فعلی و نیز تأثیر متغیرهای مختلف اقتصادی، اجتماعی و سیاسی بر روندهای تجربه شده بوده و روندهای قیمتی و تحولات نهادی را به صورت همزمان مورد توجه قرار دهد. ترسیم شرایط عمومی و اولویت ها: استراتژی توسعه صنعتی باید واجد دو دسته سیاست ها باشد، سیاست هایی برای فضای کسب و کار و عموم فعالیت های صنعتی و سیاست هایی که به نفع صنایع خاصی جهت گیری شده باشد.

های برنامه ریزان و متولیان اقتصاد و صنعت کشور را تغییر داده است. در کنار آن، نوسانات درآمدهای نفتی و به تبع آن قبض و بسط بودجه دولت، تغییر دوره ای قوای اجرایی کشور و تغییرات گسترده در موضع آنها نسبت به مسائل مختلف از جمله توسعه صنعتی و دست آخر تغییرات و جابه جایی گسترده مدیران، همگی محیطی بسیار بی ثبات را ایجاد می کند که می تواند مقصر عدم به سرانجام رسیدن تلاش های برنامه ای و از جمله تدوین استراتژی توسعه صنعتی باشد.

در ادامه این گزارش آمده: موارد ذکر شده در بالا همگی میزانی از حقیقت را با خود دارند، اما جمع بندی گزارش حاضر این است که علی رغم وقوع همه شوک های پیش بینی نشده ای که پُردستاورد بودن برنامه ها را با مخاطره روبه رو می سازد، اساساً دستگاه بروکراسی کشور، آنقدر شایسته نبوده است که طرحی متناسب با شرایط متحول و تهدیدات بالقوه و بالفعل کشور طراحی کند. به تعبیر دیگر، همه کاستی های موجود و همه تهدیدات بالقوه، ضرورت هایی هستند که برخورداری از استراتژی را به نظام سیاستگذاری و برنامه ریزی کشور گوشزد می کنند، این درحالی است که به نظر می رسد که در ساختار تصمیم گیری کشور، طراحی استراتژی چونان امری لوکس و تشریفاتی در نظر گرفته می شود و اگر مطالعه ای هم انجام می شود، تحلیل ها و توصیه ها در حد کلی گویی ها یا تکرار برخی اقدامات گذشته خلاصه شده و طرحی نو و باکیفیت برای تحول شرایط نگاشته نشده است.

در گزارش معاونت مطالعات اقتصادی مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی آمده: این گزارش ضعف های سه مطالعه تدوین استراتژی توسعه صنعتی را به هفت نوع تقسیم کرده که این ضعف

از سوی مرکز پژوهش های مجلس انجام شد

آسیب شناسی استراتژی توسعه صنعتی در ایران معاونت مطالعات اقتصادی مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی طی گزارشی به آسیب شناسی استراتژی توسعه صنعتی در ایران و تحلیل و ارزیابی اسناد استراتژی توسعه صنعتی پرداخت.

امروز یعنی دو دهه پس از شروع مطالعات تدوین استراتژی توسعه صنعتی، بیش از هر زمان دیگر، دور شدن از اهداف چشم انداز بیست ساله را (در بُعد توسعه صنعتی) حس می کنیم، اما آیا این عقب افتادگی روزافزون از اهداف، به اتخاذ تدابیری برای غلبه بر شرایط رو به افول منجر شده است؟

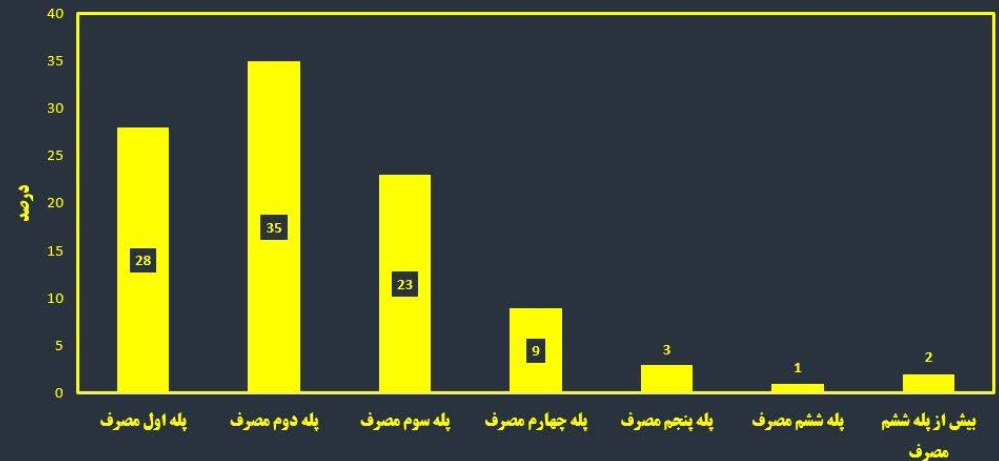
در این گزارش تصریح شده: با گذشت قریب به دو دهه از اولین تلاش ها برای طراحی استراتژی توسعه صنعتی، شاهد آن هستیم که علی رغم وجود احکام متعدد قانونی و نیز وجود این حکم در سه برنامه اخیر توسعه کشور (برنامه های چهارم تا ششم توسعه)، مطالعات متعددی برای طراحی استراتژی صورت گرفته، اما هیچ کدام به مرحله اجرا نرسیده اند. پرسش مهم گزارش حاضر این است که آیا مشکل از بی کیفیت بودن اسناد تهیه شده بوده یا شرایط متحول بیرونی اجازه اجرایی شدن و گره گشایی به این اسناد نداده است؟

در بخش دیگری از این گزارش ذکر شده: دلایل بسیاری وجود دارد که باور کنیم تحولات بیرونی مقصر به وجود آمدن این شرایط بوده است، وضع تحریم ها، عملاً افق برنامه ریزی را محدود و ضرورت

به گزارش ایسنا، به نقل از مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی در این گزارش تصریح شده: در دو دهه اخیر، درست در زمانی که برنامه ریزان اقتصادی ایران، در طراحی «استراتژی توسعه صنعتی» کشور ناکام ماندند، فرایند توسعه صنعتی ایران با موانعی از قبیل عقب ماندن از رقبای منطقه ای (مانند ترکیه)، تداوم و گاه حتی تعمیق خام فروشی، کاهش سهم بخش صنعت از ارزش افزوده اقتصاد (صنعت زدایی زودرس) و تعطیلی یا فعالیت زیر ظرفیت بسیاری از واحدهای تولیدی و صنعتی روبه رو شده است. به تعبیر دقیق تر، همه آن مشکلاتی که قرار بود با برخورداری از استراتژی صنعتی و نقشه راه مشخص، از گرفتاری در دام آنها بگریزیم، امروز بالای جان اقتصاد ایران شده و هرچند که امواج مخرب تحریم، به بخش صنعت بیش از سایر بخش ها خسارت وارد کرده است، اما ناتوانی در استفاده از فرصت ها و رفع موانع توسعه، حتی قبل از وقوع تحریم ها نیز (در ابعادی کوچک تر) تحقق رؤیای توسعه صنعتی ایران را آرزویی دور از دست نشان می داد.

در این گزارش بیان شده: آنچه مشخص است،

پراکندگی مشتریان خانگی صنعت برق به تفکیک میزان مصرف



یارانه انرژی یکی از ریشه‌های تورم در اقتصاد ایران / واکاوی ۲ اشتباه در نظام سیاست‌گذاری

پرداخت یارانه انرژی ۱۶۵ هزار میلیارد تومانی به واحدهای نیروگاهی و شرکت‌های توزیع برق از محل بودجه کشور، یکی از منابع ایجاد کسری بودجه و به تبع آن تورم در اقتصاد ایران است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، نظام تعرفه‌گذاری انرژی در کشور ما منشا مشکلات گسترده‌ای شده و به‌طور کلی هزینه انرژی در نظر گرفته شده به‌منظور عرضه به مشترکان هیچ تناسبی با ارزش واقعی این انرژی نداشته است. همین مساله سبب شده تا مابه‌التفاوت هزینه تمام شده و هزینه انرژی تحت عنوان یارانه انرژی توسط دولت به صنایع فعال این حوزه پرداخت شود. بسیاری از صورت مساله‌های مهم روز در حوزه انرژی از منشا تعرفه‌گذاری نادرست شکل می‌گیرد. برای مثال یکی از بزرگترین مشکلات صنعت برق کشور به‌عنوان یکی از بخش‌های مهم انرژی در حال حاضر وابستگی بیش از گاز طبیعی است.

در حقیقت بیشتر از ۸۰ درصد ظرفیت نصب شده واحدهای نیروگاهی در حال حاضر به‌طور مستقیم از گاز تغذیه می‌کنند و همین مساله سبب شده تا مشکلات بخش گاز کشور تاثیر شگرفی بر حوزه برق داشته باشد. این در حالی‌ست که ظرفیت نصب شده نیروگاهی بسیاری از کشورهای توسعه یافته از تنوع قابل توجهی برخوردار بوده و براساس سایر منابع انرژی از جمله انرژی اتمی و انرژی تجدیدپذیر متنوع شده است.

*** یارانه انرژی منبع مشکلات حوزه انرژی کشور**
بازگشت به صورت مساله و وابستگی سبب تولید برق کشور به گاز طبیعی ناشی از یارانه‌هاست. در حال حاضر گاز با قیمت یارانه‌ای تقریباً صفر و بدون

توجه به هزینه تمام شده تولید در اختیار واحدهای نیروگاهی قرار گرفته و این موجب می‌شود تولید ارزان‌ترین برق دنیا که از انرژی اتمی به دست می‌آید، در ایران نسبت به واحدهای گازی تولید برق توجیه اقتصادی نداشته باشد.

مساله تنوع‌پذیری سبب تولید برق کشور تنها یکی از هزاران مشکلی است که به دلیل نظام تعرفه‌گذاری مبتنی بر یارانه برای حوزه انرژی اتفاق می‌افتد.

* دو اشتباه راهبردی در حوزه یارانه انرژی

با علم به ناکارآمدی نظام تعرفه‌گذاری، بحث‌های کارشناسی پیرامون این مسئله در هفته گذشته با برگزاری یک نشست در دانشگاه امام صادق تحت عنوان "نیمه پنهان یارانه پنهان" شدت گرفت. در این بین یک نظر بیان شده از سوی کارشناسان، بیانگر آن است که چند اشتباه راهبردی در برخورد با مسئله یارانه انرژی شکل گرفته است.

در همین راستا یکی از کارشناسان نشست مذکور در بیان اظهاراتی درباره تعرفه‌گذاری انرژی گفت: «شیوه محاسبه یارانه پنهان که از طریق اختلاف قیمت جهانی و قیمت فروش داخلی انجام می‌شود، از مینا مشکل دارد و نباید اسم آن را یارانه انرژی گذاشت.»

در گزاره مطرح شده توسط این کارشناس که توسط بخش دیگری از کارشناسان مطرح شد، یک اشتباه راهبردی وجود دارد. در حقیقت زمانی که ما درباره مساله یارانه انرژی اظهار نظر می‌کنیم، بحث پیرامون مابه‌التفاوت رقم هزینه تمام شده تولید و توزیع برق با هزینه فروش این کالای اساسی است.

در حقیقت جایگزین کردن مفهوم یارانه انرژی به عنوان اختلاف قیمت جهانی و قیمت فروش داخلی با مابه‌التفاوت رقم هزینه تمام شده تولید و توزیع برق با هزینه فروش همان اشتباه راهبردی است که

توسط بخشی از کارشناسان طرح می‌شود. به گزارش فارس بر اساس آمار ارائه شده از سوی شرکت توانیر، در سال ۱۳۹۹ میانگین هزینه تمام شده تولید و توزیع برق در کشور معادل ۱۲۰۰ تا ۱۳۰۰ تومان به ازای هر کیلووات ساعت انرژی برآورد می‌شود.

این در حالی‌ست که متوسط هزینه فروش برق در سال ۱۳۹۹ به مشترکان صنعتی، کشاورزی و خانگی کمتر از ۱۰۰ تومان برآورد شده است.

با توجه به اعداد ذکر شده دولت، از محل بودجه در نظر گرفته شده در سال ۱۳۹۹، برای هر کیلووات ساعت برق بین ۱۱۰۰ تا ۱۲۰۰ تومان یارانه پرداخت کرده است. باز هم باید بر این نکته تاکید کرد که رقم یارانه برق عنوان شده، مابه‌التفاوت هزینه تمام شده تولید و توزیع با متوسط قیمت فروش برق است و این موضع با اختلاف قیمت جهانی و قیمت فروش برق در ایران تفاوت دارد.

به گزارش فارس، براساس نکات بیان شده، سال ۱۳۹۹ شرکت توانیر ۲۷۳ هزار میلیون کیلووات ساعت انرژی برق به مشترکان عرضه کرده است. بر این مبنا ضرب میزان برق عرضه شده در متوسط یارانه برق پرداخت شده توسط دولت بیانگر آن است که تنها در سال ۹۹ دولت نزدیک به ۳۲۹ هزار میلیارد تومان یارانه در بخش برق به عنوان اختلاف قیمت تمام شده تولید و توزیع با قیمت فروش برق پرداخته است.

* یارانه انرژی منتهی به تورم در جامعه می‌شود

علاوه بر اشتباه راهبردی اول، یک اشتباه دیگر نیز توسط برخی از کارشناسان در این حوزه تکرار می‌شود. این دسته از کارشناسان با تلقی کردن اصلاح نظام تعرفه‌گذاری در قالب افزایش قیمت انرژی مساله تغییر نظام تعرفه‌گذاری را منتج به

ارز ۴۲۰۰ تومانی تا ارزش ۲۲ هزار تومانی سامانه‌نیم، حدود ۱۰۰ هزار میلیارد تومان از بانک مرکزی استقراض شده که افزایش پایه پولی را در پی داشته است.

وی ادامه داد: سال ۹۹ در مقایسه با سال ۹۸ هزار هزار میلیارد تومان افزایش نقدینگی داشتیم که از این میزان ۷۵۰ هزار میلیارد تومان افزایش نقدینگی از محل ارز ترجیحی اتفاق افتاده است.

رئیس اتاق بازرگانی تهران گفت: دولت نرخ خرید تضمینی گندم را حدود ۷ هزار تومان به ازای هر کیلو تعیین کرده، اما آرد را کیلویی ۶۰۰ تومان در اختیار نانوابی‌ها قرار می‌دهد یعنی ۶۴۰۰ تومان به ازای هر کیلو از این محل یارانه پرداخت می‌شود همچنین قیمت هر کیلووات برق برای دولت ۲ تا ۳ هزار تومان تمام می‌شود، اما آنرا کیلوواتی ۲۰۰ تومان به مردم می‌فروشد.

خوانساری افزود: سالانه ۱۰۰ میلیارد دلار یارانه انرژی در ایران پرداخت می‌شود که اگر یارانه‌های ریالی را نیز به آن اضافه کنیم این میزان یارانه به نوعی آفت اقتصاد است بنابراین تلاش همه ما به ویژه دولت و مجلس باید حل این مشکل باشد.

رئیس اتاق تهران همچنین گفت: بر اساس آخرین آمار کماکان در فصل اول سال جاری نرخ تشکیل سرمایه معادل منفی سه و نیم درصد بوده که نشان از شرایط بد سرمایه‌گذاری در ایران است و در نتیجه آن حجم اقتصاد کوچکتر شده و رشد مناسب در اقتصاد اتفاق نمی‌افتد.

خوانساری افزود: مرکز آمار در جدیدترین گزارش خود نرخ تورم منتهی به مهر ۱۴۰۰ را ۴۵ و چهار دهم درصد اعلام کرده که اگر چه در مقایسه با ماه قبل یعنی شهریور ۱۴۰۰، چهار دهم درصد کاهش داشته، اما همچنان این نرخ تورم بالاست.

رئیس اتاق تهران:

یارانه‌ها گنج قارون را هم می‌بلعد

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران گفت: منابع کشور اگر گنج قارون هم باشد یارانه‌ها آن را می‌بلعد.

یارانه‌ها گنج قارون را هم می‌بلعد به گزارش خبرنگار گروه اقتصادی خبرگزاری صداوسیما، آقای مسعود خوانساری در نشست هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی تهران افزود: با ادامه پرداخت ارز ترجیحی علاوه بر ایجاد فساد، رانت و قاچاق، منابع کشور اگر گنج قارون هم باشد روزی به پایان می‌رسد.

وی با اشاره به اینکه دولت لایحه دو فوریتی خود در باره ارز ترجیحی را ۱۹ آبان به مجلس ارسال کرد گفت: در این لایحه دولت افزایش سقف ارز ترجیحی از ۸ میلیارد دلار به ۱۲ میلیارد و ۶۰۰ میلیون دلار و فروش ارز به صورت آزاد و برای جبران، کمک مستقیم یا اعتباری به خانواده‌ها را پیشنهاد کرده بود، اما مجلس آن را رد کرد و این امر را در اختیار دولت دانست.

خوانساری افزود: در بودجه سال گذشته ۱۰ میلیارد دلار به واردات کالاهای اساسی اختصاص یافت که ۵ میلیارد دلار از محل فروش نفت و ۵ میلیارد دلار دیگر از محل وجوه بانک مرکزی و صندوق توسعه ملی تامین شده است که با احتساب مابه‌التفاوت



جرم‌انگاری عدم بازگشت ارز صادراتی منتفی شد

جرم‌انگاری عدم بازگشت ارز حاصل از صادرات به چرخه اقتصادی که با اعتراض گسترده فعالان اقتصادی روبه رو شده بود، از مصوبه اصلاحی کمیسیون اقتصادی مجلس حذف شد.

جرم‌انگاری عدم بازگشت ارز صادراتی منتفی شده به گزارش گروه اقتصادی خبرگزاری صدا و سیما از گمرک؛ اصل ماجرا به لایحه اصلاح قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز بازمی‌گردد که اردیبهشت ماه ۹۹ به تصویب مجلس رسیده بود، اما این مصوبه با ایرادات شورای نگهبان دوباره به مجلس بازگشت. این موضوع سه بار دیگر هم تکرار شد و متن اصلاحی کمیسیون اقتصادی و آنچه در صحن مجلس به تصویب رسید نتوانست نظر شورای نگهبان را جلب کند.

یکی از بندهای ایرادی شورای نگهبان در سومین رفت و برگشت این مصوبه مربوط به جرم‌انگاری عدم بازگشت ارز حاصل از صادرات به چرخه اقتصادی بود که نمایندگان ذیل ماده ۱۷ این لایحه آن را به تصویب رسانده بودند. اما مطابق نظر شورای نگهبان «مجرم دانستن افرادی که مطابق ضوابط تعیینی شورای پول و اعتبار ارز حاصل از صادرات را به چرخه اقتصادی بازنگردانند، مغایر اصول سی و ششم و هشتاد و پنجم قانون اساسی است.» بر اساس اصل سی و ششم قانون اساسی، حکم به مجازات و اجرای آن باید تنها از طریق دادگاه صالح و به موجب قانون باشد.

همین طور، بر اساس اصل هشتاد و پنجم قانون اساسی هم سمت نمایندگی، قائم به شخص بوده، در نتیجه این صلاحیت قابل واگذاری به نهاد دیگری نظیر شورای پول و اعتبار نیست، بنابراین شورای نگهبان از این مصوبه ایراد گرفت و اعضای کمیسیون اقتصادی مجلس هم برای رفع این ایراد، حکم مربوط به جرم‌انگاری بازنگرداندن ارز حاصل از صادرات به چرخه اقتصادی را حذف کردند.

تمام کلان‌شهرهای کانادا، استرالیا و ایالات متحده داشته باشد. برایان توضیح داد: «زمانی که یک شرکت ایجاد می‌کنید، همه چیز بستگی به کارکنان دارد. افراد درست را پیدا کنید و با آنها رفتاری درست داشته باشید.»

چگونه باید این کار را کرد؟ باید به دنبال افرادی بگردید که ارزش‌هایی مشابه شما داشته باشند. این کاری است که در مثالی دیگر آلیس واترز در ایجاد شه‌پنیز (ChezPanisse) انجام داد؛ شه‌پنیزی که احتمالاً مهم‌ترین رستوران مدرن آمریکا باشد. آلیس این رستوران را در سال ۱۹۷۱ در برکلی کالیفرنیا و در خانه‌ای با هنرها و صنایع دستی افتتاح کرد. آن خانه، پیش‌تر یک فروشگاه لوله‌کشی بود. این رستوران شاید سرآغاز رستوران‌های امروزی مزرعه-تا-میز غذا باشد. تمرکز آلیس بیش از تکنیک‌ها و هنر آشپزی، بر مواد اولیه بود و همین نگاه متفاوت رویکردی جدید در رستوران‌داری ایجاد کرد. عجیب نیست که این نگاه، حتی چشم‌انداز آلیس برای شه‌پنیز نبود. او فقط می‌خواست شیوه مهمانداری خود در خانه‌اش و خانه دوستانش را بازآفرینی کند. او می‌خواست فضایی برای دور هم جمع شدن مردم ایجاد کند؛ بنشینند و غذایی ساده و بسیار لذیذ بخورند.

در اواخر دهه ۱۹۶۰ و اوایل ۱۹۷۰ که شه‌پنیز در حال رشد بود، ایده بنیان‌گذار آن در تناقض با فرهنگ رایج قرار داشت. در آن زمان، غذاهای کنسروی و آماده به سرعت در حال رشد بودند و هر روز شعبه جدیدی از فست‌فود در هر کوچه و خیابانی افتتاح می‌شد. غذاهای پرکالری و پرچم رواج بسیاری داشت. دو سال پس از افتتاح شه‌پنیز، شرکت سوانسون از ناهار آماده خود با عنوان مرد



مسئولیت اخراج آنها را هم بر عهده گرفت. در این باره توضیح داده است: «شما را ناامید کردم و از این بابت متاسفم. با این حال، این شیوه کارمان به نتیجه نمی‌رسد.»

برایان مجبور بود از نو شروع کند. در این باره گفت: «باید تعداد ناوگان کامیونی را از ۵ به ۱ بازگردانم. تا مدتی اوضاع به همین منوال بود. جوابگوی تلفن‌ها بودم، به آنها نوبت می‌دادم، به ماموریت می‌رفتم و اثاثیه بنجل را جابه‌جا می‌کردم. همه کار می‌کردم.» مانند هر کارآفرینی در ابتدای مسیر، باید دوباره آچار فرانسه می‌شد و همه کارها را خودش انجام می‌داد. فقط از این طریق می‌توانست کسب‌وکار را در مسیر درست خودش هدایت کند و ریشه فرهنگی را تقویت کند که ۲۵ سال بعد، قرار بود ۲۵۰ میلیون درآمد سالانه داشته و صدها شعبه در

کسب‌وکار به زبان ساده
اخراج و استخدام برای فرهنگ‌سازی

چگونه این (کسب و کار) را ساختم

برایان اسکودامور پنج سال پس از بنیان‌گذاری کسب‌وکار خود (GOT-JUNK-۸۰۰-۱) در جابه‌جایی اشیای بنجل به اهمیت فرهنگ سازمانی پی برد. کسب‌وکار او در آن زمان، ۵۰۰ هزار دلار در آمد سالانه (و رو به رشد)، ۵ کامیون و ۱۱ پرسنل داشت. در این باره گفت: «متوجه شدم که دیگر لذتی از فعالیت‌هایمان نمی‌برم. کار به جایی رسید که از گذران وقت با کارکنانم فرار می‌کردم.»

با این حال، مشکل برایان بیش از اینها بود. خودش توضیح داد: «متوجه شدم که کارکنانی اشتباه دارم. به این نتیجه رسیدم که حتی یک سیب خراب هم می‌تواند تمام سیب‌ها را خراب کند و ۹ نفر از ۱۱ پرسنل من، سیب‌هایی خراب بودند.» منظور او، این نیست که کارکنانش انسان‌های بدی بودند؛ فقط برای کسب‌وکار او و فرهنگی که قصد ساختنش را داشت، مناسب نبودند. برایان این‌گونه شرایط را تشریح کرد: «آنها چیزهایی را که من می‌دیدم، نمی‌دیدند. آنها به اهمیت و ارزش روانی کارشان برای مشتریان توجه نمی‌کردند. بله، اجناس بنجل و خرت‌وپرت‌هایی را که سال‌ها در گوشه خانه مشتریان خاک خورده بود، جابه‌جا می‌کردند و در آشغال‌دانی می‌ریختند. اما اجازه نمی‌دادند مشتریان از احساس خرسندی، سبک شدن و خالی شدن خانه‌شان از شلوغی‌های بی‌مورد لذت ببرند.» این موارد، همان چیزهایی بودند که برایان به خاطرشان این کسب‌وکار را راه انداخته بود

و می‌خواست فرهنگ سازمانی نیز حول آن شکل بگیرد. این کسب‌وکار قرار بود یک فعالیت ملاحظه‌کار و حل‌کننده مشکل مشتریان باشد. آنها قرار بود باری از دوش مشتریان بردارند و راهکاری برای حذف اشیای بنجلی پیدا کنند که گاهی سال‌ها خلق و فضای زندگی آنها را تنگ کرده بود. آنها با کاهش دارایی‌های انباشته شده مشتریان بر زندگی‌شان می‌افزودند. فعالیت آنها یک بخش مهم روانی و احساسی داشت.

با این حال، نخستین کارکنان برایان این بخش و اهمیت کار را نمی‌دیدند. آنها دارایی‌های انبار شده مشتریان را آشغال می‌دیدند و هیچ لطافتی در کارشان دیده نمی‌شد. نگاه و رفتار آنها با بینش برایان همخوانی نداشت و به همین دلیل آنها را اخراج کرد؛ همه‌شان را و فقط در یک جلسه. تمام

سفر وزیر نیرو به چهارمحال و بختیاری



IRNA 1934

Ahmad Riahi Dehkordi