



۳	اخبار صنعت برق
۶	اخبار اقتصادی
۱۳	یادداشت
۱۵	نگاه آخر

سندیکای صنعت برق ایران / به همت سندیکای صنعت برق ایران برپا شد

## بازی برد-برد اقتصادی با همسایگان

تعادل / الیاس حضرتی مدیر مسوول

رئیس جمهوری امروز به دعوت بالاترین مقام‌های عمان و کویت به این دو کشور تعیین کننده در حاشیه خلیج فارس سفر می‌کند. آن گونه که اعلام شده، هدف از این سفر، بررسی راهکارهای توسعه هرچه بیشتر روابط دوجانبه در بخش‌های دولتی و خصوصی و همچنین بررسی مسائل منطقه‌یی خواهد بود. بدون شک این سفر می‌تواند آغازی برای پایان برخی اختلافات سلیقه‌یی با کشورهای منطقه مخصوصا در رابطه با شرایط موجود در خاورمیانه باشد و قطعا جنبه سیاسی آن می‌چرید اما در عین حال، پیوست اقتصادی چنین سفری غیرقابل انکار است. کشورهای عربی باتوجه به جمعیت اندک و منابع مالی سرشار به واسطه چند سال قیمت بالای نفت، پتانسیل بالایی برای صادرات سرمایه دارند. اگرچه در ۲ سال گذشته کاهش قیمت نفت بر توان مالی آنها تاثیر محسوسی گذاشته اما صندوق‌های سرمایه‌گذاری ملی که در بسیاری از این کشورها تاسیس شده، این امکان را دارند تا به سرمایه‌گذاری در ایران فکر کنند. علی‌القاعده بازار مالی ایران پذیرای سرمایه‌های خارجی است و حضور رئیس‌جمهور اگر با ارائه فرصت‌های موجود همراه باشد، قادر به ایجاد تحولی شگرف است.

ادامه در صفحه ۳

# پاویون ایران در نمایشگاه بین‌المللی برق خاورمیانه

**نمایشگاه بین‌المللی برق خاورمیانه (Middle East Electricity ۲۰۱۷)** با حضور بیش از ۱۵۰۰ شرکت از ۶۲ کشور جهان روز گذشته در دبی آغاز به کار کرد.

پاویون کشور ایران در کنار پاویون کشورهای آلمان، ایتالیا، فرانسه، اسپانیا، سوئیس، اتریش، رومانی، جمهوری چک، انگلستان، آمریکا، کانادا، کره جنوبی، تایوان، مالزی، ترکیه، هند، چین و ... توسط سندیکای صنعت برق ایران برپا شده

است و تعدادی از شرکت‌های فعال صنعت برق کشور با حضور در پاویون ایران به معرفی توانمندی‌های صادراتی خود خواهند پرداخت. تعداد بازدیدکنندگان این نمایشگاه که از مهم‌ترین رویدادهای صنعت برق در سطح بین‌الملل به‌شمار می‌رود ۵۸ هزار نفر از ۱۳۲ کشور جهان برآورد شده است. گفتنی است این نمایشگاه از ۲۶ الی ۲۸ بهمن برابر ۱۴ الی ۱۶ فوریه ۲۰۱۷ در مرکز تجارت جهانی دبی برپا خواهد بود.



## اخبار صنعت برق

## انتخاب رییس و نایب رییس کمیته اتوماسیون و مخابرات

جلسه هیات رییس کمیته تخصصی اتوماسیون و مخابرات سندیکا سه شنبه ۲۶ بهمن ماه با حضور اعضا تشکیل شد و طی آن رییس، نایب رییس و خط مشی های کمیته در دوره جدید معین شدند... ادامه خبر

## لزوم افزایش اختلاف تعرفه گمرکی مواد اولیه و قطعات

سازندگان کلید مینیاتوری بیستم بهمن ماه سال جاری طی تشکیل جلسه‌ای به بحث و تبادل نظر در خصوص مشکلات و پیشنهادات اعضای فعال در این حوزه پرداختند... ادامه خبر

## وزیر نیرو: از صبر و همراهی مردم خوزستان تشکر می‌کنم

وزیر نیرو با تشریح آخرین وضعیت بحران در استان خوزستان، از شکیبایی و صبر و همراهی مردم خوزستان تشکر کرد... ادامه خبر

## سبقت ترکیه از ایران در حوزه انرژی‌های بادی

رئیس هیات مدیره انجمن علمی انرژی بادی ایران با بیان اینکه نتیجه ارزیابی‌ها در خصوص انرژی‌های تجدیدپذیر کشور تا به امروز اصلا مطلوب نیست... ادامه خبر

## صادرات برق ایران به پاکستان افزایش یافت

در حالی که پاکستان در حال مذاکره با ایران در خصوص افزایش واردات برق است، این کشور برای تامین برق منطقه گوادر واردات برق از ایران را از ۷۰ به ۱۰۰ مگاوات افزایش داده است... ادامه خبر

## اقتصادی

## ضرورت تشکیل تشکلهای منسجم و قدرتمند

کارشناسان تشکلی بر این باورند که «تجربه کافی باید در کار جمعی وجود داشته باشد» و علاوه بر آن «فرهنگ کار جمعی نیز در ایران تقویت شود» این کارشناسان می‌گویند: فرهنگ کار جمعی در ایران ضعیف است همچنین بیشتر فعالان اقتصادی فردگرا هستند و این موضوع (فردگرایی) ضد اصول حضور در تشکلهاست... ادامه خبر

## معافیت‌های مالیاتی جدید؛ حمایت از تولید داخلی

رییس کل سازمان امور مالیاتی تنظیم مجدد مشوق‌ها و معافیت‌های مالیاتی از سوی دولت یازدهم را در راستای حمایت از تولید داخلی و افزایش سرمایه‌گذاری عنوان کرد... ادامه خبر

## شرایط واردات محصولات فولادی تغییر کرد

بر اساس مصوبه هیات دولت، شرایط واردات محصولات فولادی تغییر کرد... ادامه خبر

## معرفی بیش از ۱۹ هزار بنگاه صنعتی کوچک به شبکه بانکی

قم - معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت با اشاره به فعالیت سامانه بهین یاب به منظور حمایت از بنگاه‌های کوچک و متوسط از معرفی بیش از ۱۹ هزار و ۷۳۴ بنگاه به شبکه بانکی خبر داد... ادامه خبر

## برگزاری پنجمین همایش دورنمای اقتصاد ایران / بررسی مسائل اقتصاد جهان

دبیر همایش دورنمای اقتصاد ایران از برگزاری پنجمین دوره این همایش در اسفندماه سال جاری خبر داد... ادامه خبر

نرخ دلار به ۳۸۱۵ تومان رسید در جریان معاملات امروز ۲۷ بهمن بازار آزاد تهران، قیمت هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم با سه هزار تومان افزایش، به یک میلیون و ۱۶۹ هزار تومان رسید، همچنین نرخ دلار هم ۳۸۱۵ تومان شد... ادامه خبر

## تله ترامپ

مسعود خوانساری... ادامه خبر

## تمرکزگرایی آفت تشکل‌گرایی به سبک ایرانی

در ایران با ۲ گروه تشکل روبه‌رو هستیم. گروه اول تشکل‌هایی که به واسطه اصرار دولت برای تشکل‌گرایی براساس قانون مصوب مجلس شورای اسلامی شکل گرفته‌اند و گروه دوم تشکل‌هایی که به واسطه خواسته فعالان بخش خصوصی به ثبت رسیده‌اند... ادامه خبر



## بازی برد-برد اقتصادی با همسایگان

ادامه از صفحه ۱

نکته مهم در این بین، ایجاد پایه‌هایی سیاسی برای کنترل اختلافات با همسایگان غربی است که کویت و عمان بهترین انتخاب برای بازی کردن چنین نقشی هستند. تجربه نشان داده اگر چنین همبستگی‌هایی شکل بگیرد و منافع اقتصادی مشترک براساس احترام متقابل تعریف شود، حل مسائل سیاسی نیز آسان‌تر خواهد بود.

نکته مهمی که نباید در مورد کشورهای ثروتمند حاشیه خلیج فارس فراموش کرد، نقش موثری است که در هدایت سرمایه به ایران می‌توانند داشته باشند. این کشورها از گذشته با تبلیغات وسیع توانسته‌اند نظر مثبت عمده نهادهای مالی دنیا را به کشورهای خود جلب کنند و از این بابت دفاتر منطقه‌یی متعددی از سوی صاحبان سرمایه در این سرزمین‌ها تاسیس شده است. در عین حال خود آنها نیز از ثروت قابل توجهی برخوردارند که به عنوان یک واسطه، قادر به انتقال این دو شق مهم از سرمایه هستند. به عبارت دیگر همسایگان اگر وارد معاملات اقتصادی برد-برد شوند باتوجه به شناختی که از شرایط عمومی یکدیگر دارند راهنمای خوبی برای خارجی‌ها خواهند بود. در این بین مزیت چشمگیر اقتصاد ایران ظرفیت‌های متعدد در بخش حقیقی و در بازار سرمایه است که قابلیت بالایی برای جذب منابع مالی دارد. در همین راستا نمایندگان محترم مجلس نیز در برنامه ششم توسعه تمهیدات ویژه‌یی در این باره قائل شده‌اند و انتظار دارند دولت نیز با درک حساسیت وضع موجود، از هیچ تلاشی برای ایجاد بسترها فروگذار نکند.

بنابراین اجماع داخلی فعلی که حول واردات تکنولوژی، دانش فنی و سرمایه خارجی به وجود آمده بهترین فرصت برای بازسازی روابط سیاسی و تحکیم آن است. کشورهای بسیاری در مناطق مختلف دنیا توانسته‌اند با همین فرمول از برخی اختلافات سلیقه‌یی عبور کرده و هسته‌یی پایدار از تعاملات اقتصادی شکل دهند. لذا از آنجا که سیاست منطقه‌یی ایران همواره بر رفع تنش‌ها در حاشیه مرزهای خود بوده این بار نیز باید ابتکار عمل را در دست گرفته و با ایجاد شبکه‌یی پایدار در مسیر مهندسی امنیت در منطقه گام بردارد. بررسی‌های تاریخی نیز تایید می‌کند که فرهنگ ایرانی همواره برای مدیریت بازی‌های برد-برد پیشگام بوده و هرگز به دنبال سیاست حذف دیگران در جهت اثبات خود نبوده است. این پشتوانه عظیم تاریخی و فرهنگی در همزیستی مسالمت‌آمیز و احترام به کیان سیاسی و حاکمیتی همسایگان بهترین توجیه برای گره زدن سرنوشت اقتصادها به یکدیگر است. معجزه اقتصاد نیز که فراتر از مرزها، ملت‌ها را به هم پیوند می‌دهد، از همبستگی منافع نسل حاضر و نسل‌های آینده وام می‌گیرد. چنین همبستگی‌هایی نه تنها در کنترل مسائل سیاسی و امنیتی به شدت موثر است بلکه انتظارات از آینده را نیز تا حد زیادی تنظیم خواهد کرد. به همین جهت امیدواریم با همکاری نزدیک همه قوا، ظرفیت‌های همکاری منطقه‌یی براساس منافع ملی بارور شده و مسیری مطمئن با حداقل ریسک تعریف شود تا اقتصاد ایران بتواند سهم از دست رفته خود را باتوجه به قابلیت‌های ساختاری‌اش از همین مسیر پس بگیرد.

در ادامه جلسه به دنبال بحث و تبادل نظر اعضا تهیه و تدوین دستورالعمل فعالیت های کارگروه های تخصصی کمیته، پیگیری تدوین آیین نامه یکپارچه سازان، پیگیری و تداوم مکاتبات با توانیر، سازمان مدیریت شبکه، پدافند غیرعامل و سایر نهادهای مربوطه و برگزاری دوره های آموزشی مرتبط به عنوان اهداف و خط مشی های دوره جدید تعیین شدند. همچنین برگزاری دوره آموزشی برای شرکت های مشاور نفتی با محوریت حفاظت پست های فوق توزیع و انتقال، سیستم های اتوماسیون پست مبتنی بر IEC 61850، سیستم های تله متری و پروتکل های ارتباطی شبکه های برق، فناوری مخابرات شبکه های قدرت و Arc Protection از دیگر مصوبات این جلسه برای اجرا در دوره جدید بود.

سندیکای صنعت برق ایران / در جلسه اخیر صورت گرفت؛

## انتخاب رییس و نایب رییس کمیته اتوماسیون و مخابرات

جلسه هیات رییسه کمیته تخصصی اتوماسیون و مخابرات سندیکا سه شنبه ۲۶ بهمن ماه با حضور اعضا تشکیل شد و طی آن رییس، نایب رییس و خط مشی های کمیته در دوره جدید معین شدند.

در ابتدای این جلسه باتوجه به مجمع عمومی کمیته در روزهای اخیر، به منظور تعیین رییس و نایب رییس انتخاباتی برگزار شد که طی آن به اتفاق اکثریت آرا ایمان رجایی به عنوان رییس و موسی احمدیان به عنوان نایب رییس کمیته انتخاب شدند.



سندیکی صنعت برق ایران / در نشست سازندگان کلید مینیاتوری تاکید شد  
**لزوم افزایش اختلاف تعرفه گمرکی مواد اولیه و قطعات**

سازندگان کلید مینیاتوری بیستم بهمن ماه سال جاری طی تشکیل جلسه‌ای به بحث و تبادل نظر در خصوص مشکلات و پیشنهادات اعضای فعال در این حوزه پرداختند.

در این نشست ضمن ذکر نکات مهمی که تا حصول نتیجه قابل قبول نیاز به پیگیری جدی دارد، موارد زیر مورد تجمیع قرار گرفت. بر این اساس با تاکید بر فرهنگ‌سازی برای مصرف انواع کلیدهای با کیفیت این موضوع در راستای حفظ سرمایه‌های مردم و کاهش موارد برق‌گرفتگی و آتش‌سوزی ناشی از مصرف کلیدهای تقلبی و بی‌کیفیت مد نظر قرار گرفت.

در بند دیگری از این مسائل ضمن طرح بحث کیفیت

و استاندارد، روش‌های فعلی تایید کیفیت توسط مراجع مرتبط به شدت توسط حضار مورد نقد قرار گرفت. در این رابطه تبعیض‌ها و رویه‌های سلیقه‌ای در نمونه‌برداری از محصولات تولید داخلی و عدم نمونه‌برداری از کلیدهای وارداتی مطرح شد. علاوه بر این مشکلاتی در روش خرید کلید مینیاتوری مورد اشاره قرار گرفت که حاکی از تناقض‌هایی در محصولات تایید شده در مقایسه با محصولات ارائه شده و نیز فرایند Sample Test در خط تولید در قیاس با فرایند نمونه‌برداری از محل مصرف و مشکلات بسیاری دیگری است که توسط حضار جهت پیگیری با همت و تلاش جمعی مطرح شد. در ادامه با اشاره به ضرورت تعریف مکانیزمی برای پرهیز از رقابت مخرب بین سازندگان کلید مینیاتوری، تصریح شد موضوع قیمت‌دهی متفاوت برای کلیدهای موجود در بازار با بحث کیفیت و استاندارد ارتباط بسیار بالایی دارد. به طوری که قدرت قطع اتصال کوتاه نقشی تعیین‌کننده در قیمت کلیدهای مینیاتوری دارد، اما



متأسفانه در حال حاضر ارتباط قیمت کلیدها با قدرت تحمل جریان اتصال کوتاه در نظر گرفته نمی‌شود و این امر نیازمند کار جمعی است.

حاضرین این نشست در ادامه با اشاره به اختلاف اندک تعرفه گمرکی بین مواد اولیه، اجزا و قطعات کلید مینیاتوری با محصول ساخته شده (حدود ۱۰ درصد)، این عامل را مانعی برای ایجاد انگیزه سرمایه‌گذاری و افزایش عمق ساخت توصیف کردند. در این راستا بر ضرورت افزایش اختلاف بین تعرفه گمرکی محصول ساخته شده با تعرفه مواد اولیه، اجزا و قطعات تاکید شد تا به این طریق از مسائلی چون تامین ۷۰ درصد محصولات از چین جلوگیری شود. علاوه بر این با طرح موضوع وندورلیست‌های شرکت‌های توزیع که از نظر اعضای حاضر در این جلسه اغلب سلیقه‌ای تعیین می‌شوند، بر ضرورت وجود متولی برای تایید وندورلیست‌ها در شرکت توانیر تاکید شد. در این راستا مقرر شد به منظور افزایش کیفیت کلیدهای مورد نیاز شرکت‌های توزیع، اصلاح ضریب A به میزان حداقل ۶۰ درصد در اسناد ارزیابی فنی و بازرگانی، این موضوع با همایون حائری مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق مکاتبه شود. همچنین در خصوص واردات کلید مینیاتوری، لزوم تعریف و بازرنگری در کف قیمت وارداتی کلید مینیاتوری در گمرک‌های کشور پیشنهاد شد. در پایان این جلسه مقرر شد جهت پیگیری مستمر مطالبات مطروحه، برگزاری جلسات سازندگان کلید مینیاتوری به صورت ماهیانه در دستور کار قرار گیرد. به همین منظور مقرر شد تشکیل گروه تلگرامی سازندگان کلید مینیاتوری برای همفکری و تبادل نظر و انتقال دیدگاه‌ها توسط سندیکا صورت پذیرد.

مهر/ در جمع خبرنگاران؛

## وزیر نیرو: از صبر و همراهی مردم خوزستان تشکر می‌کنم

وزیر نیرو با تشریح آخرین وضعیت بحران در استان خوزستان، از شکیبایی و صبر و همراهی مردم خوزستان تشکر کرد.

به گزارش خبرنگار مهر، حمید چیت‌چیان در حاشیه جلسه هیات دولت و در جمع خبرنگاران در رابطه با دلایل قطعی برق استان خوزستان نیز افزود: پس از این اتفاق، صنعت برق در اکثر استان‌ها به طرف خوزستان رفتند و اقدامات لازم را برای شستشوی تاسیسات انجام دادند که در حال حاضر قطعی برق نداریم و اگر اشکالاتی وجود داشته باشد، متداول در صنعت برق است.

وی ادامه داد: حدود ۴ هزار و ۸۰۰ کیلومتر از خطوط اتصال، فوق توزیع و ۱۰۵ پست از ۲۰۷ پست استان خوزستان در معرض چنین وضعیتی قرار دارند و نیازمند شست و شو هستند.

وزیر نیرو همچنین از شکیبایی و صبر و همراهی مردم خوزستان تشکر کرد.

چیت‌چیان گفت: در بهمن ماه هجوم گرد و خاک بی‌سابقه در کنار افزایش رطوبت هوا باعث شد تا سیستم‌های عایق شبکه برق تبدیل به هادی شوند و جرقه‌های زیاد موجب از مدار خارج شدن تاسیسات و قطع برق در استان خوزستان شد.

وی همچنین از اجرای ۷۵ درصدی تکالیف ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی بر وزارت نیرو خبر داد و گفت: امیدوارم در ماه‌های آینده اجرای این تکالیف کامل شود.



## ایسنا/ رئیس انجمن انرژی بادی ایران: سبقت ترکیه از ایران در حوزه انرژی های بادی

**رئیس هیات مدیره انجمن علمی انرژی بادی ایران با بیان اینکه نتیجه ارزیابی ها در خصوص انرژی های تجدیدپذیر کشور تا به امروز اصلا مطلوب نیست.**

دکتر هاشم اورعی در گفت و گو با خبرنگار ایسنا افزود: ظرفیت منصوبه نیروگاهی کشور ۷۵ هزار مگاوات است که از این میزان تنها حدود ۱۳۰ مگاوات شامل انرژی بادی بوده و سهم انرژی خورشیدی نیز کمتر و نزدیک به صفر است. در واقع علیرغم وجود ظرفیت های قابل توجه بویژه در حوزه انرژی بادی و خورشیدی در کشور، متاسفانه میزان استفاده از آنها اصلا رضایت بخش نبوده و بسیار کم است.

اورعی اضافه کرد: ترکیه که دارای مساحت و اقلیم قابل مقایسه با کشور ماست و تقریبا توسعه صنعت انرژی بادی را با کشور ما آغاز کرده، امروز پنج هزار و ۳۰۰ مگاوات نیروگاه بادی در حال بهره برداری دارد. وی با بیان اینکه کشورهای حاشیه خلیج فارس اقدامات بسیار گسترده ای را در این زمینه آغاز کرده اند، اظهار کرد: دبی، ابوظبی و عربستان سعودی در حال راه اندازی شهرهایی هستند که تمام انرژی مصرفی آنها از طریق انرژی تجدیدپذیر تامین می شود.

این استاد دانشگاه گفت: طبیعی است که کشورهایی همچون آلمان و دانمارک از این انرژی ها استفاده کنند، اما سال گذشته در کشور ایتویپی ۲۳۰ مگاوات نیروگاه بادی نصب شده است، در حالی که میزان منصوبه کشور ما نصف این عدد است.

## از کاغذ و مجوز برق تولید نمی شود

وی ادامه داد: ارزیابی ها در خصوص انرژی های تجدیدپذیر کشور تا به امروز اصلا مطلوب نیست، اما کاغذبازی و صدور مجوز در این حوزه بسیار است که از هیچ کدام از آنها برق تولید نمی شود. اورعی بیان کرد: وزارت نیرو اعتقاد به استفاده از انرژی تجدیدپذیر داشته و نسبت به این مهم دغدغه دارد، پس مشکل به وزارت نیرو ختم نمی شود و دو مشکل در این خصوص وجود دارد. وزارت نیرو به تمامی مسائل مربوط به نیروگاه بادی و خورشیدی واقف نیست و این مسئله را فقط فنی و مهندسی می بیند چراکه این تفکر وزارتخانه است، در صورتی که این موضوع قبل از فنی بودن اقتصادی است، اما متاسفانه وزارت نیرو صورت مسئله را نمی داند.

رئیس انجمن انرژی بادی ایران اضافه کرد: وزارت نیرو کارهای بیرون را نمی داند و ثانيا از توان و قدرت کافی برخوردار نیست. اگر مسائل محیط زیستی و فرهنگی در کشور مهمتر قلمداد شود، فشار مطالبات عمومی بر روی این نهادها بیشتر می شود که در حال حاضر این فشار وجود ندارد.

## مافیای خودرو کار خود را بلد است

وی ادامه داد: از وقتی به خاطر داریم مرتبا اعلام می شود که فلان خودرو آلودگی ایجاد کرده و دودزاست پس آن خودرو را نمره گذاری نکنیم، اما مافیای خودرو کار خود را بلد است چون زور صنعت خودرو از زور سازمان محیط زیست ما بیشتر است. وی در بخش دیگری از سخنانش با بیان اینکه استان موفق در زمینه بهره مندی از انرژی بادی در کشور وجود ندارد، با اشاره به برخی برنامه های انجمن انرژی بادی گفت: این انجمن با مشارکت وزیر نیرو

تاسیس شده و سه سال از عمر آن می گذرد. برگزاری کنفرانس های سالیانه از اقداماتی است که طی آن مسئولان وزارت اقتصاد، بانک مرکزی، سازمان برنامه و بودجه و نهاد های مختلف حضور به هم رسانده و با این مهم آشنا می شوند، آنها همچنین نسبت به اقدامات و وظایف خود در این زمینه مورد سوال قرار می گیرند.

وی با بیان اینکه سیستم این آمادگی را ندارد که از انرژی های تجدیدپذیر استفاده کند و آنرا توسعه دهد، گفت: در این سه سال اقدامات بلندمدت در نظر گرفته شده، اما چند سال طول می کشد تا آنچه که کاشته شده سبز شود.

تسنیم/

## صادرات برق ایران به پاکستان افزایش یافت

**در حالی که پاکستان در حال مذاکره با ایران در خصوص افزایش واردات برق است، این کشور برای تامین برق منطقه گوادر واردات برق از ایران را از ۷۰ به ۱۰۰ مگاوات افزایش داده است.**

به گزارش خبرگزاری تسنیم به نقل از پایگاه خبری دی نیوز، در حالی که پاکستان در حال مذاکره با ایران در خصوص افزایش واردات برق است، این کشور برای تامین برق منطقه گوادر واردات برق از ایران را از ۷۰ به ۱۰۰ مگاوات افزایش داده و در حال برنامه ریزی برای رساندن این رقم به ۱۰۰۰ مگاوات است.

به گفته مدیر شرکت عرضه برق کوئته، از دسامبر

۲۰۱۶، واردات برق پاکستان از ایران از ۷۰ به ۱۰۰ مگاوات رسیده که این میزان برق مازاد به منطقه گوادر ارسال شده است. وی افزود، کار بر روی یک کارخانه تولید برق ۳۰۰ مگاواتی در گوادر در حال انجام است.

اسلام آباد به دلیل تحریم های غرب علیه ایران با مشکلاتی در زمینه توافقات با بانک های ایرانی مواجه است. دولت پاکستان بار دیگر مذاکراتی را با دولت ایران آغاز کرده و پس از لغو تحریم ها اسلام آباد برق بیشتری از ایران خواهد خرید. ایران تمایل دارد ۳ هزار مگاوات برق به پاکستان صادر کند.

اما به گفته یک مقام ارشد پاکستانی، بین دو کشور در خصوص تعرفه برق صادراتی اختلاف نظر وجود دارد. حدود ۱۵ سال پیش در سال ۲۰۰۲، ایران و پاکستان اولین موافقتنامه صادرات برق به میزان ۳۴ مگاوات را امضا کردند و سپس این رقم را به ۷۴ مگاوات رساندند و اکنون این رقم به ۱۰۰ مگاوات رسیده است.

تبادل/

## ضرورت تشکیل تشکل‌های منسجم و قدرتمند

کارشناسان تشکلی بر این باورند که «تجربه کافی باید در کار جمعی وجود داشته باشد» و علاوه بر آن «فرهنگ کار جمعی نیز در ایران تقویت شود» این کارشناسان می‌گویند: فرهنگ کار جمعی در ایران ضعیف است همچنین بیشتر فعالان اقتصادی فردگرا هستند و این موضوع (فردگرایی) ضد اصول حضور در تشکل‌هاست.

در این زمینه عضو هیات نمایندگان اتاق ایران در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران می‌گوید: بخش خصوصی تنها با حضور در تشکل‌های منسجم و قدرتمند می‌تواند مطالبات خود را پیگیری باشند. برای تاثیرگذاری بیشتر باید این تشکل‌ها هم‌صدا باشند و در بیان مطالباتشان اشتراک نظر داشته باشند.

حمیدرضا صالحی درباره اهمیت تشکل‌های صنفی می‌گوید: بخش خصوصی تنها با حضور در تشکل‌های منسجم و قدرتمند می‌تواند مطالبات خود را پیگیری باشند؛ تجربه جهانی و داخلی نشان داده هیچ نهادی مثل نهادهایی که برآمده از خود اقتصاد هستند، نمی‌توانند در سرنوشت بنگاه‌های اقتصادی آن حوزه تاثیرگذار باشند. دبیرکل فدراسیون صادرات انرژی و صنایع وابسته ایران می‌افزاید: نمونه این تشکل‌های مهم و تاثیرگذار، اتاق‌های سراسر کشور و اتاق ایران به عنوان مادر تشکل‌هاست که در تاثیرگذاری آن در قدرت گرفتن و جان اقتصاد بخش خصوصی نباید شک کرد. صالحی گوید: تشکل‌های بخش خصوصی در انعکاس مطالبات حوزه اقتصادی نقش بسزایی دارند؛ اما برای

تاثیرگذاری بیشتر باید این تشکل‌ها هم‌صدا باشند و در بیان مطالباتشان اشتراک نظر داشته باشند. صالحی با اشاره به هم‌صدایی میان تشکل‌ها می‌افزاید: به عنوان مثال در فدراسیون صادرات انرژی و صنایع وابسته ایران بارها با هم‌صدایی توانسته‌ایم به هدف مورد نظر برسیم؛ حتی در نوشتن چند بند قانون برنامه توسعه نظر تشکل مربوط و اتاق ایران دخالت مستقیم داشتیم.

## برای انسجام در طرح و پیگیری مطالبات چه باید کرد؟

عضو هیات نمایندگان اتاق تهران با اشاره به ادغام تشکل‌های موازی تصریح می‌کند: باید بنگاه‌دارها در تشکل‌های مختلف بخش خصوصی حضور داشته باشند و تشکل‌های موازی و کوچک با یکدیگر ادغام شوند. او ادغام تشکل‌های موازی را در یکدیگر، نشانه بلوغ و هم‌صدایی در هدف واحد می‌داند و اظهار می‌کند: اقتصاد ایران دولتی است نه خصوصی و نقش تشکل‌ها در آن زیاد نیست؛ اما ما برای مطالبه‌گری نباید تکه تکه و ضعیف عمل کنیم. او بخشنامه «لزام دریافت نظرات بخش خصوصی پیش از تدوین مقررات دولتی» معاون اول رییس‌جمهوری را نشانه انسجام بخش خصوصی در مطالبه‌گری می‌داند. صالحی با اشاره به جزئیات بخشنامه معاون اول رییس‌جمهور می‌گوید: در جزئیات بخش نامه ارسال شده از سوی معاون اول رییس‌جمهور آمده است: «نظر به لزوم بهره‌گیری از نظرات تشکل‌های غیردولتی اقتصادی نظیر اتاق‌های بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، تعاون ایران و اصناف ایران و تشکل‌های کارفرمایی و کارگری، تمامی دستگاه‌های اجرایی مکلفاند در تدوین یا اصلاح بخشنامه‌ها و رویه‌های اجرایی و در ارائه پیشنهاد برای تصویب مقررات دولتی، نظر تشکل‌های

ذی‌ربط را اخذ و مورد توجه قرار دهند. دفتر هیات دولت نیز در فرآیند بررسی پیشنهاد‌های مربوط ضمن اخذ نظر کتبی تشکل‌های ذی‌ربط در صورت لزوم از نماینده آنها برای شرکت در جلسات دعوت می‌کند.» در حقیقت، تشکل‌ها و فعالان اقتصادی باید به جای فردگرایی تفکر سیستمی را در فضای موجود کسب و کار کلید بزنند.

## نقش آموزش در انسجام تشکل‌ها

صالحی می‌گوید: برای بهبود کیفیت کار، آموزش جدی لازم است؛ بنابراین آموزش تشکل‌ها، نیاز به انسجام دارد. باید آموزش با هدف‌گذاری انجام شود. گاهی خیلی از تشکل‌ها متوجه اهمیت نقش خود نیستند؛ لازم است دبیرهای تشکل‌ها و حتی خیلی از اعضا آموزش ببینند؛ نقطه اصلی و موتور محرکه توسعه تشکل‌ها دبیرها هستند؛ حتما دبیران باید به روز باشند و به مسائل روز آشنایی داشته باشند.» به گفته صالحی، تشکل‌ها نباید از ادغام و همکاری با همدیگر واهمه داشته باشند؛ حتما انسجام و همگرایی نتیجه مطلوب‌تری از تشتت آرا خواهد داشت. او معتقد است: حدود ۱۷۰-۱۸۰ تشکل در اتاق ایران حضور دارند؛ خیلی از تشکل‌های کوچک و موازی در یک حوزه فعال هستند که لازم است این تشکل‌ها در قالب فدراسیون و کنفدراسیون با هم اجماع کنند. او تصریح می‌کند: هم‌صدایی تشکل‌ها تاثیرگذار است و هم اینکه اتاق ایران هم به جای ۲۰۰ تشکل با ۲۰ تشکل مواجه خواهد بود در این صورت ارتباط هدفمند برقرار می‌شود و همکاری به سهولت انجام می‌شود.

## ضرورت نظام رتبه‌بندی در بخش تشکل‌ها

صالحی با اشاره به اصل رقابت در اقتصاد می‌گوید:

رتبه‌بندی تشکل‌ها لازم است؛ در حقیقت رقابت در اقتصاد اصل رهگشایی است و باید محترم شمرده شود بنابراین رتبه‌بندی تشکل‌ها، معرفی دبیران کارآمد تشکل‌ها و تشکل‌های قوی می‌تواند عرصه را برای رقابت تشکل‌ها هموار کند. ما نیاز داریم در تشکل‌های بخش خصوصی افراد متخصص و کارآمد حضور داشته باشند و آموزش و رقابت اصل اساسی تخصص‌گرایی است.

وی در ادامه عنوان می‌کند: ادغام تشکل‌های موازی اصلی اساسی و نشانه بلوغ بخش خصوصی در شرایط حاضر است؛ از طرف دیگر باید تشکل‌ها رتبه‌بندی شوند تا در نهایت برای تقویت تشکل‌های ضعیف اتاق ایران سیاست حمایت تدوین کند.

صالحی درباره شاخص‌های رتبه‌بندی می‌گوید: افراد، کارشناسان، صاحب‌نظران حوزه‌های متعدد و مرتبط و فعالان اقتصادی می‌توانند این شاخص‌ها را شناسایی کرده و از تجربه حوزه‌های دیگر در عمل استفاده کنند.

باشگاه خبرنگاران/

## معافیت‌های مالیاتی جدید؛ حمایت از تولید داخلی

رییس کل سازمان امور مالیاتی تنظیم مجدد مشوق‌ها و معافیت‌های مالیاتی از سوی دولت یازدهم را در راستای حمایت از تولید داخلی و افزایش سرمایه‌گذاری عنوان کرد.

معافیت‌های مالیاتی جدید؛ حمایت از تولید داخلی به گزارش گروه اقتصادی باشگاه خبرنگاران جوان، کامل تقوی نژاد رییس کل سازمان امور مالیاتی

معافیت های مالیاتی را یکی از ابزارهای سیاست مالی خواند که اساسا برای تامین دو هدف تخصیص مجدد منابع و تحقق عدالت اجتماعی اعمال می شود.

وی افزود: از این رو دولت یازدهم فراهم کردن شرایط و زمینه های مساعد در چارچوب یک نظام انگیزشی و اعطای معافیت های مالیاتی در راستای حمایت از تولید و سرمایه گذاری را به عنوان یکی از سیاست های کارآمد و موثر نظام مالیاتی کشور برگزید و در طول این مدت با اعطای تخفیف ها و معافیت های مالیاتی، موفق شد زمینه های لازم برای انتقال سرمایه ها به نقاط محروم کشور را در راستای تمرکززایی فراهم سازد.

تقوی نژاد ادامه داد: فراهم کردن شرایط برای توسعه فضای کسب و کار، رونق تولید و افزایش صادرات و همچنین سیاست های خروج از رکود نیز از دیگر اهداف دولت یازدهم بود که با اصلاح قانون مالیات های مستقیم محقق شد و این در حالی است که پیش از آغاز به کار دولت یازدهم، اعطای معافیت های مالیاتی به صورت غیرهدفمند و غیرشفاف، تبعاتی چون ایجاد زمینه های فساد تبعیض مالیاتی و فرار مالیاتی را به دنبال داشت.

وی تصریح کرد: قانون اصلاحیه مالیات های مستقیم از یک سو با ایجاد تغییرات در معافیت ها و مشوق های مالیاتی غیرهدفمند و ناکارآمد و از سوی دیگر با حذف حمایت های تبعیض آمیز، گام مهمی در جهت تغییر روند سابق و از بین بردن تبعیض و فرار مالیاتی برداشت؛ به بیان دیگر، دولت با اصلاح قانون مالیات های مستقیم، اقدام به بهبود نظام انگیزشی و فراهم کردن زمینه مساعد برای اصلاح نظام مالیاتی و افزایش فضای رقابتی در اقتصاد و در نهایت تحقق هرچه بیشتر عدالت مالیاتی کرد.

رییس کل سازمان امور مالیاتی افزود: در این راستا تدابیری در اصلاحیه قانون مالیات های مستقیم در نظر گرفته شد که مهم ترین آنها به خروج معافیت ها از حالت عمومی و تمرکز آن در حوزه های اثرگذار باز می گردد. بدین ترتیب، در این اصلاحیه، هدفمندسازی معافیت های مالیاتی در بخش های صادرات، تولید، بورس، کشاورزی، گردشگری، بهداشت و درمان، حقوق کارکنان، شرکت های دانش بنیان، فعالیت های پژوهشی و تحقیقاتی و همچنین ایجاد مشوق های جدید مالیاتی برای فعالان اقتصادی به منظور افزایش سرمایه گذاری های اقتصادی و جذب سرمایه گذاری های خارجی مدنظر قرار گرفت.

وی با بیان اینکه در دولت یازدهم، معافیت ها و مشوق های مالیاتی گسترده ای برای حمایت از تولید و سرمایه گذاری در نظر گرفته شد، اظهار داشت: بسیاری از این موارد جنبه تعدیل مالیاتی دارند که رابطه مستقیم با امور مالیاتی اکثریت جامعه دارد که از جمله آنها می توان به اصلاح ساختار و تعدیل و یکسان سازی نرخ مالیات حقوق کلیه حقوق بگیران (اعم از دولتی و غیردولتی) و تعیین نرخ ۱۰ و ۲۰ درصدی مالیات حقوق، تعدیل معافیت پایه متناسب با نرخ تورم سالیانه و کاهش طبقات مالیات بر درآمد اشخاص حقیقی از پنج طبقه به سه طبقه و کاهش نرخ نهایی آن از ۳۵ درصد به ۲۵ درصد اشاره کرد.

تقوی نژاد با بیان اینکه بواسطه اصلاح قانون مالیات های مستقیم، معافیت ها و مشوق های مالیاتی گسترده ای برای حمایت از تولید و سرمایه گذاری در نظام مالیاتی ایران به وجود آمد، افزود: همچنین براساس سیاست های دولت یازدهم، سازمان امور مالیاتی بواسطه صدور بخشنامه های مختلف تلاش کرد در جهت حمایت از تولید، گام های موثری بردارد

که تقسیط بدهی های مالیاتی واحدهای تولیدی کوچک و متوسط از آن جمله است.

تقوی نژاد گفت: در این حوزه می توان به اعمال نرخ صفر مالیاتی نسبت به صد در صد درآمد حاصل از صادرات خدمات و کالاهای غیرنفتی و محصولات بخش کشاورزی، اعمال نرخ صفر مالیات برای فعالیت های تولیدی و معدنی اشخاص حقوقی غیردولتی و همچنین بیمارستان ها، هتل ها و مراکز اقامتی گردشگری به مدت پنج سال و در مناطق کمتر توسعه یافته به مدت ۱۰ سال، افزایش میزان معافیت مالیاتی واحدهای صنعتی و معدنی مناطق کمتر توسعه یافته تا سقف معافیت های منظور شده در مناطق آزاد تجاری و صنعتی اشاره کرد.

مهر/ بر اساس مصوبه هیات دولت؛

### شرایط واردات محصولات فولادی تغییر کرد

بر اساس مصوبه هیات دولت، شرایط واردات محصولات فولادی تغییر کرد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از اتاق بازرگانی تهران، بر اساس مصوبه ۲۵ بهمن ۱۳۹۵ هیات وزیران، دو تعرفه ۷۲۰۹ و ۷۲۱۳ محصولات فولادی تخت نورد شده با پهنای ۶۰۰ میلی متر و بالاتر و میله های گرم نورد شده به فهرست ۱۷ مورد تعرفه مندرجات بند ۳ ذیل فصل ۷۲ کتاب مقررات صادرات و واردات اضافه می شود.

در نتیجه حسب تشخیص وزارت صنعت، معدن و تجارت در صورت عدم امکان تولید و تامین از داخل

محصولات وارداتی تحت تعرفه های مذکور، حقوق ورودی ۵ درصد ارزش تعیین می شود.

### مهر/ معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت خبر داد؛ معرفی بیش از ۱۹ هزار بنگاه صنعتی کوچک به شبکه بانکی

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت با اشاره به فعالیت سامانه بهین یاب به منظور حمایت از بنگاه های کوچک و متوسط از معرفی بیش از ۱۹ هزار و ۷۳۴ بنگاه به شبکه بانکی خبر داد.

به گزارش خبرنگار مهر، علی یزدانی در مراسم افتتاح ۹ پروژه شرکت شهرک های صنعتی استان قم پیش از ظهر چهارشنبه در شهرک صنعتی شکوهیه برگزار شد، با اشاره به وظایف سازمان صنایع کوچک، اظهار کرد: حمایت از بنگاه های کوچک و خرد و ایجاد و توسعه زیرساخت های صنایع از جمله وظایف سازمان صنایع کوچک و شرکت شهرک های صنعتی است.

وی با اشاره به افتتاح ۹ پروژه در حوزه زیرساختی در استان قم، افزود: این پروژه ها با اعتباری بالغ بر ۱۶ میلیارد تومان در شهرک های صنعتی استان قم افتتاح می شوند.

مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک های صنعتی ایران تصریح کرد: این پروژه ها در حوزه آبرسانی، منابع آب، ایجاد معابر و ۸ کارگاه تولیدی است.

وی با اشاره به اهمیت توسعه کارگاه های تولیدی به منظور به کارگیری و اشتغال نیروهای جوان، خاطرنشان کرد: با به وجود آمدن شرایط حمایتی فعلی و اعطای تسهیلات به صورت ۲۰ درصد پیش پرداخت

و ۳۲ ماه اقساط جوانان کارآفرین بسیاری می‌توانند در محیط‌هایی که شرکت شهرک‌ها به بهره‌برداری رسانده است مشغول به کار شوند. یزدانی با تأکید بر اهمیت همراهی سیستم بانکی از جمله صندوق کارآفرینی و بانک‌های خصوصی، تصریح کرد: امسال دولت با تشکیل ستادفرماندهی اقتصاد مقاومتی در حمایت از بنگاه‌های کوچک و متوسط اقدامات ویژه‌ای را در پیش گرفته است.

**تشکیل کارگروه ملی تسهیل و رفع موانع تولید**  
وی از تشکیل کارگروه ملی تسهیل و رفع موانع تولید خبر داد و گفت: این کارگروه در همه استان‌ها هم در سطح استانی و به منظور رفع موانع تولیدی پیش روی کارآفرینان و با تأکید بر سیاست‌های اقتصاد مقاومتی تشکیل شده است.

معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت با اشاره به فعالیت سامانه بهین یاب به منظور حمایت از بنگاه‌های کوچک، عنوان کرد: ۱۹ هزار و ۷۳۴ بنگاه کوچک و متوسط توسط همین سامانه تا به امروز به سیستم و شبکه بانکی معرفی شده‌اند که ۱۲ هزار و ۲۰۰ قرداد تا به امروز منعقد شده و به ۱۱ هزار و ۹۶۳ بنگاه تسهیلات پرداخت شده است.

وی تصریح کرد: این بنگاه‌ها در سه مرحله پایش، ارزیابی و نظارت می‌شوند، قبل از معرفی به کارگروه، در کارگروه و بعد از اینکه تسهیلات گرفتند کمیته‌ای بر شیوه مصرف این تسهیلات نظارت می‌کنند.

یزدانی افزود: تا به امروز ۸ هزار و ۳۵۷ میلیارد تومان تسهیلات به بنگاه‌هایی که تنها از طریق سامانه بهین یاب ثبت شده‌اند با شرایط ویژه‌ای که در تأمین اجتماعی و معوقات بانکی و با لحاظ شرایط مختلف پرداخت شده است.

وی با تأکید بر اینکه در سال آینده هم این حمایت‌ها ادامه پیدا می‌کند، افزود: در راستای حمایت بنگاه‌های کوچک و سرمایه‌گذاری این تسهیلات ارائه می‌شود و به همین منظور استقرار در شهرک‌های صنعتی را به همه سرمایه‌گذاران توصیه می‌کنیم.

### افزایش قیمت در هیچ کدام از شهرک‌های صنعتی نداریم

مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران افزود: در سال آینده در هیچ کدام از شهرک‌های صنعتی افزایش قیمت نخواهیم داشت به جز تعداد اندکی از شهرک‌ها و نواحی که تقاضا محور هستند و حداکثر تا نرخ تورم این افزایش قیمت خواهند داشت. وی با بیان اینکه همه اختیارات به به هیئت مدیره های استانی از سال ۹۶ تفویض خواهد شد، تأکید کرد: با این اقدام هیئت مدیره با شناختی که از صنعت استان دارد و نیاز به نوع سرمایه‌گذاری و شرایط پیش پرداخت، اقساط می‌تواند عمل کند که هم باعث سرعت گرفتن کار می‌شود و هم توسعه سرمایه‌گذاری را در پی خواهد داشت.

یزدانی با تأکید بر اهمیت استان قم در دوره‌های زمانی مختلف این استان را یکی از اثرگذارترین استان‌های کشور خواند و اظهار کرد: استان قم در ادوار مختلف از جمله در به ثمر رسیدن انقلاب نقش بسیار مهم و برجسته‌ای ایفا کرده است و ما وظیفه داریم که زمینه توسعه و رشد این استان را فراهم کنیم.

### مهر/ در اسفندماه صورت می‌گیرد؛ برگزاری پنجمین همایش دورنمای اقتصاد ایران/ بررسی مسائل اقتصاد جهان

#### دبیر همایش دورنمای اقتصاد ایران از برگزاری پنجمین دوره این همایش در اسفندماه سال جاری خبر داد.

به گزارش خبرنگار مهر، علیرضا حسنی در نشست خبری که در محل خبرگزاری مهر برگزار شد، اظهار داشت: پنجمین همایش دورنمای اقتصاد ایران، نهم اسفند ماه سال جاری در مرکز همایش‌های بین‌المللی دانشگاه شهید بهشتی از ساعت ۱۴ الی ۲۰ برگزار خواهد شد.

وی بررسی وضعیت فعلی و تاثیرات برجام، برنامه ششم توسعه و بودجه ۹۶، تحلیل بازارهای مالی (سرمایه پول و بانک) فرصت‌ها و چالش‌های اقتصاد ایران و جهان، روند آتی بازار نفت، طلا، ارز، سکه، صنایع منتخب بورسی و مسکن را از جمله محورهای این همایش عنوان و اضافه کرد: ما سعی کردیم در این همایش خالی از هر گونه نگاه خاص به مسائل اقتصادی، آنچه که واقعیت اقتصاد است را بیان کنیم.

مدیر موسسه مطالعات و پژوهش‌های اقتصادی با بیان اینکه در این همایش سعی می‌کنیم فرصت‌ها و چالش‌هایی که هست و راه‌حلی‌هایی که می‌تواند به سرمایه‌گذاران در این زمینه کمک کند مطرح شود، افزود: تغییر کلان مدنظر ما نیست ضمن اینکه در این همایش از هشت عامل اثرگذار بر اقتصاد ایران رونمایی می‌شود.

حسنی تصریح کرد: سال آینده سالی است که باید با دقت و آگاهی بیشتری، نسبت به سالهای گذشته در

زمینه اقتصادی، قدم برداشت.

وی با اشاره به اینکه آگاهی ما نسبت به مسائل بورس و سرمایه می‌تواند سودآور باشد، وضعیت اقتصاد جهان را در سال آینده مورد اشاره قرار داد و گفت: ما هرچه جلوتر می‌رویم، اقتصادجهان پرچالش‌تر می‌شود و نظیران این است که سال آینده، رفتار قیمت‌ها تغییر می‌کند که این رفتار قیمت‌ها، چالش‌ها و نوسانات، ریسک‌های بیشتری را برای سرمایه‌گذاران و بازرگانان به همراه خواهد داشت.

مدیر موسسه مطالعات و پژوهش‌های اقتصادی با بیان اینکه یکی از اصلی‌ترین سوالات سرمایه‌گذاران این است که در سال آینده برای طلا چه اتفاقی خواهد افتاد؟، گفت: طلا یک کالای تاثیرپذیر است، به خاطر همین از سیاست‌های کلی بانک مرکزی آمریکا به طور مستقیم تأثیر می‌پذیرد، سیاست‌های بانک مرکزی آمریکا در سال آینده، عملاً سیاست افزایش نرخ بهره است؛ به دو علت نیز این اتفاق خواهد افتاد که دلیل نخست آن افزایش قیمت نفت است که موجب تشدید تورم آمریکا می‌شود و دلیل دوم سیاست‌های مالی ترامپ است که این موضوع نیز باعث افزایش تورم در کشور آمریکا خواهد شد.

حسنی با بیان اینکه آمریکا سال گذشته، یک بار افزایش نرخ بهره داشته است، ادامه داد: برای سال آینده افزایش نرخ بهره را در این کشور سه بار اعلام کرده‌اند اما با توجه به رشد اقتصادی جهان، احتمال اینکه این اتفاق دو بار رخ دهد بیشتر خواهد بود ضمن اینکه این مسیر قطعاً، طلا را در بلندمدت تحت تأثیر نزولی قرار خواهد داد و شاخص دلار آمریکا صعودی خواهد بود.

وی با اشاره به اینکه امسال سال خوبی برای رشد اقتصادی جهان نبود، افزود: سال ۲۰۱۶، رشد



اقتصادی جهان ۲.۵ درصد و پائین ترین رشد اقتصادی از سال ۲۰۱۰، بود. بر این اساس، چشم اندازی برای ما ترسیم می شود این است که سال آینده رشد اقتصادی جهان، حداکثر ۲.۹ درصد باشد، با این حال کشورهای در حال توسعه می توانند رشد اقتصادی بیشتری داشته باشند.

مدیر موسسه مطالعات و پژوهش های اقتصادی با بیان اینکه درباره سه مساله اساسی در سال ۲۰۱۷ بیشتر خواهیم شنید گفت: خروج انگلستان از اتحادیه اروپا و تأثیر آن بر اقتصاد انگلیس و اتحادیه اروپا، انتخابات آمریکا و قدرت یافتن متخلفان در اروپا با توجه به مسائلی مانند انتخابات فرانسه و غیره، مواردی هستند که ما در سال ۲۰۱۷ بیشتر درباره آن خواهیم شنید. وی درباره آینده چالش های آمریکا با دو کشور چین و مکزیک نیز اظهار داشت: به نظر می رسد به دلیل اینکه ارتباط مالی آمریکا با کشور چین بسیار زیاد است در آینده چالش های این دو کشور با یکدیگر کمتر شود. ضمن اینکه در بخش کشاورزی و خدمات آمریکا، کارگران مکزیک حضور چشمگیری دارند، بنابراین چالش های این کشور با مکزیک نیز کاهش خواهد یافت.

حسنی با بیان اینکه سال ۲۰۱۷ سال تکنولوژی خواهد بود اظهار داشت: طی پنج الی شش سال آینده و تا سال ۲۰۲۵، هرچقدر دنیا در ۵۰ سال گذشته در زمینه تکنولوژی رشد کرده، در پنج تا شش سال آینده، به همان میزان رشد خواهد کرد؛ چه اشخاص، چه سازمان ها و چه کشورها، اگر در زمینه تکنولوژی وارد نشوند، بهره‌وری آنها به اندازه‌ای کاهش خواهد یافت که توان رقابت در سطح بین‌المللی را از دست خواهند داد.

وی با اشاره به اینکه در همایش دورنمای اقتصاد ایران

در بخش اقتصاد جهان موارد فوق مطرح می شود اظهار داشت: در بخش اقتصاد داخل نیز، مسائلی مطرح می شود که به برخی از آنها اشاره می کنم.

مدیر موسسه مطالعات و پژوهش های اقتصادی با بیان اینکه اگر برخی چالش ها را باور کنیم می توان برای پیدا کردن راه حل آنها اقدام کرد گفت: برخی مشکلات و چالشها در این زمینه کم رنگ نشان داده می شود و به همین دلیل کسی به دنبال راه حل برای آنها نیست که همین مسئله باعث می شود در درازمدت دچار مشکل شویم.

حسنی مشکلات موجود در حوزه بانکی، مالی و تامین مالی کشور را مورد اشاره قرار داد و گفت: قطعاً باید با تغییر ساختار و قوانینی که قدیمی هستند، این مشکل را حل کرد. چرا که هر چه جلوتر برویم این چالشها پررنگ تر و تاثیرگذاری آنها بیشتر خواهد شد.

وی عنوان کرد مطلب بعدی این است که بودجه امسال تقریباً بر روی نفت ۵۰ تا ۵۵ دلاری تدوین شده، این در حالی است که حداکثر قیمت نفت در سال آینده بین ۵۵ تا ۶۰ دلار، تحلیل می شود. بنابراین ریسک قیمت نفت، به نسبت سال ۹۵ در بودجه افزایش پیدا کرده است و هر یک دلاری که قیمت نفت از میانگین ۵۵ دلار کاهش پیدا کند، ما را با توجه به اینکه درآمدهای نفتی مان در سال ۹۶ در بودجه افزایش یافته به سمت این خواهد برد که ۲۵۰۰ تا ۳۰۰۰ میلیارد تومان با کسری در ترازنامه مان مواجه شویم.

مدیر موسسه مطالعات و پژوهش های اقتصادی، بحث بازرگانی را نیز مورد اشاره قرار داد و اظهار داشت: تراز تجاری کشور، مدتی است که مثبت شده و در سال آینده نیز اگر اتفاق خاصی رخ ندهد احتمال دارد که وضعیت به همین شکل باقی بماند اما مسئله این است که تراز تجاری ما به چند کشور محدود و بنابراین

ریسک بازرگانی ما زیاد است؛ باید به دنبال بازارها و مناطق جدید صادراتی باشیم.

حسنی یکی دیگر از چالشهای پیش روی کشور را مورد اشاره قرار داد و گفت: با روی کار آمدن ترامپ در آمریکا، در بخش شاخص دلار وافت ارز کشورهای دیگر، قدرت خرید این کشورها کاهش پیدا می کند که این مسئله می تواند در امر خرید این کشورها از ایران و در نتیجه صادرات ما تاثیرگذار باشد.

مهر/ در جریان معاملات بازار آزاد؛  
**نرخ دلار به ۳۸۱۵ تومان رسید**

**در جریان معاملات امروز ۲۷ بهمن بازار آزاد تهران، قیمت هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم با سه هزار تومان افزایش، به یک میلیون و ۱۶۹ هزار تومان رسید، همچنین نرخ دلار هم ۳۸۱۵ تومان شد.**

به گزارش خبرنگار مهر، در جریان معاملات امروز (چهارشنبه) بازار آزاد تهران، قیمت هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح جدید با ۱۸۰۰ تومان افزایش به یک میلیون و ۱۸۹ هزار و ۵۰۰ تومان رسید، همچنین هر قطعه سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم نیز با ۳ هزار تومان افزایش به یک میلیون و ۱۶۹ هزار تومان رسید. در این میان هر نیم سکه ۶۳۹ هزار تومان، ربع سکه ۳۴۲ هزار تومان و سکه یک گرمی نیز ۲۱۶ هزار تومان است.

هر اونس طلا در بازارهای جهانی ۱۲۲۷ دلار و ۵۰ سنت و هر گرم طلای ۱۸ عیار نیز ۱۱۴ هزار و ۸۵۶ تومان است.

قیمت هر دلار آمریکا ۳۸۱۵ تومان، یورو ۴۱۲۴ تومان، پوند ۴۸۲۵ تومان، درهم امارات ۱۰۶۱ تومان و لیر ترکیه ۱۰۷۳ تومان است.

دنیای اقتصاد |  
**تله ترامپ**

**مسعود خوانساری**

برای رئیس جمهوری که در لحظه تصمیم می گیرد، در ثانیه واکنش نشان می دهد و بدتر از همه اینکه کوهی از کینه های قدیمی را به دوش می کشد، چه تعبیری می توان یافت که روشنگر و راهنمای تنظیم روابط باشد. از میان حجم انبوه تحلیل هایی که در مورد ترامپ نوشته شده، دقیق ترین همین یک جمله است: «او کاخ سفید را قبضه کرده است.» و به این ترتیب دنیا در برابر اتفاقی کم سابقه قرار گرفته که حداقل در یک قرن اخیر نمونه آن را ندیده بود.

ترامپ با امضای مکرر خود روی قوانین مختلف آمده تا تک تک شعارهایش را که به نظر می رسد بیشتر فانتزی و رای آور باشد، به مقام اجرا در آورد. البته او به جای اینکه به قول خودش با تانک وارد کاخ سفید شود، این بار سوار بر توییت آمده تا هر لحظه جهان را بهت زده سازد.

از دیوارکشی در مرز مکزیک تا عقب نشینی از توافق تجاری با آن سوی اقیانوس آرام، از سر دادن شعار لزوم خروج بریتانیا از اروپای یکپارچه تا ممنوعیت ورود شهروندان هفت کشور اسلامی به خاک آمریکا، همگی سلسله جنگ هایی است که ترامپ کلید زده است. او دفتر کارش در کاخ سفید را به صحنه

استودیوی تلویزیونی تبدیل کرده و در هیات یک سازمان رسانه‌ای به‌نظر می‌رسد احتمال کمی وجود دارد که به‌سادگی از روی آنتن پایین بیاید. احتمالا طی چهار سال آینده باید با مخاطرات این همیشه در صحنه بودن او مواجه شد.

ترامپ حتی قواعد رسانه‌های آزاد در آمریکا را هم مخدوش کرده و نشان داده که راه دیگری می‌رود. واکنش او به رسانه‌هایی که با آنها مخالف است یک فرهنگ لغات کلیشه‌ای مربوط به بطلان و تکذیب است. با وجود تمام جنجال‌هایی که طی یک ماه گذشته به پا شده، به گفته یک تحلیلگر برجسته جهانی، توفانی که ترامپ در لحظه ورود به کاخ سفید به پا کرده هنوز به صخره‌های روابط بین‌المللی و واقعیت‌های تقسیم‌بندی‌ها و موازنه‌های آمریکا برخورد نکرده و در واقع هنوز بازی واقعی آغاز نشده است.

اما محصول رفتار ترامپ طی این مدت کوتاه از میان رفتن اقتدار آمریکا و ایجاد اجماع جهانی علیه او بوده که گاهی در پوشش تظاهرات گسترده و گاهی در جملات دیپلماتیک سران کشورها بروز می‌کند. به این ترتیب کشوری که طی یک قرن گذشته تمام تلاش خود را برای گسترش «هژمونی آمریکایی» در جهان به کار برده بود، اکنون در دامی افتاده که تماما تصویر گذشته را مخدوش کرده است.

با این حال باید توجه داشت آنچه ترامپ انجام داده در واقع عمل به یکی از ابتدایی‌ترین بندهای برنامه‌هایش بوده است. احتمالا با این روش، ترامپ به سمت پیگیری دیگر شعارهای خود نیز می‌رود و قطعا هشدار برنی سندرز در مورد غیرقابل پیش‌بینی بودن و جنگ‌طلب بودن او را نیز باید جدی گرفت. سندرز رقیب انتخاباتی سابق ترامپ است که اعتقاد دارد با رئیس‌جمهوری چنین غیرعادی نباید شوخی کرد.

ترامپ تقریبا هر عملی را که به شهرت بیشترش دامن بزند انجام می‌دهد و از پس این استراتژی خسارت‌های بسیاری به نظم و ثبات جهانی وارد می‌شود و شاید به همین دلیل باشد که «شی» رئیس‌جمهوری چین برای معدود دفعات و طی سخنرانی خود در اجلاس داووس به موضوع جهانی‌سازی و تضمین اعتبار قراردادهای بین‌المللی اشاره کرده و البته همه اشارات او مستقیم به ترامپ می‌رسید که در گام اول، تجارت جهانی را هدف گرفته است. واکنش چین در واقع نبض جهان است که نشان می‌دهد در هراسی عمیق از عواقب رفتارهای ترامپ قرار گرفته است.

### اما ترامپ را می‌توان هم فرصت و هم تهدید قلمداد کرد.

اقدامات ترامپ حتی برای دیگر سران پوپولیست کشورهای جهان هم گران تمام شده و امروز مردم بسیاری از کشورها مانند فرانسه می‌دانند که اگر رای به حضور چهره‌ای پوپولیست بدهند، به سرنوشت آمریکا دچار می‌شوند. مدتی پیش از این ایران هم چنین تجربه‌ای داشت و حداقل امروز شهروندان ایرانی با این خاطره تلخ، اعتدال را به‌جای توجه به شعارهای غیراجرایی و پوپولیستی نشانده‌اند.

از یک جهت می‌توان رفتارهای ترامپ را همسو با منافع بلندمدت اقتصاد ایران قلمداد کرد؛ چراکه اجماع ضدآمریکایی دقیقا در روزهایی صورت می‌گیرد که ثمرات اجرای برجام در اقتصاد ایران نمود پیدا کرده است. بهبود ارتباط با جهان تا آغاز روابط اقتصادی نیاز به حداقل یک سال زمان داشت که خوشبختانه این دوره طی شده و در حال حاضر ارتباطات ایران با بسیاری از کشورها اصلاح شده و روندها در حال بهبود برای انجام سرمایه‌گذاری‌های خارجی است. در چنین

شرایطی، آمریکا در بازی دیپلماتیک ناخواسته تمام بسترها را برای ایران مهیا کرده است. اروپا که تا دو سال قبل، چشم به تصمیمات آمریکا داشت، امروز تا اندازه‌ای مستقل عمل می‌کند و حتی سران کشورهای مهم اروپایی به موضع‌گیری‌های رسمی علیه برخی رفتارهای ترامپ می‌پردازند. از این جهت فرصتی مناسب در اختیار ایران قرار گرفته تا همزمان با بهبود روابط خود با اروپا و شرق آسیا، زمینه‌های فعالیت‌های مشترک را مهیا کند.

اما ترامپ می‌تواند به‌سرعت به ضد خود هم تبدیل شود. رفتارهای او هیچ نسبتی با عرف دیپلماتیک ندارد و از این جهت ممکن است که زمینه عصبانیت کشورهای دیگر و به‌خصوص ایران را فراهم کند ولی به‌طور قطع بروز هر واکنشی به ترامپ در واقع حرکت در مسیر بازی او و گرفتار شدن در تله ترامپ است. از همین رو باید توجه داشت که موضع‌گیری‌های مقامات و حتی بخش خصوصی ایران در مقابل رفتارها، اقدامات و قوانینی که ترامپ وضع می‌کند، باید حساب‌شده و سنجیده باشد. ترامپ شومن است و نشان داده که می‌تواند از واکنش‌ها برای خود کنش بسازد. در این شرایط که جهان هر لحظه به او بیش از گذشته بدبین شده و راهپیمایی‌های عظیم علیه اقدامات او ترتیب داده می‌شود، دیگر نیازی به موضع‌گیری‌های رسمی در کشورهایی مانند ایران نیست؛ بنابراین حداقل در یک بازه زمانی کوتاه‌مدت، می‌توان عرصه تقابل‌های دیپلماتیک را به دیگران واگذار کرد و اجازه نداد اجماعی که ترامپ علیه خود ساخته از میان برود و به کشور ثالثی مانند ایران منتقل شود.

امروز ایران اختیار دارد که چهره‌ای صلح‌طلب، اعتدالی، منطقی، صبور و باثبات از خود نشان دهد که هیچ توجهی به بازی‌های تبلیغاتی ترامپ ندارد و پاسخ هر

اقدامی را در چارچوب عرف بین‌المللی می‌دهد. حداقل مزیت‌های این رفتار این است که متحدان ایران، از فهرست موافقان برجام انتخاب می‌شوند که امروز تقریبا کل اروپا و جنوب شرق آسیا را پوشش می‌دهد. ترامپ و رابطه با او حرکت روی خط باریکی است که هر دم ممکن است از یک طرف خسارت بگیرد؛ ولی حداقل اگر گزاره اجماع علیه ترامپ در سراسر جهان در نظر گرفته شود، می‌توان امیدوار بود که ثمرات برجام به کمک اقتصاد ایران بیاید. اما حداقل اقداماتی که ایران باید انجام دهد این است که بسترهای داخلی برای کار بیشتر بخش خصوصی و جلب سرمایه‌گذاران خارجی و به‌خصوص سرمایه‌های ایرانیان مقیم خارج از کشور را مهیا سازد، موانع ساختاری را برطرف کند و فضایی رقم بزند تا توجه همه تاثیرگذاران جامعه و اقتصاد ایران متوجه داخل باشد.

تعادل / «تعادل» علل کاهش کارایی تشکل‌های بخش خصوصی در ایران را بررسی می‌کند  
**تمرکزگرایی آفت تشکل‌گرایی به سبک ایرانی**

در ایران با ۲ گروه تشکل روبه‌رو هستیم. گروه اول تشکل‌هایی که به واسطه اصرار دولت برای تشکل‌گرایی براساس قانون مصوب مجلس شورای اسلامی شکل گرفته‌اند و گروه دوم تشکل‌هایی که به واسطه خواسته فعالان بخش خصوصی به ثبت رسیده‌اند.

در دوره خصوصی‌سازی و شروع شعارهای اعتماد به بخش خصوصی اختیارات تشکل‌های گروه اول افزایش

یافت. اما مشکل این بود که ساختار متمرکز دولت تشکل‌هایی با ساختار متمرکز می‌خواست. به همین دلیل در مرحله اول شاهد تمرکز اختیارات روی چند تشکل خاص مانند اتاق‌های ۳ گانه بودیم. در مرحله بعد همین تشکل‌ها نیز ساختاری نسبتاً متمرکز پیدا کردند و وظایفی که به آنها از سوی دولت تفویض شده بود در اختیار بخش‌هایی از آنها باقی ماند. لذا این مساله باعث کاهش کارایی تشکل‌های بخش خصوصی در ایران شده است. این درحالی است که بخش‌های زیادی از تشکل‌های بخش خصوصی بدون استفاده از ظرفیت‌های خود باقی مانده است.

### تمرکزگرایی به سبک دولتی

با وجود تشکل‌هایی از جنس بخش خصوصی در ایران، عملاً اکثر تشکل‌های قوی و بزرگ ایران توسط دولت و با امکانات آنها به وجود آمدند. دولت که متوجه شده بود در مواجهه با بخش خصوصی مشکلات زیادی ممکن است پیش روی دولت قرار گیرد به فکر ایجاد یک راه‌حل جایگزین افتاد. ایجاد نهادهایی که خصوصی‌ترین بخش دولت باشند و در عین حال دولتی‌ترین قسمت در بخش خصوصی می‌توانست حلقه ارتباط دولت با بخش خصوصی باشد. بحث‌هایی همچون اخذ مالیات و اجرای سیاست‌های دولت ممکن بود با واکنش‌هایی همراه شود پس لازم بود، نهادهایی مانند تشکل‌ها شکل گیرند تا دولت بخشی از وظایف را به آنها محول کند تا از ایجاد مقاومت جلوگیری شود. با شروع وزیدن نسیم خصوصی‌سازی این موضوع رنگ و بوی دیگری پیدا کرد. مسوولان بلندپایه نظام نیز به عدم کارایی بخش دولت و مشکلات دولت‌گرایی پی برده بودند و برای افزایش کارایی چاره‌ی جز تقویت بخش خصوصی نمی‌دیدند. کوچک شدن دولت

با تفویض اختیارات ممکن بود. در عین حال دولت نمی‌خواست این اختیارات کاملاً از دست وی خارج شود پس استفاده از تشکل‌های دولت ساخته با نظارت مستقیم دولتی‌ها بهترین روش بود. با توجه به ساختار متمرکز دولت‌ها طبیعی بود که تشکل‌های متناظر هر وزارت خانه نیز می‌بایست دارای ساختاری متمرکز باشند و به همین دلیل شاهد بودیم که در بخش خصوصی تشکل‌هایی مشخص اکثریت اختیارات و وظایفی که دولت به بخش خصوصی تفویض می‌کرد را دریافت می‌کردند و این اختیارات میان تمام تشکل‌ها براساس توانایی‌های آنها تقسیم نشده بود.

### تمرکزگرایی درون تشکل‌های بخش خصوصی

اما مشکل به تمرکز اختیارات در چند تشکل خلاصه نشد. تشکل‌هایی که بیشترین اختیارات به آنها داده شده بود، در عمل خود دارای ساختاری متمرکز شدند و اختیارات در بخش‌های مشخصی از آنها خلاصه شد. برای مثال در اتاق بازرگانی عملاً اکثریت اختیارات به هیات ریسه رسید و سهم هیات نمایندگان از این اختیارات عملاً بسیار اندک بود. فاصله میان هیات ریسه و هیات نمایندگان به همین دلیل افزایش یافت. در اتاق اصناف نیز چنین الگویی پیاده شد. هر چند در این بخش اتحادیه‌های صنفی هر کدام در بخش خود دارای ابتکار عمل شدند اما در عمل هیات ریسه اتاق‌های اصناف دارای قدرت اجرایی کامل بودند و می‌توانستند کارها و تصمیمات اتحادیه‌ها را و تو کنند. در اتاق تعاون نیز کم و بیش همه چیز به هیات ریسه، رییس و دبیرکل خلاصه می‌شود و با وجود شکل‌گیری کمیسیون‌ها شاهد این موضوع هستیم که کمیسیون‌ها در حد مشورت باقی می‌مانند. دلیل این موضوع را می‌توان در ساختار تشکل‌ها

دانست. این تشکل‌ها به سبک سازمان‌های دولتی شکل گرفته‌اند. نگاهی گذرا به چارت سازمانی تشکل‌های بخش خصوصی نشان می‌دهد، این تشکل‌ها بیشتر از آنکه به بنگاه‌های بزرگ بخش خصوصی شباهت داشته باشند به سازمان‌های دولتی و وزارتخانه‌ها شباهت دارند. حضور مدیران دولتی سابق در راس این تشکل‌ها نیز مزید بر علت شد. آشنایی این مدیران با بروکراسی سازمانی دولتی شاید در ابتدا باعث نظم بخشی به کارهای تشکل‌هایی همچون اتاق ایران بود اما در بلندمدت باعث شد که این تشکل‌ها به مانند وزارتخانه‌هایی باشند که همه‌چیز در نهایت به وزیر ختم می‌شود.

### کاهش کارایی تشکل‌ها

این پدیده مشکلاتی برای بخش خصوصی ایجاد می‌کرد. مهم‌ترین مشکل این بود که کارایی بخش خصوصی مانند سازمان‌های دولتی کاهش پیدا کرد. اصولاً دلیل فزونی کارایی بخش خصوصی نسبت به دولت استفاده بهینه از تمامی ظرفیت‌هاست اما زمانی که شاهد این مساله هستیم که تشکل بخش خصوصی ساختاری دولتی پیدا کرد طبیعی است که همان مشکلاتی که در سازمان‌های دولتی وجود دارد در تشکل نیز پیدا می‌شود و صرفاً نام بخش خصوصی باعث افزایش کارایی نخواهد شد. این موضوع در دوران مختلف مورد انتقاد فعالان بخش خصوصی نیز قرار گرفت. برای مثال فعالان بخش خصوصی در اتاق بازرگانی در ایام انتخابات بارها بر عدم کارایی مناسب ساختار اتاق تاکید داشتند و چابک‌سازی اتاق از مهم‌ترین شعارهایی بود که توسط گروه‌های مختلف داده می‌شد. در حقیقت بخش خصوصی متوجه این مشکل است که

پارلمان بخش خصوصی به هیچ‌وجه به یک نهاد بخش خصوصی شباهت ندارد. شاید به همین دلیل باشد که اکثر دبیرکل‌های اتاق بازرگانی تاکنون سبکه دولتی داشته‌اند چرا که با چنین ساختار دولتی و متمرکزی طبیعتاً مدیران بخش خصوصی کمتر آشنا هستند و یک مدیر دولتی برای آن مناسب‌تر است.

درحال حاضر وظایف و اختیارات زیادی به اتاق بازرگانی اعطا شده است اما اجرای این وظایف عملاً در اختیار هیات ریسه قرار گرفته شده است. حضور در مجامع مختلف و قوانین متعددی که اتاق قادر به اجرای کامل آن نیست. این موضوع به این دلیل است که بخش‌های زیادی از اتاق عملاً بدون استفاده بهینه باقی مانده است و در مقابل هیات ریسه عملاً از زندگی روزمره خود نیز بازمانده‌اند و در عین حال کارها به شکل درست انجام نمی‌شود.

### بخش‌های مغفول

اگر به عنوان نمونه به اتاق بازرگانی بپردازیم می‌توان بخش‌های مختلف مغفول واقع شده آن نگاهی کنیم. کمیسیون‌ها: بسیاری از انتقادهای اعضا از هیات ریسه مربوط به عدم استفاده بهینه از ظرفیت هیات نمایندگان است. در مقابل مشکل این است که نمی‌توان از تمام ظرفیت هیات نمایندگان به شکل فعلی استفاده کرد. این یک واقعیت است که تقریباً تمام هیات نمایندگان عضو یک کمیسیون هستند پس اگر بخشی از وظایف اتاق بازرگانی به کمیسیون‌ها تفویض شود عملاً تمامی هیات نمایندگان به کار گرفته شده‌اند. تشکل‌ها: نزدیک به ۳۵۰ تشکل عضو اتاق بازرگانی هستند که حدود ۱۵۰ تشکل دارای کرسی ثابت هیات نمایندگان هستند. هر کدام از این تشکل‌ها دارای پتانسیل‌هایی هستند که در صورت دادن اختیارات می‌توانند وظایفی





خصوصی دانست. شاید این مهم‌ترین پیشنهادی باشد که در طول چند ماه اخیر از سوی هیات ریسه ارائه شده و بخش خصوصی نیاز دارد با مانیفستی روشن از تمامی ظرفیت‌های خود برای اقتصاد بهره برد.

را اجرا کنند. امروز سال‌ها است که اتاق بازرگانی به مشکل‌ها کمک مالی می‌کند اما اگر همین کمک مالی در ازای انجام کارهایی که وظایف اتاق بازرگانی است صورت می‌گرفت، می‌توانستیم شاهد تقویت عملی مشکل‌ها باشیم.

اتاق‌های مشترک: مهم‌ترین ابزار روابط بین‌الملل در بحث اقتصادی اتاق‌های مشترک است و این ابزار مورد تایید شرکای تجاری خارجی ایران است. اما برای چندین سال اتاق‌ها و شوراهای مشترک عملاً در حاشیه قرار داشته‌اند و وظایف مختصری به آنها داده شده است. حال اگر اتاق با پذیرش این موضوع حاضر شود، بخشی از وظایف بین‌المللی خود را به این تشکل‌ها تفویض کند عملاً شاهد خواهیم بود در بحث روابط بین‌الملل اتاق دارای قدرت بسیار بیشتری می‌شود و در عین حال اتاق‌های مشترک نیز به صورت جدی‌تری به فعالیت می‌پردازند.

اتاق‌های استانی: اتاق ایران به صورت مستقیم با اعضا در ارتباط نیست و حلقه واسط اتاق ایران و اعضا اتاق‌های شهرستان از جمله اتاق تهران است. دادن بخشی از وظایف اتاق ایران به اتاق‌های استانی می‌تواند باعث شود که اتاق ایران برای وظایف مهم‌تر خود مانند حضور در جلسات تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری فرصت بیشتری داشته باشد.

### مانیفست بخش خصوصی

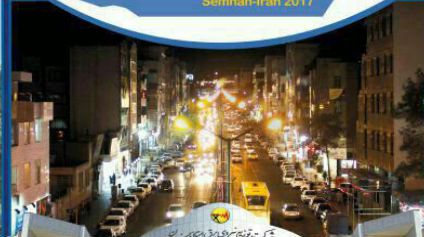
«تعادل» در سرمقاله روز یکشنبه به مساله نیاز به مانیفست برای اقتصاد ایران پرداخته بود. در همان روز نایب‌رییس اتاق بازرگانی ایران نیز به بحث تقسیم کار در اتاق بازرگانی و مشکلاتی که امروز گریبانگیر بخش خصوصی به دلیل همین عدم تقسیم کار صورت گرفته اشاره داشت و راه‌حل را تدوین مانیفست بخش

# بیست و دومین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق

فروردین ۱۳۹۶ - سمنان

## 22<sup>nd</sup>

Electrical Power Distribution Conference  
Semnan-Iran 2017



### اولین فراخوان ارائه مقاله

محورهای اصلی کنفرانس:

- « تلفات شبکه های توزیع »
- « اتوماسیون شبکه های توزیع »
- « نقش شبکه های هوشمند در شبکه توزیع »
- « تولید پراکنده ، انرژی های تجدیدپذیر »
- « تجهیزات شبکه های توزیع »
- « کیفیت توان در شبکه های توزیع »
- « افزایش قابلیت اطمینان در شبکه های توزیع »
- « ریزش‌ها و شبکه های هوشمند توزیع »
- « طراحی شبکه های توزیع »
- « بهره برداری مناسب در شبکه های توزیع »
- « حفاظت در شبکه های توزیع »
- « مدیریت نوبت در شبکه های توزیع »
- « مدیریت بحران »
- « مدیریت مصرف بار و هدفمندسازی بارانه ها »
- « در صنعت برق »
- « مطالعات فرهنگی ، اجتماعی و محیط زیست در شبکه های توزیع »
- « مطالعات اقتصادی و منابع مالی در شبکه های توزیع »
- « شناسایی چالش ها و راهکارهای حقوقی صنعت برق در بخش توزیع »
- « فناوری اطلاعات و GIS در سیستم های توزیع »
- « توانمندسازی نیروی انسانی ، سلامت ، ایمنی و محیط زیست (HSE) در شرکت های توزیع نیروی برق »
- « کنترل کیفیت تجهیزات خدمات مشترکین »

جهت کسب اطلاع از زیرموضوعهای کنفرانس به سایت دبیرخانه مراجعه نمایید: دبیرخانه اجرایی کنفرانس: سمنان، شهرک گلستان، بلوار کاشف، جنب میدان القدر، شرکت توزیع نیروی برق آستان سمنان تلفن: ۰۲۳ - ۳۳۴۴۹۲۷۱ - ۲ دورنگار: ۰۲۳ - ۳۳۴۴۹۲۷۳

www.epdc22.ir



## چرا مدیران باید زمان بیشتری را به مربیگری اختصاص دهند؟

دنیای اقتصاد /

مترجم: سید ساجد متولیان  
پژوهشگر حوزه بالندگی فردی و سازمانی

مدیرانی وجود دارند که در کنار مدیریت، مربی (Coach) نیز هستند و برخی از مدیران این نقش را بر عهده ندارند. نمی‌توان گفت مدیران دسته دوم لزوماً مدیران بدی هستند، اما آنها عملاً خود را از یک ابزار کارآمد برای پرورش استعدادها در سازمان‌شان محروم کرده‌اند. ما در پژوهش‌های خود مدیرانی را مورد مطالعه قرار دادیم که به مربیگری کارکنان خود نیز می‌پرداختند و به دنبال آن بودیم تا دریابیم چه چیزی این مدیران را از بقیه متمایز می‌سازد. از ماحصل صدها مصاحبه‌ای که با مدیران مربی انجام دادیم به این نتیجه رسیدیم که عامل تمایزبخش این مدیران مدل ذهنی (Mindset) آنها است: آنها اهمیت مربیگری (Coaching) را باور دارند و نگرش آنها به جایگاه خود به عنوان یک مدیر

به گونه‌ای است که مربیگری را به عنوان یکی از ابزارهای مهم مدیریتی می‌دانند. بسیاری از این افراد، مربیان حرفه‌ای با آموزش‌های تخصصی نبودند، بلکه مدیران صف و ستاد سازمان‌ها و انسان‌هایی پرکار و سختکوش بودند. اما چه چیزی باعث می‌شد که این مدیران مربیگری را جدی بگیرند و آن را در برنامه روزانه خودشان بگنجانند؟ در ادامه چهار دلیل اصلی استفاده از ابزار مربیگری از سوی مدیران مربی را آورده‌ایم:

(۱) آنها به مربیگری به عنوان یک ابزار مهم برای دستیابی به اهداف کاری می‌نگرند: این مدیران صرفاً به این دلیل که آدم‌های خوبی بودند به مربیگری کارکنان‌شان نمی‌پرداختند، بلکه آنها پرورش استعدادهای کارکنان را به عنوان یک فعالیت کلیدی برای رسیدن به موفقیت در کارشان در نظر می‌گیرند. بسیاری از مدیران این بهانه را می‌آورند که وقت کافی برای برگزاری جلسات مربیگری با کارکنان را ندارند،

اما اگر به مربیگری به عنوان یک «ضرورت» و نه به عنوان یک «انتخاب» بنگریم دیگر «وقت» بهانه قابل قبولی نخواهد بود. مدیران مربی با اهداف مختلفی رویکرد مربیگری را برگزیده‌اند، از جمله اینکه در حال رقابت با دیگر سازمان‌ها برای جذب استعدادها هستند، در یک بازار به شدت متغیر و متلاطم فعالیت می‌کنند، در حال تلاش هستند تا رهبران نوپای‌شان را در سازمان نگه دارند یا قصد دارند بازیگران قابل اعتماد (Solid Players) را در سازمان‌شان پرورش دهند. دو فرضیه وجود دارد که باور مدیران مربی را پشتیبانی می‌کند. اول اینکه افراد بسیار با استعداد را بسیار سخت می‌توان پیدا و جذب کرد. اگر شما به عنوان مدیری شناخته شوید که به بالندگی افراد کمک می‌کنید، آنها خود به خود به سوی شما جذب می‌شوند. دوم اینکه یک سازمان نمی‌تواند صرفاً به اتکای تعدادی از افراد با استعداد به موفقیت دست پیدا کند. شما علاوه بر ستاره‌ها به بازیگران قابل اعتماد نیز نیاز دارید و آنها نیز به مدیری نیاز دارند

که به آنها کمک کند مهارت‌های‌شان را شکل بدهند و با واقعیات در حال تغییر بازار کنار بیایند.

(۲) آنها از پرورش دادن افراد لذت می‌برند: مدیران مربی به هنرمندانی شباهت دارند که به چیزی نگاه می‌کنند و با خودشان فکر می‌کنند از درون آن چیزی می‌تواند چیزی بهتر، جالب‌تر، ارزشمندتر و زیباتر خلق شود. این مدیران با خود می‌اندیشند که افرادی که برای آنها کار می‌کنند صبح‌ها بر سرکارشان حاضر نمی‌شوند که صرفاً وظایف‌شان را انجام بدهند، بلکه اغلب کارکنان دلشان می‌خواهد یاد بگیرند و رشد کنند تا هم به خوبی از عهده ایفای نقش‌های‌شان برآیند و هم خود را با محیط در حال تغییر بازار کار وفق دهند. مدیران مربی، مربیگری کارکنان را به عنوان بخش لاینفکی از حرفه خود می‌بینند. آنها باور دارند که افراد با بالاترین پتانسیل که اغلب می‌توانند بیشترین سهم را در موفقیت سازمان داشته باشند، به کمک مدیران‌شان نیاز دارند تا



جاه‌طلبی‌های سازنده خود را بشناسند.

۳) مدیران مربی کنجکاو هستند: مدیران مربی سوالات زیادی می‌پرسند. آنها به‌طور خلاصه علاقه‌مند هستند دریابند که امور کاری چگونه پیش می‌رود، کارکنان‌شان با چه نوع مسائلی مواجه هستند، خلأها و فرصت‌ها کجاست و کدام نیازها را بهتر می‌توان برآورده کرد. به‌طور مرسوم این مدیران نیاز ندارند راجع به چگونه سوال کردن آموزش ببینند زیرا این یکی از توانمندی‌های ذاتی آنها است. کنجکاوای مثبت این مدیران به آنها کمک می‌کند که

گفتمان مربیگری را بهتر پیش ببرند و بده‌بستان بین مربی و کارمند تسهیل شود. در نتیجه این کارمند می‌تواند تفکرات، تردیدها، اشتباهات و موفقیت‌هایش را بدون نگرانی با مربی در میان بگذارد تا آنها بتوانند با یکدیگر راجع به آنچه در حال اتفاق افتادن است تبادل نظر کنند.

۴) آنها به برقراری ارتباطات علاقه‌مند هستند: یکی از مدیران مربی به ما گفت: «دلیل اینکه افراد به من گوش می‌دهند این است که باور دارند زمانی که با هم گفت‌وگو می‌کنیم، در حال تلاش هستیم تا خودم

را جای آنها بگذارم.» این همدلی به یک مدیر مربی اجازه می‌دهد تا به درکی صحیح از نیازهای کارکنانش برسد و سبک مربیگری‌اش را متناسب با آن نیازها تنظیم کند. برخی از کارکنان با روحیه «مستقیم به من بگو، می‌توانم قبولش کنم» سراغ مدیرشان می‌آیند. برخی دیگر نیاز دارند که در خلوت‌شان فکر کنند و خودشان به جمع‌بندی برسند. یک رابطه مستحکم و مبتنی بر اعتماد متقابل به مدیران مربی کمک می‌کند تا بفهمند در مسیر مربیگری باید چه رویکردی اتخاذ کنند. همچنین مدیران مربی چندان تلاش نمی‌کنند که خودشان را درگیر سلسله‌مراتب کنند.

همان‌گونه که یکی از مدیران مربی به ما گفت: «همه ما کاری برای انجام دادن داریم، همه ما مهم هستیم و همه ما ممکن است با فردی دیگر جایگزین شویم. پس در نهایت، هیچ‌کس واقعا بالاتر از دیگری نیست. ما فقط نیاز داریم با یکدیگر کار کنیم تا ببینیم می‌توانیم به چه دستاوردهایی برسیم.» برای مدیرانی که می‌خواهند یک مدیر مربی باشند گام اول آن است که فردی را در سازمان بیابند که خود یک مربی توانمند است و از او بخواهند آنها را در این مسیر یاری کند. در گام دوم مدیران باید بپذیرند که برای شروع فرآیند مربیگری باید فضایی از اعتماد و رابطه مستحکم بین آنها و کارکنان‌شان برقرار باشد. در صورتی که کارکنان احساس کنند در این فرآیند در معرض مورد قضاوت قرار گرفتن یا حتی به خطر افتادن موقعیت شغلی‌شان هستند، با فرآیند مربیگری ارتباط برقرار نخواهند کرد. گام سوم آن است که

مدیر اصول پایه‌ای مربیگری را بیاموزد. مربیگری راجع به این نیست که به افراد پاسخ‌ها را بگوییم، بلکه مهم‌تر آن است که بتوانیم با آنها گفت‌وگوی سازنده‌ای داشته باشیم و از آنها سوالات پایان باز بپرسیم تا آنها بتوانند راجع به کار خودشان و اینکه چگونه می‌توانند آن را به نحوی متفاوت و اثربخش‌تر انجام بدهند، بیندیشند و خودشان پاسخ‌ها را پیدا کنند. در پایان باید توجه داشت که مدل ذهنی یک مدیر مربی همواره باید متمرکز بر کارکنانش و بهبود عملکرد آنها باشد و نه موفقیت‌های شخصی خودش.

منبع: HBR







مخاطبان محترم بولتن الکترونیکی سندیکای صنعت  
برق ایران (رسانا) خواهشمند است نظرات، پیشنهادهای  
و نقدهای خود را از طریق ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir)  
و یا شماره تلفن های ۶۶۵۷۰۹۳۰-۶ به ما اطلاع دهید.  
با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
مسئول بولتن روزانه سندیکا

بارش برف در ارومیه

**ISNA PHOTO**

Erfan Rahimpour