



جناب آقای مهندس عطاالله آیت اللهی

رئیس محترم هیات مدیره شرکت مهندسی مشاور جویاب تو

باکمال تأثر و تأسف مصیبت وارده را خدمت جنابعالی و خانواده محترم تسلیت عرض نموده، برای آن مرحومه علو درجات و برای بازماندگان صبر و شکیبایی آرزومندیم.

سندیکای صنعت برق ایران / در دیدار نمایندگان سندیکا با مدیرعامل توانیر حاصل شد

## تمدید ابلاغیه جلوگیری از فسخ قرارداد و ضبط ضمانت نامه‌ها

و حل و فصل قرار گیرند. بر این اساس که پروژه‌هایی که شرایط موجود، اعم از استفاده از ظرفیت‌های قراردادی، بخشنامه و شورای عالی فنی، قادر به پوشش ضرر و زیان بوده و امکان ادامه قرارداد بر مبنای آن وجود دارد، در یک دسته‌بندی مشخص در دستور کار قرار گیرد. همچنین به تصویب رسید مواردی که با کاهش ۲۵ درصدی موضوع قراردادی از حالت رکود و توقف خارج می‌شوند در جدولی جداگانه و در آخرین دسته‌بندی، قراردادهایی قرار گیرند که به دلیل عدم امکان در نظر گرفتن شرایط و ضوابط بخشنامه‌ها برای آن‌ها، باید خاتمه داده شوند. در نهایت با توجه به عدم بررسی تعداد زیادی از قراردادها در کارگروه مشترک مقرر شد ابلاغیه جلوگیری از فسخ و ضبط ضمانت نامه‌ها تمدید شود.



نمایندگان سندیکا روز شنبه بیست و پنجم دی‌ماه سال جاری طی دیداری با آرش کردی مدیرعامل شرکت توانیر در محل آن شرکت، به بیان چالش‌ها و مشکلات پیش رو در کارگروه مشترک قراردادهای متوقف سندیکا و توانیر پرداختند. در این نشست نمایندگان سندیکا با توجه به برگزاری ده جلسه از کارگروه مشترک، ضمن ارائه گزارشی از روند آن به طرح چالش‌ها و موانع پیش رو در خصوص فعال‌سازی قراردادهای متوقف با شرایط روز پرداختند. در ادامه با بیان موضوعاتی جهت برون‌رفت از این مشکلات توسط مدیرعامل توانیر، مقرر شد پروژه‌های مطروحه در این کارگروه تحت سه دسته مورد بررسی



هیات مدیره سندیکای برق هشدار می‌دهد: نباید به نام جذب سرمایه‌گذار خارجی به دنبال افزایش واردات باشیم

اتاق تهران /

معاون اجرایی رئیس جمهور به ستاد تنظیم بازار دستور پیگیری مشکل کمبود مواد اولیه ( مس، آلومینیوم، فولاد و...) مورد نیاز واحدهای صنعتی کشور را داده است.

رئیس هیات مدیره سندیکای برق می‌گوید آن چیزی که در ماه‌های گذشته در حوزه وزارت نیرو و در صنعت برق به‌عنوان جذب سرمایه‌گذاری خارجی از سوی مسئولان اعلام می‌شود، اصلاً سرمایه‌گذاری خارجی نیست بلکه تنها دامن زدن به واردات است. علیرضا کلاهی صمدی می‌گوید: «در قراردادهایی که در ماه‌های گذشته شاهد آن‌ها بوده‌ایم و همچنین مذاکراتی که با شرکت‌های خارجی برای حضور در ایران در صنعت برق و حوزه نیرو دیده می‌شود این است که شرکت‌های خارجی در حربه فاینانس به دنبال فروش کالا و خدمات هستند و اصلاً موضوع انتقال تکنولوژی و یا کار مشترک و جوینت و نچر شدن در میان نیست.»

ادامه در صفحه ۳ /

## اخبار صنعت برق

## بررسی راهکار وزارت تخانه‌های نفت، راه و بهداشت در قراردادهای متوقف

کارگروه قراردادهای متوقف، جهت بررسی روند کارگروه مشترک توانیر و سندیکا، روز چهارشنبه بیست و دوم دی‌ماه سال جاری اقدام به برگزاری نشستی با حضور اعضا در محل سندیکا کرد.....ادامه خبر

## ارتباطات بین‌المللی حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر توسعه می‌یابد

تهران- ایرنا- مدیر کارگروه بین الملل و دیپلماسی فناوری ستاد توسعه فناوری‌های تجدیدپذیر معاونت علمی از توسعه ارتباطات بین المللی حوزه انرژی‌های تجدید پذیر در کشور خبر داد.....ادامه خبر

## واحد سوم بخش گاز نیروگاه سیکل ترکیبی ماهشهر به بهره‌برداری رسید

با بهره‌برداری از سوم بخش گاز نیروگاه سیکل ترکیبی ماهشهر، ظرفیت تولید برق این نیروگاه به بالغ بر ۴۸۶ مگاوات رسید.....ادامه خبر

## چگونه هزینه قبض برق را ۳۵ درصد کاهش دهیم؟

با اجرای راهکارهای کاهش مصرف انرژی گرمایشی در بخش ساختمان، مصرف انرژی در این بخش حدود ۳۵ درصد کاهش می‌یابد.....ادامه خبر

## مصرف انرژی ایران چند برابر جهان

مدیرعامل سازمان بهره‌وری انرژی ایران گفت: آمارها نشان می‌دهد سرانه متوسط مصرف انرژی ایران در

بخش کشاورزی ۳.۳ برابر متوسط مصرف انرژی و در بخش ساختمان (عمومی، تجاری، مسکونی و صنعت) نیز ۱.۹ برابر متوسط مصرف انرژی در جهان است.....  
ادامه خبر

## اقتصادی

## ۷۰۰ هزار میلیارد تومانی دولت به بخش خصوصی

وزیر اقتصاد با اشاره به اینکه بدهی دولت به بخش خصوصی در حدود ۷۰۰ هزار میلیارد تومان است، گفت: بودجه عمرانی ۳۰ هزار میلیارد تومان است، اما دولت ۴۲ هزار میلیارد تومان یارانه پرداخت می‌کند.....  
ادامه خبر

## انتقاد از خصوصی‌سازی در دولت دهم

رئیس اتاق بازرگانی و صنایع و معادن ایران با انتقاد از روند خصوصی‌سازی در کشور گفت: ۸۹ درصد بنگاه‌های ما وابسته به منابع بانکی هستند.....ادامه خبر

## تجهیز خطوط تولید با گشایش اعتبار اسنادی مدت‌دار

بانک مرکزی در اجرای بند ۱۰ ابلاغیه ارزی معاون اول رئیس جمهور، ضوابط گشایش اعتبار اسنادی مدت‌دار حداکثر معادل ۵۰ میلیون دلار و صرفاً برای هر واحد تولیدی موجود را، ابلاغ کرد.....ادامه خبر

## الزام بنگاه‌های تولیدی و بازرگانی به ارائه صورت مالی حسابرسی شده همراه اظهارنامه

واحدهای تولیدی، بازرگانی و خدماتی زیر ملزم به

ارائه صورتهای مالی حسابرسی شده توسط سازمان حسابرسی یا مؤسسات حسابرسی عضو جامعه حسابداران رسمی ایران همراه با اظهارنامه مالیاتی و یا حداکثر سه ماه پس از مهلت انقضای ارائه اظهارنامه شدند.....ادامه خبر

## مذاکرات تجاری بازرگانان ایران و ترکیه

گروهی از کارآفرینان ترکیه در بخش‌های مختلف اقتصادی از جمله، گردشگری، کشاورزی و مواد غذایی، پوشاک، ماشین‌آلات صنعتی، انرژی و ساختمان و معماری با جمعی از تجار ایرانی دیدار کردند.....ادامه خبر

## دوره تخصصی بازرگانی به زبان انگلیسی

مرکز آموزش اتاق تهران با همکاری موسسه فراگیران آوید وابسته به سازمان مدیریت صنعتی، نخستین دوره‌های تخصصی بازرگانی به زبان انگلیسی را برگزار می‌کند.....ادامه خبر

## دلار ۳۴ تومانی ارزان شد

در جریان معاملات بازار آزاد امروز ۲۶ دی تهران، قیمت دلار با ۳۴ تومان به ۳۹۱۷ تومان رسید، این در حالی است که نرخ انواع سکه نیز با افت هزار تا ۱۱ هزار تومانی مواجه شده است.....ادامه خبر



## نباید به نام جذب سرمایه‌گذار خارجی به دنبال افزایش واردات باشیم

ادامه از صفحه ۱۱

دریافت می‌کنند ولی در عوض به جای اینکه به فکر صنایع داخلی باشند به خصوص صنایع کوچک و متوسط رفتار سوداگرانه در پیش گرفته‌اند و اصلاً به این فکر نمی‌کنند کمی پدرا نه برخورد کنند و هوای مصرف‌کننده و صنایع میان دستی و پایین دستی داخلی را هم داشته باشند. اتفاقی که در ماه‌های گذشته افتاد این بود که این شرکت‌ها انبارهای خود را خالی کرده‌اند و تمام تولیداتشان را صادر کرده‌اند و الان شرکت‌های داخلی با مشکل تأمین مواد اولیه روبه‌رو شده‌اند.»

کلاهی همچنین در بخش دیگری از صحبت‌هایش با اشاره به اینکه اتاق تهران و ایران برای به نتیجه رسیدن این بحث و حل این بحران باید جدی‌تر عمل کند، می‌گوید: «مسئولان دولتی باید برای یک‌بار هم که شده روی خدماتی که به صنایع مادر کشور می‌دهند تجدیدنظر صورت دهند و بررسی کنند که با توجه به میزان خدماتی که به این شرکت‌ها ارائه می‌دهند آیا آن‌ها برای اشتغال و توسعه کشور و گردش چرخ تولید در کشور تلاش می‌کنند.»

دریافت کنیم بهتر است اصلاً آن را فراموش کنیم و برای جذب سرمایه‌گذار خارجی به دنبال انتشار اوراق قرضه بین‌المللی باشیم تا پس از جذب سرمایه آن را در بخش‌هایی که نیاز کشور است هزینه کنیم نه اینکه به بهانه فاینانس به یک واردکننده تبدیل شویم.»

رئیس هیأت مدیره سندیکای برق در بخش دیگری از صحبت‌های خود به مشکل تأمین مواد اولیه صنایع مختلف از جمله صنعت برق هم که در ماه‌های گذشته به موضوعی بحرانی تبدیل شده بود، اشاره می‌کند و درباره حل این چالش می‌گوید: «در این باره در هفته‌های گذشته پیگیری‌های گسترده‌ای صورت گرفته است و مذاکراتی نیز با محمد شریعتمداری معاون اجرایی رئیس‌جمهور که مهمان اتاق تهران نیز بود، داشتیم و ایشان گام‌های مناسبی در این جهت برداشتند و حتی به ستاد تنظیم بازار دستور رسیدگی به این موضوع و تشکیل جلسه را دادند، نشست می‌کنند و آقای دکتر سلطانی به نمایندگی از شرکت‌های مختلف و بخش خصوصی در آن حضور پیدا کردیم و توضیحاتی نیز ارائه دادیم که برای حاضران بسیار مهم و جالب بود و قرار شد تا گزارشی جامع در این باره از سوی اتاق تهیه و به ستاد تنظیم بازار تحویل داده شود تا برای آن تصمیمات مناسبی گرفته شود.»

او در ادامه می‌گوید: «تعدادی محدودی شرکت‌های مادر در ایران در حوزه‌هایی مانند پتروشیمی، فولاد، آلومینیوم، مس و... وجود دارند که این‌ها دولتی و یا خصوصی هستند و امتیازهای بسیار بزرگی از دولت و اقتصاد ملی در ارتباط با معادن، مواد اولیه، انرژی، ارز، ارز مبادله‌ای و... برای تولید محصولاتشان

او با اشاره به اینکه صنعت برق و نیرو در کشور ما از توانمندی‌های بسیار بالایی برخوردار است و تقریباً در بیش از ۹۰ درصد بخش‌های این صنعت ما به خودکفایی رسیده‌ایم، گفت: «در قراردادهایی که با شرکت‌های خارجی بسته می‌شود یا مذاکراتی که با آن‌ها صورت می‌گیرد باید روی استفاده از ظرفیت‌ها و توانمندی‌های داخلی تأکید شود و به این موضوع اشاره شود که طبق قانون باید این شرکت‌ها از تولیدات و ساخته‌های داخلی و توانمندی‌های داخلی استفاده کنند، در صورتی که وزارت نیرو روی این موضوع ضعیف عمل کرده است و این بدترین اتفاق است، الان شاهدیم که شرکت‌های خارجی با شرکت‌های داخلی وارد مذاکره شده‌اند و نمایندگان آن‌ها مثلاً به شرکت تابلوساز داخلی ما گفته که ما همه قطعات را وارد می‌کنیم و شما تنها اینجا کار پیچ کردن آن‌ها را انجام دهید، در صورتی که این کاملاً غلط است.»

کلاهی در ادامه به موضوع فاینانس و اوراق قرضه بین‌المللی اشاره می‌کند و می‌گوید: «اگر قرار است ما از فاینانس‌های خارجی استفاده کنیم به این شرط که شرکت‌های خارجی به ما کالاهایشان را بفروشند و ما مصرف‌کننده و واردکننده شویم در اشتباه‌ترین مسیر گام نهاده‌ایم، آن‌هم در صنایعی که در آن‌ها با سال‌های تلاش توانسته‌ایم به توانمندی برسیم، آن چیزی که ما در این صنایع نیاز داریم انتقال فناوری‌های بروز و نوین است؛ به اعتقاد من اگر می‌خواهیم فاینانس‌های خارجی را با این شرایط که به واردکننده تبدیل شویم

سندیکای صنعت برق ایران/ در دستور کار کارگروه قراردادهای متوقف قرار گرفت

## بررسی راهکار وزارتخانه‌های نفت، راه و بهداشت در قراردادهای متوقف

کارگروه قراردادهای متوقف، جهت بررسی روند کارگروه مشترک توانیر و سندیکا، روز چهارشنبه بیست و دوم دی‌ماه سال جاری اقدام به برگزاری نشستی با حضور اعضا در محل سندیکا کرد.

در این نشست با توجه به بررسی ۴۶ فقره قرارداد، برگزاری نشست با مدیر عامل شرکت توانیر جهت انعکاس موضوعات کارگروه و طرح درخواست‌ها در اولویت دستور کار قرار گرفت. همچنین مقرر شد هماهنگی‌های لازم جهت برگزاری جلسه با وزیر نیرو صورت پذیرد. علاوه بر این با توجه به اقدامات صورت گرفته در وزارتخانه‌های دیگر اعم از نفت، راه و بهداشت جهت برون‌رفت از معضل قراردادهای متوقف، مقرر شد موضوعات مربوط به وزارت نفت توسط مهدی مسائلی و امیرحسین طاهرزاده و موضوعات مربوط به وزارت راه و شهرسازی توسط محمودرضا مرتضوی در کوتاه‌ترین زمان ممکن بررسی و به کارگروه اعلام شود. نهایتاً با توجه به مذاکره تلفنی با مدیر امور قراردادهای وزارت نفت به تصویب رسید مجوزهای مربوط به آن وزارتخانه توسط دبیر سندیکا دریافت و در اختیار کارگروه قرار گیرد.



ایرنا/

## ارتباطات بین‌المللی حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر توسعه می‌یابد

**تهران- ایرنا- مدیر کارگروه بین الملل و دیپلماسی فناوری ستاد توسعه فناوری انرژی‌های تجدیدپذیر معاونت علمی از توسعه ارتباطات بین المللی حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر در کشور خبر داد.**

به گزارش روز یکشنبه گروه علمی ایرنا از معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، امیر حسین میرآبادی، درباره فعالیت‌های این کارگروه اظهار کرد: ماموریت اصلی این کارگروه رسیدگی به امور بین الملل و دیپلماسی فناوری با هدف توسعه ارتباطات بین المللی حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر با سایر کشورها و نهاد‌های معتبر است که آژانس بین المللی انرژی‌های تجدیدپذیر (IRENA) یکی از مهمترین این اهداف است.

وی ادامه داد: در این راستا در کنفرانس بین المللی انرژی‌های تجدیدپذیر که آذر ماه سال جاری برگزار شد این کارگروه با توجه به ارتباطات خود هیاتی از آژانس بین المللی انرژی‌های تجدیدپذیر را برای شرکت در کنفرانس دعوت کرد که برنامه ریزی‌هایی نیز برای فعالیت‌های آتی انجام شد که یکی از آنها برگزاری رویداد مشترکی با آژانس با عنوان روز انرژی‌های تجدیدپذیر، با حضور کلیه بخش‌های فعال انرژی‌های تجدیدپذیر کشور است.

مدیر کارگروه بین الملل و دیپلماسی فناوری ستاد توسعه فناوری انرژی‌های تجدیدپذیر معاونت علمی با بیان اینکه توسعه ارتباطات با سایر نهادها همچون آژانس بین المللی انرژی (IEA) را نیز در برنامه داریم

گفت: از طریق این ارتباطات و آگاهی از روندهای جهانی، سیاست‌های تعیین سهم انرژی‌های تجدیدپذیر را در سبد انرژی کشور تدقیق می‌کنیم و براساس آن اقدامات مربوط به توسعه فناوری را انجام می‌دهیم. همچنین ارتباط حوزه تجدیدپذیر و موضوع تغییر اقلیم نیز از مباحث دیگر در حال پیگیری در کارگروه است زیرا این مسئله به صورت گفتمانی جدی در عرصه بین الملل دنبال می‌شود بنابراین در نظر داریم ستاد در این زمینه با آگاهی کامل نسبت به تحقق اهداف سند توسعه دانش بنیان انرژی‌های تجدیدپذیر گام بردارد. میرآبادی افزود: تهیه گزارش‌هایی از وضعیت انرژی‌های تجدیدپذیر در کشورهای مهم (نظیر کشورهای نفت خیز، کشورهای منطقه خاورمیانه و کشورهای پیشرو در توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر) از دیگر فعالیت‌های کارگروه است و تا کنون ۵ عنوان گزارش رصد نیز آماده شده است.

### وزارت نیرو/ با ظرفیت تولید ۱۶۲ مگاوات؛ واحد سوم بخش گاز نیروگاه سیکل ترکیبی ماهشهر به بهره‌برداری رسید

**با بهره‌برداری از سوم بخش گاز نیروگاه سیکل ترکیبی ماهشهر، ظرفیت تولید برق این نیروگاه به بالغ بر ۴۸۶ مگاوات رسید.**

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، نیروگاه سیکل ترکیبی ماهشهر در قالب چهار واحد گازی از مجموعه طرح ۶۰۰۰ مگاوات نیروگاه گازی (فاز دوم) توسط دولت در استان خوزستان برای تأمین برق با پیشرفت فیزیکی ۸۴ درصد در حال احداث است و

هم‌اکنون واحد سوم آن به ظرفیت ۱۶۲ مگاوات به بهره‌برداری رسیده است.

بر اساس برنامه‌ریزی صورت گرفته واحد چهارم پیش از پیک برق ۹۶ وارد مدار برق کشور خواهد شد.

ظرفیت بخش گاز نیروگاه ۶۴۸ مگاوات است و یک پست فشارقوی به ظرفیت ۲۳۰ کیلوولت برق تولیدی از نیروگاه را به شبکه منتقل می‌کند.

برای تأمین سوخت این نیروگاه در ایام کمبود گاز، ۳ مخزن هرکدام به ظرفیت ۲۰ هزار مترمکعب برای ذخیره گازوئیل تعبیه و طراحی شده‌اند که تا ۴۵ روز می‌توانند سوخت نیروگاه را تأمین نمایند.

نیروگاه سیکل ترکیبی ماهشهر در راستای توسعه تولید برق کشور و پاسخگویی به رشد مصرف منطقه، و استفاده از حداکثر توان مهندسی داخل کشور در ۱۵ کیلومتری شهر ماهشهر و در حاشیه شرقی جاده قدیم جراحی و در زمینی به مساحت حدود ۱۰۰ هکتار واقع شده است.

پیمانکار اصلی این پروژه شرکت مپنا بوده و اکثر تجهیزات این نیروگاه ساخت داخل است.

با راه‌اندازی این واحد نیروگاهی، میزان برق تولید شده توسط شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی در کشور در سال جاری به ۱۸۰۲ مگاوات رسید.

ایسنا/

### چگونه هزینه قبض برق را ۳۵ درصد کاهش دهیم؟

**با اجرای راهکارهای کاهش مصرف انرژی گرمایشی در بخش ساختمان، مصرف انرژی**

**در این بخش حدود ۳۵ درصد کاهش می‌یابد.**

به گزارش ایسنا، بخش خانگی با متوسط مصرف ۴۱ میلیارد و ۳۸۷ میلیون مترمکعب در طی ۹ سال، ۴۱ درصد از کل مصرف انرژی کل کشور که بیشترین مصرف گاز طبیعی را شامل می‌شود به خود اختصاص داده است.

بر همین اساس با اجرای تعدادی از راهکارهای کاهش مصرف انرژی گرمایشی در بخش ساختمان‌ها از جمله عایق کاری سامانه تاسیسات و لوله‌ها، عایق کاری جداره خارجی ساختمان و نصب پنجره‌های دوجداره استاندارد علاوه بر ایجاد فضای مناسب برای زندگی ساکنین و افزایش سطح رفاه، مصرف انرژی در این بخش حدود ۳۵ درصد کاهش یابد.

نصب پنجره‌های دوجداره با قاب‌های فلزی عایق شده، چوبی و یا UPVC استاندارد باعث به حداقل رساندن نفوذ هوا از بیرون به داخل ساختمان و جلوگیری از اتلاف انرژی می‌شود این پنجره‌ها علاوه بر اینکه عایق صوتی خوبی هستند باعث کاهش اتلاف انرژی تا ۷۰ درصد، کاهش بار حرارتی (گاز) در زمستان و همچنین کاهش بار برودتی (برق) در فصل تابستان و جلوگیری از ورود گرد و غبار و کاهش آلودگی‌های صوتی نیز می‌شوند.

عایق کاری نقش بسیار مهمی در گرم نگه داشتن ساختمان در فصل زمستان و خنکی آن در تابستان دارد، به طوری که به کمک عایق کاری می‌توان دمای داخلی یک ساختمان را در زمستان ۵ درجه گرم‌تر و در تابستان تا ۱۰ درجه خنک‌تر نگه داشت. بر اساس یافته‌های فنی هر چه میزان مقاومت حرارتی عایق بالاتر باشد، آن عایق حرارت کمتری را از خود عبور خواهد داد.

به اعتقاد کارشناسان درزبندی در و پنجره‌های



ساختمان یکی دیگر از راهکارهای جلوگیری از اتلاف انرژی در این بخش به شمار می‌رود که معمولاً اولین اقدام با درزبندی منافذ یا مکان‌های غیرمتحرک آغاز می‌شود که بیشترین اتلاف را به خود اختصاص داده‌اند. بهتر است درزگیرهایی انتخاب شوند که علاوه بر منعطف بودن، طول عمر بالایی نیز داشته باشند.

ایسنا/

### مصرف انرژی ایران چند برابر جهان

مدیرعامل سازمان بهره‌وری انرژی ایران گفت: آمارها نشان می‌دهد سرانه متوسط مصرف انرژی ایران در بخش کشاورزی ۳.۳ برابر متوسط مصرف انرژی و در بخش ساختمان (عمومی، تجاری، مسکونی و صنعت) نیز ۱.۹ برابر متوسط مصرف انرژی در جهان است.

سید حسین سجادی در گفت‌وگو با ایسنا، با اشاره به بحران انرژی در تابستان سال ۱۳۹۶، اظهار کرد: به منظور جلوگیری از خاموشی در فصل تابستان اقدامات متعددی در صنعت برق در نظر گرفته شده و در حال حاضر نیز در حال پیگیری است.

وی با اشاره به برخی از اقدامات صورت گرفته در این زمینه ادامه داد: ممنوعیت تولید و توزیع لامپ‌های رشته‌ای بالای ۴۰ وات یکی از اقداماتی بوده که طی این مدت به طور جدی از سوی ما و بانک صنعت و معدن مورد پیگیری قرار گرفته است.

به گفته مدیرعامل سازمان بهره‌وری انرژی ایران، قرار شده تا بانک مذکور تسهیلات لازم را برای تغییر کاربری به تولیدکنندگان لامپ‌های رشته‌ای بدهد و

یارانه سود تسهیلات نیز از طرف سازمان بهره‌وری انرژی داده شود.

سجادی با بیان این‌که این اقدام می‌تواند ۲۰۰۰ مگاوات در پیک مصرف تاثیرگذار باشد، تصریح کرد: تمهیدات لازم برای اجرایی شدن کامل این طرح تا سال ۱۳۹۶ در نظر گرفته شده که امیدواریم در سال آینده شاهد نتیجه خوب آن باشیم.

وی با اشاره به ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید، بیان کرد: به استناد این قانون طرح‌هایی را تنظیم و برای بررسی به شورای اقتصاد ارسال کرده‌ایم که امید است بعد از تصویب این طرح‌ها بتوان آنها را پیگیری کرد.

مدیرعامل سازمان بهره‌وری انرژی ایران ادامه داد: طرح در حوزه روشنایی معابر و ساختمان‌های اداری جزو مواردی بود که مورد توجه قرار گرفت. همچنین برای تعریف کولرهای گازی جنوب با کولرهایی با راندمان بالا برنامه‌ریزی‌هایی صورت گرفته است.

سجادی یکی دیگر از طرح‌های مورد توجه را طرح بهسازی سیستم‌های متمرکز سرمایش عنوان و اظهار کرد: طرح دیگری را به منظور بررسی به شورای اقتصاد ارسال شده طرحی مربوط به ارتقاء و تعویض تجهیزات کارخانه‌های تولید سیمان به منظور افزایش راندمان بوده است.



## دوره آموزشی اصول طراحی پست های فشار قوی زمان برگزاری ۶ و ۷ بهمن ماه ۹۵

مهلت ثبت نام: ۹۵/۱۱/۰۴  
هزینه دوره: ۴۰۰ هزار تومان

مدرس دوره:

آقای مهندس محمود احمدی پور، مدیر فنی شرکت دهبیم فراقن، طراحی پستهای فشارقوی، آزمایشگاههای فشارقوی و جریان بالا و مدیریت پروژه های بزرگ برق، عضو هیئت مدیره انجمن مهندسين برق و الكترونيك ايران - تهران (IAEEE)، عضو هیئت مدیره کمیته های ملی مطالعات برق ایران (پستها و ترانسفورماتور)، مدرس طراحی پستهای فشار قوی در دانشگاههای تهران، صنعتی شریف، امیر کبیر و غیره و مولف کتاب اصول طراحی پستهای فشار قوی

سرفصل‌ها:

- \* مروری بر ساختمان و عملکرد تجهیزات فشار قوی
- \* انتخاب شیبه بندی در پست های فشار قوی
- \* آشنایی با انواع دیاگرام های تک خطی
- \* اصول لازم در آرایش فیزیکی تجهیزات با عایق هوا (AIS)
- \* آشنایی با طرح استقرار فیزیکی سوئیچگیری های گازی (GIS)
- \* اصول لازم در انتخاب محل پست
- \* هماهنگی عایقی در پست های فشار قوی
- \* اصول محاسبات و انتخاب پارامترها و مشخصات فنی تجهیزات پستها



اطلاعات تکمیلی دوره و فرم ثبت نام دوره در بخش آموزش سایت سندیکا [www.ieis.ir](http://www.ieis.ir) در دسترس می باشد و برای توضیحات بیشتر می توانید با شماره تلفن ۶-۰۹۳۰۷۰۶۶ داخلی

۱۳۱ واحد آموزش و پژوهش تماس حاصل فرمایید.

مهر / طبینیا اعلام کرد:

## بدهی ۷۰۰ هزار میلیارد تومانی دولت به بخش خصوصی

وزیر اقتصاد با اشاره به اینکه بدهی دولت به بخش خصوصی در حدود ۷۰۰ هزار میلیارد تومان است، گفت: بودجه عمرانی ۳۰ هزار میلیارد تومان است، اما دولت ۴۲ هزار میلیارد تومان یارانه پرداخت می‌کند.

به گزارش خبرنگار مهر، علی طبینیا در بیستمین جلسه هیأت نمایندگان اتاق بازرگانی ایران با اشاره به اینکه امروز مصادف با هفتمین روز درگذشت آیت‌الله هاشمی رفسنجانی است، گفت: ما در سهمگین‌ترین تحریم‌های اقتصادی بودیم؛ زیرا استکبار وقتی از پیروزی در جنگ ناامید شد، جنگ را در اقتصاد بر علیه ما شروع کرد که وسیع‌ترین تحریم‌ها بر علیه ما اعمال شد.

وزیر امور اقتصادی و دارایی به کاهش قیمت نفت اشاره کرد و افزود: این شرایط پیچیده و سختی که به ما تحمیل شد؛ به خصوص وقتی به یاد آوریم در نتیجه سیاست غلط گذشته و ساختار اقتصادی نامتعادل سال‌های دور بوده است، دولت را در شروع کار با چالش‌های زیادی مواجه کرد.

وی با اعلام اینکه حجم بدهی‌های دولت بسیار بالا است، گفت: نوع واگذاری‌هایی که انجام گرفت، ساختار مالکیت و مدیریت بنگاه‌ها را نسبت به گذشته ناکارآمدتر کرد. همچنین پرداخت‌های نقدی که دولت انجام می‌دهد، کشور را با مشکلات زیادی مواجه کرده است.

طبینیا، با اشاره به بدهی‌های دولت به بخش خصوصی گفت: دولت ۴۲ هزار میلیارد تومان پرداخت نقدی دارد و ۱۴ هزار میلیارد تومان بودجه فقط برای خرید گندم اختصاص می‌یابد؛ این در حالی است که هدف اصلی

ما تأمین منافع ملی و منافع مردم است، همان چیزی که حضور مردم در روز تشییع پیکر آیت‌الله هاشمی رفسنجانی نشان داد و این امید را در ما زنده کرد که می‌توان حول منافع ملی وحدت داشت.

## بدهی دولت به بخش خصوصی ۶۰۰ هزار میلیارد تومان است

وزیر امور اقتصادی و دارایی با اشاره به اینکه گاهی از خود می‌پرسم که آیا اعلام رقم بدهی دولت به بخش خصوصی در جامعه به نفع ما است یا نه؟ گفت: در روزهای ابتدایی دولت تصور می‌کردم رقم بدهی ۱۵۰ هزار میلیارد تومان است؛ اما الان رقم بدهی دولت بین ۶۰۰ تا ۷۰۰ هزار میلیارد تومان برآورد شده است.

وی با اشاره به اینکه تا قبل از سال ۹۲ هیچ واحد سازمانی مسئول محاسبه بدهی دولت نبود، گفت: بودجه طرح‌های عمرانی ۲۰ تا ۳۰ هزار میلیارد تومان است و مابقی بودجه دولت هم، اختصاص به بودجه جاری دارد؛ بنابراین ما هیچ منابعی برای پرداخت بدهی دولت به بخش خصوصی نداریم.

طبینیا با اشاره به اینکه منطقی نیست در کشوری که ۲۰ تا ۳۰ هزار میلیارد تومان طرح عمرانی دارد، ۴۲ هزار میلیارد تومان یارانه پرداخت کند، گفت: درآمد ما از افزایش نرخ حامل‌های انرژی ۳۱ هزار میلیارد تومان است که مابه‌التفاوت این را دولت پرداخت می‌کند.

وزیر امور اقتصادی و دارایی با اشاره به اینکه منطقی این بود که از افزایش نرخ حامل‌های انرژی، ۱۰ تا ۱۵ هزار میلیارد تومان برای اقشار ضعیف جامعه در نظر گرفته شده و مابقی را به بانک‌ها بدهیم، گفت: ما باید پول را اهرم کنیم تا پروژه‌های عمرانی با مشارکت بخش خصوصی انجام شود.

وی مهمترین مشکل کشور را تنگنای مالی عنوان کرد

و گفت: کمبود شدید سرمایه و مشکلات نظام بانکی، شرایط خطیری را برای نظام بانکی کشور ایجاد کرده است، از سویی بخش خصوصی، کمبود منابع مالی را مطرح می‌کند و از سوی دیگر، عموم بانک‌ها تسهیلات بیشتری را نسبت به سپرده پرداخت کرده و حتی از بانک مرکزی اضافه برداشت برای اعطای تسهیلات داشته‌اند.

طبینیا ادامه داد: برنامه جامع عملیاتی را طراحی کردیم که با تکیه بر آن، می‌توان مشکلات نظام بانکی را حل کرد؛ بنابراین بر اساس این برنامه، بدهی دولت کاهش یافته و افزایش توان دولت را موجب می‌شود.

وزیر امور اقتصادی و دارایی با بیان اینکه تا سال ۹۳ عمده تأمین مالی از طریق سیستم بانکی بود، گفت: در این بازه زمانی، بازار بدهی وجود نداشت و اوراق مشارکت با ضمانت سیستم بانکی بود؛ اما ما بحث بازار بدهی را مطرح کردیم.

وی هدف دوم دولت را ساماندهی بدهی‌ها عنوان کرد و گفت: درست است که بدهی‌ها نسبت به گذشته بزرگ شده است، اما نسبت به GDP عدد قابل ملاحظه‌ای نیست و زیر ۴۰ درصد است، این در حالی است که مشکل بزرگ ما نابسامانی این بدهی است.

طبینیا با بیان اینکه منابع ما در حد پیش‌بینی محقق نشده است، گفت: سایر کشورهای نفتی در این مدت، از منابع مالی خارجی استفاده کردند؛ اما ما هنوز امکان استفاده از این ابزارها را نداریم.

وزیر امور اقتصادی و دارایی با بیان اینکه هنوز بخشی از برجام در رابطه با کاهش تحریم‌ها اجرا نشده است، گفت: ما هنوز نتوانستیم از برخی منابع خودمان در خارج از کشور استفاده کنیم.

وی با بیان اینکه در مالیات هم نمی‌توان بیش از این

فشار آورد، گفت: می‌دانم اگر فشار بیشتر شود، به زیان اقتصاد ملی است و دولت هم به مالیات خود نمی‌رسد. طبینیا با بیان اینکه دولت در بخش‌هایی که نباید دخالت کند، بنگاهداری می‌کند به همین دلیل در بودجه کل کشور دولت حضور پررنگی دارد، گفت: مطلوب من این است که بازار بدهی در اختیار بخش خصوصی باشد و تلاش کنیم تا دولت در حداقل حضور داشته باشد؛ اما در برخی موارد چاره‌ای نداشتیم که نمونه آن، پرداخت بدهی گندمکاران است.

## سال سخت دولت در بودجه نویسی

طبیب نیا با اعلام اینکه امسال سال بسیار سختی را در بودجه داشتیم، گفت: اما امسال با افزایش تولید گندم روبرو بودیم که البته این برای دولت سخت است زیرا دولت گندم داخلی را گران تر از خارج خریداری می‌کند که این خوب نیست.

وی با بیان اینکه همه می‌دانیم که اقتصاد ایران به نفت وابسته است، افزود: سهم مالیات به هزینه‌های دولت باید افزایش یابد، الان مالیات به صورت عادلانه وصول نمی‌شود زیرا اطلاعات شفاف نیست.

وزیر اقتصاد با اشاره به اینکه سهم بخش‌های اقتصادی مختلف از مالیات متناسب نیست، افزود: معافیت‌های مالیاتی غیرمنطقی داریم که در هیچ کجا نیست، اینها فشار را بر صنعت می‌آورد و جور همه این‌ها را تولید می‌کشد.

طبیب نیا با اعلام اینکه به دنبال این هستیم تا مالیات بر ارزش افزوده را به مصرف‌کننده نهایی منتقل کنیم، اظهار داشت: سامانه مکانیزه فروش با کمک اتاق اصناف ایران در حال اجرا است تا مالیات از تولیدکننده به مصرف‌کننده انتقال یابد.

وی با اشاره به اینکه طرح جامع مالیاتی طراحی شده

است، گفت: این سامانه با این هدف که مالیات را براساس اطلاعات صحیح وصل کنیم و ارتباط میان مودیان و ماموران مالیاتی کاهش یابد، به اجرا می‌رسانیم.

## گردش مالی میلیون دلاری بدون پرداخت یک ریال مالیات

وزیر اقتصاد بر ضرورت مبارزه با پولشویی اشاره کرد و افزود: ما فردی را شناسایی کردیم که صدها میلیون ارز جابجا کرده بود اما یک پرونده مالیاتی نداشت.

طیب نیا با بیان اینکه معافیت‌های مالیاتی غیرضروری در ایران داریم، گفت: ما برای آب مالیات نداریم، که این به معنای فشار بر تولید است، باید پرسیم که آیا اهداف ما از عدم مالیات بر آب محقق شده است یا نه؟ اگر چنین نیست باید معافیت‌های مالیاتی آن را برداریم.

وی با اشاره به اینکه در دو ماه گذشته مرکز اطلاعات مالی یک تعداد مودی معرفی کرده است که اصلاً پرونده مالیاتی نداشته‌اند، گفت: برای آنها ۸۰۰ میلیارد تومان پرونده مالیاتی درست کردیم و دولت در حال حاضر به دنبال این دسته از افراد است.

## قصد آتش زدن ماموران گمرک را داشتند

وزیر اقتصاد با اشاره به اینکه اقداماتی که در اصلاح امور گمرکی انجام دادیم مشکلاتی را برای مسئولان گمرک به وجود آورد، اظهار داشت: در سه شهر ماموران گمرک را بنزین ریخته و می‌خواستند آتش بزنند. همه اینها به این دلیل است که ما به دنبال شفاف سازی رفتیم.

وی با بیان اینکه سهم بخش خصوصی واقعی از واگذاری‌های اصل ۴۴، کمتر از ۱۳ درصد بود، گفت: در واقع یک ساختاری ایجاد شد از ساختار قبلی ناکارآمدتر.

مهر/ شافعی اعلام کرد:

## انتقاد از خصوصی سازی در دولت دهم

رئیس اتاق بازرگانی و صنایع و معادن ایران با انتقاد از روند خصوصی سازی در کشور گفت: ۸۹ درصد بنگاه‌های ما وابسته به منابع بانکی هستند.

به گزارش خبرنگار مهر، غلامحسین شافعی در بیستمین جلسه هیأت نمایندگان دوره هشتم اتاق ایران که با حضور وزیر اقتصاد برگزار شد، گفت: وزیری را سراغ ندارم که به اندازه دکتر طیب‌نیا پای صحبت بخش خصوصی نشسته باشد؛ ایشان همواره در جلسات ما حضور داشتند، وی با اشاره به سالگرد برجام گفت: تنگناهای مالی، اولین مشکل کشور است و حدود ۸۹ درصد بنگاه‌های ما وابسته به منابع بانکی هستند.

رئیس اتاق بازرگانی و صنایع و معادن ایران با اعلام اینکه بازار بدهی می‌تواند در زمینه تأمین بنگاه‌های بزرگ ایفای نقش کند، افزود: از پیش بینی‌های دولت در بازار بدهی در بودجه ۹۶ این‌طور به نظر می‌آید که دولت به دنبال این است که به جای بخش خصوصی در بازار تأمین مالی حضور پیدا کند.

شافعی با اشاره به اینکه بنگاه‌های بزرگ ناچار به پرداخت نرخ سود بالاتر برای رقابت با بخش دولتی هستند، تصریح کرد: همین موضوع، تأمین مالی را برای بخش خصوصی پرهزینه می‌کند.

وی با اعلام اینکه بررسی منابع و مصارف در بودجه ۹۶ نشان می‌دهد که برای بخشی از اوراق در بخش مصارف، ردیفی تخصیصی نیازمند است؛ بنابراین در لایحه بودجه سعی در استقرار در پرداخت هزینه‌های خود را دارند، اظهار داشت: اوراق بدهی اگر در پروژه‌های بهره‌ور به کار برود، بسیار شایسته است اما به نمایندگی از بخش خصوصی در این خصوص سؤالاتی دارم.

رئیس اتاق بازرگانی و صنایع و معادن ایران ادامه داد: آیا از نظر شما گسترش فعالیت در بازار بدهی، نگرانی را بابت بازپرداخت بدهی معوق در آینده ایجاد نمی‌کند؟ دوم اینکه در لایحه بودجه ۹۶ بازپرداخت اصل و سود بدهی از محل اوراق پیش‌بینی شده است. چه برنامه‌ای برای بازپرداخت این تعهدات وجود دارد؟

شافعی با طرح پرسش دیگری با عنوان اینکه با توجه به حجم فعالیت‌های دولت در بازار بدهی در بخش خرید تضمینی محصولات کشاورزی چه برنامه‌ای برای بنگاه‌های خصوصی دارد؟ گفت: سیاست کلی اصل ۴۴ و خصوصی سازی از برنامه‌های مهمی است که در زمان ابلاغ، همگان آن را انقلابی اقتصادی می‌دانستند.

وی با اشاره به تجربه ناموفق خصوصی سازی در کشور گفت: آنچه محقق شد با انتظار ما فاصله زیادی دارد زیرا عملکرد خصوصی سازی در کشور پیش از آنکه واقعی باشد، به جابجایی انحصارات از دولت به بخش عمومی و شبه‌دولتی منجر شد.

شافعی با اشاره به اینکه واگذاری‌ها برای کسب درآمد و رد دیون بوده است، گفت: بدون آنکه به توانمندی خریداران توجه شود، شبه‌دولتی‌ها وارد این موضوع شدند که اوج انحرافات را در دولت گذشته داشتند.

رئیس اتاق بازرگانی و صنایع و معادن ایران افزود: گزارش سازمان خصوصی سازی نشان می‌دهد ۲۱ درصد از خصوصی سازی مربوط به رد دیون و اشخاص حقیقی و حقوقی دولتی بوده است که این با اهداف خصوصی سازی هماهنگی ندارد و موجب ارتقای بهره‌وری نخواهد شد.

شافعی با طرح این پرسش که دولت چه برنامه‌ای برای بهبود اقتصادی دارد و آیا رویه‌ای متفاوتی در مورد خصوصی سازی اجرا می‌کند؟ گفت: بهبود حوزه کسب و کار و ایجاد فضای رقابت از الزامات اولیه است.

مهر/ در قالب یک بخشنامه اعلام شد:

## تجهیز خطوط تولید با گشایش اعتبار اسنادی مدت‌دار

بانک مرکزی در اجرای بند ۱۰ ابلاغیه ارزی معاون اول رئیس جمهور، ضوابط گشایش اعتبار اسنادی مدت‌دار حداکثر معادل ۵۰ میلیون دلار و صرفاً برای هر واحد تولیدی موجود را، ابلاغ کرد.

به گزارش خبرنگار مهر، بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران در اجرای بند ۱۰ ابلاغیه ارزی معاون اول رئیس جمهوری و رئیس ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی، ضوابط گشایش اعتبار اسنادی مدت دار حداکثر معادل ۵۰ میلیون دلار صرفاً برای هر واحد تولیدی موجود، بابت واردات کالا به سرزمین اصلی به منظور تکمیل و تجهیز خطوط تولید تا سقف سه سال با رعایت ضوابط و مجموعه مقررات ارزی را به بانک‌ها و موسسات اعتباری ابلاغ کرد.

در بند ۱۰ ابلاغیه معاون اول رییس جمهوری آمده است «استفاده از اعتبارات یوزانس حداکثر به مبلغ ۵۰ میلیون دلار در هر مورد برای واردات، تکمیل و تجهیز خطوط تولید واحدهای اقتصادی موجود تا سقف سه سال (در صورتی که به تشخیص بانک توجیه مالی داشته باشد) مجاز است».

با توجه به گشایش‌های حاصله از برجام خصوص ایجاد روابط بانکی و استقرار روابط کارگزاری با بانک‌های خارجی که امکان گشایش اعتبارات اسنادی برای واردات کالاها فراهم شده است و با توجه به اینکه اعتبارات اسنادی مکانیسم متعارف و متداول و امن‌ترین ابزار در بانکداری بین‌المللی برای تسویه و پرداخت قراردادهای خرید خارجی بوده و قبل از تحریم‌ها در کشور ما به طور گسترده از این ابزار استفاده می‌شد، بخشنامه شماره

۹۵.۳۳۶۳۸۸ مورخ ۱۳۹۵.۱۰.۲۳ در این خصوص صادر و به بانک‌ها ابلاغ شده است. متن کامل این بخشنامه به شرح زیر است:

احتراماً، در اجرای بند ۱۰ ابلاغیه شماره ۵۳۸۸۷.۱۲۵۶۱۲ مورخ ۱۳۹۵.۱۰.۱۲ معاون اول محترم رئیس جمهوری و رئیس ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی به اطلاع می‌رساند گشایش اعتبار اسنادی مدت دار حداکثر معادل ۵۰ میلیون دلار صرفاً برای هر واحد تولیدی موجود، بابت واردات کالا به سرزمین اصلی به منظور تکمیل و تجهیز خطوط تولید تا سقف سه سال با رعایت ضوابط و مجموعه مقررات ارزی و به ویژه بند ۱۵ از قسمت «الف» بخش اول مجموعه مذکور به شرح ذیل امکان‌پذیر خواهد بود:

۱- اخذ و ارائه مجوز وزارتخانه ذیربط مبنی بر انجام واردات به منظور تکمیل و تجهیز خطوط تولید واحدهای اقتصادی و همچنین بلامانع بودن امکان استفاده از اعتبار اسنادی مدتدار حداکثر سه ساله الزامی است.

۲- رعایت دستورالعمل‌های صادره در زمینه بررسی وضعیت مالی و اعتباری متقاضی و سقف فردی و بخشی تعهدات ایجاد شده الزامی بوده و گشایش اعتبار اسنادی مربوطه منوط به توجیه مالی واردات مورد نظر به تشخیص و ارزیابی آن بانک خواهد بود.

۳- دریافت حداقل ۱۰ درصد مبلغ اعتبار در زمان گشایش اعتبار، ۱۰ درصد به هنگام معامله اسناد و مابقی در زمان سررسید پرداخت.

تبصره ۱: درخصوص اعتبارات اسنادی با سررسیدپرداخت بیش از دو سال و حداکثر تا سه سال، ملاک تامین ارز بابت مابقی مبلغ اسناد در تاریخ سررسید پرداخت، نوع ارز تعرفه کالای موضوع ثبت

سفارش در تاریخ مذکور (سررسید پرداخت) خواهد بود. بدیهی است در صورت تغییر تعرفه به ارز متقاضی، تامین ارز مربوطه بایستی از محل ارز متقاضی صورت پذیرد.

تبصره ۲: درصدهای مذکور حداقل‌های دریافتی بوده و بانک بایستی در زمان گشایش اعتبار اسنادی و در طول دوره با توجه به وضعیت اعتباری مشتری و وثایق و پوشش‌های لازم و کافی را اخذ نماید. وثیقه‌های ماخوذه از مشتریان بایستی سهل‌البیع، بلامعارض و از درجه نقدینگی بالایی برخوردار باشد.

۴- اخذ تعهد کتبی از متقاضی درخصوص پذیرش نوسانات نرخ ارز و تغییرات نوع نرخ ارز و نیز قبول کلیه مسئولیت‌های مترتبه بابت اعتبارات اسنادی مربوطه الزامی می‌باشد.

۵- گشایش اعتبار اسنادی در چارچوب این دستورالعمل (با لحاظ نمودن مدت غیر فعال بودن آن) حداکثر با سررسید یک‌ساله امکان‌پذیر خواهد بود. تمدید در بازه زمانی مذکور در صورت انقضای ثبت سفارش، منوط به تمدید ثبت سفارش نزد وزارت صنعت، معدن و تجارت و اخذ اصلاحیه گواهی ثبت آماری با ملاک قرار دادن نوع نرخ ارز مندرج در ثبت سفارش صورت خواهد پذیرفت.

۶- انجام پیش پرداخت به ذینفع در قالب اعتبارات اسنادی مزبور، حداکثر به میزان ۱۰ درصد مبلغ اعتبار اسنادی با تامین مبلغ مربوطه (علاوه بر پیش دریافت مأخوذه) در مقابل ضمانتنامه بدون قید و شرط معتبر بانکی امکان‌پذیر خواهد بود.

۷- کاهش سررسید پرداخت اعتبار اسنادی مفتوحه منوط به اخذ تاییدیه از این بانک می‌باشد.

۸- اخذ گواهی ثبت آماری از اداره نظارت ارز این بانک و نیز ثبت اطلاعات مربوطه در سامانه مدیریت تعهدات

ارزی کشور (سمتاک) الزامی می‌باشد.

۹- در صورت عدم تامین معادل ریالی و یا ارزی توسط متقاضی، دریافت هزینه، خسارت‌های احتمالی و وجه التزام تاخیر تأدیه دین در چارچوب قرارداد منعقد و با رعایت دستورالعمل‌های صادره توسط ادارات ذیربط این بانک خواهد بود.

فارس/از سوی سازمان امور مالیاتی اعلام شد

### الزام بنگاه‌های تولیدی و بازرگانی به ارائه صورت مالی حسابرسی شده همراه اظهارنامه

**واحدهای تولیدی، بازرگانی و خدماتی زیر ملزم به ارائه صورتهای مالی حسابرسی شده توسط سازمان حسابرسی یا مؤسسات حسابرسی عضو جامعه حسابداران رسمی ایران همراه با اظهارنامه مالیاتی و یا حداکثر سه ماه پس از مهلت انقضای ارائه اظهارنامه شدند.**

به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از روزنامه رسمی جمهوری اسلامی ایران، سازمان امور مالیاتی کشور اعلام کرد: در اجرای ماده ۲۷۲ قانون مالیاتهای مستقیم اصلاحی مصوب ۳۱/۴/۱۳۹۴ مجلس شورای اسلامی، کلیه واحدهای تولیدی، بازرگانی و خدماتی زیر ملزم به ارائه صورتهای مالی حسابرسی شده توسط سازمان حسابرسی یا مؤسسات حسابرسی عضو جامعه حسابداران رسمی ایران همراه با اظهارنامه مالیاتی و یا حداکثر ظرف مدت سه ماه پس از مهلت انقضای ارائه اظهارنامه می‌باشند و در صورت عدم انجام تکالیف مقرر در ماده فوق، مشمول جریمه‌ای معادل بیست

درصد (۲۰٪) مالیات متعلق خواهند بود.

الف - شرکتهای موضوع بندهای (الف) و (د) ماده واحده «قانون استفاده از خدمات تخصصی و حرفه‌ای حسابداران ذیصلاح به عنوان حسابدار رسمی»

۱- شرکتهای پذیرفته شده یا متقاضی پذیرش در بورس اوراق بهادار.

۲- شرکتهای و مؤسسات موضوع بندهای الف و ب ماده ۷ اساسنامه قانونی سازمان حسابرسی.

\* با توجه به تاریخ اجرای اصلاحیه قانون مالیاتهای مستقیم، مقررات ماده ۲۷۲ قانون مالیاتهای مستقیم در مورد مشمولان این بند که شروع سال مالی آنها از تاریخ ۱/۱/۱۳۹۴ است، لازم‌الاجرا می‌باشد.

ب - اشخاص حقیقی یا حقوقی براساس نوع فعالیت

۱- شعب و دفاتر نمایندگی شرکتهای خارجی که در اجرای قانون اجازه ثبت شعبه یا نمایندگی شرکتهای خارجی مصوب ۱۳۷۶، در ایران ثبت شده‌اند.

۲- شرکتهای سهامی عام و شرکتهای تابعه و وابسته به آنها.

۳- مؤسسات و نهادهای عمومی غیردولتی و شرکتهای سازمانها و مؤسسات تابعه و وابسته به آنها.

ج - اشخاص حقیقی یا حقوقی براساس حجم فعالیت سایر اشخاص حقوقی و حقیقی (شامل شرکتهای سهامی خاص و سایر شرکتها و همچنین مؤسسات انتفاعی غیرتجاری، شرکتها و مؤسسات تعاونی و اتحادیه‌های آنها و اشخاص حقیقی که طبق مقررات قانونی مربوط، مکلف به نگهداری دفاتر قانونی می‌باشند) که براساس آخرین اظهارنامه تسلیمی خود، جمع کل ناخالص درآمد (فروش و یا خدمات - اعم از عملیاتی و غیرعملیاتی) آنها بیش از ۵۰ میلیارد ریال (در مورد شرکتهای پیمانکاری، دریافتی آنها بابت پیمان‌های منعقدشده بیش از ۵۰ میلیارد ریال)



یا جمع دارایی‌های آنها (جمع ستون بدهکار ترازنامه) بیش از ۸۰ میلیارد ریال باشد.

مفاد این اطلاعیه درخصوص اشخاص موضوع بندهای (ب) و (ج) که شروع سال مالی آنها از تاریخ ۱/۱/۱۳۹۶ و به بعد می‌باشد، لازم‌الرعايه است.

مراتب فوق در راستای مقررات ماده ۲۷۲ قانون مالیات‌های مستقیم مصوب ۳۱/۴/۱۳۹۴ اعلام می‌گردد و تکالیف اشخاص مذکور در اجرای قانون و مقررات مربوط و همچنین اطلاعیه‌های وزارت امور اقتصادی و دارایی کماکان به قوت خود باقی خواهد بود.

سازمان امور مالیاتی کشور

مهر/ در اتاق تهران برگزار شد:

## مذاکرات تجاری بازرگانان ایران و ترکیه

گروهی از کارآفرینان ترکیه در بخش‌های مختلف اقتصادی از جمله، گردشگری، کشاورزی و مواد غذایی، پوشاک، ماشین‌آلات صنعتی، انرژی و ساختمان و معماری با جمعی از تجار ایرانی دیدار کردند.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از اتاق بازرگانی و صنایع و معادن تهران، هیات تجاری و صنعتی اتاق بازرگانی و صنایع آنتالیای ترکیه که به تهران آمده است، با حضور در تهران با جمعی از تجار و بازرگانان ایرانی ملاقات کرد.

رئیس اتاق بازرگانی و صنایع آنتالیای، سرپرستی این هیات تجاری را برعهده دارد و اعضای آن، گروهی از کارآفرینان ترک در بخش‌های مختلف اقتصادی از

جمله، گردشگری، کشاورزی و مواد غذایی، پوشاک، ماشین‌آلات صنعتی، انرژی و ساختمان و معماری بودند. این گروه‌هایی ابتدا با سخنرانی مقامات اتاق تهران و اتاق آنتالیای آغاز شد و سپس، فعالان اقتصادی دو کشور برای گفت‌وگوهای تجاری و بررسی ظرفیت‌های همکاری مشترک، پای میز مذاکره نشستند.

در نشست تجاری بخش خصوصی دو کشور دبیرکل و معاون امور بین‌الملل اتاق تهران طی سخنانی، بر توسعه همکاری‌های اقتصادی دو کشور همسایه تاکید و ملاقات و مذاکره رو در روی فعالان اقتصادی هر دو طرف برای دستیابی به نقاط مشترک همکاری‌ها را مهم ارزیابی کردند.

محمدرضا بختیاری معاون امور بین‌الملل اتاق تهران، با بیان اینکه طی سال جاری چندین ملاقات میان بخش خصوصی ایران و ترکیه در اتاق تهران برگزار شده است، گفت: همکاری‌های تجاری و صنعتی میان دو کشور به خوبی پیش می‌رود و در حال حاضر برخی از شرکت‌های ترکیه‌ای نیز اقدام به سرمایه‌گذاری در ایران کرده‌اند.

وی با اشاره به ظرفیت گسترش مناسبات اقتصادی دو کشور به ویژه در بخش گردشگری، افزود: آمار نشان می‌دهد که سالانه بیش از ۲ میلیون گردشگر ایرانی از آنتالیای ترکیه بازدید می‌کنند و این در حالی است که میزان حضور گردشگران ترکیه در ایران رقمی ناچیز و در حدود ۳۰ هزار گردشگر در سال است، از این رو باید دو طرف با رفع نقاط ضعف و ارتقای ظرفیت‌های گردشگری خود، توازن اقتصادی را در این بخش ایجاد کنند.

بختیاری با بیان اینکه ترکیه از جمله کشورهایی است که در دوره تحریم‌ها همواره در کنار ایران بود و امروز نیز این کشور در اولویت طرف تجاری ایران در دوره

پساتحریم قرار دارد، افزود: حجم روابط تجاری دو کشور ایران و ترکیه رقمی در حدود ۱۰ میلیارد دلار است که با توجه به سابقه همکاری‌ها و نزدیکی دو کشور، رقم قابل توجهی نیست.

## ایران و ترکیه فصل نوینی را در همکاری با یکدیگر آغاز کنند

در ادامه بهمن عشقی، دبیر کل اتاق تهران ضمن خوشامدگویی به هیات تجاری آنتالیای به روابط دیرینه دو کشور ایران و ترکیه اشاره کرد و گفت: دو کشور بزرگ ایران و ترکیه در همسایگی یکدیگر از روابط تاریخی دیرینه و بسیار خوبی برخوردار هستند. مشترکات این دو کشور از قبیل دین، فرهنگ، زبان، سابقه تاریخی و بسیاری جهات دیگر باعث شده که پیوندی عمیق بین مردم دو کشور به وجود آید؛ به طوری که هر کدام از اتباع دو کشور، کشور مقابل را مانند خانه دوم خود می‌دانند و احساس غربت نمی‌کنند.

عشقی افزود: این احساس و عواطف مشترک باعث شده که از دیرباز رفت و آمدهای زیادی بین طرفین در جریان باشد. چنانکه سالانه بیش از ۲ میلیون نفر ایرانی از کشور ترکیه بازدید می‌کنند که مقصد بسیاری از آنان استان زیبای شماسه؛ هرچند که تعداد بازدیدکنندگان ترک از ایران رقم اندکی را تشکیل می‌دهد. اما به هرحال این رفت و آمدها باعث گسترش روابط فرهنگی و تاریخی از یکسو و روابط اقتصادی و تجاری از سوی دیگر شده و می‌شود.

وی با اشاره به اینکه، دو کشور ایران و ترکیه دارای پتانسیل‌ها و امکانات عظیم از ذخایر نفت و گاز، معدن، کشاورزی، صنعت، گردشگری و غیره هستند، ادامه داد: این پتانسیل‌ها می‌تواند، اقتصاد دو کشور را به یکدیگر پیوند بزند مضافاً اینکه اقتصاد ایران و ترکیه،

در بسیاری از زمینه‌ها مکمل یکدیگر است. البته باید اذعان کرد که حجم روابط فیما بین در حال حاضر به هیچ وجه درخور دو کشور نیست و هنوز از بسیاری از زمینه‌های موجود برای همکاری مورد استفاده قرار نگرفته است.

دبیرکل اتاق تهران در ادامه یکی از دلایل توسعه اندک روابط تجاری دو کشور را اعمال تحریم‌های ظالمانه علیه ایران دانست و افزود: اکنون که تحریم‌ها لغو شده است فرصت جدیدی پیش آمده تا هر دو کشور بتوانند از فرصت پیش آمده و توانایی‌های خود به نفع گسترش روابط تجاری و اقتصادی بهره‌مند شوند. هرچند که ترکیه در هنگام تحریم‌ها در بسیاری موارد در کنار ما بود و روابط تجاری خود را با ایران قطع نکرد لذا لازم است در اینجا اعلام کنم که ما هیچ‌گاه کشورهایی را که در دوران سخت تحریم در کنار ما بودند فراموش نمی‌کنیم و در تجارت به آنها اولویت می‌دهیم؛ ترکیه نیز یکی از این کشورهاست.

او با اشاره به حجم روابط تجاری غیرنفتی ایران و ترکیه که حدود ۴.۳ میلیارد دلار برآورد می‌شود، گفت: این رقم با توجه به ظرفیت‌ها و امکانات موجود دو کشور اندک به نظر می‌رسد. روابط دو کشور با در نظر گرفتن مبادلات نفتی حدود ۱۰ میلیارد دلار است حال آنکه رهبران دو کشور هدف ۳۰ میلیارد دلار را برای روابط تجاری تعیین کرده‌اند که دور از دسترس نیست. برای تحقق این هدف لازم است دو کشور تلاش کنند تا از یک سو موانع موجود از قبیل بانکی، پولی، گمرکی، ترانزیت، تعرفه‌های ترجیحی و غیره را از میان بردارند و از سوی دیگر با تغییر در رویه تجارت سنتی و تبدیل آن به اشکال نوین از جمله سرمایه‌گذاری مشترک برای تولید و مصرف در داخل دو کشور و صادرات به کشورهای منطقه و ثالث به یک تجارت و همکاری

بائبات و دراز مدت دست یابند.

به گفته عشقی، یکی از مشکلات عمده در راه تجارت ایران و ترکیه، موانع بانکی و نقل و انتقالات مالی است. او ادامه داد: در سفر اخیر جناب آقای دکتر روحانی رئیس‌جمهور کشورمان به ترکیه و در ملاقات با جناب آقای اردوغان، طرفین نسبت به تاسیس و افتتاح بانک مشترک توافق کردند که این خود می‌تواند در تسریع روابط تجاری و اقتصادی نقل و انتقال پولی و مالی، سرمایه‌گذاری مشترک و بسیاری دیگر از جهات کمک شایانی به توسعه روابط کند.

دبیر کل اتاق تهران سپس به سایر مزیت‌های ارتقای سطح مناسبات دو کشور اشاره کرد و گفت: دو کشور ایران و ترکیه با جمعیتی حدود ۱۶۰ میلیون نفر اکثراً جوان و تحصیلکرده و همچنین وجود ۱۵ همسایه با جمعیتی حدود ۴۰۰ میلیون نفر که بازار بزرگی را تشکیل می‌دهند و همچنین امکانات صنعتی، فنی و کشاورزی که در اختیار دارند می‌توانند با همکاری و نه رقابت با یکدیگر درهای نوینی را به روی خود بگشایند. لازمه این همکاری‌ها شناخت و تفاهم با یکدیگر است که اعزام هیات‌های تجاری و ملاقات، مذاکرات و بازدید از توانایی‌های طرفین می‌تواند این راه را تسهیل کند.

سمینارهای اقتصادی، برگزاری نمایشگاه و تبادل اطلاعات اقتصادی تجاری با ترکیه علاقمند هستیم.

رئیس اتاق بازرگانی و صنایع آنتالیا نیز در این نشست، با تاکید بر اینکه بخش خصوصی و اتاق‌های بازرگانی دو کشور می‌توانند تحول عظیمی در مناسبات دو طرف ایجاد کنند، گفت: سفر سال گذشته هیات تجاری آنتالیا به تهران، فرصتی را فراهم کرد تا اطلاعات مناسبی از نوع همکاری‌های آتی به دست آوریم و امروز همراه با آگاهی دقیق تر از مناسبات دو کشور، هیات اقتصادی قوی را برای تعامل بیشتر روابط تجاری به تهران آورده‌ایم.

«داود چتین» با بیان اینکه اتاق بازرگانی و صنایع آنتالیا یکی از اتاق‌های قدیمی کشور ترکیه است، به روابط دو کشور در حوزه گردشگری اشاره کرد و افزود: طی سال ۲۰۱۴ میلادی، نزدیک به ۳.۵ میلیون گردشگر از کشور روسیه به آنتالیا آمدند که این میزان گردشگر نتیجه ۲۰ سال تبلیغات مستمر و گسترده در زمینه ظرفیت‌های گردشگری ترکیه در کشور روسیه بود. از این رو، ایران و ترکیه نیز برای توسعه همکاری‌ها در بخش گردشگری باید به تقویت زیرساخت‌ها در این زمینه اقدام کنند.

وی در عین حال، دو حوزه گردشگری و کشاورزی را جزو اولویت‌های همکاری اقتصادی آنتالیا با ایران عنوان کرد و افزود: آنتالیا علاوه بر برخورداری از ظرفیت بالای صنعت گردشگری، در دیگر بخش‌ها از جمله سیستم‌های گلخانه‌ای، صنایع کشاورزی، صنعت کشتی‌سازی و نیز معدن دارای توانمندی‌های بالایی است. داود چتین تاکید کرد که هیات اعزامی اتاق آنتالیا به تهران، علاقمند است ظرفیت‌های مشارکت را شناسایی و با شرکت‌های ایرانی همکاری بسیاری بیشتری نسبت به زمان کنونی داشته باشد.

**اتاق تهران / مرکز آموزش اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران برگزار می‌کند**  
**دوره تخصصی بازرگانی به زبان انگلیسی**

**مرکز آموزش اتاق تهران با همکاری موسسه فراگیران آوید وابسته به سازمان مدیریت صنعتی، نخستین دوره‌های تخصصی بازرگانی به زبان انگلیسی را برگزار می‌کند.**

این دوره که با هدف ارتقای توانمندی‌های مدیران ارشد و کارشناسان بنگاه‌های اقتصادی برگزار می‌شود، از دوم بهمن ماه آغاز خواهد شد.

شرایط زندگی کنونی و کسب‌وکار در قرن حاضر با گذشته کاملاً متفاوت است و امکان برقراری ارتباط با هر نقطه از جهان مهیاست. آنچه یادگیری زبان انگلیسی را در چنین شرایطی حائز اهمیت کرده پیشروی این زبان به عنوان زبان تجارت جهانی است. این اهمیت برای افرادی که با مشتریان و هم‌تایان برون‌مرزی همکاری می‌کنند و یا قصد آن را دارند بسیار ملموس است.

توانایی ایجاد رابطه تاثیرگذار در قالب زبان انگلیسی در پروژه‌های کسب‌وکار بین‌المللی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است که می‌توان آن را به عنوان یک پل و یا یک سد در راه گسترش کسب‌وکار دانس.

در این راستا اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران که بر لزوم فراگیری زبان تخصصی بازرگانی برای مدیران ارشد و کارشناسان بنگاه‌های اقتصادی تاکید دارد در نظر دارد نسبت به برگزاری دوره‌های تخصصی بازرگانی به زبان انگلیسی اقدام کند.

علاقمندان می‌توانند تا پایان دی ماه سال جاری نسبت به تکمیل فرم ثبت‌نام و ارسال آن از طریق نامبر: ۸۸۱۰۷۷۶۲ و یا پست الکترونیک به آدرس [edu@](mailto:edu@)

[tccim.ir](http://tccim.ir) به مرکز آموزش اتاق تهران اقدام کنند. مرکز آموزش اتاق تهران برای ارائه اطلاعات بیشتر از طریق شماره‌های ۸۸۱۰۷۷۳۲ و ۸۸۱۰۷۷۲۳ و پاسخگو خواهد بود.

مهر/ در جریان معاملات بازار آزاد تهران؛  
**دلار ۳۴ تومانی ارزان شد**

در جریان معاملات بازار آزاد امروز ۲۶ دی تهران، قیمت دلار با ۳۴ تومان به ۳۹۱۷ تومان رسید، این در حالی است که نرخ انواع سکه نیز با افت هزار تا ۱۱ هزار تومانی مواجه شده است.

به گزارش خبرنگار مهر، امروز دلار آمریکا در بازار آزاد تهران، با ۳۴ تومان کاهش به ۳۹۱۷ تومان رسیده است، ضمن اینکه یورو نیز با ۱۴ تومان کاهش به ۴۲۹۹ تومان رسیده است. بر این اساس یوند ۴۸۷۸ تومان، درهم امارات ۱۱۰۵ تومان و لیر ترکیه ۱۰۸۷ تومان است.

همچنین قیمت هر قطعه سکه تمام‌بهار آزادی طرح جدید با افزایش ۳۲۰۰ تومانی، یک میلیون و ۱۷۹ هزار و ۴۰۰ تومان معامله می‌شود. همچنین سکه تمام بهار آزادی طرح قدیم نیز با ۱۱ هزار تومان کاهش به یک میلیون و ۱۵۰ هزار تومان، نیم سکه با کاهش ۶۰۳ هزار تومانی به ۶۰۳ هزار تومان، ربع سکه با کاهش ۳ هزار تومانی ۳۲۲ هزار تومان و سکه یک گرمی با کاهش هزار تومانی ۲۰۵ هزار تومان است.

در عین حال هر اونس طلا در بازارهای جهانی ۱۱۹۷ دلار و ۹۰ سنت و هر گرم طلای ۱۸ عیار نیز ۱۱۴ هزار و ۷۴۰ تومان است.



## وقت آن رسیده نگاه کلیشه‌ای به فرهنگ سازمانی را کنار بگذاریم

دنیای اقتصاد /

نویسنده: John Traphagan

مترجم: سید ساجد متولیان

یک تصور مشترک در حوزه فرهنگ سازمانی آن است که فرهنگ به عنوان یک نیروی وحدت‌بخش انگاشته می‌شود که افراد را کنار یکدیگر جمع می‌کند تا برای دسترسی به اهداف سازمانی به‌طور اثربخشی فعالیت کنند. در این رویکرد، فرهنگ سازمانی به عنوان متغیری در نظر گرفته می‌شود که در پروژه‌هایی همچون مهندسی اجتماعی به‌کار گرفته می‌شود تا اتحاد و پیوستگی ایجاد کند.

اما این رویکرد نه راه اثربخشی برای اندیشیدن به فرهنگ سازمانی است و نه اینکه ماهیت واقعی فرهنگ سازمانی را بازتاب می‌دهد. شاید از شنیدن این موضوع تعجب کنید، اما فرهنگ سازمانی همان قدر که به «اتحاد» مربوط می‌شود به «چنددستگی» نیز مربوط است. برخلاف تصویری که فرهنگ سازمانی را یک امر معین در نظر می‌گیرد

که رفتار افراد در سازمان را شکل داده و آنها را به یکدیگر پیوند می‌دهد، در عمل فرهنگ چیزی است که افراد در سازمان‌ها اغلب به شیوه‌ای راهبردی آن را به‌کار می‌گیرند تا به اهدافشان برسند. همچنین فرهنگ سازمانی می‌تواند مبنایی را ایجاد کند که بر اساس آن افراد ایده‌ها و ارزش‌های مشخصی را در تقابل و رقابت با ایده‌ها و ارزش‌های موجود مطرح می‌کنند؛ ضمن اینکه بخش‌هایی از ارزش‌ها و ایده‌های موجود را که از یک بستر فرهنگی خاص نشأت گرفته، می‌پذیرند.

حتی ارزش‌های سازمانی که به‌طور عام از سوی سازمان‌ها و اعضای آنها پذیرفته می‌شود و زیربنای یک فرهنگ را شکل می‌دهد نیز آنقدرها یکدست و مشترک نیست. برای مثال، سیاستمداری را در نظر بگیرید که ارزش‌هایی همچون «آزادی» و «اختیار» را بسیار می‌ستاید. شاید رای‌دهندگان نیز با او هم‌عقیده باشند که اینها ارزش‌های مهمی هستند، اما احتمالاً تفسیر آنها از این ارزش‌ها با یکدیگر اختلافات عمیقی خواهد داشت. این مفاهیم تا آنجایی می‌تواند

به عنوان یک ارزش مشترک مطرح باشد که مردم آن را به شیوه‌ای یکسان تعریف می‌کنند.

در سازمان‌ها، به‌طور دائمی افراد ارزش‌ها را به‌گونه‌ای متفاوت تفسیر می‌کنند و بر سر آن با یکدیگر مباحثه دارند. در دانشگاهی که در آن تدریس می‌کنم، یکی از ارزش‌های بنیادین که از آن حمایت می‌شود، «مسئولیت‌پذیری است که این‌طور تعریف می‌شود: «خدمت کردن به عنوان یک شتاب‌دهنده برای ایجاد تغییرات مثبت در دانشگاه و فراتر از آن.» این تعریف با چیزی که من مسئولیت‌پذیری را برای خودم تعریف کرده‌ام بسیار متفاوت است. من به‌جای آنکه مسئولیت‌پذیری را شتاب‌دهنده ایجاد تغییرات مثبت تلقی کنم، آن را پاسخگویی و وظیفه‌شناسی می‌دانم. همچنین یک نفر چگونه می‌تواند تغییرات مثبت را تعریف کند؟ به نظر من حتی در تعریف این عبارت نیز بین اعضای دانشگاه اتفاق نظری وجود ندارد. حتی اگر اکثر اعضای دانشگاه قبول داشته باشند که مسئولیت‌پذیری یک ارزش مهم است، احتمالاً بسیاری از آنها موافق هستند که جمله‌ای که برای

تعریف آن ذکر شده نمی‌تواند به‌طور کامل برداشت و ذهنیت تک تک آنها نسبت به این مفهوم را به‌طور کامل بیان کند.

اوضاع وقتی پیچیده‌تر می‌شود که افراد در سازمان به مخالفت با «ارزش‌های مشترک» برمی‌خیزند، درحالی‌که کماکان به تعهدشان برای موفقیت سازمان متعهد هستند. این موضوع را می‌توان وقتی به وضوح مشاهده کرد که یک مدیر اقدام به بازتعریف و اصلاح یک پروژه می‌کند تا بازتاب‌دهنده دیدگاه‌های شخصی او راجع به نحوه انجام کارها باشد. افزایش محسوس غیبت از محل کار یا اعتراضات آشکار به تصمیمات اتخاذشده از سوی رهبران سازمان جلوه‌های دیگری از این امر است. به بیان دیگر، یک فرد ممکن است دقیقاً به‌خاطر اینکه خود را متعهد به سازمان می‌داند، به مخالفت با رهبر سازمان برخیزد، زیرا احساس می‌کند مسیری که رهبری سازمان در آن جهت حرکت می‌کند اشتباه است.

حتی گاهی ارزش‌هایی که به‌طور خاص برای گرد هم آوردن افراد کنار یکدیگر شکل گرفته‌اند نیز



ضرورتاً خوب کار نخواهند کرد. برخی پژوهش‌ها نشان داده‌اند، به رسمیت شناختن تنوع در محیط کار به جای آنکه به همه کارکنان این احساس را بدهد که به شمار آورده می‌شوند، به برخی افراد این احساس را می‌دهد که کنار گذاشته شده‌اند یا مورد تهدید قرار گرفته‌اند. موارد فوق ما را به یک نکته مهم می‌رساند و آن این است که تلاش برای متحد کردن سازمان از طریق یک «فرهنگ» در نهایت نوعی تمرین قدرت است. افراد به این ابراز قدرت به شیوه‌های گوناگونی پاسخ می‌دهند که بستگی به میزان همخوانی ارزش‌های مرتبط با فرهنگ سازمانی با باورهای شخصی خودشان دارد.

اساساً فرهنگ مجموعه‌ای از باورهای مشترک نیست، بلکه شبکه‌ای از ارتباطات قدرت است که افراد در آن گنجانده شده‌اند و آنها از این شبکه برای رسیدن به اهداف شخصی و جمعی استفاده می‌کنند، ضمن اینکه در عین حال می‌تواند منجر به محدود شدن توانایی آنها برای دسترسی به همان اهداف نیز شود. این ارتباطات قدرت می‌تواند ضمن اینکه افراد را گرد یکدیگر جمع کند آنها را متفرق نیز کند، زیرا این روابط محصول دسترسی‌های متفاوت به منابع هستند. علاوه بر این، تفاوت بین قدرت بر اینکه ما چگونه به ارزش‌های مشترک توسط اعضای یک گروه پاسخ می‌دهیم و راجع به آنها فکر می‌کنیم هم تأثیر می‌گذارد.

اتکا به فرهنگ به عنوان راهی برای متحد کردن اعضای سازمان ممکن است منجر به ایجاد سوء برداشت در افرادی شود که در جایگاه قدرت هستند و این تصور نادرست را در آنها به وجود آورد که ارزش‌های بنیادین که از سوی سازمان ابراز می‌شوند

بدون چون و چرا از سوی کارکنان پذیرفته شده‌اند. این امر همچنین می‌تواند این واقعیت را کم‌رنگ کند که پیروی افراد از ارزش‌های بنیادین لزوماً به این خاطر نیست که آن ارزش‌ها را قبول دارند، بلکه آنها ارزش‌های دیگر مانند حفظ امنیت شغلی‌شان را مهم‌تر از دستیابی به اهداف شخصی‌شان می‌بینند.

این تفکر که اتحاد بین کارکنان می‌تواند از طریق ایجاد یک فرهنگ سازمانی حاصل شود، ناشی از یک پندار ناپخته و سطحی راجع به کارکرد فرهنگ سازمانی است. اما واقعیت فرهنگ‌های سازمانی آن است که آنها دربرگیرنده متغیرهای پیچیده‌ای هستند که می‌توانند افراد را کنار هم جمع کنند یا

آنها را متفرق سازند یا به‌طور توأمان هر دو کارکرد را داشته باشند. برای رسیدن به چنین نگرش جامعی باید فراتر از نگاه‌های کلیشه‌ای به سراغ فرهنگ سازمانی رفت و دقیق‌تر آن را مورد بررسی قرار داد.

منبع: HBR





## پرنندگان ماهی خوار کارون

مخاطبان محترم بولتن الکترونیک سندیکا صنعت  
 برق ایران (رسانا) خواهشمند است نظرات، پیشنهادهای  
 و نقدهای خود را از طریق ایمیل [ahmadi@ieis.ir](mailto:ahmadi@ieis.ir)  
 و یا شماره تلفن های ۶-۶۶۵۷۰۹۳۰ به ما اطلاع دهید.  
 با تشکر و سپاس از همراهی شما

نازنین احمدی  
 مسئول بولتن روزانه سندیکا

MEHR NEWSAGENCY  
 Photo: Mehdi Pedramkhoo