



# رسانا

دوشنبه ۱۹ مهر ۱۴۰۰  
۲۹۷۹

خبرنامه رسمی سندیکای صنعت برق ایران

ارائه استانداردهای حوزه برق و انرژی  
توسط شرکت آبانیرو و پژوهشگاه نیرو

ارائه استانداردهای حوزه نفت و گاز  
توسط شرکت اپیل



پیگیری مشکلات قراردادی ادامه دارد؛

## شرکتهای عضو، سندیکا را از سر نوشت قراردادهای خود مطلع کنند

قراردادهای صنعت برق طی سالهای اخیر به دلیل نوسانات اقتصادی و جهشهای ارزی با مشکلاتی مواجه شده و فعالان صنعت برق را در شرایط سختی قرار داده است. سندیکای صنعت برق ایران طی این سالها به عنوان نماینده قریب به ۶۰۰ شرکت فعال در حوزه صنعت برق، برای تعیین تکلیف قراردادهای متوقف و جلوگیری از زیاندهی این قراردادها، اقدامات مختلفی انجام داده که منجر به نتایج مثبتی هم شده است. «مهدی مسائلی» عضو هیات مدیره و رئیس کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکا به عنوان نماینده این تشکل در جلسات مرتبط با قراردادهای متوقف در نهادهای مختلف، روند اقدامات سندیکا برای رفع مشکلات قراردادی شرکتهای عضو را تشریح کرده است.



مسائلی با اشاره به مشکلاتی که بحران ارزی سال ۹۷ برای قراردادهای حوزه توزیع و انتقال برق به وجود آورد، اظهار کرد: نرخ دلار از اسفند سال ۹۶ چنان شروع به جهش کرد که حتی اعلام ۴۲۰۰ تومان برای ارز از سوی دولت در فروردین ۱۳۹۷ هم نتوانست از تبعات شدید نوسانات ارز جلوگیری کند و قراردادهای صنعت برق را با مشکلاتی مواجه کرد. برای پیشگیری از تشدید مشکلات قراردادی و مدیریت قراردادهای صنعت برق، کارگروه های مشترکی بین سندیکا و وزارت نیرو و سازمان برنامه و بودجه تشکیل شد و جلسات این کارگروه

### فهرست

- ۴. معاون وزیر نیرو و رئیس سازمان ساتبا منصوب شد.....
- ۴. امضای تفاهم نامه همکاری بین وزرای "نیرو" و "صمت".....
- ۴. در مسائل کلان انرژی تابع وزارت نیرو هستیم.....
- ۵. پارانه برق صنایع بزرگ سنگین است .....
- ۶. تشکیل کمیته مشترکی برای بررسی نحوه محاسبه قبوض برق.....
- ۶. تامین انرژی اولیه و سرمایه گذاری دو چالش اساسی صنعت برق.....
- ۷. خطر کاهش جدی صادرات ایران!.....
- ۷. آگهی مناقصه شماره ۴/ع/۱۴۰۰ افزایش تاب آوری شبکه انتقال نیرو با استفاده از دکل موقت ...
- ۸. آگهی مناقصه شماره ۳/ع/۱۴۰۰ طراحی، ساخت و آزمون دکل تلسکوپی کامپوزیتی ۶۳ کیلوولت دو مداره انتقال.....
- ۸. مرزهای عراق باز شد.....
- ۹. اشتباه رایج کار آفرینان قدیمی.....

ادامه داشت تا اینکه منجر به اعلام تنفس سه ماهه برای قراردادهای صنعت برق شد. تدوین بخشنامه جبرانی نرخ ارز نوبت دوم و ابلاغ آن نتیجه‌ای بود که از جلسات با سازمان برنامه و بودجه حاصل شد.

عضو هیات مدیره سندیکا تصریح کرد: اقدامات بعدی سندیکا برای قراردادهای متوقف ایجاد مکانیزم رسیدگی به دعاوی و اختلافات قراردادی بود که در قالب نظام نامه رسیدگی به اختلافات قراردادی در شرکت توانیر کلید خورد. در همین راستا سندیکا جلساتی نیز با معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی توانیر داشت که طی آن غربالگری و اولویت‌بندی قراردادهای مطرح و در جلسه‌ای با حضور مدیرعامل توانیر، طرح غربالگری قراردادهای به صورت جدی آغاز شد. در نتیجه این اقدامات ابلاغیه وزارت نیرو برای شرکت‌های تابعه به منظور مدیریت پروژه‌ها و اولویت‌بندی مالی قراردادهای از طریق بخشنامه جبرانی نرخ ارز نوبت دوم تمدید شد. پس از آن به فاصله چند ماه و در دی ماه ۹۹ نیز بخشنامه نوبت سوم ارز هم ابلاغ شد.

وی با اشاره به فعالیت‌های سندیکا بعد از ابلاغ بخشنامه جبرانی ارز، ادامه داد: سندیکا با کمک شرکت توانیر، جداول ب ۲ و ب ۵ را برای تعیین تکلیف وضعیت ارزی و ظریب ارزی قراردادهای تدوین کرد و جلسات بسیار زیادی در این باره برگزار شد، در ادامه این اقدامات بخشنامه جبرانی نرخ ارز اصلاح و تمدید شد و این یکی از اقدامات موثری بود که در صنعت برق انجام شد. همچنین

از ابتدای شیوع کرونا در کشور و چالش‌هایی که فعالان صنعت برق با آن روبرو شدند، با پیگیری‌های سندیکا شرکت توانیر طی ابلاغیه به شرکت‌های تابعه از اقدامات سختگیرانه قراردادی برای توقف‌های متوقف مانده ناشی از شرایط کرونا جلوگیری کرد. رئیس کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکا افزود: پیگیری مشکلات قراردادهای متوقف و قراردادهای جاری صنعت برق، از طریق دادستانی کل کشور نیز انجام شده است. این مشکلات در جلسات مشترک سندیکا با وزارت نیرو، توانیر و دادستانی مطرح و نهایتاً نامه اختیارات ویژه از سمت توانیر به سمت وزارت نیرو ارسال شد. پیگیری‌های سندیکا در این مرحله منجر به این شد که نامه همکاری با پیمانکاران و تولیدکنندگان از سمت وزارت نیرو ابلاغ شود.

نتایج پیگیری‌ها و اقدامات سندیکا در خصوص قراردادهای متوقف چه در حوزه انتقال و چه در حوزه توزیع به این صورت بود که در بخش قراردادهای با ۳۵ شرکت توزیع، ۴۰۳ قرارداد متوقف تعیین تکلیف شد که از این میان ۷۳ قرارداد خاتمه داده شد، ۱۹۶ قرارداد ادامه یافت و پرونده ۱۲۸ قرارداد، نیز اتمام یافت. در این بحران قراردادی، تنها ۶ قرارداد فسخ شد که سه فقره از آن نیز اعراض از فسخ شد. در بخش انتقال نیز از ۲۲۰ قرارداد متعلق به ۱۷ شرکت برق منطقه‌ای که مورد بررسی قرار گرفت، ۱۲۵ قرارداد از مسیر حل اختلاف و تعدیل‌های قراردادی رسیدگی شد، ۲۸ قرارداد خاتمه یافت و ۴۰ قرارداد نیز در حال بررسی هستند و تنها ۱۷ قرارداد

این حوزه به مرحله فسخ رسیدند. وی در ادامه با اشاره به مشکلاتی که برخی سازندگان انحصاری برای پیشبرد قراردادهای صنعت برق ایجاد کرده بودند، نیز خاطرنشان کرد که با پیگیری‌های سندیکا در اینخصوص، شرکت توانیر برای تعیین قیمت تجهیزات انحصاری، اقداماتی را با هماهنگی دستگاه‌های ذیربط، پیمانکاران و سازندگان آغاز نمود و این اقدام یکی دیگر از اقدامات بسیار مهمی بود که در حوزه صنعت برق انجام شده است. نامه مدیریت پروژه‌ها و اولویت‌بندی مالی قراردادهای از طریق وزارت نیرو ابلاغ و در شهریور ۱۳۹۹ بخشنامه جبرانی نرخ ارز نوبت دوم تمدید شد. پس از آن به فاصله چند ماه و در دی ماه ۹۹ نیز بخشنامه نوبت سوم ارز هم ابلاغ شد.

مسائلی ادامه داد: همکاری در تدوین فهرس بهای پنجگانه صنعت برق از دیگر اقداماتی بود که سندیکا در آن نقش پررنگی داشت. این فهرس بها در واقع اقدامی بود از نوع پیشگیرانه تا از ایجاد مشکلات احتمالی در قراردادهای آتی صنعت برق جلوگیری کند. عضو هیات مدیره سندیکا در خصوص اقدامات این تشکل درباره قرارداد تیپ گفت: با پیگیری‌های چندساله سندیکا، سرانجام قرارداد تیپ خرید کالا که برای شرکت‌های برق منطقه‌ای و شرکت‌های تابعه توانیر در تیر ماه ۱۴۰۰ کلید خورده است که با این اقدام به برخی از نابسامانی‌های حوزه قراردادهای خرید شرکت‌های برق منطقه‌ای و شرکت مدیریت شبکه برق ایران، پایان داده شد. با تلاش‌ها و اقدامات صورت گرفته

از سازمان بازرسی کل کشور، اکنون قرارداد تیپ خرید کالا برای شرکت‌های توزیع نیروی برق نیز در دستور کار توانیر قرار گرفته است.

وی همچنین با اشاره به پیگیری مشکلات اعضا در حوزه بیمه تامین اجتماعی نیز تصریح کرد: بخشنامه تنقیح و تلخیص مقاطعه‌کاران با مشارکت سندیکا در اسفند ۹۹ برای شرکت‌های توزیع ابلاغ شد. این بخشنامه برای سازمان تامین اجتماعی شفافیتی را به لحاظ بخشنامه‌ای به وجود آورد، اما در مورد مسائل اجرایی آن همچنان مواردی هست که سندیکا در حال پیگیری است.

عضو هیات مدیره سندیکا در پایان خاطرنشان کرد: برای تعیین تکلیف قراردادهایی که از جهش‌های ارزی سال ۹۷ و ۹۹ دچار مشکل شده‌اند، جلساتی در توانیر برگزار شده است اما برخی از کارفرمایان به مصوبات این جلسات پایبند نبوده و آنها را اجرا نکردند لذا از شرکت‌های عضو درخواست می‌شوند سندیکا را از سرنوشت قراردادهای راکد و جاری خود با شرکت‌های برق منطقه‌ای، شرکت‌های توزیع و مدیریت شبکه برق ایران مطلع سازند، تا این تشکل وضعیت این قراردادهای را رصد و آنها را از توانیر و وزارت نیرو پیگیری کند.

دومین همایش تبیین نقش استاندارد در توسعه اقتصاد دانش بنیان برگزار می شود؛

## ارائه استانداردهای حوزه برق و انرژی توسط شرکت آبانیرو و پژوهشگاه نیرو

دومین همایش تبیین نقش استاندارد در توسعه اقتصاد دانش بنیان با ارائه استانداردهای حوزه برق و انرژی توسط شرکت آبانیرو و پژوهشگاه نیرو برگزار می شود.

دومین همایش مجازی تبیین استاندارد در توسعه اقتصاد دانش بنیان به مناسبت هفته ملی استاندارد با محوریت استانداردسازی محصولات دانش بنیان و فناوریانه، استانداردهای ملی و بین المللی در حوزه تجهیزات پزشکی، نفت و گاز، ساختمان، حمل و نقل، کشاورزی، برق و انرژی، استانداردسازی، ابزار توسعه آزمایشگاه (همکاری با آزمایشگاهها)، استقرار استانداردهای سیستم های مدیریتی، نقش و مزایای آن و ابزارهای حمایتی صندوق در استانداردسازی محصولات دانش بنیان از ۱۷ مهر ماه آغاز شده و تا ۲۱ همین ماه (از ساعت ۱۰ الی ۱۷) ادامه دارد.

در این همایش، شرکت آبا نیرو و پژوهشگاه نیرو، تأییدیه ها و استانداردهای حوزه برق و انرژی را ارائه خواهند کرد.

\* تأییدیه ها و استانداردهای حوزه برق و انرژی، روز چهارشنبه ۲۱ مهر ماه ساعت ۱۴:۳۰ الی ۱۶:۳۰ - معرفی مرکز آزمون، بازرسی و استاندارد نیرو (آبانیرو) - استقرار سیستم یکپارچه مدیریت اطلاعات و دبیرخانه استانداردهای صنعت برق و انرژی و تبیین فرایندهای مرتبط - تبیین فرایندهای تأیید محصول مطابق با استانداردهای تولید صنعت برق و انرژی

اجتمعا انداز مشترک، برای جهانى بهتر  
14th October, 2021

## دومین همایش تبیین نقش استاندارد در توسعه اقتصاد دانش بنیان به مناسبت هفته ملی استاندارد ۱۷ تا ۲۱ مهر ۱۴۰۰ | ساعت ۱۰ تا ۱۷



- سه شنبه ۲۰ مهر ماه ساعت ۱۰ الی ۱۲:۳۰
- گواهینامه های بین المللی پر کاربرد در حوزه نفت و گاز
- انواع حفاظت های ضد انفجار
- اصول تهیه تکنیکال فایل برای تجهیزات ضد انفجار
- ارزیابی سخت افزار برای اخذ گواهینامه SIL
- سیستم مدیریت ایمنی عملکردی
- آزمون های on-site تجهیزات

- معرفی آزمون های EMC تجهیزات پزشکی
- معرفی آزمون های ایمنی تجهیزات پزشکی
- اصول دایرکتیوهای MDR و MDD
- تفاوت دایرکتیوهای MDR و MDD
- اصول تهیه تکنیکال فایل برای تجهیزات پزشکی مطابق الزامات MDR
- مروری بر الزامات مدیریت ریسک تجهیزات پزشکی
- استانداردهای صادراتی در حوزه نفت و گاز؛ روز

علاقه مندان می توانند جهت ثبت نام به لینک [forms.inif.ir/standard](http://forms.inif.ir/standard) مراجعه کنند و جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۲۱۴۲۱۷۰۰۰۰ تماس بگیرند.

کنداكتور كامل همایش را اینجا مشاهده کنید.

دومین همایش تبیین نقش استاندارد در توسعه اقتصاد دانش بنیان برگزار می شود؛

## ارائه استانداردهای حوزه نفت و گاز توسط شرکت اپیل

دومین همایش تبیین نقش استاندارد در توسعه اقتصاد دانش بنیان با ارائه استانداردهای حوزه نفت و گاز توسط شرکت اپیل برگزار می شود.

دومین همایش مجازی تبیین استاندارد در توسعه اقتصاد دانش بنیان به مناسبت هفته ملی استاندارد با محوریت استانداردسازی محصولات دانش بنیان و فناوریانه، استانداردهای ملی و بین المللی در حوزه تجهیزات پزشکی، نفت و گاز، ساختمان، حمل و نقل، کشاورزی، برق و انرژی، استانداردسازی، ابزار توسعه آزمایشگاه (همکاری با آزمایشگاهها)، استقرار استانداردهای سیستم های مدیریتی، نقش و مزایای آن و ابزارهای حمایتی صندوق در استانداردسازی محصولات دانش بنیان از ۱۷ مهر ماه آغاز شده و تا ۲۱ همین ماه (از ساعت ۱۰ الی ۱۷) ادامه دارد. در این همایش، شرکت اپیل از شرکت های عضو سندیکا، استانداردهای صادراتی تجهیزات پزشکی و استانداردهای صادراتی در حوزه نفت و گاز را ارائه خواهد کرد. جزئیات و محورهای این دو حوزه به شرح زیر است:

آشنایی با استانداردهای صادراتی تجهیزات پزشکی؛ روز دوشنبه ۱۹ مهر از ساعت ۱۰ الی ۱۲:۳۰

- گواهینامه های بین المللی پر کاربرد تجهیزات پزشکی
- روش های صادرات تجهیزات پزشکی (مستقیم، بازآفرینی برند (Rebranding) و ارسال قطعات)
- معرفی استانداردهای تجهیزات پزشکی

**معاون وزیر نیرو و رئیس سازمان ساتبا منصوب شد**  
 وزیر نیرو در حکمی "محمود کمانی" را به عنوان معاون و رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا) منصوب کرد.

به گزارش سندیکای صنعت برق ایران به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، وزیر نیرو در حکمی "محمود کمانی" را به عنوان معاون و رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق (ساتبا) منصوب کرد. در بخشی از این حکم که از سوی "علی‌اکبر محرابیان" وزیر نیرو صادر شده، آمده است: انتظار می‌رود در سایه تعامل و همکاری با وزارتخانه‌ها، نهادها، سازمان‌ها و کلیه واحدها و شرکت‌های تابعه و وابسته وزارت نیرو با رعایت اصول "عدالت محوری"، "روحیه انقلابی و جهادی"، "مردم‌داری" و "فساد ستیزی" در انجام وظایف محوله در راستای تحقق شعار «دولت مردمی و ایران قوی» اهتمام ویژه به عمل آورید. شایان ذکر است پیش از این، محمد ساتکین عهده‌دار این سمت بود.

**امضای تفاهم‌نامه همکاری بین وزرای "نیرو" و "صمت" برای احداث ۱۰ هزار مگاوات ظرفیت جدید نیروگاهی**  
 تفاهم‌نامه همکاری وزارت نیرو و وزارت صنعت، معدن و تجارت در زمینه ایجاد حداقل ۱۰ هزار مگاوات ظرفیت جدید نیروگاهی از طریق احداث نیروگاه جدید و تکمیل سیکل نیروگاه‌های موجود توسط شرکت‌های صنعتی و معدنی با حضور وزرای این دو وزارتخانه امضا شد.

به گزارش سندیکای صنعت برق ایران به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو، صبح امروز دوشنبه این تفاهم‌نامه بین "علی‌اکبر محرابیان" وزیر نیرو و "سیدرضا فاطمی امین" وزیر صنعت، معدن و تجارت، با توجه به نیاز، ضرورت و اهمیت تامین برق مطمئن، مستمر و پایدار بخش صنعت و معدن و تحقق اهداف توسعه‌ای صنعت برق به امضا رسید. در این تفاهم‌نامه، وزارت صنعت، معدن و تجارت از طریق سرمایه‌گذاران نسبت به سرمایه‌گذاری و ایجاد ظرفیت‌های جدید نیروگاهی تا قبل از تابستان ۱۴۰۳ پس از زمان صدور تمامی مجوزها و قراردادهای

مورد نیاز اقدام خواهد کرد. اولویت وزارت صنعت، معدن و تجارت ایجاد نیروگاه جدید اختصاصی است. سرمایه‌گذاران مجاز به انتخاب مناسب‌ترین گزینه سرمایه‌گذاری هستند. وزارت نیرو در این تفاهم‌نامه متعهد شده حداکثر ظرف مدت دو هفته طرح کلی اتصال به شبکه نیروگاه‌های جدید را به سرمایه‌گذاران اعلام کند. در صورت نیاز به تکمیل مطالعه اتصال به شبکه توسط سرمایه‌گذاران، وزارت نیرو نسبت به بررسی و تایید مطالعات ظرف مدت دو هفته از زمان دریافت مستندات اقدام می‌کند. بر اساس این گزارش، تمامی مجوزهای مورد نیاز احداث نیروگاه اعم از محیط زیست، آب، اتصال به شبکه سوخت و غیره توسط وزارت نیرو و با همکاری وزارت صمت و سرمایه‌گذاران در زمان حداکثر دو ماه اخذ می‌شود. وزارت نیرو نسبت به اخذ مصوبه تخصیص سوخت این نیروگاه‌ها مطابق با تعرفه سوخت نیروگاهی از کمیته سوخت وزارت نفت طی مدت یک ماه اقدام می‌کند.

سید رضا فاطمی امین در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، در پاسخ به این سوال که چرا تمرکز ساخت ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه با سرمایه‌گذاری صنایع کشور بر مبنای نیروگاه حرارتی است؟ اظهار داشت: تفاهم‌نامه‌ای در قالب ۱۴ قرارداد ساخت نیروگاه به ظرفیت مجموع ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه حرارتی با وزارت نیرو منعقد شد. وی با تأکید بر اینکه در سیاست‌گذاری کلان انرژی تابع تصمیم وزارت نیرو هستیم، گفت: صنایع کشور به عنوان سرمایه‌گذار در انتخاب منبع انرژی (اتمی، تجدیدپذیر، حرارتی) ساخت ۱۰ هزار مگاوات نقشی نداشته است. وی ادامه داد: وزارت نیرو تعیین کننده سیاست‌های کلان حوزه برق است و به تبع آن تصمیم‌گیری برای اینکه این ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه از چه منابعی استفاده کنند بر عهده این وزارتخانه است.

**\*برنامه ۱۰ هزار مگاواتی برای توسعه انرژی تجدیدپذیر**  
 فاطمی امین، در بیان برنامه دولت برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، گفت: بر اساس گفته‌های وزیر نیرو این وزارتخانه برنامه ساخت ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر را در دستور کار دارد. به گزارش فارس، تفاهم‌نامه همکاری وزارت نیرو و وزارت صنعت، معدن و تجارت در زمینه ایجاد حداقل ۱۰ هزار مگاوات ظرفیت جدید نیروگاهی از طریق احداث نیروگاه جدید و تکمیل سیکل نیروگاه‌های موجود توسط شرکت‌های صنعتی و معدنی با حضور وزرای این دو وزارتخانه امضا شد.

**در مسائل کلان انرژی تابع وزارت نیرو هستیم**  
 وزیر صمت گفت: تفاهم‌نامه‌ای در قالب ۱۴ قرارداد ساخت نیروگاه به ظرفیت مجموع ۱۰ هزار مگاوات با وزارت نیرو منعقد شد.



را اعلام کردیم، تقاضاهای سرمایه گذاری که تا امروز به وزارت نیرو واصل شده بیشتر از برنامه اعلامی است.

محرابیان سرمایه گذاری در بخش نیروگاه‌های خورشیدی در ایران را اقتصادی دانست و گفت: در کشورهایی که میزان تابش آفتاب کمتر از ۲۰۰ روز در سال است طرح‌های نیروگاه خورشیدی اقتصادی است و به طور حتم در کشور ما که تابش خودرو به طور متوسط ۳۰۰ روز است و در برخی نقاط این میزان به ۳۳۰ تا ۳۴۰ روز می‌رسد، طرح‌های نیروگاه خورشیدی به مراتب اقتصادی‌تر است؛ در بخش نیروگاه‌های بادی نیز پتانسیل‌های خوبی در کشور وجود دارد که در این زمینه برنامه ریزی خواهد شد. وی با اشاره به امضای تفاهم نامه امروز با وزارت صمت، گفت: موضوع امروز تشویق صنایع کشور برای احداث نیروگاه‌های اختصاصی برای مصارف خودشان است که این کار با حمایت وزارت نیرو و وزارت صمت صورت می‌گیرد و قراردادهایی که تا امروز در این بخش منعقد شده به بیش از رقم ده هزار مگاوات رسیده است. وزیر نیرو افزود: اینکه مصرف کنندگان عمده کشور خودشان در زمینه نیروگاه سرمایه گذاری کنند و حتی بتوانند علاوه بر تأمین پایدار برق مورد نیاز خود، مازاد تولید این نیروگاه‌ها را در زمان نیاز به شبکه برق ارسال کرده و ما بتوانیم از تولید مازاد این نیروگاه‌ها برای مصرف کنندگان دیگر استفاده کنیم، برنامه ریزی درستی است. محرابیان با تأکید بر اینکه برنامه توسعه بسیاری از بنگاه‌های تولیدی به خاطر شرایط تأمین انرژی متوقف شده افزود: با ایجاد این نیروگاه‌ها در آینده‌ای نزدیک شاهد این خواهیم بود که در حوزه صنعت به خاطر کمبود برق شاهد کاهش تولید نباشیم.

ظرفیت‌های این بخش به صورت چشم گیری رشد داشته، اما در زمانی که شاهد ایجاد محدودیت در تأمین برق صنایع باشیم این محدودیت به معنای کاهش تولید، کاهش اشتغال و افت ارزش افزوده این بخش است.

### کاهش سرمایه‌گذاری در صنعت برق علی‌رغم خودکفایی در آن

وی افزود: در موضوع برق امروز در این صنعت به خودکفایی رسیده ایم و صاحب تکنولوژی و سازنده نیروگاه‌های برق آبی و حرارتی هستیم اما بسیار متاسفیم که در طی سالهای اخیر سرمایه گذاری در بخش نیروگاهی به شدت کاهش داشته و نتوانستیم با رشد تقاضا و متناسب با آن در این بخش سرمایه گذاری کنیم و امروز شاهد ۱۴ هزار مگاوات تراز منفی در برق هستیم؛ این به معنای آن است که ۲۲ درصد نیاز برق خودمان را امکان تولید نداریم.

وزیر نیرو تصریح کرد: یکی از برنامه‌های مهم و محوری وزارت نیرو توسعه ظرفیت‌های نیروگاهی کشور متناسب با تقاضا است و در این خصوص ایجاد ۳۵ هزار مگاوات ظرفیت نیروگاهی در حوزه‌های مختلف در دستور کار قرار گرفته است. محرابیان ادامه داد: ۱۵ هزار مگاوات ظرفیت جدید در بخش حرارتی توسط خود وزارت نیرو و شرکت‌های تابعه و بخش خصوصی صاحب قرارداد فروش برق، عمدتاً به صورت سیکل ترکیبی و بخش بخار ایجاد خواهد شد که در این زمینه پروژه‌های خوبی تعریف شده است.

### نیروگاه‌های خورشیدی در ایران اقتصادی است

وی اذعان داشت: در کنار آن برای ایجاد ظرفیت ده هزار مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر برنامه ریزی کرده ایم و در کمتر از یک ماه که این برنامه

به گزارش خبرنگار مهر، وزیر نیرو امروز در حاشیه مراسم امضای تفاهم‌نامه با وزارت صمت برای احداث ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه جدید توسط صنایع، در پاسخ به سوال خبرنگار مهر مبنی بر اینکه آیا برنامه‌ای برای حل تعارض منافع صنایع صادراتی بزرگی که از برق یارانه‌ای استفاده می‌کنند وجود دارد یا خیر، گفت: ما در بخش انرژی یارانه سنگینی به صنایع می‌دهیم ولی اعتقادمان بر این است که در بلندمدت باید به این سمت برویم که صنایع کوچک را حمایت کنیم و یارانه بدهیم زیرا این صنایع هم باعث اشتغالزایی گسترده‌تری می‌شوند و هم رفاه و منفعت آن‌ها عمومی است ولی در صنایع بزرگ باید باید به این سمت برویم که برق مورد نیازشان را خودشان تأمین کنند.

وی افزود: در تفاهم نامه‌ای که امروز با وزارت صمت امضا کردیم، تلاش داریم به همین سمت حرکت کنیم.

وی با تأکید بر اینکه تعرفه برق را دولت و مجلس وضع می‌کنند، افزود: البته تعارضی میان وزارت نیرو و صنایع وجود ندارد و این تفاهم‌نامه برای تأمین پایدار برق صنایع است.

وی تصریح کرد: صنایع بزرگ با تأمین برق خودشان، هم می‌توانند برای توسعه بیشتر برنامه‌ریزی کنند و هم از محل فروش برق مازاد بر مصرف‌شان، درآمد زایی کنند.

### ۲۲ درصد کمتر از نیاز کشور برق تولید می‌شود

علی اکبر محرابیان همچنین در مراسم امضای تفاهم نامه ایجاد ده هزار مگاوات ظرفیت جدید نیروگاهی توسط بخش صنعت، اظهار داشت: در طی دو دهه گذشته شاهد ایجاد ظرفیت‌های عظیم در حوزه صنایع و معادن کشور بودیم و



وزیر نیرو در پاسخ به مهر:

## یارانه برق صنایع بزرگ سنگین است / باید به سمت خودتامینی بروند

وزیر نیرو ضمن اشاره به اهمیت تأمین پایدار برق صنایع کوچک گفت: برنامه ما حمایت از صنایع کوچک و زمینه‌سازی برای خودتامینی برق در صنایع بزرگ است.

امسال با تدابیر اندیشیده شده و تجربه سال گذشته، خوشبختانه قدری از برنامه زمانبندی جلو هستیم. تعمیرات تجهیزات هم قیود و محدودیت‌هایی برای شبکه ایجاد می‌کند که آن هم در برنامه زمان بندی لحاظ شده و بر این اساس سعی داریم تعمیرات تا ۱۵ خرداد سال ۱۴۰۱ به طور کامل به پایان برسد. در ادامه این میزگرد رجبی مشهدی به تشریح موضوع خاموشی به ویژه خاموشی صنایع پرداخت و گفت: در حال حاضر حدود ۳ تا ۴ ماه است که چین با چالش ناترازی تولید و مصرف روبرو شده و از چند هفته پیش درگیر خاموشی‌ها و محدودیت‌های گسترده، به طوری که این کمبود که ناشی از مشکلات سوخت بوده شامل حال مشتریان خانگی نیز شده و محدودیت‌های بسیاری برای این بخش ایجاد کرده است. هشدارهای مشابهی در مورد هند و برخی کشورهای اروپایی نیز به گوش می‌رسد. این کشورها برای مدیریت این شرایط، الویت اصلی خود را تأمین برق مشتریان خانگی و مشاغل قرار داده و محدودیت تأمین انرژی را برای صنایع که امکان مدیریت بار دارند اعمال کرده اند تا از بروز مسائل جبران ناپذیر اجتماعی جلوگیری کنند. ما نیز در سال‌های اخیر از این راهبرد برای ناترازی‌های زمان اوج بار استفاده کرده ایم.

وی در پایان افزود: در حوزه صنعت ما تقریباً از ۱۵ تیر ماه بر اساس مصوبه دولت محدودیت‌هایی را برای بخش سیمان و فولاد تعیین کردیم به طوری که حدود ۲ هزار مگاوات در این بخش محدودیت ایجاد شد. غیر از این دو بخش، سایر بخش‌های صنعتی کشور امسال برق بیشتری مصرف کردند. در کنار اعمال محدودیت، روش‌های تشویقی هم وجود دارد که در مصوبات هیئت وزیران پیش بینی شده است.

زمستانی نیروگاه‌ها در زمان تعیین شده را در شرایط تأمین برق تابستان امسال تأثیرگذار دانست و افزود: برنامه تعمیرات نیروگاهی از ۱۵ شهریور آغاز و در ۱۵ خرداد به اتمام می‌رسد. مدیر عامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران اضافه کرد: در زمستان سال گذشته ۲۵ روز محدودیت تأمین داشتیم که بیشتر آن در بخش صنعتی که امکان جایابی بار دارند و بارهای منعطفی در مبحث پاسخگویی بار هستند و حدود ۲ روز در بخش خانگی اعمال شد.

رجبی مشهدی گفت: از طرفی وقتی محدودیت سوخت داریم، مجبور هستیم برای کاهش مصرف سوخت، سوخت موجود را به واحدهای پربازده تخصیص دهیم و از آنجایی که نیروگاه‌های سیکل ترکیبی بیشترین بازدهی را دارند بنابراین در الویت قرار گرفتند.

وی افزود: عمده تعمیرات در زمستان سال گذشته انجام شد، اما وجود گرمای زودرس و چالش کم بارشی و در نتیجه کم بودن مخازن آبی، در کنار رشد بسیار جدی و کم سابقه مصرف برق در ابتدای سال، موجب محرومیت از امکان بهره‌گیری از ظرفیت برق آبی در تابستان به اندازه سال گذشته شد.

مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران ادامه داد: اقلیم می‌تواند مسئله اصلی نباشد و ما بی نیاز از برق آبی باشیم، اما این موضوع نیاز به سرمایه گذاری سنگین دارد. هرچند در برخی کشورها نیروگاه‌های بادی نیز تحت تأثیر تغییرات اقلیمی گاهی تولیدشان از ۳۰ تا ۳۵ درصد به ۷ درصد رسیده و از مدار تولید خارج می‌شوند.

وی با اشاره به تجربه تعمیرات در سال گذشته، تعمیرات امسال را مطلوب ارزیابی کرد و گفت:

مجدداً برابر قانون مورد بازنگری قرار گیرند و حتماً به تأیید شورای عالی انرژی برسد، دوم اینکه مقرر شد؛ کمیته مشترکی از اعضای کمیسیون انرژی، شرکت توانیر، دیوان محاسبات و مرکز پژوهش‌های مجلس تشکیل و ظرف یک هفته اشکالات احتمالی در نحوه محاسبه قبوض را بررسی کنند.

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس در ادامه توضیح داد: به نظر می‌رسد پله‌های تعریف شده برای قیمت برق، چندان با هدف قانون‌گذار، که رعایت عدالت در پرداخت‌ها بود، همسویی ندارد چرا که پله‌های پایین‌تر (با مصرف کمتر) درصد افزایش بیشتری از پله‌های بالاتر داشته‌اند، بنابراین عدالت در پرداختی قبوض آن‌طور که هدف قانون‌گذار بوده، رعایت نشده و نیازمند بازنگری است، لذا این مسئله در همان کمیته مشترک مورد بررسی قرار خواهد گرفت و پیشنهادات احتمالی و اجرایی این کمیته به کمیسیون انرژی و شورای عالی انرژی ارائه می‌شود.

## تأمین انرژی اولیه و سرمایه گذاری دو چالش اساسی صنعت برق

صنعت برق با دو چالش اساسی، یکی چالش تأمین انرژی اولیه (در تابستان آب و در زمستان سوخت) و دیگری چالش سرمایه گذاری برای توسعه روبروست.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از شرکت مدیریت شبکه برق ایران، مصطفی رجبی مشهدی در میزگرد "تأمین پایدار انرژی الکتریکی؛ اوج بار ۱۴۰۱ دو موضوع خشکسالی و در پی آن گرمای زودرس و همچنین تکمیل نشدن تعمیرات

نخعی در گفتگو با مهر خبر داد:

## تشکیل کمیته مشترکی برای بررسی نحوه محاسبه قبوض برق

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی از تشکیل کمیته مشترکی برای بررسی نحوه محاسبه قبوض برق خبر داد.

مصطفی نخعی در گفتگو با خبرنگار مهر در تشریح جلسه امروز (یکشنبه ۱۸ مهرماه) کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی از حضور معاون برق وزیر نیرو و رئیس شرکت توانیر در این کمیسیون جهت بررسی علل افزایش غیرمتعارف قبوض برق برخی از مشترکین خبر داد.

نماینده مردم نهبندان و سربیشه در مجلس شورای اسلامی ادامه داد: پیرو گزارش‌ها و اعتراضات واصله به کمیسیون در خصوص افزایش نرخ قبوض برق تعداد کثیری از مشترکین، مسئولان دعوت شده به جلسه، توضیحاتی در خصوص نحوه نرخ‌گذاری قبوض برق در سال ۱۴۰۰ ارائه دادند. این در حالی است که براساس قانون بودجه سال ۱۴۰۰ جهت عادلانه کردن پرداختی‌ها مشترکین پرمصرف باید هزینه بیشتری پرداخت کنند و افرادی که مطابق الگو مصرف کرده‌اند، باید مشمول بخشودگی شوند. وی افزود: پس از آنکه نمایندگان نقطه نظرات خود را مطرح کردند مقرر شد؛ اولاً تعرفه‌ها و الگوی‌های تعریف شده (کم‌مصرف، متوسط و پرمصرف)

## آگهی مناقصه شماره ۴/ع/۱۴۰۰ افزایش تاب آوری شبکه انتقال نیرو با استفاده از دکل موقت

پژوهشگاه نیرو در نظر دارد برون سپاری افزایش تاب آوری شبکه انتقال نیرو با استفاده از دکل موقت مورد نیاز خود را از طریق برگزاری مناقصه عمومی، به پیشنهاد دهنده واجد صلاحیت واگذار کند.

از کلیه اشخاص حقوقی که دارای توان مالی، اجرایی، کادر فنی مجرب و سایر مجوزهای قانونی از مراجع ذی ربط در زمینه خدمات فوق الذکر می باشند، دعوت به عمل می آید، ضمن واریز مبلغ یک میلیون و پانصد هزار ریال به حساب شماره IR 640100004001049803009545 با شماره شبای ۴۰۰۱۰۴۹۸۰۳۰۰۹۵۴۵ به نام پژوهشگاه نیرو نزد بانک مرکزی و از تاریخ انتشار آگهی تا پایان وقت اداری روز سه شنبه، مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۷ جهت دریافت اسناد مناقصه با ارائه اصل معرفی نامه و فیش واریزی به آدرس: تهران، شهرک قدس، انتهای غربی بلوار شهید دامن، پژوهشگاه نیرو، امور حقوقی، قراردادها و رسیدگی به شکایات مراجعه کنند. لازم به ذکر است پژوهشگاه نیرو در رد یا قبول کلیه پیشنهادات مختار می باشد. همچنین هزینه درج یک نوبت آگهی به عهده برنده مناقصه خواهد بود.

خوبی در عرصه تصمیم گیری کلان ندارد و از سوی دیگر اگر اجرایی شود نباید تردید کرد که به صادرات لطمه‌ای بزرگ وارد می‌شود و ما باید خود را آماده کاهش جدی آمارهای صادراتی کنیم.

وی با تاکید بر اینکه بررسی لوایح دولت در مجلس گره گشایی بیشتری در بر خواهد داشت، گفت: ما معتقدیم لوایح دولتی با توجه به اینکه بر رویشان کار کارشناسی انجام شده و در دل آن نظر بخش خصوصی نیز گرفته شده است، می‌تواند جنبه مثبت بسیار بیشتری از طرح‌هایی داشته باشد که نمایندگان به شکل مستقل دنبال می‌کنند. رئیس اتاق بازرگانی در پیام تصویری خود تاکید کرد: ما در کمیسیون‌های تخصصی با نمایندگان مجلس رابطه خوبی داریم و وزارت صمت دولت جدید نیز نظرات بخش خصوصی را شنیده و امیدواریم با استقرار کامل دولت، اجرای این خواسته‌ها نیز دنبال شود.

به گزارش ایسنا، اخیراً طرحی در مجلس پیگیری شده که بر مبنای آن عدم بازگشت ارز حاصل از صادرات به کشور ظرف سه ماه، جرم انگاری خواهد شد و با صادرکنندگان برخورد می‌شود. روز گذشته، کنفدراسیون صادرات ایران نیز در نامه‌ای به رئیس مجلس، از قالیباف خواسته بود مانع از نهایی شدن این طرح شود.

رئیس اتاق بازرگانی ایران هشدار داد

## خطر کاهش جدی صادرات ایران!

رئیس اتاق بازرگانی ایران می‌گوید نهایی شدن طرح‌هایی که به صادرات نگاه سلبی دارند به کاهش جدی صادرات غیرنفتی ایران منجر خواهد شد.

به گزارش ایسنا، غلامحسین شافعی در واکنش به طرح اخیر مجلس در رابطه با نحوه بازگشت ارز حاصل از صادرات به کشور، اظهار کرد: یکی از مسائلی که متأسفانه در سال‌های گذشته تأثیرات منفی قابل توجهی بر اقتصاد کشور گذاشته، ناهماهنگی میان دستگاه‌های مختلف تصمیم گیر در کشور است و در طرح اخیر ما این ناهماهنگی را میان مجلس و دولت می‌بینیم.

وی با اشاره به برنامه‌های مثبت صادراتی دولت در هفته‌های اخیر، بیان کرد: در روزهای قبل معاون اقتصادی رئیس جمهوری بسته‌ای را ابلاغ کرد که اجرای آن از سوی وزیر صمت نیز تایید شد، اگر این بسته اجرایی شود، امید برای ایجاد یک گشایش جدید در حوزه صادرات افزایش یافته و بخش خصوصی نیز از این تصمیم استقبال می‌کند. به گفته رئیس اتاق بازرگانی، حتی وزیر صمت این وعده را نیز داده که تا پایان سال تعهد ارزی به شیوه‌ای که در حال حاضر اجرایی می‌شود را لغو و شیوه‌ای جدید را جایگزین آن می‌کند که این موضوع نیز با رویکرد مثبت بخش خصوصی مواجه شده است.

شافعی با بیان اینکه طرح مجلس ۱۸۰ درجه با برنامه ریزی حمایتی صادرات در دولت متفاوت است، توضیح داد: این ناهماهنگی از سویی وجهه

## آگهی مناقصه شماره ۴/ع/۱۴۰۰



پژوهشگاه نیرو

## افزایش تاب آوری شبکه انتقال نیرو با استفاده از دکل موقت

پژوهشگاه نیرو در نظر دارد برون سپاری افزایش تاب آوری شبکه انتقال نیرو با استفاده از دکل موقت مورد نیاز خود را از طریق برگزاری مناقصه عمومی، به پیشنهاد دهنده واجد صلاحیت واگذار نماید، لذا از کلیه اشخاص حقوقی که دارای توان مالی، اجرایی، کادر فنی مجرب و سایر مجوزات قانونی از مراجع ذی ربط در زمینه خدمات فوق الذکر می‌باشند، دعوت به عمل می‌آید، ضمن واریز نمودن مبلغ یک میلیون و پانصد هزار ریال به حساب شماره IR 640100004001049803009545 با شماره شبای IR 640100004001049803009545 به نام پژوهشگاه نیرو نزد بانک مرکزی، قابل پرداخت می‌باشد و از تاریخ انتشار آگهی تا پایان وقت اداری روز سه شنبه، مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۷ جهت دریافت اسناد مناقصه با ارائه اصل معرفی نامه و فیش واریزی به آدرس: تهران، شهرک قدس، انتهای غربی بلوار شهید دامن، پژوهشگاه نیرو، امور حقوقی، قراردادها و رسیدگی به شکایات مراجعه نمایند.

لازم به ذکر است پژوهشگاه نیرو در رد یا قبول کلیه پیشنهادات مختار می‌باشد. همچنین هزینه درج یک نوبت آگهی به عهده برنده مناقصه خواهد بود.

پژوهشگاه نیرو

غلامحسین جمیلی در گفت و گو با پایگاه خبری اتاق ایران

## با فرصت حضور در اکسپو ۲۰۲۰ می توان تصویر غلط شکل گرفته از ایران را تصحیح کرد

عضو هیات رئیسه اتاق ایران می گوید: حضور پررنگ ایران در اکسپو ۲۰۲۰ فرصت مغتمی برای معرفی ظرفیت های کشور و همسو و منطبق شدن با نظام بین المللی بدون اقدامات تقابلی است.

مسئول امور راهبردی بین الملل اتاق ایران معتقد است: اکسپو ۲۰۲۰ دوی و حضور ایران در این رویداد، دستاوردهای با اهمیت بلندمدتی خواهد داشت و نباید صرفا با رویکرد کوتاه مدت رفع تنگنای فعلی به آن نگاه کنیم.

غلامحسین جمیلی در گفت و گو با پایگاه خبری اتاق ایران با اشاره به اینکه رویداد اکسپو بعد از ۱۷۰ سال به منطقه خاورمیانه آمده و پیش بینی می شود تا ۲۰۰ سال آینده دوباره به نزدیکی ما برنگردد، بر اهمیت اکسپو دوی برای ایران تاکید کرده و گفت: از آنجا که اکسپو یک رویداد با مخاطب عام و فراگیر است می توان گفت هیچ وقت به این اندازه دسترسی برای حضور مردم و اقشار مختلف در رویداد اکسپو در ایران وجود نداشته است.

او با اشاره به اینکه اکسپو مخاطبین متنوعی دارد بیان کرد: همه ارکان اجرایی و تصمیم سازی در ایران می توانند با مراجعه به اکسپو چشم انداز و تصویر درستی از فضای بین الملل به دست بیاورند و این درک جدید را در تمام اقداماتشان برای هر تصمیم بزرگ و کوچکی در حوزه مسئولیت خود تعمیم

## آگهی مناقصه شماره ۳/ع/۱۴۰۰ طراحی، ساخت و آزمون دکل تلسکوپی کامپوزیتی ۶۳ کیلوولت دو مداره انتقال

پژوهشگاه نیرو در نظر دارد برون سپاری طراحی، ساخت و آزمون دکل تلسکوپی کامپوزیتی ۶۳ کیلوولت دو مداره انتقال مورد نیاز خود را از طریق برگزاری مناقصه عمومی، به پیشنهاد دهنده واجد صلاحیت واگذار کند.

از کلیه اشخاص حقوقی که دارای توان مالی، اجرایی، کادر فنی مجرب و سایر مجوزهای قانونی از مراجع ذی ربط در زمینه خدمات فوق الذکر می باشند، دعوت به عمل می آید، ضمن واریز مبلغ یک میلیون و پانصد هزار ریال به حساب شماره ۴۰۰۱۰۴۹۸۰۳۰۰۹۵۴۵ با شماره شبای IR640100004001049803009545 به نام پژوهشگاه نیرو نزد بانک مرکزی و از تاریخ انتشار آگهی تا پایان وقت اداری روز سه شنبه، مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۷ جهت دریافت اسناد مناقصه با ارائه اصل معرفی نامه و فیش واریزی به آدرس: تهران، شهرک قدس، انتهای غربی بلوار شهید دامن، پژوهشگاه نیرو، امور حقوقی، قراردادها و رسیدگی به شکایات مراجعه کنند. لازم به ذکر است پژوهشگاه نیرو در رد یا قبول کلیه پیشنهادات مختار می باشد. همچنین هزینه درج یک نوبت آگهی به عهده برنده مناقصه خواهد بود.

### مرزهای عراق باز شد

بعد از توقف چند روزه مبادلات در مرز عراق، فعالیت ها از امروز از سر گرفته شده است.

به گزارش ایسنا، طی روزهای اخیر و طبق تصمیم دولت عراق به دلیل برگزاری انتخابات پارلمانی در این کشور، ورود و خروج مسافر و کالا از روز شنبه تا دوشنبه هفته جاری ممنوع اعلام شده بود که این محدودیت شامل همه مرزهای هوایی و زمینی عراق با همه کشورها می شد. بر این اساس، گمرک ایران از تجار و صاحبان کالا خواست تا از ارسال محموله های صادراتی به مرزهای ایران با عراق در هر دو بخش اقلیم کردستان عراق و مناطق عربی خودداری کنند، چرا ادامه روند قبلی موجب توقف کامیون ها در مرز و معطلی در مرزهای خروجی و زیان های احتمالی می شد. اما تازه ترین اعلام لطیفی -سرخنگوی گمرک ایران- از این حکایت دارد که با پایان محدودیت های اعلامی دولت عراق برای برگزاری انتخابات پارلمانی این کشور، از صبح امروز (دوشنبه) تبادل کالا با عراق از سر گرفته شده است. این محدودیت ها برای همه مبادی ورودی عراق، انجام شده بود که اکنون رفع شده است. لازم به یادآوری است که عبور مسافران از مرز زمینی همچنان به روال قبل و بسیار محدود در قالب شرایط خاص انجام می شود و عمومی نیست.

## آگهی مناقصه

شماره ۳/ع/۱۴۰۰



پژوهشگاه نیرو

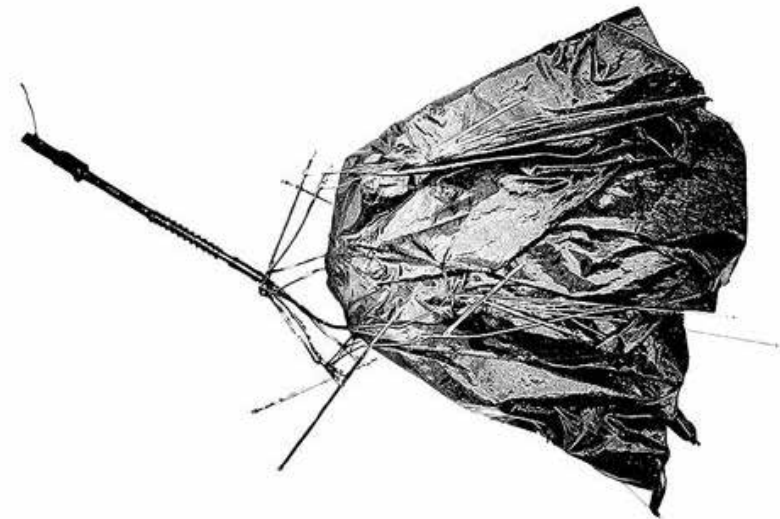
## طراحی، ساخت و آزمون دکل تلسکوپی کامپوزیتی ۶۳ کیلوولت دو مداره انتقال

پژوهشگاه نیرو در نظر دارد برون سپاری طراحی، ساخت و آزمون دکل تلسکوپی کامپوزیتی ۶۳ کیلوولت دو مداره انتقال مورد نیاز خود را از طریق برگزاری مناقصه عمومی، به پیشنهاد دهنده واجد صلاحیت واگذار نماید، لذا از کلیه اشخاص حقوقی که دارای توان مالی، اجرایی، کادر فنی مجرب و سایر مجوزات قانونی از مراجع ذی ربط در زمینه خدمات فوق الذکر می باشند، دعوت به عمل می آید، ضمن واریز نمودن مبلغ یک میلیون و پانصد هزار ریال به حساب شماره ۴۰۰۱۰۴۹۸۰۳۰۰۹۵۴۵ با شماره شبای IR640100004001049803009545 به نام پژوهشگاه نیرو نزد بانک مرکزی، قابل پرداخت می باشد و از تاریخ انتشار آگهی تا پایان وقت اداری روز سه شنبه، مورخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۷، جهت دریافت اسناد مناقصه با ارائه اصل معرفی نامه و فیش واریزی به آدرس: تهران، شهرک قدس، انتهای غربی بلوار شهید دامن، پژوهشگاه نیرو، امور حقوقی، قراردادها و رسیدگی به شکایات مراجعه نمایند.

لازم به ذکر است پژوهشگاه نیرو در رد یا قبول کلیه پیشنهادات مختار می باشد. همچنین هزینه درج یک نوبت آگهی به عهده برنده مناقصه خواهد بود.

پژوهشگاه نیرو





درس‌هایی برای شرکت‌های قدیمی و نوپا

## اشتباه رایج کارآفرینان قدیمی

کارآفرینان سنتی و شرکت‌های بزرگ ممکن است از دو جا ضربه بخورند و بازار خود را از دست بدهند. این گروه از مدیران معمولاً تکنولوژی‌های جدید را دست‌کم می‌گیرند و در تطبیق با سلیقه به‌روز مشتریان، ناتوان می‌شوند. این دسته، برخلاف شرکت‌های نوپا، دنبال «حفظ وضعیت» و دلگرم به مزیت‌های قدیمی هستند. شرکت‌های موفق درس‌هایی برای هر دو دارند.

نیست. در بسیاری از شرکت‌های جوان و خلاق، مدیران ارشد خوب بلدند با پاسخ به نیازهای تامین‌نشده مشتری‌ها، ارزش «بیافرینند» اما هنوز تحلیل بلد نیستند که بدانند برای «حفظ» ارزش، چه باید کرد. گاهی هم، موفقیت اولیه کسب‌وکار، فریشان می‌دهد. به سرعت رشد می‌کنند و بیش از حد خود را گسترش می‌دهند و فراموش می‌کنند روی قابلیت‌هایی سرمایه‌گذاری کنند که مزیت رقابتی‌شان را در بلندمدت حفظ کند. رهبران کسب‌وکارهای سنتی نیز، مرتکب اشتباهات

این روزها به دلیل نوسانات و عدم قطعیتی که در جهان حکمفرما شده، تعیین استراتژی ارزش‌آفرین که وظیفه مدیر ارشد است، از همیشه سخت‌تر شده. شرکت‌های بزرگی که شاید دهه‌ها بازار را در تسخیر خود داشتند این روزها ممکن است توسط شرکت‌های نوپا و جوان غافلگیر شوند یا از تکنولوژی‌های جدید عقب بمانند یا از رقبایی که با سلیقه مشتری‌ها سازگارترند، شکست بخورند.

اکثر اوقات، دلیل این شکست‌ها این است که رویکرد مدیر ارشد نسبت به استراتژی، جامع

متفاوتی می‌شوند: از دست کم گرفتن اهمیت مدل‌ها و تکنولوژی‌های جدید در ارزش‌آفرینی گرفته تا ناتوانی در تطبیق با تغییر سلیقه مشتری. آنها یا قسمتی از «دورنمای کامل استراتژی» را نمی‌بینند یا وابستگی متقابل این بخش‌ها به هم را درک نمی‌کنند.

استراتژی باید این موارد را در خود جا دهد: ۱. انتخاب‌هایی هماهنگ، درباره مدل کسب‌وکار با بالاترین پتانسیل ارزش‌آفرینی برای مشتری ۲. جایگاه رقابتی‌ای که حتی‌المقدور، بخشی از آن ارزش را حفظ کند. ۳. فرآیندهای اجرا که همواره با تحولات، وفق پیدا کنند و قابلیت‌های لازم برای درک ارزش در بلندمدت را تقویت کنند. مدیران ارشد باید راهی پیدا کنند تا همه این عناصر با هم ادغام شوند. به این منظور باید این اقدامات را انجام دهید:

### شناسایی فرصت‌ها

برای شناسایی فرصت‌ها باید همواره تحولات دنیای بیرون را بررسی و تحلیل کنید، از پیشرفت تکنولوژی گرفته تا تحولات جمعیتی، فرهنگی، ژئوپلیتیکی، بیماری‌ها و موضوعات داغ. این ترندها و تحولات، فرصت‌هایی ایجاد می‌کنند که شرکت‌ها می‌توانند از آن بهره‌مند شوند. مثلاً پاندمی کرونا، باعث شده بسیاری از فرصت‌ها در حوزه‌هایی مثل پزشکی از راه دور و آموزش آنلاین، با سرعت بیشتری گسترش پیدا کنند.

### تعیین بهترین راه برای استفاده از فرصت

برای تبدیل یک فرصت به استراتژی، مدیران باید مدل کسب‌وکاری طراحی کنند که ارزش خدمات و محصولات آنها را به حداکثر برساند. این مدل باید «کاری که باید انجام شود» را برای مشتری‌ها شرح دهد و همزمان، ترغیبشان کند که برای

خدمات یا محصول مورد نظر، پول دهند. این مدل همچنین باید پیکربندی دارایی‌ها را نیز مشخص کند: تکنولوژی‌ها، کانال‌های توزیع و ... که به کار می‌روند تا محصول، تولید و ارائه شود. همچنین باید نشان دهد که ارزش تولید شده چطور بین طرفین این بازی تقسیم می‌شود.

یافتن راهی برای حفظ ارزش در آینده نزدیک این نیازمند تعیین یک جایگاه رقابتی قدرتمند است. به این منظور، مدیر ارشد باید سه چیز را ارزیابی کند:

۱. جذابیت صنعت: یک صنعت تنها در صورتی جذاب است که ساختارش اجازه دهد به بازگشت معقول سرمایه برسد.

۲. جایگاه‌یابی رقابتی: راه ایجاد مزیتی که شما را به لحاظ بازگشت سرمایه از دیگران متمایز کند این است که یک ارزش پیشنهادی منحصر به فرد برای یک گروه مشخص از مشتریان شناسایی و فعالیت‌ها را به‌طور مشخص و دقیق، تعیین کنید.

۳. تعامل رقابتی: برای سنجش پایداری هر مزیتی، باید پیش‌بینی کنید که تعاملات میان رقبا چطور پیش خواهد رفت. در اینجا، رویکردهای رفتاری و تئوری بازی به کارتان خواهد آمد.

### درک و حفظ ارزش به مرور زمان

برای حفظ ارزش، باید نحوه اعمال استراتژی را دائماً تغییر و تطبیق دهید. متناسب با تحولات بیرون، فعالیت‌ها را تغییر دهید و قابلیت‌های جدید ایجاد کنید. این به معنای تغییر فرمول کلی استراتژی نیست بلکه به معنای ایجاد تغییرات تدریجی در پاسخ به واقعیت‌های جدید است.

### ایجاد شالوده‌ای برای موفقیت بلندمدت

انتخابات استراتژیک یک شرکت و تعاملاتش با رقباست که نهایتاً عملکرد مالی، منابع و



**ISNA PHOTO**

Morteza Zangene