



امکان درج صفحه اختصاصی شرکت‌های عضو در کاتالوگ کمیته‌های تخصصی

به روزرسانی اطلاعات شرکت‌های عضو سندیکا



### فهرست

- ۱ بررسی چالش‌ها و راهکارهای طرح تشکیل وزارت انرژی..... ۲
- ۲ به روزرسانی اطلاعات شرکت‌های عضو در بانک‌های اطلاعاتی و کاتالوگ‌های سندیکا..... ۳
- ۳ نشست مجازی «آشنایی با روش‌های ورود به بازار سرمایه و عرضه سهام در بورس و فرابورس»..... ۴
- ۴ اروپا احتمالاً بحران انرژی را با تعطیلی کارخانه‌ها جبران می‌کند..... ۴
- ۵ قرارداد تعرفه تجارت ترجیحی با ترکیه خسارت بار بود/سازمان‌ها ملوک الطوائفی اداره می‌شوند..... ۴
- ۶ رفع تمام محدودیت‌های صادراتی در صورت مثبت شدن تراز تجاری..... ۵
- ۷ سیاست‌های تسهیل صادرات و مدیریت واردات ابلاغ شد..... ۵
- ۸ باید آموزش‌های حقوقی به فعالان بخش خصوصی ارائه شود..... ۶

به همت کمیته اتوماسیون سندیکا و با امضای قرارداد با پژوهشگاه نیرو در دستور کار قرار گرفت؛

## تدوین مشخصات فنی و روش اجرایی جامع سیستم‌های اتوماسیون پست‌های انتقال و فوق توزیع

قرارداد تدوین مشخصات فنی و روش اجرایی جامع سیستم‌های اتوماسیون پست‌های فشار قوی بین پژوهشگاه نیرو و سندیکای صنعت برق ایران در ۳۳ ماده به امضا رسید.



به موجب این قرارداد سندیکای صنعت برق ایران به عنوان مجری پروژه تدوین مشخصات فنی و روش اجرایی جامع تجهیزات اتوماسیون پست‌های انتقال و فوق توزیع با بهره‌گیری از توان علمی و اجرایی اعضای خود و خبرگان حوزه سیستم‌های اتوماسیون پست‌های انتقال و فوق توزیع، همکاری خود را با پژوهشگاه نیرو آغاز کرد.

طبق این قرارداد، مشخصات فنی و روش اجرایی جامع سیستم‌های اتوماسیون پست‌های انتقال و فوق توزیع با استفاده از استانداردها و معیارهای جهانی به منظور اجرای بهینه و هماهنگ سیستم‌های اتوماسیون پست در شبکه برق کشور و تنوع‌زدایی از ساختار و بهبود کیفیت در سیستم‌های

جهان پرداخت. رضا پدیدار با اشاره به برنامه‌ریزی آژانس بین‌المللی انرژی برای به صفر رساندن مصرف کربن در جهان تا سال ۲۰۵۰، یادآور شد که بر مبنای این برنامه‌ریزی، کاهش تقاضای نفت در جهان به کمتر از ۲۵ میلیون بشکه خواهد رسید و درآمد کشورهای نفتی نیز تا ۷۵ درصد افت خواهد کرد. وی همچنین به برنامه روسیه برای تهیه زیرساخت انتقال سوخت گاز با طول تقریبی ۱۱۰۰ کیلومتر به پاکستان اشاره کرد.

در ادامه، محمدرضا طبیب‌زاده عضو هیات مدیره انجمن شرکت‌های مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی، با اشاره به طرح ادغام وزارتخانه‌های نفت و نیرو، این طرح و پیش‌نویس اولیه آن را ناشی از درک درست تدوین‌کنندگان آن دانست و سپس به تشریح نظرات و اصلاحات اولیه مربوط به این طرح پرداخت.

دیگر اعضای این کمیسیون نیز دیدگاه‌های خود پیرامون طرح تشکیل وزارت انرژی را مطرح کردند و در این رابطه، بر ضرورت مدیریت در مصارف آب برای صنایع و جداسازی خطوط آب شرب و همچنین مدیریت در سدسازی‌ها در کشور و بهره‌برداری از آن، تاکید شد.

در پایان این نشست، مقرر شد دیدگاه‌ها و نظرات جامع بخش خصوصی در رابطه با تشکیل وزارت انرژی گردآوری و بسته پیشنهادی بخش خصوصی برای این طرح تبیین و در اختیار مجلس و دولت قرار گیرد.



در ششمین نشست کمیسیون انرژی اتاق تهران بررسی شد

## بررسی چالش‌ها و راهکارهای طرح تشکیل وزارت انرژی

اعضا و نمایندگان تشکل‌ها در کمیسیون انرژی و محیط‌زیست اتاق تهران، به بررسی طرح تشکیل وزارت انرژی و ادغام وزارتخانه‌های نفت و نیرو پرداختند.

نقشه راهی برای نقش‌آفرینی در پروسه ادغام این دو وزارتخانه است. به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، پیش از طرح این موضوع از سوی محمدرضا طبیب‌زاده عضو هیات مدیره انجمن اپک، رئیس کمیسیون انرژی اتاق تهران به بیان برخی اخبار حوزه انرژی در ایران و

در ششمین نشست کمیسیون انرژی و محیط‌زیست اتاق تهران، طرح تشکیل وزارت انرژی و ادغام وزارت نفت و وزارت نیرو به بحث گذاشته شد و طی مطالعه‌ای که از سوی عضو هیات مدیره انجمن شرکت‌های مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی ارائه شد، بخش خصوصی در حال تدوین

اجرا شده توسط کمیته اتوماسیون سندیکا تدوین خواهد شد که شامل معیارهای طراحی، رویه‌های تست آزمایشگاهی و کارخانه‌ای (FAT) و تست‌های پیش از راه‌اندازی در سایت (SAT) می‌باشد.

همچنین براساس توافق میان پژوهشگاه نیرو و شرکت توانیر به منظور تدوین نظام‌نامه فنی جامع اجرایی سیستم‌های اتوماسیون پست‌های انتقال و فوق توزیع، مقرر شد جلسات مستمر با حضور نمایندگان شرکت توانیر، پژوهشگاه نیرو و تیم فنی کمیته اتوماسیون و مخابرات سندیکا به منظور پیشبرد اهداف پروژه برگزار شود.

## نشست مجازی «آشنایی با روش های ورود به بازار سرمایه و عرضه سهام در بورس و فرابورس» سندیکای صنعت برق ایران نشست مجازی «آشنایی با روش های ورود به بازار سرمایه و عرضه سهام در بورس و فرابورس» را ۲۷ مهر ماه برگزار می کند.

شرکت های عضو را پیگیری و از این ظرفیت برای انعکاس و رفع چالش های سازندگان، پیمانکاران، شرکت های مهندسی مشاور و بازرگانی صنعت برق استفاده نماید.

براین اساس واحدهای عضویت و روابط عمومی سندیکا در نظر دارند با بروزرسانی فهرست اعضا و کمیته های تخصصی که به تفکیک (۱) سازندگان، (۲) پیمانکاران، (۳) مشاوران، (۴) شرکت های مهندسی بازرگانی، (۵) انرژی های تجدیدپذیر و (۶) اتوماسیون و مخابرات (۷) ارتینگ و حفاظت در برابر صاعقه منتشر می گردد، زمینه را برای معرفی دقیق تر و موثرتر اعضای محترم فراهم کرده و یک پکیج به روز شده تخصصی از مشخصات، توانمندی ها و زمینه فعالیت های شرکت های عضو در اختیار کارفرمایان دولتی و بخش خصوصی و سایر ذینفعان و فعالان این صنعت قرار دهد.

لذا از اعضای محترم سندیکا درخواست می گردد با مراجعه به سایت سندیکا و تکمیل فرم مربوطه، اطلاعات مربوط به آن شرکت محترم را بررسی و به روزرسانی فرمایند. شایان ذکر است که اعضای محترم می توانند جهت استفاده بیشتر و موثرتر از ظرفیت کاتالوگ های اختصاصی کمیته های تخصصی سندیکا که به صورت گسترده نمایشگاه بین المللی صنعت برق توزیع خواهد شد، با درج آگهی تبلیغاتی در کاتالوگ های اختصاصی کمیته های مربوطه با روابط عمومی سندیکا (داخلی ۱۱۱ خانم باقرپور) هماهنگ فرمایند. فرم ثبت آگهی در کاتالوگ های تخصصی نیز در لینک فوق بارگذاری شده است.



## به روز رسانی اطلاعات شرکت های عضو در بانک های اطلاعاتی و کاتالوگ های سندیکا

نمایشگاه بین المللی صنعت برق ایران طی روزهای ۷ الی ۱۰ آبان ماه سال جاری در محل دائمی نمایشگاه بین المللی برگزار می گردد. از اینرو سندیکا در نظر دارد ضمن میزبانی از اعضای محترم و ذینفعان این حوزه در غرفه سندیکا، با هماهنگی جلسات جانبی با مقامات ارشد، دست اندرکاران و سیاستگذاران صنعت برق، انرژی و اقتصاد کشور، موضوعات مبتلابه



### بررسی شرایط عرضه سهام در بورس و فرابورس

#### با ارائه کارشناسان سازمان بورس

##### سرفصل ها:

- بخش اول: معرفی بازار سرمایه و روش های تامین مالی با استفاده از عرضه سهام در بورس و فرابورس
- بخش دوم: آشنایی با فرآیند پذیرش و انتشار اوراق سهام
- بخش سوم: استفاده از تجارب شرکت های بورسی فعال در صنعت برق
- بخش چهارم: پرسش و پاسخ

##### تاریخ برگزاری ۲۷ مهر

جهت کسب اطلاعات تکمیلی و ثبت نامه به آدرس وب سایت سندیکا (www.ieis.ir) بخش آموزش مراجعه یا با شماره تلفن «۶۶۵۷۰۹۳۰» داخلی ۱۳۱ تماس حاصل فرمایند.



یکی از روش های تأمین سرمایه، ورود شرکت ها به بازار سرمایه و عرضه سهام در بورس و فرابورس است. از اینرو سندیکای صنعت برق در نظر دارد با برگزاری نشست در تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۷ با عنوان «آشنایی با روش های ورود به بازار سرمایه و عرضه سهام در بورس و فرابورس» و دعوت از مدیران سازمان فرابورس ایران، تأمین سرمایه نوین و کارگزاری سرمایه و دانش، شرایط ورود به بازار سرمایه و نحوه پذیرش و عرضه را بررسی و نکات حائز اهمیت در خصوص نحوه پذیرش و انتشار سهام را تحلیل نماید. در بخش دوم نیز پنلی با حضور نمایندگان برخی از شرکت های صنعت برق که موفق به استفاده از این ظرفیت شده و سهام خود را در بورس و فرابورس عرضه نموده اند، برگزار خواهد شد و تجربیات آن ها و نکات قوت و ضعف این تصمیم مورد تحلیل و بررسی قرار خواهد گرفت. لذا از شرکت های علاقه مند دعوت می گردد حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۲۴ با تکمیل فرم مربوطه نماینده شرکت را جهت بهره مندی از مطالب نشست مجازی، به دبیرخانه سندیکا معرفی فرمایند. لطفاً برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۶۶۵۷۰۹۳۰-۶ داخلی ۱۳۱ واحد آموزش و پژوهش تماس حاصل فرمایید.



## قرارداد تعرفه تجارت ترجیحی با ترکیه خسارت بار بود/ سازمان‌ها ملوک الطوائفی اداره می‌شوند

رئیس اتاق بازرگانی ایران ضمن تاکید بر تدوین موافقت‌نامه‌های ترجیحی و آزاد گفت: نباید سیاست‌های تجاری در راستای سیاست‌های ارزی قرار گیرد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، غلامحسین شافعی امروز در نشست هم‌اندیشی روسای اتاق‌های بازرگانی و جمعی از صادرکنندگان که در سازمان توسعه تجارت برگزار شد، با تاکید بر تدوین موافقت‌نامه‌های ترجیحی و آزاد گفت: ما در میان کشورهای اطراف از این نظر فقیرترین کشور به شمار می‌رویم.

وی افزود: یک پیمان ترجیحی با ترکیه بسته شد که بهتر بود منعقد نمی‌شد، زیرا تعرفه تجارت ترجیحی با ترکیه همانند ترکمانچای برای ما خسارت بار بود.

رئیس اتاق بازرگانی ایران افزود: سیاست‌های تجاری نباید در راستای سیاست‌های ارزی قرار گیرد.

وی بیان داشت: یکی از مقامات ارشد دولت در راستای رفع تعهد ارزی نسبت به درخواست صادرکنندگان در مورد اصلاح سیاست‌های غلط ارزی معتقد بود که صادرکنندگان به فکر جیب خود هستند، اما دولت به فکر جیب ۸۰ میلیون جمعیت کشور است.

وی با تاکید بر اینکه صادرکنندگان در چند سال گذشته سختی‌های فراوانی را متحمل شدند، بیان داشت: سرداران خط اول جبهه اقتصادی، در طول

بنا بر اعلام موسسه زیرساخت گازی اروپا (GIE)، تنها ۷۴,۷ درصد سایت‌های ذخیره‌سازی منطقه ای پر شده که کمترین میزان در بیش از یک دهه گذشته است.

در کوتاه مدت هم بعید است اروپا بتواند به میزان قابل توجهی گاز وارد کند زیرا میزان تولید ثابت است و در حال حاضر در سراسر جهان کمبود وجود دارد که سبب شده تا قیمت‌ها در شمال شرق آسیا و شمال آمریکا افزایش یابد.

تشدید احتمال افزایش قیمت‌ها، سبب شده تا تاجران به این فکر بیفتند که مصرف کمتر برای جلوگیری از کاهش ذخایر به سطحی بحرانی و مواجه شدن با کمبود گاز در زمستان لازم خواهد بود.

به صورت نظریه، بحران می‌تواند با کم کردن دما به اندازه ۵، تا یک درجه در منازل، ادارات، مدارس و کارخانه‌ها در این زمستان حل شود؛ در نتیجه صرفه جویی عظیمی در مصرف سوخت صرفاً با حداقل تأثیر بر آسایش زندگی انجام می‌شود.

اما در عمل، سیاست‌گذاران تمایلی به درخواست کاهش دما نخواهند داشت زیرا این درخواست به معنای شکست سیاست است و ارتباطات نامطلوبی با رئیس‌جمهور یک دوره آمریکا یعنی جیمی کارتر دارد.

اما اگر بحران ادامه یابد یا زمستان سردتر شود، درخواست برای صرفه جویی در انرژی اجتناب‌ناپذیر می‌شود.

در عین حال، سیاست‌مداران احتمالاً سایر اقدامات مربوط به صرفه جویی از جمله کم کردن روشنایی خیابان‌ها، تمدید تعطیلی ساختمان‌های دولتی و ادارات و مدارس را در نیمه تعطیلات زمستانی در نظر می‌گیرند.

## اروپا احتمالاً بحران انرژی را با تعطیلی کارخانه‌ها جبران می‌کند

رویترز نوشت: افزایش بی سابقه قیمت گاز و برق در اروپا، سیاست‌مداران اروپایی را مجبور خواهد کرد تا برای صرفه جویی در انرژی، کارخانه‌ها را تعطیل کنند و از مردم بخواهند دمای خانه‌هایشان را کاهش دهند و حتی از روشنایی در خیابان‌ها کم کنند.



به گزارش گروه اقتصاد بین‌الملل فارس، رویترز طی گزارشی نوشت، افزایش بی سابقه قیمت گاز و برق در اروپا، سیگنال‌های قوی می‌فرستد که احتمال تعطیلی موقت کارخانه‌های تولیدکنندگان وجود دارد و خانه‌ها و ادارات نیز برای رد کردن این زمستان، باید دما فضای داخلی را پایین بیاورند. قیمت گاز نسبت به مدت مشابه پارسال، ۶ برابر گران‌تر است زیرا این منطقه برای واردات کافی گاز به منظور پر کردن مخازن ذخیره‌سازی خود در آستانه ورود سرما و اوج مصرف با چالش روبروست.



## رفع تمام محدودیت‌های صادراتی در صورت مثبت شدن تراز تجاری

وزیر صنعت، معدن و تجارت گفت: تا سال آینده بسیاری از محدودیت‌های صادراتی در صورت مثبت شدن تراز تجاری کشور رفع خواهد شد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، سیدرضا فاطمی امین امروز در حاشیه جلسه هم اندیشی با صادرکنندگان و روسای اتاق‌های بازرگانی سراسر کشور در جمع خبرنگاران گفت: در سال ۹۷ شوک‌هایی به علت تحریم‌ها به اقتصاد ایران وارد شد که در نتیجه آن کشور به دوران اضطرار ارزی وارد شد، لذا به همین دلیل قواعدی در مورد صادرکنندگان و تعهد ارزی صادرات وضع شد تا تلاطمات ارزی مدیریت شود، اما این موضوع باید حداکثر یک سال طول می‌کشید و ساز و کارهای مرتبط با آن اصلاح می‌شد.

وزیر صنعت، معدن و تجارت با بیان اینکه باید کشور با شرایط جدید تطبیق می‌یافت، افزود: بنابراین نباید به دلیل یک سری از اهداف صادرات کشور تحت قرار می‌گرفت، بنابراین ابلاغیه از سوی معاون اقتصادی رئیس‌جمهور امروز ابلاغ شده که بخشی از این مشکلات را حل کرده است. وی ابراز امیدواری کرد که در سال آینده

صادرکنندگان با هیچ محدودیتی از جمله رفع تعهد ارزی مواجه نباشند، گفت: اما تحقق این موضوع به دست صادرکنندگان و با حمایت ما امکان پذیر خواهد بود، بطوری که تراز صادرات غیرنفتی کشور باید مثبت شود، تا بسیاری از نگرانی‌هایی که از بابت بازگشت ارز حاصل از صادرات در سطح کلان وجود دارد، مرتفع شود.

فاطمی امین بیان داشت: مصوبه اقتصادی امروز دولت چند نکته حائز اهمیت در مورد رفع تعهد ارزی دارد که در دوران فعلی می‌تواند راهگشا باشد. وزیر صنعت، معدن و تجارت افزود: امروز در جمع صادرکنندگان قول دادم که تمامی مسائل و مشکلات صادراتی را یک به یک تا پایان امسال مرتفع کنیم، لذا این کار در قالب ۱۸ پروژه به ثمر خواهد رسید.

وی با جلسات مشترک وزارت صمت با وزارت اقتصادی مبنی بر استرداد به موقع مالیات بر ارزش افزوده صادرات اشاره کرد و گفت: براساس قانون مالیات بر ارزش افزوده صادرات باید ظرف یک ماه مسترد شود، این در حالی است که هم اکنون این کار متوقف است، اما به تفاهم رسیده‌ایم که وزارت صمت و اقتصاد ظرف یک ماه ساز و کارهای بازگشت مالیات بر ارزش افزوده را تدوین کنند. وزیر صنعت، معدن و تجارت افزود: زمینه را فراهم خواهیم کرد تا صادرات رونق بگیرد و در مبادی واردات و مقاصد صادراتی تنوع ایجاد کنیم.

فاطمی امین گفت: ۲۴ میلیارد دلار از صادرات کشور به صورت تقریباً خام صادرات می‌شود، در حالی که نباید کالاهایی صادر شود که ارزش افزوده و اشتغال کمی ایجاد می‌کند.

وی بیان داشت: بخش عمده‌ای از محدودیت‌های وارداتی و صادراتی با مصوبه ستاد اقتصادی دولت

حل می‌شود، اما باید کار کنیم که مجبور نباشیم، به علت کمبود ارز صادرکنندگان آزار ببینند.

وزیر صنعت، معدن و تجارت گفت: در رابطه با خودرو وزارت صمت برنامه‌های خوبی برای افزایش تولید و مدیریت قیمت در بازار تدارک دیده است که طی روزهای آتی خبرهای آن اعلام خواهد شد.



معاون وزیر صنعت:

## سیاست‌های تسهیل صادرات و مدیریت واردات ابلاغ شد

تهران- ایرنا- معاون طرح و برنامه وزیر صنعت، معدن و تجارت گفت: سیاست‌های تسهیل صادرات و مدیریت واردات در ۲۶ ماده امروز از سوی دولت ابلاغ شد.

به گزارش روز شنبه خبرنگار ایرنا، «مهدی نیازی» در آیین بازگشایی مجازی پلویون ایران در اکتبر ۲۰۲۰ دبی که با حضور «علیرضا پیمان پاک» رییس کل سازمان توسعه تجارت و «رضا فاطمی امین»، وزیر صنعت، معدن و تجارت برگزار شد، اظهار داشت: با توجه به سیاست‌های جهشی

دولت، برنامه‌های طولانی مدتی در دستور کار قرار گرفته است و وزارت صنعت دو اقدام اساسی شامل ساماندهی فعالیت‌ها در حوزه اقتصادی با هدفگذاری کمی و کیفی و رفع موانع صادرات را در دستور کار قرار داده است.

وی افزود: مذاکراتی در سطح دولت به صورت چند جانبه انجام شده است که حاصل آن مصوبه‌ای در قالب توسعه صادرات و مدیریت واردات در ۲۶ ماده شد.

معاون وزیر صنعت با بیان اینکه در حوزه صادرات این بسته ۱۰ موضوع مورد توجه قرار گرفت که شامل مشوق‌ها و رفع موانع می‌شود، خاطرنشان کرد: بازگشت ارز حاصل از صادرات، بازگشت بدون قید و شرط مالیات بر ارزش افزوده بدون محدودیت، پیش بینی رویه‌های رفع تعهد ارزی عراق، افغانستان و پاکستان، رفع محدودیت‌های سقف و سابقه برای صادرکنندگانی که اقدام به واردات مواد اولیه کنند، پیش بینی زیرساخت‌های مجاز برای صادرات در گمرک، تعیین تکلیف رویه تجارت مرز، توسعه پیمان‌های منطقه‌ای و مشوق‌های صادراتی از جمله موارد آن است.

نیازی با تاکید بر اینکه در این بسته به گسترش رویه‌های تجاری به ویژه تهاثر نفت و کالای غیرنفتی پرداخته شده است، تاکید کرد: در حوزه واردات هم تسهیل رویه‌های وارداتی برای مواد اولیه بدون محدودیت سقف و سابقه برای صادرکننده، حذف مجوزهای فیزیکی برای رویه‌های تجاری تا پایان سال، پیش بینی رویه اعتباری برای واردات مواد اولیه و واسطه‌ای در نظر گرفته شده است.

به گفته معاون وزیر صنعت، بانک مرکزی نیز مکلف شده است در تخصیص و تأمین ارز و تسهیلات اقدامات را انجام دهد.

## وعده آقای وزیر برای کنترل تورم در ابتدای سال آینده

وزیر امور اقتصاد و دارایی تورم کنونی کشور را معلول کسری بودجه و افزایش پایه پولی در ماه‌های نخست سال و افزایش نرخ ارز دانست و گفت: اقدامات اخیر دولت برای افزایش صادرات نفت، ورود برخی ارزهای بلوکه شده و صفرشدن استقراض جدید از بانک مرکزی، کنترل تورم در ابتدای سال آتی را به دنبال خواهد داشت.

به گزارش ایسنا، احسان خاندوزی با اشاره به آمار ارائه شده از میزان تورم شهریور ماه اظهار کرد: متأسفانه آمارها نشان می‌دهد در همین یک ماه، ۳/۹ درصد افزایش قیمت در متوسط اقلام مصرفی خانوار رخ داده است که بسیار ناخوشایند است و حکایت از نرخ بالایی دارد که باید حتماً در ماه‌های آینده با تدابیر لازم کنترل شود.

وزیر اقتصاد که در یک برنامه تلویزیونی سخن می‌گفت، درباره دلایل این افزایش تورم گفت: ریشه این تورم مربوط به افزایش قیمت ارز و همچنین فشاری است که کسری بودجه در ماه‌های ابتدایی سال وارد کرده و موجب برداشت بیش از اندازه از بانک مرکزی شده است.

وی با بیان اینکه سهل انگاری برخی مسئولان در ماه‌های پایانی دولت قبل در کنار شروع بکار دولتی که در مسیر انتخاب وزرا و انتصاب مدیران جدید قرار دارد، مجالی فراهم کرد تا برخی متغیرهای اقتصادی خلاف قاعده پیش بینی شده حرکت کنند تاکید کرد: مردم باید توجه داشته باشند نتایج هر سیاست اقتصادی در ماه‌های آینده و با فاصله اثر گذار خواهد بود.

رئیس اتاق تبریز همچنین از برنامه‌ریزی‌های انجام شده برای ارائه مشاوره‌های حقوقی به اعضای اتاق خبر داد و گفت: به کمک وکلای مورد اعتماد، شاهد برگزاری جلسات مشاوره حقوقی در اتاق خواهیم بود.

او همچنین بر لزوم ایجاد شرکت و موسسه جامع و بزرگ حقوقی در تبریز تأکید کرد و گفت: با ایجاد این شرکت قوی حقوقی می‌توان شاهد اتفاق بزرگی در حوزه قضایی و حقوقی بود که در این راستا اتاق تبریز آماده هرگونه همکاری دوجانبه است.

### ضرورت ارتباط عمیق و مستمر مابین اتاق و کانون وکلا

حسن پاشازاده، رئیس هیأت مدیره و رئیس کانون وکلای دادگستری آذربایجان شرقی نیز در این جلسه گفت: زمانی می‌توانیم شاهد رونق تجارت باشیم که امنیت حقوقی به‌درستی تضمین شده باشد و با یک برخورد نادرست حقوقی سبب پشیمانی سرمایه‌گذار خارجی نشویم.

او با تأکید بر ارتباط عمیق و مستمر مابین بخش تولید و اتاق بازرگانی با کانون وکلا گفت: تمامی فعالان بخش خصوصی و حوزه تولید برای بهبود فعالیت خود نیازمند مشاوره‌های درست حقوقی هستند. از سوی دیگر مشکلات وجود وکیل ناکارآمد بسیار بیشتر از نداشتن وکیل است و باید نسبت به انتخاب وکیل درست و کاربلد اقدام شود.

پاشازاده نیز از پیشنهاد ایجاد یک موسسه و شرکت قوی حقوقی در شهر تبریز استقبال کرده و از آماده بودن کانون وکلای دادگستری و اعضای آن برای پیشبرد این هدف خبر داد.

یونس ژائله در دیدار با رئیس کانون وکلای آذربایجان شرقی

## باید آموزش‌های حقوقی به فعالان بخش خصوصی ارائه شود

یونس ژائله در دیدار با رئیس کانون وکلای آذربایجان شرقی بر لزوم ارائه آموزش‌های جامع به بخش خصوصی در حوزه‌های حقوقی به خصوص در بحث انعقاد قرارداد تأکید کرد.



برداشته و در منطقه شمال غرب نمونه باشد که قوی‌تر شدن این مراکز می‌تواند فشار به قوه قضاییه را نیز بکاهد.

ژائله با تأکید بر معرفی وکلای منصف، شجاع و سالم از سوی کانون وکلای دادگستری و بهره‌مندی و معرفی این افراد به بخش خصوصی برای حل اختلافات و مشکلات حقوقی این بخش گفت: یکی از نکات مهم، ارائه آموزش‌های جدی در حوزه‌های مختلف حقوقی به بخش خصوصی است که در این راستا خواستار معرفی اساتید توانمند حقوقی از سوی کانون برای ارائه مباحث حقوقی و آموزش لازم به فعالان بخش خصوصی هستیم.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تبریز با تأکید بر لزوم ارتباط دوجانبه مابین اتاق تبریز و کانون وکلا و حفاظت از منافع بخش خصوصی گفت: باید در موضوع انعقاد قراردادهای بخش خصوصی، آموزش‌های لازم حقوقی داده شود تا این افراد بدانند که از همان ابتدای انعقاد، به چه نکات حقوقی باید توجه داشته باشند.

یونس ژائله در دیدار با رئیس هیأت مدیره کانون وکلای دادگستری آذربایجان شرقی با بیان اینکه مراکز داوری در اتاق‌ها به‌سوی قوی‌تر شدن در حال حرکت است، گفت: مرکز داوری اتاق تبریز نیز باید علاوه بر قوی‌تر شدن به سمت تخصصی شدن قدم



مهدی بخشنده در دیدار فعالان اقتصادی قزوین با رئیس قوه قضائیه

## یک کمیته ویژه برای گره‌گشایی از مشکلات اقتصادی موجود تشکیل شود

رئیس اتاق قزوین در دیدار با رئیس دستگاه قضا، تجمیع ستادهای همسو و موازی اقتصادی و تشکیل یک کمیته ویژه با حضور مسئولان و متخصصان حوزه‌های مختلف را گره‌گشای مشکلات موجود دانست.



اختلاف و سایر مشکلات نظر تخصصی خود را ارائه دهند تا از آن‌ها استفاده شود. او ادامه داد: شاید ایجاد شعب تخصصی در شهرستان‌های دورافتاده ممکن نباشد اما می‌توان به برخی از موضوعات در مرکز استان رسیدگی کرده، از مشاوره و تخصص افراد خیره در زمینه‌های مختلف استفاده کرد که اجرای این امور در مواردی به قانون و در مواردی به همکاری دستگاه‌ها نیازمند است و باید هر بخش، نهاد و فرد وظیفه خود را در این راستا انجام دهد.

مهدی بخشنده، رئیس اتاق قزوین نیز در این نشست که جمعی از مدیران ارشد اجرایی، قضایی و فعالان اقتصادی حضور داشتند، گفت: یکی از مسائلی که در روند بهبود وضعیت کسب‌وکار و رونق تولید به‌طور چشمگیری مشهود است؛ وجود مراکز متعدد تصمیم‌سازی کلان همچون ستاد اقتصاد مقاومتی در دادگستری، ستاد اقتصاد مقاومتی در استانداری، ستاد تسهیل و رفع موانع تولید و... است که علاوه بر موازی کاری، بر روند چابک‌سازی امور اجرایی تأثیرگذار بوده و مانع از تمرکز لازم جهت بهبود امور می‌شود. او ادامه داد: پیشنهاد کاربردی ما در این زمینه،

نشست رئیس قوه قضائیه با فعالان اقتصادی و تولیدکنندگان استان قزوین برگزار شد. حجت‌الاسلام‌والمسلمین غلامحسین محسنی اژه‌ای، رئیس دستگاه قضا در این دیدار گفت: تسهیل در صادرات، واردات و تولیدات نیز گاهی مشکلاتی در زمینه‌های مختلف وجود دارد، در این راستا نیز باید به دستگاه‌های متولی کمک شود تا در امر اقتصاد کارها را تسهیل کنند.

او تصریح کرد: در مواردی که اختلاف ایجاد می‌شود ما در دستگاه قضا آمادگی داریم تا همکاری داشته و با تشکیل کارگروه مشترک مشکلات در مرتبه اول در آن بررسی شود که تحقق این امر از تشکیل پرونده قضایی در ابتدای امر جلوگیری می‌شود. محسنی اژه‌ای اظهار کرد: لازم است خود صنوف و اتاق فعال شوند و در زمان بروز

تجمیع تمامی این ستادهای همسو و همسان در قالب تشکیل یک کمیته ویژه متشکل از مسئولین دولتی و دستگاه‌های نظارتی و با حضور چهره‌های تخصصی در صنعت و صادرات و تولید است و قطعاً این روش، فضای فرار هوشمندانه را از فعالان اقتصادی غیرواقعی می‌گیرد که یک پرونده صوری را نوبتی در چند ستاد مطرح می‌کنند.

وی افزود: از دیگر موارد قابل اشاره که ما خواهان طرح و رسیدگی به آن هستیم؛ جلوگیری توقیف اموال واحدهای صنعتی، دستگاه‌های تولیدی و ماشین‌آلات مرتبط به آن است. مشاهده می‌شود که برخی از طلبکاران و یا کارگران برای دستیابی به حقوق و حقوق خود از طریق مراجع ذی‌ربط و ادارات کار، شکایت قضایی مطرح می‌کنند و با حکم قضائی اسباب و اثاثیه خط تولید واحدهای صنعتی که ضروری‌ترین عناصر و ابزار شکوفایی اقتصاد در دوران سخت تحریم و بیماری کروناست؛ توقیف می‌شود.

درخواست ما اصلاح ماده ۱۷ قانون مدنی و تعمیم آن به واحدهای صنعتی و تولیدی به‌منظور صیانت ملی و حفاظت همگانی از تولید و اشتغال است به‌نحوی که ابزارآلات صنعتی و تولیدی مرتبط با واحدهای صنعتی و تولیدی و یا هر چیز دیگری که مرتبط با ملزومات و دستگاه‌های فرآیند خط تولید واحدهای صنعتی و تولیدی اختصاص داده شده است از آسیب توقیف به دلایل ذکر شده مصون بماند. همانند معافیت ابزار و ادوات حوزه کشاورزی از حکم توقیف رئیس اتاق قزوین با اشاره به ارتباط و

تعامل مؤثر اتاق قزوین و دستگاه قضایی استان خاطر نشان کرد: با اقدامات ارزشمند دستگاه قضایی، تعاملات بسیار مثبت و ایام خوشی با مدیران قضائی استان داشته‌ایم و در شرایطی که بر اثر تصمیمات غیرمنطقی بانک مرکزی، از ترخیص کالاهای ضروری و مواد اولیه حیاتی برای واحدهای صنعتی و تولیدی استان در گمرک جلوگیری می‌شد و ما به‌نوعی دچار یک خودتحریمی داخلی بودیم؛ مسئولان این دستگاه با یک روحیه جهادی و انقلابی، شرایطی را فراهم کردند که توانستیم مقادیر قابل توجهی از کالاهای دپو شده در اماکن گمرکی را ترخیص کنیم و این امر، یک تمرین درخشان از اتحاد و همدلی و هماهنگی تمامی نیروهای معتقد و متعهد بود که از بروز آسیب‌های جدی اجتماعی و اقتصادی جلوگیری کرد.

بخشنده تصریح کرد: خوشبختانه فعالان اقتصادی استان با مشارکت چشمگیر و صف‌ناشدنی در طرح عظیم «خیرین امنیت ساز استان قزوین» و در پیوندی راهبردی با قوای قضایی و انتظامی توانستند در ایفای مسئولیت‌های اجتماعی خود اقدامات درخشانی را انجام دهند تا فعالان اقتصادی واقعی از فعالان اقتصادی نما متمایز گردند. او در پایان درخواست کرد: از مشورت فعالان اقتصادی واقعی و با اهلیت در کلیه امور نظارتی و پرونده‌های متشکله استفاده شود که قطعاً تجربه نشانگر آن است که این موضوع تأثیر مستقیم بر افزایش سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در کشور دارد که اصلی‌ترین موتور رشد اقتصادی کشور خواهد بود.

همه مرزها تقسیم شده است. او با بیان اینکه از مجموع صادرات ۱.۲ میلیارد دلاری امسال استان حدود ۵۰۰ میلیون دلار آن از طریق دو مرز مرتبط با بخش عرب‌نشین عراق یعنی خسروی و سومار انجام شده که رقم قابل توجهی است، افزود: مابقی از طریق مرزهای مرتبط با اقلیم شامل پرویزخان، شوشمی و شیخ صله صورت گرفته است. به گفته رئیس اتاق کرمانشاه، صادرات از مرز سومار نزدیک به ۳۰۰ درصد و مرز خسروی نزدیک به ۱۵۰ درصد رشد داشته داشتیم. کاشفی افزایش صادرات از مرزهای عربی را بیانگر ظرفیت‌های صادراتی این مرزها دانست که اگرچه هنوز از بخش اقلیم کمتر است اما پتانسیل رشد بسیار بیشتر را هم دارد. او مهم‌ترین مشکلی که باعث عدم استفاده کامل از ظرفیت مرزهای عربی می‌شود را فراهم نبودن زیرساخت‌ها خصوصاً در مرز سومار دانست و تأکید کرد: هنوز و با گذشت چند سال از آغاز فعالیت مرز سومار، جاده دسترسی ۶۰ کیلومتری این مرز آسفالت نشده است که این امر باعث کندی تردد کامیون‌ها می‌شود. رئیس اتاق کرمانشاه مشکل دیگر مرز سومار را عدم استقرار گمرک در این مرز اعلام و خاطر نشان کرد: با توجه به پتانسیل‌های صادراتی سومار، زمان آن رسیده که این مرز گمرک مستقل داشته باشد. کاشفی در پایان از واردات ۳۴ میلیون دلار کالا از مرزهای استان در شش‌ماهه امسال هم خبر داد که نسبت به سال گذشته تغییر چندانی نداشته و یادآور شد: عمده کالاهای وارد شده مواد اولیه مورد نیاز صنایع بوده است.

عضو هیات رئیسه اتاق ایران، از رشد ۱۴ درصدی صادرات از مرزهای استان کرمانشاه در نیمه اول امسال خبر داد و گفت: زمان آن رسیده که مرز سومار، گمرک مرزی مستقل داشته باشد. کیوان کاشفی با بیان اینکه بر اساس آمارها در نیمه اول امسال یک میلیارد و ۲۰۰ میلیون دلار کالا از مرزهای استان کرمانشاه صادر شده، افزود: این میزان از نظر ارزشی ۱۱ درصد و از نظر وزنی ۱۴ درصد نسبت به مدت مشابه سال قبل بیشتر شده است. کاشفی سهم استان کرمانشاه از کل صادرات ایران به عراق در نیمه اول سال جاری را بیش از ۴۰ درصد برآورد کرد. به گفته او، نزدیک به ۶۰ تا ۷۰ درصد صادرات صورت گرفته از کالاهای تولید داخل استان بوده است. رئیس اتاق کرمانشاه محصولات پتروشیمی، لبنیات، فولاد، کاشی و سرامیک، لوله و اتصال آلات، رب گوجه، کنسرو و مواد غذایی را از مهم‌ترین کالاهای صادر شده از مرزهای کرمانشاه در شش‌ماهه امسال اعلام کرد. کاشفی با بیان اینکه در این مدت تقریباً در اکثر مرزهای استان افزایش صادرات را داشتیم، عنوان کرد: این امر نشان می‌دهد تمام مرزهای کرمانشاه فعال هستند و اگر زیرساخت‌های لازم فراهم باشد می‌توان میزان صادرات از این مرزها را بیشتر کرد. کاشفی یادآور شد: تنها در مرز پرویزخان تا حدودی نسبت به سال گذشته روند کاهشی داشتیم و علت هم آن بود که در سال گذشته و به دلیل محدودیت‌هایی که به واسطه بیماری کرونا در برخی مرزها از سوی طرف عراقی اعمال شد، عمده بار صادراتی استان بر دوش پرویزخان بود و اکنون بار صادراتی بین

کیوان کاشفی مطرح کرد

**سهم کرمانشاه از صادرات به عراق از ۴۰ درصد گذشت**  
کیوان کاشفی، رئیس اتاق کرمانشاه می‌گوید: در ۶ ماهه امسال، صادرات از مرزهای کرمانشاه ۱۴ درصد افزایش پیدا کرده و سهم این استان از صادرات به عراق از ۴۰ درصد گذشته است.





## پنج اولویت مهم مدیران عامل در نظم بعدی

در قسمت قبل گفته شد که پاندمی کرونا، یکسری رویدادها را که در شکل دهی اقتصاد جهانی آینده نقش قابل توجهی دارند، مشخص کرد. بر همین اساس، موسسه مک کینزی با مدیران جهانی گفت‌وگو کرده و آنها پنج اولویت را برای نظم بعدی دوران پسا-کووید شناسایی کردند. این مدیران هنگام مواجهه با این رویدادهای آینده، از این پنج اولویت به عنوان راهنما استفاده می‌کنند. اولویت اول یا قرار دادن استراتژی در قلب پایداری و اولویت دوم یا تحول در تکنولوژی ابری را در بخش نخست این مطلب توضیح دادیم و در این بخش به سه اولویت دیگر می‌پردازیم.



پنج اولویت مهم مدیران عامل در نظم بعدی

۳- پرورش استعداد های آینده

منابع انسانی چطور به ایجاد سازمان آینده کمک می‌کند

آن دسته از رهبران کسب‌وکار که به سبب بحران کرونا شاهد تحولات عمیقی در سازمان‌های خود بوده‌اند، تا وقتی گرد و خاک این بحران بخوابد، به سختی می‌فهمند چه رخ داده است. اما پاندمی، این فرصت را به آنها یا به ما اعطا نکرده، بلکه تغییراتی

مدیریتی بر اساس قوانین قدیمی - یعنی سلسله مراتبی که بوروکراسی و کنترل را در برمی‌گیرد - دیگر موثر نخواهد بود. جایگزین آن، باید مدلی منعطف‌تر و پاسخگوتر باشد که بر اساس چهار رویداد به هم مرتبط ایجاد می‌شود: ارتباط بیشتر، اتوماسیون بی‌سابقه، هزینه‌های معامله پایین‌تر و تحولات جمعیت‌شناختی.

مدیران ارشد منابع انسانی و دیگر رهبران سازمان، برای پیشرو بودن در سازمان‌های آینده، پیش از هر چیز باید اصول اولیه سازمان را مورد بازنگری قرار دهند. «نیروی کار» به «استعداد» تبدیل می‌شود. سلسله‌مراتب‌ها به شبکه‌هایی از تیم‌ها تبدیل می‌شوند. رقبا به اکوسیستمی از مشارکت‌کنندگان تبدیل می‌شوند. و شرکت‌ها انسانی‌تر می‌شوند: یعنی الهام‌بخش، مشارکتی و مبتنی بر ایجاد یک تجربه برای کارمندان که با معنی و لذت‌بخش است. بعد از اینکه پاندمی کرونا شروع شد، موسسه مک کینزی با ۳۵۰ مدیر منابع انسانی در مورد نقش ابهام در عملکرد آنها گفت‌وگو کرد. آنها گفتند که می‌خواهند در دو سال آینده، اقداماتی را که توانایی سازمان آنها را برای اعمال تغییر در رهبری، فرهنگ و تجربه کارکنان تقویت می‌کند، اولویت قرار دهند. آنها قصد دارند با بازنگری فرآیندها در این سه حوزه اساسی این کار را انجام دهند:

هویت: شرکت‌هایی که هدف مشخصی دارند، به احتمال بیشتری در بلند مدت ارزش ایجاد می‌کنند و این موضوع به عملکرد مالی بهتر، تعهد بیشتر کارکنان و افزایش اعتماد مشتریان منجر می‌شود. چابکی: چابکی سازمانی هم عملکرد شرکت و هم رضایت کارکنان را ارتقا می‌دهد. منابع انسانی می‌تواند در تبدیل یک سازمان از ساختار سلسله مراتبی سنتی به فضای بازاری که استعدادها و

عمیق و فوری در عملکرد جوامع و شیوه تعامل و کار افراد ایجاد کرده است. همه ما شاهد تحولی عظیم به سوی دورکاری، بازتخصیص دینامیک منابع، و تسریع دیجیتالی شدن و اتوماسیون برای پاسخگویی به نیازهای فردی و سازمانی متغیر بوده‌ایم.

سازمان‌ها به هر طریقی با چالش‌های این بحران دست و پنجه نرم کردند، اما هر چه بیشتر به سمت تصور عصر پسا-پاندمی پیش می‌رویم، یک سیستم

منابع را تامین می‌کند، نقش مهمی داشته باشد. مقیاس‌پذیری: تغییر و ارتقای موثر مهارت‌ها نیازمند این است که کارکنان یک سفر ترکیبی را برای یادگیری شروع کنند که یادگیری سنتی و غیرسنتی را در بر گیرد. به عنوان مثال، شرکت میکروسافت، از استاندارد «دانستن همه چیز» به «یادگیری همه چیز» تغییر رویه داد و روزهای خاصی را برای آموزش، فرصت‌های یادگیری اجتماعی غیررسمی، جمع‌آوری داده برای مسیرهای شغلی درون‌سازمانی، و پلت‌فرم‌ها و محصولات جدید برای شبکه شرکای خود اختصاص داد.

چگونگی سازگاری آسیا، با یک آینده دیجیتال یورتمه پیوسته کشورهای آسیایی به سوی یک آینده دیجیتال، به چهار نعل دویدن تبدیل شده است. پاندمی کووید-۱۹ سرعت نیروهایی را که قبلاً در آسیا فعال بودند بیشتر کرد و ۷۸ میلیون نیروی کار در چین، هند و ژاپن حالا باید خود را با افزایش تکنولوژی‌های اتوماسیون و دیگر اشکال نوآوری، تطبیق دهند.

رهبران کسب‌وکار، سیاستگذاران و کارکنان در جنوب شرق آسیا، چگونه باید خود را برای این تحول عظیم آماده کنند؟ افزایش سرعت اتوماسیون، تغییر مهارت‌ها را به یک اولویت فوری تبدیل کرده؛ تلاشی که نیازمند اقدامی هماهنگ در چند سطح مختلف است.

به عنوان مثال، دورکاری یکی از اولین تحولات عمیقی بود که بحران کرونا به آن سرعت بخشید. محدودیت‌های رفت و آمد، کسب‌وکارها را بر آن داشت که به روش‌های دیجیتالی برای جایگزین کردن تعاملات فردی روی آورند - از جلسات مجازی گرفته تا تجارت الکترونیک، زنجیره‌های تامین دیجیتال، و فروش و بازاریابی دیجیتال.





**ISNA PHOTO**

Mohammadreza Dehdari