

**Weidmüller** .....  
LET'S CONNECT

RELAY MODULES & SOLID-STATE RELAYS  
ویستا تجهیز

LIGHTNING & SURGE PROTECTION  
تامین کننده تمامی محصولات واید مولر

POWER SUPPLIES  
TOOLS

ویستا تجهیز کیش بنیان

INFO@VISTATKB.COM  
VISTATKB.COM

۰۲۱-۹۱۰۷۰۵۵۸ (۱۰ خط)

# رسانا

چهارشنبه ۳۱ شهریور ۱۴۰۰

۲۹۶۸

خبرنامه رسمی سندیکای صنعت برق ایران



## فهرست

۲. برق و گاز را چطور نجات دهیم؟.....
- ترکیه برای واردات گاز از روسیه وارد مذاکره شده است.....
۳. دومین واحد بخار نیروگاه ارومیه تا پایان آذرماه وارد مدار می شود.....
- استراتژی مشخصی برای تجارت با عراق نداریم / حضور هوشمند رقبای عراق.....
۴. گشایشی جدید در صادرات به عراق و افغانستان.....
۵. بخش صنعت، مصرف عادی برق را از سر گرفت.....
- پاسخی به ابهامات سقف جدید کارت به کارت...۶.....
- کمتر از ۱۵ ساعت تا شروع مجدد فعالیت ماینرها در ایران.....
۷. در جلسه شورای راهبری بهبود محیط کسب و کار تاکید شد.....
- شرکت های برق چین به مرز ورشکستگی رسیدند.....
- ۸.....

## رئیس اتاق ایران مطرح کرد؛

# راز بی اعتمادی سرمایه گذاران به صنعت برق

دنیای اقتصاد: انگیزه سرمایه گذاران بخش خصوصی در صنعت برق از بین رفته است. این روایت را رئیس اتاق ایران در آخرین نشست هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی بیان کرد.

است. روند نرخ گذاری در این حوزه نیز قابل تامل بوده و این دلیل دیگری برای بی انگیزگی بخش خصوصی است. رئیس اتاق ایران ادامه داد: سال هاست دولت در روند صادرات برق به کشورهای نظیر عراق و ... با مشکل تسویه مطالباتش مواجه است. در مقابل آمارهای صادرات غیرنفتی نشان می دهد که بخش خصوصی همیشه قادر بوده کالای موردنیاز خود را صادر کرده و بهای آن را اخذ کند. چنانچه در سنوات گذشته موضوع صادرات انرژی به بخش خصوصی سپرده می شد، امروز با این حجم مطالبات انباشته شده مواجه نبودیم. شافعی در بخش دیگری از اظهارات خود، اشاره ای به آخرین تحولات سیاسی در افغانستان داشت و به مسائلی نظیر تسهیلات بانکی و مشکلات ناشی از واکنش های سیاسیون نیز گریزی زد

غلامحسین شافعی با یادآوری اشتباهاتی که سیاستگذار در زمینه تنظیم صنعت برق انجام داد، بروز خطاهای فاحش در طراحی یک نظام اقتصادی درست را عامل از دست رفتن اعتماد بسیاری از سرمایه گذاران صنعت برق دانست. وی در سی و دومین نشست هیات نمایندگان اتاق مشهد گفت: حل چالش برق بدون توجه به ظرفیت بخش خصوصی میسر نیست؛ اما بخش خصوصی اعتمادش را برای سرمایه گذاری در عرصه انرژی از دست داده است. شافعی در این نشست با یادآوری اهمیت تصمیمات دولت در جهت گیری سرمایه گذاران از رشد غیرقابل توجیه بدهی دولت به فعالان صنعت برق گفت و یادآور شد: دولت همین حالا رقم بالایی را به پیمانکاران بخش خصوصی فعال در عرصه انرژی بدهکار

**برق و گاز را چطور نجات دهیم؟**  
 بعد از خاموشی‌های تاسف‌آور و خسارت‌بار امسال، اکنون خبر می‌رسد که کشور در فصل سرما نیز با کمبود گاز مواجه می‌شود. چه بسا خاموشی‌ها در زمستان هم تکرار شود. شکی نیست که این وضعیت، ناشی از اقتصاد مخدوش انرژی در کشور است.

قیمت‌گذاری غلط برق و گاز از یکسو باعث افزایش سالانه تقاضا شده و از سوی دیگر عرضه نیز به اندازه کافی صورت نگرفته است؛ چون قیمت‌های پایین، حضور بخش غیردولتی را بدون توجه کرده و دولت هم نتوانسته است منابع کافی را تامین و مطالبات سرمایه‌گذاران را پرداخت کند. یعنی مشکل عظیم کمبود برق و گاز کشور، ریشه در مشکلی دارد که در اولین جلسات یک کلاس اقتصاد به دانشجویان آموزش داده می‌شود؛ وضع قیمت‌های پایین، باعث افزایش تقاضا و کمبود عرضه می‌شود! البته اقتصاددانان از این وضعیت تعجب نمی‌کنند؛ همان‌طور که سال‌ها قبل میلتن فریدمن گفته بود: «اگر اداره یک بیابان را به دولت بسپارید با کمبود شن مواجه می‌شوید!» هرچند ریشه مشکل بسیار ساده و ناشی از قیمت‌گذاری غلط بوده است، اما به دلیل مزمن و پایدار شدن آن، راه‌حل موضوع به این سادگی نیست و یادآور شعر سعدی شیرازی است که:

سر چشمه شاید گرفتن به بیل

چو پر شد نشاید گذشتن به بیل

به‌طور خلاصه با اقتصادی مواجه هستیم که به قیمت‌های پایین انرژی و یارانه‌های سنگین آن «معتاد» شده و اکوسیستم فعالیت‌های اقتصادی حول این قیمت‌ها و یارانه‌ها شکل گرفته است.

عده‌ای ساده‌اندیشانه پیشنهاد می‌کنند قیمت‌ها را یک‌شبه آزاد کنیم تا همه چیز حل شود. این راهکار البته شبیه بستن معتاد به تخت است و عواقب آن نامعلوم است! عده‌ای نیز از میان سیاستگذاران به دنبال آن هستند با انواع قوانین و بندهای قانونی «دولت مکلف است...» و «دولت موظف است...» مشکل را حل کنند.

اما راه نجات چیست؟ ریشه مشکل در قیمت‌هاست و باید این مشکل حل شود. طبیعتاً اولین گزینه‌ای که به ذهن می‌رسد این است که برویم سراغ مصرف‌کننده نهایی و یارانه‌ها را حذف کنیم! این کار هم چون سخت و پرچالش است، معمولاً موضوع از مسیر اصلی خود منحرف می‌شود.

باید دقت داشت که زنجیره ارزش انرژی، از تولید، انتقال، توزیع و مصرف تشکیل می‌شود. باید اصلاح قیمت‌گذاری در بخش مصرف را فعلاً مسکوت گذاشت و اصلاح قیمتی در چرخه تولید، انتقال و توزیع صورت گیرد؛ به‌گونه‌ای که در فازهای اولیه صرفاً جلوی تلفات انرژی را بگیرد و یک بازی برد-برد را شکل دهد.

سال‌هاست گفته می‌شود تلفات بالایی در چرخه تولید تا توزیع وجود دارد. با چند اقدام ساده حسابداری، ابتدا باید تلفات پنهان آشکار شود، سپس حق مالکیت تعریف شود، بعد از آن مشکل به‌طور خودکار حل خواهد شد. در ادامه دو مثال و پیشنهاد کاربردی صرفاً به‌عنوان نمونه مورد اشاره قرار می‌گیرد. البته اعداد دقیق نیستند و صرفاً برای درک بهتر راهکار، استفاده شده‌اند:

پیشنهاد نمونه ۱- اصلاح قیمت‌گذاری برای شرکت‌های توزیع برق: در مدل فعلی فعالیت شرکت‌های توزیع، این شرکت‌ها برق را به قیمت ناچیزی دریافت می‌کنند و به قیمت ناچیزی نیز به

مشترکان می‌فروشند. مثلاً هر کیلووات را ۵۰ تومان می‌خرند و ۶۰ تومان به مشترک می‌فروشند. برای آشکار شدن ارزش واقعی برق می‌توان برق را به این شرکت‌ها ۲۰۵۰ تومان داد و آنها هم برق را به مردم ۲۰۶۰ تومان بفروشند؛ البته کماکان از مردم ۶۰ تومان دریافت خواهد شد و ۲۰۰۰ تومان مابه‌التفاوت را دولت پرداخت می‌کند. در این مدل، خالص دریافت و پرداخت دولت، شرکت‌های توزیع و مردم هیچ تغییری نمی‌کند و صرفاً اعداد حسابداری بزرگ می‌شوند. اما اتفاق شگفت‌انگیزی که رخ می‌دهد این است که ارزش اقتصادی تلفات انرژی شفاف می‌شود. کافی است اینجا یک حق مالکیت برای شرکت‌های توزیع تعریف شود که بتوانند «درصدی» از تلفات بازیابی شده را به قیمت برق صادراتی به فروش برسانند. در این شرایط، سرمایه‌گذاری برای شناسایی و کاهش تلفات و جلوگیری از برق‌دزدی و شناسایی ماینرهای غیرمجاز و... کاملاً توجه‌پذیر خواهد بود. چون ارزش هر کیلووات برق دیگر رقم ناچیز ۵۰ تومان نیست، بلکه ۲۰۰۰ تومان است! البته برای این منظور باید یک بازار برق صادراتی داخلی نیز شکل بگیرد که طرف عرضه و تقاضا دارد و در مجالی دیگر به آن خواهیم پرداخت. ممکن است گفته شود شرکت‌های توزیع با این روش همراهی نخواهند کرد. راهکار، ساده است: ابتدا به‌صورت پایلوت و داوطلبانه و با امتیازها و «درصد» بیشتر شروع کنید. منافع اقتصادی، همه را به این بازی وارد خواهد کرد.

پیشنهاد نمونه ۲- اصلاح قیمت سوخت و برق نیروگاه‌ها: مشابه راهکار قبلی را می‌توان برای نیروگاه‌های حرارتی نیز به‌کار برد. به جای ارائه گاز تقریباً مفت و دریافت برق تقریباً مفت، گاز

به قیمت صادراتی به نیروگاه فروخته شود و در عوض برق نیز به قیمت صادراتی از آنها خریداری شود؛ به‌گونه‌ای که در بدو امر هیچ تغییری در خالص دریافت و پرداخت دولت و نیروگاه‌ها صورت نگیرد. صرفاً اعتبار سوخت صرفه‌جویی شده در اختیار نیروگاه‌های مذکور قرار گیرد. در اینجا نیز با آشکار شدن ارزش اقتصادی گاز و برق که ده‌ها برابر وضعیت فعلی است، هرگونه سرمایه‌گذاری داوطلبانه برای افزایش راندمان، توجه‌پذیر خواهد شد. در اینجا نیز باید یک بازار گاز صادراتی داخلی شکل گیرد که توضیح آن را به مجال دیگری موکل می‌کنیم. طبیعی است که نیروگاه‌ها با راندمان بالاتر داوطلب اولیه این موضوع خواهند بود و با همان‌ها می‌توان فاز آزمایشی کار را شروع کرد.

نکته مهم این است که اجرای چنین پیشنهادهایی نیاز به هیچ قانون جدیدی ندارد و آن‌قدر قانون معطل در کشور داریم (نظیر ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید) که از ظرفیت‌های همان‌ها می‌توان بهره برد. آنچه در این مقاله پیشنهاد شد بر مبنای راه‌حل‌های خالص اقتصادی بود؛ البته ظرافت‌های مهمی در این خصوص وجود دارد که غفلت از آنها و ضعف در طراحی باعث شکست طرح می‌شود؛ همان‌طور که ظرفیت‌هایی چون ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید عملاً تا به حال موفق نبوده‌اند. درباره این ظرافت‌ها و طراحی مکانیزم دقیق در مجال دیگری، ان‌شاءالله ابعاد موضوع را تشریح خواهیم کرد. در یک بازه میان‌مدت (مثلاً سه‌ساله) این اقدامات قابل تعمیم به مصرف‌کنندگان نهایی نیز خواهد بود. به هر شهروند سهمیه برق و گاز (و بنزین) تخصیص می‌یابد و یک‌بار برای همیشه معضل یارانه انرژی در کشور حل می‌شود و در عین حال درآمد پایه همگانی برای همه مردم تضمین و تامین



## ترکیه برای واردات گاز از روسیه وارد مذاکره شده است

معاون وزیر انرژی روسیه روز سه‌شنبه خبر داد که ترکیه در حال مذاکره برای تامین واردات جدید گاز با چند کشور از جمله روسیه است.

به گزارش خبرنگار مهر به نقل از راشاتودی، معاون وزیر انرژی روسیه روز سه‌شنبه خبر داد: ترکیه در حال مذاکره برای تامین واردات جدید گاز با چند کشور از جمله روسیه است.

آلپارسلان بایراکدار در حاشیه کنفرانس بین‌المللی گاز تک دویی به خبرنگاران گفت: امسال سال بسیار سختی برای همه ما خواهد بود اما ترکیه به شرایط خوبی با تامین کنندگان بزرگ گاز خود شامل روسیه و آذربایجان دست یافته است.

وی گفت: ما در مورد حجم جدید واردات و قراردادهای جدید مذاکره می‌کنیم چرا که برای مثال قرارداد کنونی ما با گازپروم (غول انرژی دولتی روسیه) در پایان سال جاری به پایان می‌رسد.

آقای وزیر اشاره کرد که ترکیه با کشورهای دیگر تولیدکننده گاز هم در مورد قراردادهای بالقوه انرژی مذاکره می‌کند.

وی گفت: ترکیه انتظار دارد به زودی به یک داد بلندمدت انتقال گاز با روسیه دست یابد.

بایراکدار ادامه داد: ترکیه به واردات گاز مایع شده

طبیعی (الان‌جی) هم علاقمند است اما در رابطه با روسیه اولویت ما واردات گاز از طریق خط لوله می‌باشد.

طبق اعلام وزیر انرژی ترکیه انتظار می‌رود مصرف گاز ترکیه تا پایان ۲۰۲۱ به ۶۰ میلیارد متر مکعب برسد و این میزان تا سال‌های آینده به ۷۰ میلیارد متر مکعب افزایش یابد.

معاون توسعه طرح‌های برق حرارتی:

## دومین واحد بخار نیروگاه ارومیه تا پایان آذرماه وارد مدار می‌شود

معاون توسعه طرح‌های برق حرارتی بر لزوم احداث به موقع واحدهای بخار تاکید کرد و گفت: تاخیر در بهره‌برداری از هر واحد بخار سیکل ترکیبی روزانه هزینه‌ای معادل با ۹۰ هزار یورو در پی خواهد داشت.

به گزارش خبرنگاری مهر به نقل از وزارت نیرو، حمیدرضا عظیمی در جریان بازدید از نیروگاه ارومیه با اعلام این خبر افزود: این مجموعه دارای ۶ واحد گازی است که قرارداد احداث بخش بخار این واحدهای گازی و تبدیل آن‌ها به سیکل ترکیبی میان شرکت سرمایه‌گذار و برق حرارتی منعقد شده است.

وی با اشاره به اینکه احداث سه واحد بخار توسط سرمایه‌گذار در دستور کار قرار گرفته است، گفت: واحد نخست بخار این نیروگاه مردادماه سال گذشته به بهره‌برداری رسیده است و بر اساس برنامه‌ریزی

صورت گرفته واحد دوم بخار نیروگاه تا پایان آذرماه و واحد سوم نیز تا خرداد سال آینده وارد مدار خواهد شد.

معاون توسعه طرح‌های شرکت برق حرارتی پیشرفت فیزیکی واحد دوم بخار نیروگاه ارومیه را حدود ۸۴ درصد برشمرد و افزود: سومین واحد بخار این مجموعه نیز دارای پیشرفت مناسبی است و بایستی نقدینگی لازم تامین و به پروژه تزریق شود.

عظیمی محل تامین منابع لازم برای اجرای این پروژه را از محل سوخت صرفه‌جویی عنوان کرد و گفت: در مرحله نخست ۷۰ میلیون مترمکعب صورت‌حساب سوخت صرفه‌جویی شده واحد نخست بخار نیروگاه به تایید وزارت نفت رسیده است و برای در اختیار دادن سوخت صرفه‌جویی شده مراتب به سازمان برنامه و بودجه اعلام شده است.

وی ادامه داد: تبصره ۱۴ قانون بودجه سنواتی نیز محل دیگری بوده که برای تامین منابع مالی این پروژه‌ها لحاظ شده است که توانسته‌ایم سال گذشته بخشی از مطالبات سرمایه‌گذار را از این محل پرداخت کنیم. در سال جاری هم مکاتبات لازم صورت گرفته تا بتوانیم مابقی سرمایه‌گذاری انجام شده در واحدهای بخار این نیروگاه را از محل تبصره ۱۴ قانون بودجه سنواتی و سوخت صرفه‌جویی شده به سرمایه‌گذار پرداخت کنیم.

معاون توسعه طرح‌های شرکت برق حرارتی احداث بخش بخار واحدهای گازی و تبدیل آن‌ها به سیکل ترکیبی را از سیاست‌های اصلی و راهبردی وزارت نیرو و برق حرارتی اعلام کرد و گفت: اجرای این پروژه‌ها علاوه بر افزایش ظرفیت تولید برق کشور باعث رشد راندمان نیروگاه‌های حرارتی و

کاهش مصرف سوخت نیروگاه‌ها می‌شود. عظیمی با تاکید بر اینکه احداث هر واحد بخار سالانه بین ۲۰۰ تا ۲۵۰ میلیون مترمکعب در مصرف سوخت صرفه‌جویی خواهد کرد، افزود: نکته مهم در احداث بخش بخار نیروگاه‌های سیکل ترکیبی، اجرای به موقع واحدهای بخار با حداقل فاصله زمانی از دوره احداث واحدهای گازی است. در حال حاضر عمر برخی از واحدهای گازی قابل تبدیل به سیکل ترکیبی به بیش از یک دهه رسیده که این امر اهمیت و فوریت تکمیل واحدهای بخار مربوطه را دو چندان ساخته است.

عظیمی ادامه داد: تاخیر در بهره‌برداری از هر واحد بخار سیکل ترکیبی (با احتساب قیمت ۱۳ سنت برای هر مترمکعب گاز طبیعی) روزانه هزینه‌ای معادل با ۹۰ هزار یورو در پی خواهد داشت که برای ۳۵ واحد باقی‌مانده روزانه هزینه‌ای بالغ بر سه میلیون یورو به سرمایه‌های ملی تحمیل خواهد شد.





گفتگوی مهر؛ راهکارهای تقویت دیپلماسی اقتصادی

## استراتژی مشخصی برای تجارت با عراق نداریم/حضور هوشمند رقبا در عراق

مقام مسئول گفت: فقدان استراتژی و ناهماهنگی بین دستگاه‌ها در ایران و عراق برای رسیدن به یک برنامه مشترک از جمله موانع مهم پیش روی توسعه مبادلات اقتصادی و تجاری بین دو کشور است.



فرزاد پیلتن، مدیرکل دفتر عربی و آفریقایی سازمان توسعه تجارت ایران در گفت و گو با خبرنگار مهر در مورد وضعیت تجارت با کشور عراق و موانع پیش روی توسعه آن اظهار داشت: در ۵ ماه نخست امسال حدود ۳.۱ میلیارد دلار کالا به عراق صادر کردیم که معادل ۱۲ میلیون تن می‌شود؛ این میزان در مقایسه با مدت مشابه در سال گذشته از نظر ارزشی ۳۱ درصد و از نظر وزنی ۵۲ درصد افزایش را نشان می‌دهد. عراق اولین و مهمترین کشور هدف صادراتی ما در بین کشورهای همسایه است و در بین تمام بازارهای صادراتی ما در رتبه دوم قرار دارد.

مدیرکل دفتر عربی و آفریقایی سازمان توسعه تجارت ایران افزود: در ۵ ماه نخست امسال ۱۷۶ میلیون دلار واردات از کشور عراق داشتیم که در مقایسه با مدت مشابه سال ۹۹ حدود ۴۳۴ درصد افزایش را نشان می‌دهد که با این روند عراق در ردیف ۱۳ کشور تأمین کننده کالای ایران قرار داشته است.

**تأمین نهاده‌های دامی مورد نیاز کشور با دارایی‌های بلوکه شده در عراق**

وی در مورد صادرات برق به عراق گفت: اطلاعات و آمار دقیق صادرات برق به عراق در اختیار وزارت نیرو قرار دارد، اما بر اساس توافقات بین دو کشور، به جز مواقعی که ایران در شرایط اضطراری برای تأمین برق

قرار می‌گیرد، صادرات برق از ایران به عراق برقرار است.

پیلتن در مورد اموال بلوکه شده ایران در عراق، اظهار داشت: از میزان دقیق مطالبات ما از عراق خبر درستی نداریم؛ آخرین آمار در اختیار در حوزه بانک مرکزی، شرکت ملی گاز و وزارت نیرو است. اما بر اساس توافقات ایران با عراق، توانستیم از محل این منابع برخی از نیازهای کشور به ویژه در حوزه نهاده‌های دامی را تأمین کنیم و به همین دلیل است که واردات ایران از عراق در ۵ ماه نخست امسال افزایش شدیدی داشته و به ۱۷۶ میلیون دلار رسیده است.

### موانع تجارت با عراق

مدیرکل دفتر عربی و آفریقایی سازمان توسعه تجارت ایران در مورد موانع پیش روی توسعه تجارت با عراق، گفت: موانع پیش روی توسعه تجارت بین دو کشور در سطوح مختلف وجود دارد؛ به عنوان نمونه در سطح دولت، در سطح نهادهای که وزارتخانه‌ها باشند، در سطح تشکلهای مثل اتاق‌های بازرگانی، اتحادیه‌ها و انجمن‌ها و در سطح بنگاهی مشکلاتی برای تجارت با عراق داریم. همین مشکلات در همین سطوح هم در کشور عراق وجود دارد.

وی افزود: در یک بعد دیگری که به روابط دو کشور به ویژه در حوزه زیرساخت‌های تجاری بر می‌گردد، با عراق موانع و مشکلاتی در خصوص روابط تجاری فی مابین داریم.

پیلتن گفت: اگر بخواهیم در سطح کلان به برخی مشکلات اشاره کنیم، می‌توان به عدم استراتژی و یا حداقل ناهمخوانی راهبردها و ناهماهنگی بین دستگاه‌ها هم در ایران و هم در دولت عراق برای رسیدن به یک برنامه مشترک برای افزایش سطح

مبادلات تجاری بین دو کشور اشاره کرد. در همین سطح باید به تغییر قوانین و به ویژه محدودیت‌ها و ممنوعیت‌هایی که هم در دولت ایران و هم در دولت عراق به طور کلی یا مقطعی برای صادرات یا واردات ایجاد می‌شود اشاره کرد.

در همین سطح باید به عدم برنامه ریزی برای تقویت زیرساخت‌های تجاری بین دو کشور در سطح کلان اشاره کرد که این اشکالات در وزارتخانه‌ها و نهادهای دست اندرکار تجارت دو کشور خود را نشان می‌دهد.

### عمده موانع تجارت در حوزه زیرساخت هاست

مدیرکل دفتر عربی و آفریقایی سازمان توسعه تجارت ایران ادامه داد: در سطح پایین‌تر یعنی نهادها، بیشتر موانع در حوزه زیرساخت‌های تجاری است؛ زیرساخت‌های بانکی، حمل و نقلی، گمرکی و پایانه‌ها و بازارچه‌های مرزی، استاندارد، مجوزهای صادرات و واردات به تبع آن اشکالی که در استراتژی کلان دو کشور وجود دارد، دچار چالش هستند. در واقع تاکنون وزارتخانه‌های دو کشور در زمینه تأمین زیرساخت‌های لازم برای توسعه روابط تجاری فی مابین برنامه ریزی دقیق و درستی در دستور کار نداشته‌اند؛ در همین ارتباط، تجار ما مشکلات زیادی را متحمل می‌شوند و این مشکلات باعث شده نتوانیم از ظرفیت‌های تجاری دو کشور استفاده کنیم.

وی افزود: همچنین خدمات کنسولی ما به ویژه تسهیل تردد تجار، صدور روادید یا تسهیل برای ارائه روادید بلندمدت دچار مشکل است؛ در این ارتباط وزارت امور خارجه ایران و همتای عراقی مسئول این حوزه هستند.

**تشکلها برنامه ریزی مناسبی برای افزایش روابط تجاری ندارند**

## گشایشی جدید در صادرات به عراق و افغانستان

رییس سازمان توسعه تجارت از آغاز فرایند ایفای تعهدات ریالی صادرکنندگان به عراق و افغانستان خبر داد.

به گزارش ایسنا، از ابتدای سال ۱۳۹۷ و همزمان با آغاز تحریم‌های جدید آمریکا، دولت اعلام کرد که برای تضمین تامین ارز مورد نیاز کشور، صادرکنندگان غیرنفتی موظفند در قالب تعهد ارزی، بخشی از درآمد حاصل از فروش محصولات خود در بازارهای بین‌المللی را به کشور بازگردانند. بخش مهمی از این تعهد در سامانه نیما انجام می‌شود که در آن واردکنندگان نسبت به خرید ارز صادرکنندگان اقدام کرده و فرایند را زیر نظر بانک مرکزی نهایی می‌کنند.

در سال‌های گذشته بارها میان بخش خصوصی و بانک مرکزی بر سر نحوه ایفای این تعهد اختلاف نظر به وجود آمد. یکی از اصلی‌ترین این چالش‌ها مربوط به مجوز واردات در ازای صادرات بود که اجرای آن چند بار از سوی دولت آغاز و دوباره متوقف شد.

در کنار آن، برخی صادرکنندگان نیز شرایط خاصی داشتند. با توجه به تحریم‌های بانکی عده‌ای از صادرکنندگان اعلام کردند که امکان بازگشت ارز در زمان اعلامی را ندارند و همین موضوع به ابطال برخی کارت‌های بازرگانی و حتی پیگیری قضایی منجر شد.

در کنار آن، برخی صادرکنندگان به دو کشور عراق و افغانستان، صادرات خود را به شکل ریالی انجام داده بودند و از این رو امکان بازگشت ارز از این

محل برایشان وجود نداشت. در ماه‌های گذشته بارها خبرهایی از صدور مجوز برای ایفای تعهدات ریالی آنها مطرح شده بود اما حالا رییس سازمان توسعه تجارت رسماً اعلام کرده که این فرایند آغاز شده است.

علی رضا پیمان پاک با اشاره به مفاد بسته سیاستی برگشت ارز حاصل از صادرات سالهای ۱۴۰۰-۱۳۹۷ در خصوص ایفای تعهدات فروش ریالی به سایر کشورها در بازه زمانی ۲۲ فروردین تا ۱۶ مردادماه سال ۱۳۹۷ اظهار کرد: بر اساس فراخوان‌های انجام شده تعداد ۳۲۲ صادرکننده نسبت به ارائه اسناد و مدارک مربوط به فروش ریالی به کشورهای عراق و افغانستان شامل ۷۳۴۱ پروانه صادراتی به ارزش حدود ۴۰۰ میلیون یورو اقدام کرده‌اند که پس از بررسی در کمیته اقدام ارزی نسبت به تایید یا عدم تایید فروش ریالی و در نهایت ایفای تعهدات ارزی اقدام می‌شود.

وی افزود: تعداد پروانه های صادراتی متعلق به صادرکنندگان متنوع بوده و بیشترین تعداد پروانه صادراتی متعلق به یک صادرکننده ۶۷۳ کتاژ و به ارزش ۵۲ میلیون یورو بوده است. از نظر موقعیت جغرافیایی صادرکنندگان نیز بیشترین پروانه صادراتی در این بخش، متعلق به صادرکنندگان استان تهران با ۲۰۳۹ پروانه صادراتی به ارزشی معادل ۱۱۲ میلیون یورو و کمترین تعداد متعلق به استان خراسان جنوبی با ۲ کتاژ و به ارزش ۲۲ هزار یورو است. تعداد ۴۵۳۷ پروانه صادراتی به ارزش ۲۰۱ میلیون یورو متعلق به واحدهای تولیدی و ۲۸۰۴ پروانه صادراتی به ارزش ۸۶ میلیون یورو متعلق به واحدهای غیر تولیدی بوده است.



## بخش صنعت، مصرف عادی برق را از سر گرفت

تهران- ایرنا- بخش صنعت کشور که در ماه‌های اخیر به دلیل افزایش مصرف برق در بخش خانگی با محدودیت روبرو شده بود از روز گذشته روال عادی مصرف را در پیش گرفت.

به گزارش روز چهارشنبه خبرنگار اقتصادی ایرنا، همزمان با افزایش دمای هوا از ابتدای امسال و نیز اوج گیری استخراج غیرمجاز رمزارز در کشورمان، روند مصرف برق صعودی شد.

هرچه به روزهای گرمتر سال نزدیک تر می شدیم مصرف برق هم از شدت بیشتری برخوردار می شد و به روزهایی رسید که خاموشی هایی را ناگزیر ساخت.

براین اساس متولیان صنعت برق با هدف تامین برق مشترکان خانگی در یک هماهنگی با صنعت، اقدام به اعمال محدودیت مصرف برق در این بخش کردند و میزان مصرف آنها به شدت تحت تاثیر این محدودیت ها قرار گرفت.

همزمان با کاهش محسوس دمای هوا در روزهای شهریورماه و افزایش برخورد با استخراج کنندگان غیرمجاز رمز ارز "مصطفی رجبی مشهدی"

سخنگوی صنعت برق از طرح کاهش محدودیت ها برای بخش صنعت خبر داد.

وی گفت: با کاهش مصرف در بخش خانگی صنایع می توانند مصرف عادی خود را از اول مهر دنبال کنند.

در روزهای اخیر و با کاهش مصرف بخش خانگی، بخش صنعت کمی مصرف خود را افزایش داد. تازه ترین گزارش شرکت مدیریت شبکه برق ایران نشان می دهد: بخش صنعت روز گذشته و در ساعت ۱۴ و ۱۲ دقیقه میزان مصرف برق خود را به ۵ هزار و ۱۱۳ مگاوات رساند.

این درحالی است که میزان مصرف در بخش خانگی و سایر در همان ساعت به عدد ۵۲ هزار و ۷۸۹ مگاوات کاهش یافته است.

گرچه میزان مصرف برق بخش خانگی و سایر روز گذشته کاهشی شده اما در مقایسه با مدت مشابه پارسال که میزان مصرف ۴۹ هزار و ۹۴۰ مگاوات بوده، رشد قابل توجهی را نشان می دهد. بخش صنعت در ساعت ۲۰ و ۲۹ دقیقه روز گذشته، اندکی مصرف خود را کاهش داده و به عدد ۵ هزار و ۲۲ مگاوات رساند.

به گزارش ایرنا، پیش تر مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران گفته بود: با کاهش مصرف برق که هم اکنون در کشور رخ داده، به تدریج از حجم و تعداد برنامه‌های زمانبندی شده و اقدام‌های مدیریت بار کاسته می‌شود.

«مصطفی رجبی مشهدی» افزود: البته تفاهم نامه‌های مربوط به مدیریت مصرف صنایع تا پایان شهریور ادامه دارد اما این تفاهم نامه‌ها با توجه به شرایط فعلی به طور حتم اجرا نمی‌شود، به طوری که هم اکنون هیچ گونه محدودیتی برای تامین برق صنایع وجود ندارد.

برای تعداد تراکنش‌های واریزی به کارت هر شخص حقیقی، سقف تعیین شده را اعمال کند.

به منظور جلوگیری از سوءاستفاده‌های محتمل در تبادلات پولی کشور بر بستر کارت به کارت، به‌زودی مجموع تعداد تراکنش‌های واریزی که به کارت‌های هر شخص حقیقی (کد ملی) در یک روز انجام می‌گیرد به بیست تراکنش محدود خواهد شد.

این محدودیت با هدف نظارت هرچه بیشتر بر تبادلات پولی و جلوگیری از سوءاستفاده‌های احتمالی از خدمت انتقال وجه کارت به کارت اعمال می‌شود.

بنابر بخشنامه بانک مرکزی، این محدودیت تنها در مورد تعداد تراکنش‌های واریز به کارت اعمال خواهد شد و محدودیتی برای تعداد تراکنش‌هایی که هر فرد به منظور کارت به کارت از کارت‌های بانکی خود به سایر کارت‌ها در شبکه بانکی انجام می‌دهد، پیش‌بینی و تعیین نشده است.

به عبارت دیگر این محدودیت تنها شامل «واریز به» کارت بانکی یک فرد است.

شایان ذکر است، محدودیت تعدادی تعیین‌شده حاصل رصد و تحلیل هوشمند یک‌ساله رفتار کاربران است که بر اساس آن، محدودیت در نظر گرفته شده صرفاً تعداد بسیار محدودی از افراد استفاده‌کننده را در روز تحت تأثیر قرار خواهد داد و بنابراین کارکرد استفاده‌های معمول بدون هیچ مشکلی برقرار خواهد ماند.

از آنجا که خدمت کارت به کارت برای مقاصد شخصی در نظر گرفته شده است، این محدودیت باعث رفع سوءاستفاده‌ها و سالم‌سازی فضای بهره‌برداری کاربران از خدمت کارت به کارت خواهد شد.

به گزارش ایسنا، روز گذشته بانک مرکزی در راستای مقابله با قمار از جزئیات بخشنامه‌ای رونمایی کرد که در پی آن سقف تعداد مجاز کارت به کارت واریزی برای هر فرد روزانه ۲۰ مرتبه و این عدد در ماه ۸۰ عدد است.

طبق اعلام معاون فناوری‌های نوین بانک مرکزی، این بخشنامه به بانک‌ها ابلاغ شده اما هنوز از سوی آن‌ها به اجرا در نیامده است که در آن به بانک‌ها اعلام شده تا تعداد مجاز تراکنش کارت به کارت واریزی ابلاغی بسته به شرایط تغییر کند.

براین اساس، هر فرد نهایتاً مجاز به انجام ۸۰ تراکنش در طول یک ماه است، لذا این تراکنش‌ها ممکن است طی چهار روز و در هر روز ۲۰ تراکنش انجام و سقف فرد پر شود یا ممکن است طی روزهای بیشتر و تعداد تراکنش کمتر انجام شود. در نهایت محدودیت برای سقف روزانه و سقف ماهانه لحاظ می‌شود که نباید به ترتیب بیش از ۲۰ و ۸۰ شود.

در این بین، پیگیری‌های ایسنا از کانون بانک‌ها و موسسات اعتباری خصوصی و شورای هماهنگی بانک‌های دولتی و نیمه‌دولتی در این رابطه حاکی از آن است که برخلاف اعلام بانک مرکزی، این بخشنامه هنوز به بانک‌ها ابلاغ نشده است.

از سوی دیگر، با اعمال این محدودیت در تعداد تراکنش کارت به کارت واریزی، این ابهام ایجاد شد که فعالان اقتصادی، تجار و صاحبان کسب‌وکار که روزانه و ماهانه تعداد بسیار بالایی تراکنش انجام می‌دهند و این بخشنامه در روند مبادلات تجاری آن‌ها اختلال ایجاد می‌کند.

در این راستا، بانک مرکزی در پاسخ ابهامات، طی اطلاعیه‌ای بیان کرد: بر اساس بخشنامه ابلاغی بانک مرکزی، شبکه بانکی کشور موظف شده است



## پاسخی به ابهامات سقف جدید کارت به کارت

با ابلاغ بخشنامه بانک مرکزی، به‌زودی سقف تعداد تراکنش‌های واریز به کارت بانکی یک فرد تغییر می‌کند که این محدودیت برای تعداد تراکنش‌هایی که هر فرد برای کارت به کارت از کارت‌های بانکی خود به سایر کارت‌ها در شبکه بانکی انجام می‌دهد، اعمال نمی‌شود و برخلاف گفته بانک مرکزی مبنی بر ابلاغ این بخشنامه به بانک‌ها، مسئولان بانکی می‌گویند که این بخشنامه هنوز به بانک‌ها ابلاغ نشده است.





**کمتر از ۱۵ ساعت تا شروع مجدد فعالیت ماینرها در ایران**  
افزایش گرمای هوا و به دنبال آن افزایش مصرف و فعالیت غیر مجاز رمزارزها تابستان سختی را برای صنعت برق رقم زد اما اکنون شرایط کمی بهتر شده است و طبق وعده مسوولان از فردا فعالیت رمزارزهای مجاز آغاز می شود.

به گزارش ایسنا، از ابتدای خاموشی ها فعالیت رمزارزها زیر ذره بین قرار گرفت و همین موضوع نیز موجب شد تا رئیس جمهور وقت دستور توقف فعالیت رمزارزها را بدهد، البته در این بین برخورد جدی نیز با استخراج کنندگان رمزارز صورت گرفت حتی در آن زمان وزارت نیرو نیز اعلام کرد به گزارش‌های مردمی که منجر به کشف مراکز غیرمجاز شوند تا سقف ۱۰ میلیون تومان پاداش ارائه می‌دهد و در صورتی که مرکز غیرمجاز در یکی از نهادهای دولتی و یا نهادهایی که از بودجه عمومی استفاده می‌کنند باشد، مبلغ پاداش دو برابر شده و سقف آن به ۲۰ میلیون تومان افزایش خواهد یافت.

در این راستا، تاکنون نزدیک به سه میلیارد تومان به عنوان پاداش به عاملان شناسایی مردمی و به اصطلاح سوت زنها پرداخت شده و این در حالی

است که به دلیل تعرفه‌های تخفیفی، ایران در میان چین، روسیه، آمریکا، قزاقستان، کانادا، ایسلند جزو هفت کشوری است که بیشترین میزان استخراج رمز ارز در آنها صورت می‌گیرد.

عامل اصلی شیوع پدیده استخراج غیرمجاز رمز ارزها در ایران، وجود تعرفه‌های مخفف حامل‌های انرژی و بسیار ناچیز در مقایسه با قیمت‌های جهانی است. استخراج یک بیت کوین به بیش از ۳۰۰ مگاوات ساعت برق نیاز دارد که این میزان بیشتر از برق مصرفی حدود ۳۵ هزار واحد مسکونی در یک شبانه روز تخمین زده می شود.

همچنین با مقایسه میزان مصرف یک ماینر با سایر وسایل خانگی باید گفت مصرف برق یک ماینر ۲ تا ۳ کیلوواتی به میزان ۳۵ پنکه یا ۱۵ یخچال فریزر است. ماینری با این مشخصات همچنین به اندازه ۵ کولر آبی یا یک کولر گازی برق مصرف می‌کند.

آنطور که مصطفی رجبی مشهدی- مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران اعلام کرده تاکنون و از ابتدای طرح برخورد با مراکز غیرمجاز استخراج رمز ارز ۲۱۸ هزار دستگاه کشف و جمع‌آوری شده که میزان مصرف آنها معادل یک نیروگاه ۱۰۰۰ مگاواتی است.

وی با تاکید بر اینکه برخورد با این نوع مراکز از دستور کار خارج نخواهد شد، اظهار کرد: این نوع مراکز در صورت شناسایی در اختیار مراجع قانونی قرار گرفته و دستگاه‌های آنان جمع‌آوری شده و تا تعیین تکلیف نهایی باقی خواهند ماند. پرونده این مراکز به قوه قضائیه داده می‌شود تا در آنجا درباره آنها تصمیم‌گیری شود.

به گفته سخنگوی صنعت برق مراکز مجاز استخراج رمز ارز در ایام پیک تابستان برای همراهی با صنعت برق و بر اساس دستور رییس جمهوری وقت

فعالیت‌های خود را به حالت تعطیل در آورده بودند تا صنعت برق بتواند برق مورد نیاز سایر بخش‌ها را تامین کند. اکنون و با کاهش دمای هوا که منجر به کاهش مصرف شده است، مراکز مجاز که غیر فعال شده بودند خواهند توانست از ابتدای مهرماه فعالیت عادی خود را از سر گیرند.

رجبی مشهدی اظهار کرد: صنعت برق تلاش خواهد کرد ۲۵۰ مگاوات برق مورد نیاز این مراکز را تامین کند تا آنها بتوانند برنامه‌های خود را دنبال کنند.

### در جلسه شورای راهبری بهبود محیط کسب‌وکار تاکید شد اتاق‌های سه‌گانه باید در ساختارهای ناظر و تصمیم‌گیر بانک مرکزی حضور داشته باشند

در چهل‌ودومین نشست شورای راهبری بهبود محیط کسب‌وکار بر حضور نمایندگان اتاق‌های سه‌گانه در ساختارهای ناظر و تصمیم‌گیر در بانک مرکزی تاکید شد.

در چهل‌ودومین نشست شورای راهبری بهبود محیط کسب و کار علاوه بر مرور آخرین اخبار مرتبط با حوزه کسب‌وکار به بررسی طرح تغییر ساختار بانک مرکزی که کلیات آن در مجلس به تصویب رسیده پرداخته شد. در این جلسه نمایندگان اتاق‌های سه‌گانه معتقد بودند در ساختار جدید دیده شده برای بانک مرکزی، هیات عالی به عنوان جایگزین شورای پول و اعتبار دولتی‌تر شده و بر حضور نمایندگان هر سه اتاق در آن تاکید کردند.

به گزارش پایگاه خبری اتاق ایران، در ابتدای این نشست علی فیروزی با مرور اخبار مربوط به حوزه

کسب‌وکار به حواشی پیش آمده حول شاخص جهانی سهولت انجام کسب‌وکار یا Business Doing و بی‌اعتبار شدن آن گفت: در تنظیم تازه‌ترین گزارش مربوط به این شاخص در مورد چند کشور از جمله چین، عربستان، امارات و آذربایجان تقلب کرده‌اند. به این ترتیب با دریافت مبالغی رتبه چین یا عربستان را ارتقا دادند اما در مورد آذربایجان برعکس به نحوی گزارش را تنظیم کردند که این کشور نتواند در گزارش ۲۰۲۰ بانک جهانی رتبه خوبی داشته باشد. این اتفاق یک فساد تمام عیار بود که موجب شد رتبه و امتیازهای کشورها جابجا شود. نتیجه اینکه این شاخص را برای همیشه متوقف کردند و قرار است شاخص جدیدی ارائه شود که هنوز چند و چون آن مشخص نیست.

او به تصویب کلیات طرح تسهیل صدور مجوزهای کسب‌وکار پرداخت و ادامه داد: این طرح، مجوزها را به دو دسته تقسیم کرده در حالی که پیشنهاد ما این است که مجوزها باید سه دسته‌ای و شامل مجوزهای اعلانی، گواهی‌محور و اجازه‌محور باشند. در واقع اختلاف ما با طرح مصوب مجلس بر روی مجوزهای گواهی‌محور است. برای این نوع گواهی‌ها مثلا باید ۱۵ روز به دستگاه زمان بدهیم و اگر دستگاه جواب نداد اتوماتیک مجوز صادر می‌شود. در حالی که در مورد مجوزهای اجازه‌محور مورد نظر ما بعد از گذشت زمان مقرر، مجوز صادر نمی‌شود اما مسئول مربوطه به عنوان متخلف شناخته می‌شود.

فیروزی افزود: اما در این طرح مجوزها یا ثبت‌محور هستند؛ یعنی متقاضی مشخصات خود را در سیستم اعلام کرده و مجوز فعالیت را دریافت می‌کند، که این برای حدود ۲۰ درصد مجوزها می‌تواند درست

به گزارش ایسنا، با احیای دومین اقتصاد بزرگ جهانی از همه گیری ویروس کرونا، تقاضا برای انرژی به میزان چشمگیری افزایش پیدا کرده و باعث افزایش شدید قیمت‌های سوخت و تصمیمات کم سابقه پکن برای به مخاطره انداختن بخشی از امنیت انرژی برای روشن نگه داشتن چراغها در آینده نزدیک شده است. همه این رویدادها در حالی اتفاق می افتد که اقتصاد چین با کندی روبرو شده و نرخ تورم رو به افزایش است.

به دلیل این نگرانیها بود که پکن در یک حرکت تاریخی تصمیم گرفت از ذخایر استراتژیک خود نفت برداشت کند. چین که بزرگترین واردکننده نفت و دومین مصرف کننده بزرگ نفت در جهان است، برای سر پا نگه داشتن اقتصادش به شدت به نفت خارجی متکی است. اصلاح این آسیب پذیری امنیت انرژی را مدتهاست در مرکز سیاست انرژی چین قرار داده اما به نظر می رسد فعلا توجه پکن به کنترل آسیب معطوف شده است.

در واقع به دلیل افزایش شدید تقاضا برای برق، بعضی از استانهای چین با بدترین کمبود برق این کشور در یک دهه گذشته روبرو شده اند. آنچه که این وضعیت را وخیم کرده، افزایش قیمت‌های زغال سنگ است که شرکت‌های برق چین را در معرض خطر واقعی ورشکستگی قرار داده است. زغال سنگ بیش از ۵۰ درصد از سید انرژی چین را تشکیل می دهد و اختلاف اخیر با استرالیا، تامین زغال سنگ در چین را پیش از افزایش

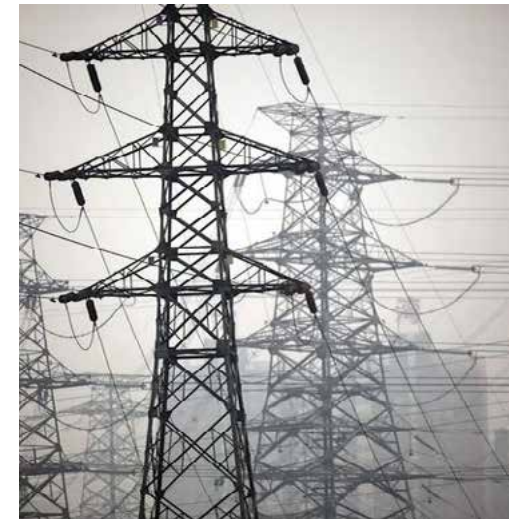
قیمتها محدود کرده بود. در حقیقت بایکوت غیررسمی چین علیه زغال سنگ استرالیا باعث کمبود زغال سنگ در این کشور در اوایل امسال شد.

اکنون گروههای متعددی از نیروگاههای زغال سنگ از دولت چین درخواست کرده اند تا از ساکنان برای برق هزینه بیشتری دریافت کنند تا این شرکتها بتوانند دوام پیدا کنند. با وجود این که قیمت زغال سنگ از سقف گذشته اما نیروگاههای زغال سوز چینی تنها می تواند قیمتشان را حداکثر ۱۰ درصد در واکنش به رشد هزینه های عملیاتی افزایش دهند. اما آنچه که اوضاع را وخیمتر کرده، تصمیم سال گذشته کمیسیون ملی توسعه و اصلاحات چین برای ممنوعیت افزایش نرخ بوده است.

نیروگاههای زغال سوز چین اکنون خواستار افزایش نرخها شده اند. انجمن صنعت نیروی برقی پکن در نامه ای که اوایل ماه جاری به کمیسیون مدیریت شهری شهرداری پکن ارسال کرد خواستار قیمت‌های بالاتر برق شد. نشریه ساوت چاینا مورنینگ هفته گذشته گزارش کرد پنج شرکت عضو این انجمن در هفت ماه نخست امسال از ۲۰ میلیون یوان (۳.۱ میلیون دلار) تا ۱۹۲ میلیون یوان ضرر متحمل شده اند. ماه گذشته هم ۱۱ شرکت نیروی زغال سوز در شبکه برق پکن-تیان جین-تانگشان اعلام کردند ضرر کرده اند و به دلیل افزایش قیمت‌های زغال سنگ در آستانه ورشکستگی قرار دارند. در این نامه آمده بود قیمت‌های زغال سنگ تا ژوئیه ۶۵.۳ درصد در مقایسه با مدت مشابه سال

گذشته افزایش پیدا کرد. شدت کمبود زغال سنگ و احتمال تبعات اقتصادی طولانی آن باعث شده است بسیاری به این فکر بیافتند که پکن تا چه زمانی ایستادگی خواهد کرد تا مانع وقوع این بحران شود. گمانه زنی گسترده ای وجود دارد که دولت چین به زودی ناچار خواهد شد به بایکوت غیررسمی واردات زغال سنگ از استرالیا خاتمه دهد تا بتواند تقاضای موجود را تامین کند. همچنین این سوال مطرح است که آیا پکن قادر خواهد بود به تعهدات اقلیمی خود عمل کند؛ چرا که لازمه چنین تعهدی، قطع وابستگی به زغال سنگ است که کثیفترین سوخت فسیلی از نظر میزان انتشار کربن شناخته می شود.

بر اساس گزارش اوپل پرایس، اگرچه رییس جمهور چین وعده های بزرگی برای کربن زدایی تا سال ۲۰۶۰ می دهد اما چین و هند در حال حاضر عامل افزایش تقاضا و بالا رفتن قیمت‌های جهانی زغال سنگ هستند.



در پی گرانی زغال سنگ

## شرکت‌های برق چین به مرز ورشکستگی رسیدند

صنعت نیروی چین در وضعیت بحرانی گرفتار شده است.



اهمیت عملکرد مدیریت منابع انسانی در تحقق آرمان‌های سازمان

## پایان کار مدیران «آنالوگ»

مدیران «آنالوگ» در حوزه منابع انسانی به پایان راه رسیده‌اند. تعریف کلیشه‌ای از مدیریت منابع انسانی به صورت انجام امور اداری پرسنل - حضور و غیاب - در شرکت‌هایی که از حداقل امکانات اتوماسیون بهره می‌برند هم دیگر کاربرد ندارد. مدیران منابع انسانی در دوراهی «مطیع کارفرما» یا «حامی کارکنان» قرار دارند؛ اما انتخاب اولی به زیان کارفرما تمام می‌شود. مدیر محبوب ۶ وظیفه دارد.



واقعیت این است که سازمان‌ها بدون داشتن کارکنان اصلاً وجود خارجی نخواهند داشت و باید به هر شکلی زمینه تداوم حضور آنها را فراهم آورند و این وظیفه بخش منابع انسانی سازمان‌هاست که با پر کردن شکاف موجود بین کارفرمایان و کارکنان به شکل‌گیری و گسترش یک محیط کاری منسجم و با طراوت کمک کند. با این وجود برداشت‌ها و ذهنیت‌های منفی و نادرستی در مورد بخش مدیریت منابع انسانی و مدیران این بخش وجود دارد که در این مقاله به سه مورد از رایج‌ترین آنها اشاره خواهد شد و دلایلی برای مردود بودن آنها مورد اشاره قرار خواهد گرفت:

برداشت نادرست شماره ۱: مدیران منابع انسانی تمام تصمیمات مرتبط با کارکنان را خودشان می‌گیرند

بسیاری از کارکنان به این دلیل از مدیر منابع انسانی خوششان نمی‌آید و به عبارت بهتر از او می‌ترسند که فکر می‌کنند او نقش مبصر و اعمال‌کننده اقدامات تنبیهی در شرکت را ایفا می‌کند و صفر تا صد تصمیمات در مورد توبیخ و تنبیه یا اخراج کارکنان خاطی توسط او انجام می‌شود حال آنکه در بیشتر سازمان‌ها با ساختار درست تصمیم‌گیری در این گونه موارد به صورت جمعی و با مشارکت مدیران ارشد شرکت به ویژه مدیرعامل و رئیس مستقیم

حق کارکنان استفاده می‌کنند. ریشه این بدبینی شاید این باشد که بخش مدیریت منابع انسانی به عنوان مجری اقدامات ناخوشایندی مانند اخراج کارکنان یا اعمال کسر از حقوق کارکنان به دلایل مختلف در سازمان شناخته می‌شود و اینها همان چیزهایی است که باعث می‌شود کارکنان یک شرکت ذهنیت منفی و بدی نسبت به مدیر منابع انسانی پیدا کنند و او را به عنوان حامی سرسخت کارفرما و مطیع اوامر او در نظر بگیرند حال آنکه در واقعیت به هیچ عنوان نباید چنین باشد. در اصل، بخش مدیریت منابع انسانی یک شرکت و در راس آن مدیر منابع انسانی به دنبال تنبیه کارکنان یا زهر چشم گرفتن از آنها نیست و نه از کارفرما و نه از کارکنان جانبداری یک طرفه ندارد. ایدن چنگ، از بنیانگذاران شرکت PeopleFinderFree در این مورد می‌گوید: «وظیفه اصلی مدیران منابع انسانی در وهله اول عبارت است از توانمندسازی کارکنان و ارتقای مهارت‌ها و دانش آنها و ایجاد محیط مناسبی که در آن، کارکنان بتوانند بهترین عملکردشان را ارائه دهند و بهترین باشند. بخش مدیریت منابع انسانی نیز می‌کوشد تا سیاست‌هایی را پیش ببرد که به حمایت از منافع کارکنان کمک کرده و از آنها در برابر نوسانات و توفان‌های بیرونی حفاظت کند.»

آیا شما هم جزو آن دسته از کارکنان هستید که به دلایل مختلف از مدیر بخش منابع انسانی شرکت خود متنفر هستید و اصلاً دوست ندارید گذرتان به آنجا بیفتد؟ آیا شما هم از احضار شدن توسط مدیر منابع انسانی و روبه‌رو شدن با او احساس ترس و ناراحتی می‌کنید و او را دشمن اصلی خود می‌پندارید؟ اگر چنین است من به شما توصیه می‌کنم پس از خواندن این مقاله در دیدگاه خود راجع به مدیران منابع انسانی تجدیدنظر کنید و نگاه مثبت‌تری نسبت به مدیر و کارکنان بخش منابع انسانی شرکت یا سازمانی که در آنجا مشغول به کار هستید پیدا کنید.

متأسفانه صرف نظر از اینکه مدیران منابع انسانی از چه عملکردی در شرکت‌ها و سازمان‌ها برخوردارند، بسیاری از آنها جزو نامحبوب‌ترین مدیران در بین کارکنان طبقه‌بندی می‌شوند و کمتر کسی است که از حضور در بخش منابع انسانی و سر و کار پیدا کردن با مدیر و کارکنان این بخش احساس خوب و مثبتی داشته باشد. یکی از علل اصلی نامحبوب بودن بخش منابع انسانی در میان کارکنان این ذهنیت اشتباه است که مدیران و کارکنان بخش منابع انسانی را کسانی معرفی می‌کنند که فقط به دنبال حمایت و حفاظت از منافع شرکت در برابر کارکنان هستند و از هر ترفندی برای ضایع کردن

افراد صورت می‌پذیرد. جرمی یاماگوشی، مدیرعامل شرکت LawnLove در مورد میزان اختیار عمل و قدرت عمل مدیر منابع انسانی می‌گوید: «مدیر منابع انسانی به همان اندازه‌ای قدرت و اختیارات دارد که توسط هیات‌مدیره یا مدیرعامل تعیین شده است و به او تفویض شده است و چنانچه او تصمیمی خارج از این چارچوب بگیرد این تصمیم او توسط مدیران مافوق باطل خواهد شد. با این حال شاید به این دلیل که بسیاری از تصمیمات سخت و ناخوشایند برای کارکنان از جمله توبیخ یا اخراج آنها که معمولاً توسط هیات‌مدیره یا مدیرعامل اتخاذ می‌شوند به وسیله مدیر منابع انسانی اعلام می‌شوند این ذهنیت در کارکنان شکل گرفته که شخص مدیر منابع انسانی این تصمیمات را گرفته است حال آنکه در اغلب موارد یک مدیر منابع انسانی کارآمد و وظیفه‌شناس در جلسه تصمیم‌گیری راجع به توبیخ یا اخراج کارکنان خاطی یا کم کار در مقام حمایت از کارکنان وارد می‌شود و تلاش می‌کند تا مدیران مافوق را از اتخاذ تصمیمات شدید منصرف کند. علاوه بر این، تصمیم‌گیری در مورد ارتقای مقام یا افزایش حقوق و مزایای کارکنان در اغلب موارد توسط مدیرانی غیر از مدیر منابع انسانی گرفته می‌شود و این نوع تصمیمات غالباً توسط مدیر منابع انسانی به افراد ابلاغ می‌شود و نباید مسوولیت چنین تصمیماتی را متوجه او دانست. اگرچه مدیران منابع انسانی عنوان مدیریت‌کننده امور مرتبط با منابع انسانی را یدک می‌کشند، اما واقعیت آن است که آنها نه تنها تمام تصمیمات مرتبط با کارکنان را به طور کامل و انحصاری اتخاذ نمی‌کنند، بلکه مسوولیت تصمیمات اتخاذ شده در مواردی مانند تنزل یا ارتقای مقام، کاهش یا افزایش حقوق و توبیخ و اخراج کارکنان

**ISNA PHOTO**

Farzad Zanjirdar

