



# رسانا

شبه ۲۰ شهریور ۱۴۰۰  
۲۹۵۹

خبرنامه رسمی سندیکای صنعت برق ایران

انالله و انا اليه راجعون

جناب آقای مهندس غیاث‌الدین

دبیر محترم سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق

با نهایت تأثر و تأسف، درگذشت همسر برادر بزرگوارتان

را تسلیت عرض نموده، برای آن مرحومه علو درجات و

برای بازماندگان صبر و شکیبایی آرزو مندیم.



## فهرست

- تحول بزرگ در حوزه بانک/قرارداد وام بانکی
- الکترونیکی می‌شود..... ۳
- خاموشی در زمستان هم ادامه دارد؟..... ۴
- معرفی ۲۴۳ مشترک دریافت گواهی ظرفیت به
- بورس انرژی..... ۵
- راهکار رفع کمبود گاز و برق؛ واردات در اوج
- مصرف و مدیریت مصرف..... ۵
- کند کردن نبض تجارت با بوروکراسی..... ۶
- بانک‌ها باید با کاهش بروکراسی اداری،
- مشتری‌مداری را افزایش دهند..... ۷
- افزایش بی سابقه قیمت برق در اروپا، مردم را به
- خیابان کشاند..... ۸
- مشوق‌های صادراتی در دیگر کشورها چگونه
- است؟..... ۸
- بهترین مدل «دورکاری»..... ۹

به دنبال پیگیری‌های سندیکا برای تخصیص واکسن به شرکت‌های عضو صورت گرفت؛

# درخواست وزارت نیرو از وزارت بهداشت برای واکسیناسیون بخش خصوصی صنعت برق

به دنبال پیگیری‌های سندیکا، معاون حقوقی و پشتیبانی وزارت نیرو طی نامه‌ای از معاون بهداشت وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی درخواست کرده است برای تخصیص سهمیه واکسن کرونا به شرکت‌های عضو سندیکا، اقدام گردد.

به تداوم خدمت‌رسانی در حوزه برق و انرژی و لزوم همکاری و همراهی اعضای سندیکای صنعت برق ایران با شرکت‌های تابعه وزارت نیرو در راستای تامین برق مطمئن و پایدار برای آحاد جامعه در اقصی نقاط کشور، با درخواست این نهاد صنفی برای واکسیناسیون موافقت و اقدامات لازم انجام شود. شایان ذکر است در راستای همین پیگیری‌ها برای تخصیص واکسن کرونا به کارکنان بخش خصوصی صنعت، سندیکا همچنین در نامه‌ای از معاون بهداشت و سخنگوی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی درخواست کرده است با تخصیص سهمیه واکسن به شرکت‌های عضو سندیکا، موافقت کنند. در این نامه آمده است که در شرایط کرونا یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های حاکمیت و دست‌اندرکاران بخش انرژی کشور،

به دنبال پیگیری‌های سندیکای صنعت برق ایران برای تخصیص واکسن کرونا به فعالان بخش خصوصی این صنعت از طریق وزارت نیرو، معاون حقوقی و پشتیبانی این وزارتخانه طی نامه‌ای از معاون بهداشت و سخنگوی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی درخواست کرده است برای تخصیص سهمیه واکسن کرونا به شرکت‌های عضو سندیکا، اقدام گردد. در این نامه ضمن اشاره به مکاتبات سندیکا با معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی (تصویر نامه سندیکا به مهندس حائری) مبنی بر ضرورت قرارگیری کارکنان شاغل در شرکت‌های سازنده، پیمانکار و مشاور و بازرگانی عضو سندیکای صنعت برق در اولویت تزریق واکسن، از علیرضا رئیسی سخنگوی وزارت بهداشت درخواست شده است با توجه به نیاز حیاتی کشور

اطمینان از تامین برق پایدار برای تمامی مشترکان به‌ویژه بیمارستان‌ها و مراکز درمانی و صنایع تولیدکننده کالاهای درمانی، بهداشتی و مصرفی جامعه است. کارکنان شاغل در شرکت‌های سازنده تجهیزات، پیمانکاران توسعه و نگهداری شبکه و شرکت‌های مهندسی مشاور و بازرگانی صنعت برق خط مقدم تحقق این مهم بوده و به دلیل نیاز حیاتی کشور به تداوم خدمت‌رسانی در حوزه برق و انرژی همراه با کارکنان بخش دولتی کشور، به‌طور مستمر در محیط‌های کارگاهی حضور دارند و یا در حال سفر به مناطق مختلف کشور برای پیشبرد پروژه‌های این صنعت می‌باشند. از اینرو نیز به شدت در معرض ابتلا به ویروس کرونا قرار دارند و به همین علت نیز بخش خصوصی صنعت برق زیادی از کارکنان متخصص و خدمتگزار خود را از دست داده است.

امینان از تامین برق پایدار برای تمامی مشترکان به‌ویژه بیمارستان‌ها و مراکز درمانی، بهداشتی و مصرفی جامعه است. کارکنان شاغل در شرکت‌های سازنده تجهیزات، پیمانکاران توسعه و نگهداری شبکه و شرکت‌های مهندسی مشاور صنعت برق خط مقدم تحقق این مهم بوده و به دلیل نیاز حیاتی کشور به تداوم خدمت‌رسانی در حوزه برق و انرژی همراه با کارکنان بخش دولتی کشور، به‌طور مستمر در محیط‌های کارگاهی حضور دارند و یا در حال سفر به مناطق مختلف کشور برای پیشبرد پروژه‌های این صنعت می‌باشند. از اینرو نیز به شدت در معرض ابتلا به ویروس کرونا قرار دارند و به همین علت نیز بخش خصوصی صنعت برق زیادی از کارکنان متخصص و خدمتگزار خود را از دست داده است.

این سندیکا آمادگی هرگونه همکاری در تهیه فهرست کارکنان شرکت‌های سازنده، پیمانکار، مهندسی مشاور و مهندسی بازرگانی عضو سندیکا صنعت برق و معرفی به مراکز درمانی مورد نظر اعلام می‌دارد. پیشاپیش از حسن توجه جنابعالی و مساعدتی که می‌فرمایید، کمال تشکر را دارد.

رونوشت:  
- جناب آقای مهندس خاوری: معاون محترم وزارت نیرو در امور برق و انرژی؛ جهت استحضار و لطفا همکاری برای تحقق موضوع  
- جناب آقای مهندس علام‌الدینی: مدیرعامل محترم شرکت مادر تخصصی مدیریت ساخت و تهیه کالای آب و برق؛ جهت استحضار و لطفا همکاری برای تحقق موضوع

نشانی: تهران، خیابان فاطمی غربی، خیابان سیندخت شمالی، پلاک ۱۵  
کمیته: ۱۲۱۱۸۵۲۱۶۱ | تلفن: ۶۶۵۷۰۱۳۰۳ | فکس: ۶۶۵۷۰۱۳۰۳  
Address: No. 15, North Sin Dokht St., West Fatemi Ave., Tehran - Iran  
P.Code: 1411853161 / Tel: +۹۸۱ 66570930 5 & 6 / Fax: 66944967  
Email: info@eis.ir / Website: www.eis.ir



سندیکای صنعت برق ایران  
Iran Electrical Industry Syndicate

بسمه‌تعالی

جناب آقای دکتر رئیس

معاونت محترم بهداشت وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی

موضوع: درخواست مساعدت و دستور تخصیص سهمیه واکسن کرونا به بخش خصوصی صنعت برق ایران

با سلام و احترام؛

همان‌طور که مستحضرد، در شرایط کرونا یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های حکمیت و دست‌اندرکاران بخش انرژی کشور، اطمینان از تامین برق پایدار برای تمامی مشترکان به‌ویژه بیمارستان‌ها و مراکز درمانی و صنایع تولیدکننده کالاهای درمانی، بهداشتی و مصرفی جامعه است. کارکنان شاغل در شرکت‌های سازنده تجهیزات، پیمانکاران توسعه و نگهداری شبکه و شرکت‌های مهندسی مشاور صنعت برق خط مقدم تحقق این مهم بوده و به دلیل نیاز حیاتی کشور به تداوم خدمت‌رسانی در حوزه برق و انرژی همراه با کارکنان بخش دولتی کشور، به‌طور مستمر در محیط‌های کارگاهی حضور دارند و یا در حال سفر به مناطق مختلف کشور برای پیشبرد پروژه‌های این صنعت می‌باشند. از اینرو کارکنان شاغل در بخش خصوصی صنعت برق نیز به شدت در معرض ابتلا به ویروس کرونا قرار دارند و به همین علت نیز بخش خصوصی صنعت برق تعداد زیادی از کارکنان متخصص و خدمتگزار خود را از دست داده است.

امینان از تامین برق پایدار برای تمامی مشترکان به‌ویژه بیمارستان‌ها و مراکز درمانی، بهداشتی و مصرفی جامعه است. کارکنان شاغل در شرکت‌های سازنده تجهیزات، پیمانکاران توسعه و نگهداری شبکه و شرکت‌های مهندسی مشاور صنعت برق خط مقدم تحقق این مهم بوده و به دلیل نیاز حیاتی کشور به تداوم خدمت‌رسانی در حوزه برق و انرژی همراه با کارکنان بخش دولتی کشور، به‌طور مستمر در محیط‌های کارگاهی حضور دارند و یا در حال سفر به مناطق مختلف کشور برای پیشبرد پروژه‌های این صنعت می‌باشند. از اینرو کارکنان شاغل در بخش خصوصی صنعت برق نیز به شدت در معرض ابتلا به ویروس کرونا قرار دارند و به همین علت نیز بخش خصوصی صنعت برق تعداد زیادی از کارکنان متخصص و خدمتگزار خود را از دست داده است.

این سندیکا آمادگی هرگونه همکاری در تهیه فهرست کارکنان شرکت‌های سازنده، پیمانکار، مهندسی مشاور و مهندسی بازرگانی عضو سندیکا صنعت برق و معرفی به مراکز درمانی مورد نظر اعلام می‌دارد. پیشاپیش از حسن توجه جنابعالی و مساعدتی که می‌فرمایید، کمال تشکر را دارد.

رونوشت:  
- جناب آقای مهندس خاوری: معاون محترم وزارت نیرو در امور برق و انرژی؛ جهت استحضار و لطفا همکاری برای تحقق موضوع  
- جناب آقای مهندس علام‌الدینی: مدیرعامل محترم شرکت مادر تخصصی مدیریت ساخت و تهیه کالای آب و برق؛ جهت استحضار و لطفا همکاری برای تحقق موضوع

علی بخشی  
رئیس هیأت مدیره



معاونت محترم وزارت بهداشت و آموزش پزشکی

باسمه‌تعالی  
معاونت محترم پزشکی وزارت بهداشت و آموزش پزشکی

جناب آقای دکتر رئیس

معاونت محترم بهداشت وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و سخنگوی ستاد ملی مقابله با کرونا

موضوع: اختصاص واکسن کرونا به فعالان بخش خصوصی صنعت برق

با سلام و احترام؛

به پیوست نامه شماره ۱۴۰۰-۵۱۰ مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۲۴ سندیکای صنعت برق ایران در خصوص قرارگیری کارکنان شاغل در شرکت‌های سازنده، پیمانکار و مشاوره عضو سندیکای صنعت برق در اولویت تزریق واکسن کرونا، ارسال می‌گردد. با عنایت به نیاز حیاتی کشور به تداوم خدمت‌رسانی در حوزه برق و انرژی و لزوم همکاری و همراهی اعضای سندیکای مذکور با کارکنان شرکت‌های تولید و توزیع برق در راستای تامین برق مطمئن و پایدار برای احداث جامعه در تمامی نقاط کشور، خواهشمند است دستور اقدام لازم در خصوص تزریق واکسن کرونا به کارکنان شاغل در شرکت‌های سازنده، پیمانکار و مشاوره عضو سندیکای صنعت برق صادر و نتیجه به این معاونت اعلام گردد.

رضا انجم شماع

معاون حقوقی و پشتیبانی و مجلس

رونوشت:

رئیس هیئت مدیره سندیکای صنعت برق ایران - جهت اطلاع و پیگیری

جناب آقای مهندس خاوری

معاون محترم وزارت نیرو

رئیس هیأت مدیره سندیکای صنعت برق ایران



در گفتگو با مهر مطرح شد:

## تحول بزرگ در حوزه بانک / قرارداد وام بانکی الکترونیکی می شود

کارشناس حقوق بانکی از الکترونیکی شدن همه قراردادهای تسهیلات بانکی خبر داد و گفت: این امر تحول بزرگی در امور بانکی محسوب شده و بسیاری از دعاوی بین وام گیرندگان و بانکها را حل خواهد کرد.

یاسر مرادی، مدیر دپارتمان حقوق بانکی دانشگاه امام صادق (ع) در گفتگو با خبرنگار مهر گفت: بررسی‌های صورت گرفته و آسیب شناسی انجام شده نشان می‌دهد بیشترین حجم دعاوی بانکی که بین تسهیلات گیرندگان و بانکها شکل می‌گیرد، ناشی از عدم شفافیت قراردادهای وام های بانکی و اختلاف بین طرفین در مورد مفاد قرارداد است که البته معمولاً تسهیلات گیرندگان به بخش عمده‌ای از اطلاعات تسهیلاتی خود دسترسی ندارند.

وی افزود: در عین حال برخی بانکها حاضر به تمکین به قواعد آمره و الزام آور بانکی که توسط بانک مرکزی و شورای پول و اعتبار ابلاغ می‌شوند، نبوده و همین امر علی‌رغم درج در قرارداد منجر به اختلاف بین طرفین می‌شد.

این استاد دانشگاه به دعاوی متعدد ناشی از ادعای

جعل و عدم امضای قراردادهای بانکی و یا حتی مفقودی آنها اشاره کرد و گفت: برای حل همه مشکلات ذکر شده، بررسی‌های دقیقی توسط گروه‌های مطالعاتی و پژوهشی صورت گرفت و نهایتاً هسته حقوق بانکی دانشگاه امام صادق (ع) پس از مشورت با اساتید دانشگاهی، کمیسیون حقوقی بانکها، برخی اعضای اتاق بازرگانی و خبرگان بانکی، طرح الکترونیکی شدن قراردادهای تسهیلاتی را با هدف شفاف شدن قراردادهای موجود بانکی به مجلس شورای اسلامی ارائه کرد.

مرادی با اشاره به تصویب بخشی از این پیشنهاد در کمیسیون ویژه حمایت از تولید و نظارت بر سیاست‌های اصل ۴۴ و طرح قریب الوقوع این طرح در صحن علنی گفت: این طرح را با هماهنگی دکتر خاندوزی نایب رئیس وقت کمیسیون اقتصادی مجلس در کمیسیون ویژه به تصویب رساندیم که مقرر شده به عنوان ماده ۳۱ به قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار مصوب ۱۶/۱۱/۱۳۹۰ اضافه شود؛ در عین حال با توجه به دغدغه وزیر محترم اقتصاد در خصوص این موضوع، احتمالاً حتی قبل از تصویب نهایی در مجلس، برنامه ریزی برای اجرای سامانه قراردادهای الکترونیکی بانکی آغاز خواهد شد.

وی در ادامه به جزئیات این طرح اشاره کرد و گفت: در فاز اول بر اساس متن ماده ۳۱ قانون فوق الذکر «بانک مرکزی مکلف است حداکثر شش ماه پس از لازم الاجرا شدن این قانون، ضمن فراهم کردن زیرساخت‌های لازم، آئین نامه اجرایی ثبت الکترونیکی قراردادهای تسهیلات بانکی را ابلاغ کرده و با استفاده از ظرفیت‌های موجود، سامانه قراردادهای تسهیلات را با امکان دسترسی هر تسهیلات گیرنده به اطلاعات تسهیلات خود

ایجاد کند و شرایط ثبت الکترونیکی قراردادهای تسهیلات و قراردادهای وابسته از جمله ضمانت، ارزیابی وثایق، امهال مطالبات، اقرار به دین، تهاتر، صلح و توافق، رضایت نامه و هرگونه توافق مرتبط با تسهیلات را فراهم کند.»

این کارشناس ارشد حقوق بانکی با تاکید بر اینکه پس از لازم الاجرا شدن این قانون، دریافت هرگونه وجوه قانونی مرتبط با تسهیلات توسط بانکها و مؤسسات اعتباری (از قبیل کارمزد، هزینه کارشناسی، اصل، سود، وجه التزام و غیره) در صورت عدم درج در سامانه مذکور مجاز نخواهد بود، گفت: برای جلوگیری از تضییع حق افرادی که قبل از این قانون تسهیلات دریافت کرده اند در تبصره ۱ این ماده آمده است: «در خصوص قراردادهای تسهیلاتی که قبل از لازم الاجرا شدن این قانون منعقد شده است، تمام بانکها و مؤسسات اعتباری مکلفند یک هفته پس از ثبت درخواست مشتری یا سایر متعهدین ذی ربط در شعبه (ولو بدهی تسویه شده باشد)، یک نسخه از قرارداد و اطلاعات کامل تسهیلات مزبور از جمله جدول اقساط را به آنها ارائه نمایند.»

مرادی زمان پیاده سازی کامل سامانه قراردادهای تسهیلات را حداکثر دو سال پس از لازم الاجرا شدن این قانون عنوان کرد و گفت: در گام اول بانک مرکزی ۶ ماه برای ابلاغ آئین نامه اجرایی ثبت الکترونیکی قراردادهای تسهیلاتی فرصت دارد و نهایتاً تا ۱۸ ماه بعد باید کلیه سامانه‌های لازم برای ثبت الکترونیکی قراردادهای آغاز به کار کنند.

وی با اشاره به تدابیر قانونی لازم برای حل مشکلات مردم در دو سال مهلت زمانی که قانون گذار برای اجرای آن در نظر گرفته، گفت: قبل از راه اندازی این سامانه الکترونیک، بر اساس تبصره ۲، «بانکها

مکلفند ظرف یک ماه پس از انعقاد قرارداد، ترتیبی را اتخاذ نمایند که مشتریان اعم از تسهیلات گیرنده، ضامنین و راهنین با ورود به صفحه شخصی خود در درگاه بانک، امکان دسترسی به تصویری از نسخه کاغذی قرارداد تسهیلاتی خود را داشته باشند یا در صورت درخواست، این قراردادها به صورت کاغذی به تسهیلات گیرندگان تسلیم و رسید تحویل تصویر قرارداد به مشتری، در پرونده‌ی شعبه نگهداری شود.»

این مدرس بانکی به وضعیت قراردادهای جدید و تکلیف قراردادهای فیزیکی اشاره کرده و گفت: بر اساس تبصره ۳ این طرح، دو سال پس از لازم الاجرا شدن این قانون، نافذ شدن هرگونه قرارداد تسهیلات توسط بانکها و مؤسسات اعتباری موکول به ثبت در سامانه است. در هر حال محاسبات این سامانه مبنای امور مربوط نظیر صدور اجراییه، دادخواست مطالبه وجه، تهاتر، تسویه حساب و امهال قرارداد از سوی بانک است و کلیه مراجع قانونی موظفند صرفاً این اطلاعات را مالک و مبنای اقدام قرار دهند.»

مرادی مهمترین رکن این قانون را ضمانت اجرای آن عنوان کرد و گفت: چون مصوبات مشابه قبلی به دلیل عدم ضمانت اجرا با شکست مواجه شده اند، ضمانت اجرای سنگینی برای عدم اجرای آن در نظر گرفته شده و بر اساس تبصره ۴ آن، «متخلفین از مفاد این ماده (ماده ۳۱) و تبصره های (آن) و از نرخ‌های مصوب شورای پول و اعتبار، اعم از مدیران یا کارکنان خاطی شبکه بانکی علاوه بر جبران کلیه خسارات وارده به مشتریان، حسب مورد به مجازات مقرر در ماده ۵۷۶ کتاب پنجم قانون مجازات اسلامی (تعزیرات و مجازات‌های بازدارنده) مصوب ۲/۳/۱۳۷۵ و یا ممنوعیت از



## خاموشی در زمستان هم ادامه دارد؟

روز گذشته وزیر نفت از کاهش ۳۰ درصدی ذخیره سوخت نیروگاه ها و تلاش برای افزایش ذخیره سوخت مایع آن ها خبر داد که همین موضوع نگرانی هایی را برای تامین برق زمستان به وجود آورده است.

به گزارش ایسنا، آنطور که جواد اوجی گفته سال گذشته در فصل سرما روزانه ۱۴۰ تا ۱۵۰ میلیون مترمکعب کمبود گاز وجود داشت که با محدودیت ارسال گاز طبیعی به صنایع و بخش نیروگاهی و جایگزین کردن سوخت مایع، جبران شد. امسال باتوجه به اینکه ما در زمینه تولید گاز طبیعی رقم اضافه ای نخواهیم داشت و مصرف در بخش های خانگی، صنایع و نیروگاهی هم نسبت به پارسال با افزایش ۱۰ درصدی روبه رو می شود، پیش بینی می کنیم در فصل سرد سال (دی و بهمن ماه) روزانه با ۲۰۰ میلیون مترمکعب کسری گاز روبه رو شویم که

طبق برنامه ریزی ها برای جایگزینی با سوخت مایع، سعی می کنیم هموطنان مان دچار مشکل نشوند.

به گفته وی روزانه ۲۶۰ میلیون مترمکعب گاز طبیعی به نیروگاه ها تحویل داده می شود و امید می رود با برنامه ریزی و تدابیر اندیشیده شده کمترین چالش را در تأمین سوخت زمستانی گاز بخش خانگی داشته باشیم.

صحت های وزیر نفت به احتمال وقوع خاموشی های زمستان قوت بخشید، هرچند که از چند ماه پیش نیز مسوولان برقی هشدارهایی را در مورد خاموشی های زمستان داده بودند، مصطفی رجبی مشهدی - مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران در خصوص اقدامات صورت گرفته برای جلوگیری از خاموشی در کشور، به ایسنا گفت: اولویت اصلی وزارت نیرو استفاده از سوخت گاز برای تولید برق است، اما در شرایطی که سوخت گاز به هر دلیلی محدود شود این امکان را در نیروگاه ها داریم که از سوخت دوم که سوخت مایع است استفاده کنیم. وی با بیان اینکه قطعاً مخازن ما در صورتی که تکمیل شوند مشکلات به حداقل خواهد رسید و امیدواریم که روند پر شدن مخازن نفت گاز و نفت کوره در نیروگاه ها با سرعت انجام شود، ادامه داد: البته در حال حاضر باتوجه به مذاکراتی که با وزارت نفت صورت گرفته این کار سرعت گرفته است تا برای فصل سرما آمادگی کافی برای تولید برق را داشته باشیم.

سخنگوی صنعت برق در پاسخ به این سوال که آیا نیروگاه های سیکل ترکیبی می توانند از سوخت مایع استفاده کنند، گفت: قطعاً همه نیروگاه ها امکان استفاده از سوخت دوم را دارند، نیروگاه های سیکل ترکیبی از سوخت گاز که سوخت اصلی آن ها است استفاده می کنند و در صورتی که گاز محدود

و یا قطع شود این امکان وجود دارد تا از سوخت گازوئیل برای تولید برق استفاده شود.

وی با اشاره به آخرین وضعیت تعمیرات نیروگاه ها، اظهار کرد: تعمیرات نیروگاه ها از هم اکنون آغاز شده است و امیدواریم طبق برنامه زمان بندی پیش برود، قطعاً باید شرایطی را فراهم کنیم که در تعمیرات نیروگاهی خللی به وجود نیاید تا انشالله برای تابستان سال آینده تعمیرات نیروگاه ها به اتمام برسد و نیروگاه ها با تمان توان در مدار باشند.

وی در خصوص احتمال خاموشی ها در زمستان، گفت: زمستان سختی خواهیم داشت دلیل آن هم این است که در زمستان سال گذشته مصرف گاز در بخش خانگی افزایش یافت و منجر به اعمال محدودیت جدی در تامین سوخت نیروگاه ها شد، اگر مخازن سوخت مایع سریعتر تکمیل و سهمیه مشخص شده گاز نیروگاه ها نیز تحویل داده شود، انشالله با مشکلات حداقلی زمستان را پشت سر خواهیم گذاشت و تمام تلاش ما نیز این است که زمستان را بدون خاموشی پشت سر بگذاریم.

### امیدواریم در زمستان خاموشی نداشته باشیم

محسن طرز طلب - مدیرعامل شرکت تولید نیروی برق حرارتی نیز چندی پیش درباره میزان آمادگی نیروگاه ها به ایسنا گفت: هر هفته و یا هر دو هفته یکبار جلساتی را با بخش های مختلف وزارت نفت برگزار می کنیم و در حال انجام هماهنگی هستیم که در زمستان پیش رو با مشکل مواجه نشویم و یا میزان مشکلات بسیار کم باشد.

وی با اشاره به وضعیت فعلی نیروگاه ها، اظهار کرد: در حال پر کردن ذخایر سوخت مایع نیروگاه ها هستیم تا اگر در زمستان با افت فشار گاز مواجه شدیم بتوانیم از سوخت مایع استفاده کنیم. امیدواریم در زمستان خاموشی نداشته باشیم، برنامه ریزی ها از یک

ماه پیش آغاز شده تا ان شاءالله مشکلی ایجاد نشود و یا اگر مشکلی به وجود آمد محدود باشد.

### احتمال وقوع خاموشی ها در زمستان وجود دارد

رخشانی مهر - معاون هماهنگی توزیع توانیر نیز ماه گذشته به ایسنا گفت: احتمال وقوع خاموشی ها در زمستان هم وجود دارد اما از هم اکنون در تلاش هستیم تا با اعمال مدیریت از این موضوع فاصله بگیریم.

وی با اشاره به اقدامات صورت گرفته برای تامین برق سال آینده، اظهار کرد: برنامه ریزی برای تامین برقی یک مساله پیوسته بوده و از هم اکنون بحث تامین برق سال آینده و پیش بینی مصرف برای سال آینده و سال های آتی در حال انجام است، همینطور برای زمستان امسال نیز برنامه ریزی تامین برق را از هم اکنون آغاز کردیم چراکه ممکن است مصرف گاز در بخش خانگی محدودیت های سال گذشته در صنعت برق را منجر شود که در حال برنامه ریزی برای این مساله هستیم.

معاون هماهنگی توزیع توانیر با بیان اینکه با وزارت نفت در حال مذاکره هستیم، اظهار کرد: سوخت های مایع در حال بارگیری هستند و این ظرفیت ها تکمیل می شود، این مساله جزو برنامه های وزارت نیرو بوده که از سمت شرکت مادر تخصصی برق حرارتی در حال پیگیری است تا ان شاءالله مشکل خاصی برای زمستان ایجاد نشود.

رخشانی مهر افزود: بحران انرژی در زمستان اختصاص به یک کشور و منطقه ندارد و اگر بخش های تامین کننده انرژی مثل سوخت مایع و گاز و زارت نیرو سنکرون عمل نکنند و مشکلی در این زمینه به وجود آید ممکن است محدودیت هایی اعمال شود اما در تلاش هستیم که این اتفاق نیفتد.

اسلامی با اشاره به دلایل قطعی برق در ماه‌های اخیر، افزود: گرم شدن زودهنگام هوا فعالیت زودتر از موعد چاه‌های کشاورزی و استفاده بیشتر مردم از وسایل سرمایشی را به دنبال داشت که نتیجه آن کمبود برق و خاموشی‌های اخیر بود. در حالی که مشکل کمبود آب نیز سبب شده نیروگاه‌های برق-آبی نتوانند وارد مدار شوند، با این اوصاف نمی‌توان مشکل کمبود برق را در آینده نزدیک حل کرد مگر آنکه در اوج مصرف اقدام به واردات برق و مدیریت مصرف کنیم.

وی همچنین به راهکارهای مقابله با کمبود گاز در زمستان نیز اشاره کرد و گفت: اگرچه در سنوات گذشته با توجه با افزایش مصارف خانگی در زمستان، گاز نیروگاه‌های برق قطع می‌شد تا گاز خانگی قطع نشود و نیروگاه‌ها با دیگر سوخت‌ها مانند گازوئیل و مازوت کار خود را پیش می‌برند، اما از آنجا که سوختی مانند گازوئیل گران است و امکان صادرات آن وجود دارد مسئولان ترجیح می‌دهند آن را صادر کنند تا به نیروگاه‌ها بدهند، به همین دلیل نیروگاه‌ها به سوخت مازوت روی می‌آورند اما همان طور که سال گذشته شاهد بودیم؛ یک سری افراد هم با سوختن مازوت به دلیل آلودگی‌های ایجاد کرده مخالفت می‌کنند بنابراین این سوال مطرح می‌شود که اکنون باید چه کرد؟

### باید سوخت مازوت را استاندارد کرد

عباسی ادامه داد: به زعم بنده و بسیاری از کارشناسان باید سوخت مازوت را استاندارد کرد؛ در واقع باید گوگرد و دیگر آلاینده‌های موجود در آن را در فرآیند پالایشگاهی جدا کرد و مازوت استاندارد را تحویل نیروگاه‌ها داد.

این نماینده مجلس توضیح داد: از آنجا که در

متن کامل

عباسی تشریح کرد:

## راهکار رفع کمبود گاز و برق؛ واردات در اوج مصرف و مدیریت مصرف

عضو کمیسیون انرژی مجلس "مدیریت مصرف" را ارزان‌ترین و کوتاه‌ترین مسیر برای مقابله با کمبود برق و گاز دانست و بر ضرورت استانداردسازی سوخت مازوت با هدف استفاده نیروگاه‌ها از این سوخت در زمستان برای جلوگیری از قطعی برق و گاز تاکید کرد.

فریدون عباسی در گفت‌وگو با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت به راهکارهای جلوگیری از قطعی برق و گاز در زمستان پیش‌رو اشاره کرد و گفت: اگرچه در گذشته پول آب و برق دریافتی از مردم به دست وزارت نیرو نمی‌رسید چراکه ابتدا به خزانه واریز و پس از آن به حساب سازمان هدفمندی یارانه‌ها واریز می‌شد و این سازمان پول مذکور را به وزارتخانه نیرو نمی‌داد، مجلس تصمیم گرفت پول آب و برق دریافتی از مردم مستقیماً از خزانه به دست وزارت نیرو برسد چراکه این تصمیم غلط منجر به عدم ترمیم شبکه‌های آب و برق در طول سالیان گذشته شده است، اما با این مصوبه مجلس وزارت نیرو می‌تواند در راستای ترمیم شبکه‌ها قدم بردارد در نتیجه به مرور راندمان نیروگاه‌ها بالا رفته و مطابق ظرفیت موجود خود تولید برق کنند بنابراین یکی از دلایل کمبود برق راندمان پایین نیروگاه‌ها است.

نمی‌توان مشکل کمبود برق را در آینده نزدیک حل کرد/راهکار؛ واردات در اوج مصرف

نماینده مردم کازرون و کوهچنار در مجلس شورای



میزان معاملات اوراق گواهی ظرفیت اعلام شد؛

**معرفی ۲۴۳ مشترک دریافت گواهی ظرفیت به بورس انرژی**  
از آغاز عقد قراردادهای گواهی ظرفیت (بهمن سال ۹۸) تاکنون، ۲۴۳ مشترک برای دریافت این گواهی به شرکت بورس انرژی معرفی شدند.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، بر اساس اعلام شرکت مدیریت شبکه برق ایران، در این مدت ۲۵۳ معامله به حجم ۱۵۲۱ مگاوات انجام شده است.

بنابر این گزارش، ارزش مجموع معاملات انجام شده در تالار معاملات اوراق گواهی ظرفیت بورس انرژی تاکنون ۱۸ هزار و ۲۴۴ میلیارد و ۵۵۰ میلیون ریال با حداکثر قیمت معامله شده که ۲۴ میلیون و ۲۷۳ هزار ریال بر کیلووات ساعت بوده است.

تاکنون ۴۱۹۰ مگاوات درخواست از طرف شرکت مدیریت شبکه به سازمان بورس معرفی شده که ۲۶۶۹ مگاوات هنوز خریداری نشده و این در حالی است که اکنون ۶۰۷ مگاوات گواهی ظرفیت قابل عرضه وجود دارد.

این گزارش حاکی است، گواهی ظرفیت سندی است قابل معامله که با اجازه وزارت نیرو مبتنی بر ایجاد ظرفیت نیروگاهی قابل اتکای جدید و یا کاهش قدرت قراردادی مشترکان موجود صادر می‌شود. واحد گواهی ظرفیت کیلووات است که معرف تعهد تدارک یک کیلووات ظرفیت مطمئن نیروگاهی به مدت نامحدود است.



گزارش معاونت کسب و کار اتاق بازرگانی تهران از دلایل ۹۰ روزه معطلی برای صدور و تمدید کارت بازرگانی

## گند کردن نبض تجارت با بوروکراسی

معاونت کسب و کار اتاق بازرگانی تهران به احصای مشکلات پیرامون تمدید و صدور کارت بازرگانی پرداخته است؛ مشکلاتی که عملاً قاتلان زمان طلایی تجارت هستند. بوروکراسی و خطاهای سیستمی، در کنار عدم التزام به آیین‌نامه اجرایی صدور و تمدید کارت بازرگانی در سامانه جامع تجارت، پروسه کاری را از دو هفته به سه ماه افزایش داده است.

پشت صحنه ۹۰ روزه معطلی برای صدور و تمدید کارت بازرگانی چیست؟ بیش از یک سال از واگذاری امور مربوط به صدور و تمدید کارت بازرگانی از اتاق بازرگانی به وزارت صمت می‌گذرد اما هنوز فعالان اقتصادی با مشکلات متعددی برای دریافت آن روبه‌رو هستند. انباشت مشکلات صدور و تمدید کارت بازرگانی باعث شده به دنبال تغییر وزیر صمت، فعالان اقتصادی خواهان اصلاح شرایط کنونی شوند. امروز بخش زیادی از مشکلات تمدید و صدور کارت بازرگانی به سامانه جامع تجارت گره خورده است؛ سامانه‌ای که قرار بود برای تسهیل تجارت طراحی و بهره‌برداری شود، اما امروز منجر به کند شدن نبض تجارت شده است.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران به نقل از روزنامه دنیای اقتصاد، معاونت کسب و کار اتاق تهران به دنبال مراجعه و گلايه‌های فعالان اقتصادی به احصای مشکلات پیرامون تمدید و صدور کارت بازرگانی پرداخته است. یکی از این مشکلات «استعلام کدپستی از سایر سامانه‌های دولتی» است. شاید این موضوع بسیار ساده باشد، اما عملاً استعلام کدپستی به یک معضل بزرگ برای فعالان اقتصادی بدل شده، به نحوی که پروسه صدور و تمدید را نه تنها کند، بلکه گاهی اوقات متوقف کرده است.

هومن حاجی‌پور، معاون کسب و کار اتاق تهران، درباره آخرین گزارش این معاونت پیرامون بررسی مشکلات ناشی از صدور و تمدید کارت بازرگانی می‌گوید: متأسفانه امروز فعالان اقتصادی به‌طور مستمر با مشکلات متعددی درباره صدور و تمدید کارت بازرگانی مواجه هستند؛ مشکلاتی که برای حل آن ما در گام نخست به بررسی آن پرداختیم و در گام دوم قصد داریم آن را در شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی ارائه کنیم.

به گفته حاجی‌پور، در حال حاضر دریافت مدارک و اطلاعاتی غیر از مدارکی که در آیین‌نامه اجرایی صدور کارت بازرگانی وجود دارد، در کنار تفسیرهای جدید از این آیین‌نامه منجر به هدر دادن وقت فعالان اقتصادی و تحمیل هزینه‌های غیرقانونی به آنها شده است. پیشتر نیز روزنامه دنیای اقتصاد درباره مشکلات فعالان اقتصادی در مواجهه با سامانه جامع تجارت در جریان دریافت و صدور کارت بازرگانی نوشته بود. براساس گزارش‌های پیشین نیز بوروکراسی حاکم و خطاهای سیستمی در کنار عدم التزام به آیین‌نامه اجرایی صدور و تمدید این کارت‌ها در سامانه جامع تجارت باعث شده بود پروسه حداکثر دو هفته‌ای این امور در اتاق‌های بازرگانی به نزدیک سه ماه در وزارت صمت

افزایش یابد؛ روندی که امروز کم‌وبیش ادامه دارد و «ایست به تجارت» را رقم زده است.

### چالش اول

براساس گزارش معاونت کسب و کار اتاق تهران، اولین چالش پیش‌روی فعالان اقتصادی برای دریافت و صدور کارت بازرگانی عنوان «داشتن حداقل مدرک دیپلم متوسطه» است. اگرچه فراهم کردن امکان استعلام مدارک دانشگاهی بسیار مطلوب است، اما عدم امکان استعلام برخط مدرک دیپلم، موضوعی است که برای متقاضیان دارای مدرک دیپلم چالش‌برانگیز شده و موجب طولانی شدن زمان شده است.

### چالش دوم

یکی دیگر از مهم‌ترین مشکلات اجرای آیین‌نامه صدور و تمدید کارت بازرگانی، عدم پذیرش محل کسب به نام یکی از سهامداران در شرکت‌های حقوقی است. براساس آیین‌نامه صدور و تمدید کارت بازرگانی، «داشتن محل کسب با موقعیت اداری اعم از ملکی یا استیجاری دارای شناسه رهگیری به نام شرکت یا یکی از سهامداران عمده برای اشخاص حقوقی و داشتن محل کسب با موقعیت اداری اعم از ملکی یا استیجاری دارای شناسه رهگیری برای اشخاص حقیقی» یکی از بندهای صدور و تمدید کارت بازرگانی است. براساس این بند، داشتن محل کسب با موقعیت اداری اعم از ملکی یا استیجاری به نام شرکت یا یکی از سهامداران عمده یکی از شرایط الزامی جهت صدور کارت بازرگانی برای اشخاص حقوقی است.

اما در حال حاضر، برخلاف همین بند، سامانه جامع تجارت، محل کسب صرفاً به نام شرکت را قبول می‌کند و چنانچه به نام یکی از سهامداران عمده باشد، در یک برخورد غیرقانونی، درخواست متقاضی پذیرفته نمی‌شود. در ضمن در همین بند از آیین‌نامه، مطرح شده: «داشتن محل کسب با موقعیت اداری اعم از

ملکی یا استیجاری یکی از شرایط الزامی جهت صدور کارت بازرگانی است.» طبق تبصره این بند قانونی نیز «بازدید از محل و ارائه مدرک مثبت، برای احراز این شرایط الزامی است». اما به گزارش معاونت کسب و کار اتاق تهران، سامانه جامع تجارت، کاربری اداری محل کسب (استعلامی از سامانه املاک و اسکان وزارت راه و شهرسازی) را به عنوان مدرک مثبت تلقی می‌کند.

این تفسیر جدید از آیین‌نامه اما چند چالش دیگر به دنبال دارد. اول اینکه اعطای این امتیاز دولتی به بنگاه‌های اقتصادی خلاف قانون تسهیل رقابت و منع انحصار است. این گزارش تاکید می‌کند، «باتوجه به محدودیت تعداد املاک با کاربری اداری، اعطای این امتیاز دولتی به بنگاه‌های اقتصادی مستقر در اینگونه املاک، مخالف نص صریح یکی از مواد قانون تسهیل رقابت و منع انحصار است.»

در ضمن از آنجایی که استعلام کاربری اداری براساس اطلاعات سامانه املاک و اسکان وزارت راه و شهرسازی است، این تکلیف متقاضیان و بنگاهداران را ملزم به تخلف می‌کند و عملاً آنها را تبدیل به مجرم خواهد کرد.

در این بین گذشته از تفاسیر اشتباه، ایرادات آیین‌نامه مشکلی دیگر است. این گزارش اشاره می‌کند، براساس این بند آیین‌نامه «داشتن محل کسب با موقعیت اداری اعم از ملکی یا استیجاری دارای شناسه رهگیری یکی از شرایط الزامی جهت صدور کارت بازرگانی برای اشخاص حقوقی است.» این در حالی است که برخی از فعالان اقتصادی در محل‌هایی مستقر هستند که امکان دریافت کد رهگیری را ندارند، نظیر پارک‌های علم و فناوری، مراکز رشد، املاک اوقافی و... محرومیت ایشان از این امتیاز دولتی، مخالف نص صریح ماده ۵۲ قانون تسهیل رقابت و منع انحصار است. این گزارش تاکید می‌کند: طبق دستورالعمل «آیین‌نامه اجرایی



کیوان کاشفی در دیدار با معاون بانک ملی ایران

## بانک‌ها باید با کاهش بروکراسی اداری، مشتری‌مداری را افزایش دهند

عضو هیات رئیسه اتاق ایران با نفس‌گیر خواندن بروکراسی اداری بانک‌ها برای پرداخت تسهیلات به فعالان اقتصادی، بر لزوم تسهیل این فرایند و افزایش مشتری‌مداری در نظام بانکی تأکید کرد.

عضو هیات رئیسه اتاق ایران با اشاره به قدمت و جایگاه بانک ملی ایران و همکاری که عمده فعالان اقتصادی بزرگ و خرد با این بانک داشتند، افزود: این امر سطح توقع از بانک ملی را بالا برده و مسئولیت این بانک را سنگین‌تر کرده است.

کیوان کاشفی در نشست فعالان اقتصادی کرمانشاه با معاون شعب و مدیر امور شعب منطقه یک بانک ملی ایران، ادامه داد: البته اکنون تعامل فعالان اقتصادی با بانک‌ها دچار پیچیدگی و مشکلاتی شده است که توقع داریم اقداماتی برای تسهیلگری در این زمینه صورت گیرد.

رئیس اتاق کرمانشاه به بیان مهم‌ترین چالش‌های فعالان اقتصادی با بانک‌ها و انتظاراتی که از نظام بانکی کشور وجود دارد اشاره کرد و یادآور شد: یکی

از مهم‌ترین چالش‌های ما محدودیت سقف اختیارات شعب استانی خصوصاً در زمین پرداخت تسهیلات است.

## اعلام حمایت بانک ملی از طرح‌های اقتصادی کرمانشاه

در ادامه معاون شعب بانک ملی ایران با اشاره به اصلاح اساسی سیاست‌های اعتباری بانک ملی ایران بعد از ۱۰ سال، گفت: از طرح‌های اشتغال‌زای اولویت‌دار که برای کشور ارزآوری داشته باشد تا ۱۰ هزار میلیارد ریال حمایت می‌کنیم.

حسن مونسان، با اشاره به تغییر برخی از سیاست‌های این بانک در راستای حمایت از تولید کشور، اظهار کرد: یکی از مهم‌ترین برنامه‌هایی که انجام دادیم اصلاح سیاست‌های اعتباری بانک ملی بود که طی یک دهه اخیر تغییرات چندانی نکرده بود.

وی افزود: یک بخش مهم از این اصلاحات مربوط به افزایش اختیار مدیران استانی است که در قالب این اصلاحات سه تا شش برابر افزایش پیدا کرده است.

معاون شعب بانک ملی ایران خاطر نشان کرد: اگر در استانی نیاز باشد افزایش اختیار مدیران را بیشتر هم خواهیم کرد.

مونسان تأکید کرد: افزایش اختیار مدیران صرفاً به مدیران استان‌ها محدود نشده و اختیارات شعب بانکی نیز افزایش یافته است.

وی همچنین از تدوین بسته‌های حمایتی در زمینه‌های مختلف خبر داد تا بتواند در این شرایط سخت اقتصادی کشور کارهای بانکی را روان‌تر پیش برد و افزود: یکی از مهم‌ترین این بسته‌ها مختص به فروشندگان و خریداران کالا در بورس کالا و انرژی است.

مونسان با اشاره به تدوین بسته ویژه پتروشیمی‌ها و فولادی‌ها که در مراحل کارشناسی بوده و ظرف

یک ماه آینده تعیین تکلیف می‌شود، یادآور شد: بسته دیگر ویژه شرکت‌های دانش‌بنیان است که در قالب آن اختیارات حمایت از این بنگاه‌ها تا ۱۲ برابر افزایش پیدا کرده است.

معاون شعب بانک ملی ایران همچنین از تدوین بسته «صاف» برای حمایت از عموم مردم به دلیل شرایط سخت اقتصادی خبر داد که تا پایان شهریور رونمایی خواهد شد و عنوان کرد: در قالب این بسته تا سقف ۲۵۰ میلیون تومان با شرایط آسان به مردم تسهیلات داده خواهد شد.

مونسان با بیان اینکه بانک ملی ایران در زمینه‌های مختلف دیگر نیز برنامه‌های متعددی دارد، گفت: برای حمایت از شرکت‌های سلامت‌محور، شرکت‌های صادرات محور، تکمیل واحدهای نیمه‌تمام، حوزه خدمات الکترونیک و ... نیز تسهیلاتی را در نظر گرفتیم.

وی همچنین از مشارکت بانک ملی ایران در کمک به زیرساخت‌های کشور در حوزه راه، آب و فاضلاب، گاز و ... یاد و عنوان کرد: برای نمونه اخیراً بانک ملی برای احداث یکی از آزادراه‌های استان کرمانشاه اعلام آمادگی کرده است.

معاون شعب بانک ملی ایران در ادامه حمایت از واحدهای تولیدی در سالی که با نام تولید، پشتیبانی‌ها و مانع‌زدایی‌ها نام‌گذاری شده را از مهم‌ترین راهبردهای بانک ملی اعلام کرد و یادآور شد: در همین راستا بنا داریم از طرح‌های بزرگ اولویت‌دار که بازارهای صادراتی و ارزآوری داشته باشند، حمایت داشته باشیم.

مونسان خاطر نشان کرد: میزان حمایتی که برای این بنگاه‌ها در نظر گرفته شده بیش از ۱۰ هزار میلیارد ریال تنها از سوی بانک ملی است، اما برای بیش از این مقدار نیازمند استفاده از ظرفیت کنسرسیومی از

بانک‌ها هستیم.

وی تأکید کرد: البته پرداخت این تسهیلات در شرایطی صورت می‌گیرد که در آن مقطع زمانی بانک ملی منابع مالی کافی در اختیار داشته باشد.

معاون شعب بانک ملی ایران سپس به مشکلاتی که از سوی برخی فعالان اقتصادی مطرح شد پاسخ داد که یکی از موارد آن سخت‌گیری بانک‌ها برای پرداخت تسهیلات و طی کردن بیش از ۴۰ مرحله بود و افزود: چنین چیزی اگر در بانک ملی رخ داده صرفاً ناشی از اعمال سلیقه است و مبنای قانونی ندارد.

وی افزود: ما در بانک ملی کاهش بروکراسی اداری را همواره در برنامه داشتیم.

یکی دیگر از مواردی که مونسان در پاسخ به مشکلات فعالان اقتصادی به آن پاسخ داد قانونی بودن پذیرش سند طرح‌های صنعتی به‌عنوان وثیقه بانکی بود و یادآور شد: برخی انتقادات نیز به کارشناسی بانک‌ها وارد است که در پاسخ به این موضوع نیز باید بگویم اگرچه کارشناسی برای استارت هر پروژه لازم است، اما جنبه تصمیم‌گیری نهایی ندارد.

وی همچنین اعلام آمادگی کرد برای کمک به حل مشکلات مبادلات تجاری فعالان اقتصادی کرمانشاه، نمایندگان صرافی بانک ملی در اتاق بازرگانی استان حضور یابند تا بتوان برای کمک به حل معاملات تجاری به توافقاتی رسید.

معاون شعب بانک ملی ایران همچنین از آمادگی بانک ملی برای کمک به تأمین مالی پروژه پتروشیمی هشت هزار میلیارد ریالی کرمانشاه که قرار است با سرمایه‌گذاری بخش خصوصی اجرا شود، خبر داد.

وی در پایان با بیان اینکه بانک ملی بانک حاکمیتی است و بعد انتفاعی ندارد، عنوان کرد تمام تلاش خود را برای کمک به اقتصاد کشور انجام می‌دهیم، اما قبول داریم که فاصله زیادی با مرتفع کردن همه



**افزایش بی سابقه قیمت برق در اروپا، مردم را به خیابان کشاند**  
 خالی شدن ذخایر گاز طبیعی و سرعت پایین باد، سبب شده است تا قیمت برق در سراسر اروپا افزایش یابد و با اعتراض مصرف کنندگان به افزایش قبوض برق در آستانه فصل سرما، دولت های این قاره تحت فشار قرار بگیرند.

به گزارش گروه اقتصاد بین الملل فارس به نقل از اوپل پرایس، خالی شدن ذخایر گاز طبیعی و سرعت پایین باد، سبب شده است تا قیمت برق در سراسر اروپا افزایش یابد و با اعتراض مصرف کنندگان به افزایش قبوض برق در آستانه فصل سرما، دولت های این قاره تحت فشار قرار بگیرند.

قیمت برق از انگلیس گرفته تا اسپانیا به بالاترین رقم در تاریخ رسیده است و مردم در اسپانیا به خیابان ها آمده اند. قیمت ها در سراسر اروپا بسیار افزایش یافته و می تواند بهبود اقتصادی این منطقه از کرونا را تحت تاثیر قرار دهد.

جاویر بلاس، تحلیلگر انرژی گفت: «در اسپانیا، قیمت برق در این هفته رکورد جدید ثبت کرد که یک مشکل سیاسی بزرگ است.»

به گزارش نیویورک تایمز، مصرف کنندگان در اسپانیا علیه افزایش قیمت اعتراض می کنند چراکه امسال حدود ۲ برابر قیمت برقی که پارسال پرداخت می کردند، باید پرداخت کنند.

در ایرلند که یک صادرکننده برق به انگلیس است، شرایط اضطراری اعلام شده است.

قیمت انرژی در اروپا بسیار اهمیت دارد و امسال افزایش قیمت ها سبب افزایش تورم و قیمت کالاها می شود.

در آلمان، بزرگ ترین اقتصاد اروپا، افزایش قیمت انرژی، تورم سالانه را در ماه آگوست به بالاترین رقم در ۱۳ سال گذشته رساند. در اسپانیا نیز به علت افزایش قیمت برق، نرخ تورم به بالاترین رقم در چند سال گذشته رسید.

در سومین جلسه کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق تهران مورد بررسی قرار گرفت

## مشوق های صادراتی در دیگر کشورها چگونه است؟

نمایندگان بخش خصوصی در سومین گردهمایی کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق تهران به نقد و بررسی سیاست های تشویقی صادرات در ایران و مقایسه این سیاست ها با مشوق های صادراتی در تعدادی از کشورها پرداختند. آنان تدوین مشوق های صادراتی هدفمند و در چارچوب استراتژی توسعه صادرات و استراتژی جذب سرمایه گذاری مستقیم خارجی و همچنین انعقاد موافقت نامه های تجارت آزاد با مقاصد صادراتی را از جمله سیاست های اثربخش برای حمایت از صادرات برشمردند.

در سومین نشست کمیسیون «تسهیل تجارت و توسعه صادرات» اتاق تهران علاوه بر بررسی انواع مشوق های صادراتی که در هفت کشور منتخب به اجرا گذاشته شده است، مختصات تولید و صادرات صنعت کفش در ایران و جهان نیز مورد واکاوی قرار گرفت.

محمد لاهوتی که ریاست کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات اتاق تهران را بر عهده دارد، در ابتدای این نشست، ضمن انتقاد از عدم مشارکت نمایندگان دولت در جلسات کمیسیون به منظور تعامل و آگاهی از مشکلات بخش خصوصی و تلاش برای رفع آنها به گزارشی از مبادلات تجاری کشور طی ۵ ماه نخست سال ۱۴۰۰ اشاره کرد و گفت: این گزارش نشان می دهد که در مرداد ماه، صادرات از واردات پیشی گرفته و صادرات نسبت به مدت مشابه سال قبل، رشد حدود ۶۰ درصدی را تجربه کرده است. اگرچه این روند رو به رشد باعث امیدواری است ولی این میزان پایدار نخواهد بود و رشدی که در مقایسه با سال گذشته پدید آمده بیشتر به دلیل شرایط سال ۱۳۹۹ و انسداد مرزها در آن مقطع به دلیل شیوع ویروس کرونا بوده است. او با بیان اینکه «احتمالا رشد صادرات در محدوده ۱۵ تا ۲۰ درصد تا پایان سال ادامه یابد» ادامه داد: صادرات می تواند رشدهای بالاتر را رقم بزند، به شرط آنکه ضوابط دست و پاگیر از دست و پای صادرکنندگان باز شود؛ به ویژه در بخش رفع تعهد ارزی که در سال های اخیر منشا برخوردهای تعزیراتی با صادرکنندگان شد و اعتماد این کنشگران اقتصادی را سلب کرد.

لاهوته، در بخش دیگری از سخنانش با توجه به گزارش اخیر گمرک ایران به جزییات تجارت خارجی کشور اشاره کرد و گفت: یکی از نکات حائز

اهمیت در این گزارش آن است که کشورهایی نظیر آلمان و سوئیس نیز به جرگه پنج شریک نخست تجاری کشور بازگشته اند. همچنین در بخش واردات، امارات جای چین را گرفته و این بیانگر تغییر و تحول در نقشه مراودات تجاری کشور است. در عین حال، چنانچه مساله بازگشت ارز صادراتی از کشورهای حوزه CIS برطرف شود، با توجه به حضور در اوراسیا، رشد چشمگیری در صادرات به این کشورها به وقوع خواهد پیوست. وی افزود: با همه نقدهایی که به سیاست های تجاری دولت قبل وارد است، اما ابلاغیه ۲۱۴ به عنوان یکی از اقدامات مثبت دولت دوازدهم محسوب می شود و این دستاورد پس از پیگیری های سه ساله بخش خصوصی حاصل شد. اما کماکان وزارت صمت و بانک مرکزی در مقابل انجام واردات در مقابل صادرات و واگذاری کوتاژهای صادراتی مقاومت نشان می دهند و اجرای این روش ها با برخوردهای سلیقه ای مواجه شده است. در واقع ابلاغیه ۲۱۴ به طور دقیق اجرا نمی شود. در حالی که اگر این موانع برطرف شود، رشد چشمگیری صادرات، قابل تحقق است.

**مشوق های صادراتی در دیگر کشورها چگونه است؟**

پس از بیان این توضیحات توسط رئیس کمیسیون تسهیل تجارت و توسعه صادرات، معاون بررسی های اقتصادی اتاق تهران با ارائه یک گزارش به تحلیل کارکرد مشوق های صادراتی در ایران و نوع تشویق ها در هفت کشور ترکیه، هند، فیلیپین، برزیل، کانادا، آمریکا و چین پرداخت. مریم خزاعی با بیان اینکه متوسط رشد سالانه صادرات کالاها و خدمات طی دهه ۹۰ حدود منفی ۲ درصد و رشد واردات هم حدود منفی ۱۶ درصد بوده است، ادامه داد: طی نیمی از سال های دهه ۹۰ صادرات نه تنها



تغییر دهید، قبل از آنکه مجبور به تغییر شوید

## زنده باد بحران

در این نوشته می‌خواهیم از «بحران» بگوییم، اما با نگاهی ایجابی و با توجه به درون‌مایه‌های مثبت و تاثیر آن بر باور به «تغییر». تغییر حاصل بحران است و تنها اذهان تغییراندیش می‌توانند از درون‌مایه‌های مثبت بحران بهره ببرند و نیروی متراکم فکری خود را بر «برنامه تغییر» متمرکز سازند. اینها سخنانی آرمانی و بریده از واقعیت نیست، تاریخ و سرگذشت بسیاری از سازمان‌ها و شرکت‌های کامیاب در سراسر دنیا گواه آن است.

برخی چون تکانه‌هایی در لایه‌هایی از زمین می‌ماند که گاهی چشمه‌هایی از آب گوارا یا گنج‌هایی نهفته در زمین را آشکار می‌سازد. بسیاری از خلاقیت‌ها و ابداعات در تنگناها صورت گرفته است. شاید سخن امام علی علیه‌السلام را نیز معطوف به همین امر دانست که می‌فرماید «در دگرگونی‌های احوال است که ذات و درون‌مایه آدمی آشکار می‌شود». به قول تامس کوهن تغییر پارادایم زمانی روی می‌دهد که بحران در پارادایم موجود به اوج خود برسد. از این منظر اگر به بحران نگاه کنیم با لایه‌ای از آن روبه‌رو خواهیم شد که نه تنها نعمت و نکت نیست، بلکه نعمت و فرصت است. باری، سروکار داشتن با بحران اقتصادی برای بنگاه‌های فعال در هر کشوری امری ممکن است و برای کسب‌وکارهای کشورمان کلیدواژه‌های آشنا و پردرد است. شاید عمده علل شکل‌گیری آن را باید در محیط بیرون از سازمان جست‌وجو کرد. عللی که یا توسط عوامل صنعت یا به اصطلاح محیط خُرد، همچون تغییر رفتار ناگهانی رقبای و تامین‌کنندگان یا تقاضای متفاوت مشتریان به وجود می‌آید یا ریشه در محیط کلان یعنی عوامل سیاسی - قانونی، نظامی - امنیتی، تغییرات ناگهانی زیر مولفه اقتصاد کلان همچون تورم، کسری بودجه و تحریم نظام بانکی یا مسائل فرهنگی، تغییرات فناورانه یا سایر عوامل محیط



«بحران» از آن جمله اموری است که برخلاف ظاهر ترسناک و خسارت‌بار آن، نیرویایی در خود دارد که بسته به اینکه چه فرد یا دستگاهی دچارش شود، می‌تواند برانگیزاننده و بیدارکننده نیروهای خلاق نهفته در آن فرد یا دستگاه باشد. «امنیت و آسایش» نیز بر همین قیاس، برخلاف ظاهر مطلوب و مبارکش، می‌تواند عامل غفلت و بنابراین سستی و خواب‌نیروهای خلاق شود. چنانچه پیش‌تر در شماره ۴۲۲۸ همین روزنامه با عنوان «نگاهی از درون به سازمان و نشانگان ناپیدای بحران» به مفهوم خواب روی موفقیت اشاره کرده بودیم. از نگاه انسان‌های زیرک (موقعیت آگاه)، بحران برای

کلان جست‌وجو کرد.

در این نوشتار در پی پاسخ به چرایی یا چگونگی شکل‌گیری بحران، واکاوی راهکارهای مقابله یا بررسی نتایج زیان‌بار اقتصادی-سیاسی-اجتماعی آن نیستیم؛ بلکه بر مبنای تجربه و پیشینه مطالعاتی حوزه مدیریت راهبردی خود می‌خواهیم به جنبه مثبت بحران اقتصادی بپردازیم و آن را در خدمت مدیریت راهبردی به کار گیریم.

جاری‌سازی راهبرد، بخش عملی و سخت مدیریت راهبردی است. چرا که همراه با ایجاد تغییر نگرش، بینش و رفتار مدیران و کارکنان است و به هماهنگی‌های دقیق و حساب‌شده درون و برون سازمانی بسیار وابسته است و از طرفی باید به نتایج مطلوب و ملموس دست یابد. به هر حال اجرای راهبرد، دوندگی فراوان و عزمی راسخ، پایداری و صبری زیاد و مدیریتی قوی می‌خواهد تا به ثمر برسد. به صورت علمی سه شیوه اجرای راهبرد در متون و ادبیات این حوزه قابل مشاهده است. این سه شیوه به نوعی می‌توانند مکمل یکدیگر باشند که برآمده از دیدگاه‌های متفاوت هستند.

دیدگاه اول معتقد است برای جاری‌سازی راهبرد باید راهبردهای تدوین شده را به اهداف عملیاتی، طرح‌ها و پروژه‌ها ترجمه کرد. از این شیوه تحت عنوان اجرایی کردن راهبرد (Translating Strategy Into Action) یاد کرد. دیدگاه دوم معتقد است برای جاری‌سازی راهبرد، باید بستر مناسب و خاک حاصلخیز برای رشد بذر راهبرد مهیا باشد تا بتواند بالغ شود و ثمر بدهد. این شیوه اجراپذیرکردن راهبرد (Making strategy work) نامیده شده و دیدگاه آخر که به بحث ما بیشتر مرتبط است معتقد است جاری‌سازی راهبرد، یک تغییر و دگرگونی به تمام معنا است

و اصولاً راهبرد را از جنس یک انقلاب می‌دانند و هر آن چیزی که این ویژگی اساسی و بنیادین تغییر را ندارد را تاکتیک معرفی می‌کند که این شیوه را می‌توان مدیریت تحقق راهبرد بر اساس مدیریت تغییر نامید (strategy execution as strategic change).

هر سه شیوه جاری‌سازی تاکید دارند که هسته راهبرد ایجاد تغییر مثبت یا مطلوب در کسب‌وکارها است و در ذات هر تغییری، ولو اندک مقاومت کارکنان وجود دارد. بدیهی است که ریشه این مقاومت در حالت سوم که به دنبال تغییر بنیادین است، بسی فره‌تر و عمیق‌تر است. جایی که بحران می‌تواند به یاری کسب‌وکارهای دارای تفکر راهبردی آید دقیقاً همین جاست.

بحران می‌تواند به راحتی بر یکی از دشوارترین اولویت‌دارترین اقدامات جاری‌سازی راهبرد غلبه کند و آن چیزی نیست به جز «ضرورت تغییر». بگذارید با مثالی واقعی بحث را پیش ببریم. چندی پیش به یک سازمان بزرگ شبه‌دولتی برای موضوعی مرتبط با مدیریت راهبردی مراجعه کرده بودم. این سازمان درآمد کافی برای انجام امورشان داشتند و طی دهه‌های گذشته همواره با خیال راحت کسب‌وکارهای مختلف تحت مدیریت خود را اداره کرده بود. در طی دو دهه گذشته نیز هر بار برای اجرای یک راهبرد جدی و اساسی برای تغییر شیوه کسب‌وکارشان اقدام کرده و ناموفق بوده‌اند. چرا که لازمه ایجاد تغییر اساسی «ایجاد حس ضرورت و فوریت تغییر» در مدیران ارشد و کارکنان است - جان کاتر، پروفیسور مشهور مدیریت تغییر بر این عقیده است که برای مدیریت تحول و تغییر در سازمان باید بیش از ۷۵ درصد مدیران ارشد سازمان به ضرورت تغییر باور داشته باشند - که



**ISNA PHOTO**

Baharak Roshanbakhsh