



## فهرست

- آمار تکان دهنده از سودآوری شرکت برق منطقه‌ای تهران..... ۳
- استعلام مشکلات اعضا درباره عملکرد بانک‌ها در اجرای مصوبات ستاد تسهیل و رفع موانع تولید..... ۴
- جمع آوری اطلاعات بانوان کارآفرین و فعال اقتصادی..... ۴
- مهمترین وعده‌های وزیر نیرو..... ۵
- اصلاح قیمت حامل‌های انرژی زنجیره فولاد الزامی است..... ۶
- ۱۳ برنامه اصلاحی وزیر اقتصاد / صورت مالی همه شرکت‌های دولتی منتشر می‌شود..... ۷
- راهکار عقلایی تک‌نرخ کردن ارز و دادن یارانه نقدی به مردم است..... ۸
- پایان بررسی صلاحیت داوطلبان انتخابات نظام‌مهندسی تهران..... ۸

رئیس هیات مدیره سندیکا در سمینار چالش برق در زنجیره فولاد:

# سرریزترین فرمول تامین برق، مدیریت مصرف و بهینه‌سازی شبکه‌هاست

سمینار تخصصی چالش برق در زنجیره فولاد روز گذشته چهاردهم شهریور ماه، با حضور نمایندگان از وزارت صمت، وزارت نیرو، انجمن فولاد، سندیکای صنعت برق ایران، سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق، انجمن شرکت‌های خدمات انرژی، انجمن انرژی‌های تجدیدپذیر ایران و شرکت‌های معدنی و فولادی به صورت حضوری و مجازی برگزار شد.

در این سمینار دو پنل تخصصی با عناوین «تامین پایدار برق در زنجیره فولاد (پشتیبانی، مانع زدایی و اطلاع‌الگوی مصرف)» و «سرمایه‌گذاری صنایع معدنی و فولادی در صنعت برق (چشم‌انداز، موانع و راهکارها)» برگزار شد که علی‌بخشی رئیس هیات مدیره سندیکا به عنوان یکی از اعضای پنل اول به ایراد سخنرانی پرداخت.

علی‌بخشی با اشاره به اینکه خاموشی‌هایی که امروز اتفاق می‌افتد کاملاً قابل پیش‌بینی بود، گفت: با توجه به ماهیت ساختاری برق، اگر از همین امروز تصمیمات راهبردی و درست برای حل مشکلات اتخاذ شود، پنج سال بعد نتیجه آن مشخص می‌شود.

وی ادامه داد: ما ترانزیت و واردات برق از کشورهای همسایه را به عنوان فوری‌ترین مسیر برای تامین کسری برق مطرح کردیم تا بتوان از اختلاف



ساعت و پیک با این کشورها بهره برد اما وزارت نیرو اجازه ورود بخش‌های غیردولتی صنعت برق به حوزه صادرات را نداده است.

رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق افزود: برخی در بررسی کارشناسی خاموشی‌ها، رمزارزها را به عنوان یکی از علت‌ها مطرح می‌کنند در حالی که بدون در نظر گرفتن میزان برق مصرفی برای استخراج رمزارزها، ما حدود ۱۰ هزار مگاوات کمبود برق داریم.

بخشی در پایان با تاکید بر اینکه سریعترین فرمول تامین برق مدیریت مصرف و بهینه سازی شبکه‌هاست، تصریح کرد: فرسودگی شبکه‌ها نیز یکی از مشکلات صنعت برق است. حل مشکل خاموشی‌ها ظرف یک یا چند ماه حل شدنی نیست چرا که احداث نیروگاه‌ها برای افزایش تولید برق فرایندی زمانبر است.

### ۵۸ هزار میلیارد تومان مطالبات صنعت برق از دولت

در بخشی از این سمینار محسن بختیار معاون برنامه‌ریزی و اقتصادی وزیر نیرو در سمینار چالش برق در زنجیره فولاد گفت: بعد از انقلاب اسلامی شاخص‌های صنعت برق از رشد مطلوبی برخوردار بوده است به طوری که ظرفیت‌های نصب شده نیروگاهی ۱۲ برابر و تولید برق ۲۰ برابر و بار شبکه در زمان پیک ۱۹ برابر شده در حالی که شاخص جمعیت ۲.۵ برابر شده است.

او ادامه داد: در حال حاضر ۸۰ درصد ظرفیت نیروگاهی از نیروگاه‌های حرارتی تامین و کمتر از ۲۰ درصد از نیروگاه‌های اتمی تامین می‌شود و نیاز بالایی به سوخت فسیلی داریم. طی ۸ سال گذشته ۲۰ هزار مگاوات به ظرفیت نیروگاهی کشور اضافه شده که بخش عمده آن توسط بخش خصوصی ایجاد شده است.

بختیار تصریح کرد: حضور بخش خصوصی در ایجاد نیروگاه‌ها از سیاست‌های وزارت نیرو است و امروز بیش از ۶۷ درصد ظرفیت نیروگاهی متعلق به بخش خصوصی

است و با واگذاری‌های جدید کمتر از ۲۰ درصد در اختیار دولت خواهد ماند. حدود ۸۰ درصد نیروگاه‌ها حرارتی است، اما نکته مهم تبدیل بخار نیروگاه‌های گازی است با این کار می‌توان ۷۵۰۰ مگاوات برق بدون مصرف سوخت تولید کرد که راندمان نهایی به ۴۵ درصد در نیروگاه‌های سیکلی می‌رسد.

معاون برنامه‌ریزی و اقتصادی وزیر نیرو تصریح کرد: اولویت ما تبدیل نیروگاه‌های گازی به سیکل طبیعی است که در بعد ملی یک صرفه‌جویی خوبی به همراه دارد و می‌تواند از هزینه‌های تولید برق بکاهد. مصرف انرژی در ۳ ماهه اول سال طی سال‌های گذشته سالانه ۱.۸ درصد افزایش داشت، اما در امسال در خردادماه با رشد یکباره ۲۰ درصدی مواجه شدیم که صنعت برق را با چالش مواجه کرد و در صنایع نیز در فروردین‌ماه میزان مصرف برق حدود ۲۴.۶ درصد افزایش داشت.

معاون برنامه‌ریزی و اقتصادی وزیر نیرو با اشاره به افزایش مصرف برق تصریح کرد: این رشد دلایل مختلفی داشت از جمله افزایش مصرف صنایع، پدیده نوظهور استخراج رمزارزها که تا ۲ هزار مگاوات مورد استفاده قرار گرفت البته به صورت غیرمجاز، افزایش بی‌سابقه دما نیز از دیگر دلایل افزایش برق در سال ۱۴۰۰ بود.

او ادامه داد: خشکسالی در امسال یک پدیده نادری بود که رخ داد و میزانی از ظرفیت نیروگاه‌های برق آبی را از دست دادیم و همچنین به واسطه این خشکسالی‌ها و شروع زود هنگام الکتروپمپ‌ها، تا ۵۰۰ مگاوات مصرف را به شبکه تحمیل کرد.

بختیار تصریح کرد: در حال حاضر قیمت تکلیفی فروش ۹۶ تومان، اما قیمت فروش دفتری بدون سود حدود ۲۱۵ تومان است. اگر هزینه سوخت به آن اضافه شود یا هزینه اقتصادی ایجاد ظرفیت‌های نیروگاهی را به آن اضافه کنیم قیمت‌ها بسیار بیشتر خواهد بود.

ما در چارچوب تامین برق بخشی از برق تولیدی بخش خصوصی را به قیمت ۳۹۰ تومان برای خرید تضمینی خریداری می‌کنیم؛ این رقم برای نیروگاه‌های تجدیدپذیر ۸۳۰ تومان است و این اختلاف قیمت ما را با مطالبات سنگینی در دولت مواجه می‌کند.

معاون برنامه‌ریزی و اقتصادی وزیر نیرو در خصوص مطالبات صنعت برق کشور به دولت گفت: جمع مطالبات صنعت برق از دولت تا پایان سال ۹۹ به میزان ۵۸ هزار میلیارد تومان رسیده است. وزارت نیرو موظف به خرید تضمینی برق از بخش خصوصی است که به صورت مناقصه انجام می‌شود؛ برای نیروگاه‌های حرارتی تا ۷ سال و نیروگاه‌های برق آبی برای ۱۵ سال برق تولیدی خریداری می‌شود.

بختیار اضافه کرد: وزارت نیرو مکلف است متوسط بهای انرژی برق تحویلی به صنایع معدنی و پالایشگاهی و پتروشیمی را بر مبنای متوسط نرخ خرید در قراردادهای بخش خصوصی محاسبه کند و همچنین نیروگاه‌های خودتامین اگر به شبکه وصل شوند تعرفه سوخت آن‌ها تعرفه نیروگاهی محاسبه می‌شود. همچنین بر اساس مصوبه هیات وزیران، کلیه مشترکین بالای ۵ مگاوات و مصرف مازاد بر الگوی مصرف را مکلف به تامین برق خود از طریق قراردادهای دوجانبه یا بورس انرژی هستند.

معاون برنامه‌ریزی و اقتصادی وزیر نیرو اضافه کرد: صنعت برق و فولاد بسیار وابسته به یکدیگر هستند و به همین دلیل جلسات متعددی با وزارت صمت داشتیم تا از ظرفیت وزارت صمت و صنایع فولاد برای ایجاد نیروگاه‌های جدید استفاده کنیم تا ۱۰ هزار مگاوات برق از این نیروگاه‌ها تامین شود. امیدواریم این تفاهم هرچه سریعتر عملی شود.

وی بیان کرد: وزارت نیرو نیز سعی بر آن دارد سوخت نیروگاهی این نیروگاه‌ها به راحتی و با نرخ سوخت

نیروگاهی تامین و در زمان اورهال برق مورد نیاز تامین شود و همچنین اجازه ترانزیت برق این نیروگاه‌ها را به عنوان وزارت نیرو انجام خواهیم داد.

### آمادگی وزارت نیرو برای حذف مقررات مانع سرمایه گذاری فولاد در صنعت برق

مصطفی رجبی مشهدی سخنگوی صنعت برق کشور در سمینار چالش برق در صنایع فولاد با اشاره به اینکه از ابتدای مهرماه مصرف برق سیمان آزاد می‌شود، گفت: در حال حاضر با توجه به گرمای هوا نیاز مصرف برق در کشور ۶۴ هزار مگاوات و یا بالاتر هم است پیش بینی ما این بود که مصرف برق در شهریور به زیر ۶۰ مگاوات برسد که این امر محقق نشد.

وی تصریح کرد: این گشایش، پس از توافقات انجام شده با انجمن سیمان و وزارت صمت برای برخی از کارخانجات سیمان انجام شده است و بر این اساس طبق این تصمیم کارخانجات برق مورد نیاز برای تولید ۵ میلیون تن سیمان را دریافت خواهند کرد. متأسفانه بخشی از مصرف برق برای رمز ارز و دیگری برای مصرف بالای برق توسط مشترکان است و در این شرایط ضرورت دارد که صنایع با ما همکاری لازم را داشته باشند.

سخنگوی صنعت برق ادامه داد: در حال حاضر صنعت برق باید بتواند تا ۶۰ درصد برق مورد نیاز کارخانجات سیمان را تامین کند البته این موضوع برای همه‌ی ساعات روز نیست، وزارت نیرو آمادگی این را دارد که مقررات مانع سرمایه گذاری فولاد در صنعت برق را حذف کند

رجبى مشهدى گفت: در این روزهای باقی مانده از شهریور، کارخانجات سیمان می‌توانند از ساعت ۲۴ تا ۱۰ صبح بدون محدودیت از برق شبکه سراسری، نیاز خود را تامین کنند در ساعات مابقی روز نیز طبق توافق انجام شده با شرکت‌های برق منطقه‌ای برق دریافت

## شاخصهای مالی، اداری، اقتصادی و فنی در شرکت برق منطقه ای تهران

ردیف	شرح	واحد	۱۳۹۹
۱	میانگین نرخ فروش برق در تعرفه کشاورزی	ریال بر کیلوواتساعت	۲۴
۲	میانگین نرخ فروش برق در تعرفه صنعت و معدن	ریال بر کیلوواتساعت	۱۹۶
۳	میانگین نرخ فروش برق در تعرفه تجاری	ریال بر کیلوواتساعت	۲۹۱۸
۴	میانگین نرخ فروش برق در تعرفه عمومی	ریال بر کیلوواتساعت	۲۰۷۷
۵	میانگین نرخ فروش برق در میانگین کل	ریال بر کیلوواتساعت	۸۱۵

دریافت‌های شرکت؛		۱۳۹۹	۱۳۹۸
درآمدهای شرکت	درآمد حاصل از فروش بدون عوارض (فروش به مشترکین)	۱,۶۵۰,۱۰۱	۱,۷۱۵,۸۹۸
	درآمد حاصل از فروش به شرکت توانیر (مدیریت شبکه)	۹۶۶,۸۱۱	۳۷۰,۹۲۶
	درآمد حاصل از فروش برق به شرکت‌های توزیع	۶۴۸,۸۴۰	۴۷۳,۹۹۵
	درآمد حاصل از انتقال برق	۱۰,۸۷۴,۷۶۹	۶,۶۶۵,۷۶۳
	سایر درآمدهای عملیاتی	۹۸,۲۰۵	۶۱,۸۱۳
	درآمدهای غیرعملیاتی	۱۹,۵۷۲,۶۶۱	۹,۸۷۳,۶۴۵
	جمع	۵,۳۳۲,۹۳۵	۵۸۵,۲۴۹

پرداخت‌های شرکت؛		۱۳۹۹	۱۳۹۸
هزینه‌های شرکت؛	هزینه‌های ناشی از اجرای مقررات	۱,۵۳۲,۱۵۱	۴,۷۴۰,۷۱۰
	سوخت	۶,۴۷۷	-
	سایر هزینه‌های تولید	۴۷۰,۹۰۱	۴۰۸,۰۲۸
	هزینه خرید برق (پرداخت به شرکت مدیریت شبکه)	۳,۶۷۷,۹۸۵	۲,۸۶۹,۴۷۶
	هزینه تعمیرات توربای بلند مدت	-	-
	هزینه استهلاک (تولید، انتقال، توزیع، عمومی و اداری)	۷,۳۷۰,۰۸۴	۷,۳۴۰,۵۳۵
	هزینه‌های عمومی اداری	۱,۳۴۹,۵۹۰	۱,۱۰۲,۶۶۳
	هزینه خرید برق تولید شده توسط نیروگاه‌ها	-	-
	هزینه خرید برق تولید شده توسط مولد پراکنده‌ها	۳,۶۸۴,۶۳۸	۲,۰۷۳,۶۲۳
	هزینه انتقال نیرو و دیسپاچینگ	۶,۴۲۹,۷۵۵	۴,۹۳۳,۹۲۲
	هزینه اجاره نیروگاه	-	-
	سایر هزینه‌های عملیاتی	۲۵۸,۴۹۱	۱۶۹,۶۴۱
	هزینه‌های تأمین مالی	۳,۸۲۰,۸۵۹	۲,۸۹۰,۵۶۱
	هزینه‌های غیرعملیاتی	-	-
	مالیات بر درآمد	-	-
	جمع	۲۸,۶۰۰,۹۳۱	۲۶,۵۲۹,۱۵۹

## آمار تکان دهنده از سودآوری شرکت برق منطقه‌ای تهران / زخم عمیق تعرفه‌گذاری یارانه‌ای بر پیکر صنعت برق

آمار تکان دهنده عملکرد شرکت برق منطقه و ثبت حاشیه سود منفی ۲۳۸ درصدی در سال ۱۳۹۹، تنها یک نمونه از فاجعه‌هایی است که به دلیل نظام تعرفه‌گذاری یارانه‌ای به وجود آمده است.

برق ادامه می‌دهند.

### \*آمار تکان دهنده از شرکت برق منطقه‌ای تهران

تداوم وضع نامطلوب نظام تعرفه‌گذاری در سال‌های اخیر با توقف توسعه صنعت برق همراه شده و به دنبال آن زمینه خاموشی‌های گسترده را فراهم کرده است. علاوه بر این مسئله منجر به ثبت آمار تکان دهنده‌ای در برخی از شرکت‌های برق منطقه شده است.

به گزارش فارس، بر اساس گزارش ارائه شده از سوی شرکت برق منطقه‌ای تهران پیرامون عملکرد این شرکت در سال ۱۳۹۹، آمار بسیار عجیبی به ثبت رسیده است.

در همین رابطه شرکت برق منطقه‌ای تهران در سال گذشته مجموعاً ۴۸ میلیون و ۳۰۴ هزار و ۶ مگاوات ساعت برق عرضه کرده که ۱۶٫۸ درصد از عرضه برق کشور را شامل می‌شود.

با توجه به نظام تعرفه‌گذاری یارانه‌ای و در شرایطی که هزینه تولید برق بدون در نظر گرفتن هزینه توزیع معادل ۱۳۰۰ تا ۱۴۰۰ تومان برای هر کیلووات ساعت محاسبه می‌شود، میانگین نرخ فروش برق توسط شرکت برق منطقه‌ای به طور میانگین ۸۱٫۵ تومان برای هر کیلووات ساعت بوده است.

به استناد ترازنامه مندرج در آمار، درآمد شرکت برق منطقه‌ای تهران ناشی از ۳ جزء درآمد ناشی از فروش، درآمد حاصل از انتقال برق و درآمدهای غیر عملیاتی در سال ۱۳۹۹ معادل منفی ۵۳ میلیارد و ۳۹۳ میلیون

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، انتخاب نظام تعرفه‌گذاری انرژی مبتنی بر یارانه زمینه ضرردهی مطلق در صنعت برق کشور را رقم زده است. بسیاری از شرکت‌های بخش خصوصی فعال در این حوزه با ضرر و زیان قابل توجه مواجه شدند و بخش دولتی حاضر در این صنعت نیز، به طور مداوم زیان ثبت کرده و این زیان را از منابع متعلق به بودجه همه مردم جبران می‌کند.

بر خلاف بسیاری از نقاط دنیا، ایران و چند کشور معدود برای عرضه انرژی از نظام یارانه‌ای استفاده می‌کنند که زمینه کاهش قابل توجه قیمت فروش برق نسبت به قیمت تمام شده آن را فراهم می‌کند. به عبارت دیگر میانگین قیمت عرضه این کالا تنها ۵ درصد از قیمت تولید آن را شامل شده و ۹۵ درصد باقی مانده در قالب یارانه از منابع دولتی و متعلق به جیب همه مردم پرداخت می‌شود.

رویه مذکور علاوه بر ایجاد زیان سنگین برای بخش خصوصی و دولتی فعال در صنعت برق، زمینه کاهش ارزش انرژی نزد مشترکان را فراهم کرده و این مسئله بی‌توجهی به اصلاح الگوی مصرف را به دنبال دارد، در این شرایط مشترک صنعتی به دلیل ارزان بودن انرژی هیچ انگیزه‌ای برای ارتقای فناوری تولید و کاهش مصرف برق ندارد، مشترک بخش خانگی نیز حسی از ارزش این کالای اساسی را نداشته و تا حد توان نسبت به مصرف اقدام می‌کند و از سوی دیگر سایر مشترکان نیز بدون توجه به صرفه‌جویی به استفاده از



**سندیکای صنعت برق ایران**  
Iran Electrical Industry Syndicate

بسمه تعالی

مدیران عامل محترم شرکتهای عضو سندیکای صنعت برق ایران

موضوع: استعلام مشکلات اعضا از عملکرد بانکها در اجرای مصوبات ستاد تسهیل و رفع موانع تولید

با سلام و احترام؛

با عنایت به استعلام خانه صنعت، معدن و تجارت استان تهران در خصوص مصادیق عدم تمکین و عدم اجرای مصوبات ستاد تسهیل و رفع موانع تولید، خواهشمند است دستور فرمایید حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۰/۰۶/۱۷ مشکلات آن شرکت را در این خصوص با شرح دقیق موضوع، از طریق فرم ذیل به دبیرخانه سندیکا به شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ و یا آدرس ایمیل [info@ieis.ir](mailto:info@ieis.ir) ارسال نمایند. شایان ذکر است اطلاعات ارسالی اعضای محترم، مبنای پیگیریهای آتی سندیکا قرار خواهد گرفت.



سپهر یرزی مهر  
دبیر سندیکا

رونوشت:

- روسای محترم کمیته های سندیکا جهت استحضار و لطفا صدور دستورات مقتضی
- دبیران محترم کمیته ها جهت هماهنگی و اقدام مقتضی

شرح مشکلات با بانکها در خصوص مصوبات ستاد تسهیل:

نام شرکت:	مسئول پیگیری:
شماره تلفن شرکت:	شماره همراه مسئول پیگیری:
بانک:	
موضوع:	

مهر و امضاء شرکت

اقدام کننده: کمیته مالی بانکی (داخلی ۱۴۷)

تهران: خیابان فاطمی غربی، خیابان سیندخت شمالی، پلاک ۱۵  
کدپستی: ۱۴۱۱۸۵۲۱۶۱ / تلفن: ۰۲۵۹۶۰۹۲۰۰ / فکس: ۶۶۹۴۴۹۶۷  
Address: No. 15, North Sin Doileh St., West Fatomi Ave., Tehran - Iran  
P.Code: 1411853161 / Tel: +9821 66570930-3, 5 & 6 / Fax: 66944967  
E-mail: [info@ieis.ir](mailto:info@ieis.ir) / Website: [www.ieis.ir](http://www.ieis.ir)

## ستاد تسهیل و رفع موانع تولید

### استعلام مشکلات اعضا درباره عملکرد بانکها در اجرای مصوبات ستاد تسهیل و رفع موانع تولید

سندیکای صنعت برق ایران از اعضای خود درخواست کرده است مشکلات خود را درباره عملکرد بانکها در اجرای مصوبات ستاد تسهیل و رفع موانع تولید به سندیکا اعلام کنند.

سندیکای صنعت برق ایران پیرو استعلام خانه صنعت، معدن و تجارت استان تهران در خصوص مصادیق عدم تمکین و عدم اجرای مصوبات ستاد تسهیل و رفع موانع تولید، از مدیران عامل شرکتهای عضو درخواست کرده است حداکثر تا تاریخ ۱۷/۰۶/۱۴۰۰ مشکلات آن شرکت را در این خصوص با شرح دقیق موضوع، از طریق فرم پیوست به دبیرخانه سندیکا به شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ و یا آدرس ایمیل [info@ieis.ir](mailto:info@ieis.ir) ارسال نمایند.

شایان ذکر است اطلاعات ارسالی اعضای محترم، مبنای پیگیریهای آتی سندیکا قرار خواهد گرفت.

فرم پیوست

## جمع آوری اطلاعات بانوان کارآفرین و فعال اقتصادی

کمیسیون بانوان خانه صنعت، معدن و تجارت ایران اقدام به جمع آوری اطلاعات بانوان کارآفرین و فعال اقتصادی کرده است لذا از بانوان کارآفرین دعوت می شود با مراجعه به لینک <https://www.iranhim.ir/iran-zamin-women> فرم مربوطه را تکمیل فرمایند. علاقمندان در صورت بروز هر گونه خطا در ثبت اطلاعات و دریافت اطلاعات تکمیلی می توانند با شماره ۰۲۱\_۸۸۹۷۱۸۴۲\_۳ تماس حاصل فرمایند.

مناطق محروم، بهبود اقتصادی آب و برق به منظور ایجاد تعادل در منابع و مصارف با اولویت افزایش بهره‌وری و راندمان، ارتقای سطح پژوهش و فناوری متکی بر تقویت توان ساخت داخل، بهبود محیط کسب و کار در صنعت آب و برق از طریق تعامل حداکثری با بخش خصوصی و مردمی که همان مردمی سازی اقتصاد است از جمله اصولی است که در برنامه وجود دارد.

### احداث ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه جدید

-ناترازی تولید و مصرف در تابستان امسال بیش از ۱۳ هزار مگاوات بوده است که برای رفع این موضوع احداث ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه جدید طی ۴ سال با مشارکت و همکاری صنایع بزرگ کشور به ویژه صنایع انرژی‌بر، تکمیل و احداث ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه جدید طی ۴ سال که شامل ۳۰۰۰ مگاوات تکمیل سیکل ترکیبی و احداث ۲۰۰۰ مگاوات نیروگاه جدید خواهد بود، احداث ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر با محوریت نیروگاه خورشیدی طی ۴ سال با استفاده از ظرفیت مردمی از جمله مسائلی است که در اولویت کاری وزارت نیرو قرار دارد.

### صرفه‌جویی سوخت حاصل از نیروگاه‌های تجدیدپذیر

- صرفه‌جویی سوخت حاصل از نیروگاه‌های تجدیدپذیر گنج بزرگ و دائمی است چرا که تابش اشعه خورشید مستمر و رایگان است. سرمایه گذاری لازم برای احداث ۱۰ هزار مگاوات که معادل ۶ میلیارد دلار است، در صورت صرفه جویی سالانه موجب ۳ میلیارد دلار خواهد شد. خوشبختانه ظرفیت‌های قانونی استفاده از منابع حاصل از صرفه‌جویی در سرمایه گذاری اینگونه

طرح‌ها فراهم است که از جمله این قوانین ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید است. همچنین مدیریت تقاضای برق نیز با استفاده از سیاست‌های تشویقی برای ایجاد انگیزه در مردم که خود الگوی مصرف را اصلاح کنند دارای اهمیت است که با آن توجه شده است. اصلاح روابط مالی بین دولت، تولیدکننده و مصرف کننده به نحوی که باعث افزایش انگیزه سرمایه گذاری شود.

### اصلاح نظام حکمرانی آب

-نظام تخصیص و توزیع آب کشور به گونه‌ای است که اغلب مردم و نمایندگان نسبت به آن اعتراض دارند، لذا مهمترین برنامه بنده در این حوزه اصلاح نظام حکمرانی آب و نحوه تخصیص بر مبنای ۳ اصل؛ عدالت، شفافیت و قانونمداری است که با استفاده از این الگو به اعتماد عمومی در جهت احقاق حقوق عامه مردم به عمل خواهد آمد. تامین آب روستایی و مناطق محروم از دیگر برنامه‌های در نظر گرفته شده است.

### برخورداری ۹۰ درصد روستاها از آب شرب

-تامین آب روستایی از برنامه‌های اصلی ما در وزارتخانه است در حال حاضر درصد برخورداری روستاها از آب شرب ۷۵ درصد است که طبق برنامه درصد برخورداری روستاها از آب شرب به ۹۰ درصد خواهد رسید.

- طی ۴ سال آینده با اجرای برخی سدها که مطابق مطالعات به روز شده ضروری است به ظرفیت ذخیره آب سدها افزوده می‌شود که ۶۰۰ میلیون مترمکعب آن برای آب شرب خواهد بود و باعث از بین رفتن تنش آبی می‌شود همچنین ۶۰۰ میلیون مترمکعب دیگر برای صنعت خواهد بود که باعث ایجاد ۳۰۰ شغل خواهد شد و الباقی ذخیره آبی برای حوزه کشاورزی در نظر گرفته می‌شود البته

سهام محیط زیست محفوظ خواهد بود.

### ایجاد سبد تامین آب از آب دریاها برای صنایع

-برق‌رسانی به چاه‌های کشاورزی با انرژی‌های تجدیدپذیر از برنامه‌های مطرح است، مهار روان‌آب‌ها در برخی نقاط بدون مناطق شمالی و ایجاد سبد تامین آب از آب دریاها برای صنایع از جمله برنامه‌های در ۴ سال آینده است. در زمان تصدی وزارت صمت طرح آبرسانی خلیج فارس به فلات از جمله اقداماتی بود که صورت گرفت.

### استخراج آب دریا و شیرین کردن آن

- کشورهای خلیج فارس ۲۵ میلیون مترمکعب از آب دریا استخراج و شیرین می‌کنند، سهم کشور ما بسیار اندک است و بسیاری از شهرهای حاشیه دریا فاقد آب هستند. طی ۴ سال آینده با رعایت تمامی موازین زیست محیطی استخراج آب دریا و شیرین کردن آن انجام می‌شود.

### استخراج آب ژرف برای مصارف برخی شهرها

استخراج آب ژرف برای مصارف برخی شهرها در برنامه قرار دارد، موضوع مهار و مدیریت آب‌ها از سیاست‌های جدی وزارت نیرو خواهد بود. همچنین احقاق حقوق مردم به خصوص مرزنشینان با فعال سازی دیپلماسی آب با همکاری وزارت خارجه در دستورکار قرار می‌گیرد.

- اجرای شبکه‌های پایین دستی در اولویت کار قرار می‌گیرد، یکی از نکات کلیدی برنامه بنده استفاده به موقع از اعتبارات در اجرای پروژه‌ها است، استفاده از ظرفیت بودجه ۱۴۰۰، صندوق توسعه ملی و بخش خصوصی از جمله راهکارهای اجرای برنامه است و ضرورت دارد با همکاری دولت و مجلس برای تدوین بودجه ۱۴۰۱ و برنامه هفتم توسعه راهکارهای مناسب برای تامین مالی برنامه ارائه کرد.



## مهمترین وعده‌های وزیر نیرو

وزیر نیروی دولت سیزدهم پیش از دریافت رای اعتماد وعده‌هایی را به عنوان برنامه‌های اجرایی خود در چهار سال پیش رو مطرح کرد و اکنون بعد از سکنداری در وزارت نیرو قرار است به این وعده‌ها جامه عمل پوشانده شود.

به گزارش ایسنا، علی اکبر محرابیان در آخرین جلسه بررسی صلاحیتش در صحن علنی مجلس وعده‌هایی را مطرح کرد که می‌توان مهم‌ترین آن‌ها را احداث ۱۰ هزار مگاوات نیروگاه جدید، اصلاح نظام حکمرانی آب، برخورداری ۹۰ درصد روستاها از آب شرب، استخراج آب دریا و شیرین کردن دانست.

### در ادامه وعده‌های وزیر نیرو را مرور می‌کنیم:

-تلاش خواهیم کرد عقب‌ماندگی‌ها را جبران کنیم تا در آینده شاهد قطعی نباشیم. حصول اطمینان از تأمین آب و برق پایدار و مطمئن، ارتقای حکمرانی آب با مبانی عدالت، شفافیت، قانونمداری و توجه به

مرکز پژوهش‌های مجلس:

## اصلاح قیمت حامل‌های انرژی زنجیره فولاد الزامی است

اصلاح قیمت حامل‌های انرژی تأثیری بر قیمت فولاد و محصولات فولادی در بازار و در نتیجه قدرت خرید مردم نخواهد داشت زیرا قیمت نهایی شمش و محصولات فولادی متناسب با قیمت‌های جهانی تعیین می‌شود.



ارزش فولاد نشان می‌دهد که اهداف کمی این صنعت (ایجاد ۵۵ میلیون تن ظرفیت تولید فولاد خام در چشم انداز ۱۴۰۴) محقق خواهد شد. تلاش چند نسل از مدیران و متخصصان صنعتی کشور موجب شده است که امروزه زنجیره ارزش فولاد کشور به سطحی از بلوغ صنعتی و مدیریتی برسد.

شایان ذکر است، دسترسی به گاز طبیعی و انرژی برق با نرخ‌های یارانه‌ای، همواره یکی از مشوق‌های سرمایه‌گذاری در بخش فولاد کشور بوده است اما مشوق‌های سرمایه‌گذاری در هیچ بخشی از اقتصاد نمی‌تواند بدون محدودیت زمانی و همیشگی باشد زیرا موجب افت پیوسته بهره‌وری و در نتیجه کاهش رقابت‌پذیری در سطح بین‌المللی می‌شود. با توجه به گذار بخش فولاد کشور از دوره رشد و نمو اولیه و دستیابی به بلوغ صنعتی و مدیریتی، انتظار می‌رود استمرار توسعه و تداوم تولید در این بخش بدون نیاز به مشوق‌ها و حمایت‌های دولتی نیز امکان‌پذیر باشد.

یافته‌های این گزارش نشان می‌دهد که با افزایش ۲۰۰ درصدی قیمت انرژی برق و گاز طبیعی، نسبت سود ناخالص به بهای تمام شده اغلب شرکت‌های فولادی پس از اصلاح قیمت حامل‌های انرژی در بازه ۱۵ تا ۲۰ درصد قرار می‌گیرد که حاشیه سود مطلوبی برای این صنعت است. حاشیه سود ناخالص صنایع فولادی فاقد زنجیره ارزش کامل به خصوص شرکت‌های فولادی بخش خصوصی (با فناوری کوره القایی) که تنها روی مرحله فولادسازی سرمایه‌گذاری کرده‌اند، احتمالاً به زیر ۱۰ درصد کاهش می‌یابد که با توجه به هزینه سربرار پایین آنها، تداوم تولید تهدید نخواهد شد. مصارف انرژی شرکت‌های

معدنی بالادستی زنجیره ارزش نسبتاً پایین است و اصلاح قیمت حامل‌های انرژی تأثیر چندانی در وضعیت سوددهی آنها نخواهد داشت. رکود بخش ساخت و ساز در کشور و عدم دسترسی به بازارهای صادراتی جذاب موجب می‌شود که شرکت‌های نوردی پس از اصلاح نرخ حامل‌های انرژی رکود شدیدتری را تجربه کنند.

شایان ذکر است که مدل کسب و کاری که بر مبنای آن واحدهای متعدد نوردی در دهه ۸۰ شمسی ایجاد شدند، امروزه منقضی شده است و تعطیلی بسیاری از این واحدها در میان مدت اجتناب‌ناپذیر است. راهکارهایی نظیر انتقال خطوط تولید به کشورهای منطقه و تجمیع واحدهای صنعتی و افزایش مقیاس تولید از جمله راهکارهایی است که در مجموع موجب توسعه صنعت فولاد کشور خواهد شد.

اصلاح قیمت حامل‌های انرژی تأثیری بر قیمت فولاد و محصولات فولادی در بازار و در نتیجه قدرت خرید مردم نخواهد داشت چراکه قیمت نهایی شمش و محصولات فولادی بر اساس مکانیسم‌های بازار (عرضه و تقاضا) و متناسب با قیمت‌های جهانی (و بعضاً بالاتر از قیمت‌های جهانی) تعیین می‌شود.

شایان ذکر است که اصلاح قیمت حامل‌های انرژی زنجیره فولاد یکی از مراحل است که باید در بسته جامع اصلاح ساختار زنجیره فولاد کشور انجام شود. اصلاح نظام عرضه و تقاضا، آزادسازی قیمت‌های محصولات کل زنجیره (از طریق عرضه در بورس کالا و کشف قیمت) و اصلاح عوارض و تعرفه‌های صادرات و واردات از دیگر اقدام‌هایی است که باید به طور هم‌زمان عملیاتی شود تا آسیب‌پذیری صنعت فولاد کشور به حداقل برسد.

فولاد حدود ۱۲ درصد ارزش صادرات غیرنفتی کشور را به خود اختصاص داده است به طوری که علاوه بر تأمین نیاز داخل کشور به محصولات زنجیره فولاد، امکان توسعه بازارهای صادراتی نیز به وجود آمده است.

این در حالی است که در دهه ۸۰ شمسی، ایران یکی از واردکنندگان شمش فولاد و محصولات فولادی نظیر میلگرد ساختمانی بود. پایش طرح‌های در دست احداث و قابل تحقق زنجیره

به گزارش خبرگزاری مهر، مرکز پژوهش‌های مجلس در گزارشی تحت عنوان «اصلاح قیمت حامل‌های انرژی: تاب‌آوری صنعت فولاد کشور» آورده است: ایران دهمین تولیدکننده بزرگ فولاد دنیا و اولین تولیدکننده آهن اسفنجی بر پایه گاز در جهان است. تولید فولاد ایران در سال ۱۳۹۸ به میزان ۲۷.۲ میلیون تن بوده و پیش‌بینی می‌شود که این میزان تا پایان سال جاری به مرز ۳۰ میلیون تن برسد. در حال حاضر، زنجیره ارزش



## ۱۳ برنامه اصلاحی وزیر اقتصاد / صورت مالی همه شرکت‌های دولتی منتشر می‌شود

امکان شروع کسب و کار با مجوز اولیه درگاه ملی مجوزها، نظارت سیستمی بر اجرای مصوبات وزارت اقتصاد، انتشار صورت‌های مالی همه شرکت‌های دولتی، تسهیل ورود شرکت‌های جدید و سهام پروژه‌ها به بورس، اصلاح نظام حکمرانی بازار سرمایه، تسریع در تصویب لوایح مالیاتی در دولت، هوشمندسازی نظام مالیاتی و برنامه‌های کوتاه مدت برای اصلاح نظام بانکی از خبرهای وزیر اقتصاد بود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، سید احسان خاندوزی در برنامه گفت و گوی ویژه خبری شبکه دو سیما با اشاره به برنامه دولت سیزدهم برای بهبود محیط کسب و کار، اظهارداشت: موضوع بهبود محیط کسب و کار یک موضوع فزاینده است و به همین جهت بنای ما این است که هیات مقررات زدایی و تسهیل مجوزهای کسب و کار را در این زمینه فعال کنیم و از همان روز اول به مرکز ملی سپردم که پیش جلسات هیات مقررات زدایی تشکیل شود.

\* امکان شروع کسب و کار با مجوز اولیه درگاه

### ملی مجوزها

وی افزود: مقرر شده مجوزهایی را که افراد از وزارت بهداشت و وزارت صمت ماه‌ها برای دریافت آن باید منتظر باشند، در گام اول مجوز مجوز از درگاه ملی مجوزها کافی باشد و متقاضی شروع فعالیت اقتصادی بتواند با همان مجوز کار را شروع کند و پس از شروع کار، سایر دستگاه‌ها فرایند اعطای مجوز را انجام دهند. در واقع همان طور که رئیس جمهور در تبلیغات انتخاباتی بیان کردند نظارت و صدور مجوز پسینی باشد به جای صدور پیشینی.

\* نظارت سیستمی بر اجرای مصوبات و برنامه‌های وزارت اقتصاد

وزیر اقتصاد تصریح کرد: برای اینکه مصوبات وزارت اقتصاد روی کاغذ باقی نماند و در عرصه میدان هم عملیاتی شود از دوستان حوزه فناوری اطلاعات وزارت اقتصاد خواستم تدابیری را آماده کنند تا بعد از هر مصوبه‌ای که ما داشتیم، هر جایی که در زیرمجموعه‌های وزارت اقتصاد و سایر دستگاه‌های مرتبط که حقوق مردم نقض می‌شود (مثلا کارمند مربوطه بگوید من کار ندارم دولت چه چیزی مصوب کرده است، شما باید فلان سند را ارائه بدهید) موارد نقض را سریع گزارش کند و نسبت به میزان اجرای مصوبات بازخورد گرفته شود.

\* شرکت‌های دولتی را شفاف می‌کنیم

وی با بیان اینکه بازگشت اعتماد به مسئولان شاه بیت کلیدواژه مسئولان دولت سیزدهم است، گفت: یکی از مصادیق پاسخگویی در حوزه وزارت اقتصاد، با توجه به نقش مدیریتی وزارت اقتصاد در اداره شرکت‌های دولتی، شفاف کردن شرکت‌های دولتی است. چرا عملکرد برخی شرکت‌های دولتی خوب نبوده و می‌شنویم که برخی شرکت‌های دولتی به حیاط خلوت عده‌ای تبدیل شده است

و یا اینکه بازدهی شرکت‌های دولتی پایین است؟ به جهت اینکه درمورد عملکردها پاسخگویی وجود نداشته است.

\* صورت‌های مالی شرکت‌های دولتی مانند شرکت‌های بورسی منتشر می‌شود

خاندوزی افزود: کاری کنیم که شرکت‌های دولتی در مقابل سوء عملکرد و حسن عملکرد پاسخگو باشند و یکی از ابزارهای مهم که در دنیا هم رواج دارد شفافیت عملکرد دولت هاست. در حال حاضر اگر شرکتی بورسی باشد به راحتی در کدال وضعیت صورت مالی، افزایش سرمایه، اعضای هیات مدیره و... دیده می‌شود و دقیقا همین سطح از شفافیت برای بانک‌های دولتی و شرکت‌های دولتی باید ایفا شود به من به عنوان تعهدات سنجش پذیر دولت این وعده اعلام می‌کنم و تلاش می‌کنیم در ماه آینده صورت مالی شرکت‌های دولتی را به همان شفافیت که در بورس است برای دولتی‌ها هم ایفا کنیم. وضعیت شرکت‌ها مشخص است و مشخص می‌شود که عملکرد افراد چگونه بوده و عزل و نصب‌ها براساس صلاحیت‌ها باشد. جامعه ببیند دولت به شفافیت تن می‌دهد و مشخص شود کسی را که به کار می‌گمارد چه سوابقی دارد و چگونه انتخاب شده است

\* برنامه تسهیل ورود شرکت‌های جدید و سهام پروژه‌ها به بورس

وی درباره انحصارات یک راهکار مهم که به زودی در دستور کار قرار می‌گیرد، ورود شرکت‌ها و تامین سرمایه شرکت‌ها را تأمین سرمایه کنیم. در ۵ ماه گذشته چه میزان عایدی نصیب بخش واقعی اقتصاد شده است؟ آمارها اعداد خوبی را روایت نمی‌کند و غلبه بیشتر با بازار سرمایه است و هم ورود به بازار سرمایه سخت است و هم تأمین

مالی حداقل است.

خاندوزی اضافه کرد: سهام پروژه‌ها باعث می‌شود سهامداران جدیدی وارد بورس شوند و شرکت‌های زیادی هستند که ماه‌ها و سال‌ها در صف ورود به بازار سرمایه هستند اما اجازه ورود نمی‌دهند.

\* چابک‌سازی سازمان بورس برای طراحی ابزارهای جدید مالی و احقاق حقوق سهامداران

وی در پاسخ به این سوال که برنامه‌های دیگری شما برای بازار سرمایه چیست، گفت: فهرست کارها خیلی زیاد است اما به عنوان نمونه یک بخشی از کار این است که نهادهای بازار سرمایه برای خلق ابزارهای مالی جدید و برای احقاق حقوق سهامداران چابک‌تر واکنش نشان دهند و عمل کنند. این مجموعه‌ای از تدابیر است که در کنار سیاست‌های اقتصادی باعث رونق بازار سرمایه می‌شود.

\* کاهش قیمت سیمان با تقویت عرضه آن در بورس کالا

وزیر اقتصاد با اشاره به تغییرات قیمتی برخی کالاها و در هفته‌های اخیر، گفت: فرض کنید فشاری که در چند روز گذشته وارد شد که عرضه سیمان در بورس کالا افزایش یابد و ثمره آن کاهش بیش از ۲۵ درصدی قیمت‌ها شد. وقتی برای قیمت سیمان در مدت چند روز از بهای ۳۷ هزار تومان به ۲۷ هزار تومان می‌رسیم نشان می‌دهد شفافیت می‌تواند کشف قیمت‌ها را عادلانه‌تر کند و قطعاً اگر واقعا تمام کالاها در بورس صورت بگیرد کشف قیمت عادلانه‌تر و شفاف‌تر خواهد شد.

وی تصریح کرد: این گفتمان مشترک بین وزارت اقتصاد و وزارت صنعت وجود دارد و این همکاری باعث این اتفاق برای سیمان شد. قدم به قدم به سمت بازگرداندن حس اعتماد می‌رویم.

\* اصلاح نظام حکمرانی بازار سرمایه و شورای عالی

## پایان بررسی صلاحیت داوطلبان انتخابات نظام مهندسی تهران

### بررسی صلاحیت‌های نامزدهای عضویت در نهمین دوره هیأت مدیره نظام مهندسی ساختمان استان تهران با رد صلاحیت اکثر داوطلبان و اعضای هیأت مدیره فعلی پایان یافت.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، نتایج بررسی صلاحیت‌های نامزدهای عضویت در نهمین دوره انتخابات هیأت مدیره سازمان نظام مهندسی استان تهران اعلام شد.

این بررسی‌ها توسط هیأت اجرایی انتخابات و با بررسی مستندات مختلف در رابطه با نامزدها و استعلام از مراجع چهارگانه انجام شده و به صورت محرمانه به اطلاع هریک از نامزدها رسیده است. بر اساس این گزارش داوطلبان رد صلاحیت شده تا روز چهارشنبه فرصت دارند نسبت به مراجعه به هیأت اجرایی و اطلاع از دلایل و طرح شکایت اقدام کنند.

#### اکثر اعضای هیأت مدیره فعلی رد صلاحیت شدند

بر اساس شنیده‌ها در این دوره از انتخابات اکثریت اعضای هیأت مدیره فعلی نظام مهندسی استان تهران که متشکل از ۲۵ نفرند، رد صلاحیت شده‌اند. پیش‌بینی می‌شود شکایت‌های زیادی در این رابطه به هیأت اجرایی واصل شود.

انتخابات سازمان‌های نظام مهندسی استان‌های مختلف بر اساس ابلاغیه وزارت راه و شهرسازی در بازه ۲ تا ۹ مهرماه سال جاری برگزار خواهد شد.

سازمان نظام مهندسی استان تهران بزرگ‌ترین نظام مهندسی کشور با بیش از ۱۲۵ هزار نفر عضو است که هیأت مدیره آن معمولاً متشکل از چهره‌های سرشناس علوم مهندسی ساختمان است.

آن بیشتر بهره‌مند می‌شود. طبق آمارهایی که کارشناسان اعلام می‌کنند، مصرف کالاهای اساسی در دهک‌های پردرآمد، بیشتر از اقشار آسیب پذیر است، حال آن که هدف از تخصیص ارز ۴۲۰۰ این بود که این اقشار به مشکلات اقتصادی و معیشتی برخوردند ولی متأسفانه شرایط حال حاضر، گویای نبود عدالت در این سیاست ارزی است.

رئیس کل اسبق بانک مرکزی به راهکارهایی جهت بهبود شرایط معیشتی مردم اشاره کرد و گفت: ارز ۴۲۰۰ تومانی زمانی می‌تواند موثر واقع شود که نظارت به بهترین شکل ممکن به مرحله اجرا برسد که اگر چنین اتفاقی نیافتد، رانت‌خواری ادامه پیدا خواهد کرد؛ بنابراین دو راه پیش پای سیاست‌گذار است؛ راه اول این است که نظارت را در تمام زنجیره واردات تا مصرف تشدید ببخشید تا مقدمات شفافیت در این عرصه فراهم گردد که در بازارهای با رقابت آزاد این اتفاق سخت است. راهکار دوم و عقلایی جایگزین ارز ۴۲۰۰ تومانی به این صورت است که دولت جدید نسبت به حذف ارز ۴۲۰۰ اقدام کرد و ارز را تک نرخی کند. در چنین حالتی از درآمد ناشی از فروش ارز به نرخ آزاد، می‌توان به مردم یارانه نقدی داد.

بهمنی در پایان گفت: انتظار می‌رود ارز ۴۲۰۰ در دولت جدید به شکل تدریجی حذف گردد، چرا که تشدید نظارت در این فرآیند، چندان موثر نخواهد بود. تمام این مسائل را می‌توان در مدت کوتاهی با یک برنامه ریزی دقیق حل و فصل کرد که فقط اراده و همت دولتمردان را می‌طلبد؛ بنابراین امیدواریم با حذف این سیاست ارزی و بهره بردن از راهکارهای حمایتی همچون ارائه یارانه نقدی توسط دولت جدید، مقدمات بهبود شرایط معیشتی مردم فراهم شود.



## راهکار عقلایی تک نرخی کردن ارز و دادن یارانه نقدی به مردم است

رئیس کل اسبق بانک مرکزی با تأکید بر اینکه انتظار می‌رود ارز ۴۲۰۰ در دولت جدید به شکل تدریجی حذف گردد چرا که تشدید نظارت در این فرآیند، چندان موثر نخواهد بود، گفت: راهکار عقلایی تک نرخی کردن ارز و دادن یارانه نقدی به مردم از محل درآمد ناشی از فروش ارز به نرخ آزاد است.

از چند نرخی بودن ارز، گفت: در واقع خلاء قیمتی بین ارز یارانه‌ای و ارز آزاد، دلالت را به سوء استفاده از این فضا تشویق می‌کند؛ لذا پدیده‌هایی مانند قاچاق معکوس در کشور ایجاد می‌شود که به موجب آن، کالایی که نیاز اساسی مردم کشور است، بدون آنکه در بازار عرضه شود، مستقیماً به مرز کشور می‌رود و به کشورهای همسایه قاچاق می‌شود. این پدیده در کالاهایی مانند نهاده‌های دامی، شکر و اقلام دارویی دیده شده و گزارش‌های بسیاری پیرامون آن در رسانه‌ها منتشر شده است. بهمنی ادامه داد: متأسفانه سیاست ارز ۴۲۰۰ به گونه‌ای است که هرکس ثروتمندتر باشد، از

محمود بهمنی رئیس کل اسبق بانک مرکزی در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس با اشاره به زیان‌های اجرای سیاست ارز ۴۲۰۰ تومانی اظهار داشت: سیاست ارز ۴۲۰۰ تومانی متأسفانه به خوبی اجرا نشد و یارانه‌ای که تخصیص پیدا کرد، هیچ بهره‌ای برای مصرف‌کننده نهایی نداشت. در حقیقت این یارانه دست عده‌ای از واسطه‌ها افتاد که اقدام به واردات کالا با ارز ۴۲۰۰ تومانی کرده و همان کالا را با ارز ۲۰ و چند هزار تومانی به بازار عرضه کردند. این جا بود که فضای رانت و فساد در مسئله ارز ۴۲۰۰ نمود پیدا کرد.

بهمنی ضمن اشاره به مشکلات ایجاد شده ناشی



## چهار سوگیری رفتاری مهم در مدیریت دورکاری

در شرایط ابهام و انزوا، افراد به دنبال راهنمایی گرفتن و به ثبات رسیدن هستند. در محیط کار، آنها معمولاً سراغ مافوق‌های خود می‌روند. برای مدیران سخت است که همه این انتظارات را برآورده کنند و مدیریت کردن از راه دور، وظیفه‌ای است که کمتر مدیری برای آن آماده بوده است. تسط داشتن بر فضایی که کارکنان شما هم در آن کار می‌کنند و هم زندگی، سخت‌تر است و وقتی آنها را دائماً نمی‌بینید، نمی‌دانید با چه چالش‌هایی ممکن است مواجه شوند. همه اینها احتمال بروز سوء تفاهم‌ها را افزایش می‌دهند و می‌توانند فشار مضاعفی بر روابط تیمی وارد کنند.

گاهی ناخودآگاه در قضاوت‌های ما تبدیل شوند که آنها را «سوگیری» می‌گویند. این سوگیری‌ها چیز جدیدی نیستند، اما محیط دورکاری می‌تواند به طور خاص ما را در معرض آنها قرار دهد. اگر از چشم‌انداز علوم رفتاری نگاه کنیم، می‌توانیم بررسی دقیق‌تری درباره چهار سوگیری مهمی که مدیران هنگام مدیریت دورکاری باید مد نظر داشته باشند، انجام دهیم.

۱- سوگیری تاییدی. دفاتر کار فرصت‌های مختلفی برای ارتباط برقرار کردن و به اشتراک گذاشتن ایده‌ها با همکاران تیم‌های مختلف، فراهم می‌کنند و امکان بازخورد گرفتن همزمان را آسان‌تر می‌کنند. وقتی افراد قرار است از راه دور با هم تعامل داشته باشند، بیشتر بر قضاوت‌های خودشان تکیه می‌کنند و نظرات مهم را دیگران برای انجام یک وظیفه نادیده می‌گیرند. در نتیجه، خطر سوگیری تاییدی - یا روش‌های پاداش‌دهی به خود که به دنبالش هستیم و تفسیر اطلاعاتی که عقاید و ارزش‌های ما را تایید می‌کنند - افزایش می‌یابد. وقتی کمتر در معرض ایده‌ها و چشم‌اندازهای مختلف هستیم، ریسک تصمیم‌گیری‌های ضعیف‌تر بالا می‌رود. برای مقابله با آن: - از همکاران دعوت کنید تا به صورت



نتیجه تحقیقات علوم رفتاری می‌گوید وقتی ما با شرایط مبهم مواجه می‌شویم، سعی می‌کنیم با استفاده از قوانین نانوشته‌ای که خودمان کشفشان می‌کنیم (هیوریستک‌ها) تصمیم‌های سخت را ساده‌سازی کنیم. این میان‌برها در حالی که به ما امکان می‌دهند حتی هنگام مواجه شدن با پیچیدگی کارآیی داشته باشیم، اما خیلی سریع می‌توانند به منبعی برای اشتباه‌های سیستمی و

فردی تصمیم‌ها را از چشم‌انداز آنها ارزیابی کنید. قبل از اینکه اولویت‌ها و انگیزه‌های خود را افشا کنید از آنها نظر بخواهید؛ - مطمئن شوید همه اطلاعات را لحاظ می‌کنید و خودتان و اطرافیان را مجبور کنید تا چشم‌اندازهای مخالف و انتقادی را حتی اگر باعث طولانی شدن فرآیند تصمیم‌گیری می‌شود، جمع‌آوری کنند. - وکیل مدافع شیطان شوید و چشم‌انداز خودتان را به چالش بکشید و نقاط قوت استدلال خود را تست کنید.

۲- سوگیری برجسب زدن. تعاملات پراکنده و محدود در محیط‌های دورکاری، باعث می‌شود تسلط بر موقعیت فردی اعضای تیم دشوار شود. نبود فضای مشخص کار، تفسیر سیگنال‌های مهم را پیچیده می‌کند. با این حال، مغز ما سریع می‌خواهد جای خالی اطلاعات ناقص را پر کند و درباره رفتار دیگران نتیجه‌گیری داشته باشد. در نتیجه گرفتار سوگیری برجسب زدن می‌شویم و رفتارهای دیگران را به جای اثرات موقعیتی، به ویژگی‌های شخصیتی آنها نسبت می‌دهیم. برای مقابله با آن: - مکث کنید، شواهد را بررسی کنید و سپس واکنش نشان دهید. به نکات منفی فکر نکنید و به خودتان یادآوری کنید که تا مطمئن نشدید نباید برجسب‌های اشتباه به افراد بزنید؛ - برای اینکه درک بهتری از رفتار همکاران داشته باشید، موقعیت‌هایی را که قبلاً رفتار مشابهی از خود نشان داده‌اید به یاد بیاورید؛ - سه توضیح را برای توجیه دلایل رخ دادن یک رفتار مشخص در نظر بگیرید و فکر کنید چرا آن رفتار از همکاران سر زده است.

۳- سوگیری تفکر گروهی. در جلساتی که شرکت‌کنندگان متعددی دارد، توجه کردن، یک

منع کمیاب است. در جلسات مجازی این موضوع پررنگ‌تر است، چون باید به یک صفحه خیره شویم و مکالمات را با دقت دنبال کنیم تا اطلاعات مهم را بگیریم. در نتیجه، کارکنان اغلب دوست ندارند در این جلسات نظر بدهند یا تصمیم‌ها را به طور مستقیم زیر سوال ببرند. این باعث می‌شود سوگیری‌های فردی به راحتی در گروه زیاد شوند و بر تصمیم‌گیری کلی تیم اثر بگذارند. به طور کلی، هر چه تعداد افراد شرکت‌کننده در جلسه بیشتر باشد، احتمال اینکه چند نفر مشخص جلسه را در دست بگیرند، بیشتر است. برای مقابله با آن: - گروهی کوچک و یکدست انتخاب کنید و وقتی می‌خواهید تصمیم‌گیری تیمی مهمی داشته باشید، نقش‌ها و مسوولیت‌های واضحی به هر فرد بدهید؛ - امکان نظردهی دسته‌جمعی بدون نام و ارزیابی‌های مستقل را قبل و در طول جلسه فراهم کنید؛ - از ابزارهای همکاری از راه دور به نفع خودتان استفاده کنید. مثلاً در اتاق‌های مجازی جداگانه گفت‌وگوهای فردی انجام دهید و سپس دیدگاه‌ها را با کل تیم به اشتراک بگذارید.

۴- سوگیری اثر درون‌گروهی. وقتی محیط فقط آنلاین باشد، همکاران جدید به سختی می‌توانند با تیم سازگار شوند. مسافت فیزیکی، باعث می‌شود افراد کمتر در معرض دید هم باشند و فرصت‌ها برای تبادلات رسمی و همزمان محدود می‌شود و ارتباطات در کل سازمان فروکش می‌کند. همچنین ارتباطات مجازی، فرصت گفت‌وگوهای کوتاه دوستانه در محیط کار یا هنگام صرف ناهار را از بین می‌برد. در نتیجه، شکل‌گیری، پیوند خوردن و انسجام یک تیم سخت‌تر می‌شود. از آنجا که انسجام گروهی رابطه مستقیمی با عملکرد تیمی دارد، این موضوع باید جدی گرفته شود. افراد به طور کلی

پیکارهای انتخابی تیم ملی ورزش های زورخانه ای



**IRNA**  
1934  
Meysam Allaghemandan