



روایت عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران از مزایای صادرات برق به عراق

# صادرات انرژی از نان شب هم واجب‌تر است



علیرضا کلاهی صمدی، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران و رئیس کمیته سیم و کابل سندیکای صنعت برق ایران، می‌گوید صادرات انرژی چه در قالب کالا و چه در قالب خدمات فنی و مهندسی، از نان شب واجب‌تر است؛ آن هم در شرایطی که چشم‌انداز بلندمدت تقاضای نفت و گاز و انرژی‌های فسیلی مثبت نیست و دنیا به سرعت به سمت انرژی‌های تجدیدپذیر و به سمت حمل‌ونقل الکترونیکی حرکت می‌کند.

صادرات برق هم به سرنوشت صادرات گوجه‌فرنگی و رب و مرغ و تخم‌مرغ گرفتار شد که به محض بروز کمبود در بازار داخل، صادرات آنها ناگهان ممنوع می‌شود. مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران در هجدهم مردادماه به خبرگزاری‌ها اعلام کرد که صادرات برق به کشور عراق

## فهرست

بی توجهی به پیامدهای محیط‌زیستی پروژه‌های

عمرانی، بحران ساز شده است..... ۳

دوره آموزشی آنلاین نمایشگاه بین‌المللی مجازی

..... ۳

رونق تجارت با همسایگان شمالی..... ۴

روایت میانجی عراقی از مذاکرات تهران-ریاض....

..... ۵

پارس جنوبی به کمک صنعت برق می‌آید..... ۶

لیست مقاصد ویژه صادرات..... ۷

واحدهای تولیدی با کمبود نیروی کار مواجه هستند

..... ۸

چهار درس «یک‌سال دور کاری»..... ۹

ادامه از صفحه قبل

متوقف شده است. مصطفی رجبی مشهدی گفته است که نیاز کشورمان به تأمین برق سبب شد، صادرات برق به عراق متوقف شود. او گفته است که سال گذشته حدود ۲ هزار مگاوات صادرات برق داشتیم که امسال به دلیل نیاز داخلی، این میزان صادرات به ۱۵۰ مگاوات کاهش یافته است. اما آیا اقدام دولت ایران در متوقف ساختن صادرات برق به کشورهای نظیر عراق و افغانستان از منظر بین‌المللی اقدامی موجه خواهد بود؟ اساساً در شرایطی که کشور با کمبود برق مواجه است، صادرات برق تا چه حد توجیه‌پذیر است؟

علیرضا کلاهی صمدی، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران، بر این عقیده است که صادرات انرژی برای ایران از تأمین نان شب هم واجب‌تر است. او در گفت‌وگو با روابط عمومی اتاق تهران به بیان مزایای صادرات انرژی از ایران پرداخت و گفت: ایران کشوری غنی از انرژی است و صادرات انرژی را با هر فرمولی باید ادامه دهد. در شرایطی که به دلیل تحریم و سایر مشکلات، تکنولوژی‌های تولید محصولاتی چون ال‌ان‌جی را به ایران نداده‌اند که بتواند مانند قطری‌ها گاز را به آن گسترده‌گی صادر کند، اکنون یکی از مسیرهای صادرات انرژی‌های هیدروکربوری تبدیل آن به برق و صادرات آن است.

کلاهی ادامه داد: در عین حال به دلیل چشم‌انداز توسعه فناوری، آینده بسیار مبهمی برای انرژی‌های فسیلی ترسیم می‌شود؛ بنابراین، اتفاقاً باید هر چه سریع‌تر شرایطی ایجاد کنیم که نفت و گاز بیشتری استخراج و

صادر کنیم تا ضمن فراهم کردن ذخایر ارزی بیشتر، زیرساخت‌ها را در کشور توسعه دهیم. این را باید به عنوان یک اصل کلی در نظر بگیریم.

او سپس به اهمیت ارتباط شبکه الکتریکی کشورها به یکدیگر و تبادل انرژی میان آنها اشاره کرد و گفت: ایران صرفاً صادرات انرژی نداشته و با کشورهای نظیر ترکمنستان و ارمنستان تبادل انرژی دارد تا ثبات بیشتری به شبکه تأمین برق کشور ببخشد. این ارتباطات نخست از بعد امنیت ملی و سپس نفوذ منطقه‌ای، مساله‌ای حائز اهمیت است. در همین شرایط که دولت ترامپ به قول خود سخت‌ترین تحریم‌ها را علیه ایران اعمال کرد، صادرات برق به عراق و پول‌هایی که به نحوی از این کشور می‌آمد، نه تنها برای وزارت نیرو و شرکت‌های تابعه آن گره‌گشا بود، بلکه بخشی از منابع مورد نیاز برای تأمین کالاهای اساسی کشور را هم تأمین کرد؛ در واقع حساب‌هایی که نزد عراقی‌ها داشتیم، به کمک ما آمد. بنابراین نه تنها، نباید صادرات انرژی به کشورهای نظیر عراق متوقف شود که باید این صادرات به کشورهای دیگر نیز تعمیم پیدا کند. حتی به کشوری مانند پاکستان که در گذشته به دلیل مشکلات مالی، کشور خوش‌حسابی نبوده اما اکنون به واسطه سرمایه‌گذاری چینی‌ها در مسیر رشد قرار گرفته است.

کلاهی صمدی ادامه داد: فارغ از موضوعات استراتژیک و ثبات‌بخشی به شبکه برق کشور، صادرات برق، درآمد خوبی هم برای وزارت نیرو داشته است. طی این سال‌ها کمترین

تورم قیمتی، مربوط به بخش برق بوده و این موجب اختلاف فاحشی میان قیمت تمام شده تولید و قیمت فروش آن به مشترکان شده و این مساله کل صنعت برق را با چالشی جدی مواجه کرده است. از قضا صادرات برق در این شرایط، مانند آب باریکه‌ای بوده که منابعی را در اختیار وزارت نیرو قرار داده تا بتواند پروژه‌های خود را اجرا کند.

به گفته این عضو هیات نمایندگان، مزیت ارتباط سطح بالا و تنگاتنگ میان وزارت نیرو ایران و وزارت برق عراق عاید شرکت‌های ایرانی فعال در عراق نیز شده و این ارتباط به هموارسازی مسیر فعالیت شرکت‌های بخش خصوصی در این کشور انجامیده است.

او با بیان اینکه «صنعت برق، صنعتی B2G است و معمولاً یک سوی آن دولت‌ها هستند» ادامه داد: وجود روابط حسنه و لابی میان مقامات ایرانی و عراقی به حضور شرکت‌های ایرانی در مناقصات این کشور و دریافت به موقع مطالبات کمک کرده است. پیش از این صرفاً شرکت‌های آمریکایی، اروپایی، کره‌ای یا ژاپنی امکان حضور در این مناقصات را داشتند اما اگر اکنون پای شرکت‌های ایرانی نیز به این مناقصات باز شده به دلیل عملکرد ما و لابی مقامات ایران و البته به دلیل نیاز آنها به برق ما بوده است.

کلاهی صمدی با تأکید بر اینکه «ایران نباید در صادرات انرژی بدعهدی کند» توضیح داد: وقتی به کشوری برق صادر کرده و به نحوی این کشور را به برق خود وابسته کرده‌ایم، نباید به محض بروز برخی مشکلات در داخل بدعهدی کنیم. کمبود برق به دلیل عدم

برنامه‌ریزی، سرمایه‌گذاری و عدم آینده‌نگری رخ داده است. به واقع این پرسش قابل تأمل است که چرا کشوری مانند ایران که غنی از انرژی و از صنعتی بومی و بسیار توانمند در حوزه برق برخوردار است، باید با کمبود برق مواجه شود. در حوزه برق که به دیگران وابستگی نداریم که بگوییم تحریم‌ها موجب این وضعیت شده است. اما به طور کلی، صادرات انرژی چه در قالب کالا و چه در قالب خدمات فنی و مهندسی، از نان شب واجب‌تر است؛ آن هم در شرایطی که چشم‌انداز بلندمدت تقاضای نفت و گاز و انرژی‌های فسیلی مثبت نیست و دنیا به سرعت به سمت انرژی‌های تجدیدپذیر و به سمت حمل‌ونقل الکترونیکی حرکت می‌کند.

او گفت: در چنین شرایطی باید سبب درآمدی کشور متنوع شود؛ چرا که این حجم وابستگی به نفت و گاز برای تأمین مایحتاج روزانه و سرمایه‌گذاری قابل تداوم نیست و اگر صنعت و اقتصادی پویا نداشته باشیم، تأمین اساسی‌ترین اقلام موردنیاز مردم نیز با مشکل مواجه خواهد شد. نباید تصور شود که اگر تاکنون امورات کشور با روش‌های سنتی کسب درآمد پیش رفته، این مسیر در ۵ تا ۱۰ سال آینده نیز امکان تداوم خواهد داشت. اما وقتی همه مقامات در وزارتخانه‌ای چون جهاد کشاورزی درگیر موضوعاتی نظیر قرارگاه مرغ می‌شوند، معلوم است که برنامه‌ریزی‌های زیرساختی و استراتژیک به محاق می‌رود. بنابراین نباید اجازه دهیم بی‌برنامه‌گی‌ها و مشکلات داخلی ما را از اندیشیدن به مسایل توسعه‌ای منحرف کند.



اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران برگزار می‌کند

## دوره آموزشی آنلاین نمایشگاه بین المللی مجازی

اتاق تهران در مسیر پیشبرد برنامه‌های آموزشی خود، در نظر دارد، دوره آموزشی «نمایشگاه‌های بین المللی مجازی» را به منظور توانمندسازی فعالان اقتصادی برای حضور در این رویدادهای بین المللی برگزار کند.

موسسه آموزش و توسعه منابع انسانی اتاق بازرگانی تهران با همکاری معاونت امور بین الملل اتاق بازرگانی تهران، دوره آموزشی آنلاین «نمایشگاه بین المللی مجازی» را برگزار می‌کند.

این دوره آموزشی از بیستم شهریورماه آغاز شده و طی ۳۰ ساعت در روزهای شنبه از ساعت ۱۵ لغایت ۲۰ برگزار می‌شود.

همچنین موضوعاتی چون تبیین تغییرات نوین در کسب و کار بین الملل، آمادگی سازمانی برای حضور بین المللی، محتوای مناسب کسب و کار بین المللی، مذاکره و پیگیری مناسب در فضای بین المللی، مدیریت ارتباطات مشتریان بین المللی و معرفی پلتفرم‌های B2B نمایشگاه مجازی به عنوان سرفصل‌های آموزشی این دوره تعیین شده است.

علاقه‌مندان به حضور در این دوره آموزشی برای ثبت‌نام باید به سایت موسسه آموزش به آدرس [edu.tccim.ir](http://edu.tccim.ir) قسمت دوره‌های آموزشی (دوره‌های کوتاه‌مدت) مراجعه کنند. با توجه به محدودیت ظرفیت، کلاس‌ها بر اساس تاریخ واریز وجه ثبت‌نام از سوی متقاضیان تشکیل خواهد شد. متقاضیان جهت دریافت اطلاعات بیشتر می‌توانند با شماره تلفن‌های ۸۸۱۰۷۷۳۲ و ۸۸۱۰۷۷۲۳ تماس بگیرند.

توجه سیاست‌گذاران محیط زیست می‌داند. این گزارش به مجموعه بحران‌های محیط زیستی اشاره می‌کند که برخی از آنها قابل ترمیم اما پرهزینه و متأسفانه برخی غیرقابل جبران هستند و با نگاهی به بررسی‌هایی که صورت گرفته تاکید می‌کند که بخش زیادی از این بحران‌ها حاصل مجموعه‌ای از سیاست‌گذاری‌ها و اجرای پروژه‌های عمرانی بدون مدنظر قراردادن پیامدهای احتمالی آنها در محیط زیست بوده است. بر اساس آنچه در این مطالعه به دست آمده است، توسعه شهرنشینی، ظهور تکنولوژی‌های جدید، توسعه انواع فعالیت‌های صنعتی، تغییر در عادات و الگوهای مصرف از یک سو و محدودیت‌های استفاده از منابع طبیعی از سوی دیگر موجب بروز انواع ناسازگاری‌های زیست محیطی و اجتماعی شده است. از طرفی باید اذعان داشت که ابعاد فعالیت‌های انسانی در محیط زیست از ظرفیت قابل تحمل آن فراتر رفته است. بر این اساس ارزیابی اثرات توسعه بر محیط زیست به عنوان یکی از مهم‌ترین ابزار مدیریت محیط زیست برای ادغام ملاحظات زیست محیطی در فرآیندهای برنامه‌ریزی در سطح جهان مطرح شده است. طبق یافته‌های این پژوهش، مهم‌ترین موانع و چالش‌ها فراروی ارزیابی محیط زیست را ابهامات قانونی، کمبود نیروی متخصص، شرایط اقتصادی، اجتماعی، سیاسی، منابع مالی، رویکردها و نگرش تصمیم‌گیران، میزان آگاهی اقشار مختلف جامعه از اهمیت محیط زیست به طور عام و ارزیابی زیست محیطی به صورت خاص، عدم ضمانت اجرایی قوانین، سطح پایین مشارکت مردمی و کمبود اطلاعات، برمی‌شمارد. علاقه‌مندان به مطالعه متن کامل این گزارش اینجا را کلیک کنند.



کمیسیون توسعه پایدار، محیط زیست و آب اتاق ایران مطرح کرد

## بی توجهی به پیامدهای محیط‌زیستی پروژه‌های

## عمرانی، بحران‌ساز شده است

کمیسیون توسعه پایدار اتاق ایران در گزارش «ارزیابی اثرات محیط زیست (EIA) و ارزیابی راهبردی محیط زیست (SEA) در ایران» به مهم‌ترین چالش‌های محیط زیست در ایران می‌پردازد.

«ارزیابی اثرات محیط زیست (EIA) و ارزیابی راهبردی محیط زیست (SEA) در ایران» عنوان گزارشی است که به همت کمیسیون توسعه پایدار، محیط زیست و آب اتاق ایران تهیه شده و پرداختن به چالش‌های فزاینده محیط زیست را رویکردی نواز توسعه معرفی می‌کند و ارزیابی اثرات محیط زیست (EIA) و ارزیابی راهبردی محیط زیست (SEA) را ابزاری قدرتمند برای پیش‌بینی اثرات و کاهش آثار تخریبی مورد

نخست ۱۴۰۰ در مقایسه با مدت مشابه سال قبل، صادرات کالایی ایران به همه طرف‌های تجاری اوراسیا افزایش یافته و در مقابل واردات ایران از این کشورها به استثنای قرقیزستان و روسیه، با کاهش همراه بوده است.

طی مدت مورد بررسی، تراز تجاری ایران با همه کشورهای اوراسیا به جز روسیه، به نفع ایران، مثبت بوده ضمن اینکه کسری تراز تجاری با روسیه نیز در مقایسه با مدت مشابه سال ۱۳۹۹، کاهش یافته است. این گزارش در ادامه آورده است که در مجموع، برآیند تحولات مزبور منجر به بهبود ۴۹ درصدی کسری تراز تجاری ایران با گروه اوراسیا طی ۴ ماهه نخست سال ۱۴۰۰ شده است؛ هر چند به نظر می‌رسد در تیر ماه ۱۴۰۰، تراز تجاری ایران با کشورهای عضو این اتحادیه در مقایسه با خرداد ۱۴۰۰ کمی تضعیف شده است.

بر اساس گزارش معاونت بررسی‌های اتاق تهران، صادرات و واردات ایران به اوراسیا طی ۴ ماهه نخست ۱۴۰۰ نسبت به مدت مشابه سال قبل به ترتیب با افزایش ۳۸ درصدی و کاهش ۸ درصدی همراه بوده و به ۳۳۳ میلیون دلار و ۴۷۲ میلیون دلار رسیده است. در این گزارش آمده است که عمده اقلام صادراتی ایران به کشورهای این منطقه شامل محصولاتی چون میوه‌های خوراکی، سبزیجات و نباتات، مواد پلاستیکی و چدن و آهن و فولاد بوده است. همچنین چربی‌ها و روغن‌های حیوانی یا نباتی، گندم، چوب و اشیای چوبی، دیگ بخار و ماشین‌آلات و وسایل مکانیکی جزو اقلامی است که ایران از کشورهای حوزه اوراسیا خریداری کرده است.

گزارش معاونت بررسی‌های اقتصادی اتاق تهران را [اینجا](#) دریافت و مطالعه کنید

مدیرکل دفتر همکاری‌های بین‌الملل گمرک ایران اعلام کرد که حجم مبادلات تجاری ایران با کشورهای عضو اتحادیه اقتصادی اوراسیا در چهار ماهه اول سال جاری با ۹۳ درصد افزایش در ارزش، از یک میلیارد و ۶۰۰ میلیون دلار فراتر رفته است. به گزارش روابط عمومی اتاق بازرگانی تهران به نقل از گمرک، حسین کاخکی گفت: در چهار ماهه اول سال جاری صادرات کشورمان به کشورهای عضو اتحادیه اقتصادی اوراسیا بالغ بر ۳۵۸ میلیون دلار شده که در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته ۴۶ درصد رشد داشته است.

وی ادامه داد: در این مدت پنج کشور مقصد کالاهای صادراتی کشورمان، به ترتیب فدراسیون روسیه با مبلغ ۱۸۸ میلیون و ۹۲۶ هزار دلار، ارمنستان با ۸۳ میلیون و ۴۳ هزار دلار، قزاقستان با ۵۳ میلیون و ۳۹۵ هزار دلار، قرقیزستان با ۲۴ میلیون و ۲۹۴ هزار دلار و بلاروس با ۶ میلیون و ۵۷۸ هزار دلار بوده‌اند.

کاخکی اظهار داشت: در همین مدت واردات کشورمان از کشورهای عضو اتحادیه اقتصادی اوراسیا به یک میلیارد و ۲۵۲ میلیون دلار رسیده است. به گفته وی در مدت یاد شده، به ترتیب فدراسیون روسیه با مبلغ یک میلیارد و ۶۲ میلیون و ۷۲۳ هزار دلار، قزاقستان با ۱۷۸ میلیون و ۷۲۲ هزار دلار، بلاروس با هشت میلیون و ۲۹۰ هزار دلار، ارمنستان با ۲ میلیون و ۲۳۹ هزار دلار و قرقیزستان با ۲۱۶ هزار دلار اولین تا پنجمین مبدا کالاهای وارداتی کشورمان بوده‌اند.

در همین رابطه، معاونت بررسی‌های اقتصادی اتاق بازرگانی تهران طی گزارشی به جزئیات بیشتری از تجارت کالایی ایران و کشورهای حوزه اوراسیا پرداخته است. بر اساس این گزارش، طی ۴ ماهه



مراودات ایران و اوراسیا از مرز ۱.۶ میلیارد دلار عبور کرد

## رونق تجارت با همسایگان شمالی

بر اساس گزارش معاونت بررسی‌های اقتصادی اتاق تهران، صادرات کالایی ایران به همه طرف‌های تجاری اوراسیا طی ۴ ماهه نخست ۱۴۰۰ در مقایسه با مدت مشابه سال قبل، افزایش یافته و در مقابل واردات ایران از این کشورها به استثنای قرقیزستان و روسیه، با کاهش همراه بوده است.



میانجی‌گر عراقی تهران و ریاض در اجلاس بغداد  
روایت کرد/وضعیت مذاکرات ایران و عربستان

## روایت میانجی عراقی از مذاکرات تهران - ریاض

دنیای اقتصاد: فواد حسین، وزیر خارجه عراق در نشست خبری حاشیه کنفرانس بغداد اعلام کرد که ایران و عربستان مذاکرات دوجانبه را با میانجی‌گری دولت بغداد ادامه می‌دهند و اظهار امیدواری کرد که این مذاکرات به «نتیجه مثبت» منجر شود.

وزیر خارجه عراق در حاشیه اجلاس بغداد تاکید کرد که گفت‌وگوهای مقامات ایران و عربستان با میانجی‌گری دولت بغداد همچنان ادامه دارد. اجلاس بغداد برای همکاری و مشارکت روز شنبه با حضور همسایگان عراق و برخی کشورها و سازمان‌ها از جمله فرانسه، شورای همکاری خلیج فارس و اتحادیه عرب برگزار شد، اما برخلاف خوش‌بینی‌ها دیدار و تماس مستقیمی میان وزرای خارجه ایران و عربستان در حاشیه این نشست صورت نگرفت. نخستین بار روزنامه فایننشال تایمز ۲۹ فروردین گزارش داد که مقامات دو کشور در بغداد مذاکرات مستقیم انجام داده‌اند. در همین ارتباط، فواد حسین وزیر خارجه عراق روز

شنبه ۶ شهریور در نشست خبری حاشیه کنفرانس بغداد اعلام کرد ایران و عربستان مذاکرات دوجانبه را با میانجی‌گری دولت بغداد ادامه می‌دهند و اظهار امیدواری کرد که این مذاکرات به «نتیجه مثبت» منجر شود. او توضیح بیشتری درباره این مذاکرات نداد و اعلام نکرد در کنفرانس بغداد که وزرای خارجه ایران و عربستان حضور دارند، آیا دیدار دوجانبه‌ای برنامه‌ریزی شده است یا نه.

نخستین بار روزنامه «فایننشال تایمز» در ۲۹ فروردین گزارش داد که مقامات ارشد جمهوری اسلامی و عربستان سعودی، ۶ سال پس از قطع روابط دیپلماتیک بین دو کشور در دی ماه ۱۳۹۴، روز ۹ آوریل ۲۰۲۱ (۲۰ فروردین ۱۴۰۰) در بغداد مذاکرات «مستقیم» انجام داده‌اند.

خبرگزاری فرانسه نیز ۱۹ آوریل (۳۰ فروردین) ضمن تایید این خبر، به نقل از یک مقام عراقی و یک دیپلمات غربی نوشت که هیات‌های دو کشور به ریاست سعید ایروانی، نماینده علی شمخانی دبیر شورای عالی امنیت ملی ایران و خالد بن علی الحمیدان، رئیس وزارت اطلاعات عربستان در بغداد با یکدیگر دیدار کردند.

ریاض و تهران ابتدا این گزارش را تکذیب کردند؛ اما چند هفته بعد مصطفی الکاظمی، نخست‌وزیر عراق تایید کرد که با میانجی‌گری کشورش دیدارهای مقامات امنیتی ایران و عربستان در جریان است. با این حال گزارش‌ها حاکی است که این مذاکرات با نزدیک شدن دولت حسن روحانی به پایان کارش نیمه‌تمام مانده بود.

وزیر خارجه عراق پیش‌تر نیز در نشستی خبری در ایتالیا، درباره چرایی ایفای نقش بغداد در برقراری تماس میان ریاض و تهران و گفت‌وگوهای غیرعلنی میان دو طرف گفت: «با تغییر دولت آمریکا، ما

شاهد تغییری در این زمینه نیز بودیم تا جایی که تماس با ایران آغاز شد و در نتیجه گفت‌وگو و مذاکره در وین شکل گرفت و علاوه بر آن، تماس و گفت‌وگوی غیرعلنی میان ایران و عربستان سعودی نیز آغاز شد.»

فواد حسین تاکید کرد که عراق در این دیدارهای منطقه‌ای نقش داشت؛ زیرا این منازعات بر واقعیت سیاسی عراق تاثیر می‌گذاشت و برای مدیریت منازعه در داخل ما نیازمند مدیریت منازعه در خارج از کشور بودیم. آنچه در عراق روی می‌دهد بر کل محیط پیرامونی منطقه‌ای اثر می‌گذارد. بنابراین تحرک ما در این زمینه، تا حدی به نفع کشورمان بود اما بخش دیگری از آن به نفع منطقه بود. رئیس‌جمهور عراق نیز ماه آوریل در مصاحبه با یک اندیشکده لبنانی گفته بود که ایران و عربستان بیش از یک بار در بغداد گفت‌وگو کرده‌اند. برهم صالح روز چهارشنبه ۵ مه (۱۵ اردیبهشت) در گفت‌وگو با یک اندیشکده لبنانی ضمن اشاره به گفت‌وگوهای تهران و ریاض به میزبانی بغداد، از نقش مهم ایران در مبارزه با گروه تروریستی داعش در عراق تمجید کرد. صالح در این گفت‌وگو درباره مذاکرات تهران و ریاض گفت که بغداد بیش از یک بار میزبان گفت‌وگوهای ایران و عربستان سعودی بوده است. او تاکید کرد که عراق در برابر چالش‌های درازمدت برای بازگشت به وضعیت عادی سیاسی و اقتصادی قرار دارد. منطقه شاهد تنش‌هایی است اما نشانه‌هایی از تلاش برای کاهش این تنش دیده می‌شود و عراق می‌کوشد که همه طرف‌های درگیر را پشت میز مذاکره بنشانند.

سعید خطیب‌زاده، سخنگوی وزارت امور خارجه جمهوری اسلامی ایران نیز ۳۰ فروردین ماه درباره اخبار منتشر شده درباره گفت‌وگوی ایران و

عربستان اظهار کرد: نقل‌قول‌های متضادی در این خصوص منتشر شده، ایران همواره از گفت‌وگو با پادشاهی سعودی استقبال کرده و آن را به نفع مردم دو کشور و صلح و ثبات منطقه‌ای دانسته و همین فکر ادامه خواهد داشت. سخنگوی دستگاه دیپلماسی در پاسخ به سوالی درباره گفت‌وگوی ایران و عربستان و اینکه آیا این خبر را تایید می‌کنید؟ گفته بود: درباره گزارش‌های ضد و نقیض رسانه‌ای اظهارنظری نمی‌کنیم.

این تحولات در شرایطی است که (۷ اردیبهشت) ولیعهد عربستان سعودی گفته بود: «عربستان خواستار برقراری روابط دوستانه با ایران است.» محمد بن سلمان بامداد چهارشنبه ۲۸ آوریل در گفت‌وگو با شبکه العربیه در پاسخ پرسشی درباره احتمال برقراری روابط بین ریاض و تهران گفت: «ایران یک کشور همسایه است، همه ما امیدواریم که رابطه خوب و متمایزی با ایران برقرار کنیم.» ولیعهد عربستان اضافه کرده بود: «ما خواهان آن نیستیم که وضعیت در ایران سخت باشد، ما خواهان کامیابی ایران هستیم.» او تاکید کرده بود که دو کشور منافع مشترک و متقابل برای پیشرفت و بهبود منطقه و جهان دارند.

### اجلاسی برای همکاری و مشارکت

دولت عراق روز شنبه ۶ شهریور کنفرانسی با حضور مقامات ارشد هشت کشور منطقه‌ای و همچنین فرانسه برگزار کرد که هدف از آن «کاهش تنش‌ها در منطقه»، «احترام به حق حاکمیتی دولت عراق» و «خارج کردن عراق از صحنه روبرویی قدرت‌های خارجی» عنوان شده است. در این کنفرانس رهبران مصر، اردن، قطر، فرانسه، نخست‌وزیر امارات، و همچنین وزرای خارجه ایران، عربستان، ترکیه و کویت حضور داشتند.



## راه حل مشکل زیست محیطی میعانات گازی در نیروگاه / پارس جنوبی به کمک صنعت برق می آید

آغاز به کار واحد مرکاپتان زدایی مجتمع گازی پارس جنوبی از ابتدای مهرماه امسال چالش زیست محیطی استفاده از میعانات گازی در نیروگاه را حل می کند و این سوخت فسیلی می تواند از قطعی برق فصل سرد کشور در کمتر از ۵ ماه آینده جلوگیری کند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، مسئله قطعی برق زمستان در کمتر از ۵ ماه آینده مسئله‌ای است که مورد تاکید بخشی از مقامات دولتی صنعت برق قرار گرفته و در صورت بی توجهی می تواند بار دیگر از ناحیه اعمال خاموشی گسترده منجر به نارضایتی مردم شود.

بر همین اساس، مصطفی رجبی مشهدی، سخنگوی صنعت برق در مصاحبه‌ای ضمن هشدار نسبت به قطعی برق زمستان، تاکید کرد: «نسبت به سال گذشته حدود ۲۰ درصد کمبود سوخت داریم و قطعاً تنگنانهایی در تولید برق برای زمستان ۱۴۰۰ خواهیم داشت.»

با توجه به اینکه در سال گذشته قطعی برق در اوج گرمای فصل تابستان و اوج سرمای فصل زمستان گریبان کشور را گرفت، اما باید توجه کرد که ماهیت این دو پدیده مجزا است.

### \*سوخت دریافتی نیروگاه‌های کشور از چه نوعی و به چه میزان بوده است؟\*

در همین رابطه باید گفت، قطعی برق در فصل زمستان از افزایش مصرف گاز در بخش خانگی و کمبود سوخت مایع برای استفاده در نیروگاه‌ها سرچشمه می‌گیرد. بر اساس گزارش رسمی وزارت نفت در سال ۱۳۹۹، به طور متوسط روزانه ۱۸۰ میلیون مترمکعب گاز، ۲۷ میلیون لیتر نفت گاز (گازوئیل) و ۱۶ میلیون لیتر نفت کوره (مازوت) به عنوان سوخت در نیروگاه‌ها مورد استفاده قرار گرفته است. با این وجود میزان گاز تحویلی به نیروگاهها در ماههای سرد سال با اوج گیری مصرف خانگی کاهش می-

یابد. به استناد اظهارات متولیان صنعت برق کشور در بازه فصل سرد سال شاهد افت ۶۰ میلیون متر مکعبی تحویل گاز نسبت به میزان تعهد هستیم. برای مثال در تاریخ ۶ بهمن ماه سال ۱۳۹۹ نیروگاه‌های حرارتی کشور تنها ۸۱ میلیون متر مکعب گاز تحویل گرفته‌اند که این مسئله با وجود تلاش‌های صورت گرفته توسط شرکت ملی گاز به دلیل افزایش تامل برانگیز مصرف گاز خانگی ایجاد شده و منجر به تامین نشدن سوخت نیروگاه‌های برق می‌شود.

بر این اساس، در شرایطی که ظرفیت عملیاتی نصب شده نیروگاهی کشور، توان تامین نزدیک به ۵۵ هزار مگاوات را دارد، اما این ظرفیت نصب شده در فصل زمستان در مواجهه با اوج بار ۴۱ هزار مگاواتی ناتوان است. بنا بر این کاهش ۱۰۰ میلیون متر مکعبی خوراک گاز تحویلی به نیروگاههای کشور در ماههای سرد سال نسبت به متوسط سالانه و مشکلات ناشی از تامین سوخت مایع زمینه بروز ناترازی نزدیک به ۵ هزار مگاواتی تولید برق را در سال گذشته ایجاد کرده است.

### \*اعمال فشار خاموشی چه آثار منفی دارد؟\*

اگرچه اولویت مسئولین صنعت برق کشور در زمان-های کمبود برق، مسئله مدیریت بار با ابزار اعمال خاموشی برای صنایع است، اما نکته قابل توجه آن است که در شرایط فعلی خاموشیهای بخش صنعتی نیز موجب کمبود تولید و در نهایت افزایش قیمت محصولات صنایع می‌شود که این موضوع نیز موجبات نارضایتی عمومی را فراهم خواهد نمود.

برای مثال اعمال محدودیت تامین برق برای صنایع سیمانی و فولادی در هفته‌های اخیر زمینه افزایش قیمت قابل توجه این ۲ کالای استراتژیک را به وجود آورده است.

از طرفی نکته حائز اهمیت در مسئله قطعی برق این است که خاموشی در کمتر از ۵ ماه آینده کشور را درگیر خود خواهد کرد، زمان کافی برای پیاده‌سازی راهکارهای بلند مدت و پایدار نظیر متنوع‌سازی سبد ظرفیت نصب شده نیروگاهی از طریق اضافه کردن نیروگاه اتمی و تجدید پذیر وجود ندارد. بر این اساس راهکارهای کوتاه مدت‌تری برای حل مسئله خاموشی‌های فصل زمستان ۱۴۰۰ موجود است که به کمک آن می‌توان در کوتاه مدت نسبت به حل چالش مذکور اقدام کرد.

### \* استفاده از میعانات راهبرد خروج از بحران خاموشی در زمستان

یکی از این راهکارهای کوتاه مدت ارائه شده برای حل مسئله قطعی برق زمستان بر اثر کمبود سوخت مصرفی، متنوع‌سازی سبد سوخت فسیلی مورد استفاده در نیروگاه با اضافه کردن میعانات گازی به این سبد است.

استفاده از میعانات گازی در کنار گاز طبیعی و سایر سوخت‌های مایع فسیلی می‌تواند مسئله ناتوانی در فروش و انباشت میعانات را حل کرده و زمینه کاهش خاموشیهای گسترده در فصل سرد سال را تا حد زیادی فراهم آورد.

در همین راستا و به گفته کارشناسان استفاده از میعانات گازی به عنوان سوخت نیروگاهی با دو چالش فنی و زیست محیطی رو به رو است.

بر این اساس، تجربه نیروگاه مپنا در آبان سال گذشته نشان داد که مرکاپتان زدایی از میعانات گازی یکی از چالش‌های اصلی استفاده از میعانات در نیروگاهها به حساب می‌آید.

### \*حل چالش زیست محیطی استفاده از میعانات با واحد مرکاپتان‌زدایی پالایشگاه دوم

نکته حائز اهمیت در مسئله مرکاپتان‌زدایی به

چهارفرمان تسهیل تجارت صادر شد

## لیست مقاصد ویژه صادرات

دنیای اقتصاد : لیست مقاصد ویژه صادرات در ۱۴۰۰ اکران شد. جزئیات بسته حمایت از صادرات غیرنفتی در حالی بعد از گذشت پنج ماه از سال منتشر شد که رویکرد سیاستگذار در زمینه انتخاب شرکای تجاری علاوه بر کشورهای همسایه و اتحادیه اوراسیا بر چهار کشور دیگر نیز متمرکز است. در این بسته، ضمن اعلام چهار فرمان خطاب به گمرک به منظور تسهیل تجارت، شیوه تخصیص منابع پیش‌بینی شده برای دو برنامه کلان «افزایش حجم و تنوع محصولات و خدمات صادراتی به مقاصد ویژه» و «حمایت از توسعه زیرساخت‌های تجاری صادراتی» نیز تعیین شده است.



جزئیات بسته حمایت از توسعه صادرات غیرنفتی سال ۱۴۰۰ با گذشت ۵ ماه از سال منتشر شد. در این بسته، ۴ فرمان تسهیل تجارت خطاب به گمرک صادر و ریز پرداخت اعتبارات براساس دو برنامه کلان شامل «افزایش حجم و تنوع محصولات و خدمات صادراتی به مقاصد ویژه» و «حمایت از توسعه زیرساخت‌های تجاری صادراتی» تعیین شد. این بسته نشان می‌دهد، دولتمردان حداقل برای سال ۱۴۰۰ بر صادرات کالا به ۱۵ کشور همسایه،

اتحادیه اوراسیا و کشورهای چین، هند، سوریه و لبنان تمرکز کرده‌اند.

نیمه دوم مردادماه «دنیای اقتصاد» جزئیات شیوه‌نامه اجرایی مشوق‌های صادراتی موضوع ماده ۴ این بخشنامه را منتشر کرد که در این گزارش به ابعاد دیگر این بسته می‌پردازیم. براساس بخشنامه گمرک ایران که اخیراً به گمرکات کشور ابلاغ شده، در بسته حمایت از صادرات غیرنفتی، دولت به گمرک ایران چهار فرمان داده است. «صدور مجوز برای متقاضیان ورود موقت برای پردازش بدون نیاز به استعلام از سایر وزارتخانه‌ها و سازمان‌ها»، «تسریع در ترخیص ورود موقت مواد اولیه و کالاهای متعلق به واحدهای تولیدی دارای پروانه تاسیس یا بهره‌برداری» دو فرمان در جهت تسهیل تجارت است. از سوی دیگر، «تسریع در صدور کالاهای دارای پروانه، کاربرد علامت استاندارد معتبر، بدون نیاز به اخذ مجوز مودی از سازمان استاندارد»، «بررسی اجمالی درخواست‌های استرداد حقوق ورودی صادرکنندگان نمونه ملی یا استانی یا فعالان اقتصادی مجاز درباره استرداد حقوق ورودی» دو فرمان دیگر تجاری است.

### سیاست‌های کلان بسته

براساس بسته حمایت از صادرات غیرنفتی ۱۴۰۰، دو برنامه در دستور کار قرار گرفت. برنامه نخست «افزایش حجم و تنوع محصولات و خدمات صادراتی با اولویت ۱۵ کشور همسایه، اتحادیه اوراسیا و کشورهای چین، هند، سوریه و لبنان» است و برنامه دوم «حمایت از توسعه زیرساخت‌های تجاری صادراتی» است. بر مبنای سیاست «افزایش حجم و تنوع محصولات و خدمات صادراتی» نیز ۷ فعالیت ترسیم شده است. فعالیت اول «حمایت از حضور شرکت‌های ایرانی در نمایشگاه‌های تجار

خارجی از کشور و همچنین هیات‌های تجاری، بازاریابی و سرمایه‌گذاری» است که برای آن اعتباری معادل ۶۰۰ میلیارد ریال در نظر گرفته شده است. در این بسته «پرداخت یارانه سود تسهیلات بانکی در حوزه اعتبارات صادراتی با اولویت پرداخت به زیرساخت‌های صادراتی» موضوع دوم است که برای آن اعتباری به مبلغ ۳۰۴۰ میلیارد ریال پیش‌بینی شده است. موضوع دیگر «حمایت از فعالیتهای تبلیغاتی، بازاریابی، آموزشی، اطلاع‌رسانی پژوهش، مشاوره و فرهنگ‌سازی در حوزه صادرات» است که برای آن نیز اعتباری معادل ۲۶۰ میلیارد ریال در نظر گرفته شده است. اما موضوع فعالیت بعدی «پرداخت کمک‌هزینه حمل و نقل صادراتی» با ۳۴۲۲ میلیارد ریال اعتبار است. در این بسته پنجمین فعالیت «حمایت از صادرات کالاها و خدمات اولویت‌دار» است که اعتبار ۴۶۰ میلیارد ریالی برای آن در نظر گرفته شده است. «حمایت از برندسازی ملی بنگاهی و محصولی در بازارهای هدف صادراتی» موضوع فعالیت ششم با اعتباری ۱۰۰ میلیارد ریالی است. اما موضوع بعدی «حمایت از برنامه توانمندسازی صادراتی بنگاه‌های کوچک و متوسط» با پیش‌بینی اعتبار ۲۰۰ میلیارد ریال است. در بسته حمایت از صادرات غیرنفتی ۱۴۰۰ دومین برنامه کلان پیش‌بینی شده حمایت از توسعه زیر ساخت‌های تجاری صادراتی است که ۳ دستور کار در آن دیده شده است. اولین دستور کار «حمایت از زیرساخت‌های تجاری صادراتی» با ۹۰۸ میلیارد ریال اعتبار است. «حمایت از طرح‌های صادراتی» موضوع دیگری است که ۳۱۰ میلیارد ریال اعتبار به آن اختصاص داده شده است. اما «حمایت از ایجاد، راه‌اندازی و توسعه فعالیت مراکز تجاری ایران و دفاتر فروش و بازاریابی در

بازارهای هدف» موضوع فعالیت بعدی است که برای آن ۲۰۰ میلیارد ریال اعتبار پیش‌بینی شده است.

### خدمات فنی و مهندسی

در بسته حمایت از صادرات غیرنفتی سال ۱۴۰۰، حمایت از صادرات خدمات فنی و مهندسی نیز در دستور کار قرار گرفته است. بدین ترتیب صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی براساس صورت‌وضعیت‌های تاییدشده کارفرما و متناسب با عملکرد صادرات، تعداد نیروی انسانی ایرانی و سهم تجهیزات و مصالح داخلی صادرشده از مشوق‌های صادراتی بهره‌مند می‌شوند. البته براساس این مصوبه ماشین‌آلات و تجهیزات مورد استفاده در پروژه‌های خدمات فنی و مهندسی و پیمانکاری که به صورت خروج موقت در پروژه مورد استفاده قرار می‌گیرند، مشمول امتیاز نخواهند بود. این بسته تاکید می‌کند، مشوق‌ها و تسهیلات این موضوع صرفاً شامل شرکت‌های خدمات فنی و مهندسی و پیمانکاری ایرانی می‌شود؛ اعم از اینکه مستقیماً از طریق شرکت یا شرکت‌های داخلی خود یا از طریق شرکت‌های ثبت‌شده خود در خارج از کشور نسبت به انعقاد قرارداد اقدام کرده‌اند.

صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایرانی که با تشکیل کنسرسیوم یا مشارکت با اشخاص خارجی در خارج از کشور برای اخذ پروژه‌ها اقدام می‌کنند، متناسب با میزان سهام یا مشارکت اشخاص حقیقی یا حقوقی ایرانی از مشوق‌های صادراتی بهره‌مند می‌شوند. در نهایت پرداخت مشوق‌های صادراتی منوط به تحقق کامل منابع در این بسته است.

در بخش دیگر این بسته تاکید شده، پرداخت مشوق‌های این بسته صرفاً در سقف اعتبارات تخصصی در سال ۱۴۰۰ مجاز بوده و ایجاد هرگونه

رئیس خانه صنعت، معدن و تجارت استان تهران عامل دیگری را که موجب عدم تمایل اشتغال افراد در واحدهای تولیدی و شهرکهای صنعتی شده را عدم کفاف هزینههای زندگی عنوان کرد و گفت: سطح حقوقی که در شهرکهای صنعتی پرداخت می‌شود، حداقل دستمزد است و این میزان حقوق، ممکن است تکافوی هزینههای زندگی کارگر را ندهد. بنابراین ممکن است درآمد آنها در حوزه خدمات بیش از آنچه در واحد تولیدی دریافت می‌کنند باشد و آنها ناگزیر به اشتغال در بخش خدمات روی می‌آورند. برای مثال حقوقی که افراد در موقعیتهایی چون رانندگی اسنپ، پیک موتوری یا کار در منازل دریافت می‌کنند، گاهی بیش از درآمدی است که کارگران در شهرکهای صنعتی کسب می‌کنند. او با بیان اینکه «کارگر عادی و فاقد مهارت لازم به وفور وجود دارد» ادامه داد: برای یافتن کارگر ماهر باید جست‌وجو کرد و همیشه هم این جست‌وجو به نتیجه دلخواه ختم نمی‌شود. واحدهای تولیدی گاه مجبور می‌شوند کارگر عادی را استخدام کنند و آموزش‌های لازم را به او بدهند. از طرفی، آنان که دارای تحصیلات عالی هستند، حاضر نیستند با حقوق‌هایی که در شهرکها پرداخت می‌شود، شروع به کار کنند. او سپس «فعال شدن بخش آموزش وزارت کار»، «واگذاری بخشی از مسئولیت و امکانات وزارت کار در حوزه آموزش نیروی کار به بخش خصوصی»، «ایجاد بانک‌های اطلاعاتی از نیروهای کار ماهر و نیمه‌ماهر» و «کنترل تورم برای بهبود قدرت خرید دستمزد کارگران و بهبود نرخ دستمزد با توجه به تورم» را به عنوان راهکارهایی برای رفع مسأله تامین نیروی کار برای واحدهای صنعتی برشمرد و گفت: کنترل نرخ تورم یا متناسب‌سازی سطح دستمزدها با نرخ تورم می‌تواند مزیت اشتغال به کار صنعتی را به این حوزه بازگرداند.

تهران مشاهده می‌شود. او عامل شکل‌گیری این پدیده را «تضعیف فرهنگ» کار دانست و عنوان کرد که رونق کسب درآمد در حوزه خدمات و همچنین دلالتی سبب شده که این مشاغل جایگزین اشتغال صنعتی شود. نجفی‌منش به این نکته نیز اشاره کرد که «در واحدی که من مدیریت آن را برعهده دارم، به میزان ۸۰ نفر، ظرفیت جذب نیرو وجود دارد اما این نیاز به دلیل کمبود نیروی کار مرتفع نشده است.»

هم‌چنین محمدرضا مرتضوی، رئیس خانه صنعت، معدن و تجارت استان تهران در گفت‌وگو با روابط عمومی اتاق تهران، دلایل دیگری را نیز برای پدیدار شدن این معضل برای واحدهای تولیدی برشمرد. مرتضوی در این باره توضیح داد: واحدهای تولیدی همواره با مشکل کمبود نیروی کار ماهر مواجه هستند و شهرکهای صنعتی نیز از این قاعده مستثنی نبوده‌اند. نیروی کار ماهر معمولاً در دسترس واحدهای تولیدی نیست و نیروهایی که برای کار در این واحدها برگزیده می‌شوند، عمدتاً نیاز به تعلیم و گذراندن دوره‌های آموزشی دارند. این واحدها معمولاً وقتی دچار کمبود نیرو می‌شوند، با وزارت کار مکاتبه می‌کنند و اغلب هم نمی‌توانند، کارگر ماهر که تعلیم دیده است، پیدا کنند. او افزود: از طرفی هم بسیاری از جوانان که تحصیلات عالی کسب کرده و بعضاً فاقد مهارت هستند نیز ممکن است، کار در واحدهای صنعتی را در شأن خود ندانند. در واقع، تعداد زیادی از افراد با تحصیلات لیسانس و فوق‌لیسانس در شأن خود نمی‌بینند که در کارخانجات به کار عادی گمارده شوند. تصور کنید که من وقتی کارم را به عنوان یک فعال حوزه صنعت شروع کردم، سطح سواد کارگر ماهر عموماً سیکل بود. اما در حال حاضر سطح تحصیلات این کارگران، حداقل به دیپلم و سطوح تحصیلی بالاتر ارتقا پیدا کرده است.

رئیس خانه صنعت، معدن و تجارت استان تهران از کمبود نیروی ماهر می‌گوید

## واحدهای تولیدی با کمبود نیروی کار مواجه هستند

محمدرضا مرتضوی، رئیس خانه صنعت، معدن و تجارت استان تهران، «فعال شدن بخش آموزش وزارت کار»، «واگذاری بخشی از مسئولیت و امکانات وزارت کار در حوزه آموزش نیروی کار به بخش خصوصی»، «ایجاد بانک‌های اطلاعاتی از نیروهای کار ماهر و نیمه‌ماهر» و «کنترل تورم برای بهبود قدرت خرید دستمزد کارگران» را به عنوان راهکارهایی برای بهبود مسأله تامین نیروی کار برای واحدهای صنعتی برشمرد.



در واحدهای تولیدی خود گلايه داشته باشند. اما چه دلایلی سبب شده است که با وجود نرخ بالای بیکاری جوانان در کشور، واحدهای صنعتی نتوانند از این ظرفیت بهره‌برداری کنند؟

محمدرضا نجفی‌منش، رئیس کمیسیون «بهبود محیط کسب و کار و رفع موانع تولید» اتاق بازرگانی تهران در نشست اخیر این کمیسیون اعلام کرد که اکثر واحدهای تولیدی در استان‌ها با کمبود نیروی کار مواجه هستند و این مشکل به طور ویژه در شهرکهای صنعتی استان‌های خراسان، سمنان و

ارزیابی جمعیت شاغل و تفکیک گروه‌های عمده فعالیت توسط مرکز آمار در فصال بهار ۱۴۰۰ بیانگر آن است که بخش خدمات با ۴۸٫۸ درصد بیش‌ترین سهم اشتغال را به خود اختصاص داده است و بخش‌های صنعت با ۳۳٫۲ و کشاورزی با ۱۷٫۹ درصد در رتبه‌های بعدی قرار دارند. نسبت اشتغال در بخش خدمات و صنعت موید اقبال کمتر نیروی شاغل به مشاغل صنعتی در مقایسه با مشاغل خدماتی است. مسأله‌ای که موجب نگرانی صاحبان کسب‌وکارهای صنعتی شده تا آنها از خالی بودن فرصت‌های شغلی



چهار درس مدیریتی از تجربه والدین شاغل در دوران کرونا/ کمرنگ شدن مرز میان کار و زندگی

## چهار درس «یک سال دور کاری»

مدیرانی که در یک سال اخیر مجبور به «دور کاری» شده‌اند، چهار مهارت برای «هدایت تیم کاری» پیدا کرده‌اند. مطالعات در آمریکا نشان می‌دهد «کار در خانه» طی عصر کرونا باعث شد افراد در مواجهه با تغییر سبک زندگی، از تجربه موفق اطرافیان -مهارت همفکری برای تصمیم‌گیری- استفاده کنند. همچنین انجام سربالی کارها توسط مدیران دور کار باعث ترک یک عادت غلط شد.

یک سال و نیم پیش، اتفاقی افتاد که بسیاری از مردم جهان را در شوک و ناراحتی فرو برد: پاندمی کرونا. زندگی خیلی از گروه‌ها زیورور شد. که یکی از آنها، والدین شاغل بودند. کرونا باعث تعطیلی مدارس و شرکت‌ها شد و والدین و بچه‌ها را خانه‌نشین کرد. شرایط جدید، مشکلات جدید. والدین مجبور بودند همزمان با انجام کارهایشان به بچه‌ها نیز رسیدگی کنند. سر و صدای بچه‌ها وسط کنفرانس ویدئویی،

اختلال در اینترنت، عدم تمرکز و نبود امکانات و منابع کافی برای دور کاری، تنها بخش کوچکی از مشکلات آنها بود. کرونا و قرنطینه، مرز میان کار و زندگی شخصی را کمرنگ کرد تا جایی که تفکیک این دو از هم، امکان‌پذیر نبود. بسیاری از والدین پس از مدت کوتاهی سر کار برگشتند اما بعضی‌ها کماکان دور کاری می‌کنند. بچه‌ها هنوز در خانه‌اند و این، تجربه کاملا متفاوتی برای والدین شاغل به ارمغان آورده. مدیریت همزمان این دو وجه زندگی،



چالش‌های فراوانی به همراه داشته. در این دوران، هر چالشی می‌تواند یک درس باشد. به ویژه برای مدیران و رهبران سازمانی.

### تجربه یک مدیر، همسر و مادر

«سان بین شانگ» مربی مدیران ارشد، مشاور شرکت سرمایه‌گذاری گوگل ونچرز و مدیر اجرایی مرکز آموزش رهبری COLE وابسته به دانشگاه دوک است. کار اصلی او، کمک به رهبران سازمانی است که با تمرکز بر نگرش، تغییرات رفتاری، تیم‌سازی و فرهنگ‌سازی بتوانند ارزش‌آفرینی کنند. او اخیرا مراجعی داشت که نامش را امیلی می‌گذاریم. یک مدیر اجرایی پرمشغله بود. متاهل و دارای سه فرزند و همسرش هم به اندازه خودش مشغله داشت. در یکی از جلسات آموزشی، امیلی بی‌مقدمه گفت: «چه کسی فکرش را می‌کرد که یک روز در آشپزخانه‌ام، کلی درس‌های مدیریتی یاد بگیرم؟» همین جمله ساده، توجه سان بین را به بچه‌داری در دوران کرونا جلب کرد و حقیقت حیرت‌انگیزی را برایش فاش کرد.

وقتی سان بین از او پرسید که منظورش چیست، او از تجربیات ریز و درشتی که طی یک سال اخیر دور میز ناهارخوری‌شان در آشپزخانه کسب کرده، گفت. مثلا باید حواسش به بچه‌ها می‌بود که به شکلی خلاقانه، تکالیف مدرسه را انجام دهند و همزمان، خودش باید فکری برای شام می‌کرد در حالی که آن طرف خانه، لپ‌تاپش روشن بود و تا لحظاتی دیگر، باید در جلسه مجازی استراتژی با اعضای تیمش شرکت می‌کرد. او در حالی که به فکر فرو رفته بود گفت: «چیزی که طی یک سال گذشته مجبور شدم یاد بگیرم این بود که تمام جنبه‌های زندگی‌ام را در هم ادغام کنم. مثل یک آزمون سخت بود که برای دشمنم هم چنین

شرایطی را نمی‌خواهم. می‌دانم که کارم از خیلی از والدین شاغل، بهتر بوده. مهارت‌های جدیدی کسب کردم که به طور حتم در آینده به کارم خواهند آمد.»

### نگاهی به زندگی مدیران در خانه

من و همکارانم که کارمان، آموزش و مشاوره دادن به مدیران پرمشغله است، این شانس را داشتیم که زندگی مدیران در یک سال گذشته را مشاهده کنیم و ببینیم چطور رهبری می‌کنند. نه فقط در حیطه کار، بلکه در امور خانه. از وقتی کرونا آمده و خیلی‌ها را خانه‌نشین کرده، برای بسیاری از ما میان کار و زندگی، مرز مشخصی وجود ندارد و تفکیک این دو از هم مشکل شده است. ما تا به خودمان آمدم، دیدیم که روال کارمان به این شکل شده که روش‌های خلاقانه به مدیران ارائه دهیم تا بتوانند کارها را در خانه پیش ببرند. همچنین به آنها اثربخشی و استراتژی‌های سازمانی آموزش دهیم. اما چیزی که بعدا فهمیدیم این بود که ادغام جنبه‌های مختلف زندگی، شبیه یک نیروی محرکه قدرتمند مدیریتی عمل کرده بود که اصلا انتظارش را نداشتیم. کرونا و درگیری‌هایش آنقدر زیاد است که نیمه پر لیوان را نمی‌شود دید (اصلا نیمه پر وجود ندارد)، اما حالا که میلیون‌ها پدر و مادر در اقصی نقاط جهان، آماده بازگشت به محل کار می‌شوند، چهار درس کلیدی هست که می‌توانیم با خودمان به محل کار ببریم. چهار درسی که به ما می‌گویند چطور تیم‌مان را رهبری کنیم و اصلا چطور در محل کار ظاهر شویم؟

### استفاده از اطلاعات همکاران هم‌رده برای تقویت

#### مهارت‌های تصمیم‌گیری

یکی از رهبرانی که سان بین با او کار کرده بود، مادری بود که سه فرزند دبستانی داشت. وقتی در

ثبت بیشترین مسافت متوالی شنای کشور در رده نوجوانان



IRNA  
1334

Mojtaba Mohammadi