

## فهرست

- ۲ احتمال بروز خاموشی به علت رشد مصرف برق
- بهره برداری از فناوری جدید در شبکه مخابرات
- ۳ شرکت مدیریت شبکه برق ایران.....
- استفاده از آب دریا برای تولید برق در کشور.. ۳
- چرا هند دیگر از ایران کالا نمی خرد؟ ..... ۴
- شایعات مطرح شده در خصوص تجارت ایران و افغانستان صحت ندارد..... ۴
- تولید برق توسط ۱۵ نیروگاه خورشیدی خانگی ۵
- توقف صادرات برق به عراق ..... ۶
- سهام ۴ برابری دهک های بالا از کالاهای اساسی ۶
- خروج کالاهای اساسی از گمرکات ..... ۷
- کشف تخلف بورسی به کمک «سوت زن»ها.... ۸
- پرمصرف ها باید بهای واقعی انرژی را پرداخت کنند..... ۸

## مسعود حجت؛ کارشناس و پیشکسوت صنعت برق

# اصلی ترین اولویت های وزیر نیرو در دولت سیزدهم

آغاز به کار دولت سیزدهم و تغییر دولت شاید یکی از بهترین فرصت ها برای ایجاد یک تصویر روشن از وضعیت موجود و چالش ها و راهبردهای آن است. در حقیقت در فاصله برگزاری انتخابات تا تحلیف سیزدهمین ریاست جمهوری اسلامی ایران، بخش خصوصی در صنایع و اصناف مختلف فرصتی طلایی برای روشن کردن نگاه دولت آینده نسبت به شرایط آن صنعت در اختیار دارد.



فارغ از سهم خواهی های مرسوم، اگر دولت آینده برای بهبود و تغییر شرایط، صدای بخش خصوصی فعال را بشنود و نظرات این بخش را به عنوان یک بازوی اجرایی در کنار سایر شاخصه ها مد نظر قرار دهد، بدون تردید می تواند افراد موثرتر و توانمندتری را در راس وزارتخانه های خود قرار دهد.

در بخش نیرو این مساله ابعاد بسیار گسترده تری دارد. چرا که از یک سو وزارت نیرو تولیدکننده دو کالای استراتژیک، اساسی و حیاتی برای کشور است و هر گونه توقف در

بخش‌های آب و برق می‌تواند عوارض و پیامدهای جدی و جبران‌ناپذیری برای کل کشور در پی داشته باشد و از سوی دیگر این وزارتخانه به عنوان یکی از کارفرمایان بزرگ پروژه‌های زیرساختی در حوزه احداث، الزامات و نیازمندی‌های جدی و منحصر به فردی دارد که مدیریت آن‌ها نیازمند وزیری متخصص و آگاه است.

در نگاه کلی، اما باید گفت که در شرایط فعلی و با توجه به گستره چالش‌های حاکم بر صنعت برق که عمدتاً از اقتصاد بیمار این صنعت ناشی می‌شوند، وزیر نیروی دولت سیزدهم ناگزیر است به دور از حواشی معمول، بر اصلی‌ترین اولویت‌های صنعت برق تمرکز کرده و این مسیر را با اتکا به مفهوم «الاهم فی الاهم» برنامه‌ریزی کند. البته به طور قطع مجموعه وزارت نیرو اولویت‌ها و ماموریت‌های پرشماری دارد، اما بدون تردید اصلی‌ترین و جدی‌ترین آنها، تامین برق پایدار است. مهمترین اولویت همه بخش‌ها و ارکان وزارت نیرو در حوزه برق، تمرکز بر تولید و عرضه برق پایدار است که این امر مستلزم رفع چالش‌ها و موانع پیش روی فعالان حوزه تولید، انتقال و توزیع است. اگرچه هر یک از این بخش‌ها با مشکلات بسیاری دست به گریبان هستند، اما به طور قطع با برنامه‌ریزی و تدوین راهکارهای کوتاه و بلندمدت این مشکلات قابل حل خواهند بود.

فراموش نکنیم که مهمترین رسالت وزارت نیرو تامین برق پایدار است، چرا که جامعه امروز تحمل بروز خاموشی‌ها را ندارد و

پارادایم‌های زندگی مردم و فعالیت‌ها در حوزه صنایع، اقتصاد، سلامت و امنیت کشور وابستگی غیرقابل انکاری به برق دارد؛ لذا خاموشی وسیع و طولانی برای کشور مرگبار است و خساراتی جبران‌ناپذیر به دنبال دارد. یکی دیگر از اولویت‌های مهم دولت آینده، تولید برق با محوریت حفظ محیط زیست است. کاهش آلاینده‌های نیروگاه‌های فعال از مسیر تبدیل آن‌ها به سیکل ترکیبی، گسترش تجدیدپذیرها با اتکا به سیاست‌های حمایتی و همچنین پشتیبانی از برنامه‌ها، تجهیزات و ساختارهای حافظ محیط زیست، قطعاً می‌تواند در این زمینه کارساز واقع شود.

اولویت بسیار مهم دیگری که دولت سیزدهم برای نجات صنعت برق و بازگرداندن آن به ریل توسعه باید مورد توجه قرار دهد، تولید و عرضه برق اقتصادی و مدیریت مصرف است. در شرایطی که صنعت برق به شدت از مشکل کمبود نقدینگی و کسری بودجه و قیمت‌گذاری یارانه‌ای برق رنج می‌برد، بازنگری تعرفه‌ها، یارانه‌ها، قیمت تمام شده برق و توازن بین آنها و همچنین پژوهش و بررسی درخصوص روش‌های نوین تولید، انتقال و توزیع برق و مدیریت مصرف دارای اهمیت حیاتی است.

یکی دیگر از اقدامات کلیدی در حوزه صنعت برق، تسهیل روند واگذاری حوزه‌های تولید و توزیع به بخش خصوصی است که باید طبق ضوابط و قوانین بالادستی صورت پذیرد. واگذاری این حوزه‌ها به بخش خصوصی واقعی می‌تواند زمینه ساز تحولات مثبت و

پرسرعتی در صنعت برق کشور شود. نکته پایانی اینکه وزیر نیروی دولت سیزدهم برای تدوین برنامه‌های موثر و توانمند برای بهبود فضای کسب و کار صنعت برق و بسترسازی برای ترغیب سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی برای ورود به این صنعت، باید مشارکت جدی و موثر با بخش خصوصی از مسیر سندیکاها و انجمن‌های فعال برقی را در دستور کار خود قرار دهد. همچنین ضروری است که وزیر آینده نیرو، در کنار همفکری و مفاهمه با بخش خصوصی، تعاملی فعال با اساتید دانشگاه و مدیران

برجسته و باتجربه دولتی و خصوصی داشته باشد و جلساتی ماهیانه یا دو ماه یک بار را با آن‌ها در دستور کار قرار دهد. اگر محور چنین نشست‌هایی بررسی همه جانبه مسائل حیاتی و کلیدی صنعت برق و تدوین راهکارهای عملیاتی برای آن‌ها باشد، بدون تردید همفکری با فعالان بخش خصوصی، تشکل‌ها، پیشکسوتان و دانشگاهیان می‌تواند وزیر نیرو را در خصوص ابعاد مساله و راه حل‌های آن به طور کامل آگاه کرده و زمینه را برای تصمیم‌سازی‌های موثر او فراهم کند.

معاون هماهنگی توزیع توانیر اعلام کرد:

## احتمال بروز خاموشی به علت رشد سریع مصرف برق

تهران- ایرنا- معاون هماهنگی توزیع توانیر گفت: مشترکان اگر مدیریت مصرف برق را جدی نگیرند احتمال بروز خاموشی‌ها بیشتر خواهد شد.

به گزارش روز سه شنبه خبرنگار اقتصادی ایرنا، «غلامعلی رخشانی مهر» در گفت و گویی افزود: افزایش گرما در نیمه دوم تابستان منجر به افزایش مصرف برق شده است.

وی ادامه داد: هر یک درجه دمایی که میانگین کشوری افزایش می‌یابد حدود یک هزار و ۵۰۰ تا ۲ هزار مگاوات مصرف را بالا می‌برد. اعداد و ارقام امروز حدود ۵ هزار مگاوات بیشتر را نشان می‌دهد.

معاون هماهنگی توزیع توانیر گفت: به جز اصفهان، چهارمحال و بختیاری، کهگیلویه و بویراحمد در بقیه مناطق مصرف خیلی بیش از مرزهای تعیین شده است.

رخشانی مهر افزود: اگر مشترکان مدیریت مصرف نکنند قطعاً منجر به خاموشی خواهد شد. به گزارش ایرنا، شرکت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران با اعلام اینکه روند افزایش دما تا پایان هفته جاری ادامه و مصرف برق روند صعودی خواهد داشت، از شهروندان درخواست کرد که نسبت به کاهش مصرف خود اقدام کنند تا از قطع برق جلوگیری شود.

میسر می‌کند و سرعت جابجایی ترافیک‌ها و رفع اشکالات مرتبط با این تغییرات را به حداقل خود (حداکثر یک ساعت) می‌رساند، در حالی که در سامانه‌های قدیمی حداقل ۲۴ ساعت برای این تغییرات زمان لازم بود.



## استفاده از آب دریا برای تولید برق در کشور

سخنگوی صنعت برق کشور گفت: نیروگاه نکا یک واحد بخار است و قرار است از طریق آب شیرین کن از طریق دریا مورد استفاده قرار گیرد.

مصطفی رجبی مشهدی سخنگوی صنعت برق کشور در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصاد و انرژی گروه اقتصادی باشگاه خبرنگاران جوان، در خصوص استفاده از آب دریا برای استفاده در واحد نیروگاهی بخار نکا با اشاره به صرفه‌جویی روزانه یک میلیون لیتر آب در واحدهای بخار نیروگاه نکا گفت: در واقع نیروگاه نکا یک واحد بخار است و قرار است از طریق آب شیرین کن از طریق دریا مورد استفاده قرار گیرد، این در حالی است که قبلاً از آب چاه استفاده می‌شد.

او ادامه داد: اجرای پروژه در واحد ۴ بخار نیز در حال انجام است که با اجرای آن در مجموع میزان آب بازیافتی به حدود یک میلیون و یکصد هزار لیتر در شبانه‌روز در حالت مازوت سوز بودن می‌رسد. سخنگوی صنعت برق کشور تصریح کرد: با اجرا و بهره‌برداری آن در سه واحد بخاری، در هر شبانه‌روز بیش از ۷۵۰ هزار لیتر آب مصرفی واحدها بازیافت می‌شود.

رجبی مشهدی در پایان بیان کرد: با اجرای این پروژه در چهار واحد بخار حداقل ۴۰ تن بر ساعت امکان بازیابی بخار فلاش شده در حالت بهره‌برداری با سوخت مازوت وجود خواهد داشت که این میزان کاهش تلفات آب، معادل حدود ۲۳ درصد ظرفیت تولید تصفیه خانه نیروگاه بخار است.

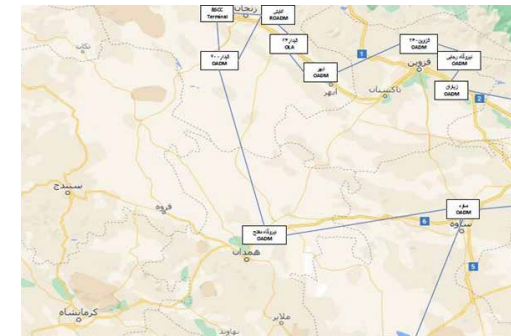
سیستم، بهره‌برداری از تکنولوژی ROADM است که در ایستگاه‌های مخابرات نوری صنعت برق مورد بهره‌برداری قرار گرفته و امکان پیاده و سوار کردن کانال‌های بین راهی را بدون حضور فیزیکی و با استفاده از نرم افزار

آن می‌توان یک سیگنال Ethernet/OTN/ SDH را انتقال داد.

عباسی ادامه داد: سیستم‌های جدید انتقال مخابراتی OTN علاوه بر تمامی مزایای سیستم‌های قدیمی SDH، توانایی تشخیص خطاها و تصحیح آنها را داشته و در شرایط یکسان باعث افزایش کیفیت سیگنال مخابراتی، افزایش برد انتقال بین نقاط مخابراتی می‌شود. علاوه بر آن امکان ایجاد ظرفیت بسیار بالا برای انتقال دیتا با هر نرخ بیتی را برای IP تمام شبکه‌های آتی دارد.

وی افزود: پروژه سیستم انتقال مخابراتی OTN/DWDM که برای تست و ارزیابی تکنولوژی OTN با استفاده از تجهیزات تولید داخل مورد بهره‌برداری قرار گرفته دارای ابعاد بزرگی است تا بتواند نمونه‌ای از کل نیازهای مخابراتی صنعت برق را پوشش دهد. به همین منظور تعداد ۲۴ ایستگاه با فواصل بین ایستگاهی ۹ تا ۱۶۵ کیلومتر را که فواصل رایج بین پست‌های برق است و چهار برق منطقه اصفهان، تهران، زنجان و باختر را در بر می‌گیرد به‌عنوان ایستگاه‌های پابلوت انتخاب شد.

وی در خصوص قابلیت‌های منحصر به فرد این سیستم گفت: این سیستم‌های کاملاً بومی امکان نظارت و نگهداری را از راه دور میسر کرده که اشکالات بوجود آمده را در سریع‌ترین زمان ممکن به اطلاع بهره‌بردار می‌رساند و فاصله بین Fault ایجاد شده تا رفع اشکال را بسیار کوتاه می‌کند. عباسی افزود: از مزایای مهم دیگر این



با استفاده از توان بومی به نتیجه رسید؛

## بهره‌برداری از فناوری جدید در شبکه مخابرات شرکت مدیریت شبکه برق ایران

نسل جدید و استاندارد شبکه‌های انتقال مخابراتی موسوم به OTN برای اولین بار در صنعت برق کشور با استفاده از توان بومی شرکت‌های دانش بنیان داخلی در شرکت مدیریت شبکه برق ایران به بهره‌برداری رسید.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، "علی اکبر عباسی" معاون مخابرات و پشتیبانی فنی شرکت مدیریت شبکه برق ایران با اشاره به قابلیت‌های این فناوری گفت: این تکنولوژی قابلیت انتقال هر نوع ترافیکی را به ازای هر کانال نوری داراست که با توجه به بهره‌برداری از سیستم‌های انتقال نوری DWDM می‌تواند تعداد ۴۰ طول موج (یا کریر) نوری را مستقیم یا با استفاده از قالب‌های OTN انتقال دهد.

عباسی گفت: این سیستم DWDM، فیبر نوری را که یک شاهراه با طیف وسیع است را به تعدادی کانال با پهنای باندی محدودتر تقسیم می‌کند که درون هر کانال

در گفتگو با مهر مطرح شد:

## شایعات مطرح شده در خصوص تجارت ایران و افغانستان صحت ندارد

سخنگوی گمرک گفت: برخلاف شایعات مطرح شده در فضای مجازی، روابط تجاری میان ایران و افغانستان برقرار است و شایعاتی مبنی بر صفر شدن تجارت دو کشور صحت ندارد.

سید روح الله لطیفی سخنگوی گمرک ایران در گفتگو با خبرنگار مهر در خصوص آخرین وضعیت تجارت ایران و افغانستان گفت: برخلاف شایعات مطرح شده در فضای مجازی، تبادل کالاهای تجاری میان ایران و افغانستان برقرار است و شایعاتی مبنی بر صفر شدن تجارت دو کشور صحت ندارد.

وی ادامه داد: در مرز دوغانون فعالیتها به روال سابق ادامه دارد با وجود اینکه در یک ماهه اخیر تردد کامیونها از این مرز ۵۰ درصد کاهش یافته بود در هفته گذشته کمی بهبود یافته و ۱۰ درصد نسبت به هفته قبل افزایش یافته است و در حال حاضر روزانه به طور کلی ۵۰۰ کامیون ورودی و خروجی از این مرز در حال تردد هستند.

وی افزود: در خصوص مرز ماهیرود نیز همان شرایط گذشته برقرار است و همچنان قریب به ۵۰ درصد کل تجارت دو کشور از طریق این مرز صورت میگیرد. بنابراین در این مرز نیز تقریباً هیچ کامیون متوقف یا در صف غیر معمول نیست و تعداد کامیونهای خروجی از آن گمرک به طور متوسط بیش از ۵۰۰ دستگاه کامیون تخمین زده می شود. لطیفی بیان کرد: اکنون صرفاً در مرز میلک به دلیل تحولات این روزهای نزدیک این مرز، تردد

متن کامل

افزایش داده و تداوم آن می تواند به کاهش صادرات منجر شود البته برای تصمیم گیری در این زمینه زود است و باید دید در آینده چه تغییری در این کشور به وجود می آید.

وی ادامه داد: در موضوع عراق و افغانستان ما یک چالش جدی دیگر نیز داریم و آن نحوه ایفای تعهدات ارزی است. در این کشورها بانک و صرافی معتمد مورد تایید بانک مرکزی امکان فعالیت ندارد و از سوی دیگر کالایی نیز در آنها تولید نمی شود که صادرکننده بخواهد در ازای صادرات آن را به کشور وارد کند. از این رو باید راهکاری برای عبور از این شرایط و فراهم کردن مقدمات لازم برای ایفای تعهدات و صادرات کالا در این بخش با هماهنگی بانک مرکزی و دولت سیزدهم اجرایی شود. با این وجود در صورت کنار رفتن تحریمها، صادرات به کشورهای همسایه نیز قطعاً رشد خواهد کرد.

رییس کنفدراسیون صادرات درباره افق پیش روی تجارت کشور در موضوعات تحریم و اف ای تی اف نیز بیان کرد: در رابطه با برجام ما دیدیم که صرف از سرگیری مذاکرات تاثیر روانی مثبتی بر فضای اقتصادی کشور داشت، هرچند در حال حاضر تصویر دقیقی از آینده مذاکرات وجود ندارد اما گفت و گوی دیروز رییس جمهور ایران با فرانسه این امید را به وجود آورده که نتایج مثبتی در راه باشد و با جذب سرمایه های جدید، اقتصاد ایران از شرایط فعلی عبور کند. لاهوتی افزود: در رابطه با اف ای تی اف نیز ما باید بدانیم که بسیاری از کشورهای جهان به عضویت در آن درآمده اند و ایران نیز هنوز آن را رد نکرده و در مجمع تشخیص بررسیها ادامه دارد. امیدواریم با توجه به نزدیکی بیشتر دیدگاههای دولت جدید با سایر دستگاهها، لااقل این موضوع زودتر تعیین تکلیف شود.



رییس کنفدراسیون صادرات پاسخ داد

## چرا هند دیگر از ایران کالا نمی خرد؟ / اهمیت بازگشت آلمان به اقتصاد کشور

رییس کنفدراسیون صادرات ایران می گوید تغییری که در سالهای اخیر در فهرست شرکای تجاری ایران به وجود آمده تا حد زیادی تحت تاثیر تحریمها و تبعات آن بوده است.

به گزارش ایسنا، محمد لاهوتی امروز (سه شنبه) در جریان نشست خبری با خبرنگاران اظهار کرد: خوشبختانه در سالهای گذشته میزان رشد ارزش صادرات ایران نسبت به وزن بالاتر بوده که این نشان دهنده افزایش صادرات کالاهایی با ارزش افزوده بیشتر است، هرچند در این زمینه راه بسیار طولانی باقی مانده است اما این امید وجود دارد که با افزایش کیفیت، کالاهای ایران توان حضور در بازارهای بزرگتر را پیدا کنند. وی با بیان اینکه تحریمها و سیاستهای داخلی بر وضعیت تجارت کشور در سالهای گذشته تاثیرات فراوانی گذاشته است، بیان کرد: در فهرست واردکنندگان کالای ایران، امارات متحده عربی جایگاه چین را گرفته و صدرنشین شده است. این در حالی است که امارات بیشتر بر روی ری اکسپورت یا صادرات مجدد متمرکز است یعنی کالاهایی امکان ورود مستقیم به ایران را نداشته اند و از این طریق به کشور رسیده اند.

عضو اتاق بازرگانی تهران ادامه داد: در کنار آن، در ماههای گذشته آلمان و سوئیس در میان اصلی ترین صادرکنندگان کالا به کشور قرار دارند که این موضوع در دو محور اهمیت دارد. نخست امید به احیای برجام و امکان از سرگیری ارتباط با اروپاییها را بیشتر می کند و دوم آنکه مواد اولیه ای که از این کشورهای اروپایی وارد می شود در تولید ایران به کار گرفته شده و می تواند به افزایش کیفیت تولیدات منجر شود. لاهوتی درباره مقاصد صادراتی ایران نیز گفت: در سالهای گذشته هندوستان از فهرست واردکنندگان کالا از ایران خارج شد و ترکیه جای آن را گرفت. این نشان می دهد که تحریمهای آمریکا روی هند و میزان خرید کالای این کشور تاثیر گذاشته است. در رابطه با افغانستان نیز ناامنیهای اخیر ریسک ارسال کالا را

## ملی «مهرسان» مراجعه کنند

وی افزود: شرکت توزیع نیروی برق خوزستان با اجرای سامانه جامع ملی «مهرسان» که وظیفه مدیریت و پشتیبانی اجرای طرح خرید تضمینی برق پنل خورشیدی را بر عهده دارد، نقش مهمی در تسهیل برای سرمایه گذاری، اطلاع رسانی به مشترکان، ارائه طرح های توجیه اقتصادی، فنی و زیست محیطی ایفا کرده است.

خدروی ادامه داد: در حال حاضر سامانه «مهرسان» از طریق سایت شرکت توزیع نیروی برق خوزستان به نشانی [www.kepdc.co.ir](http://www.kepdc.co.ir) در دسترس علاقه مندان به سرمایه گذاری خورشیدی است.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق خوزستان به نقش پنل خورشیدی در کاهش آلودگی زیست محیطی اشاره کرد و افزود: توسعه و گسترش روز افزون احداث پنل خورشیدی مقیاس کوچک نقش مهمی در پایداری شبکه های توزیع نیروی برق، کاهش تلفات انرژی، پدافند غیر عامل و کاهش آلاینده های زیست محیطی ایفا می کند.

به گزارش ایرنا سازمان انرژی های تجدید پذیر و بهره وری انرژی برق «ساتبا» از سال ۱۳۹۴ تاکنون طرحی موسوم به «طرح خرید تضمینی ۲۰ساله پنل خورشیدی» را با عاملیت شرکت های شرکت های توزیع برق کشور اجرا کرده است.

سامانه های پنل خورشیدی می توانند انرژی خورشید را دریافت و آن را به الکتریسیته تبدیل کنند و برای مصرف های تجاری و مسکونی قابل استفاده می باشد.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق خوزستان افزود: در این طرح مشترکان برق محدود به ۲ برابر ظرفیت انشعاب برق خود تا سقف ۲۰۰ کیلووات نسبت به احداث پنل خورشیدی در محل تحت مالکیت خود اقدام می کنند و شرکت های توزیع برق نیز طبق قرارداد خرید تضمینی به مدت ۲۰ سال نسبت به خریداری برق تولیدی پنل خورشیدی اقدام می کنند.

خدروی با اشاره به تولید برق از انرژی خورشیدی در خوزستان گفت: در جغرافیای استان خوزستان با توجه به شهرستان های تابعه احداث هر یک کیلووات نیروگاه خورشیدی، میانگین یک هزار و ۶۸۰ کیلووات ساعت در سال برق تولید می کند.

وی ادامه داد: با احتساب نرخ خرید نهایی سال ۱۴۰۰ در نیروگاه های با ظرفیت یک تا ۲۰ کیلووات با قیمت پایه ۱۴ هزار و ۵۶۰ ریال و با ظرفیت ۲۱ تا ۲۰۰ کیلووات با قیمت پایه خرید ۱۲ هزار و ۷۴۰ ریال به ازای هر کیلو وات ساعت و با در نظر داشتن ضرایب افزایشی سود خالص این سرمایه گذاری ۲۵ درصد سالیانه و دوره بازگشت سرمایه چهار ساله تضمین می شود.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق خوزستان خاطر نشان کرد: پس از بهره برداری از پنل خورشیدی، بوسیله کنتورهای هوشمند برق تولید شده نیروگاه ها طی فرآیندی توسط شرکت توزیع نیروی برق صورت وضعیت شده و به حساب صاحبان پنل خورشیدی واریز می شود.

متقاضیان پنل خورشیدی به سامانه جامع

علی خدروی سه شنبه در گفت و گو با خبرنگار ایرنا با اشاره به نصب و راه اندازی پنل های خورشیدی در ۲ مقیاس کوچک و بزرگ اظهار داشت: ۱۱ نیروگاه خورشیدی مقیاس خانگی، صنعتی کوچک و تجاری با ظرفیت ۲۵۵ کیلو وات و چهار نیروگاه خورشیدی مقیاس بزرگ با ظرفیت یک هزار و ۶۰۰ کیلووات در خوزستان راه اندازی شده است.

روند انجام ثبت نام و گرفتن پروانه بهره برداری از پنل های خورشیدی مقیاس بزرگ با سازمان انرژی های تجدیدپذیر و بهره وری انرژی برق «ساتبا» می باشد.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق خوزستان با اشاره به ۳۰۰ روز آفتابی در کشور گفت: با توجه به موقعیت جغرافیای ایران استفاده از انرژی خورشیدی یکی از مهمترین عواملی است که باید مورد توجه قرار گیرد.

خدروی با بیان اینکه خوزستان میانگین ۵.۴ کیلووات ساعت بر مترمربع انرژی تابشی دارد افزود: طبق استاندارد بین المللی اگر میانگین انرژی تابش خورشید در روز بالاتر از ۵.۳ کیلووات ساعت در مترمربع در یک روز باشد، استفاده از سامانه کلکتورهای خورشیدی اقتصادی و مقرون به صرفه است.

**طرح خرید تضمینی ۲۰ساله برق پنل خورشیدی**

وی تصریح کرد: سازمان انرژی های تجدید پذیر و بهره وری انرژی برق «ساتبا» از سال ۱۳۹۴ تاکنون طرحی موسوم به «طرح خرید تضمینی ۲۰ساله پنل خورشیدی» را با عاملیت شرکت های توزیع برق اجرا کرده است.



**تولید برق توسط ۱۵ نیروگاه خورشیدی خانگی در خوزستان**  
 اهواز - ایرنا - مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق خوزستان گفت: ۱۵ نیروگاه خورشیدی خانگی (پشت بامی) با توان تولید یک هزار و ۸۵۵ کیلو وات برق در مقیاس کوچک و مقیاس بزرگ در خوزستان نصب و راه اندازی شده است.

مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق اعلام کرد؛

**توقف صادرات برق به عراق**  
تهران - ایرنا - مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران گفت: صادرات برق به کشور عراق متوقف شده است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی ایرنا، مصطفی رجبی مشهدی امروز دوشنبه در جمع خبرنگاران افزود: نیاز کشورمان به تامین برق سبب شده، صادرات برق به عراق متوقف شود. وی ادامه داد: امروز بنابر قراردادهای موجود ۱۳ مگاوات برق به افغانستان صادر شد در حالی که هفته قبل این میزان ۱۰۰ مگاوات بود.

مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق خاطر نشان کرد: سال گذشته حدود ۲ هزار مگاوات صادرات برق داشتیم که امسال به دلیل نیاز داخلی صادرات به ۱۵۰ مگاوات کاهش یافته است.

رجبی مشهدی در باره قیمت تمام شده برق گفت: در حال حاضر قیمت تمام شده برق با سوخت یارانه‌ای ۱۹۳ تومان برای هر کیلووات ساعت است.

وی ادامه داد: وزارت نیرو اعلام کرده است که اگر صنایع یا هر جای دیگری که نیروگاه کوچکی داشته و برق مازاد داشته باشند، ما آن را به قیمت ۳۸۰ تومان به ازای هر کیلووات ساعت می‌خریم، در حالی که برقی که می‌فروشیم ۸۰ تومان به ازای هر کیلووات ساعت است.

### ۲۰ درصد کمبود سوخت گازوئیل

مدیرعامل شرکت درباره تامین سوخت زمستانی نیروگاه‌ها افزود: روزانه ۲۳۰ میلیون متر مکعب گاز برای تولید برق مصرف می‌شود که اگر مدیریت مصرف اعمال شود، این میزان به ۲۱۰ میلیون متر مکعب کاهش خواهد یافت. رجبی مشهدی از رایزنی با وزارت نفت برای تامین سوخت زمستانی خبر داد و گفت: تلاش می‌شود مخازن سوخت

گازوئیل و مازوت نیروگاه‌ها تکمیل شود تا مشکلی نداشته باشیم

وی افزود: اکنون ۲۰ درصد ظرفیت مخازن گازوئیل نیروگاه‌ها خالی است که تلاش می‌شود تا قبل زمستان پُر شوند. مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه با اشاره به اینکه در سه تا چهار روز آینده که افزایش دما وجود دارد، باید کاهش مصرف اتفاق بیافتد، افزود: مادر بخش صنایع بیشترین همکاری را داشتیم ولیکن امکان استفاده بیشتر وجود ندارد، زیرا صنایع فولاد در بخش تولید اکسیژن فعال هستند و نمی‌توان بیش از این، مصرف برق آنها را کاهش داد.

رجبی مشهدی با تاکید بر اینکه در صورت ادامه این روند مصرف، مجبور به اعمال خاموشی با ارائه جدول زمانبندی هستیم، خاطر نشان کرد: ما نزدیک به ۲ هزار مگاوات نیاز به صرفه‌جویی داریم؛ البته طبق پیش بینی سازمان هواشناسی از اوایل هفته آینده دما کاهش می‌یابد که سبب رفع بخشی از محدودیت‌ها می‌شود.

وی گفت: از سوی دیگر در بهترین حالت تا ۶۵۰ مگاوات واردات انجام می‌شود چرا که به دلیل خشکسالی کشورهای همسایه نیز با محدودیت تولید مواجه هستند. سخنگوی صنعت برق افزود: محدودیت‌هایی که در بخش سیمان اعمال شده بود، مرتفع شد و در حال حاضر فعالیت در این صنعت بدون محدودیت در شیفت شب و تا ۷۰ درصد در روز در حال انجام است.

رجبی مشهدی با اشاره به اینکه هزار و ۸۰۰ مگاوات نیروگاه‌های تولید پراکنده در کشور نصب شده که امسال هزار و ۷۰ مگاوات برق تولید کردند ادامه داد: اگر صنایع درخواست استفاده از نیروگاه‌های تولید پراکنده را داشته باشند، وزارت نیرو شرایط استفاده از آن‌ها را تسهیل و اگر در زمان اوج مصرف دچار خاموشی شوند امکان استفاده از شبکه را فراهم خواهیم کرد و مازاد تولید آنها نیز قابل خریداری است.

در گفتگو با مهر مطرح شد؛

## سهام ۴ برابری دهک‌های بالا از کالاهای اساسی

یک کارشناس اقتصادی گفت: ارزش ترجیحی باید به تدریج حذف شود و جبرانی برای مصرف کننده بر اساس دهک‌ها، صورت بگیرد چرا که مصرف دهک‌های بالا از کالاهای اساسی، ۴ برابر دهک‌های پایین است.



به گزارش خبرنگار مهر، تحریم‌های آمریکا علیه مردم ایران که پس از خروج از برجام شدت یافت، شرایط عجیبی را بر کشور متحمل کرد. تحریم در حوزه فروش نفت و گاز و کم لطفی برخی کشورها در پرداخت مطالبات‌شان، منجر به کاهش شدید درآمد ارزی دولت در اواخر سال ۱۳۹۷ شد. متأسفانه این مسئله باعث شد نقدینگی سرسام‌آور بدون پشتوانه افزایش تولید داخل، به یک عامل جدی برای افزایش قیمت کالاهای اساسی و در رأس آن‌ها، نرخ ارز شود که نهایتاً دولت با تخصیص ارز ۴۲۰۰ به کالاهای اساسی، سعی کرد امنیت روانی و غذایی کشور را تأمین کند. سیاستی که بخش قابل توجهی از ذخایر ارزی کشور را مورد هدف قرار داد و نتیجه قابل قبولی نیز نداشت. مشکل اصلی وقوع وقایعی مانند ارز ترجیحی، به دلیل افزایش‌های

سرسام‌آور نقدینگی توسط بانک‌های خصوصی است که باید از طریق سیاست پولی صحیح، خلق نقدینگی توسط بانک‌های خصوصی محدود شود. از آن بدتر شیوه مواجهه دولت‌ها با ارزشیابی بی‌سابقه در بازار از طریق ارزش ترجیحی است که موجب هدررفت منابع ارزی کشور شد و هیچ ثمره‌ای جز نابودی تولید و افزایش شدید تقاضای سرمایه‌ای برای کالاهای مختلف نداشت.

در همین راستا علی‌افضلی، کارشناس و پژوهشگر حوزه اقتصاد، به گفتگو با خبرنگار مهر پرداخته و اظهار داشت: هدف از توزیع ارزش ترجیحی، ایجاد ثبات قیمتی در کالاهای اساسی بود که متأسفانه محقق نشد. در حقیقت تنها چیزی که با ارز ۴۲۰۰ به ثمر نشست، ایجاد چند بازار ارزی، با نرخ‌های مختلف بود که فساد را به همراه داشت؛ بنابراین طبیعی است که هرکسی برای سود بیشتر، از بازارهایی که به آن‌ها یارانه تعلق می‌گیرد، کالا یا ارز بخرد و آن را در بازار آزاد به فروش برساند.

وی ادامه داد: واردات با ارزش ترجیحی جذابیت عجیبی برای برخی واردکنندگان داشت. در همان مقطع، شرکت‌های بسیاری به بهانه واردات کالاهای اساسی تأسیس شدند و مبالغ هنگفتی به آن‌ها رسید که متأسفانه نتیجه‌ای جز افزایش رانت و اتلاف منابع دولت نداشت.

این پژوهشگر اقتصادی به دیگر مشکلاتی که ارز ترجیحی بر اقتصاد کشور روا داشت، اشاره کرد و افزود: مسئله با صادرات نیز از جمله مواردی است که نتیجه سیاست ارز ترجیحی بود. عده بسیاری متأسفانه با وارد کردن کالاهایی با ارزش ترجیحی، اقدام به تغییرات جزئی در آن محصول کرده و آن را با ارز آزاد به دیگر کشورها صادر می‌کردند. نمونه آن مسئله آب نبات بود که با شکر آن با ارز ۴۲۰۰

از بندر امیرآباد ترخیص شده‌اند. بهزادیان گفت: ۸ دستگاه واگن نیز ۱۶۱ تن کالای اساسی را با قطار از بندر امیرآباد بارگیری و ترخیص کرده‌اند.

وی تأکید کرد: بندر امام خمینی (ره) به عنوان هاب واردات غلات و کالاهای اساسی کشور شناخته می‌شود که طی هماهنگی‌هایی که با سازمان راهداری، گمرک و راه آهن داشتیم، شتاب خروج کالا از این بندر افزایش داشته است. تعداد واگن‌های حامل کالای اساسی در ابتدای امسال تنها ۸۴ دستگاه بود که از ۲۸ تیر ماه به ۱۲۸ دستگاه واگن در روز افزایش یافته است که شامل واگن‌های فله بر و مایع بر (روغن) می‌شود.

مدیرکل امور بندری سازمان بنادر و دریانوردی تأکید کرد: امیدوارم به زودی رسوب کالاهای اساسی در بندر امام خمینی (ره) کاهش بیشتری داشته باشد؛ در حال حاضر موجودی کالاهای اساسی در بنادر تا ۱۸ مرداد، ۴ میلیون و ۵۹۱ هزار تن کالای اساسی در انبارها و محوطه‌های بندری است؛ داخل کشتی‌های پای اسکله نیز ۵۴۴ هزار تن و در کشتی‌های واقع در لنگرگاه‌ها هم یک میلیون و ۱۰۰ هزار تن کالا وجود دارد. وی افزود: در مجموع ۶ میلیون و ۲۳۹ هزار تن انواع کالای اساسی در بنادر موجود است.

بهزادیان توضیح داد: مصوبه ترخیص ۹۰ درصدی قبل از تعیین تکلیف ارز واردات کالاهای اساسی که ستاد تنظیم بازار آن را تصویب کرد، تأثیر به‌سزایی در ترخیص کالاها از بنادر داشته است. به گفته وی، ۶۰ درصد نهاده‌های دامی موجود در بندر امام خمینی (ره) به بخش خصوصی اختصاص دارد.

وی ادامه داد: همچنین ۱۸۰۷ دستگاه واگن، کالاهای اساسی را از بندر امام خمینی (ره) خارج کرده‌اند که وزن کالاهای خارج شده با قطار، ۹۵ هزار و ۵۰۰ تن بوده است. مدیرکل امور بندری سازمان بنادر و دریانوردی تصریح کرد: آمارها نشان می‌دهد نرخ خروجی کالاهای اساسی از بندر امام خمینی (ره) از نرخ تخلیه از کشتی‌ها بیشتر بوده است که به معنای کاهش رسوب کالای اساسی در بندر امام خمینی (ره) است.

بهزادیان میانگین روزانه ورود کامیون به بندر امام خمینی (ره) را ۲ هزار و ۲۳۱ دستگاه عنوان کرد و گفت: در ۲۸ تیر ماه ۲ هزار و ۴۱ کامیون متقاضی حمل کالای اساسی از بندر امام خمینی (ره) بوده‌اند که در حال حاضر به ۲ هزار و ۳۰۰ دستگاه رسیده است.

وی خاطر نشان کرد: در بندر شهید رجایی نیز از ۲۸ تیر تا ۱۳ مرداد ماه ۱۴۸ هزار و ۳۰۶ تن کالای اساسی از کشتی تخلیه شده، ۵ هزار و ۵۰۱ دستگاه کامیون برای حمل، وارد بندر شهید رجایی شده‌اند که تناژ کالاهای اساسی کامیون‌های خارج شده ۱۴۱ هزار ۶۵۳ تن بوده است که نشان می‌دهد تخلیه کالا از کشتی با میزان خروجی آنها از بندر تقریباً برابر بوده است.

این مقام مسئول در سازمان بنادر و دریانوردی درباره آمار کالاهای اساسی وارداتی از بندر امیرآباد بیان کرد: از ۲۸ تیر تا ۱۳ مرداد ۶۰ هزار و ۸۲۶ تن انواع کالای اساسی در بندر امیرآباد تخلیه شده است؛ ۲ هزار و ۸۲۲ دستگاه کامیون به این بندر در مدت مذکور، وارد و ۵۹ هزار و ۹۳۲ تن کالای اساسی با این کامیون‌ها

مقام مسئول به مهر خبر داد:

## خروج کالاهای اساسی از گمرکات و بنادر سرعت گرفت

مدیرکل امور بندری سازمان بنادر و دریانوردی از منفی شدن میزان رسوب کالاهای اساسی در بنادر کشور در پی افزایش سرعت تخلیه کالا برای اولین بار در سال جاری خبر داد.



داشته‌ایم؛ در این مدت ۳۳ هزار و ۴۶۷ دستگاه کامیون از بندر امام خمینی (ره) خارج شده است؛ تناژ کالای کامیون‌های خروجی از بندر امام خمینی (ره) ۷۷۰ هزار و ۸۲۳ تن بوده است.

روانبخش بهزادیان در گفت‌وگو با خبرنگار مهر درباره روند خروج کالاهای اساسی از بندر امام خمینی (ره) از ۲۸ تیر ماه تا ۱۸ مرداد ماه اظهار کرد: ۶۹۲ هزار و ۶۷۲ تن تخلیه بار از کشتی



رئیس دیده‌بان سلامت بازار سرمایه خبر داد:

## سازمان بورس جایزه می‌دهد؛ کشف تخلف بورسی به کمک «سوت‌زن»ها

گزارشگران حرفه‌ای بازار سرمایه، با ثبت ناهنجاری عمده‌ای که موثق و همراه مستندات است، می‌توانند از سازمان بورس و اوراق بهادار «پاداش» دریافت کنند.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از بازار سرمایه، رئیس اداره دیده‌بان سلامت بازار سرمایه با بیان این مطلب گفت: از جمله اهداف اصلی این اداره از ابتدای تأسیس در سال ۹۸، رسیدگی به گزارش‌های حرفه‌ای موثق و دست اول درباره ناهنجاری‌های عمده مبتنی بر بروز جرم و تخلف در بازار سرمایه بوده است.

مهدی زمانی سبزی با بیان اینکه سازمان بورس به دنبال ارائه سازوکاری برای استقرار فرایند دریافت گزارش حرفه‌ای و حمایت از گزارشگران بوده است، افزود: در راستای ارتقا و حفظ شفافیت اطلاعاتی و معاملاتی در بازار سرمایه و به منظور پیشگیری و کشف تخلفات، سازمان بورس و اوراق بهادار توسعه و پیاده‌سازی سامانه

دیده‌بان سلامت بازار سرمایه (سوت‌زن) را در دستور کار قرار داد و سامانه [dideban.seo.ir](http://dideban.seo.ir) به بهره‌برداری رسید.

او ادامه داد: متناسب با این موضوع، چندی پیش دستورالعملی با محوریت «پاداش» در کمیته تدوین مقررات تدوین شد که پس از طرح و تصویب در هیأت مدیره سازمان، هم‌اکنون در فرآیند ابلاغ رسمی به فعالان بازار است. این دستورالعمل به گزارشگران حرفه‌ای که ناهنجاری عمده‌ای را از طریق سامانه یاد شده گزارش دهند، مشروط به اینکه، گزارش بر اساس دستورالعمل یاد شده حائز شرایط باشد، پاداش می‌دهد.

رئیس اداره دیده‌بان سلامت بازار سرمایه محل این پاداش را از وجوهی خواند که از بورس‌ها و سازمان بورس تأمین می‌شود و تصریح کرد: پاداش در نظر گرفته شده برای موارد گزارش شده حائز شرایط، ۱۰ تا ۳۰ درصد مجموع مبلغ جریمه نقدی موضوع رأی یا آرای قطعی یا زیان احتمالی تخمینی هیأت مدیره سازمان است.

او در خصوص نحوه بررسی گزارش‌های دریافتی نیز عنوان داشت: گزارشگران می‌توانند گزارش خود را به صورت ناشناس یا همراه با درج اطلاعات هویتی ارسال کنند. در صورت ارسال گزارش همراه با مشخصات هویتی، سازمان بورس متعهد است که از اطلاعات هویتی گزارشگر حرفه‌ای محافظت کرده و از افشای آن خودداری کند.

به گفته زمانی سبزی، قوی‌ترین ابزارهای مبارزه، کشف و پیشگیری از بروز جرایم و تخلفات، استفاده از توان نظارتی مردم در کشف جرایم و تخلفات به عنوان بازبگرن اصلی بازار سرمایه است. از این اقدام که با عنوان سوت‌زنی یا

whistleblowing یاد می‌شود، نمونه‌های موفقیت آمیزی در کشورهای پیشرفته مشاهده شده است.

او با اشاره به حوزه‌های فعالیت اداره دیده‌بان سلامت بازار سرمایه اظهار کرد: گزارشگران حرفه‌ای می‌توانند گزارش ناهنجاری عمده‌ای که از آن آگاه می‌شوند را در هر یک از حوزه‌های ناشران، بازار، نهادهای مالی و فضای مجازی به همراه مستندات در سامانه ثبت کنند.

وی آمار گزارش‌های ثبت شده در سامانه طی ۴ ماه ابتدایی سال جاری را مدنظر قرار داد و توضیح داد: طی دوره یاد شده، ۷۱ درصد گزارش‌ها در حوزه بازار، ۱۷ درصد در حوزه ناشران و ۱۲ درصد در حوزه نهادهای مالی و فضای مجازی بوده است. در این مدت، ۹ گزارش تخلفاتی نیز به معاونت حقوقی ارجاع داده شده است.

## پرمصرف‌ها باید بهای واقعی انرژی را پرداخت کنند / روحانی وعده داده بود که در سال ۱۴۰۰ قطعی برق نداریم

عضو کمیسیون انرژی مجلس گفت: در شهریور ماه سال ۹۹ آقای روحانی در پروژه‌هایی که هر هفته وزارت نیرو تحت عنوان پویش الف، ب ایران به بهره‌برداری می‌رساند، گفتند که دیگر با این بهره‌برداری، سال آینده قطعی برق نداریم.

رمضانعلی سنگدوینی عضو کمیسیون انرژی مجلس و نماینده مردم آق قلا و گرگان در مجلس شورای اسلامی در مصاحبه با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، با اشاره به قطعی‌ها و خاموشی‌های اخیر برق گفت: در سیستم نظام توزیع برق کشور باید یک برنامه‌ریزی صحیح به کار گرفته شود تا هنگامی که هوا پنج درجه یا ده درجه گرم‌تر شد و گرما زودتر از موعد همیشگی آمد، از قطع شدن برق مردم آن هم بدون نظم و بدون برنامه جلوگیری شود. مسئله در سطح کلان نیز به مشکلات طرف عرضه و تقاضا باز می‌گردد.

وی ادامه داد: نیروگاه اتمی بوشهر به تازگی و در هفته‌ی گذشته در مدار آمده است با وجود اینکه در حال حاضر نتوانستیم به برنامه‌ی توسعه‌ی ششم برسیم. از طرفی کشور ما حدود سیصد روز آفتابی در سال دارد و ما از این انرژی خدادادی بهره‌ای نبردییم و نتوانستیم آن چنان که نیاز هست از آن استفاده کنیم و از برنامه‌ی توسعه‌ی ششم برای افزایش ظرفیت مازاد برق عقب هستیم. مسئله‌ی بعدی این است که بخش خصوصی را رها کردیم و تقویت نکردیم و بخش خصوصی حدود بیست و شش هزار میلیارد تومان از وزارت نیرو طلبکار است و با این روند دیگر انگیزه‌ای برای بخش خصوصی باقی نمی‌ماند.

\*دنیا به سمت حمایت از بخش خصوصی و استفاده از انرژی‌های پاک رفته است

سنگدوینی افزود: در حال حاضر دنیا به سمت حمایت از بخش خصوصی و استفاده از انرژی‌های پاک رفته است، ولی ما از سرمایه‌گذار کمتر حمایت کردیم و نگذاشتیم سرمایه‌گذار وسط میدان بیاید. البته مشکلات ساختاری صنعت برق نیز بسیار



گفت‌وگو با مدیر کل منابع انسانی شرکت اوراکل

## کرونا؛ فرصتی برای کارآفرینی اجتماعی

همه‌گیری کرونا با آنکه مشکلات فراوانی برای کسب‌وکارها ایجاد کرد، فرصتی فراهم آورد تا به بازنگری در سیاست‌ها و رویه‌های اجرایی خود بپردازند. در این شرایط، همچنین کارآفرینان اجتماعی فرصت بیشتری برای چاره‌اندیشی مشکلات بشریت یافتند تا بتوانند جهانی بهتر بسازند. در نهایت، شرایط به نحوی رقم خورد که مدیران و کارآفرینان می‌توانند با الگو گرفتن از شیوه بقای نوزادان و فضاوردان، به موفقیت و اهداف خود دست یابند.



منتشر شده، در ادامه می‌خوانید:

در این پادکست، میزبان یزاد دالال، مدیر کل منابع انسانی و بهروزی شرکت اوراکل خواهیم بود. سابقه آشنایی ما به سه سال پیش بازمی‌گردد که همایش و پروژه مشترکی در شرکت اوراکل داشتیم. از آن زمان با یکدیگر در تماس بوده‌ایم و اکنون فرصت گفت‌وگوی مجدد فراهم شده است. یزاد با ۲۰ سال سابقه کار در توسعه سرمایه انسانی شرکت‌ها و ۱۰ سال فعالیت در شرکت اوراکل، تجربیات بسیاری برای بیان کردن دارد. اجازه دهید گفت‌وگو با او را

اینجا خلاصه صحبت‌های «یزاد دالال»، مدیر کل منابع انسانی در واحد خدمات ابری شرکت اوراکل در گفت‌وگو با استیون مک‌گریگور است. مک‌گریگور که استاد مدعو سلامت، بهروزی و عملکرد کسب‌وکارها در استنفورد و چند دانشگاه جهان غرب است، پیش از این با نوشتن کتاب‌هایی مانند «مدیرکل بهروزی» (Chief Wellbeing Officer) دغدغه‌های انسانی‌اش در کسب‌وکار را نشان داده است. او از سه سال گذشته، پادکستی نیز با همین نام منتشر می‌کند. خلاصه پادکست او را که در ژوئیه ۲۰۲۱

شروع کنیم. سلام یزاد، روز خوش! در حال حاضر در لندن هستی؟ آیا کرونا شرایط کاری متفاوتی برایت ایجاد کرده است؟

سلام. بله، در لندن هستیم و هوا بارانی است! کرونا باعث شده مدت زمان بیشتری در خانه بمانم و کارها و پروژه‌های شرکت را از خانه پیش ببرم. البته در گذشته هم رویه همین بود، اما محدودیت‌های سفر، فرصت مسافرت و رسیدگی حضوری به امور سایر کسب‌وکارهایی را که در نقاط مختلف جهان از خدمات ابری ما استفاده می‌کنند از من گرفته است. نگاه به مساله بهروزی و سلامت کارکنان در دوران کرونا چه تغییری کرده است؟

ما به شخصه در فرآیندهای داخلی شرکت‌ها و کسب‌وکارهای طرف قرارداد خود دخیل نیستیم. با این حال، به دلیل گفت‌وگوهایی که با آنها داشته‌ام، جای خرسندی است که اعلام کنم، دغدغه اولیه اکثر شرکت‌ها، سلامت و اطمینان یافتن از وضعیت جسمی و روحی کارکنانشان شده است. البته وضعیت کرونا، برای بسیاری از شرکت‌ها تلاش برای بقا نیز هست. اما برخلاف گذشته، برای کاهش هزینه‌های خود ابتدا سراغ تعدیل کارکنانشان نمی‌روند، بلکه رویه‌های جایگزینی برای عملیات خود می‌یابند.

به عنوان مثال، شرکت پست ایتالیا در ابتدای همه‌گیری کرونا مجبور بود خود را با شرایط انطباق دهد. همان‌طور که می‌دانید، ایتالیا جزو نخستین کشورهایی بود که کرونا وارد آن شد. در پی وضعیت جدید، شرکت پست که در تمام شهرها و روستاها نمایندگی داشت، با چالشی بزرگ مواجه شد. از یک طرف نمی‌توانستند مرسوله‌های مشتریان خود را به مقصد نرسانند، از طرف دیگر هم نیاز به در نظر گرفتن تمهیدات بهداشتی جدید داشتند و در نهایت برای ابلاغ این رویه‌ها و دستورالعمل‌های جدید

نمی‌توانستند جلسات حضوری برگزار کنند. ضمن آنکه دستورالعمل‌های دولتی و رویه‌های شرکت نیز باید به کرات بازنگری می‌شد و برای تمام آنها امکان برگزاری جلسه حضوری نبود. بنابراین، جلسات مجازی را شروع کردند و کارها را به این صورت پیش بردند.

### چه عاملی در تغییر این نگرش اثرگذار است؟

مدیرعامل همواره الگو و تعیین‌کننده انتظارات است. در اوراکل به دلیل تعداد زیاد کارکنان همواره جلسات به صورت بسیار رسمی و در برخی موارد، به طور مجازی برگزار می‌شد. رسمیت در آن حد بود که گاهی مدیرعامل شرکت، یک استودیوی ضبط فیلم کرایه می‌کرد تا بتواند در بهترین شرایط صوتی و تصویری، با کارکنان خود به گفت‌وگو بنشیند. اما با شروع کرونا اتفاقی کاملاً متفاوت افتاد که فکر می‌کنم ژانویه یا فوریه گذشته بود.

مدیرعامل از اتاق پذیرایی خانه‌شان و در حالی که روی مبل لم داده بود، یک فیلم کوتاه با موبایل خود ضبط و ارسال کرد که حتی نورپردازی مناسبی هم نداشت. من به محض دیدن این فیلم و قبل از آنکه مدیرعامل صحبت کند، متوجه شدم که قرار است از رسمیت و رویه‌های اداری کاسته شود. او برایمان توضیح داد که باید با شرایط جدید انطباق پیدا کنیم و مهم‌ترین مساله پیشبرد کارها است. نحوه آن و آزادی عمل کارکنان در اختیار خودشان باشد. همچنین مدتی از فروش محصولات جدید، دست بکشیم و به خدمت‌رسانی به مشتریان کنونی و حل مشکلات آنها بپردازیم. این رویه در داخل شرکت هم اجرا شود و رسیدگی به سلامت و مشکلات کارکنان در اولویت قرار بگیرد.

غیررسمی شدن رویه‌های اداری چه نتایجی به



IRNA

Reza Ghaderi