



استعلام موافقت‌نامه‌ها و قراردادها  
تعليق شده به دليل تحریم



با موافقت هیات مدیره سندیکا در دستور کار قرار گرفت؛

# تهیه اولویت‌های پیشنهادی ۱۰۰ روزه برای وزیر نیروی آینده

نود و چهارمین جلسه دوره هفتم هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران، بیست و دوم تیرماه سال جاری با حضور اعضای هیات مدیره و بازرسین سندیکا به صورت برخط برگزار شد.

در ابتدای جلسه، گزارشی از اهم اقدامات دبیرخانه در طول دو هفته گذشته توسط دبیر سندیکا ارائه شد. در این گزارش به برگزاری کنفرانس مطبوعاتی سندیکا با حضور خبرنگاران رسانه‌های اقتصادی و انعکاس اخبار آن در بیش از ۳۰ رسانه معتبر، حضور نایب رئیس سندیکا در گفتگوی ویژه خبری همراه با سخنگوی صنعت برق و طرح مشکلات و چالش‌های اعضای سندیکا، ابلاغ قرارداد تیپ خرید از سوی شرکت توانیر به شرکت‌های تابعه، جلسه با دادستانی و موافقت معاون قضایی دادستان کل کشور با دعوت از معاون وزیر و مدیرعامل شرکت توانیر در جلسه ویژه سازمان بازرسی و نیز تهیه گزارش علل خاموشی برق و ارائه راهکارهای پیشگیری و مقابله با آن و ارائه به کمیسیون‌های مختلف مجلس و اتاق

بازرگانی اشاره شد.

همچنین انعکاس خسارات ناشی از قطعی برق اعضا به اتاق و خانه صنعت و معدن، انعقاد قرارداد سندیکا با پژوهشگاه نیرو در تدوین مشخصات فنی و روش اجرایی جامع سیستم‌های اتوماسیون پست‌های فشار قوی، حضور نمایندگان شعبه اصفهان سندیکا در جلسه شورای گفتگوی دولت بخش خصوصی اصفهان، هماهنگی ارائه گزارش سندیکا از وضع موجود صنعت بر در جلسه شورای گفتگو دولت و بخش خصوصی استان تهران و هیأت نمایندگان اتاق ایران، انتشار شماره ۵ نشریه سراسری ستیران شماره ۱۲۶ (متوالی) و نیز آماده شدن صورت‌های مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹ جهت ارائه به هیأت‌مدیره و بازرس محترم نیز بخش دیگری از

## فهرست

- ۲ نحوه محاسبه قبوض برق چگونه است؟.....
- ۲ ضرورت ملی؛ افزایش تولید نفت و فعالیت‌های توسعه‌ای.....
- ۳ نگاهی متفاوت به خاموشی‌های امسال؛ از اشتباهات تا شرایط تحمیل شده.....
- ۴ پویش «هم‌نفس با سیستان و بلوچستان» .....
- ۶ کمبود گاز طبیعی قیمت آن را افزایش داده است.....
- ۶ اصلی‌ترین علت‌های خاموشی‌ها؛ ناترازی در اقتصاد برق.....
- ۷ برق مشترکان پرمصرف زیر ذره‌بین توانیر / نصب کنتور هوشمند برای پرمصرف‌ها اجباری شد.....
- ۸ رفع محدودیت برقی ۳۶ کارخانه سیمان در اولویت تامین برق.....

گزارش دبیر بود.

در ادامه با توجه به برنامه ریزی انجام شده برای برگزاری نشست مشترک دادستانی و سازمان بازرسی با معاون برق و وزیر نیرو، مدیرعامل توانیر و سندیکا، مقرر شد موضوعات مطالبات، قراردادهای و تامین اجتماعی به عنوان موضوعات کلیدی به صورت متمرکز در این جلسه مطرح شوند.

موضوع خرید تجهیزات کلیدی صنعت برق از طریق بورس و چالش‌های ناشی از آن برای اعضای سندیکا مورد بررسی قرار گرفت و مقرر شد جلسه‌ای در این خصوص از سوی کمیته تخصصی سازندگان برنامه‌ریزی و نظرات کمیته‌های مرتبط در مورد این موضوع برگزار شود. همچنین پیشنهاد شد تشکیل کنسرسیوم برای حضور در مناقصات تجهیزات کلیدی در دستور کار کمیته‌های تخصصی قرار گیرد.

با توجه به درخواست انجمن فولاد برای جلسه و همکاری با سندیکا برای بررسی تخصصی چالش تامین پایدار برق زنجیره فولاد، مقرر شد هماهنگی‌های لازم به منظور برگزاری یک نشست مشترک با انجمن فولاد انجام شود.

در ادامه جلسه با توجه به اینکه خاموشی‌های اخیر، خسارات جبران‌ناپذیری به شرکت‌های عضو وارد کرده و برآورد دقیق آن در شرایط حاضر امکان پذیر نیست مقرر شد معاونت پژوهش و برنامه‌ریزی سندیکا گزارشی تحلیلی در خصوص هزینه‌های خاموشی برای شرکت‌های عضو تهیه و آن را به هیأت مدیره ارائه کند. همچنین پیشنهاد شد سندیکا میزان و میزان تأثیرات احتمالی خاموشی‌های تابستان و زمستان بر تورم و راهکارهای عملیاتی مواجهه با خاموشی‌ها را بررسی کند.

همچنین در راستای ارائه پیشنهادات سندیکا به دولت آینده، پیشنهاد شد اولویت‌های پیشنهادی صد روزه

برای وزیر نیروی آینده، نیز تهیه و این برنامه پس از کسب نظرات هیأت مدیره نهایی شود.

در ادامه پیشنهاد شد سندیکا ضمن تشکیل معاونت کسب و کار در ساختار اجرایی خود، بر روی موضوعاتی نظیر فروش خاموشی، برق‌رسانی و تامین برق صنایع در قالب ساختاری خارج از شبکه و نیز تدوین مدل‌های نوین برای توسعه کسب و کار اعضا را در دستور کار خود قرار دهد.

در پایان جلسه هیأت مدیره از دبیرخانه و روابط عمومی بابت برگزاری موفق نشست مطبوعاتی و انعکاس گسترده مسائل و مشکلات شرکت‌های عضو و دیدگاه‌های سندیکا در رسانه‌های اقتصادی کشور تقدیر کرد.



## نحوه محاسبه قبوض برق چگونه است؟

**سخنگوی صنعت برق کشور با اشاره به میزان مصرف مشترکان خانگی گفت: یک الگو برای ناطق عادی در فصل تابستان تعریف شده که بر اساس آن میزان مصرف حدود ۳۰۰ کیلووات ساعت است و نباید ماهیانه از این عدد بیشتر شود، در صورتی که مصرف مشترک از این میزان افزایش یابد، پرمصرف تلقی می‌شوند و ۱۶ درصد تعرفه آن‌ها افزایش می‌یابد.**

به گزارش ایسنا، مصطفی رجبی مشهدی امروز در یک گفت و گوی تلویزیونی با بیان اینکه آن دسته از مشترکانی که بیش از دو برابر الگو یعنی ۶۰۰ کیلووات ساعت در ماه مصرف دارند میزان برق مازادی را که مصرف می‌کنند، به طور متوسط نرخ خرید برق از نیروگاه‌های تجدیدپذیر محاسبه می‌شود، یعنی بهای برق این مشترکان به ازای هر کیلووات ساعت ۸۰۰ تومان است.

وی افزود: این دسته از مشترکان بدانند که باید در این دوره صورتحساب بیشتری را نسبت به دوره‌های قبل پرداخت کنند، شاید برخی نیز توانایی مالی نیز داشته باشند، با این حال برای همراهی با مردم و تامین برق همه مشترکان از آن‌ها در خواست کردیم که مدیریت مصرف و همکاری لازم را داشته باشند تا بتوانیم از این دوره که صنعت برق با ناترازی تولید و مصرف مواجه است عبور کنیم.

سخنگوی صنعت برق کشور با بیان اینکه در هفته گذشته برق بیش از ۲۰۰ دستگاه دولتی و اجرایی را که به اخطارهای قبلی شرکت‌های توزیع کم توجهی کرده بودند را قطع کردیم، گفت: قطعاً این اقدام ادامه نخواهد داشت، به دلیل اینکه این دستگاه‌ها موظف و مکلف می‌شوند که چارچوب‌های تعیین شده را رعایت کنند ما نیز پایش خواهیم کرد و امیدواریم در روزهای آتی خبرهای خوبی داشته باشیم که دستگاه‌های اجرایی رعایت کرده‌اند. رجبی مشهدی با تأکید بر اینکه به

طور خاص نمی‌توان گفت که کدام دستگاه‌ها پر مصرف هستند اما تمام دستگاه‌ها به طور روزانه رصد می‌شوند و تاکنون از همه مجموعه‌ها نهادهای عمومی، بانک‌ها، ادارات و دستگاه‌های ملی مواردی در این حوزه وجود داشته است، اظهار کرد: مسوول دستگاه وظیفه پایش این موارد را برعهده دارد.

به گفته وی بر اساس مصوبه دولت باید ۵۰ درصد مصرف برق این دسته از مشترکان نسبت به دوره مشابه سال قبل کاهش پیدا کند و با توجه به اینکه ساعات کار تغییر پیدا کرده می‌توانند دستگاه‌های سرمایشی را دیرتر روشن و رعایت مصرف کنند، گفت: در این حوزه توفیق زیادی نداشتیم و تنها حدود ۳۰ تا ۴۰ درصدی مدیریت مصرف در این حوزه صورت گرفته است که لازم است بیشتر

مورد توجه قرار بگیرد. به گفته سخنگوی صنعت برق همانطور که کارشناس هواشناسی اعلام کرد ما روند تدریجی افزایش دما را پیش رو داریم و روزهای سه شنبه، چهارشنبه و پنجشنبه روزهای گرمی در کل کشور هستند و استمرار مدیریت مصرفی که مردم دارند می‌تواند کمک بسیاری در گذر از این دوره داشته باشد.



چشم‌انداز بازار انرژی در ۱۴۰۰؛ رضا پدیدار

## ضرورت ملی؛ افزایش تولید نفت و فعالیت‌های توسعه‌ای

به گفته پدیدار تصمیم درباره اولویت صنعت نفت نیازمند ترسیم تصویری واقع‌گرا از آینده این صنعت است. باید رویکرد استراتژیک صیانت از ثروت حاصل از نفت به جای صیانت از خود نفت باشد.

درباره چشم‌انداز بازار انرژی در سال پیش رو اظهارنظرهای متفاوتی را مطرح می‌کنند که بیان هر یک ناشی از عدم شناخت و یا تعمق لازم در روند اقتصادی ایران به‌ویژه در سال‌های اخیر و پس از تحریم‌های یک‌جانبه آمریکا علیه ایران بوده است.

یکی از مراکز مهم پژوهشی و تحقیقاتی کشور (مرکز پژوهش‌های مجلس) در این باره اظهار می‌دارد که در سال ۱۳۹۹ اقتصاد ایران با تخلیه نسبی اثر تحریم‌ها پیش از هر چیز تحت تأثیر شیوع ویروس کرونا قرار داشته و با اتکا به گزارش بانک مرکزی درآمد سرانه کشور نیز در سال ۱۳۹۹ نسبت به سال ۱۳۹۰ نزدیک به ۳۵ درصد کاهش یافته و با ادامه شیوع ویروس کرونا در سال ۱۴۰۰ اقتصاد کشور با شوک جدیدی روبرو خواهد شد.

البته ناگفته نماند که اثرگذاری شیوع ویروس کرونا بسیار متفاوت از اعمال تحریم‌ها بوده است. در حالی که اعمال تحریم‌ها عمدتاً بخش نفت و صنایع بزرگ وابسته به آن و نیز سایر صنایع هم چون خودروسازی را متأثر کرده و شرایطی را حاصل آورده است که به‌طور کلی بازار انرژی را در سال پیش رو تحت تأثیر نوسانات بسیاری قرار خواهد داد.

از طرفی درباره چشم‌انداز رشد اقتصادی در سال ۱۴۰۰ بایستی به این نکته توجه کرد که حتی با تداوم و صنعت فعلی و به دلیل روندهای نسبتاً مثبتی که در مذاکرات فی‌مابین ایران و کشورهای

۱+۵ شکل گرفته باید گفت که در بخش‌هایی همانند صنعت، حوزه نفت و انرژی و نیز سایر صناعی هم چون ساختمان در سال ۱۴۰۰ می‌تواند روند مثبت را طی کرده و از وضعیت رکودی فصلی خارج شود. اما با این حال رشد صادرات نفت و رشد مقداری تولیدات صنایع بزرگ ناشی از ظرفیت‌های خالی موجود در این صنایع، رشد اقتصادی را می‌تواند به میزان قابل توجهی افزایش دهد، ولی به دلیل عدم تأثیرگذاری جدی بر اشتغال، وضعیت معیشتی خانوارها به احتمال زیاد تغییر چندانی نخواهد داشت.

به هر حال در صورتی که محیط اقتصاد کلان در شرایط بلا تکلیفی و نا اطمینانی و انتظار نسبت به تغییرات محیط بین‌المللی قرار گیرد این موضوع می‌تواند حتی رشد اقتصادی را نزدیک به صفر و حتی در دامنه منفی قرار دهد. در واقع در چنین حالتی با به تعویق انداخته شدن تقاضای کالاهای بادوام خانوارها و سرمایه‌گذاری بنگاه‌ها، اقتصاد به احتمال زیاد با شکل کمبود تقاضای مؤثر روبرو خواهد شد. از طرفی در حوزه اثرگذار انرژی و در تبیین اهداف فوق باید گفت که تاکنون نزدیک به نیمی از ذخایر نفت اثبات‌شده جهان شامل انواع نفت خام و میعانات گازی برداشت‌شده است. اما با وجود اینکه ایران یکی از اولین کشورها در شروع تولید تجاری نفت بوده، کمی بیشتر از یک‌سوم ذخایر اثبات‌شده‌اش را برداشت کرده است. بنابراین تفاوت قابل ملاحظه‌ای در روند برداشت نفت بین ایران و متوسط جهانی وجود دارد. آیا این تفاوت با توجه به شرایط کرونایی حاکم بر جهان یک نقطه قوت به حساب می‌آید؟ آیا برداشت بیشتر

نفت در حکم استفاده نادرست و غیرصیانتی از این موهبت خدادادی است؟ آیا عدم استخراج نفت به‌مثابه باقی گذاشتن ثروت برای نسل‌های آینده است؟

پاسخ به این سؤالات و برنامه‌ریزی صحیح و تصمیم‌گیری هوشمندانه درباره اولویت‌های امروز صنعت نفت و انرژی کشور مستلزم ترسیم تصویری جامع و واقع‌گرایانه از وضعیت عرضه، تقاضا و به‌طور کلی تجارت آینده نفت در جهان است. با توجه به شرایط خاص و ویژه کشور در محدودیت‌های منابع ارزی و از طرفی نیاز مبرم کشور به این‌گونه منابع برای رفع نیازهای استراتژیک باید گفت که اگر در آینده شاهد کاهش عرضه یا افزایش تقاضای نفت خام و مواد مصرفی حاصل از آن در حوزه انرژی باشیم، تفاوت روند برداشت نفت در ایران با متوسط جهانی ممکن است نقطه قوت تلقی شود زیرا کشور ما هم چنان قادر به تأمین تقاضا بوده و از شرایط آتی بهره اقتصادی خواهد برد.

اما از آمار و ارقام تولید و مصرف جهانی نفت و فرآورده‌های نفتی و پیش‌بینی‌های مؤسسات آینده‌پژوهشی معتبر دنیا و نیز رفتارها و سیاست‌گذاری‌های کشورهای مطرح جهان به‌ویژه در دوران کرونا چنین برمی‌آید که تقاضا زودتر از عرضه به پایان راه نزدیک خواهد شد و به این ترتیب در آینده داشتن ذخایر مازاد نه تنها راه نزدیک خواهد شد و به این ترتیب در آینده داشتن ذخایر مازاد نه تنها مزیتی نخواهد داشت، بلکه به معنی از دست دادن فرصت‌های قبلی برای بهره‌برداری حداکثری از دوران طلایی نفت خواهد بود.

براساس آخرین مطالعات صورت پذیرفته الگوی

منتهی به انتخابات، منجر به تخلیه تعدادی از سدهای اصلی تامین‌کننده برق (متاثر از تشدید تولید برق از نیروگاههای برقآبی) و کاهش تاب-آوری صنایع (متاثر از کاهش اجباری مصرف برق صنایع) شد؛ به طوری که حداقل ۳ هزار مگاوات نیروگاه برقآبی از مدار خارج شد و صنایع به فرامین کاهش مصرف برق، مثل گذشته تمکین نکردند. از اینرو، شکاف تولید و مصرف برق به ۱۲ هزار مگاوات رسید که در سایه برخی نقائص جدی در راهبری صنعت برق و دخالت استاندارها و سیاستیون هر استان در مقوله اعمال مدیریت وزارت نیرو، خاموشی‌های طولانی مدت از ۲ تا ۱۰ ساعت به مشترکین خانگی بسیاری در سراسر کشور تحمیل شد.

در صورت کاهش گرمای هوا، ناترازی تولید و مصرف کاهش می‌یابد اما پیش‌بینی می‌شود وضعیت خاموشی‌ها با نوساناتی در روزهای گرم مردادماه ادامه دارد.

## ۸ پرده از آنچه بر صنعت برق گذشت

۱- عوامل و نارسایی‌های تشدیدکننده ناترازی تولید و مصرف برق در سال جاری عبارتند از: شروع زود هنگام گرما در بهار، کمبود ذخایر سدها و کاهش امکان تولید برق از سدها متأثر از خشکسالی ۵۰ ساله، عدم تامین مالی به موقع صنعت برق و تاخیر در اتمام به موقع تعمیرات نیروگاهها، گسترش مصارف ناشی از استخراج غیرقانونی رزمارزها، تاخیر در به مدار آمدن و خروج اضطراری دوهفته-ای نیروگاه اتمی بوشهر ناشی از نص فنی، رشد تولید صنایع، افزایش قابل توجه مصرف برق تمام مشترکین متأثر از افزایش کم‌سابقه گرمای هوا.

۲- پس از نارضایتی‌های جدی مردم از خاموشی-های ابتدای خردادماه، وزارت نیرو از سوی دولت

مکلف به کاهش خاموشی‌ها در ایام قبل از انتخابات شد، از اینرو وزارت نیرو در راستای تحقق آن، تولید برق از نیروگاههای برقآبی را با رهاسازی بیشتر آب افزایش داد. این بدین معنا بود که با افزایش برداشت آب، خاموشیها با میزان خیلی بیشتر به روزهای بعد از انتخابات منتقل خواهد شد. لذا از روز شنبه ۱۲ تیرماه با کاهش جدی تراز آب سدهای کارون ۴ و کارون ۳، ۳ هزار مگاوات تولید برق این سدها از مدار خارج شده و در روزهای بعد با استفاده باقیمانده آب در سایر سدهای زنجیره کارون مانند شهید عباسپور (۲ هزار مگاوات)، مسجد سلیمان (۲ هزار مگاوات) و گتوند (یک هزار مگاوات)، بحران در تولید برق به حداکثر خود رسید.

۳- خروج اضطراری برخی از واحدهای نیروگاههای حرارتی نیز به دلیل فرسودگی زیاد و قدیمی بودن مزید بر علت شده و بیش از ۱۵۰۰ مگاوات در روزهای مختلف از مدار بهره برداری خارج بود.

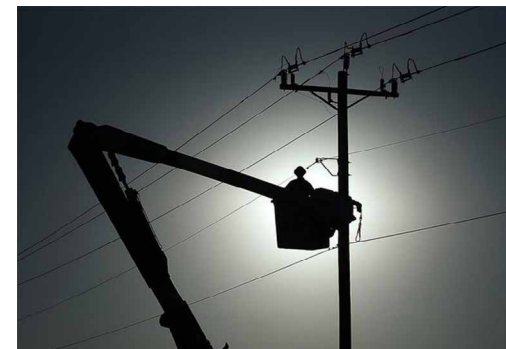
۴- علیرغم کمک نیروگاهی صنعت نفت و صنایع فولاد با اتصال ظرفیت مزاد خود به شبکه سراسری، حداکثر امکان تولید نیروگاههای حرارتی و اتمی به ۴۸ هزار مگاوات در روز و ۴۹ هزار مگاوات در شب رسید و تا ۴ هزار مگاوات نیز امکان اضافه شدن تولید برقآبی به آن وجود داشت؛ از اینرو حداکثر توان تولید در بسیاری از روزها ۵۲ تا ۵۳ هزار مگاوات بود که با بهره برداری حداکثری از ظرفیت پایین انرژی‌های تجدیدپذیر (بادی و خورشیدی) این رقم در بهترین حالت به حدود ۵۴ هزار مگاوات رسید؛ حال آنکه نیاز مصرف در تابستان جاری از ۶۶ هزار مگاوات فراتر رفته و وزارت نیرو از طریق اعمال خاموشی بیش از ۱۲ هزار مگاواتی (به صنایع و بخش خانگی) امکان حفظ شبکه برق از فروپاشی را فراهم کرد.

۵- علیرغم اطلاع وزارت نیرو از پیش‌آمد چنین ناترازی جدی، آن وزارتخانه برای دومین بار در مواجهه با این موضوع در سال جاری از مدیریت شبکه برق ناتوان شده و جهت جلوگیری از خاموشی سراسری (out-Black)، از روز شنبه ۱۲ تیرماه اقدام به اعمال خاموشیهای گسترده به مشترکین خانگی به منظور کاهش ریسک خاموشی سراسری کرد.

۶- با توجه به خاموشی سراسری شبکه برق جنوب عراق در مورخ ۱۰ تیرماه، صادرات برق به این کشور کاهش جدی داشته به طوری که کل صادرات برق به کشورهای همسایه به رقمی معادل ۴۵۰ مگاوات رسید. از طرف دیگر حداکثر برق تامین شده از طریق واردات از کشورهای همسایه نیز به ۴۵۰ مگاوات رسید که صادرات و واردات را در وضعیتی سربه‌سر قرار داد.

۷- با توجه به اینکه یکی از راهکارهای بسیار موثر جهت کاهش تراز مصرف، کاهش اجباری مصرف برق صنایع است؛ نمایندگان مجلس، استانداران و دادستانهای برخی استانهای کشور اقدام به اعمال فشار جدی به مدیران استانی و مدیران ارشد وزارت نیرو برخلاف مصالح ملی و در راستای منافع شخصی یا استانی خود نمودند که این موضوع در برخی روزها به شدت اقتدار وزارت نیرو در پایین آوردن مصرف صنایع را کاهش داد.

۸- با توجه به چالش جدی تامین ذخایر استراتژیک سوخت مایع نیروگاهها بین وزارت نفت و نیرو، ذخایر نفت‌گاز و نفت کوره نیروگاهها در نیمه نخست تابستان ۲۵ درصد کمتر از مدت مشابه سال گذشته بود که عدم جبران این کمبود، خاموشی-هایی به مراتب بیشتر از زمستان سال گذشته را در زمستان سال جاری بوجود خواهد آورد.



## نگاهی متفاوت به خاموشی های امسال؛ از اشتباهات تا شرایط تحمیل شده

در صورت کاهش گرمای هوا، ناترازی تولید و مصرف کاهش می‌یابد اما پیش‌بینی می‌شود وضعیت خاموشی‌ها با نوساناتی در روزهای گرم مردادماه ادامه دارد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، اقدامات انجام شده توسط وزارت نیرو جهت اجرایی کردن راهبرد عدم اعمال خاموشی در روزهای



آگهی استخدام  
We are Hiring

کارشناس مناقصات

شرکت پارس تابلو (مهندسی و توسعه)، زیر مجموعه گروه بلواندی جهت واحد مناقصات خود از متخصصین مجرب با شرایط زیر دعوت به همکاری می نماید. از متقاضیان خواهشمند است رزومه خود را به آدرس ایمیل درج شده ارسال نمایند.

شرایط احراز:

داشتن حداقل ۸ سال سابقه کاری در شرکت های پیمانکاری پست برق  
رشته تحصیلی: کارشناسی یا کارشناسی ارشد مهندسی برق  
محل کار: دفتر تهران

تخصص و مهارت های مورد نیاز:

- تسلط به زبان انگلیسی
- تسلط به نرم افزارهای Office
- آشنایی کامل با سیستم آنالیز فهرست بها در مناقصات داخلی
- آشنایی کامل با بخش ها و اجزای مختلف تجهیزات فشارقوی و فشار ضعیف پست های برق (GIS و AIS)
- آشنایی کافی با استانداردهای ملی و بین المللی مربوطه
- آشنایی کافی با نرم افزارهای تخصصی مربوطه
- تسلط در برآورد مقادیر و احجام اجزای پست (سیستم زمین، سیم و کابل و ...)
- توانایی تکمیل جداول گارانتی تجهیزات پست
- تسلط در تهیه و آماده سازی پیشنهاد جامع حقوقی، فنی و مالی برای مناقصات داخلی و خارجی
- آشنایی کافی با اصول و مفاد قراردادهای داخلی و خارجی
- آشنایی کافی با کارفرمایان و مشاوران و پیمانکاران مطرح در حوزه صنعت برق، صنایع، نفت، گاز و پتروشیمی

ویژگیهای فردی:

- داشتن روحیه کار تیمی
- توانایی مدیریت و پیشبرد چند کار همزمان
- توانایی حل مساله و پیدا کردن راهکارهای مناسب برای چالش های کاری
- منضبط و قانون مدار
- با انگیزه و هدفمند
- آمادگی اعزام به ماموریت های داخلی و خارجی

h.jafari@blueandpgroup.com



فراخوان مقالات

هشتمین  
وب کنفرانس بین المللی  
ترانسفورماتور

INTERNATIONAL  
TRANSFORMER CONFERENCE  
ITC 2021

وزارت نیرو

۲۹ مهر ماه ۱۴۰۰  
21 October 2021



 وزارت نیرو  
 مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران  
 وزارت نیرو  
 مدیریت سیستم های انتقال برق حرارتی  
 برق منطقه ای تهران  
 شرکت توزیع نیروی برق استان تهران  
 نصب، تعمیر و نگهداری نیروگاه های برق آبی خورسگان  
 مجتمع های اتمی، نیرو و هسته ای  
 دانشگاه صنعتی امیرکبیر (پاسی تقی، تهران)

 گروه صنعتی آریانا ترانسفو  
 انرژی  
 سندیکای صنعت برق ایران  
 CIVILICA

www.Transfo.ir

آدرس دبیرخانه کنفرانس: تهران، فلکه دوم صادقیه، مجتمع اداری گلدیس، طبقه ۱۳، واحد ۱۴۱۶ تلفن: ۰۲۱ - ۴۴۲۸۸۵۲۱

## کمبود گاز طبیعی قیمت آن را افزایش داده است

افزایش تقاضا برای گاز طبیعی به دلایل مختلف مثل بهبود اقتصادی، خالی شدن ذخایر گاز اروپا در زمستان گذشته و مصرف بالا در اوج گرمای تابستان، قیمت آن را در بحبوحه عرضه کمتر بالا برده است.



به گزارش خبرگزاری تسنیم به نقل از اوپل پرایس، قیمت گاز طبیعی در سراسر اروپا و آسیا به خاطر کاهش عرضه، پایین آمدن تولید در اروپا و صادرات کمتر از طرف روسیه افزایش یافته است. عرضه گاز طبیعی طی هفته‌های آینده احتمالاً محدودتر خواهد شد.

قیمت گاز طبیعی برای اولین بار به ۴۰ یورو در هر مگاوات ساعت رسیده است. قیمت گاز در انگلیس به بالاترین رقم طی ۱۶ سال گذشته یعنی حدود ۱۴ دلار در هر میلیون بی تی یو رسیده است. قیمت گاز در آسیا هم تا ۱۵ دلار در هر میلیون بی تی یو بالا رفته است.

تحلیلگران عقیده دارند گزینه‌های زیادی در دنیا برای عرضه اضافی گاز به بازار وجود ندارد. روسیه تنها منبع عرضه گاز است ولی مشخص نیست ارسال محموله‌های مازاد آن از چه زمانی آغاز شود. بنابراین تاجران در سراسر دنیا، از ژاپن گرفته تا برزیل، چشم به قیمت گاز در اروپا دارند. تقاضا برای گاز طبیعی در سراسر جهان رو به افزایش است و دلیل آن تنها بهبود اقتصادی نیست. برای مثال در برزیل، واردات گاز طبیعی مایع به بالاترین رقم رسیده چون خشکسالی ظرفیت تولید برق آبی در این کشور را محدود کرده است. در اروپا، زمستان طولانی ذخایر گاز طبیعی را خالی کرده است. در آسیا بهبود سریع اقتصادی با اوج فصلی تقاضا در تابستان همراه شده و قیمت را بالا برده است. در این بین، صادرات گاز طبیعی مایع آمریکا در نیمه اول سال جاری میلادی به بالاترین رقم یعنی متوسط ۹٫۶ میلیارد فوت مکعب در روز رسیده است. آسیا مقصد اول صادرات گاز طبیعی مایع آمریکا در ۲۰۲۱ بوده و ۴۶ درصد از صادرات آمریکا را به خود اختصاص داده است. پس از آن اروپا با ۳۷ درصد قرار دارد.

شماره حساب ۰۱۱۰۷۱۲۳۴۴۰۰۸  
شماره کارت ۶۰۳۷-۹۹۱۸-۹۹۷۰-۳۲۲۱  
به نام جامعه نیکوکاری ابرار نزد بانک ملی

@abrar.charity.ir  
abrarcharity.ir  
۰۲۱-۸۵۷۳۲۴۳۱  
۰۲۱-۸۵۷۳۲۱۷۰

پوشش اهداء تجهیزات بهداشتی به هموطنان عزیزمان در استان سیستان و بلوچستان

هم نفس با سیستان و بلوچستان

## پوشش «هم نفس با سیستان و بلوچستان»

بعد از آغاز موج پنجم کرونا، جامعه نیکوکاری ابرار، وابسته به اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، در فراخوانی از مردم و فعالان اقتصادی در خواست کرد برای کمک به مردم سیستان و بلوچستان برای عبور از این موج به پوشش «هم نفس با سیستان و بلوچستان» بپیوندند.

هدف از راه‌اندازی این پوشش تامین امکانات بهداشتی همچون ماسک، مواد شوینده و ضد عفونی‌کننده، دستگاه اکسیژن ساز، کپسول اکسیژن و ... است که بر اساس استعلام جامعه نیکوکاری ابرار از دانشگاه علوم پزشکی و مجمع خیرین سلامت استان سیستان و بلوچستان و سازمان هلال احمر، در این استان نیاز جدی به آنها وجود دارد. این پوشش تا پایان موج پنجم همه‌گیری کرونا در استان سیستان و بلوچستان، ادامه دارد. علاقه‌مندان برای پیوستن به این پوشش می‌توانند کمک‌های نقدی خود را به شماره حساب ۰۱۱۰۷۱۲۳۴۴۰۰۸ و یا شماره کارت ۶۰۳۷۹۹۱۸۹۹۷۰۳۲۲۱ به نام جامعه نیکوکاری ابرار نزد بانک ملی واریز کنند.



ایران ظرفیت بالایی برای استفاده از انرژی‌های خورشیدی دارد تا جایی که اگر تنها یک درصد مساحت کشور را به پنل‌های خورشیدی اختصاص دهیم می‌توانیم نصف انرژی دنیا را تامین کنیم یا اگر فقط یک سوم کویر لوت به پنل‌های خورشیدی اختصاص یابد، ۲ برابر نیاز کشور تولید برق خواهیم کرد.

این نماینده مجلس یازدهم در ادامه توضیح داد: اگرچه پایدارترین برق، برق هسته‌ای است اما از آنجا که هزینه تولید برق هسته‌ای بالا است می‌توان روش‌های دیگری را پیش برد چراکه تولید برق از طریق انرژی هسته‌ای به ازای هر کیلووات ساعت ۱۳۰ تا ۱۵۰ دلار هزینه دارد اما هزینه تولید برق از طریق انرژی خورشیدی بین ۳۰ تا ۵۰ دلار است بنابراین باید به سمت هزینه کمتر در زمان کوتاه با تولید برق بیشتر رفت.

عضو هیات رئیسه کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی با بیان اینکه معیوب بودن سیستم انتقال و توزیع نیز از عوامل دیگری است که کمبود برق را به دنبال داشته است لذا باید این مشکل را نیز به صورت ریشه‌ای حل کرد، گفت: به یقین تعطیلی پنجشنبه‌ها و صنایع بزرگ صرفاً مسکنی در کوتاه مدت برای جلوگیری از قطعی برق است چراکه قطعی برق صنایع بزرگ افزایش قیمت محصولات مختلف همچون سیمان را به دنبال داشته لذا بیش از این نمی‌توان کارخانجات را تعطیل نگه داشت.

حسین حسین زاده در گفت‌وگو با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت به عواملی -که منجر به مواجهه با کمبود برق در کشور شده- اشاره کرد و گفت: یکی از اصلی‌ترین علت‌های خاموشی‌ها در سال جاری، عدم توازن در اقتصاد برق طی سالیان متوالی است، عدم توازن اقتصاد به معنی درآمد کم و هزینه بالا یا همان ناترازی است، البته این ناترازی مانع از سرمایه‌گذاری کافی برای تولید برق شده است به همین دلیل کشور در چنین وضعیتی قرار گرفته است.

نماینده مردم لارستان و خنج و گراش و اوز در مجلس شورای اسلامی با بیان اینکه دولت ۵۰ هزار میلیارد تومان به بخش خصوصی و صنعت برق بدهی دارد، افزود: اگرچه اخلاقاً از مردم انتظار کاهش مصرف می‌رود اما آن‌ها مقصر وضعیت موجود نیستند چراکه تصمیم‌گیری‌ها و عملکرد مسئولان، صنعت برق را به این وضعیت کشانده است. وی رفتن به سمت انرژی‌های تجدیدپذیر را از جمله راه‌های برون‌رفت از این مشکل دانست و ادامه داد: هرچند باید تا پایان برنامه ششم، سالانه ۵ درصد (رقمی معادل ۴ تا ۵ هزار مگاوات) به تولید برق کشور از طریق انرژی‌های تجدیدپذیر اضافه می‌شد اما این تولید تاکنون -که در پایان سال برنامه ششم هستیم- به سختی به هزار مگاوات می‌رسد.

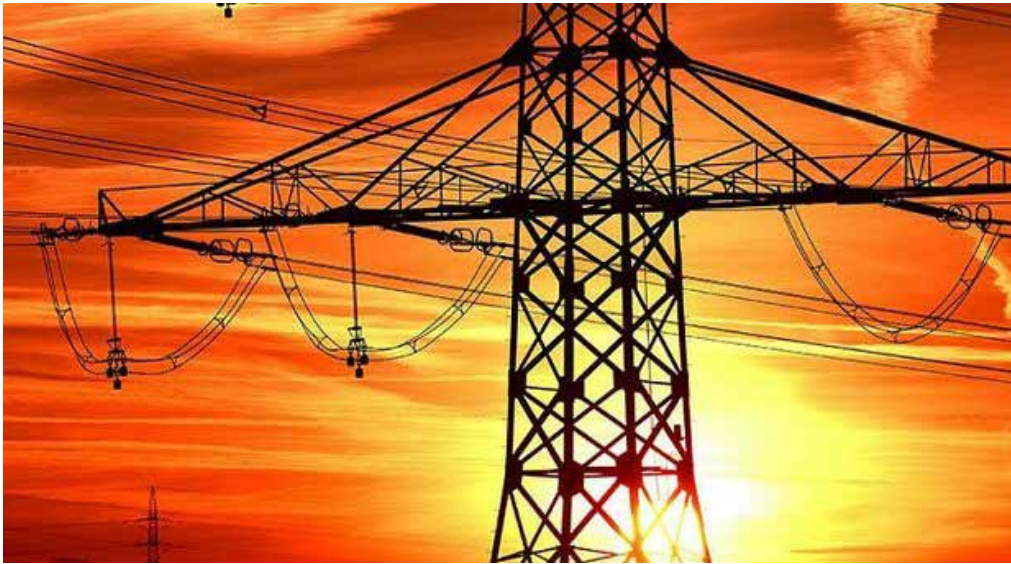
حسین زاده با تأکید بر اینکه در حالی صنعت سیاسی شده است که سیاست صنعتی خوبی نداریم، اظهار کرد: همچنین



حسین زاده:

## اصلی‌ترین علت‌های خاموشی‌ها؛ ناترازی در اقتصاد برق / تنها از طریق کویر لوت می‌توان ۲ برابر نیاز کشور برق تولید کرد

عضو هیات رئیسه کمیسیون انرژی مجلس گفت: اگر تنها یک درصد مساحت کشور را به پنل‌های خورشیدی اختصاص دهیم می‌توانیم نصف انرژی دنیا را تامین کنیم یا اگر فقط یک سوم کویر لوت به پنل‌های خورشیدی اختصاص یابد، ۲ برابر نیاز کشور تولید برق خواهیم کرد.



## رفع محدودیت برقی ۳۶ کارخانه سیمان در اولویت تامین برق سختگویی صنعت برق گفت: با هماهنگی وزارتخانه‌های نیرو و صمت، هم اکنون ۳۶ کارخانه سیمان در اولویت رفع محدودیت‌های برقی قرار گرفتند.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از توانیر مصطفی رحبی مشهدی با اشاره به اینکه در این دو روز تعطیلی، مصرف برق کاهش می‌یابد، گفت: روند کاهش محدودیت‌های برقی که از هفته پیش آغاز شده بود، از شب گذشته تداوم یافت.

وی با اظهار امیدواری به اینکه روند برطرف کردن محدودیت‌های برقی صنایع، در هفته آتی نیز با همکاری مردم و کاهش مصرف برق ادامه یابد، اضافه کرد: با هماهنگی وزارتخانه‌های نیرو و صمت، کارخانجات سیمانی که از روز گذشته سیمان خود را در بازار عرضه و باعث کاهش حباب قیمتی شدند، در اولویت رفع محدودیت‌های برقی قرار گرفتند.

مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران و سختگویی صنعت برق همچنین یادآور شد: در صورت همکاری، رفع محدودیت‌های برقی سایر کارخانجات سیمانی که محصولات خود را در بازار عرضه کنند، با نظر وزارت صمت، انجام خواهد شد.

بر پایه این گزارش، پیش از این برخی از دلالتان و واسطه‌ها به بهانه قطعی برق و کمبود تولید، باعث گرانی سیمان در بازار شدند که در واکنش به این اقدام سودجویانه، رضا جمارانیان رئیس انجمن صنفی تولید کنندگان صنعت سیمان در گفتگو با صدا و سیما، با صراحت دلالتان را باعث گرانی سیمان دانست و تصریح کرد: قطع برق عامل گرانی سیمان نیست.

پیام کوتاه به مشترکان پرمصرف، لزوم استفاده از کنتور هوشمند را گوشزد نمود.

ضرورت استفاده از کنتور هوشمند برای مشترکان پرمصرف در قالب بند تبصره ۱۵ قانون بودجه ۱۴۰۰ توسط مجلس شورای اسلامی به دولت تکلیف شد.

### \*مشترکان پرمصرف باید کنتور هوشمند نصب کنند

بر اساس بند تبصره ۱۵ قانون بودجه سال ۱۴۰۰، به منظور اصلاح الگوی مصرف برق و گاز، دولت مکلف است از طریق شرکت‌های ذی‌ربط نسبت به نصب شمارشگر (کنتور)های هوشمند ساخت داخل برای مشترکان برق و گاز با اولویت مشترکان پرمصرف اقدام کند و هزینه مربوط را به صورت اقساطی از مشترکان دریافت نماید.

بر اساس اطلاعات بدست آمده از روابط عمومی شرکت توانیر، نسل جدید کنتورهای هوشمند امکان ارسال اطلاعات مصرف در بازه زمانی ۱۵ دقیقه یکبار را داشته و در شرایطی که میزان مصرف مشترکان از الگوی پرمصرفی فراتر رود، برق آن‌ها به طور خودکار از کنتور قطع خواهد شد.

پیش از این انتشار قبض برق یک سلبیتی ورزشی و مصرف نجومی این مشترک، اعتراضات گسترده‌ای پیرامون نظام تعرفه‌گذاری حامل‌های انرژی و مصرف برق بی‌رویه برخی از مشترکان را به همراه داشت و به نظر می‌رسد این اقدام توانیر در پایش دقیق مصرف برق پرمصرف‌های می‌تواند گام موثری در جلوگیری از اسراف این حامل انرژی تلقی شود.



## برق مشترکان پرمصرف زیر ذره بین توانیر / نصب کنتور هوشمند برای پرمصرف‌ها اجباری شد مشترکان پرمصرف برق مکلف به نصب کنتور هوشمند شدند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، مشترکان خانگی صنعت برق که بیش از الگوی مصرف تعیین شده از این حامل انرژی استفاده می‌کنند، مشمول تعویض کنتور و استفاده از لوازم اندازه‌گیری هوشمند شدند. در همین راستا شرکت توانیر در قالب ارسال



# STARTUP SCALEUP SCREWUP

انرژی، نوآوری و ... وجود دارد، توانسته‌ایم بین نظم و هرج و مرج تعادلی ایجاد کنیم. اما به اندازه کافی هماهنگی وجود دارد که مطمئن شویم شرکت در مسیر مطلوب ما پیش می‌رود.» شرکت‌های سنتی، معمولاً از روش‌های وحشتناکی برای سازماندهی تلاش‌های نوآورانه خود استفاده می‌کنند. واحدهای R&D، کمیته‌های نوآوری، کانال‌های ارتباطی نوآورانه. من همه اینها را دیده‌ام. هیچ‌کدام کارآیی ندارند. هوشمندانه‌ترین روش برای نوآوری به عنوان یک شرکت، این است که ساختارها و چارچوب‌های قدیمی را پشت سر بگذارید. خود را به عنوان یک خانواده از کسب‌وکار سازماندهی مجدد کنید. با همه اعضای خانواده، با توجه به اینکه کجای چرخه عمر کسب‌وکار قرار گرفته‌اند، متفاوت رفتار کنید. کل شرکت را به یک کیف نوآوری بزرگ، پر از استارت‌آپ‌ها، شرکت‌های رشد یافته و بله، حتی شکست‌خورده‌ها تبدیل کنید. در هر خانواده‌ای یکی از اینها هست.

دارم و می‌دانم بدون من از پشش برمی‌آیند. اینباکس ایمیل‌ها نشان می‌دهد نقاش کارهای هنری نهایی را که می‌توانم در دقایق آخر به چند فصل کتاب اضافه کنم، تمام کرده است. بخاری کنارم، دفتر کار خانگی کوچکم در بروکسل را گرم کرده است. در این میان، به پروژه بعدی‌ام فکر می‌کنم. توماس سیرجانن، هم‌بنیان‌گذار شرکت Futurice در هلسنکی فنلاند و همکاری‌اش ایوا رایتا، مدیر مشاوره فرهنگی، در مورد رویکرد چندلایه‌ای که شرکت آنها برای بهینه‌سازی قابلیت‌های نوآورانه مورد استفاده قرار می‌دهند به من توضیح داده‌اند:

«مثل پیاز می‌ماند. مالکیت برخی چیزها ۱۰۰ درصد در اختیار ماست و در برخی چیزها هم مالکیت بخش عمده‌ای را در اختیار داریم. و مواردی هم هست که فقط ۱۵ یا ۲۰ درصد مالکیت آنها با ما است. کسب‌وکارهایی هم وجود دارند که اندکی در آنها سرمایه‌گذاری کرده‌ایم، بدون اینکه اصلاً درگیر مدیریت آنها شویم. وقتی حجم زیادی

شروع کن، رشد کن، تغییرش بده

## سخن آخر

کتاب «شروع کن، رشد کن، تغییرش بده» مجموعه‌ای دینامیک از نمونه‌ها، اصول و تمرین‌هایی برای مقابله با چالش‌هایی بود که کارآفرینان با آن مواجهند. این کتاب که از تاریخ ۱۳ اسفند ۹۸ تاکنون در ۵۴ قسمت به چاپ رسیده، راهنمایی کارشناسانه برای کسب‌وکارهای نوظهور و تثبیت شده است تا رشد خود را تسریع کنند و با چشم‌اندازهای اقتصادی متغیر همگام شوند.

دخالت دارد، اضافه کنیم.

این واحد ارزش یک مسیر رشد معمولی دارد که من آن را «شروع حرکت چرخه عمر کسب‌وکار» می‌نامم. کسب‌وکاری شروع می‌شود، رشد می‌یابد و در نقطه‌ای از بین می‌رود. با «لحاف کسب‌وکار» توضیح می‌دهم که این واحد ارزش چگونه کار می‌کند. لحاف کسب‌وکار نشان می‌دهد یک کسب‌وکار موفق چگونه از به هم پیوستن تکه‌های مدل کسب‌وکار مختلف ایجاد می‌شود. هر واحد ارزش از طریق چرخه عمر خودش، ابتدا مدل کسب‌وکار را کشف و سپس آن را اجرا می‌کند. می‌توانیم جنبه‌های نوآورانه این فرآیند رشد را با هفت جریان از «گردونه نوآوری» توصیف کنیم. این هفت جریان عبارتند از: فضاسازی، همدلی، هم‌گذاری، فرضیه‌سازی، بیرونی‌سازی، ایجاد حساسیت، سیستمی کردن (در تاریخ‌های ۶ و ۲۰ آبان ۹۹ در همین صفحه به تفصیل به آن پرداخته شده است). در نهایت، اگر همه چیز را مثل یک سازمان بزرگ سازماندهی کنید، شرکت شما به یک خانواده کامل از همه این واحدهای ارزش تبدیل می‌شود. هر کس مسیر خودش را در طول چرخه عمر کسب‌وکار دنبال می‌کند.

**این خلاصه بسیار کوتاهی از کل این کتاب بود.**

شش ساعت مانده تا این دست نوشته را برای ناشر بفرستم. تیم ما در حال آماده‌سازی برنامه جمع‌سپاری سرمایه برای فردا است. به آنها اعتماد

جورگن آپلو، به عنوان یک بنیان‌گذار سریالی، کارآفرین موفق، سخنران و نویسنده این کتاب، با شرکتش به نام Agility Scales در حال سرمایه‌گذاری روی آینده چابکی سازمانی است. ساسا استامنکوویچ، یکی از مربیان حوزه چابکی که آپلو با او مصاحبه کرده، می‌گوید: «ما تلاش می‌کنیم با جریانات یا دامنه‌های ارزش (با هر چیزی که می‌خواهید اسمش را بگذارید) کار کنیم. این جریانات ارزش یک محصول را به بازار می‌برند که شامل کشف، توسعه محصول، بازاریابی، فروش و کل کسب‌وکار می‌شود. ما سعی می‌کنیم این فرآیندها را تا جایی که می‌توانیم در کل کسب‌وکار ساده‌سازی کنیم. بنابراین، این طور نیست که طراحی محصول جریان خودش را داشته باشد و سپس وارد بازاریابی و بعد فروش شود. بیشتر شبیه یک تیم با کارکردهای مختلف و آماده ورود به بازار است که مراقب همه چیز هست، از جمله بازخوردی که به توسعه برمی‌گردد. آیا منطقی به نظر نمی‌رسد؟» آپلو پاسخ می‌دهد: بله، از نظر من کاملاً منطقی است. می‌توان آنها را مدل‌های کسب‌وکار، جریانات ارزش، دامنه‌ها، یا واحدهای ارزش نامید. خیلی به اسم دقیق و خاص آن اهمیت نمی‌دهم. منظور یکی است. نقطه تمرکز ما در کسب‌وکار، ماهیت ارزش‌آفرینی است، که می‌توانیم آن را یک مدل کسب‌وکار یا جریان ارزش توصیف کنیم، و هر کسی را که در ایجاد و حفظ آن



**ISNA PHOTO**

Amin Nazari