



جدیدترین فرصت‌های شغلی صنعت برق

پنجمین شماره نشریه سراسری ستبران



فهرست

۳ اقتصاد خاموش.....

ماfiای برق حرارتی اجازه توسعه تجدید پذیرها را

۴ نمی‌دهد.....

پیشنهادی برای کسب امضاهای طلایی و مشارکت

۶ در سیاستگذاری حوزه تجدیدپذیر.....

۶ چین در عراق فرودگاه و خانه می‌سازد.....

ضرورت استفاده از تمام ظرفیت‌های مدیریت بار

۷ شبکه برق.....

قطع برق به کاهش ۳۰ درصدی راندمان بخش

۷ صنعت منجر شد.....

رمز ارزهای غیرمجاز روزانه ۲۰ میلیارد به اقتصاد

۸ کشور خسارت می‌زنند.....

۸ سه تجربه حیات در دهه بی‌آبی.....

۹ آیا باید به همکار خود هشدار دهیم؟.....

سپهر برزی مهر، دبیر سندیکای صنعت برق ایران:

کلید خاموشی با قیمت گذاری

دهه ۹۰ بدون شک یکی از سخت‌ترین دوران‌ها برای فعالان صنعت برق کشور بود. در حقیقت برآیند مشکلات ساختاری و اقتصادی صنعت برق به‌ویژه در حوزه تعرفه‌گذاری و تدوین سیاست‌های کلان این صنعت، در طول یک دهه اخیر خود را به شکل‌های مختلف نشان داد.

افت شدید سرمایه‌گذاری‌ها در این صنعت، کاهش توان بخش خصوصی در حوزه‌های تولید برق، ساخت تجهیزات و تولید خدمات فنی و مهندسی، از دست رفتن ظرفیت‌های صادراتی و عقب ماندن از برنامه‌های توسعه، به خوبی موید همین نکته است.

نگاهی به آمار صنعت برق نشان می‌دهد که روند رشد ظرفیت نیروگاهی کشور از ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۹ نزولی بوده و از ۸ درصد در سال ۱۳۸۹ به ۲/۲ درصد در سال ۱۳۹۹ کاهش یافته و ظرف ۱۰ سال گذشته به‌رغم رشد ۵ درصدی مصرف، با متوسط رشد سالانه ۳ درصد مواجه بوده و همین شکاف بین عرضه و تقاضای برق امروز بالای جان این صنعت شده است. نکته کلیدی این است که میزان سرمایه‌گذاری‌های انجام



شده متناسب با نرخ تورم نبوده، به نحوی که اگر اثر تورم را از حجم سرمایه‌گذاری حذف کنیم، این روند فرآیندی نزولی پیدا می‌کند. به عبارتی، در صورت محاسبه معادل ارزی سرمایه‌گذاری انجام شده، خواهیم دید که روند سرمایه‌گذاری در صنعت برق از سال ۱۳۸۷ نزولی شده و از ۶/۵ میلیارد دلار در این سال به ۶۳۰ میلیون دلار در سال ۱۳۹۹ رسیده است. این آمار به درستی نشان می‌دهد که ظرف دهه گذشته رشد سرمایه‌گذاری در بخش تولید برق منفی بوده است.

به این ترتیب باید اذعان کرد که قطعاً کاهش سرمایه‌گذاری‌ها به دلایل مختلفی از جمله ساختار نامناسب و ناتراز اقتصاد برق، کمبود مستمر نقدینگی و انباشت مطالبات بخش خصوصی، ناکارآمدی نظام حقوقی و قراردادی صنعت برق و ایرادات ساختار نهادی این صنعت، مهم‌ترین عامل خاموشی‌های اخیر است.

به‌طور قطع نمی‌توان وزارت نیرو را تنها مسوول کمبود شدید نقدینگی در این صنعت دانست، اما شاید اگر تصمیماتی بهنگام، شفاف و قاطع درخصوص پیش‌بینی و پیاده‌سازی روش‌های نوین تامین مالی برای پرداخت مطالبات بخش خصوصی در حوزه سازندگان، پیمانکاران و تولیدکنندگان برق اتخاذ می‌شد و وزارت نیرو تلاش می‌کرد با سیاست‌هایی تسهیل‌گرانه زمینه را برای جذب سرمایه‌های بخش خصوصی در این صنعت فراهم کند، امروز مساله خاموشی‌ها تا این اندازه بغرنج نمی‌شد.

نکته اینجاست که صنعت برق، صنعتی

با تکنولوژی بالا و با دوره بازگشت سرمایه طولانی‌مدت است، بنابراین بسیار ضروری و کلیدی است که دولت بستری مناسب برای جلب اعتماد سرمایه‌گذاران این حوزه فراهم کند. متأسفانه در طول سال‌های اخیر سیاست‌گذاری‌ها و اقدامات به نحوی صورت گرفته که اعتماد بخش خصوصی صنعت برق به دولت کاهش یافته و این صنعت، به حوزه سرمایه‌گریز بدل شده است.

قیمت‌گذاری دستوری برق تنها بخشی از اقتصاد معیوب این صنعت است. اقتصاد یارانه‌ای برق که وزارت نیرو را به نهادی با مطالبات و بدهی‌های چند ده هزار میلیارد تومانی بدل کرده، پاشنه آشیل این صنعت محسوب می‌شود. در حقیقت تا زمانی که نگرش سیاست‌گذاران کشور نسبت به برق به‌عنوان یک کالای تجاری یا خدمت اجتماعی روشن نشود، هیچ تغییر اساسی در این شرایط رخ نخواهد داد.

اگر برق به‌عنوان یک کالای تجاری شناخته شود و قیمت آن با روندی منطقی به سمت واقعی شدن سوق پیدا کند، قطعاً شرایط اقتصاد برق کاملاً متفاوت خواهد بود. اما در صورتی نگاه دولت، مجلس و سایر نهادهای تصمیم‌ساز نسبت به کالای برق براساس همین رویکرد یارانه‌ای ادامه یابد، حفظ و صیانت از این صنعت به‌عنوان پیشران و زیرساخت توسعه پایدار اقتصادی و اجتماعی، در گرو جبران مابه‌التفاوت قیمت تمام شده و تکلیفی برق است. دولت باید بپذیرد که نمی‌تواند یارانه برق را از جیب این صنعت و فعالانش پرداخت کند.

اگر روند کنونی با پرداخت مابه‌التفاوت یا افزایش تدریجی و عقلایی قیمت برق اصلاح شود، قطعاً سرمایه‌گذاران بخش خصوصی برای بازگشت به صنعت برق دلایل محکمی خواهند داشت، چراکه عدم انباشت مطالبات فعالان این صنعت، زمینه را برای برنامه‌ریزی بلندمدت، تعیین مدت زمان بازگشت سرمایه و اقتصادی شدن سرمایه‌گذاری در این صنعت فراهم می‌کند.

این روزها افزایش مصرف برق به‌دلیل استخراج رمز ارز یکی از موضوعاتی است که به‌عنوان یکی از دلایل خاموشی‌ها عنوان می‌شود. ولی استخراج رمز ارزها نمی‌تواند عامل تعیین‌کننده‌ای در بروز خاموشی‌های اخیر باشد.

باید توجه داشت که اگر تعرفه‌گذاری برق ماینرها و سیاست‌های کلان صنعت بلاک‌چین به درستی در کشور انجام می‌شد، رمز ارزها یک فرصت طلایی برای صنعت برق کشور محسوب می‌شدند. ما سالانه ۲۰۰ تا ۴۰۰ ساعت اوج مصرف داریم و در سایر روزهای سال با ظرفیت خالی قریب به ۴۰ درصدی نیروگاه‌ها مواجهیم. استفاده از این ظرفیت برای تولید رمز ارز و خاموشی این صنعت در روزهای پیک مصرف، نه تنها درآمد قابل توجهی برای صنعت برق ایجاد می‌کرد، بلکه می‌توانست به یک مسیر مناسب برای ارزآوری و دور زدن تحریم‌ها هم تبدیل شود.

به‌علاوه، وزارت نیرو می‌توانست با ترغیب سرمایه‌گذاران صنعت ماینینگ برای سرمایه‌گذاری در نیروگاه‌های کوچک مقیاس و تجدیدپذیر، علاوه بر جلوگیری از ایجاد بار

اضافه بر روی شبکه و توسعه تجدیدپذیرها از مسیر صنعت بلاک‌چین، در زمان اوج مصرف هم از ظرفیت این نیروگاه‌ها بهره بگیرد. اما متأسفانه با تعیین تعرفه‌های بسیار بالا برای برق ماینرها، نه تنها فرصت توسعه قانونی این صنعت از دست رفت، بلکه زمینه برای فعالیت غیرقانونی در این حوزه را فراهم کرد و در کنار آن صنعت برق نیز از درآمد حاصل از عرضه برق به مزارع قانونی ارزهای دیجیتال محروم شد.

ذکر این نکته ضروری است که تفاوت مصرف و تولید برق در شرایط کنونی آن‌قدر قابل توجه است که نمی‌توان صرفاً ماینرها و حتی گرمای هوا را دلیل اصلی آن دانست.

اما راهکار برون‌رفت از این وضعیت چیست. برای رفع مشکل خاموشی و جلوگیری از تکرار آن، لازم است که میزان عرضه و تقاضای برق در شبکه تراز شود و مجموع تقاضا و عرضه به یک نقطه تعادل برسند. به همین منظور باید به‌دنبال راهکارهایی باشیم که از یک طرف میزان تولید برق را افزایش دهد و از طرف دیگر حجم تقاضا را بهینه و اختلاف پروفایل بار مصرفی را در ساعت غیرپیک و پیک به هم نزدیک کند. از این رو در کنار زمینه‌سازی برای افزایش سرمایه‌گذاری‌ها به‌عنوان یک راهکار بلندمدت، افزایش ظرفیت تولید برق، متنوع‌سازی سبد عرضه و تغییر مدل کسب‌وکار تولید و مصرف برق، بهینه‌سازی مصرف برق و کاهش شدت مصرف و نیز پیک‌سایی یا اصلاح منحنی بار شبکه برق، راهکارهای کوتاه‌مدتی است که می‌توان برای مواجهه با خاموشی‌ها در پیش گرفت.

اقتصاد خاموش

حمیدرضا صالحی رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران، علیرضا کلاهی عضو هیات نمایندگان اتاق تهران و مهدی طبیب‌زاده رئیس اتاق بازرگانی کرمان در میزگردی که در ویژه‌نامه صنعت برق روزنامه دنیای اقتصاد چاپ شده، به بررسی شرایط صنعت برق پرداخته‌اند.



روشنایی و تامین برق پایدار به دلیل کمبود منابع و قهر سرمایه‌گذاری‌ها تهدید می‌شود. غیرواقعی بودن قیمت و دستوری بودن آن، عدم پرداخت مطالبات، فشار تحریم‌ها، نوسانات نرخ ارز و آسیب به مفاد قراردادها، انگیزه بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در صنعت برق را از بین برده است. حمیدرضا صالحی رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران، علیرضا کلاهی عضو هیات نمایندگان اتاق تهران و مهدی طبیب‌زاده رئیس اتاق بازرگانی کرمان در میزگردی که در ویژه‌نامه صنعت برق روزنامه دنیای اقتصاد چاپ شده، به بررسی شرایط صنعت برق پرداخته‌اند.

*برای صنعت برق ایران در سال‌های گذشته چه اتفاقاتی افتاده که امروز ما از تامین برق مورد نیاز برای خانوارها و صنایع عاجز شده‌ایم؟ به نظر شما

حرفه‌های سیاستگذاری در این سال‌ها چه بوده‌اند؟ علیرضا کلاهی: در خصوص اینکه چرا صنعت برق ایران امروز به چنین بحران‌هایی دچار می‌شود، بحث پیچیده و چندبعدی است. موضوع اصلی به نگرش ما به برق بازمی‌گردد که آیا برق یک خدمت اجتماعی است یا یک کالای تجاری؟ از سوی دیگر موضوع اقتصاد برق هم به این نگرش گره خورده و ثمره آن ناترازی اقتصاد این کالای استراتژیک بوده است. همچنین نبود برنامه بلندمدت و نبود برنامه توسعه پایدار برای برق، از دیگر مسائلی است که به حال بد امروز صنعت برق ارتباط دارد. خاموشی‌های این روزها البته به موضوع استخراج رمزارزها نیز نسبت داده می‌شود که از دیدگاه من فرصتی بود که می‌توانست به کمک صنعت برق ایران بیاید، اما با اتخاذ یکسری تصمیمات و سیاستگذاری‌های بسیار اشتباه، سوزانده شد و عدم مشورت با بخش خصوصی نیز به این اشتباهات بیشتر دامن زد.

حالا به بحث اول پاسخ به سوال بازمی‌گردم. برق کالای تجاری است یا خدمت اجتماعی؟ ابتدا باید تکلیف این موضوع مشخص شود. اگر در ایران خدمت اجتماعی به‌شمار می‌رود، جای بحث دارد. تعرفه‌های مجانی برای مدارس و مساجد باعث بدمصرفی و عدم شفافیت در این صنعت شده است. اگر هر رشته خاصی قرار است یارانه بگیرد، باید این یارانه را مستقیم دریافت کند تا از خیلی از این مسائل جلوگیری کند. اما مبحث نداشتن سیاست‌های توسعه پایدار؛ به‌عنوان نمونه اگر شهری مانند تهران درست توسعه پیدا کرده بود و در سازه‌های آن آسفالت و بتن کمتری مصرف می‌شد، امروز مصرف‌کنندگان تهرانی به کولر گازی نیازی نداشتند و بسیاری از مشترکین می‌توانستند از کولر آبی استفاده کنند و آب موردنیاز کولرها نیز

از آب فاضلاب تصفیه‌شده تامین می‌شد. در مجموع باید گفت وزارت نیرو به‌عنوان متولی صنعت برق امروز نتوانسته نیازها را پاسخگو باشد، اینکه چرا نتوانسته پاسخ بدهد دلیل عمده آن به کسری بودجه بازمی‌گردد، به عدم چابکی وزارتخانه و نداشتن برنامه که نقش پررنگی در این نابسامانی‌ها ایفا کرده است.

موضوع بعدی که می‌خواهم به آن بپردازم موضوع رمزارزهاست. دو سال پیش در اتاق تهران و جلسات شورای بخش خصوصی بارها اعلام کردیم که اگر با سیاست درست با این صنعت برخورد شود می‌توان آن را به یک فرصت و برگ برنده تبدیل کرد و اگر سیاست درست در پیش گرفته نشود، امکان دارد متضرر اصلی ما باشیم. در حال حاضر حدود ۷۰۰ تا ۸۰۰ مگاوات مصرف برق قانونی از سمت استخراج رمزارزها داریم که البته مدت‌هاست ماینرها خاموش هستند. اگر اعتمادسازی شده بود و یک سیاست پایدار برای سرمایه‌گذاران در این بخش چیده شده بود، رقم قانونی ما می‌توانست بین سه تا پنج هزار مگاوات باشد که درآمد قابل توجه ارزی در حد چند میلیارد دلار را برای کشور ایجاد کند. سالی پنج تا شش میلیارد دلار درآمد جدید به سبد ما اضافه می‌شد و وزارت نیرو می‌توانست از استخراج‌کنندگان بخواهد خودشان نیروگاه احداث کنند و موظف شوند در شرایط بحرانی به شبکه سراسری برق ایران متصل شوند.

زمانی که می‌گویم بحران صنعت برق یک ماتریس چندوجهی و پیچیده است به این دلیل است که این بحران بازمی‌گردد به نداشتن یک الگوی یکپارچه و منسجم انرژی در ایران. ما گاز و برق را موازی با یکدیگر به هر ده و آبادی برده‌ایم. نتیجه این روند این شده که ۵۰۰ ساعت از سال مصرف بالا را تجربه

می‌کنیم و وزارت نیرو هم نمی‌تواند پاسخگو باشد و در سایر ساعات سال این دارایی‌های ارزشمند بیکار نشستند.

توان تولید برق ایران ۵۰۰ میلیارد کیلووات‌ساعت در سال است. کل مصرف پارسال ۲۷۴ میلیارد کیلووات‌ساعت بوده است. یعنی نزدیک به نیمی از این دارایی عظیم ملی بیکار است. دلیل آن هم این است که تابستان‌ها برق زیاد مصرف می‌کنیم و زمستان‌ها مصرف ما گازی است و همین مشکل مشابه را با گاز داریم. اتفاقاً رمزارزها برعکس صنایعی مانند فولاد و آلومینیوم و... تنها مصرفی بود که می‌توانست در زمان خاموشی نیروگاه‌ها، حرفه‌های تقاضا را که منوط به وجود دارایی‌ها و مازاد تولید برق در کل سال بود پر کند و مشکل مازاد برق را حل کند.

حمیدرضا صالحی: تا زمان برنامه سوم توسعه همه چیز در صنعت برق خوب پیش رفت و همه حامل‌های انرژی مطابق با نرخ تورم سالانه افزایش پیدا می‌کرد اما متأسفانه در مجلس هفتم و دولت‌های نهم و دهم طرحی به نام «تثبیت قیمت‌ها» تصویب شد که این طرح مانع افزایش قیمت سالیانه حامل‌های انرژی می‌شد. تا زمان برنامه سوم توسعه به درستی مطابق با نرخ تورم، قیمت حامل‌های انرژی واقعی می‌شدند و سالیانه دستمزدها و درآمدها هم بالا می‌رفت که محصول این‌روند اشتغال بیش از ۶۵۰ هزار نفر، رشد اقتصادی ۸/۶ درصدی، نرخ تورم تک‌رقمی، نرخ ارز تثبیت‌شده و... بود. در این میان صنعت برق هم مشکلی نداشت تا اینکه طرح تثبیت قیمت‌ها به تصویب رسید. این طرح مانع افزایش قیمت‌ها شد و در آن‌سو هزینه‌های جهانی صنایعی مانند فولاد نیز افزایش پیدا کرد و در نهایت هزینه‌های این صنعت



رئیس انجمن علمی انرژی در گفتگوی تفصیلی با «بازار»:

مافیای برق حرارتی اجازه توسعه تجدید پذیرها را نمی‌دهد | ظرفیت انرژی بادی و خورشیدی برابر با هیچ!
اورعی، رئیس اتحادیه انجمن های علمی انرژی ایران گفت: ایران ظرفیت فوق العاده ای برای توسعه انرژی بادی و خورشیدی دارد اما مافیای برق حرارتی اجازه توسعه این نیروگاه ها را نمی دهند.

بازار؛ گروه آب و انرژی: «مافیای برق حرارتی اجازه توسعه نیروگاه های تجدید پذیر را نمی دهند.» سید هاشم اورعی رئیس اتحادیه انجمن های علمی انرژی های ایران در حالی این خبر را اعلام می کنند که ظرفیت فوق العاده برای توسعه انرژی های تجدید پذیر در ایران وجود دارد. ظرفیتی که به گفته این استاد برق دانشگاه صنعتی شریف در سال های گذشته نادیده گرفته شده و حاصلش شده بحران برقی که کمر اقتصاد ایران بیش از گذشته خم کرده است. او که معتقد است در ۲۵ سال گذشته تنها تنها ادای توسعه انرژی توسعه انرژی های تجدید پذیر را در آوریم، می گوید: قرار بوده که تا پایان امسال ظرفیت تولید برق تجدید پذیرها به ۵ هزار مگاوات برسد اما ظرفیتی که ایجاد کردیم تنها ۸۰۰ مگاوات است. این میزان تقریباً برابر با هیچ است.

اورعی که معتقد است ساتبا به یک عامل بازدارنده در توسعه انرژی های تجدید پذیر و بهینه سازی مصرف تبدیل شده، گفت: بودجه ای که باید صرف خرید تضمینی برق نیروگاه های تجدید پذیر شود، بسیار ناچیز است. در این شرایط ساتبا به جای اینکه نمایندگان مجلس و مسئولین را قانع کنند که توسعه نیروگاه های تجدید پذیر اولویت اصلی صنعت برق و حتی سایر صنایع بوده و برای افزایش بودجه در این بخش

تلاش کند؛ به دنبال سنگ اندازی در مسیر فعالیت نیروگاه های تجدید پذیر است.

او همچنین با بیان اینکه حل بحران برق دست کم ۴ سال زمان نیاز دارد و هیچ راه حلی کوتاه مدتی برای آن وجود ندارد، افزود: متأسفانه در کشور ما کسی، مدیران را به خاطر کارهایی که انجام نداده اند، بازخواست نمی کند. معمولاً مدیر خوب در ایران مدیری است که هیچ کاری انجام نمی دهد. وجود این تفکر موجب شده که بیشتر مدیران بدنه دولت اصلاً به سراغ تحول و خلاقیت نروند.

به گفته رئیس اتحادیه انجمن های علمی انرژی های ایران، تولید هر کیلو وات برق از انرژی بادی (با احتساب هزینه سرمایه گذاری) حدود ۷۵۰ دلار و برای خورشیدی حدود ۶۰۰ دلار تمام می شود. بهای تمام شده همین میزان تولید برق در نیروگاه های گازی بین ۶۰۰ تا ۷۰۰ دلار است.

در ایران ظرفیت فوق العاده ای برای تولید برق از باد و خورشید وجود دارد. اما عملاً به دلیل ناآگاهی مدیران و مافیای برق حرارتی که در کشور وجود دارد، مانع استفاده از این ظرفیت شده است متن کاملی گفتگوی خبرگزاری بازار با سید هاشم اورعی رئیس اتحادیه انجمن های علمی انرژی ایران و استاد برق دانشگاه صنعتی شریف را در ادامه می خوانید:

* بر اساس برنامه ششم توسعه قرار بوده که ظرفیت انرژی های تجدید پذیر به ۵ هزار مگاوات برسد، اما آمارهای اعلامی از طرف مسئولان وزارت نیرو نشان می دهد که هدف گذاری محقق نشده است.

توسعه انرژی های تجدید پذیر تنها محدود به برنامه ششم توسعه اقتصادی نیست و دولت های مختلف سالهاست که روی این مساله مانور تبلیغاتی می دهند. در برنامه پنجم توسعه قرار بود که

انرژی های تجدید پذیر سهمی حدود ۵ درصدی از ظرفیت تولید برق کشور را به خود اختصاص دهند. اما متأسفانه این هدف هیچ گاه محقق نشد. همانطور که اشاره کردید این هدف گذاری در برنامه ششم توسعه هم این هدف گذاری ادامه پیدا کرد و قرار شده ۵ هزار مگاوات ظرفیت نیروگاهی در این بخش ایجاد شود. اما واقعیت این است که ظرفیت نیروگاه های تجدید پذیر در کشور حدود ۸۰۰ مگاوات است. به عبارت دیگر کمتر از ۲۰ درصد هدف گذاری که برنامه ششم بوده، محقق شده است. این میزان تولید برق در نیروگاه های تجدید پذیر برابر با هیچ است! یعنی ما ۲۵ سال است که ادای توسعه در حوزه انرژی های تجدیدپذیر را در می آوریم، اما هیچ از آن نداریم.

ظرفیت نیروگاه های تجدید پذیر در کشور حدود ۸۰۰ مگاوات است. این میزان تولید برق در نیروگاه های تجدید پذیر برابر با هیچ است! یعنی ما ۲۵ سال است که ادای توسعه در حوزه انرژی های تجدیدپذیر را در می آوریم، اما هیچ از آن نداریم *اما اهداف توسعه نیروگاه های تجدید پذیر در حالی محقق نشده که در ایران ظرفیت بسیار بالایی برای ایجاد نیروگاه های بادی و خورشیدی وجود دارد؟

در سال های گذشته مسئولان بیشتر به دنبال نیروگاهی گازی بودند که در کمتر از ۴ سال عملیات ساخت و بهره برداری آن به اتمام می رسد. اما دیگر نیروگاهی که سرمایه گذاری زیادی روی آن صورت گرفته نیروگاه های برقی است. ظرفیت نصب شده در این نیروگاه ها حدود ۱۲ هزار مگاوات است. اما حالا نه برق داریم و نه گاز. در تابستان به دلیل کاهش بارندگی ها شاهد جیره بندی برق بودیم و در زمستان به دلیل کمبود گاز، تامین برق

آگهی استخدام
We are Hiring

کارشناس مناقصات

شرکت پارس تابلو (مهندسی و توسعه)، زیر مجموعه گروه بلواندپی جهت واحد مناقصات خود از متخصصین مجرب با شرایط زیر دعوت به همکاری می نماید. از متقاضیان خواهشمند است رزومه خود را به آدرس ایمیل درج شده ارسال نمایند.

شرایط احراز:

داشتن حداقل ۸ سال سابقه کاری در شرکت های پیمانکاری پست برق
رشته تحصیلی: کارشناسی یا کارشناسی ارشد مهندسی برق
محل کار: دفتر تهران

تخصص و مهارت های مورد نیاز:

- تسلط به زبان انگلیسی
- تسلط به نرم افزارهای Office
- آشنایی کامل با سیستم آنالیز فهرست بها در مناقصات داخلی
- آشنایی کامل با بخش ها و اجزای مختلف تجهیزات فشارقوی و فشار ضعیف پست های برق (GIS و AIS)
- آشنایی کافی با استانداردهای ملی و بین المللی مربوطه
- آشنایی کافی با نرم افزارهای تخصصی مربوطه
- تسلط در برآورد مقادیر و احجام اجزای پست (سیستم زمین، سیم و کابل و ...)
- توانایی تکمیل جداول گارانتی تجهیزات پست
- تسلط در تهیه و آماده سازی پیشنهاد جامع حقوقی، فنی و مالی برای مناقصات داخلی و خارجی
- آشنایی کافی با اصول و مفاد قراردادهای داخلی و خارجی
- آشنایی کافی با کارفرمایان و مشاوران و پیمانکاران مطرح در حوزه صنعت برق، صنایع، نفت، گاز و پتروشیمی

ویژگیهای فردی:

- داشتن روحیه کار تیمی
- توانایی مدیریت و پیشبرد چند کار همزمان
- توانایی حل مساله و پیدا کردن راهکارهای مناسب برای چالش های کاری
- منضبط و قانون مدار
- با انگیزه و هدفمند
- آمادگی اعزام به ماموریت های داخلی و خارجی

h.jafari@blueandpgroup.com



فراخوان مقالات

هشتمین
وب کنفرانس بین المللی
ترانسفورماتور
INTERNATIONAL
TRANSFORMER CONFERENCE
ITC 2021

وزارت نیرو

۲۹ مهر ماه ۱۴۰۰
21 October 2021



 وزارت نیرو
 مدیریت تولید انتقال و توزیع نیروی برق ایران
 وزارت نیرو
 برق حرارتی
 برق سلفای تهران
 شرکت توزیع نیروی برق استان تهران
 نصب، تعمیر و نگهداری نیروگاه های برق آبی خوزستان
 مجتمع های اتمی، نیرو و هسته سطح آب دریا و خورشیدی
 دانشگاه صنعتی امیرکبیر (پاسی تقی، تهران)

 گروه صنعتی آریانا ترانسفو
 انرژی
 سندسکای صنعت برق ایران
 CIVILICA

www.Transfo.ir

آدرس دبیرخانه کنفرانس: تهران، فلکه دوم صادقیه، مجتمع اداری گلدیس، طبقه ۱۳، واحد ۱۴۱۶ | تلفن: ۰۲۱ - ۴۴۲۸۸۵۲۱

در شهر صدر بسازند. این پروژه ها مطابق با توافق عراق و چین و پس از حل تمامی مسائل حقوقی مربوط به این قرارداد، اجرا خواهند شد. احسان عبدالجبار، وزیر نفت عراق اوایل ماه میلادی جاری اظهار کرده بود عراق تصمیم گرفته است قرارداد ساخت یک پالایشگاه نفت جدید را به شرکت مهندسی دولتی CNCEC چین اعطا کند. پایگاه خبری آرگوس در اواسط ژوئیه گزارش کرده بود این مجتمع به ظرفیت ۳۰۰ هزار بشکه در روز یک مجتمع پالایش و پتروشیمی یکپارچه خواهد بود. وزیر نفت عراق گفته بود پالایشگاه جدید منحصراً برای صادرات فعالیت می کند و به طور کامل توسط دولت چین فاینانس می شود. یک پروژه پالایشگاهی دیگر به ظرفیت ۱۰۰ هزار بشکه در روز در استان جنوبی ذی قار عراق به کنسرسیومی داده شده که عمدتاً چینی است. وزیر نفت عراق اظهار کرده که این پالایشگاه با ظرفیت تولید ۱۰۰ هزار بشکه در روز قرار است نیازهای رو به رشد کشور برای فرآورده های پالایشی را تامین کند. چین همچنین به دنبال قراردادهای بالادستی در عراق است به خصوص پس از گزارشهای اخیر که بر اساس آنها، غولهای نفتی بین المللی درصدد فروش داراییهای بالادستی خود در این کشور هستند. بر اساس گزارش اوایل پرایس، شرکت دولتی سینوپک چین اوایل امسال قرارداد ۲۵ ساله ای با وزارت نفت عراق امضا کرد که به این شرکت ۴۹ درصد سهم در پایگاه گاز طبیعی غیرمرتبط منصوریه می دهد.

دارم که بازپرداخت تسهیلات آنها به سرآمده، ولی از پس پرداخت آن بر نمی آیند و ضمانت نامه های آنها به اجرا گذاشته شده است و این شرکتها در حال نابودی هستند

جعفرزاده اضافه کرد: بزرگترین چالش شرکتها در حوزه تجدیدپذیرها، قیمت انرژی است و تا زمانی که قیمت انرژی واقعی نشود، زنجیره اقتصادی این صنعت که شامل استارت آپها و شرکتها و تولیدکنندگان هستند، قادر به ادامه حیات نخواهند بود.



تحت توافق نفت در برابر پروژه

چین در عراق فرودگاه و خانه می سازد

شرکتهای چینی در راستای توافق سال ۲۰۱۹ تامین نفت در برابر پروژه، قرار است یک فرودگاه و ۹۰ هزار واحد مسکن در عراق احداث کنند.

به گزارش ایسنا، پایگاه خبری زاویه به نقل از صباح عبدالطیف، مشاور نخست وزیر عراق نوشت: انتظار می رود در قبال ۱۰۰ هزار بشکه نفت عراق، شرکتهای چینی یک فرودگاه در نصیریه و ۹۰ هزار واحد مسکن

انجمن سازندگان و تامین کنندگان تجهیزات انرژی های تجدید پذیر ارتباطات خوبی با بخش های دولتی چون معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، پارک های علم و فناوری دارد. موسوی خاطر نشان کرد: یکی از معضلات صنعت تجدید پذیرها در کشور نوآوری و خلاقیت در زمینه هایی چون ذخیره سازی انرژی و روش های تامین مالی پروژهها است. عضو هیات مدیره انجمن سازندگان و تامین کنندگان کالا و خدمات انرژی های تجدیدپذیر ایران اظهار کرد: از این رو پروژه های این صنعت بسیار هزینه بر است و نیاز است که از طریق روش های نوین مالی منابع مورد نیاز برای این صنعت تامین شود تا به توسعه این صنعت و بازار آن موجب شود. در این نشست همچنین جعفرزاده، مدیر عامل یکی از شرکت های فنآور حوزه انرژی های تجدیدپذیر گفت: ما فعالیتیمان را از سال ۷۴ به عنوان یکی از استارت آپ های حوزه الکترونیک آغاز کردیم و در حال حاضر ۱۴۰۰ نفر پرسنل در آن مشغول به فعالیت هستند.

وی با بیان اینکه در هر برهه زمانی با چالش هایی مواجه بودیم، اظهار کرد: ما با پروژه هایی که با همکاری شرکت های مختلف اجرایی کردیم، بخشی از نیاز بازار داخل را تامین کردیم. جعفرزاده ادامه داد: ولی در روند دریافت تسهیلات مالی یکسری قراردادهای و ضمانت نامه هایی منعقد می شود که همین ضمانت نامه و قراردادهای محل مناقشه در اجرای پروژهها است.

وی به نمونه ای از این مناقشات اشاره کرد و گفت: پروژه ای با یکی از پژوهشگاهها در جهت حمایت از طرح های تجدید پذیر اجرایی شد، ولی در نهایت دانش فنی شرکتی که به عنوان استارت آپ در آن مشارکت کرده بود، به سرقت رفت! مدیر عامل این شرکت فنآور بازپرداخت تسهیلات را از دیگر چالش های استارت آپها دانست و گفت: چندین شرکت استارت آپی را سراغ

پیشنهادی برای کسب امضای طلایی و مشارکت در سیاستگذاری حوزه تجدیدپذیر

عضو هیات مدیره انجمن سازندگان و تامین کنندگان کالا و خدمات انرژی های تجدیدپذیر ایران اعلام کرد: اگر همه فعالان این صنعت حول یک تشکل فعال شوند و نیازهای خود را مطرح کنند، به روان سازی تصمیم گیری ها کمک خواهد کرد، ضمن آنکه امکان ارتباط با صاحبان امضای طلایی فراهم خواهد شد.



به گزارش ایسنا دکتر موسوی در نشست انجمن سازندگان و تامین کنندگان تجهیزات انرژی با عنوان زمینه ها و فرصت های استارت آپی انرژی های تجدیدپذیر در ایران که در کلاب هاوس برگزار شد، با اشاره به نقش تشکل های بخش خصوصی در زمینه سیاست گذاری های حوزه تجدید پذیرها افزود: اگر همه فعالان این صنعت حول یک تشکل فعال شوند و نیازهای خود را مطرح کنند، به روان سازی تصمیم گیری ها کمک خواهد کرد.

وی ارتباطات مناسب با مجلس و دولت و صاحبان امضای طلایی را از دیگر پیامدهای حضور فعالان این صنعت حول یک تشکل دانست و ادامه داد: خوشبختانه

نائب رئیس کمیسیون صنایع اتاق ایران:

قطع برق به کاهش ۳۰ درصدی

راندمان بخش صنعت منجر شد

بصیری طهرانی، نائب رئیس کمیسیون صنایع اتاق ایران با اشاره به اینکه اغلب صنایع با قطع برق دچار مشکل می شوند، می گوید: در جریان قطعی برق در روزهای اخیر، راندمان صنایع حدود ۳۰ درصد افت کرده است.

به گزارش بازار به نقل از اتاق ایران، نائب رئیس کمیسیون صنایع اتاق ایران می گوید: قطعی برق بیش از هر جا اثر خودش را بر صنعت می گذارد. بخش صنعت با مشکلات عدیده از جمله مشکلات بانکی و مالیاتی و تامین اجتماعی و گمرکات مواجه بود و حالا قطعی برق هم به آنها اضافه شده است.

نیما بصیری طهرانی، می افزاید: ۹۹ درصد کارخانجات با قطعی برق فلج می شوند و این قطعی حدود ۳۰ درصد راندمان کارخانجات معمولی که در حال فعالیت بودند را کاهش داده است. البته کارخانجاتی مثل سیمان و فولاد و شیشه و امثال آنها با این وضع نابود خواهند شد.

به گفته بصیری این تصمیم کاملا به عمد و برای زمین گیر کردن صنایع گرفته شده است. او می گوید نمی دانم وقتی سالی را به عنوان سال رفع موانع تولید نام گذاری می کنند چرا باید برق صادر کنیم و کمبود برق داشته باشیم. شرایط ما چه تفاوتی نسبت به سال قبل داشته که اوضاع ما باید ای نگونه باشد. ما انرژی اتمی را برای چه تولید می کنیم؟ قرار بود تولید انرژی اتمی برای افزایش سهم تولید برق باشد. اما الان انرژی اتمی در هر صنعتی مورد استفاده قرار گرفته جز تولید برق.

رئیس کمیسیون صنایع اتاق ایران درباره زیان

متن کامل

مصرف برق افزایش یافته و نیاز مصرف به بیش از ۶۵ هزار مگاوات می رسد.

او همچنین بر استفاده بیشتر از ظرفیت مولدهای اضطراری ادارات و سایر دستگاهها تاکید کرد و گفت: در این خصوص با توجه به تفاهمنامه امضا شده با بسیج، می توانیم از پتانسیل این نهاد نیز استفاده کنیم.

وی در عین حال با بیان این که نباید خاموشی به بخش خانگی تحمیل شود، یادآور شد: با این حال قرار گرفتن جداول خاموشی های احتمالی در سایت های شرکت های توزیع نیروی برق و اطلاع رسانی آن ضروری دارد چرا که هموطنان باید بتوانند برنامه های خود را بر اساس این جداول احتمالی، تنظیم کنند.

هفته ای بی سابقه پیش رو داریم

در ادامه این نشست غلامعلی رخشانی مهر - معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر نیز با اشاره به اینکه در هفته جاری در اکثر شهرها دمای بسیار بالایی را داریم، خاطر نشان کرد: هفته ای بی سابقه از لحاظ ناترازی تولید و مصرف برق و افزایش دما را پیش رو داریم و با توجه به شرایط پیش رو، نیازمند استفاده بیشتر از ظرفیت های همکاری بخش کشاورزی و سایر پتانسیل های مدیریت بار هستیم. رخشانی مهر تاکید کرد: تا حد امکان باید از اعمال خاموشی بخش خانگی بپرهیزیم.

در این نشست همچنین داود فرخزاد - معاون انتقال و تجارت خارجی توانیر نیز اظهار امیدواری کرد که بخش انتقال برق کشور نیز بتواند به هماهنگی فنی کامل برسد.

وی تصریح کرد: باید تلاش کنیم دستاورد صنعت برق در رسیدن به موفقیت ۱۸ سال بدون خاموشی سراسری را حفظ کنیم.



در نشست فوق العاده ستاد فرماندهی پیک بار ۱۴۰۰ مطرح شد:

ضرورت استفاده از تمام ظرفیت های مدیریت بار شبکه برق

معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی با اشاره به شرایط ویژه هفته ابتدایی مرداد، بر ضرورت استفاده از تمام ظرفیت های مدیریت بار شبکه تاکید کرد و گفت: ظرفیت کامل مولدهای برق اضطراری ادارات فعال شود.

به گزارش ایسنا، همایون حایری امروز در نشست فوق العاده ستاد فرماندهی پیک بار ۱۴۰۰ که در مرکز پایش صنعت برق برگزار شد، با اشاره به افزایش و پایداری دما در اکثر نقاط کشور، بر شرایط ویژه این هفته و استفاده از ظرفیت همه برنامه های مدیریت بار و مولدهای اضطراری ادارات تاکید کرد.

وی ضمن تاکید بر استفاده از تمام ظرفیت های مدیریت بار، گفت: خوشبختانه هماهنگی خوبی میان دستگاهها و نهادها در این زمینه وجود دارد.

معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی در عین حال با اشاره به انتصاب داود فرخزاد به سمت معاون انتقال و تجارت خارجی توانیر و مصطفی رجبی مشهدی به سمت مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران اظهار امیدواری کرد: با توجه به اهمیت حوزه انتقال و تبادلات برون مرزی برق، این بخش باید به صورت ویژه و با دقت پیگیری شود.

حایری خاطر نشان کرد: بر اساس مصوبه های صادر شده، همه صنایع و شهرک های صنعتی موظف به همکاری با صنعت برق هستند.

همچنین محمدحسن متولی زاده - مدیرعامل شرکت توانیر نیز در این نشست خاطر نشان کرد: برنامه های ارایه شده باید با دقت اجرا شود تا مشکل جدی پیش روی صنعت نباشد.

نیاز مصرف به بیش از ۶۵ هزار مگاوات می رسد

مصطفی رجبی مشهدی - مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران نیز در این جلسه خواستار توجه شرکت های برق منطقه ای و توزیع به دستورات دیسپاچینگ ملی شد و افزود: این هفته ناترازی تولید و

«دنیای اقتصاد» مدیریت منابع آبی سه کشور محصور در خشکی را بررسی کرد

سه تجربه حیات در دهه بی آبی
دنیای اقتصاد: برآوردهای جدید نشان می‌دهد جهان تا سال ۲۰۳۰ با ۴۰ درصد کسری میان تقاضای پیش‌بینی‌شده و منابع آبی موجود، مواجه خواهد شد. علاوه بر این، کمبود شدید آبی، نااطمینانی آبی و همچنین وقایع ناگوار آب‌وهوایی (چون سیل و خشکسالی) ناشی از تغییرات اقلیمی به‌عنوان بزرگ‌ترین تهدید برای ثبات و رفاه جهانی در دهه جاری شناخته شده‌اند. «دنیای اقتصاد» در گزارشی سه الگوی حیات در دهه بی آبی را بررسی کرده است. این الگوها شامل نمک‌زدایی از آب دریا و نوسازی شبکه انتقال می‌شود.

امروز اکثر کشورهای جهان فشار بی‌سابقه‌ای بر منابع آبی خود وارد می‌کنند. یافته‌های بانک جهانی نشان می‌دهد جمعیت جهان به سرعت در حال افزایش است و برآوردها نشان می‌دهند که با رویه‌های فعلی، جهان تا سال ۲۰۳۰ با ۴۰ درصد کسری میان تقاضای پیش‌بینی‌شده و منابع آبی موجود، مواجه خواهد شد. علاوه بر این، کمبود شدید آبی، نااطمینانی آبی و وقایع ناگوار آب و هوایی (مانند سیل و خشکسالی) به‌عنوان بزرگ‌ترین تهدید برای ثبات و رفاه جهانی شناخته شده‌اند. شناخت نقشی که کمبود آب و خشکسالی در تشدید آسیب‌پذیری و درگیری‌ها دارد نیز افزایش یافته است. تغذیه حدود ۹ میلیارد نفر تا سال ۲۰۵۰ نیاز به افزایش ۶۰ درصدی تولیدات کشاورزی (که امروز ۷۰ درصد منابع را مصرف می‌کنند) و ۱۵ درصد افزایش در برداشت آب دارد.

حدود ۲۰ میلیارد تومان در روز بالغ می‌شود. خدادادی اظهار داشت: در حقیقت سودجویانی که از دستگاه‌های استخراج رمز ارز غیرمجاز جمع‌آوری شده توسط وزارت نیرو استفاده می‌کردند روزانه مبلغ ۲۰ میلیارد تومان از منابع کشورمان (که متعلق به آحاد مردم است) را به غارت می‌بردند و بدون ایجاد هیچ‌گونه شغل و ارزش افزوده‌ای برای کشور و صرفاً با سوءاستفاده از یارانه حامل‌های انرژی به ثروت اندوزی می‌پرداختند.

مجری تأمین برق مراکز استخراج رمز ارزها یادآور شد: مطابق قانون، کلیه این افراد متخلف که دستگاه‌های آن‌ها کشف و ضبط شده است، مکلفند نسبت به بازپرداخت یارانه‌های مورد اشاره اقدام نمایند و علاوه بر این، با معرفی به مراجع قضائی توسط وزارت نیرو؛ جرایم سنگین دیگری نیز شامل آن‌ها خواهد شد.

خدادادی در عین حال در خصوص نحوه معرفی و پاداشی که به گزارش دهندگان اختصاص می‌یابد نیز گفت: سه راهکار برای ارائه اطلاعات این مراکز وجود دارد که شامل درج اطلاعات مراکز مورد اشاره در سامانه اینترنتی شرکت توانیر به آدرس www.tavanir.org.ir/samaat، اعلام از طریق سامانه تلفنی ۱۲۱ و یا مراجعه حضوری به واحد حراست شرکت برق محل زندگی خود است.

وی تصریح کرد: اطلاعات و مشخصات هویتی گزارش دهندگان به صورت کاملاً محرمانه نزد وزارت نیرو حفظ می‌شود و به گزارش‌هایی که منجر به کشف مراکز غیرمجاز استخراج رمز ارز شود، تا سقف ۲۰ میلیون تومان پاداش نقدی تعلق می‌گیرد.

کشور و صرفاً با سوءاستفاده از یارانه حامل‌های انرژی به ثروت اندوزی بپردازند.

مجری تأمین برق مراکز استخراج رمز ارز افزود: بر اساس قانون استفاده از هرگونه انشعاب برق با تعرفه یارانه‌ای شامل انشعاب برق خانگی، تجاری، صنعتی، کشاورزی و ... برای استخراج رمز ارزها در کشور غیرمجاز است.

وی گفت: بهلولی انجام این عمل خلاف قانون در واقع کسب کردن سود نه از طریق یک فعالیت اقتصادی اشتغال‌زا و مولد بلکه با سوءاستفاده از یارانه حامل‌های انرژی متعلق به آحاد ملت ایران، است.

خدادادی افزود: سودجویی غیرقانونی از محل یارانه‌ها نیز باعث تحمیل هزینه‌های هنگفتی به اقتصاد کشور شده است که از جمله آن‌ها می‌توان به دامن زدن به رکود صنایع و تعطیلی کارخانه‌ها و همچنین افزایش بیکاری و تورم اشاره کرد.

وی در این خصوص با بیان اینکه مجموعه صنعت برق تاکنون با همکاری نیروی انتظامی و همراهی قضات، موفق به کشف و جمع‌آوری تعداد قابل توجهی دستگاه استخراج رمز ارز با ظرفیتی نزدیک به ۶۰۰ مگاوات شده است، خاطر نشان کرد: در صورتی که این تعداد دستگاه کشف و جمع‌آوری نشده بود، مالکان آن‌ها با رفتار سودجویانه هم اکنون نیز مشغول به سوءاستفاده از برق یارانه‌ای برای کسب ثروت غیرقانونی بودند.

مجری تأمین برق مراکز استخراج رمز ارز ادامه داد: با توجه به اینکه برای تولید برق در نیروگاه‌های حرارتی کشور گاز طبیعی با قیمت یارانه‌ای به مصرف می‌رسد، میزان یارانه‌ای که این افراد، برخلاف قانون از آن بهره می‌برند به



مجری تأمین برق مراکز استخراج رمز ارز:

رمز ارزهای غیرمجاز روزانه ۲۰ میلیارد به اقتصاد کشور خسارت می‌زند

مجری تأمین برق مراکز استخراج رمز ارز از خسارت روزانه ۲۰ میلیارد تومانی رمز ارزهای غیرمجاز به اقتصاد کشور خبر داد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از توانیر، محمد خدادادی گفت: سودجویانی که از دستگاه رمز ارز غیرمجاز جمع‌آوری شده توسط وزارت نیرو استفاده می‌کردند روزانه مبلغ ۲۰ میلیارد تومان از منابع کشور را به غارت می‌برده‌اند تا بدون ایجاد هیچ‌گونه شغل و ارزش افزوده‌ای برای



مهارت‌های شغلی

آیا باید به همکاری که در معرض اخراج است هشدار دهیم؟

مشاور عزیز، ده سال است که با یک همکار بدقلق به نام پائولا در یک شرکت کوچک کار می‌کنم. اخیراً برایمان یک مدیر کل جدید آمده که عملکردش عالی است. به ما احترام می‌گذارد، هوایمان را دارد و به فرمان است اما از اینکه تصمیم‌های سخت بگیرد نمی‌ترسد. اخیراً یکی از کارکنان مشکل‌ساز را اخراج کرد که در کارش در ارتباط با مشتری‌ها مهارت داشت، اما با همکاری بد برخورد می‌کرد. با آمدن این رئیس جدید، همه ما یک آینده جدید و روشن پیش رویمان می‌بینیم و بابت تغییراتی که ایجاد کرده هیجان داریم.

این وضعیت را حفظ کند. به روش خودش اما شرایط در شرکت دارد عوض می‌شود و پائولا ظاهراً خودش را متناسب با آن تغییر نمی‌دهد.

اگر حسم درست باشد، فکر کنم سال آینده، عذرش را بخواهند سند و مدرکی ندارم، اما به این فکر کردم که آیا باید با یک لحن آرام، به او بگویم؟ باید به بعضی چیزها اشاره کنم؟ طی این سال‌ها، دو بار، خیلی رک و پوست‌کنده به او گفتم که به نظرم زیاد از این کار راضی نیست و از او پرسیدم که آیا تا به حال به یک شروع دوباره در یک شرکت دیگر، فکر کرده یا نه، اما هنوز حرفم تمام نشده بود که حرفم را پس زد.

ماندن یا رفتنش به من ارتباطی ندارد. کار کردن با او برای من مثل یک آزمایش است، اما اگر عذرش را بخواهند حس خیلی بدی پیدا می‌کنم. به عنوان یک دوست نصفه و نیمه که به او اهمیت می‌دهد، آیا به نظرتان باید نگرانی‌هایم را به او هشدار دهم؟ بهترین تاکتیک برای مطرح کردن این موضوع چیست؟ پاسخ: دوست عزیز،

این لطف تو را می‌رساند که می‌خواهی با او صحبت کنی اما بدان که ممکن است به نتیجه مورد نظرت نرسی. بر اساس چیزهایی که درباره پائولا گفتی،

مشکل اما، پائولا است. خیلی‌ها معتقدند که کار کردن با او سخت است، از جمله خود من. دیدش نسبت به کار به شدت منفی است و گاهی واقعا سمی است. آدم خلاق است، اما کارهایش را از ما پنهان می‌کند. در شرکت ما، چنین رفتاری اصلاً پسندیده نیست و وقتی پائولا اطلاعات مفید را از ما دریغ می‌کند، همکاری ناراحت می‌شوند، ولی هیچ‌کس تمایلی به مواجهه با او ندارد. پائولا منفعل و تهاجمی است، اما همه کارهایش را به موقع انجام می‌دهد. تیم را به خوبی رهبری می‌کند، اما فقط در همین حد. هر کس دیگری جای او بود، احتمالاً نمی‌توانستم تحملش کنم.

اما من از زندگی شخصی او خیلی چیزها می‌دانم. می‌دانم که از خانواده‌اش جدا شده. در دوران کودکی و نوجوانی، زندگی خیلی سختی داشته و تا حد زیادی به همه آن سختی‌ها غلبه کرده، به کارش متعهد است و وجدان کاری دارد. سال‌هاست که هر از گاهی با مراجعه به روانشناس، روی خودش کار می‌کند. خیلی با ما گارد دارد اما فقط وقت‌هایی که این‌طور نیست، می‌توانیم با او واقعا ارتباط برقرار کنیم. دلم برایش می‌سوزد. تازه به جایی رسیده که احساس امنیت می‌کند و با تمام قدرت، سعی دارد

هشدار درباره رفتارهایش که ممکن است به اخراجش منجر شود، برای تشویق او به تغییر کردن، کافی نیست. گفتم که او آدم سمی‌ای است و افکار منفی دارد. اطلاعات مفید را پنهان می‌کند و همکاران را می‌رنجاند. همه اینها مشکلات بزرگی‌اند و تغییر این روال رفتاری، سخت است به خصوص که خیلی از این رفتارها ظاهراً ریشه عمیق دارند. به‌علاوه، گفتم که او یک بار، ایده‌ها را نشنیده رد کرده.

با این وجود، چون نگران اخراجش هستی، مطرح کردن موضوع می‌تواند لطفی در حقش باشد، اما اگر حرف‌هایت باعث ایجاد تغییر در او نشد، احساس بازنگی نکن.

ظاهراً تو رابطه صمیمانه‌تری با او داری پس نزدش اعتبار داری. اگر مدیرش، آدم شایسته‌ای بوده باشد، احتمالاً بعضی از ایرادهایش را به او گوشزد کرده، اما گاهی شنیدن آنها از یک دوست مورد اعتماد، تاثیرگذارتر است.

حالا که صحبتش پیش آمد، بیا درباره مدیر پائولا

صحبت کنیم. آیا مدیر خوبی دارد؟ اگر مدیرش، فرد لایقی باشد، باید متوجه این رفتارها شده باشد و رسیدگی کرده باشد. پس شاید مشکل عدم نظارت و رسیدگی هم مزید بر علت شده. اگر مشکل اینجاست، به پائولا بگو: «باید این رفتارها را اصلاح کنی وگرنه ممکن است به اخراجت منجر شود.» در شرایطی که مدیر، توجهی به این رفتارها ندارد، این هشدار، لطف بزرگ‌تری در حق پائولا است. این پیامی است که «مدیرش» باید به او بدهد اما اگر نکته، احتمالاً هست که پائولا اصلاً نداند دیگران درباره‌اش چه نظری دارند و رفتارهایش چه عواقبی خواهد داشت. البته قاعدتاً نباید به کسی این چیزها را بگویی (خودش باید بداند) اما اگر این رویه مدت‌ها ادامه داشته و هیچ‌کس به او نگفته که دست از رفتارهایش بردارد، شاید او واقعا روحش هم خبر ندارد که ممکن است به قیمت اخراج شدنش تمام شود (و اگر نظر من را بخواهی، کارمندها حق دارند مشکلات و ایرادهایشان را بدانند قبل از اینکه به

خشک شدن نخلستان‌های شادگان خوزستان

