



جدیدترین فرصت های شغلی صنعت برق

پنجمین شماره نشریه سراسری ستبران



در جلسه هیات مدیره سندیکا مطرح شد؛

لزوم بررسی ساختار معاملات بورس کالا در حوزه شرکت های توزیع

نود و سومین جلسه دوره هفتم هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران، هشتم تیرماه سال جاری با حضور اعضای هیات مدیره و بازرسان سندیکا به صورت برخط برگزار شد.



در ابتدای جلسه، گزارشی از اهم اقدامات دبیرخانه طی دو هفته گذشته توسط دبیر سندیکا ارائه شد. در این گزارش به پیگیری مطالبات اعضا از توانیر، جلسه با معاون حمایت از تولید و سرمایه گذاری سازمان بازرسی کل کشور در خصوص مشکلات اعضا، پیگیری موضوع برخی سازندگان سندیکا در هیات نظارت بر قانون حداکثر و صدور رای این هیأت طبق نظر سندیکا، ارائه چالش های صنعت برق و راهکارهای پیشنهادی سندیکا در مجمع وزیران ادوار و ارائه فهرست شرکت های عضو کمیته دانش بنیان سندیکا به دفتر تامین منابع مالی شرکت توانیر برای برخورداری از ظرفیت های بند "ز" تبصره ۱۵ قانون بودجه سال ۱۴۰۰ در

فهرست

- نیاز روزانه مصرف برق در کشور بیش از ۶۵ هزار مگاوات است..... ۲
- هشدار توانیر درباره ورود گسترده دستگاه های غیرمجاز رمز ارز از چین..... ۳
- قبل از ساخت نیروگاه های جدید باید نیروگاه های نیمه کاره تمام شود..... ۳
- تجدید پذیرها می توانستند مانع از خاموشی های امسال شوند..... ۴
- صادرات برق در حداقل میزان ممکن قرار دارد..... ۵
- ۵۰۰ مگاوات واردات برق به کشور داریم..... ۶
- روش آزادسازی مطالبات ایران در کره از زبان سفیر جدید..... ۶
- سرمایه گذاری در صنعت برق، قربانی رقابت دولت با بخش خصوصی..... ۷

خصوص حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان اشاره شد.

همچنین ارائه راهکارهای پیشنهادی سندیکا برای تحقق شعار سال به ریاست کمیسیون اصل نود مجلس، پیگیری موضوع عدم استفاده برخی از شرکت‌های تابعه توانیر از بخشنامه جبرانی نرخ ارز نوبت دوم، هماهنگی برگزاری کنفرانس مطبوعاتی سندیکا با محور مطالبات اعضا، مشکلات قراردادهای و مشکلات حوزه توزیع، هماهنگی با پژوهشگاه نیرو برای استفاده اعضا از طرح فرصت مطالعاتی پژوهشگران در بخش تحقیق و توسعه با هزینه این نهاد و استعلام اولویت‌های پژوهش و فناوری مورد نیاز اعضا برای معرفی به پژوهشگاه نیرو بخش دیگر از گزارش دبیر سندیکا بود.

با توجه به اینکه در خصوص مطالبات شرکت‌های عضو، طی توافق بین وزارت نیرو، توانیر و سندیکا مقرر شده بود، مطالبات اعضا طی چند مرحله پرداخت شود اما این اتفاق از اواسط سال ۹۹ متوقف مانده و سندیکا پیگیری‌های این موضوع را با روش‌ها و ابزارهای خود نظیر بهره‌گیری از رسانه‌ها، مکاتبات و مذاکرات متعدد، انجام داده است، بر لزوم انتخاب یک روش هوشمندانه و موثر برای پیگیری موضوع مطالبات تاکید و مقرر شد در دستور کار سندیکا قرار گیرد.

در ادامه طبق گزارش رئیس کمیته حقوقی و قراردادهای اعلام شد که ۵۰ درصد منابع مالی بخش توزیع، جزو بودجه‌های عمرانی در نظر گرفته شده است، بر این اساس شرکت‌های توزیع مکلفند از آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های سازمان برنامه پیروی کنند اما همچنان عدم ابلاغ شاخص‌های قطعی تعدیل نیمه دوم سال

۱۳۹۹ به عنوان یکی از مشکلات جدی سازندگان و پیمانکاران این حوزه مطرح است. از این رو مقرر شد سندیکا ضمن کسب نظر فعالان این حوزه، این مساله را به شورای هماهنگی و اتاق بازرگانی ایران جهت پیگیری از سازمان برنامه منعکس کند.

در بخش بعدی جلسه گزارشی از هماهنگی‌های انجام شده برای برگزاری مجمع عمومی و انتخابات دوره جدید هیأت مدیره سندیکا ارائه و مقرر شد برنامه‌ریزی‌ها برای برگزاری مجمع عمومی سندیکا در پایان شهریورماه انجام شود. در این جلسه اقدام خانه صنعت و معدن برای تکمیل سازوکار داوری خود و استعلام از تشکل‌های عضو برای معرفی نمایندگان خود بررسی و مقرر شد آقایان مسائلی و امیری طیبی به عنوان نمایندگان کمیته داوری سندیکا و نفر سوم نیز بر اساس موضوع و طی هماهنگی با کمیته داوری به خانه صنعت و معدن معرفی شوند.

در ادامه گزارشی از جلسه با سازمان بازرسی و دادستانی کل کشور برای پیگیری مشکلات اعضا ارائه و هیأت مدیره ضمن تقدیر از پیگیری‌های صورت گرفته از سوی کمیته حقوقی و قراردادهای دبیرخانه، بر لزوم ورود سازمان بازرسی به پرونده قراردادهای صنعت برق با توجه به شرایط روز اقتصاد کشور تاکید کرد. همچنین هیأت مدیره با هر گونه اقدامی در خصوص پیگیری موضوعات مرتبط با تامین اجتماعی موافقت کرد.

بررسی معاملات بورس کالا در حوزه شرکت‌های توزیع محور بعدی جلسه بود که مقرر شد موضوع حذف امتیاز فنی و تاییدیه شورای ارزیابی توانیر در این معاملات بررسی و سندیکا موضوع را از مراجع ذیربط پیگیری کند.

بخش بعدی به ارائه گزارش انتظارات بخش خصوصی صنعت برق از دولت سیزدهم و برنامه معاونت پژوهشی سندیکا برای تدوین برنامه پیشنهادی برای وزارت نیروی دولت آینده اختصاص یافت. بر این اساس پیشنهاد شد معاونت پژوهشی ضمن تکمیل این برنامه، چشم انداز چهارساله‌ای تدوین و فرآیند اجرایی شدن آن را نیز مشخص کند.

*با توجه به شرایط ناشی از شیوع ویروس کرونا جلسه کاملاً آنلاین برگزار شده و عکس آرشیوی است.

سخنگوی صنعت برق کشور:

نیاز روزانه مصرف برق در کشور بیش از ۶۵ هزار مگاوات است
تهران- ایرنا- سخنگوی صنعت برق کشور گفت: مجموع میزان تولید نیروگاه‌های حرارتی و برق آبی از ۵۴ هزار مگاوات فراتر نرفته، در حالی که میزان نیاز مصرف برق کشور در این روزها بیش از ۶۵ هزار مگاوات است.

به گزارش ایرنا از پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، مصطفی رجبی مشهدی روز دوشنبه با تاکید بر وجود همکاری صورت گرفته در بخش صنایع مختلف کشور، افزود: اکنون با طرح‌های پاسخگویی بار و مشارکت مشترکان کشاورزی و صنعتی در حال جبران کمبودها هستیم تا در بخش خانگی با خاموشی روبرو نشویم.

رجبی مشهدی با توجه به محدودیت‌های ایجاد شده در فعالیت بخش تولید، اظهار داشت: صنایعی که در این موقعیت حساس کشور در حوزه برق،

همکاری بیشتری را در صرفه‌جویی مصرف برق داشتند، در فعالیت‌های خود رفع محدودیت خواهند شد.

سخنگوی صنعت برق کشور خاطرنشان کرد: از صنایع فولادی و سیمانی که با انجام تعمیرات سالیانه و یا تعطیلات در این ایام با صنعت برق همکاری داشته‌اند قدردانی کرده و پس از رفع محدودیت‌ها از برق رایگان متناسب با همکاری برخوردار می‌شوند.

مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران، به میزان مصرف برق در مزارع استخراج بیت کوین اشاره کرد و گفت: مراکز غیرمجاز استخراج رمز ارزهایی که تاکنون کشف شده‌اند بیش از ۲۰۰ هزار دستگاه ماینر غیرمجاز با میزان مصرف حدود ۵۸۵ مگاوات بوده که تامین برق آنها نیازمند نیروگاهی با بیش از ۷۵۰ مگاواتی است که این میزان عددی بسیار بزرگ محسوب می‌شود.

به گفته رجبی مشهدی، از طرفی مراکز استخراج رمز ارزهایی که به صورت مجاز در حال فعالیت بودند از ابتدای خرداد خاموش شدند و تا پایان دوران گرمای هوا و رفع محدودیت‌ها، خاموش خواهند ماند.

سخنگوی صنعت برق کشور به میزان صادرات برق اشاره کرد و گفت: اکنون میزان صادرات برق به دیگر کشورها در حداقل میزان قرار دارد، از طرفی میزان واردات برق بیش از ۵۰۰ مگاوات است که قطعاً با رفع محدودیت‌ها صادرات برق به شرایط عادی باز می‌گردد.

وی ادامه داد: در حال حاضر تنها محدودیت در بخش صنعت کشور است که آن هم به تدریج رفع خواهد شد تا بتوانیم به تولید بیشتری دست پیدا کنیم.

داد: هزینه ساخت نیروگاه‌ها بستگی به نرخ ارز موجود و جاری کشور دارد. با سیاست گذاری منطقی دولت به خصوص وزارت نیرو و شرکت توانیر و ارگان‌های زیرمجموعه آن باید مطالعه و نیز برنامه ریزی دقیق انجام دهند. ممکن است در بعضی از جاها صاحبان صنایع بتوانند در ساخت نیروگاه‌ها حضور داشته باشند. البته شرکت‌های توانمند می‌توانند با مشارکت بخش خصوصی و دولتی این هماهنگی‌های لازم را جهت ساخت نیروگاه‌ها انجام دهند و نیز دولت هم می‌تواند تسهیلات لازم را به بخش خصوصی واریز کند و همچنین مشارکت کند.

با توجه به شرح فوق، نتایج زیر حاصل می‌شود:

- ۱) شناسایی و دعوت سرمایه گذار علاقمند در این نوع پروژه‌ها
- ۲) فراهم نمودن تمام اقدامات قانونی از ابتدا تا صدور مجوز تا مرحله اجرا توسط دولت و نهایتاً اجرا و بهره برداری توسط بخش خصوصی
- ۳) ضمانت خرید قیمت مناسب برای تولید کننده و مصرف کننده بر اساس میزان سرمایه گذاری با مدیریت شرکت‌های زیر مجموعه توانیر

غلامرضا شرفی عضو کمیسیون انرژی دوره دهم مجلس شورای اسلامی نیز در این باره گفت: این طرح نیز منعقد است، ممکن است تا حدودی جوابگوی نیازها باشد اما در آخر منسوخ خواهد شد زیرا نمی‌تواند نیازهای زیاد ما در مصارف کشاورزی و صنعتی را برطرف کند.

او ادامه داد: باید علاوه بر اینکه نیروگاه‌های جدید ساخته می‌شوند، نیروگاه‌های نیمه کاره که هزینه زیادی برای ساخت آن استفاده شده است در دستور کار قرار بگیرد، در واقع اولویت اول باید ادامه ساخت نیروگاه‌های نیمه کاره باشد. در

در گفت و گو با باشگاه خبرنگاران جوان مطرح شد:

قبل از ساخت نیروگاه‌های جدید باید نیروگاه‌های نیمه کاره تمام شود

عضو کمیسیون انرژی دوره دهم مجلس: ساخت نیروگاه جدید در شرایطی که نیروگاه‌های نیمه کاره تمام نشده، غیر منطقی است.

کوروش کرم پور عضو کمیسیون انرژی دوره دهم مجلس شورای اسلامی در گفت و گو با خبرنگار اقتصاد و انرژی گروه اقتصادی باشگاه خبرنگاران جوان، درباره ساخت نیروگاه‌های جدید برای تامین برق صناعت‌های پرمصرف کشور گفت: ساخت نیروگاه‌های جدید الزامات خاص خودش را دارد. اما در این اوضاع بحران خشکسالی که منتهی به خاموشی‌های مکرر متاسفانه در تیرماه امسال یا بعضاً در ایام فعلی اتفاق می‌افتد. همچنین لازم است که نیروگاه‌های نیمه تمام را به اتمام برسانیم و نیز موکداً تاکید می‌کنیم. نسبت به برنامه‌ریزی و مدیریت انرژی در وحله اول صورت پذیرد. یعنی اینکه از لحاظ موقعیت جغرافیایی مطالعه دقیق شود و متوجه شوند که کدام نقطه کشور نیاز به تزریق انرژی برق بر حسب کیلووات‌های مورد نیاز آن منطقه که بحران داریم. در آن نواحی سعی کنیم نیروگاه‌های نیمه تمام را کامل کنیم. سپس به مدیریت مصرف رجوع کنیم و با تعدیل انرژی مورد نیاز فیدهای شبکه برق توزیع انرژی را به دست مصرف کنندگان (تک فاز خانگی و سه فاز دیماندی و صنعتی) برسانیم.

او در رابطه با هزینه بالای ساخت نیروگاه توضیح

اعمال سیاست‌های بسیار سخت گیرانه جهت ممنوعیت استخراج رمزارزها در چین می‌باشد و این امر باعث خروج اکثریت قریب به اتفاق دستگاه‌های استخراج رمزارز از کشور مذکور خواهد شد که بیش از ۵۰ درصد ظرفیت استخراج رمزارزها در کل دنیا را به خود اختصاص داده است.

از آنجایی که قیمت حامل‌های انرژی در ایران به صورت یارانه‌ای و ناچیز در مقایسه با قیمت‌های جهانی عرضه می‌شود، احتمال ورود تعداد زیادی از دستگاه‌های مذکور از چین به کشورمان از طریق مبادی غیررسمی در هفته‌های پیش رو بسیار بالا ارزیابی می‌شود. لذا، با توجه به تبعات زیان بار اقتصادی، اجتماعی و امنیتی این مساله، خواهشمند است دستور فرمائید در روزها و هفته‌های آتی تمهیدات سخت گیرانه تری به منظور جلوگیری از ورود غیرقانونی دستگاه‌های استخراج رمزارز به کشور معمول فرمایند.

به گزارش فارس، مسئولان دولت معتقدند بیش از ۳ درصد برق مصرفی کشور توسط ماینرهای استخراج رمزارز استفاده می‌شود.

در حال حاضر برخی شرکت‌ها با دریافت ثبت سفارش از وزارت صمت و تامین ارز نیمایی از بانک مرکزی اقدام به ورود دستگاه‌های استخراج رمزارز می‌کنند که مصرف برق آنها فشار مضاعف به شبکه برق وارد می‌کند که از سوی مسئولان وزارت نیرو پیش بینی نشده است. منافع و سود استخراج رمزارزها نسبت به آنچه ارز آوری برای داخل کشور دارد بسیار ناچیز محاسبه شده است.

در ماه‌های اخیر به دلیل تشدید گرمای هوا افزایش مصرف برق افزایش یافته و از آنجایی که تولید برق تکافوی مصرف را نمی‌کند شاهد قطعی برق در مناطق مختلف کشور بودیم.

هشدار توانیر درباره ورود گسترده دستگاه‌های غیرمجاز رمزارز از چین

مدیرعامل توانیر در مورد ورود گسترده دستگاه‌های غیرمجاز استخراج رمزارز از چین به کشور به ستاد مبارزه با قاچاق کالا و ارز هشدار داد.



به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، مدیرعامل توانیر در مورد ورود دستگاه‌های غیرمجاز استخراج رمزارز از چین به کشور به ستاد مبارزه با قاچاق کالا و ارز هشدار داد.

محمد حسن متولی زاده رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل شرکت توانیر در مورد احتمال افزایش ورود دستگاه‌های غیرمجاز استخراج رمزارز و لزوم در نظر گرفتن تمهیدات سخت گیرانه تر به مویدی خرم آبادی رئیس محترم ستاد مبارزه با قاچاق کالا و ارز نامه نوشت.

در این نامه مورخ ۲۸ تیرماه امسال، آمده است: با عنایت به اخبار منتشره در رسانه‌های کشور چین و همچنین رسانه‌های جهانی، دولت چین در حال



سخنگوی ساتبا:

تجدید پذیرها می‌توانستند مانع از خاموشی‌های امسال شوند

سخنگوی ساتبا گفت: اگر وعده‌های اقتصادی دولت بر آورده می‌شد با احداث نیروگاه‌های تجدید پذیر می‌توانستیم بخش عمده خاموشی‌های امسال را جبران کنیم.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از ساتبا، جعفر محمدنژاد سیگارودی، افزود: ایران سرزمینی پهناور و وسیع شامل منابع سرشار انرژی است، علاوه بر منابع انرژی‌های فسیلی، سرزمین ایران منابع فراوان انرژی‌های تجدیدپذیر نظیر انرژی خورشیدی و بادی را داراست که می‌توان به سادگی از این انرژی‌های بی‌انتهای برق تولید کرد، برقی که امسال در کشورمان به یکی از معضلات تبدیل شده و قطعی‌های طولانی آن ایرانیان را کلافه کرده است.

وی گفت: به لحاظ فنی و موقعیتی که ایران دارد نباید شک کرد که استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر کاملاً امکان پذیر است، چند سالی است که بر اساس آخرین آمار دنیا هزینه تولید برق از انرژی‌های تجدید پذیر از برق فسیلی پایین‌تر است و به لحاظ فنی نیز تفکر و رویکرد ۱۵ سال پیش وجود ندارد که مسئله تولید برق از انرژی‌های تجدیدپذیر فانتزی باشد.

سخنگوی سازمان انرژی‌های تجدید پذیر و بهره‌وری انرژی ادامه داد: در بسیاری از کشورها تولید برق از انرژی تجدید پذیر مدتهاست که انجام می‌شود و اکنون عمده برق مصرفی از انرژی‌های تجدید پذیر است باوجود اینکه ظرفیت آن‌ها از ایران بسیار کمتر است.

محمدنژاد سیگارودی بیشترین میزان تولید برق توسط نیروگاه‌های خورشیدی و بادی را در ایام پر تقاضای برق کشور عنوان کرد و افزود: در کشور ما در طی سال تقریباً ۷۰ درصد تولید برق سالیانه یک نیروگاه خورشیدی و بادی در ایامی رخ می‌دهد که بالاترین تقاضای برق کشور دارد، توصیه ما در طول سالیان این بوده که ورای بحث‌های زیست محیطی و استفاده از انرژی‌های فسیلی برای مصارف مهمتر نباید فراموش کرد که انرژی‌های تجدید پذیر می‌توانند در این ایام به داد شبکه برق کشور برسند.

وی یکی از مهمترین ویژگی‌های نیروگاه‌های تجدیدپذیر را غیرمتمرکز بودن آن‌ها دانسته و ادامه داد: برخلاف نیروگاه‌های فسیلی که کاملاً متمرکز ساخته می‌شوند و برای انتقال آن‌ها مجبور هستیم خطوط طولانی شبکه را داشته باشیم نیروگاه‌های انرژی‌های تجدید پذیر حتی در مقیاس‌های کیلوواتی می‌توانند در محل مصرف نصب شوند، یعنی اگر ساختمان شما نیاز به برق داشته باشد پشت بام منزل شما می‌تواند نیروگاه برق ساختمان باشد و برق مصرفی خود را تأمین کنید.

وی افزود: برنامه‌ریزی‌های جدی ما به دلیل بحث اقتصادی محقق نشد و به هر شکل اگر کمک‌های اقتصادی دولت محقق می‌شد اکنون با سه هزار مگاوات نیروگاه انرژی تجدیدپذیر در سراسر کشور می‌توانستیم بسیاری از خاموشی‌ها را جبران کنیم چرا که نیروگاه‌ها پراکنده بودند و هرکدام می‌توانستند به داد شبکه محلی خود برسند.

سخنگوی شرکت ساتبا گفت: واکنش توانیر به ادعای دیوان محاسبات ایران درباره مصرف نجومی برق در مزرعه رمز ارز برخلاف نیروگاه‌های فسیلی حرارتی و گازی که حداکثر ۲ الی ۲.۵ سال زمان

برای احداث نیاز دارند نیروگاه‌های تجدید پذیر به سرعت می‌توانند احداث شوند، برای مثال نیروگاه‌های خورشیدی ۱۰ الی ۱۵ مگاوات در مدت ۳ تا ۴ ماه و نیروگاه‌های بزرگ‌تر و حتی نیروگاه‌های بادی زیر یک سال قابلیت احداث دارند. سخنگوی سازمان ساتبا اضافه کرد: برای توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر که تماماً بر عهده بخش خصوصی است، طرح خرید تضمینی برق تجدید پذیر به مدت ۲۰ سال را در نظر گرفتیم و نرخ تعرفه‌ی برق تولیدی توسط نیروگاه‌هایی که مردم به راحتی می‌توانند آن‌ها را پشت بام منازل خود نصب کنند بالاتر گذاشتیم برای مثال اکنون تعرفه خرید برق نیروگاه‌های خورشیدی زیر ۲۰ کیلووات بالاتر از ۱,۴۰۰ تومان به ازای هر کیلووات برق است این در حالیست که تعرفه این برق در شبکه تولید برق کشور برای عرضه به مردم زیر ۲۰۰ تومان است.

وی با اشاره به اینکه با وجود اینکه هزینه اولیه احداث نیروگاه‌های خورشیدی بر بام منازل در طول چهار سال گذشته افزایش یافته، اما کم‌کم از جذابیت لازم خود برخوردار است. افزود: باعث تأسف است که چنین خاموشی‌هایی برای کشوری رخ داد که تا این اندازه منابع انرژی دارد، اما این خاموشی‌ها یک هشدار بود تا ما قدر منابع تجدید پذیر و پتانسیل آن‌ها را بیشتر بدانیم امیدواریم نه تنها وزارت نیرو بلکه همه کسانی که در توسعه این امر را نقش کلیدی دارند مانند سازمان برنامه و بودجه و وزارت نفت به کمک بیایند تا بتوانیم شاهد توسعه بیشتر تجدید پذیرها هم در مقیاس انشعابی بر پشت بام منازل، مراکز تجاری و واحدهای صنعتی باشیم و هم در مقیاس کلان نیروگاهی که می‌تواند در زمین‌های بایر احداث شود؛ باشیم.

کشور در حوزه برق همکاری بیشتری را در صرفه‌جویی مصرف برق داشتند، در فعالیتهای خود رفع محدودیت خواهند شد.

سختگوی صنعت برق کشور خاطرنشان کرد: از صنایع فولادی و سیمانی که با انجام تعمیرات سالیانه و یا تعطیلات در این ایام با صنعت برق همکاری داشته‌اند قدردانی کرده و پس از رفع محدودیت‌ها از برق رایگان متناسب با همکاری برخوردار می‌شوند.

مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران، به میزان مصرف برق در مزارع استخراج بیت کوین اشاره کرد و گفت: مراکز غیرمجاز استخراج رمز ارزهایی که تاکنون کشف شده‌اند بیش از ۲۰۰ هزار دستگاه ماینر غیرمجاز با میزان مصرف حدود ۵۸۵ مگاوات بوده که تامین برق آنها نیازمند نیروگاهی با بیش از ۷۵۰ مگاواتی است که این میزان عددی بسیار بزرگ محسوب می‌شود.

به گفته رجبی مشهدی، از طرفی مراکز استخراج رمز ارزهایی که به صورت مجاز در حال فعالیت بودند از ابتدای خرداد خاموش شدند و تا پایان دوران گرمای هوا و رفع محدودیت‌ها، خاموش خواهند ماند.

سختگوی صنعت برق کشور به میزان صادرات برق اشاره کرد و گفت: اکنون میزان صادرات برق به دیگر کشورها در حداقل میزان ممکن قرار دارد، از طرفی میزان واردات برق در عددی بیش از ۵۰۰ مگاوات است که قطعاً با رفع محدودیت‌ها صادرات برق به شرایط عادی باز می‌گردد.

وی ادامه داد: در حال حاضر تنها محدودیت در بخش صنعت کشور است که آن هم به تدریج رفع خواهد شد تا بتوانیم به تولید بیشتری دست پیدا کنیم.

صادرات برق در حداقل میزان ممکن قرار دارد

مدیرعامل شرکت مدیریت شبکه برق ایران گفت: صادرات برق در حداقل میزان ممکن قرار دارد، در حالی که میزان واردات برق در کشور بیش از ۵۰۰ مگاوات است.



به گزارش ایسنا، مصطفی رجبی مشهدی با اشاره به آخرین وضعیت مصرف برق در کشور گفت: شرایط کنونی صنعت برق به گونه‌ای است که مجموع میزان تولید نیروگاه‌های حرارتی و برق‌آبی از ۵۴ هزار مگاوات فراتر نرفته، در حالی که میزان نیاز مصرف برق کشور در این روزها نیازمند بیش از ۶۵ هزار مگاوات تولید برق است.

وی با تاکید بر وجود همکاری صورت گرفته در بخش صنایع مختلف کشور، افزود: اکنون با طرح‌های پاسخگویی بار و مشارکت مشترکان کشاورزی و صنعتی در حال جبران کمبودها هستیم تا در بخش خانگی با خاموشی روبرو نشویم. طبق اعلام وزارت نیرو، رجبی مشهدی با توجه به محدودیت‌های ایجاد شده در فعالیت تولیدی‌ها، اظهار کرد: صنایعی که در این موقعیت حساس



تاسیسات الکتریکی صنایع تابلوسازی

مدرس: آقای مهندس پوریا ساسانفر

محتوی دوره:

ترانسفورماتور توزیع و انواع آن	محاسبات اتصال کوتاه و اثرات آن
اثر هارمونیک‌ها در شبکه‌های برق	همبندی Bonding
انواع کابل‌ها و روش‌های شناسایی	کاربرد شبکه‌های ایزوله IT
انتخاب کلید اتوماتیک و محاسبات قدرت قطع	برق گرفتگی و ایمنی
حفاظت جریان زمین نشستی و تجهیزات مربوطه	
شبکه‌های فشار ضعیف و نحوه اتصال نول و ارت	

زمان برگزاری دوره: مدت دوره: ۲۴ ساعت - ۸ جلسه ۳ ساعته
از تاریخ ۳۱ مرداد تا ۲۳ شهریور - روزهای یکشنبه و سه‌شنبه از ساعت ۱۹:۰۰ الی ۲۲:۰۰

هزینه دوره برای هر نفر: پرسنل شرکتهای عضو انجمن ۵,۵۰۰,۰۰۰ ریال
پرسنل شرکتهای غیر عضو ۶,۰۰۰,۰۰۰ ریال
بیش از دو نفر ۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال

با ارائه گواهینامه عضو از انجمن دوره به صورت آنلاین میباشد.

برای ثبت نام در دوره خواهشمند است هزینه دوره را به شماره حساب انجمن ۱۱۰۰۲۱۳۲۲۰۰۴ - و یا شماره کارت انجمن ۶۰۳۷۹۹۱۸۹۹۹۴۵۴۴ نزد بانک ملی ایران کد ۲۲۷ و اریز و فیش مربوطه را به همراه فرم ثبت نام به شماره فکس انجمن ۰۲۲-۸۸۷۰۱۰۳۲ و یا ایمیل انجمن iepma1377@gmail.com ارسال و یا شماره تلفن ۰۲۶۰۸-۴۶۰۸۷۰۵۰۷۱ دفترخانه انجمن هماهنگ فرمایند.

جدید از سوی دولت ترامپ علیه ایران، حجم مناسبات اقتصادی ایران و کره جنوبی به بیش از ۱۷ میلیارد دلار رسید اما با خروج دولت وقت آمریکا از برجام، این سطح از مناسبات به کمتر از ۲ میلیارد دلار کاهش یافت، افزود: در مواجهه با تحریم‌های ناعادلانه آمریکا علیه ایران، شرکت‌ها و صنایع کره جنوبی نیز دچار ضرر و زیان شدند و این در حالی است که در ایران سعی شد صنایع کشور بر توان داخلی متمرکز شوند.

وی در همین رابطه به برخی توانمندی‌ها در صنایع پزشکی ایران اشاره کرد که در دوره شیوع ویروس کرونا نمود پیدا کرد و شرکت‌های ایرانی با تولید دستگاه‌های حیاتی مانند ونتیلاتور علاوه بر تامین نیاز داخل به این تجهیزات و عدم وابستگی به واردات، به صادرات این تولیدات نیز روی آوردند. رئیس اتاق بازرگانی تهران سپس با تاکید بر اینکه بخش خصوصی ایران آماده توسعه همکاری‌های اقتصادی با شرکت‌های کره‌ای است، برگزاری وبینارهای تجاری میان بنگاه‌های دو کشور برای آشنایی با ظرفیت‌ها و توانمندی‌های یکدیگر را یکی از اقدامات اتاق تهران در راستای شروع دوباره تجارت ایران و کره عنوان کرد که به گفته وی با همکاری سفارت این کشور در تهران، می‌تواند در دستور کار مشترک قرار گیرد.

شرکت‌های بزرگ کره‌ای منتظر توافق ایران و غرب
سفیر کره جنوبی در این ملاقات، با بیان اینکه صنایع نفت و پتروشیمی این کشور، بیشترین آسیب را از اعمال تحریم‌ها علیه ایران متحمل شده‌اند، گفت: خوشبختانه برآوردها حاکی از توافق دولت‌ها در میز مذاکرات است و در صورت رفع تحریم‌ها، کره جنوبی سرمایه‌گذاری در ایران را به طور گسترده به ویژه در حوزه‌های زیرساخت مانند

در دیدار سفیر کره جنوبی و رئیس اتاق بازرگانی تهران مطرح شد

روش آزادسازی مطالبات ایران در کره از زبان سفیر جدید

سفیر جدید کره جنوبی در تهران که هفته پیش استوارنامه خود را تقدیم رئیس‌جمهور کرد، در دیدار با رئیس اتاق بازرگانی تهران، عنوان کرد که تنها شرکت‌های کره‌ای صادرکننده کالا به ایران مجاز به دریافت پول خود از منابع مسدود شده ایران هستند و این حق برداشت شامل مبادلات جدید نمی‌شود، مگر تجارت اقلام بشردوستانه و دارو.

در ملاقات سفیر جدید کره جنوبی با رئیس اتاق بازرگانی تهران، دو طرف پیرامون آخرین وضعیت مناسبات تجاری دو کشور و چگونگی به‌سازی آن به گفت‌وگو نشستند. در این ملاقات که در دفتر رئیس اتاق تهران برگزار شد، مسعود خوانساری به مسدود ماندن ۷ میلیارد دلار پول فروش نفت ایران در کره جنوبی اشاره کرد و آزادسازی این حجم از منابع مالی را جدی‌ترین مطالبه فعالان اقتصادی و مردم ایران از کره جنوبی عنوان کرد.

وی با اشاره به مذاکرات چند ماه اخیر میان دولت و کشورهای غربی برای حل‌وفصل تحریم‌ها و احیای برجام، گفت: بخش خصوصی ایران انتظار دارد پس از به نتیجه رسیدن این مذاکرات و رفع تحریم‌ها، سرمایه‌گذاری‌های مشترک میان ایران و کره در بخش‌های مختلف اقتصادی و صنعتی صورت گیرد و گشایش‌ها صرفاً محدود به تامین مالی و تجارت نشود.

خوانساری با بیان اینکه تا پیش از اعمال تحریم‌های

مصطفی رجبی مشهدی سخنگوی صنعت برق کشور در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصاد و انرژی گروه اقتصادی باشگاه خبرنگاران جوان، با اشاره به برخورد با برق نماهای ساختمانی گفت: با توجه به افزایش دما و مصرف بالای برق در کشور شاهد مصرف روز افزون برق در بخش خانگی و تجاری هستیم.

او ادامه داد: مالکان ساختمان‌هایی که نمای بیرونی خود را نور پردازی کرده‌اند، در این ایام با توجه به افزایش مصرف برق باید میزان مصرف برق را رعایت کنند، در غیر این صورت برق آنان قطع خواهد شد.

سخنگوی صنعت برق کشور افزود: اگر ما مصرف برق زیادی در این بخش به خصوص روشنایی نماهای ساختمانی مشاهده کنیم، بعد از دادن تذکر و عدم رعایت توسط ساکنان، نسبت به قطع برق آن ملک اقدام خواهیم کرد.

رجبى مشهدى تصریح کرد: خواهش ما این است مشترکان در مصرف برق صرفه جویی کامل داشته باشند، شرایط کنونی صنعت برق به گونه‌ای است که مجموع میزان تولید نیروگاه‌های حرارتی و برق‌آبی از ۵۴ هزار مگاوات فراتر نرفته، در حالی که میزان نیاز مصرف برق کشور در این روزها نیازمند بیش از ۶۵ هزار مگاوات تولید برق است.

او افزود: در حال حاضر اولویت اصلی ما تامین برق خانگی است با طرح‌های پاسخگویی بار و مشارکت مشترکان کشاورزی و صنعتی در حال جبران کمبودها هستیم تا در بخش خانگی با خاموشی روبه‌رو نشویم. سخنگوی صنعت برق کشور در پایان تصریح کرد: به طور کلی میزان واردات برق در حداقل میزان ممکن قرار دارد و در حدود ۵۰۰ مگاوات است. واردات برق به کشور بیش از ۵۰۰ مگاوات است و در حال حاضر صادرات برق کمتر از ۱۰۰ مگاوات است؛ بر این اساس واردات برق کشور ۵ برابر صادرات است.

برق نماهای ساختمانی در صورت مصرف بالا قطع می‌شود / ۵۰۰ مگاوات واردات برق به کشور داریم
سخنگوی صنعت برق کشور گفت: اگر روشنایی نماهای ساختمانی زیاد باشد، بعد از تذکر دادن و عدم توجه به آن، برق را قطع خواهیم کرد.



به گفته باقری از سال ۱۳۹۲ به بعد، بخش خصوصی وارد سرمایه‌گذاری برق نمی‌شود؛ چراکه این بخش نمی‌تواند با دولتی که در صنعت برق ناظر، داور، مصرف‌کننده، تولیدکننده، طلبکار، بدهکار، سرمایه‌گذار و نرخ‌گذار است رقابت کند. بحث سرمایه‌گذاری آثار بلندمدت دارد و هم‌زمان نگهداری و تعمیر نیروگاه‌ها در کنار سرمایه‌گذاری برای ساخت واحدهای جدید نیز دارای اهمیت است. بر اساس مصوبات باید ۲۲ درصد رشد ظرفیت را تجربه می‌کردیم اما شاهد شیب نزولی جدید در سرمایه‌گذاری صنعت برق هستیم و در این شرایط خاموشی در تابستان ۱۴۰۰ محتوم بود که البته فشار عمده آن روی صنایع است.

به عقیده باقری، این بهره‌وری پایین ناشی از این است که در اقتصاد ایران انرژی یارانه‌ای است و ۸۶ میلیارد دلار در حوزه انرژی یارانه پرداخت می‌شود که می‌توانست وارد سرمایه‌گذاری شود.

باقری همچنین نظام حقوقی و قراردادی یک‌جانبه در صنعت برق را از جمله مشکلات این حوزه دانسته و می‌گوید: متأسفانه قراردادهای سلیقه‌ای به صنعت تحمیل شده و حالا با ۴۰۰ قرارداد تعلیقی در صنعت برق مواجه هستیم که مشکل بزرگی است و در نتیجه آن، بخش خصوصی روزبه روز نحیف‌تر شده و در نهایت با تعدیل نیرو کاهش ظرفیت تولید و ورشکستگی مواجه است.

حالا حسونند هم تاکید کرد که باید فضای انحصار را بشکنیم؛ هم شرکت‌های خارجی و هم شرکت‌های داخلی توان رقابت داشته باشند و زمینه حضور آنان را با تکنولوژی جدید و منابع مالی فراهم کنیم تا بتوانیم از تمام ظرفیت‌هایی که در کشور وجود دارد، استفاده کنیم.

باقری عارضه اصلی صنعت برق را تصدی‌گری دولت

با صادرات است. ما باید مسیر صادرات را برای سرمایه‌گذاران این حوزه هموار کنیم و برای آنان امکان ارز آوری وجود داشته باشد تا بتوانند فعالیت خود را توسعه دهند.

رئیس کمیسیون انرژی مجلس گفته است: باید از ظرفیت انرژی‌های تجدیدپذیر در زمان غیرپیک برای صادرات و در زمان پیک در شبکه سراسری استفاده کنیم، اگر این موارد مورد توجه قرار گیرد، رغبت برای سرمایه‌گذاری در این حوزه بیشتر خواهد شد.

بارها فعالان اقتصادی از فضای نامناسب در صنعت برق، انحصارها و دخالت دولت در قیمت‌گذاری گفته‌اند؛ پیام باقری، نایب‌رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران در پانزدهمین نشست هیات نمایندگان اتاق ایران، گزارشی از وضعیت کمبود برق و خاموشی‌های اخیر ارائه داد. به گفته او صنعت برق ایران در رتبه اول توسعه در منطقه و رتبه ۱۴ جهان قرار دارد و بیش از ۳۷ میلیون مشترک در کشور از این حوزه استفاده می‌کنند.

باقری در آن نشست گفته: ۸۴ درصد تولید برق ایران در سال ۹۹ متکی به نیروگاه حرارتی بوده و از نظر مصرف نیز، یک‌سوم مصارف برق در صنعت و یک‌سوم در بخش خانگی و یک‌سوم مابقی حوزه‌هاست.

او مسائلی نظیر وضعیت بارندگی‌ها، قیمت ارز و شرایط آب‌وهوا را ریشه اصلی مشکلات کمبود منابع برای سرمایه‌گذاری عنوان کرده و می‌گوید: ۵ هزار مگاوات تولید برق در سال طبق برنامه ششم توسعه حدود ۵ میلیارد دلار سرمایه نیاز دارد؛ اما جدای از اینکه روند سرمایه‌گذاری در کشور نزولی است، عدم اشتیاق بخش خصوصی برای توسعه سرمایه‌گذاری در صنعت برق نیز مزید بر علت است.



پایگاه خبری اتاق ایران گزارش می‌دهد

سرمایه‌گذاری در صنعت برق، قربانی رقابت دولت با بخش خصوصی

بخش خصوصی نمی‌تواند با دولت که در صنعت برق داور، تولیدکننده، بدهکار، سرمایه‌گذار و نرخ‌گذار است رقابت کند و برای همین از سال ۹۲ از سرمایه‌گذاری در این صنعت منصرف شده است.

رئیس کمیسیون انرژی مجلس گفته است که باید از ظرفیت انرژی‌های تجدیدپذیر در زمان غیر پیک برای صادرات و در زمان پیک در شبکه سراسری استفاده کنیم.

در روزهایی که خاموشی در کمین جامعه و صنعت کشور است، کارشناسان می‌گویند باید از ظرفیت انرژی‌های تجدیدپذیر استفاده شود، اگرچه فعالان این حوزه موانع و مشکلات آن را سد راه می‌بینند. فریدون حسونند، رئیس کمیسیون انرژی مجلس یازدهم بر ضرورت توجه به تولید انرژی‌های تجدیدپذیر تاکید می‌کند و می‌گوید: در برنامه ششم توسعه تکالیف قانونی برای دولت در بحث تولید برق توسط انرژی‌های تجدیدپذیر دیده شده است، بخشی از این تکالیف به تامین برق از طریق انرژی خورشیدی و بادی باز می‌گردد که متأسفانه تا به الان حدود ۸۰۰ مگاوات تولید برق از طریق انرژی‌های تجدیدپذیر داشتیم که براساس قانون باید حدود ۵ هزار مگاوات می‌بود.

حسونند در گفت‌وگو با «ایسنا» گفته است: بخشی از این عقب‌ماندگی به قوانین ما باز می‌گردد و بخشی مربوط به قیمت‌گذاری و بخشی مربوط به تاخیر در پرداخت مطالبات سرمایه‌گذاران و بخشی مرتبط



پایگاه خبری اتاق ایران گزارش می‌دهد

پیش بینی شرایط نامساعد تامین برق طی یک ماه آینده

حمایت نکردن از سرمایه‌گذاران در حوزه تولید برق، بی‌توجهی به اهداف تعیین شده در قانون برنامه ششم، گرم شدن زود هنگام و فعالیت ماینرها، مهم‌ترین عوامل قطعی‌های مکرر برق هستند.

در حالی که این روزها شاهد قطعی مکرر برق در طول روز هستیم، مدیرعامل توانیر از عدم تحقق برخی اهداف تعیین شده در قانون برنامه ششم توسعه سخن می‌گوید و ضمن توجه به شرایط ناشی از خشکسالی و گرم شدن زود هنگام هوا از رشد ۲۰ درصدی بی‌سابقه در مصرف برق خبر می‌دهد.

بدون شک بی‌توجهی به توسعه نیروگاه‌های تولید برق تجدیدپذیر که در برنامه توسعه نیز توجه خاصی به آن شده است و غفلت از بالا بردن سطح بهره‌وری برق هم در حوزه تولید و هم مصرف در طول سال‌های اخیر موجب شد تا امروز به دلیل شرایط نامساعد آب‌وهوا و خشکسالی با وضعیت نامطلوبی در تولید و تامین برق مورد نیاز کشور مواجه شویم.

نکته قابل توجه اینجاست که برنامه‌ریزی برای

تولید برق یک فرآیند بلندمدت است و برای جلوگیری از مشکلاتی که امروز با آن مواجه هستیم باید سال‌ها پیش سرمایه‌گذاری لازم صورت می‌گرفت. بنابراین حل مسائل پیش رو به راحتی اتفاق نخواهد افتاد.

در این بین برخی تاکید ویژه‌ای روی تولید انواع رمزارزها دارند و معتقدند علت اصلی این خاموشی‌ها فشاری است که فعالیت دستگاه‌های تولیدکننده رمزارز بر نیروگاه‌ها وارد می‌کند. محمدحسن متولی زاده، مدیرعامل توانیر در برنامه گفت‌وگو ویژه خبری از پدیده‌ای به نام “رمزارز” هم سخن می‌گوید که حجم قابل ملاحظه‌ای از مصرف برق را به خود اختصاص می‌دهد.

او تولید رمزارزها را بسیار انرژی بر توصیف کرد و علت اینکه تعداد عمده‌ای از تولیدکنندگان این رمزارزها به ایران سرازیر شدند را ارزان بودن انرژی در کشور دانست.

متولی زاده همچنین تولید این رمزارزها را به دو دسته تقسیم می‌کند؛ یک دسته در چارچوب قوانین و مقررات فعالیت می‌کنند که حدود ۳۰۰ مگاوات قرارداد رسمی دارند و مدیریت‌پذیر هستند و از شنبه اول خرداد این تولیدکنندگان قانونی رمزارزها از مدار خارج شدند؛ اما دسته دوم در قالب قانون فعالیت نکرده و بنابراین قابل مدیریت هم نیستند.

بر اساس اظهارات مدیرعامل توانیر در یک سال اخیر رشد انرژی مصرفی برای استخراج هر واحد رمزارز، چندین برابر شده است و بر اساس برآوردها حدود دو هزار مگاوات از برق کشور برای تولید رمزارز مصرف می‌شود. دو هزار مگاوات معادل مصرف دو میلیون خانوار یا معادل بیش از مصرف هفت استان کشور و ۳۰ درصد مصرف

برق تهران است.

علاوه بر آنچه متولی زاده به عنوان علل بروز قطعی برق در روزهای گذشته مطرح کرد، نایب رئیس هیأت مدیره سندیکای تولیدکنندگان برق نیز روی عدم سرمایه‌گذاری جدید در حوزه برق به دلیل نبود حمایت کافی از سرمایه‌گذاران و پرداخت نکردن مطالبات آنها تاکید کرد.

به اعتقاد ابراهیم خوش گفتار، نایب رئیس هیأت مدیره سندیکای تولیدکنندگان برق، قانون در این حوزه به درستی اجرا نمی‌شود و متأسفانه از سال ۱۳۹۲ به این طرف، سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در نیروگاه‌ها اتفاق نیفتاده و در طول برنامه ششم توسعه نیروگاهی ساخته نشده است.

اصلاح قیمت برق، راه حل برون رفت از مشکلات این صنعت

ایران اکنون می‌بست - راه حل برون رفت صنعت برق از مشکلات حاضر در گروی، اصلاح قیمت برق و استفاده از سازوکارهای شفاف بازار سرمایه برای کشف قیمت واقعی برق جهت ارائه سیگنال‌های قیمتی مناسب به سرمایه‌گذاران است.

محمدحسین عسگری، معاون توسعه بازار و مطالعات اقتصادی بورس انرژی با بیان مطلب فوق، در رابطه با تاکید بر پتانسیل بازار سرمایه برای تامین مالی صنعت برق گفت: بازار سرمایه با ابزارهای متنوعی از جمله انواع صکوک و اوراق مشارکت امکان تامین مالی شرکت‌ها را فراهم می‌کند. برای مثال شرکت مپنا از صکوک اجاره برای تامین مالی جهت خرید

توربین‌های خود استفاده کرده یا قبل از آن شرکت دولتی توسعه منابع آب و نیروی ایران نیز از طریق اوراق مشارکت دست به تامین مالی زده است.

این کارشناس بازار سرمایه در رابطه با ابزارهای بورس انرژی در حوزه برق عنوان کرد: ابزارهایی برای تامین مالی در حوزه برق در بورس انرژی وجود دارند، مانند قرارداد سلف موازی استاندارد که دارایی پایه این اوراق، برق است که بر این اساس نیروگاه‌ها، برق را پیش فروش می‌کنند و با این روش زودتر منابع مالی را به دست می‌آورند و صرف اجرای طرح‌های توسعه‌ای خود می‌کنند.

این کارشناس بازار سرمایه در رابطه با صندوق پروژه گفت: صندوق سرمایه‌گذاری پروژه از دیگر ابزارهای بورس انرژی در حوزه برق است که نیروگاه‌ها پرند با استفاده از صندوق سرمایه‌گذاری پروژه اقدام به تامین مالی کرده است این صندوق ساز و کاری شبیه به سهام دارد و عملاً کسانی که این صندوق‌ها را می‌خرند در سود و زیان آن شریک می‌شوند. وی در رابطه با گواهی ظرفیت افزود: گواهی ظرفیت ابزاری جدید در بورس انرژی است، که خریداران حق استفاده یک مقدار مشخص از ظرفیت برق را در یک دوره زمانی نامحدود خواهند داشت، که این امر نیز به تامین مالی نیروگاه‌های در حال احداث کمک می‌کند.

معاون توسعه بازار و مطالعات اقتصادی بورس انرژی، گفت: با توجه به گرایش جهانی به سمت مقررات زدایی از صنعت برق در سراسر دنیا، از اواخر دهه ۷۰ شمسی موضوع تجدید ساختار در صنعت برق کشور مطرح شد. با ابلاغ آیین‌نامه اجرایی شرایط و تضمین خرید برق موضوع بند “ب” ماده (۲۵) قانون برنامه چهارم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران از آبان ۸۲، این



مهارت‌های مدیریتی

سه راهکار برای ماندگاری تحولات در سازمان

پیروزی در جنگ و شکست در صلح، یک الگوی متداول در تاریخ نظامی است. وقتی منابع و ظرفیت‌هایی برای پیروزی در جنگ اختصاص می‌یابد، اما برای فهمیدن پیچیدگی اتفاقات بعدی سرمایه‌گذاری چندانی صورت نمی‌گیرد، رسیدن به صلح سخت می‌شود. این موضوع را می‌توان با تحولات کسب‌وکار همانند دانست. سازمان‌ها منابع را به پای ایجاد تغییر در سازمان می‌ریزند و وقتی به اهداف کوتاه‌مدتی که مد نظرشان بود می‌رسند، اعلام پیروزی می‌کنند. اما معمولاً برای پایداری بلندمدت آن تغییر، برنامه‌ریزی ندارند.

دهد. شرکت باید لیستی از کلیه شرایط و ضوابط مشتریان و فرآیندهای پشتیبانی آنها تهیه می‌کند و ارزیابی می‌کند که آیا این شرایط، ضوابط و فرآیندها قانون را نقض می‌کنند یا نه. اگر پاسخ مثبت بود، باید اصلاحات اساسی در آن انجام می‌دادند. کار بسیار بزرگی بود و صدها مشاور را درگیر می‌کرد و به ده‌ها میلیون دلار هزینه نیاز داشت. به علاوه، شرکت برای حفظ این وضعیت بعد از رفتن مشاورها برنامه‌ای نداشت و در نتیجه، چالش‌های قانونی آن ادامه داشت. اگر رهبران سازمان از ابتدا کارکنان خود را مسوول پیشبرد این تحول می‌کردند و مطمئن می‌شدند افراد مسوول، منابع لازم برای ادامه کار را دارند، در دسرهای مداوم شرکت پایان می‌یافت.

۲- پایبندی به بخش تحولی مدیریت عملکرد. مشوق‌ها و معیارهای عملکرد در سطح فردی و در سطح شرکت، باید در خدمت تغییرات بلندمدتی باشند که رهبران سازمان سعی در ایجاد آن دارند. پیتر دراگر، جمله معروفی دارد که می‌گوید «چیزی را که نمی‌توانید اندازه بگیرید، نمی‌توانید مدیریت کنید.»

تحولات به طور آشکاری چالش‌برانگیز هستند و بیشتر شرکت‌ها در اجرای آنها شکست می‌خورند. حتی شرکت‌هایی که ابتدا موفق می‌شوند، نمی‌توانند تغییری را که ایجاد کرده‌اند حفظ کنند. تحقیقات نشان می‌دهد حدود ۷۰ درصد تغییراتی که شرکت‌ها اجرا می‌کنند، با شکست مواجه می‌شود. اما آن دسته از رهبران سازمانی که سه اقدام زیر را انجام می‌دهند، می‌توانند تا حدی این مشکل را حل کنند:

۱- وقف انرژی رهبری برای پایدار نگه داشتن تحول. بعد از اینکه تغییری اثرش را نشان داد، برای جلوگیری از فروپاشی آن، به برنامه‌ریزی پیشرفته نیاز داریم. یکی از بهترین اقداماتی که رهبران سازمان می‌توانند انجام دهند تا برای یک تحول پایدار برنامه‌ریزی کنند، این است که انرژی رهبری خود را در بلندمدت، وقف طراحی و حفظ فرآیندها، تکنولوژی و روش‌های جدید کار کردن متناسب با آن تغییر کنند.

عواقب انجام ندادن این کار، تخریب کسب‌وکار است. به عنوان مثال، یک شرکت بیمه بزرگ با مواعی قانونی مواجه شد که آن را ملزم می‌کرد در فرآیندهای کاری خود اصلاحات اساسی انجام

زباله‌ها داخل سطل ریخته شدند و تیم به حفظ کیفیت متعهد ماند.

۳- زندگی کردن الگوی جدید. رهبران سازمان باید الگوی رفتارهایی باشند که برای حفظ تغییر لازم هستند. این کار می‌تواند با انجام اقدامات واقعی و نمادینی صورت گیرد که به کارکنان نشان دهد رهبران سازمان به تحول متعهد هستند. مطالعه‌ای که «موسسه ملی تحقیقات سلامت» در بریتانیا انجام داده، اهمیت این الگوسازی را مورد تأکید قرار می‌دهد. موسسه، برنامه‌های تحول را در محیط‌های بالینی بررسی کرده و به این نتیجه رسیده که از میان انواع فاکتورهایی که بر دوام تحول اثر می‌گذارد، نقش الگو بودن مدیران ارشد، بزرگ‌ترین عامل پیش‌بینی‌کننده تغییر پایدار بوده است.

تجربه تحول یکی از مشتریان ما، این یافته را تأیید می‌کند. شرکت اخیراً از یک نرم‌افزار مدیریت روابط با مشتری استفاده می‌کند که حاوی ابزاری برای جمع‌آوری دیدگاه‌ها در جلسات با مشتری است.

سنجش ماندگاری اهداف تحول در بلندمدت، خلاقانه عمل کنند، ارائه می‌کنند. آنها یک شرکت معدنی در خاورمیانه را توصیف می‌کنند که تلاش‌های زیادی به خرج داده تا کیفیت عملیات خود را متحول کند. وقتی رهبران این کسب‌وکار به فکر افتادند که چطور این تحول را حفظ کنند، به یک معیار منحصر به فرد برخوردند: عکس‌های زباله. تیم‌های کارخانه می‌گفتند خیلی آزاردهنده است وقتی هنگام تخلیه نخاله‌های معدن در زباله‌دانی‌های شرکت، می‌بینند که کارکنان دیگر، به ریختن زباله‌های خود به سطل اهمیتی نمی‌دهند و زباله‌ها در اطراف زباله‌دانی پراکنده است. برای رهبران سازمان، این نه تنها نشانه عدم احترام بود، بلکه حاکی از نبود ذهنیت کیفیتی بود که به عنوان بخشی از برنامه تحول، همه باید به آن پایبند می‌بودند. بنابراین، یکی از مدیران خط مقدم، پیشنهاد داد هر هفته از محوطه ضایعات عکس بگیرند و عکس‌ها را در طول جلسات عملیاتی شرکت بررسی کنند. وقتی توجه مدیریت جلب شد،

فاجعه در گلستان؛ منابع آبی خشک شد

