



جناب آقای دکتر حقیقی
 مشاور محترم سندیکای صنعت برق ایران
 با نهایت تاسف و تأثر، درگذشت مادر گرامیتان را تسلیت عرض
 نموده، برای آن مرحومه علو درجات و برای بازماندگان صبر و
 شکیبایی آرزو مندیم.

فهرست

- مشکلی جدید در مسیر بازگشت ارز به کشور ۲
- احتمال تعقیب قضایی برخی مدیران اجرایی در
ارتباط با قطعی‌های برق ۳
- آمادگی ۹۰۰ مولد اضطراری برای تامین برق
پایتخت ۳
- آشنایی با نحوه حمایت، ارائه مشوق‌ها و
ظرفیت‌های قانونی در زمینه تولید بار اول ۴
- نشست تجاری فناوری مجازی ایران - ویتنام ۴
- کشف بیش از ۲۰۰۰ دستگاه ماینر در یک روز ۵
- پتانسیل بالای ایران برای استفاده از منابع
تجدیدپذیر ۵
- نقدینگی در کدام دولت‌ها اوج گرفت؟ ۶
- ایران در افت ارزش پول ملی رکورد زده است ۷
- هوشمندان پشیمان نمی‌شوند ۷
- امکان مشاهده آنلاین میزان بازگشت ارز حاصل
از صادرات ۸

سه مطالبه اقتصاد انرژی از دولت سیزدهم

رئیس کمیسیون انرژی و محیط‌زیست اتاق تهران با اشاره به اینکه هیچ‌یک از نامزدهای کسب کرسی ریاست جمهوری آینده، تاکنون برنامه مشخصی در ارتباط با رویکرد دولت متبوعشان به اقتصاد انرژی ارائه نکرده‌اند گفت: این بخش از اقتصاد کشور، سه مطالبه و خواسته جدی از دولت سیزدهم دارد.

رضا پدیدار رئیس کمیسیون انرژی و محیط‌زیست اتاق تهران با انتقاد از عدم توجه نامزدهای ریاست جمهوری به ارائه دیدگاه‌ها و برنامه‌های خود درباره اقتصاد ملی کشور به ویژه حوزه انرژی، سه خواسته جدی اقتصاد انرژی کشور از دولت سیزدهم را مطرح کرد. با تأکید بر اینکه، اقتصاد ملی در ایران، کماکان نفتی و وابسته به منابع این بخش است، گفت: بهینه‌سازی مصرف انرژی و تبیین سیاست‌هایی برای درست مصرف کردن در این حوزه، یکی از مطالبات جدی از دولت آینده است.

وی با بیان اینکه در حال حاضر، میزان مصرف بنزین در کشور به طور فزاینده رو به افزایش است، افزود: در شرایط کنونی و پیش از ورود به پیک مصرف سوخت در فصل تابستان،



با ابلاغیه ۱۷۷ ستاد هماهنگی اقتصادی دولت بنا شد، پنج روش برای بازگشت ارز به کشور در اختیار صادرکنندگان قرار گیرد.

وی با بین اینکه واردات در برابر صادرات یکی از راهکارهای پیش‌بینی شده در این زمینه بود، توضیح داد: متأسفانه از حدود دو هفته قبل محدودیتی جدید در مسیر اجرای این ابلاغیه به وجود آمده است. در حال حاضر صادرکنندگان موظفند برای اجرای واردات در برابر صادرات، کالای تخصصی در حوزه فعالیت خود وارد کنند که همین امر برای آنها مشکلاتی جدید ایجاد کرده است.

رئیس کنفدراسیون صادرات ایران ادامه داد: صادرکنندگانی که قصد واردات در برابر صادرات را دارند در سامانه نیما با مشکل مواجه شده‌اند و ما عملاً به شرایط قبل بازگشته‌ایم و تداوم این شرایط روند بازگشت ارز به کشور را با مشکل مواجه می‌کند.

لاهورتی با بیان اینکه دستگاه‌های دولتی باید لاقلاً از چند هفته قبل تغییر در شیوه‌های اجرایی را اعلام کنند، گفت: وقتی شرایط ناگهان تغییر می‌کند هم برای صادرکننده و هم واردکننده دشوار می‌شود. از این رو دستگاه‌های مسئول مانند سازمان توسعه تجارت باید به این حوزه ورود کرده تا در کنار مشکلات موجود لاقلاً در عرصه اجرا محدودیت‌ها کاهش یابند.

وی خاطر نشان کرد: صادرکنندگان با مشکلاتی که در عرصه تعهد ارزی به وجود می‌آید عملاً بخشی از توان خود را از دست می‌دهند و همین موضوع ظرفیت تولید با محوریت صادرات را تحت الشعاع قرار می‌دهد. از سوی دیگر به وجود آمدن اختلاف میان صادرکننده و وارکننده نیز چالش دیگری است که می‌تواند برای ما مشکل آفرین شود.



رئیس کنفدراسیون صادرات ایران خبر داد

مشکلی جدید در مسیر بازگشت ارز به کشور

رئیس کنفدراسیون صادرات ایران می‌گوید با وجود آنکه بنا بود در سال جاری با اجرای ابلاغیه ۱۷۷ ستاد هماهنگی اقتصادی مشکلات ارزی صادرکنندگان کاهش یابد اما در روزهای گذشته معضلی جدید در این عرصه ایجاد شده است.

به گزارش ایسنا، محمد لاهوتی در نشست هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی تهران، اظهار کرد: هرچند بخش خصوصی از سه سال قبل پیشنهادات خود در زمینه بازگشت ارز به کشور و ایفای تعهدات ارزی را ارائه کرده بود اما متأسفانه تا چندی قبل این پیشنهادات راه به جایی نبرده بودند و سرانجام

نفت ایران با هدف تدوین طرح روش‌شناسی انتقال تکنولوژی‌های روزآمد در صنعت نفت و انرژی کشور، اشاره کرد و افزود: بر اساس این طرح، می‌توان از مسیر تعامل سازنده با عرصه بین‌الملل، روزآمدترین تکنولوژی‌ها و فناوری‌ها را به بخش انرژی کشور تزریق کرد.

عضو هیات نمایندگان اتاق تهران در ادامه، پیگیری اجرای قانون پتروپالایشگاه‌ها را سومین خواسته جدی بخش انرژی کشور از دولت سیزدهم عنوان کرد و افزود: این قانون، در حدود دو سال گذشته در مجلس به تصویب رسید اما تاکنون به اجرا در نیامده است. به گفته وی، با اجرای قانون پتروپالایشگاه‌ها، می‌توان به سبب محصولات و فرآورده‌های پتروشیمی در داخل کشور تنوع بخشید.

پدیدار سپس افزود: ایران در حالی جزو یکی از بزرگترین منابع انرژی در جهان است که متأسفانه در سبب تولیدات پتروشیمی، تنها ۳۷ محصول جای دارد در حالی که کره جنوبی که بی آنکه چاه نفت داشته باشد، امروز بیش از ۱۴۰ محصول پتروشیمی را به جهان عرضه می‌کند و کشوری مانند چین نیز با تنوع نزدیک به ۲۵۰ محصول پتروشیمی، در جهان شناخته شده است. وی در ادامه با اشاره دوباره به اینکه در سخنان و برنامه‌های نامزدهای انتخابات ریاست جمهوری، اثری از اقتصاد انرژی و رویکردهایی که آنان در صورت پیروزی در انتخابات روز جمعه آینده در پیش خواهند گرفت، وجود نداشته است، افزود: بخش اقتصاد انرژی کشور امیدوار است که دولت سیزدهم، بهینه‌سازی مصرف انرژی، تنظیم‌گری و همچنین تعامل با جهان را به عنوان یک خواسته و مطالبه از سوی بخش خصوصی، دنبال کند.

میزان مصرف بنزین در کشور به ۱۰۰ میلیون لیتر در روز رسیده است که بسیار نگران‌کننده است. پدیدار افزود: این در حالی است که میزان صادرات بنزین ایران به کشورهای همسایه رقمی معادل ۲۵ تا ۴۰ میلیون لیتر در روز است که با توجه به افزایش سرسام‌آور مصرف سوخت بنزین در داخل کشور، صادرات این فرآورده که منابع ارزی را برای کشور به همراه دارد، مورد تهدید جدی قرار گرفته است.

رئیس کمیسیون انرژی و محیط‌زیست اتاق تهران سپس با اشاره به اینکه هیچ یک از نامزدهای ریاست جمهوری در طی چند هفته اخیر، برنامه مشخصی برای بهینه‌سازی مصرف انرژی در کشور ارائه نکرده‌اند، افزود: مطالبه و انتظار دیگر بخش انرژی از دولت آینده، اجرای تنظیم‌گری در حوزه انرژی و کاهش تصدی‌گری دولت در این بخش است، چرا که نبود رگولاتوری در بخش انرژی کماکان به اتلاف انرژی در این حوزه و تداوم رانت‌خواری‌ها ادامه خواهد داد. از این رو، دولت آینده باید به سمت تنظیم‌گری و کاهش تصدی‌گری‌ها در اقتصاد انرژی گام بردارد و بخش خصوصی به طور کامل وارد عرصه فعالیت در این حوزه شود در حالی که دولت تنها وظیفه نظارت‌گری را داشته باشد.

پدیدار سپس با این توضیح که انرژی، یک فرآیند است که بر مبنای آن، باید سیاست‌گذاری‌ها تدوین و تبیین شود، از تعامل سازنده با جهان برای جلب و جذب سرمایه‌گذاری‌ها، ارتقای دانش و فناوری و نیز توسعه در تولیدات انرژی به عنوان مطالبات دیگری این بخش از دولت آینده یاد کرد. وی در همین رابطه، به همکاری کمیسیون انرژی اتاق تهران با پژوهشگاه صنعت

را یکی از گرم و خشک‌ترین سال‌های تجربه شده در کشور دانست و ضمن اشاره به افزایش کم‌سابقه مصرف برق به دلیل گرمای زودرس هوا از بسیج همه جانبه توان کارشناسی و اجرایی این شرکت به منظور جلوگیری از قطع برق در تهران، خبر داد. وی با بیان اینکه از سال گذشته، مذاکره با مشترکان بزرگ تهرانی به منظور جلب همکاری آنان در کاهش پیک مصرف برق در دستور کار قرار گرفته، افزود: با پیگیری‌های کارشناسان این شرکت و تعهد و همکاری مشترکان تهرانی به ویژه صاحبان صنایع و ادارات، بیش از ۹۰۰ مولد اضطراری برق به منظور همراهی در کاهش بار شبکه برق در ساعات پیک در حالت آماده باش قرار دارند.

به گفته این مقام مسئول بر اساس برنامه ریزی و نوبت بندی انجام شده، از این میزان در هر روز، به صورت متوسط ظرفیت تولیدی معادل ۶۰ تا ۷۰ مگاوات و معادل مصرف برق ۶۰ الی ۷۰ هزار مشترک خانگی به منظور کمک به کنترل بار ساعات پیک تهران وارد مدار مصرف شده و وضعیت عملکرد این مولدها به صورت لحظه‌ای و روزانه از مرکز کنترل و دیسپاچینگ توزیع برق تهران بزرگ، رصد می‌شود.

معاون فروش و خدمات مشترکان شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ از همکاری مناسب مشترکان تهرانی در روزهای گذشته قدردانی کرد و گفت: با توجه به شدت گرفتن گرمای هوا و پیش بینی تابستانی سخت، انتظار داریم مشترکان تهرانی همچنان با خودداری از استفاده از وسایل برقی پرمصرف در ساعات ۱۲ تا ۱۸ و همچنین استفاده نکردن همزمان از این وسایل در ساعات دیگر، همراه ما در تأمین برق تهران و جلوگیری از بروز خاموشی باشند.



بر اساس یک تفاهنامه انجام شد؛

آمادگی ۹۰۰ مولد اضطراری برای تأمین برق پایتخت

بر اساس تفاهنامه‌های همکاری با شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ، بیش از ۹۰۰ مولد اضطراری آماده تزریق برق تولیدی به شبکه تهران در شرایط بحرانی هستند.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، مسعود عزیزی، معاون فروش و خدمات مشترکان شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ، سال ۱۴۰۰



اسماعیلی در پاسخ به مهر اعلام کرد؛

احتمال تعقیب قضایی برخی مدیران اجرایی در ارتباط با قطعی‌های برق

سخنگوی قوه قضائیه گفت: اگر جمع بندی سازمان بازرسی کل کشور این باشد که برخی مدیران در ارتباط با قطع برق ترک فعل کرده اند، قطعاً برخی از مدیران تحت تعقیب قرار می‌گیرند.

به گزارش خبرنگار مهر، غلامحسین اسماعیلی سخنگوی قوه قضائیه در پاسخ به سوال خبرنگار مهر مبنی بر اینکه آخرین موضع دستگاه قضا در ارتباط با ترک فعل در موضوع قطع برق و تبعات اقتصادی و اجتماعی آن و برخی کم کاری‌ها در حوزه تأمین برق مورد نیاز کشور را تشریح کنید، اظهار کرد: این موضوع ترک یکی از مهم‌ترین مباحث در دوره تحول است، معمولاً مجرمین تحت تعقیب قرار می‌گرفتند اما در این دوره قوه قضائیه برای افراد و مدیرانی که ترک فعل کرده‌اند هم قرار صادر می‌شود و تحت تعقیب قرار می‌گیرند. وی ادامه داد: از نمونه تحت تعقیب قرار گرفتن مدیران می‌توانم به حادثه سیل شیراز اشاره کنم که در این پرونده حتی برای مدیران متخلف قبلی هم قرار صادر شد.

اسماعیلی خاطر نشان کرد: قرار است تا در کنار دادسرای کارکنان دولت یک دادسرا هم تشکیل دهیم برای افرادی که باید به دلیل ترک فعل به جرم آنها رسیدگی شود، با تشکیل این دادسرا قطعاً اقدامات خوبی در زمینه ترک فعل انجام می‌شود.

سخنگوی قوه قضائیه به بازرسی سازمان بازرسی کل کشور در موضوع قطع برق اشاره کرد و گفت: پرونده قطع برق به بازرسی کل کشور ارجاع داده شده است، هنوز نتیجه بررسی‌های این سازمان نهایی نشده است، اگر خروجی این سازمان مستلزم تعقیب برخی از مدیران باشد قطعاً این کار انجام می‌شود و اگر خروجی این سازمان چیز دیگری باشد به سایر احکام قضائی بسنده می‌شود.



شرکت بهبود تجهیز بهین اندیش

نشست تجاری فناوری مجازی ایران - ویتنام

و برگزاری نشست های B2B مجازی

تجهیزات پزشکی - انرژی - فناوری اطلاعات و هوش مصنوعی



مهلت ثبت نام مجازی:	زمان برگزاری:
۳۱	۵ الی ۳۰
فرورداد ماه ۱۴۰۰	تیرماه ۱۴۰۰
کسب اطلاعات بیشتر:	سامانه ثبت نام مجازی:
۸-۱۱۲۷۳۱۱۳۳۰۳-۳۱	WWW.BTBACO.COM
۹۰۲۱۹۶۹۵۷۵	

با حمایت مرکز تعاملات بین المللی علم و فناوری با معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری

مجری: شرکت بهبود تجهیز بهین اندیش

پایگاه صادراتی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری

آدرس: اصفهان بلوار دانشگاه صنعتی شهرک علمی و تحقیقاتی، ساختمان فن آفرینی ۲، واحد ۱۰۶

نشست تجاری فناوری مجازی ایران - ویتنام ۵ تا ۳۰ تیر برگزار می شود

می شود

اتاق مشترک ایران و ویتنام با همکاری شرکت بهبود تجهیز بهین اندیش و حمایت مرکز تعاملات بین المللی علم و فناوری (معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری) نشست تجاری فناوری مجازی ایران ویتنام را برگزار می کند

این نشست تخصصی در حوزه تجهیزات پزشکی، انرژی، فناوری اطلاعات و هوش مصنوعی بوده و از تاریخ ۵ الی ۳۰ تیرماه برگزار خواهد شد. علاقه مندان می توانند برای ثبت نام به سامانه نشست مجازی در این لینک (<http://btbaco.com>) مراجعه کنند. مهلت ثبت نام تا ۳۱ خرداد ماه است.



آشنایی با نحوه حمایت، ارائه مشوق ها و ظرفیت های قانونی در زمینه تولید بار اول

وبینار آشنایی با نحوه حمایت، ارائه مشوق ها و ظرفیت های قانونی در زمینه تولید بار اول برگزار شد

وبینار آشنایی با نحوه حمایت، ارائه مشوق ها و ظرفیت های قانونی در زمینه تولید بار اول، صبح امروز به همت سندیکای صنعت برق ایران و با همکاری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و صندوق نوآوری و شکوفایی ریاست جمهوری با ارائه دکتر حسنی؛ دبیر کارگروه تولید بار اول معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری و مهندس نوتاش؛ مدیر ارتباط با مشتریان صندوق نوآوری و شکوفایی ریاست جمهوری برگزار شد. در این وبینار علاوه بر معرفی جایگاه قانونی و ساختار صندوق نوآوری و شکوفایی، معیارهای ارزیابی شرکت ها و موسسات دانش بنیان، خدمات صندوق نوآوری و شکوفایی، خدمات تسهیلات، تضامین تسهیلات، صدور انواع ضمانتنامه ها از قبیل ضمانت نامه شکت در مناقصه و مزایده، ضمانت نامه حسن انجام کار و ضمانت نامه پیش پرداخت تشریح شد. بخش دیگری از وبینار نیز به موضوع تاسیس صندوق های تامین مالی، خدمات توانمندسازی، استانداردها و مجوزها (خدمات آزمایشگاهی)، رویدادها و شبکه سازی و ... اختصاص داشت.

ایران در منطقه‌ای با فشار حاره‌ای نیمکره شمالی، اظهار کرد: بر اساس این سیستم، اکثراً هوای کشور و منطقه گرم و نیم گرم بوده و نزولات آسمانی کم و توزیع بسیار متغیری دارد و افزایش دمای جهانی نیز خطرات موجود در منطقه را افزایش می‌دهد.

نماینده دفتر یونسکو تهران گفت: استفاده از سوخت‌های فسیلی و تولید گازها در منطقه و به‌خصوص ایران بالا است. ایران تماماً از سوخت‌های فسیلی استفاده می‌کند، در حالی که پتانسیل بالایی برای استفاده از منابع تجدیدپذیر دارد.

وی افزود: یکی از اولویت‌ها در تحقق اهداف توسعه پایدار، تحول مدیریت پایدار آب و تضمین دسترسی به انرژی مدرن و قابل اطمینان برای همگان است.

برای دستیابی به این امر نیز افزایش آگاهی جمعی امری مهم تلقی می‌شود اما متأسفانه تاکنون دولت‌ها علی‌رغم تلاش‌ها، نتوانسته‌اند اثرگذاری قابل مقایسه‌ای بر ارتقای وضعیت آگاهی جمعی با اعمال سیاست‌ها داشته باشند.

وی در خصوص اقدامات جامع دفتر منطقه‌ای یونسکو و چهار کشور زیر نظر در راستای تدوین سیاست‌های پایدار استفاده از آب و قوانین و توسعه آن، گفت: از طریق فعالیت‌های مشترک دفتر یونسکو، تلاش کرده‌ایم تا با حمایت از دولت‌ها در راستای بازیابی محیط زیست‌های آبی با محوریت طبیعت و مدیریت دوستدار محیط زیست در بیوسفرم‌های آبی و در چارچوب مرجع جهانی قوانین حوزه حفاظت از آب در منطقه اقدام کنیم.

سوتکوفسکی در خاتمه تأکید کرد: دفتر یونسکو از تمامی فعالیت‌ها برای تثبیت مصرت و مدیریت آب حمایت کاملی داشته و تلاش می‌کند تا اهداف مرتبط با انرژی و توسعه پایدار محیط زیست عملی شود.



پتانسیل بالای ایران برای استفاده از منابع تجدیدپذیر
نماینده دفتر یونسکو تهران گفت: استفاده از سوخت‌های فسیلی و تولید گازها در منطقه و به‌خصوص ایران بالاست اما این کشور پتانسیل بالایی برای استفاده از منابع تجدیدپذیر دارد.

تا ۳۰ سال آتی، اظهار کرد: تولید انرژی در دهه‌های آتی تا حدود ۵۰ درصد افزایش یافته و با افزایش تقاضا برای منابع، پتانسیل بالقوه‌ای برای تشکیل وضعیت نامناسب منابع طبیعی ایجاد خواهد شد. سوتکوفسکی ادامه داد: در دهه آتی، تبعات بالقوه برای مدیریت آب، امنیت غذا، شیوع بیماری‌ها، توزیع جمعیتی، سواحل مرزی و ... باعث تشدید مخاطرات خواهد شد.

وی متذکر شد: سازمان‌های میان دولتی علوم و سیاست‌گذاری یونسکو در خصوص تنوع زیستی و بوم زیست‌ها رنگ هشدار را روشن کرده و به ما اعلام می‌کنند که نزول سریع طبیعت تبعاتی را برای مردم و توسعه پایدار دارد.

طبق اعلام وزارت نیرو با اشاره به قرارگیری کشور

به‌گزارش ایسنا، سواتان سوتکوفسکی امروز در آئین پایانی نخستین جشنواره منطقه‌ای فیلم‌های صحنه‌ای آب و انرژی که در تهران برگزار شد، اظهار کرد: طی ۵۰ سال اخیر، جمعیت انسانی بیش از دو برابر شده و استخراج مواد در تولید انرژی اصلی و غذا با افزایش سه برابر، اقتصاد جهانی با افزایش ۵ برابر و تجارت جهانی نیز با افزایش ۱۰ برابری روبه رو شده است.

وی افزود: هم‌چنین در طی این مدت، استفاده از منابع با تقاضای فزاینده ناشی از نوآوری‌ها و دستاوردها در تولید کالاها و محصولات و بازاریابی و افزایش مطالبات مصرف‌کنندگان برخوردارتر جامعه روبرو شده است.

وی با اشاره به افزایش چندین برابری جمعیت جهان

کشف بیش از ۲۰۰۰ دستگاه ماینر در یک روز

در یک عملیات از پیش طراحی شده، بیش از ۲۰۰۰ دستگاه غیرمجاز رمزارز که در مراکز متعددی نصب شده بودند، کشف و جمع‌آوری شد.

به گزارش ایسنا، مصطفی رجبی مشهدی - سخنگوی صنعت برق با اعلام این خبر گفت: این برنامه یکی از بزرگترین عملیات‌های هم‌زمان از پیش طراحی شده بود که با اخذ گزارش‌های مردمی و هماهنگی ۳۵ شرکت توزیع نیروی برق در ۲۶ استان، با همکاری مشترک عوامل حراستی و فنی، نیروی انتظامی و مراجع قضایی به انجام رسید.

به گفته وی در این عملیات نزدیک به ۲۱۰۰ دستگاه غیرمجاز استخراج رمزارز که در مراکز متعددی نصب شده و از برق به صورت غیرقانونی برای استخراج استفاده می‌کردند، کشف و جمع‌آوری شدند.

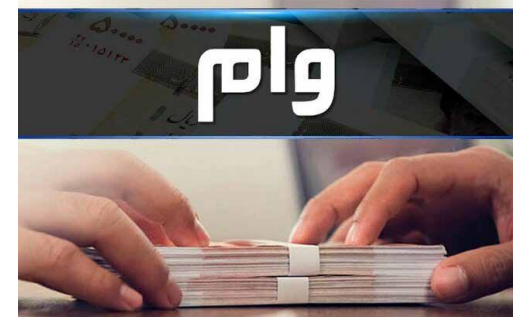
طبق اعلام توانیر، رجبی مشهدی با اشاره به این که شناسایی این مراکز از طریق گزارش‌های مردمی انجام شده است که جای تقدیر دارد، افزود: مردم می‌توانند اطلاعات خود را در باره استفاده غیرمجاز از برق برای استخراج رمز ارز را در سامانه سمات ثبت کنند تا رسیدگی شود.

سخنگوی صنعت برق خاطرنشان کرد: اطلاعات هموطنانی که گزارش مراکز استخراج غیرمجاز رمز ارز را در این سامانه ثبت می‌کنند، کاملاً محرمانه باقی خواهد ماند.

همه‌مقصد

نقدینگی در کدام دولت ها اوج گرفت؟

در برنامه های توسعه بعد از انقلاب بر رشد محدود نقدینگی تاکید شده است. یکی از دلایل اصلی در رشد نقدینگی، منفعل بودن بخشی از پول در اقتصاد ایران است.



در سال های اخیر رشد نقدینگی زیاد و مستمر بوده به طوری که آمارها نشان می دهد تنها در دهه ۱۳۹۰، حجم نقدینگی از رقم ۳،۵۴۲ هزار میلیارد ریال به ۲۴،۷۲۱ هزار میلیارد ریال رسیده یعنی به طور تقریبی ۷ برابر شده است. این درحالی است که در برنامه های توسعه بعد از انقلاب بر رشد محدود نقدینگی تاکید شده است. یکی از دلایل اصلی در رشد نقدینگی، منفعل بودن بخشی از پول در اقتصاد ایران است. هدفگذاری تورم و کارآیی سیاست پولی به دلیل وجود پول منفعل در ایران دچار مشکل شده است.

بررسی روند نقدینگی در سال های پس از انقلاب نشان می دهد از سال ۶۸ تا ۷۸، رشد نقدینگی به طور تقریبی برابر با رشد پایه پولی بوده است. این

نشان می دهد در این سال ها رشد نقدینگی از طریق رشد پایه پولی اتفاق افتاده است اما از دهه ۸۰ به بعد، غیر از سال های ۹۷ و ۹۸، رشد پایه پولی همواره کمتر از رشد نقدینگی بوده است. این نشان می دهد قسمت عمده رشد نقدینگی از مسیر رشد پایه پولی نبوده بلکه در بانک ها و به دلیل افزایش ضریب فزاینده رخ داده است. در واقع، رشد نقدینگی نه در بانک مرکزی بلکه به دلیل خلق پول توسط بانک های تجاری رخ داده است.

دولت های پنجم و ششم

در دوره اول و دوم سازندگی، براساس آمارهای بانک مرکزی می توان گفت رشد نقدینگی به طور متوسط ۲۷ درصد بوده است. در سال ۱۳۷۲ رشد نقدینگی به بالاترین میزان یعنی ۳۳ درصد رسیده است. این درحالی بود که براساس هدفگذاری برنامه اول توسعه باید رشد نقدینگی محدود کم می شد اما رشد نقدینگی افزایش یافت و حتی در سال های ۷۲ تا ۷۶، به طور متوسط به ۳۴ درصد رسید. در دو دوره دولت های آقای هاشمی رفسنجانی، نقدینگی به طور تقریبی ۷ برابر شد. اما دلیل چه بود؟ در این دو دولت به طور عمده، رشد پایه پولی و تا حدی رشد ضریب فزاینده عامل رشد نقدینگی بود. در این سال ها رشد نقدینگی ناشی از خلق نقدینگی توسط بانک ها نبود. یکی از دلایل عمده آن دولتی بودن بانک ها، بی انگیزگی مدیران و نفع شخصی آن ها، بالا بودن نرخ ذخیره قانونی و بالا بودن سهم پول از نقدینگی (۴۸ درصد از نقدینگی توسط پول تعیین می شود) بود. در این دوره به دلیل تلاش برای بازسازی کسری بودجه دولت به شدت افزایش یافت و دولت مجبور به تامین کسری بودجه از طریق استقراض از بانک مرکزی شد. بیشترین میزان کسری بودجه دولت مربوط به

سال های ۶۸ و ۷۰ بود.

دولت های هفتم و هشتم

آغاز دولت اصلاحات در سال ۷۶ با کاهش قیمت نفت و کاهش درآمدهای ارزی به ۹،۹ میلیارد دلار همراه شد. علاوه بر این در این دوره بانک های خصوصی تاسیس شدند. این دو عامل، در جریان نقدینگی در اقتصاد کشور موثر بود. در این دوره متوسط قیمت تک محموله ای نفت خام سبک و سنگین در سال ۱۹۹۸ میلادی، ۱۱،۷۱ دلار بود که در سال ۲۰۰۰ به ۲۶،۳۸ دلار رسید. متوسط رشد نقدینگی در شرایط سخت فروش نفت در سال های ۷۶ تا ۸۰، ۲۱ درصد بود. این رشد بیشتر از ناحیه رشد پایه پولی و به میزان کمی از رشد ضریب فزاینده اثر پذیرفته بود. هم چنین در این سال ها، خالص بدهی بخش دولتی به بانک مرکزی بیشترین سهم را در رشد پایه پولی داشت. در این دولت، بودجه غیر از سال ۸۰ بقیه سال ها کسری داشت بنابراین دولت از بانک مرکزی برای تامین کسری بودجه استقراض کرد که این در رشد پایه پولی اثر داشت. در دوره دوم دولت آقای خاتمی، رشد نقدینگی به طور متوسط به ۳۴ درصد رسید. یافته ها نشان می دهد افزایش نرخ رشد نقدینگی در این دوره نسبت به رشد پایه پولی تا حد زیادی انعکاس دهنده خلق اعتبار غیرقانونی توسط بانک ها از محل چک پول ها و ایران چک هاست و این نشانه ضعف مدیریت مقام پولی است.

دولت های نهم و دهم

بررسی وضعیت نقدینگی در دولت های نهم و دهم نشان می دهد بیشترین میزان رشد نقدینگی مربوط به سال ۸۵ و به میزان ۳۹،۴۳ درصد بوده است. در سال ۸۴ تا ۹۲، نقدینگی ۷ برابر شده است. رشد نقدینگی در دوره دولت نهم به دلیل

رشد پایه پولی و تا حدی رشد ضریب فزاینده بود و در دوره دوم رشد نقدینگی هم متأثر از رشد پایه پولی و رشد ضریب فزاینده است. در واقع نقدینگی توسط بانک ها و مصارف بانک ها، وام و تسهیلات و سرمایه گذاری رشد کرده است و از سوی دیگر پایه پولی از مسیر فروش نفت، نیازی را که بانک ها بعدا به پایه پولی پیدا می کردند، برآورده می ساخت. از سال ۸۴ تا ۸۸، بدهی بانک ها به بانک مرکزی از ۱۶ درصد پایه پولی در سال ۸۴ به ۵۰ درصد در سال ۸۸ رسید.

دولت های یازدهم و دوازدهم

در دوره دولت نخست روحانی، رشد نقدینگی به طور متوسط ۲۹ درصد گزارش شده است. هم چنین در دوره دوم این رییس جمهور، از سال ۹۶ تا ۹۸ نقدینگی در سال به طور متوسط ۲۵ درصد رشد کرده است. حجم نقدینگی در خردادماه سال ۱۳۹۹، ۲۶۵۷۱،۷۰۰ هزار میلیارد ریال اعلام شده است. در دوره نخست ریاست جمهوری روحانی، به دلیل وجود تورم بالا در سال های ۹۰ و ۹۲، دولت به سیاست های انقباضی پولی روی آورد و تصمیم به سیاست های ضد تورمی برای کنترل رشد پایه پولی گرفت که از جمله آن کاهش استقراض دولت از بانک مرکزی بود. در این دوره دولت یازدهم، از سال های ۹۲ تا ۹۶، ۱۶ درصد از رشد نقدینگی از ناحیه پایه پولی بود. هرچند در این دوره کاهش تورم رخ داد اما رشد نقدینگی نزدیک به ۲۷ درصد باقی ماند که نشان داد، کاهش تورم ناشی از کاهش رشد نقدینگی نبوده است. در سال های ۹۲ تا ۹۶، افزایش نرخ بهره سپرده ای بانکی برای جذب سپرده مهم ترین عامل افزایش رشد نقدینگی بوده است. اما به دلیل رشد اقتصادی پایین، بانک های تجاری در بازپرداخت تسهیلات دچار مشکل شدند

و در نهایت به سرمایه‌گذاران که مردم بی‌دانش بودند، لطمه زدند. کسانی که در بورس، هوشمندانه ثبت‌نام کردند و بموقع وارد شدند امروز هم پشیمان نیستند. در بازار ارزهای دیجیتال هم اگر کسی با دانش وارد شده و بداند که برای چه آمده و قرار است چه بکند- کسی که درگیر هیجانات لحظه‌ای نشود و آگاه به شرایط باشد- می‌تواند هرگز پشیمان نشود. هرگز نباید دارایی غیرمجاز را وارد هیچ بازاری برای سرمایه‌گذاری کرد.

رمزارها بدون شک، پدیده بزرگ عصر ما هستند که به‌نظر می‌رسد تبدیل به بازاری موازی و مجازی برای بازار طلا شده است و می‌تواند حتی در آینده‌ای نه چندان دور جای این بازار را بگیرد. بازار رمزارها حداقل در ایران، هنوز به حجم قابل توجهی نرسیده است اما توصیه من این است که اگر می‌خواهید از ورود به این بازار پشیمان نشوید باید نگاه بلندمدت به آن داشته باشید. نگاه کوتاه‌مدت به‌واسطه نوسان‌های شدیدی که در این بازار وجود دارد، تنش‌های بسیاری به شما وارد خواهد کرد.

اما آیا ممکن است که سرمایه‌گذاران ارزهای دیجیتال، دچار ضررهای غیرقابل جبران و هنگفت بشوند؟ متأسفانه باید بگویم که بله. چرا که اصولاً به جای اینکه موضوعی در ایران مدیریت شود، با آن برخورد‌های عجیب صورت می‌گیرد. درباره رمزارها هم مدیریت به همین گونه بوده است؛ قهری و بدون پیروی از منطق. اگر صرافی‌های آنلاین دیجیتال در بستر امن‌تری می‌توانستند فعالیت کنند هم درآمد کشور افزایش پیدا می‌کرد، هم انجام خدمات آنلاین بین‌الملل برای شهروندان آسان‌تر می‌شد و هم خطر بلوکه شدن دارایی ایرانی‌های در خارج از ایران به صفر می‌رسید. افسوس که چنین رویکردی به‌نظر می‌رسد ارزشمند نیست و دنبال نمی‌شود.



هوشمندان پشیمان نمی‌شوند خروج پول از بازار سرمایه به‌خاطر رمزارها نبود. به این معنا که پولی که از بازار سرمایه بیرون کشیده می‌شود لزوماً به سمت بازار ارزهای دیجیتال هدایت نخواهد شد.

این روزها بیشتر مردم به دنبال مکان امنی برای سرمایه‌گذاری می‌گردند و تا زمانی که این مشکل تورم و فزاینده‌گی نقدینگی حل نشود و سازوکار درستی برای سرمایه‌گذاری امن مردم در نظر گرفته نشود، در بر همین پاشنه می‌چرخد؛ نقدینگی سرگردان در اقتصاد ایران یک روز به سمت طلا می‌رود، روز دیگر ارز، روز دیگر بورس و حالا به‌نظر می‌رسد نوبت به بازارهای دیجیتال و رمزارها رسیده است. البته سناریو در بورس اوراق بهادار با سناریو در رمزارها متفاوت است. در بورس، عده‌ای حساب شرکت‌های بی‌ارزش را باد کردند و فروختند

آوری اقتصاد ایران رتبه ۱۲۸ در بین ۱۳۰ کشور را نشان می‌دهد، بیان کرد: در شرایطی که ترکیه در رتبه ۶۰ قرار گرفته، فعالان اقتصادی و اقشار کم درآمد در ایران فشار بالایی را تجربه می‌کنند. متأسفانه میزان خانوارهای زیر خط فقر از ۱۵ به ۳۰ درصد کاهش یافته است و این برای ما زنگ خطر خواهد بود.

خوانساری به مشکلات موجود در نظام بودجه ریزی ایران نیز اشاره کرد و گفت: برآوردها نشان می‌دهد که میزان بودجه در سال ۱۴۰۰ حدود ۱۴۰ درصد رشد داشته که هرچند بخشی از آن در صورت تحقق به بودجه اضافه می‌شود اما در نهایت کسری بودجه بسیار محتمل است و دولت جدید احتمالاً کشور را در چنین شرایطی تحویل می‌گیرد.

به گفته وی، با توجه به سرعت بالای رشد نقدینگی، نرخ تورم در اقتصاد ایران دو رقمی شده و اگر در این روند تغییری رخ ندهد ما تا پایان سال همچنان تورم دو رقمی داریم و این به معنای افزایش فشار بر روی اقشار کم درآمد است. رئیس اتاق تهران با اشاره به برخی مشکلات داخلی در دشوارتر کردن شرایط اقتصادی کشور، خاطر نشان کرد: برآوردها از عملکرد دو ماهه تجاری نشان می‌دهد که میزان واردات حدود ۳۸ و میزان صادرات حدود ۴۸ درصد افزایش یافته است. با این وجود، میزان ماندگاری کالاها در گمرک از حدود ۲۰ روز پیش از کرونا، امروز به ۵۰ روز رسیده و این در حالی است که هر روز توقف کالا، یک درصد به قیمت تمام شده محصول می‌افزاید و اگر تغییری در این سیاست‌ها رخ ندهد، قطعاً فشار بر روی فعالان اقتصادی ادامه خواهد داشت.



رئیس اتاق بازرگانی تهران:

ایران در افت ارزش پول ملی رکورد زده است

رئیس اتاق بازرگانی تهران می‌گوید در سال گذشته تحت تاثیر تورم و پایین نگه داشتن دستوری قیمت ارز در سال‌های قبل، ایران در افت ارزش پول ملی رکورد زده است.

به گزارش ایسنا، مسعود خوانساری در نشست هیئت نمایندگان اتاق بازرگانی تهران، اظهار کرد: متأسفانه اقتصاد ایران از نظر شاخص‌های اقتصادی در برخی حوزه‌ها شرایط مطلوبی ندارد و در صورتی که برنامه ریزی صحیحی صورت نگیرد، فشار اقتصادی بر روی اقشار کم درآمد جامعه افزایش خواهد یافت.

وی با اشاره به افت ارزش پول ملی در سال‌های گذشته، گفت: متأسفانه ما در این حوزه بالاترین سرعت افت ارزش در سال گذشته را به ثبت رسانده‌ایم. در کنار آن آمار اشتغال نیز نشان می‌دهد در سال ۱۳۹۹، تعداد شاغلان از ۲۴ میلیون و ۳۰۰ هزار نفر به ۲۳ میلیون و ۳۰۰ هزار نفر کاهش یافته که بخش مهمی از آن تحت تاثیر کرونا رخ داده و این فشار به اقشار کم درآمد را نشان می‌دهد. رئیس اتاق بازرگانی تهران با بیان اینکه تاب

رئیس سازمان توسعه تجارت خبر داد

امکان مشاهده آنلاین میزان بازگشت ارز حاصل از صادرات

رئیس سازمان توسعه تجارت ایران از امکان مشاهده اطلاعات میزان بازگشت ارز حاصل از صادرات توسط صادرکنندگان از طریق سامانه جامع تجارت خبر داد.

امکان مشاهده اطلاعات مربوط به میزان بازگشت ارز حاصل از صادرات توسط صادرکنندگان از زمانی که موضوع پیمان‌سپاری ارزی مطرح شد، یکی از مطالبات فعالان اقتصادی بود. بر اساس اظهارات آنها سردرگمی در این بخش مانع از آن می‌شد تا صادرکنندگان بتوانند درباره ادامه فعالیت‌های صادراتی خود اقدام کنند.

از سویی ناهماهنگی بین دستگاه‌ها موجب شده بود تا برخی پس از ایفای تعهدات خود مجدد به دلیل ثبت نشدن اطلاعات در سامانه همچنان به دلیل عدم ایفای تعهدات ارزی نتوانند اقدامات بعدی را انجام دهند.

پس از پیگیری‌های مکرر سرانجام حمید زابدوم از امکان مشاهده اطلاعات میزان بازگشت ارز حاصل از صادرات توسط صادرکنندگان و از طریق سامانه جامع تجارت خبر داد.

بر اساس اظهارات او از این پس صادرکنندگان می‌توانند با مراجعه به سامانه جامع تجارت و از طریق مسیر عملیات ارزی - مشاهده اطلاعات ارزی - بازگشت ارز حاصل از صادرات، میزان ایفای تعهدات ارزی خود را مشاهده کنند.

او افزود: همچنین صادرکنندگان می‌توانند اطلاعات بازگشت ارز حاصل از صادرات خود را به تفکیک روش‌های مختلف بازگشت ارز حاصل از صادرات

پایدار نمی‌رسد. چون هرچقدر قیمت ارز به‌طور مصنوعی و دستوری و غیرواقعی ارزان نگه‌داشته شود، به‌صورت تصاعدی مشتری برای آن بیشتر می‌شود و درنهایت دوباره افزایشی خواهد شد. یکی دیگر از ابعاد در پیش گرفتن این راه، بی‌فایده بودن آن است. تزریق ارز باعث خسارت‌های جبران‌ناپذیر به تولید و باعث بالا رفتن نرخ بیکاری و درنهایت به زیان اقتصاد کشور خواهد بود.

راه دیگری برای تقویت پول ملی به‌طوری‌که برخی از آقایان عنوان کرده‌اند، برداشتن صفرها از جلوی اعداد روی اسکناس است، یعنی ده هزار را با برداشتن چهار صفر به یک تبدیل کنیم، و این هم به نظر من یک کار عبث خواهد بود مثل اینکه کسی اسم اشکنه را بگذارد کباب دنده، مطمئناً طعم و مزه و خاصیت آن با تغییر اسم هیچ تغییری نمی‌کند یا اگر کسی یک باغچه ۴۰۰ متری داشته باشد و اسم آن را بگذارد باغ چهل هکتاری، مطمئناً محصول باغ افزایش نمی‌یابد، و قیمت باغ هم بالا نمی‌رود، فقط ممکن است صاحب باغ را گمراه کند و امر را بر او مشتبه سازد.

مجموع همه این‌ها یعنی تنها راه صحیح برای تقویت پول ملی همانا کار سخت است، یعنی کنترل شدید تورم، کاهش حجم نقدینگی، شروع به اعتمادسازی و جذب سرمایه برای ایجاد شغل و بالا رفتن تولید که در نهایت به مثبت شدن تراز تجارت به نفع صادرات است. انجام یک جراحی واقعی در اقتصاد که به دو پیش نیاز بستگی دارد، اول اراده و دوم جرئت.

بگیریم که سال‌ها حجم آن در اثر افزایش آب اضافه‌شده و کیفیت شربت کاهش یافته، آیا در یک مدت کم می‌شود ارزش از دست‌رفته رو به این شربت بازگردانیم؟

ارزش پول ملی ما سال‌هاست که در اثر ایجاد تورم‌های بالا و بدون مطالعه که حاصل خیانت‌های مسئولین اقتصادی در قبل از انقلاب، و حوادث و مشکلات ناشی از انقلاب و جنگ تحمیلی و البته بی‌تدبیری‌های برخی از مسئولین اقتصادی در بعد از انقلاب، دائم در حال کاهش بوده است. آیا این زخم کهنه را می‌شود در زمان اندک معالجه کرد؟

مسئله پاسخ به این سؤال «خیر» است. قدم اول در این راه، یعنی تقویت پول ملی، جلوگیری از سقوط بیشتر ارزش آن است. این به این معناست که با کاهش جدی نرخ تورم و به دنبال آن نرخ بهره و به نزدیک صفر رساندن آن‌ها، (تازه اگر موفق شویم نرخ تورم و بهره را به نزدیک صفر برسانیم)، یعنی توانستیم از کاهش بیشتر ارزش پول ملی جلوگیری کنیم. در ادامه این روند وارد مرحله بعد یعنی مرحله افزایش ارزش پول ملی می‌شویم. اگر نرخ تورم و روند افزایش حجم نقدینگی منفی شود و نرخ توسعه به بالا برود در زمان‌هایی ممکن است، به آرامی نرخ ارز کاهش یابد.

البته دو راه دیگر هم برای کاهش نرخ ارز وجود دارد که چندان مورد تأیید نیست. راه اول تزریق بیشتر از تقاضای ارز به بازار که مستلزم داشتن درآمدهای ارزی فراوان است. البته این راه در هر صورت بیراه است چراکه حتی با داشتن درآمد، درنهایت به نتیجه



یادداشت علی اصغر سمیعی

چرا نرخ ارز به سادگی پایین نمی‌آید؟

علی اصغر سمیعی، تحلیلگر بازار ارز معتقد است: کاهش نرخ ارز نیاز به جراحی دردناک در اقتصاد دارد؛ فرآیندی که هم جرئت می‌خواهد و هم اراده.

«کاهش نرخ ارز» تبدیل به یکی از شعارهای جدی نامزدهای انتخابات ریاست جمهوری سال ۱۴۰۰ شده است. برای سنجش پذیری این وعده، نخست باید ببینیم قیمت ارز چگونه بالا رفته است؟

وقتی حجم نقدینگی به شدت بالا می‌رود، و البته این خودش علت اصلی نرخ بالای تورم است، باعث می‌شود ارزش پول ملی هم پایین بیاید، مثل این می‌ماند که به یک شربت غلیظ به‌طور منظم آب اضافه کنیم خوب هرچقدر حجم شربت در اثر اضافه کردن آب بالا برود، از طعم و مزه و خاصیت آن کم می‌شود و در واقع ارزش واقعی آن کاهش پیدا می‌کند. حالا شربتی را در نظر

ملزومات رشد در محیط کاری عصر مدرن

هشت مهارت مدیران عصر جدید

کسب و کارها در دوره غافلگیری با دگرگونی‌های عالم‌گیر همچون کرونا، به مدیرانی نیاز دارند که ۸ مهارت ویژه داشته باشند. مدیران عصر جدید بیش از هر داشته‌ای، باید «آماده عبور از بحران» باشند. در یک‌سال اخیر شرکت‌هایی با مدیران مجهز به مهارت «رشد محوری» توانستند زودتر از رقبا احیا شوند. «اعتماد به نفس» و «انگیزه‌سازی برای کارکنان» نیز از جمله این مهارت‌ها است.



اگر مدیر، رئیس، سرپرست پروژه یا رهبر تیم هستید، می‌توانید به فهرست مهارت‌های زیر برای موفقیت‌های حرفه‌ای نگاهی بیندازید.

باید توانایی ایجاد ارتباط داشته باشند

ارتباطات همواره باید نخستین مورد در چنین فهرست‌هایی باشد؛ چراکه یک نیاز جهان‌شمول برای رهبری در هر سطحی است. فرآیند ارتباطات، همان‌طور که از تعریفش مشخص است، شامل بیش از یک فرد می‌شود. توانایی ایجاد ارتباط با آنهایی که هدایت می‌کنید، لازمه دستیابی به نتایج مطلوب است (فارغ از آنکه دنبال چه نتایجی باشید).

رهبران سازمانی در ارتباطات خود با چهار دسته از افراد مواجه می‌شوند:

متفکران: این دسته ژرفاندیش و آرام هستند و برای بررسی تمام جوانب امر و ارائه پاسخ و تصمیم‌گیری نیاز به زمان دارند.

اجتماعی‌ها: آنها به سرعت اطلاعات را پردازش می‌کنند و داده‌های مورد نیاز برای تصمیم‌گیری را از گفت‌وگو با دیگران به‌دست می‌آورند.

نقل‌کننده‌ها: این دسته هم رابطه‌محور هستند، اما اطلاعات را با سرعتی کمتر از اجتماعی‌ها پردازش می‌کنند.

هدایت‌کننده‌ها: آنها تصمیم‌محور هستند و

تصمیم‌گیری‌هایی سریع و اثربخش دارند. رهبران سازمانی باید بتوانند با تمام افراد دارای این سبک‌های ارتباطی کار کنند. آنها اغلب حتی به‌طور همزمان در یک گروه کاری با چند دسته از این افراد ارتباط برقرار کنند. تفاوت‌های فکری و شناختی افراد باعث می‌شود که اهمیت مهارت‌های ارتباطی برای رهبران سازمانی بیش از پیش شود.

باید رشدمحور باشند

یک قرن پیش، آن دسته از رهبران سازمانی که می‌توانستند ثبات را حفظ کرده و بهره‌وری را بالا ببرند موفق بودند. در عصر مدرن و نوآور، آنها باید بتوانند دستورالعمل‌های ثابت را یک‌باره رها کرده و رویه‌های جدیدی را در پیش بگیرند که تناسب بیشتری با شرایط رقابتی و محیطی جدید دارد. آنها باید ذهنیتی مبتنی بر رشد داشته و هر لحظه آماده پذیرش ایده‌ها و رویه‌های عملیاتی جدید باشند. این مهارت همچنین به معنای تمایل به یادگیری مداوم و حفظ انعطاف‌پذیری کسب‌وکار در بررسی راهکارهای جدید است. مثالی از این موضوع را می‌توان در کوچ دسته‌جمعی کسب‌وکارها به دورکاری در سال ۲۰۲۰ مشاهده کرد. حرکت به سمت محیط‌های کار مجازی (که اغلب یک‌شبه اتفاق افتاد) به معنای آن بود که رهبران سازمانی سراسر جهان باید خود را به‌سرعت با شرایط جدید انطباق می‌دادند. آنها از همان ابتدای همه‌گیری کرونا مجبور شدند با ذهنیتی باز به‌دنبال چاره‌جویی چالش جدید باشند. کرونا رهبران سازمانی را وادار کرد که رویه‌های متداولی مانند استخدام، به‌کارگیری و آموزش کارکنان جدید را هم به صورت آنلاین انجام

دهند. در گذشته حتی چنین اقدامات ساده‌ای نیز نیازمند ارزیابی‌های سازمانی، ساختاربندی مجدد و بیان انتظارات و مسوولیت‌های کارکنان جدید بود (فعالیت‌هایی که تمام آنها به صورت حضوری انجام می‌شدند). علم مدیریت و رهبری سنتی بدون برخورداری از ذهنیتی رشدمحور، نمی‌توانست راهکاری برای این شرایط جدید ارائه دهد.

باید الهام‌بخش باشند

الهام‌بخشی را هیچ‌گاه نمی‌توان دست‌کم گرفت. با سرد و محاسبه‌گر بودن و تمرکز صرف بر تقویم و بهره‌وری نمی‌توان الهام‌بخش و برانگیزاننده دیگران بود. اگر واقعا به‌دنبال هدایت کارکنان‌تان هستید، باید از این نگرش ماشینی فزاینده رفته و با توانمندسازی کارکنان‌تان، آنها را به رشد و پیشرفت شخصی خودشان ترغیب کنید.

روش‌های مختلفی را می‌توان در الهام‌بخشی به دیگران استفاده کرد:

* الهام‌بخشی به تیم کاری از طریق بینش و اشتیاق خود.

* الهام‌بخشی به تیم از طریق توانمندسازی آنها، واگذاری وظایف و ترغیب کردنشان به مسوولیت‌پذیری.

* الهام‌بخشی به تیم از طریق تشویق آنها به توسعه مستمر مهارت‌هایشان.

الهام‌بخشی ابزاری قدرتمند برای رهبران سازمانی است. این ابزار می‌تواند باعث تحرک و هدایت کارکنان در مسیر صحیح و زمان مناسب شود. همچنین می‌تواند با مسوولیت‌پذیری کامل کارکنان، وقت و ذهن شما را برای هدایت کسب‌وکار در زمان‌های دشوار آزاد سازد.

پرورش گل در کویر

