



جناب آقای مهندس رحمتی
 مدیرعامل محترم شرکت داریان
 با نهایت تاسف و تأثر، درگذشت پدر بزرگوارتان را تسلیت
 عرض نموده، برای آن مرحوم علو درجات و برای بازماندگان
 صبر و شکیبایی آرزو مندیم.

فهرست

- ۳ و بینار آشنایی با نحوه حمایت، ارائه مشوق‌ها و ظرفیت‌های قانونی در زمینه تولید بار اول
- ۴ انباشت ۴۰ هزار میلیارد تومانی مطالبات وزارت نیرو
- ۴ نصب رایگان پنل‌های خورشیدی برای چاه‌های کشاورزی
- ۵ تلاش مشترک ایران و روسیه برای توسعه نیروگاه‌سازی
- ۶ صادرات در بند تحریم‌های داخلی و خارجی
- ۷ بررسی ۵ طرح دانش بنیان در حوزه صنعت آب، برق و کشاورزی
- ۷ پیگیری مجلس درباره دلایل قطعی برق، دولت را وادار به ارائه لایحه درباره رمز ارزها می‌کند
- ۸ تکرار فاجعه ارزی با رأی دیوان عدالت اداری
- ۹ روش برای نوآوری در کسب‌وکار

عامل پنهان خاموشی‌ها

از ابتدای خرداد و همزمان با موج نخست افزایش دما در اکثر مناطق کشور، وزارت نیرو اعلام کرد که به دلیل بالا رفتن میزان مصرف برق از ظرفیت تولیدی کشور، مجبور به اعمال برخی خاموشی‌ها خواهد بود.

از ابتدای خرداد و همزمان با موج نخست افزایش دما در اکثر مناطق کشور، وزارت نیرو اعلام کرد که به دلیل بالا رفتن میزان مصرف برق از ظرفیت تولیدی کشور، مجبور به اعمال برخی خاموشی‌ها خواهد بود. این روال در بسیاری از شهرهای کشور آغاز شد. هرچند در روزهای گذشته میزان خاموشی‌ها کمتر شده اما همچنان وضعیت مصرف برق در کشور در قیاس با ظرفیت تولیدی شبکه در شرایطی بحرانی قرار دارد. حال، پیام باقری، نایب رییس سندیکای صنعت برق ایران در گفت‌وگو با «تعالُد» به تشریح دلایل قطعی برق و خاموشی‌های اخیر پرداخته است. به گفته او، در معادله تولید و مصرف یا همان عرضه و تقاضا، هر زمان مصرف از تولید پیشی بگیرد و امکان جبران این اختلاف با روش‌های دیگری میسر نشود، طبیعتاً خاموشی اتفاق می‌افتد. اگرچه بنا به اظهارات پیام باقری، علت خاموشی‌ها در این مقطع از سال، «گرمای بی‌سابقه هوا، کاهش نزولات جوی و مخازن آب کشور، تاخیر در ورود نیروگاه‌های در دست تعمیر به مدار و مقوله

رمزارزها» عنوان می‌شد، اما به نظر می‌رسد اینها معلول علت دیگری باشند؛ یعنی همان او معتقد است علت اصلی این ماجرا به مقوله «سرمایه‌گذاری در صنعت برق» و «کمبود منابع مالی» در این حوزه برمی‌گردد.

باقری می‌گوید: نخستین کشوری در دنیا هستیم که در حوزه انرژی بیشترین مبلغ یارانه را پرداخت می‌کنیم، به طوری که اکنون یارانه‌ای در حدود ۸۶ میلیارد دلار از سوی دولت در بخش انرژی پرداخت می‌شود که نشان‌دهنده اختلاف بین قیمت تمام شده و قیمت تکلیفی است. او معتقد است که آثار این کمبود منابع قطعاً در کاهش سرمایه‌گذاری‌ها متبلور می‌شود؛ چراکه بر اساس قانون ششم برنامه قرار بود سالی پنج هزار مگاوات وارد مدار شود که کمتر از نصف این رقم محقق شده است. زیرا برای تحقق کامل این برنامه سالانه بین ۴ تا ۵ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری نیاز است که عدد قابل توجهی است. از این رو، وقتی سرمایه‌گذاری نباشد قطعاً پروژه‌های جدید هم تعریف نمی‌شود و این صنعت به رغم ظرفیت‌سازی‌های خوبی که صورت گرفت گرفتار رکود می‌شود.

عوامل اثر گذار بر قطعی برق

نایب رییس سندیکای صنعت برق ایران در رابطه با علت خاموشی‌های اخیر که در کشور اتفاق می‌افتد، گفت: در معادله تولید و مصرف یا همان عرضه و تقاضا، هر زمان مصرف از تولید پیشی بگیرد و امکان جبران این اختلاف با روش‌های دیگری میسر نشود، طبیعتاً خاموشی اتفاق می‌افتد. پیام باقری در گفت‌وگو با «تعادل» با بیان اینکه علت خاموشی‌ها در این مقطع از سال، گرمای بی‌سابقه هوا، کاهش نزولات جوی و مخازن آب کشور اعلام شده است، تصریح کرد: فرارسیدن فصل گرما پیش

از موعد باعث شده بار تجهیزات سرمایشی زودتر از حد انتظار وارد مدار شده و چاه‌های کشاورزی زودتر فعال شوند. وی افزود: به نظر می‌رسد دلیل دیگر این اتفاق تاخیر در ورود نیروگاه‌های در دست تعمیر به مدار باشد؛ معمولاً این نیروگاه‌ها اواسط خردادماه به مدار برگردانده شده و اختلاف پیک تابستان و زمستان که ناشی از باری است که تجهیزات سرمایشی در تابستان به شبکه تحمیل می‌کنند را جبران می‌کردند.

باقری با تأکید بر اینکه در زمستان عمدتاً بخشی از ۲۰ هزار مگاوات اختلاف بین پیک تابستان و پیک زمستان صرف تعمیرات نیروگاه‌ها می‌شود، گفت: امسال به دلیل گرمای زود هنگام این نیروگاه‌ها به موقع مهیا نشدند. علاوه بر این، موضوع رمزارزها مقوله دیگری است که بر افزایش مصرف تأثیرگذار بوده است. پیش بینی می‌شود که حدود ۱۳۰۰ مگاوات ظرفیت استخراج کنندگان رمزارز در کشور باشد که چیزی نزدیک به ۳۲۰ مگاوات آن مجاز و بقیه غیرمجاز است. وی تأکید کرد: اینها مجموع مسائلی هستند که همواره به عنوان دلیل خاموشی‌ها مطرح می‌شوند. اما به نظر می‌رسد اینها معلول علت دیگری باشند که البته به نوعی هم قابل پیش‌بینی بود. علت اصلی این ماجرا به مقوله سرمایه‌گذاری در صنعت برق و کمبود منابع مالی در این حوزه برمی‌گردد.

مشکل از کمبود تولید است؟

نایب رییس سندیکای صنعت برق ایران در ادامه بیان کرد: در سال‌های اخیر با کمک نیروگاه‌های جدیدی که احداث شده سالانه به‌طور متوسط دوهزار و ۲۲۱ مگاوات وارد مدار کرده‌ایم، در صورتی که طبق برنامه می‌بایست هر سال ۵ هزار مگاوات نیروگاه جدید احداث می‌شد. وی

افزود: ضمن اینکه، در حوزه تجدید پذیر نیز باید ظرفیت‌مان مجموعاً تا پایان برنامه ششم به ۵ هزار مگاوات می‌رسید که در حال حاضر کمتر از هزار مگاوات نیروگاه‌های تجدیدپذیر خورشیدی، بادی و ... داریم. این کمبود تولید باعث می‌شود نرخ رشد تقاضا پوشش داده نشود و تبدیل می‌شود به این کمبودهایی که شاهد آن هستیم. باقری اظهار کرد: از سوی دیگر، بخشی از کمبود سرمایه‌گذاری‌ها به اقتصاد نامتوازن صنعت برق برمی‌گردد که می‌توان نقطه آغازین آن را طرح تثبیت قیمت‌ها که در مجلس هفتم مطرح شد، دانست. در آن مقطع اوضاع درآمدهای نفتی مناسب بود و در بودجه‌های سنواتی این کمبودها که با نام یارانه برق شناخته می‌شود، با منابع نفتی و درآمدهای حاصل از آن جبران می‌شد.

یارانه ۸۶ میلیارد دلاری به انرژی

وی ادامه داد: اما با اعمال تحریم‌ها علیه کشور و اختلالی که در درآمدهای نفتی به وجود آمد، با کمبودهایی در بودجه و در ادامه در صنعت برق هم با کاستی‌هایی روبرو شدیم. ضمن اینکه قیمت برق هم با نرخ تورم افزایش پیدا نکرد. به‌گونه‌ای که حتی در مقایسه با بسیاری از کالاهای دیگر کمترین رشد را در این حامل انرژی داشتیم. نتیجه آن شده که اکنون یارانه‌ای در حدود ۸۶ میلیارد دلار از سوی دولت در بخش انرژی پرداخت می‌شود که نشان‌دهنده اختلاف بین قیمت تمام شده و قیمت تکلیفی است. نایب رییس سندیکای صنعت برق ایران با بیان اینکه نخستین کشوری در دنیا هستیم که در حوزه انرژی بیشترین مبلغ یارانه را پرداخت می‌کنیم، گفت: آثار این کمبود منابع قطعاً در کاهش سرمایه‌گذاری‌ها متبلور می‌شود. بر اساس قانون ششم برنامه قرار بود سالی پنج هزار

مگاوات وارد مدار شود که کمتر از نصف این رقم محقق شده است. برای تحقق کامل این برنامه سالانه بین ۴ تا ۵ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری نیاز است که عدد قابل توجهی است.

وی با اشاره به اینکه صنعت برق یک صنعت B2G است، گفت: از این رو، وقتی سرمایه‌گذاری نباشد قطعاً پروژه‌های جدید هم تعریف نمی‌شود و این صنعت علیرغم ظرفیت‌سازی‌های خوبی که صورت گرفت گرفتار رکود می‌شود. چنانکه شاهد هستیم اکنون ظرفیت‌های موجود با یک‌سوم یا یک‌چهارم توان خود فعالیت می‌کنند. باقری خاطر نشان کرد: نتیجه همه اینها می‌شود انباشت بدهی‌های وزارت نیرو به مجموعه بخش خصوصی، نیروگاه‌داران، سیستم بانکی و ... که برآورد می‌شود چیزی در حدود ۵۰ هزار میلیارد تومان است. تضعیف بخش خصوصی و در نتیجه گرایش آن برای دریافت تسهیلات و وام و در ادامه عدم توان بازپرداخت و تعدیل نیرو و بدهی و گرفتاری‌هایی که در این حوزه برای بخش خصوصی باقی می‌ماند، پایان کار است. وی افزود: از طرفی منابعی هم برای جبران این مشکلات و حتی برای راه‌اندازی قراردادهای متوقف مانده این صنعت وجود ندارد. برآیند همه اینها منجر به خاموشی، خسارت‌های اقتصادی، نارضایتی‌های اجتماعی، رکود و تضعیف بخش خصوصی، عدم مشارکت و سرمایه‌گذاری می‌شود. به همین دلیل است که شاهد هستیم از سال ۹۲ تا کنون سرمایه‌گذاری جدیدی از سوی بخش خصوصی در راستای توسعه ظرفیت نیروگاه‌ها، صورت نگرفته است. این فعال بخش خصوصی با اشاره به پدیده حبس برق در برخی استان‌ها گفت: در بعضی استان‌ها برق مازاد وجود دارد، اما چون شبکه انتقال و توزیع متناظر با تولید توسعه پیدا



سندیکای صنعت برق ایران
Iran Electrical Industry Syndicate



وبینار آشنایی با نحوه حمایت، ارائه مشوق‌ها و ظرفیت‌های قانونی در زمینه تولید بار اول

با حضور:

- جناب آقای دکتر حسنی، دبیر محترم کارگروه تولید بار اول معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری

- جناب آقای مهندس نوتاش، مدیر ارتباط با مشتریان صندوق نوآوری و شکوفایی ریاست جمهوری

زمان برگزاری وبینار:

۲۵ خرداد (روز سه‌شنبه) از ساعت ۱۰ الی ۱۲

جهت کسب اطلاعات تکمیلی، به سایت سندیکا (www.tels.ir) منوی آموزش مراجعه و یا با شماره ۰۹۳۰۶۶۵۷۰ داخلی ۱۳۱ تماس حاصل فرمایند.

آدرس وبینار:

Online.inif.ir/ch/t610



سوخت، این تفاهم نامه براساس مصوبه شورای اقتصاد و قانون بودجه ۱۴۰۰ کل کشور میان دو شرکت به امضا رسیده است و براساس مصوبه شورای اقتصاد ۱.۶ میلیارد دلار از محل صرفه جویی سوخت مایع چاه‌های کشاورزی برای برقی کردن چاه کشاورزی با سوخت گازوئیل، اختصاص یافته است.

مبینی دهکردی افزود: همچنین اجرای این طرح باعث پاکتر شدن محیط زیست شده و زنجیره ارزش ایجاد می‌کند. درعین حال شرکت‌های اسکو و بهره برداری را بکار خواهد گرفت که در نهایت رونق بیشتر اشتغال را به دنبال خواهد داشت.

احداث ۲ هزار مگاوات نیروگاه خورشیدی با اجرای کامل این طرح

«محمدحسن متولی زاده» مدیرعامل توانیر نیز در این مراسم گفت: با اجرای کامل این طرح ۲ هزار مگاوات نیروگاه خورشیدی احداث خواهد شد و این طرح با هدف اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و رونق تولید است چرا که با تحقق صرفه جویی در مصرف نفت و گاز و آزاد کردن این ظرفیت برای صادرات به ویژه در شرایط کنونی، اهمیتی دوچندان می‌یابد. وی افزود: با برق‌دار شدن چاه‌های کشاورزی، هزینه‌های کشاورزان کاهش می‌یابد و ۸۰ درصد هزینه‌های جاری آن‌ها نسبت به زمان استفاده از سیستم دیزلی کمتر می‌شود.

متولی زاده ادامه داد: همچنین با آمدن برق سر چاه، امکان آبیاری نوین فراهم می‌شود و بهره‌وری آبیاری افزایش می‌یابد. به گفته این مقام مسئول، برای سوخت رسانی به چاه‌های کشاورزی دیزلی باید سالانه بیش از ۴۰ تا ۵۰ هزار نفتکش جاده پیمان در جاده‌های کشور تردد کنند که حذف این حجم تردد نیز نقش مهمی در کاهش حوادث جاده‌ای ایفا خواهد کرد.



نصب رایگان پنل‌های خورشیدی برای چاه‌های کشاورزی

تهران - ایرنا - شرکت مادر تخصصی تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران با امضای یک تفاهم‌نامه با شرکت بهینه‌سازی مصرف سوخت کشور امکان نصب رایگان پنل‌های خورشیدی را بر سر چاه‌های کشاورزی فراهم خواهند کرد.

به گزارش روز یکشنبه ایرنا از پایگاه خبری شرکت مادر تخصصی تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران (توانیر)، براساس این تفاهم‌نامه بین «محمدحسن متولی زاده» مدیرعامل شرکت توانیر و «علی مبینی دهکردی» مدیرعامل شرکت بهینه‌سازی مصرف سوخت، مقرر شد: کشاورزان بابت خرید و نصب پنل خورشیدی و تجهیزات مورد نیاز شبکه، هزینه‌ای پرداخت نخواهند کرد و تنها برای خرید تجهیزات اختصاصی مانند ترانس هزینه خواهند کرد.

مدیرعامل شرکت بهینه‌سازی مصرف سوخت در مراسم امضای این تفاهم‌نامه گفت: براساس این تفاهم‌نامه ۶۰ هزار چاه کشاورزی در طول سه سال برق‌دار خواهد شد.

«علی مبینی دهکردی» افزود: در فاز نخست این طرح، ۱۱ هزار چاه کشاورزی از طریق انرژی‌های تجدیدپذیر برقی خواهد شد.

به گفته مدیرعامل شرکت بهینه‌سازی مصرف

کشور (به میزان ۴۱ هزار و ۷۸۶ مگاوات) و تولید بیش از ۷.۷۵ (معادل ۱۹۷.۸ میلیارد کیلووات ساعت) از انرژی برق مورد نیاز کشور را تأمین کرده که همکاری این بخش در سال‌های اخیر بی‌نظیر بوده است.

بر اساس اعلام این معاونت، در ۱۱ سال گذشته مجموعه هزینه خرید برق از سرمایه‌گذاران بخش نیروگاهی کشور بیشتر از ۹۵ هزار میلیارد تومان بوده که عمده این مطالبات بیش از ۷۲ هزار میلیارد تومان (حدود ۷۵ درصد مطالبات) از محل درآمدهای جاری صنعت برق، درآمد صادرات و استفاده از ظرفیت‌های قانونی چون اسناد خزانه اسلامی اوراق تسویه بدهی مالیاتی و اوراق تسویه بدهی‌های بانکی پرداخت شده است و به دلیل زیان‌ده بودن و محدودیت‌های شدید مالی صنعت برق امکان پرداخت ۱۰۰ درصدی مطالبات میسر نشده که با استفاده از ظرفیت‌های بودجه سال ۱۴۰۰ بقیه مطالبات صنعت برق از دولت بابت مابه‌التفاوت پرداخت می‌شود.

این معاونت همچنین اعلام می‌دارد میزان مطالبات یادشده تا پایان سال ۱۳۹۹ است که در صورت پرداخت مطالبات وزارت نیرو بلافاصله به سرمایه‌گذاران این صنعت پرداخت می‌شود. در خصوص پرداخت نکردن اختلاف مذکور با توجه به پیگیری‌های مکرر انجام شده، باید تنگناهای مالی دولت ناشی از تحریم‌های ظالمانه را در نظر داشت. وزارت نیرو در سال جاری درصدد پرداخت ۱۰ هزار میلیارد تومان از مطالبات مذکور از طریق انتشار اسناد خزانه اسلامی موضوع بند «و» تبصره «۵» قانون بودجه سال ۱۴۰۰ بوده که اقدام‌های لازم جهت دریافت مجوزهای قانونی از سازمان برنامه و بودجه شروع شده است.



معاون وزیر نیرو اعلام کرد:

انباشت ۴۰ هزار میلیارد تومانی مطالبات وزارت نیرو

عمده‌ترین دلیل تسویه نکردن بدهی سرمایه‌گذاران بخش خصوصی ناشی از انباشت مطالبات وزارت نیرو از محل اختلاف قیمت تمام شده و تکلیفی فروش برق به میزان ۴۰ هزار میلیارد تومان تا پایان سال ۹۹ است.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، معاونت برق و انرژی وزارت نیرو درخصوص انباشت مطالبات وزارت نیرو و عدم تسویه بدهی سرمایه‌گذاران بخش خصوصی اعلام کرد: این میزان تقریباً برابر مجموع مطالبات سرمایه‌گذاران بخش خصوصی صنعت برق است.

معاونت برق و انرژی وزارت نیرو یادآور شده که بخش خصوصی به عنوان بازوی اصلی صنعت برق، در سال ۹۹ بیش از ۴۹ درصد از ظرفیت تولید برق



با اجرای نیروگاه ۱۴۰۰ مگاواتی سیریک انجام شد؛

تلاش مشترک ایران و روسیه برای توسعه نیروگاه‌سازی

تهران - ایرنا - مدیرعامل شرکت مدیریت برق حرارتی ایران گفت: آغاز عملیات اجرایی نیروگاه ۱۴۰۰ مگاواتی سیریک هر مزگان با استفاده از وام دولت روسیه، پل ارتباطی جدیدی برای توسعه همکاری‌های برقی میان دو کشور و توسعه نیروگاه‌سازی است.

به گزارش روز یکشنبه خبرنگار اقتصادی ایرنا، «محسن طرز طلب» در جمع خبرنگاران افزود: عملیات اجرایی ساخت نیروگاه بخار ۱۴۰۰ مگاواتی سیریک در حالی بیستم خردادماه با دستور رییس جمهور آغاز شد که این پروژه قرار است با استفاده از وام دولتی روسیه و از طریق پیمانکاران روسی و ایرانی در مدت زمان ۵۵ ماه به صورت کامل به اتمام رسیده و در اختیار کارفرمای ایرانی قرار بگیرد.

وی ادامه داد: تهران و مسکو به عنوان دو کشور همسایه در کنار گسترش روابط راهبردی همواره در حال تلاش برای رفع موانع موجود در مسیر ارتقای سطح همکاری‌های اقتصادی و تجاری هستند که یکی از این موارد توسعه همکاری‌های دوجانبه در زمینه انرژی به ویژه ساخت نیروگاه مشترک است. مدیرعامل برق حرارتی خاطر نشان کرد: در شرایطی

که صنعت برق به دلیل عدم افزایش متناسب تعرفه فروش برق و تحریم‌های ظالمانه با کمبود جدی منابع مالی برای توسعه طرح‌های تولید برق روبه‌رو است، استفاده از شیوه‌های مختلف تامین منابع برای پیشبرد پروژه‌های پیش‌بینی شده در این بخش از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

وی افزود: اجرای طرح احداث نیروگاه سیریک با استفاده از منابع مالی خارجی با توجه به شرایط اقتصادی حاکم بر کشور، کمبود منابع در دسترس دولت جهت هزینه‌کرد در پروژه‌های عمرانی و عدم دسترسی مستقیم کشور به منابع ارزی خود، اقتصادی‌ترین روش تامین مالی این طرح بوده است.

مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی با بیان اینکه "براساس برنامه ششم توسعه بایستی ۲۵ هزار مگاوات به ظرفیت نیروگاه‌های کشور افزوده شود که سالانه سه هزار و ۷۰۰ مگاوات و مجموعاً ۱۸ هزار و ۵۰۰ مگاوات از این رقم مربوط به نیروگاه‌های حرارتی است"، گفت: در همین ارتباط یکی از راه‌های پیش‌بینی شده در قانون برنامه توسعه برای احداث چنین ظرفیتی، استفاده و جذب منابع مالی داخلی و خارجی است. طرز طلب ادامه داد: برای احداث نزدیک به چهار هزار مگاوات ظرفیت نیروگاهی جدید در هر سال، منابعی بالغ بر ۳.۵ میلیارد یورو صرفاً در بخش تولید برق مورد نیاز است؛ این مهم در حالی است که همه منابع درآمدی شرکت تولید نیروی برق حرارتی در هر سال کمتر از یک‌ششم منابع مورد نیاز در بودجه پیش‌بینی شده است.

وی خاطر نشان کرد: بدین منظور پس از گذشت چهار سال با رایزنی‌های صورت گرفته مقرر شده است تا از اعتبار ۱.۴ میلیارد یورویی مورد نیاز

برای ساخت نیروگاه سیریک، حدود ۸۵ درصد آن یعنی ۱.۲ میلیارد یورو توسط طرف روسی و مابقی از منابع داخلی دولت تامین شود.

طرز طلب در تشریح مزایای استفاده از منابع مالی خارجی گفت: استفاده از منابع مالی خارجی مزایای متعددی از جمله ورود منابع مالی جدید، حفظ نقش حاکمیتی دولت، عدم لحاظ ریسک سرمایه‌گذاری، شناخت کامل نحوه اجرای پروژه، کنترل کامل و متمرکز فنی و مالی، تطابق با نظام فنی و اجرایی کشور، پرداخت به موقع هزینه‌های طرح، اتمام پروژه با حداقل انحراف از برنامه زمان‌بندی در مقایسه با پروژه‌های مشابه، رعایت استانداردهای بین‌المللی از انعقاد قرارداد تا اجرا و بهره‌برداری از پروژه و اشتغال‌زایی را به همراه خواهد داشت.

وی ادامه داد: روش تامین منابع مالی خارجی از طریق روش‌های مختلف می‌تواند به توسعه اقتصادی کشور کمک کند. به طور مثال در حوزه "سرمایه" تامین‌کننده مالی خارجی منابع مالی را به کشور می‌آورد، با توجه به آنکه بخش زیادی از این منابع در داخل کشور هزینه می‌شود این امر باعث افزایش بهره‌وری نیروی کار، ایجاد اشتغال و درآمد در جامعه می‌شود.

مدیرعامل شرکت تولید نیروی برق حرارتی خاطر نشان کرد: نیروگاه سیریک در یکی از مناطق محروم واقع در سواحل مکران در شرایطی ساخته خواهد شد که مطمئناً این طرح به عنوان قطب تامین‌کننده یکی از مهم‌ترین زیرساخت‌های مورد نیاز برای رشد اقتصادی سواحل مکران موجب شکوفایی ظرفیت‌های اقتصادی این منطقه خواهد شد.

وی افزود: نیروگاه بخار ۱۴۰۰ مگاواتی سیریک استان هرمزگان دارای چهار واحد بخار ۳۵۰

مگاواتی با راندمان ناخالص حدود ۴۶ درصد است. بویلر نیروگاه از نوع Super Critical یکبار گذر با سوخت اصلی گاز و تامین آب مورد نیاز نیروگاه از دریا صورت خواهد گرفت که برای تامین آب مصرفی نیروگاه، آب شیرین کن MED با ظرفیت خروجی ۲۱۰ مترمکعب در ساعت در دستور کار قرار گرفته است.

طرز طلب در خصوص دیگر مزایای اجرای این پروژه گفت: از مزایای این پروژه تصویب احداث خط لوله آب از پایین دست سرنی به شهرستان سیریک است که با مشارکت شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ظرف حداکثر شش ماه احداث و مشکل آب روستاهای این شهرستان نیز از این طریق رفع خواهد شد. براساس ارزیابی صورت گرفته بالغ بر ۳۰ روستای سیریک که با مشکل جدی تامین آب روبرو هستند، با اجرای این پروژه از نعمت آب شرب پایدار برخوردار خواهند شد.

وی ادامه داد: نیروگاه سیریک به عنوان یکی از گام‌های موثر و کلیدی در راستای توسعه همه جانبه این منطقه مهم و استراتژیک است و ساخت آن یکی از طرح‌های مهم ملی و توسعه‌ای برای این بخش از کشورمان خواهد بود که می‌تواند این منطقه بندری را توسعه داده و یقیناً جهش بزرگی در منطقه مکران ایجاد کند. جهشی که منجر به تولید انرژی الکتریکی مورد نیاز منطقه مکران و ایجاد اشتغال قابل توجهی برای نیروهای جوان منطقه نیز خواهد شد.

مدیرعامل شرکت تولید نیروی برق حرارتی خاطر نشان کرد: موضوع اشتغال همواره در این منطقه مسئله اصلی مردم بوده است؛ بر همین اساس جذب نیروی بومی با آغاز طرح و تکمیل آن در اولویت است و از ظرفیت این جوانان بصورت

صادرات در بند تحریم‌های داخلی و خارجی

دنیای اقتصاد: صادرات خدمات فنی و مهندسی اگرچه پیشینه طولانی مدتی ندارد اما در صنایع احداث، پتانسیلی قابل توجه و مثال زدنی وجود دارد که می‌تواند به یکی از بنیان‌های توسعه پایدار کشور بدل شود. در طول سال‌های گذشته صنعت برق یکی از صنایع پیشرو در حوزه صدور خدمات فنی و مهندسی بوده و بیشترین سهم از صادرات این حوزه را به خود اختصاص داده است. در این میان شرکت «صانیر»، یکی از شرکت‌هایی است که ۲۷ سال پیش برای اولین بار با مشارکت ۲۰ مجموعه سازنده، پیمانکار و مهندسی مشاور و به منظور پرچمداری در زمینه صدور خدمات فنی و مهندسی تاسیس شد و آغاز به کار کرد.



منصور سعیدی، مدیرعامل شرکت صانیر در گفت‌وگو با «دنیای اقتصاد» ضمن اشاره به عملکرد موفق صانیر در دو دهه پس از آغاز به کارش اذعان کرد: از همان ابتدا قرار بود صانیر پیشانی صادرات خدمات فنی و مهندسی صنعت برق کشور باشد و تا اوایل دهه ۹۰ به خوبی این مأموریت را انجام داد.

در طول یک دهه گذشته به دلیل مشکلات متعدد به‌ویژه تحریم، شرایط به این شرکت سخت شد به طوری که در سال‌های ۹۷ تا ۹۸، انحلال آن در دستور کار قرار گرفت. در حقیقت وزارت نیرو به دنبال تعطیل کردن صانیر به عنوان شرکتی بود که عمدتاً در پروژه‌هایش شکست خورده بود و قصد داشت یک مجموعه مشابه دیگر تاسیس کند. وی تغییر هسته مدیریتی صانیر در سال ۹۹ را آغاز اعتمادسازی مجدد به این شرکت دانست و افزود: ما تلاش کردیم تصویر جدیدی از صانیر در سازمان‌ها و نهادهای بالادستی ارائه دهیم و خوشبختانه تلاش‌ها و برنامه‌ریزی‌های انجام شده پس از یک سال به بار نشست و صانیر به تدریج جایگاه حقیقی خود را در حوزه صادرات صنعت برق در داخل و خارج از کشور بازیافته است. سعیدی از تدوین یک برنامه استراتژیک با ۵۰ محور در سال ۱۴۰۰ در شرکت صانیر خبر داد و تصریح کرد: ما تلاش می‌کنیم با اتکا به این برنامه ثابت را به ساختار شرکت بازگردانیم. به علاوه خوشبختانه در طول یک سال اخیر موفق شدیم چهار پست موبایل را در کردستان عراق به بهره‌برداری برسانیم و طی همین روزها یک پست را در اتیوپی تحویل دائم می‌کنیم. مدیرعامل شرکت صانیر با بیان اینکه پروژه پست و خط انتقال افغانستان هم به بهره‌برداری رسیده، خاطرنشان کرد: در حال عقد قرارداد با پاکستان هستیم. به علاوه یکی از تیم‌های مهندسی شرکت به منظور حضور در پروژه‌های سنواتی سوریه راهی این کشور شده است. یکی دیگر از اقدامات ما اخذ یک پروژه در کشور ترکمنستان بود که خوشبختانه با حمایت وزارت نیرو این امر ممکن شد. سعیدی از تهاوت بدهی‌های شرکت صانیر به کشور ترکمنستان با تجهیزات داخلی خبر داد و افزود:

اصلی‌ترین هدف ما برای سال ۱۴۰۰، تعیین تکلیف و اتمام تمام پروژه‌های نیمه‌کاره شرکت در تمام کشورهاست. برای چهار سال پس از آن و تا سال ۱۴۰۵ هم سه راهبرد اساسی را هدفگذاری کرده‌ایم که شامل اخذ پروژه‌های خدمات فنی و مهندسی، تولید تجهیزات و ترانزیت برق در عرصه منطقه و بین‌الملل است. مدیرعامل شرکت صانیر رکود حاکم بر صنعت برق را یکی از اصلی‌ترین مشکلات این صنعت دانست و اذعان کرد: واقعیت این است که در شرایط کنونی پروژه‌های بسیار اندک و انگشت‌شماری در صنعت برق تعریف و اجرایی می‌شوند. این درحالی است که ما چند برابر استفاده فعلی کشور، کارخانه‌ها و کارگاه‌های تولیدی و ظرفیت‌های پیمانکاری و مشاوره ایجاد کرده‌ایم که صیانت از آنها یکی از مهم‌ترین کارهایی است که باید برای آن برنامه‌ریزی کنیم. از این رو بسترسازی برای هدایت ظرفیت ساخت و پیمانکاری صنعت برق به سمت صادرات باید جزو مأموریت‌های اصلی وزارت نیرو باشد. این فعال اقتصادی به مذاکرات گسترده وزارت نیرو با کشور ترکمنستان برای تهاوت مطالباتش از محل صادرات برق به ایران با تجهیزات و کالاهای صنعتی ایرانی به عنوان یک دستاورد مهم و موثر اشاره کرد و گفت: اگر رویکرد تهاوت بدهی‌های ایران به سایر کشورها با تجهیزات ایرانی گسترش پیدا کند، عملاً وزارت نیرو می‌تواند از این محل بازارهای صادراتی گسترده‌ای برای شرکت‌های ایرانی ایجاد کرده و زمینه را برای ارزآوری و توسعه اقتصادی صنعت برق و کشور فراهم آورد. وی در ادامه تصریح کرد: به عنوان مثال وقتی وزیر برق عراق برای تامین برق موردنیاز کشورش به ایران می‌آید و با وزارت نیرو وارد مذاکره می‌شود،

بهترین راه‌حل این است که ما هم صدور برق به این کشور را مشروط به تعریف پروژه‌هایی برای پیمانکاران یا سازندگان ایرانی کنیم و از این فرصت به صورت هوشمند بهره بگیریم. سعیدی با تاکید بر اینکه تحریم‌های بین‌المللی اثراتی به مراتب کمتر از تحریم‌های داخلی بر بنگاه‌های اقتصادی داشته است، خاطرنشان کرد: عمده مشکلات شرکت‌ها در فضای داخلی کسب و کار رقم می‌خورد. به عنوان مثال نگاهی به سیاست‌های سیستم بانکی به خوبی نشان می‌دهد که ما با چه مشکلاتی برای تولید و صادرات مواجهیم. به علاوه متأسفانه وزارت خارجه در رفع مشکلات صادرکنندگان، شناسایی و ایجاد بازارهای هدف جدید و بسترسازی برای توسعه حضور شرکت‌های ایرانی در بازارهای فعلی بین‌المللی، برنامه‌ریزی و هدفگذاری خاصی ندارد. مدیرعامل صانیر به نقش کلیدی وزارت امور خارجه در رفع مناقشات و مشکلات پروژه‌های بین‌المللی که عمدتاً بین پیمانکاران ایرانی و دولت آن کشورها به عنوان کارفرما ایجاد می‌شود، اشاره کرد و افزود: بسیاری از مشکلاتی که ما در عرصه بین‌المللی با آن مواجهیم با دخالت وزارت امور خارجه و از مسیر مذاکرات دیپلماسی قابل حل است و ضروری است که سفارتخانه‌ها و حتی خود وزارتخانه در این خصوص به شکل فعال‌تری عمل کرده و از صادرکنندگان در کشورهای هدف حمایت کنند. وی سهم تحریم‌ها را در کاهش میزان صادرات خدمات فنی و مهندسی یادآوری کرد و گفت: اگر فضای مذاکره فعلی ایران با کشورهای ۱+۴ نتیجه‌بخش باشد، قطعاً زمینه برای صادرات تسهیل خواهد شد چرا که در صورت حذف تحریم‌ها و تسهیل مبادلات بانکی، صادرکنندگان

آمده بود، گفته بود: «رهبر معظم انقلاب اسلامی به حق تذکر دادند که در موضوعات مهم توسط دولت لایحه ارائه شود، اکنون سوال این است که چرا در حوزه مهم رمز ارزها لایحه ای ارائه نشده است؟... دولت دوازدهم دولت های گذشته را نقد می کرد که چرا وزارت تعاون به موسسات مالی و اعتباری مجوز داده است و اکنون به دلیل عدم تصمیم گیری دولت دوازدهم در زمینه رمز ارزها دچار بحران هستیم و تداوم بلاتکلیفی موجود روز به روز مشکلات را بزرگ تر می کند.»

رضا اردکانیان در ادامه گفت و گوی خود با خانه ملت همچنین اظهار کرد: در اردیبهشت ماه سال جاری اوج بارهای مصرف را تجربه کرده ایم که سال گذشته این شدت گرما در تیرماه تجربه شد، در عین حال استفاده غیرمجاز از دستگاه های تولید رمزارز مزید بر علت کمبود برق شده به همین دلیل مسئولان مربوطه در حال پیگیری و شناسایی افرادی هستند که در بحث تولید غیرمجاز این حوزه فعالیت دارند البته مجازها دستگاه های خود را خاموش کرده اند.

اردکانیان تاکید کرد: بحث رمزارزها باید ساماندهی قانونی شوند و ارائه لایحه یکی از این مسیرها برای قانونی کردن فعالیت در این زمینه است.

وزیر نیرو اضافه کرد: در وزارت نیرو دستورالعملی صادر کرده ایم مبنی بر اینکه افراد علاقه مند به استفاده مجاز از انرژی، برای تولید رمزارز، می توانند از نیروگاه های تجدیدپذیر استفاده کنند، در واقع ما کمبود انرژی شان را از شبکه برق سراسری در مواقعی - که امکان آن وجود دارد - تامین می کنیم و متناسب با آن در سایر مواقع این انرژی را از آنها پس می گیریم، در واقع یک نوع تهاتر انرژی صورت می گیرد./

اردکانیان در گفت و گو با خانه ملت از ارائه لایحه مربوط در اسرع وقت خبر داد

پیگیری مجلس درباره دلایل قطعی برق، دولت را وادار به ارائه لایحه درباره رمز ارزها می کند

دو هفته پس از آن که رئیس مجلس در صحن علنی مجلس در انتقاداتی صریح غافلگیر شدن دولت در مقابل قطعی برق را نتیجه ضعف مطلق مدیریت و برنامه ریزی توصیف و تاکید کرد که دولت در حوزه مهم رمز ارزها لایحه ای ارائه و مجلس نمی تواند در مقابل این بی عملی دولت سکوت کند چرا که تداوم بلاتکلیفی روز به روز مشکلات رمز ارزها را بزرگ تر می کند، اکنون وزیر نیرو در گفت و گو با خانه ملت خبر داد که لایحه مربوط به این موضوع در اسرع وقت به مجلس ارسال خواهد شد.

رضا اردکانیان وزیر نیرو در گفت و گو با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت در پاسخ به سوالی مبنی بر اینکه چرا دولت لایحه مرتبط با ساماندهی رمزارزها را به مجلس ارائه نمی دهد؟، گفت: وزارت نیرو دست به کار تدوین این لایحه شده است و ان شاء الله به زودی لایحه مذکور را به دولت ارائه می دهیم و دولت نیز در اسرع وقت به مجلس تقدیم خواهد کرد.

محمدباقر قالیباف در نشست علنی یکشنبه، ۹ خرداد خطاب به وزیر نیرو که برای پاسخگویی به سوالات نمایندگان درباره قطعی برق به بهارستان



مدیرعامل شرکت مادر تخصصی ساتکاب خبر داد؛

بررسی ۵ طرح دانش بنیان در حوزه صنعت آب، برق و کشاورزی
مدیرعامل شرکت مادر تخصصی ساتکاب گفت: ۵ طرح دانش بنیان در حوزه صنعت آب، برق و کشاورزی در شرکت آب منطقه ای استان بررسی و مقرر شد، سه طرح به صورت پایلوت در گلستان اجرایی شود.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، محمدولی علاءالدینی، مدیرعامل شرکت مادر تخصصی ساتکاب در جلسه ای که با حضور مدیرعامل شرکت آب منطقه ای گلستان، مدیران کل اقتصادی استانداری گلستان، مدیران دستگاه های اجرایی و رئیس دانشگاه علوم کشاورزی و منابع طبیعی استان برگزار شد، گفت: شرکت مادر تخصصی ساتکاب مدیریت ساخت و تهیه کالای آب و برق را به عهده دارد و از گذشته تاکنون پشتیبانی صنعت آب و برق را در کشور انجام می دهد. علاوه بر حدود ۱۹۰ شرکت دولتی که تحت پوشش و سهامداری شرکت مادر تخصصی ساتکاب قرار دارند، ۱۰۰ شرکت بخش خصوصی نیز با ما همکاری می کنند و در مأموریت جدید ساتکاب یعنی پشتیبانی از شرکت های دانش بنیان و استفاده از این دانش در صنعت آب و برق را نیز بر عهده دار هستند.

وی افزود: از بین این شرکت ها، حدود ۵ شرکت که مورد نیاز صنعت آب و برق بود انتخاب شد و استان گلستان به دلیل اینکه تفکر توسعه ای و تخصصی که در مدیریت این شرکت وجود دارد، به عنوان پایلوت برای اجرای این طرح ها انتخاب شد که فرصت مناسبی برای استان است تا این پروژه ها را اجرایی کند.

این مقام مسئول ادامه داد: گلخانه تاریک، رصد حریم رودخانه ها و سواحل توسط پهپاد، مدیریت یکپارچه حوضه آبریز مبتنی بر اندازه گیری از منابع تا مصارف از جمله این طرح ها است. منابع مالی این طرح ها از حوزه ای دانش بنیان، سازمان مدیریت و... تامین می شود که بتوانیم استان گلستان را به عنوان پایلوت در چند پروژه که در سطح ملی هست معرفی کنیم.



تکرار فاجعه ارزی با رأی دیوان عدالت اداری / چرا ثبت سفارش واردات به مناطق آزاد ضروری است؟

لغو الزام به ثبت سفارش در مناطق آزاد و ویژه اقتصادی که با ابطال مصوبه هیأت وزیران توسط دیوان عدالت اداری صورت گرفت، نظام اولویت بندی تخصیص ارز برای واردات کالاهای اساسی و مواد اولیه واحدهای تولیدی را به چالش می کشد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، با گذشت بیش از ۳۰ سال از ایجاد نخستین مناطق آزاد تجاری صنعتی در کیش، قشم و چابهار در سال ۱۳۶۹ و بعدها افزایش تعداد این مناطق به ۷ منطقه، می گذرد. به ادعان کارشناسان و متولیان امر، همچنان عملکرد مناطق مذکور با مأموریتها و اهداف پیش بینی شده در قانون چگونگی اداره مناطق آزاد (مصوب ۱۳۷۲) فاصله فاحشی دارد. فاصله ای که بر مبنای ناتوانی در رونق تولید و صادرات، افزایش اشتغال، مدیریت واردات و جذب سرمایه گذاری به ویژه سرمایه گذاری خارجی تفسیر و معنا پیدا می کند.

اصرار دبیرخانه بر ادغام کارنامه مناطق آزاد و ویژه!
فارغ از اصرار مسئولان دبیرخانه مناطق آزاد و

ویژه در سال های اخیر، برای ارائه کارنامه عملکرد مناطق آزاد توام با مناطق ویژه (به منظور ادغام آمار صادرات نفت و فرآورده های پتروشیمی مناطق ویژه با ضعف عملکرد مناطق آزاد!) شواهد نشان می دهد، برآیند قوانین و مقررات حاکم بر مناطق آزاد تجاری صنعتی در هم نشینی با بی تدبیری مدیریتی، موجب غلبه چشم گیر میزان واردات بر صادرات در این مناطق شده است.

به عبارت دیگر، با وجود گذشت ۳۰ سال از تأسیس نخستین مناطق آزاد در کشور، همچنان کشتش و تقاضای ارزی به مراتب بیش از ارزآوری از محل صادرات تولیدات منطقه و صادرات مجدد در این مناطق بوده است.

بررسی کارنامه عملکرد مناطق آزاد نشان می دهد، طی سال های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۸ به طور متوسط، تنها ۷۱۷ میلیون دلار کالا از مناطق آزاد به خارج صادر و ۱۴۵۰ میلیون دلار کالا وارد این مناطق شده است. همچنین متوسط سرمایه گذاری خارجی در مناطق آزاد طی سال های مورد اشاره حدوداً ۲۴۳ میلیون دلار و در سرزمین اصلی ۲۳۱۴ میلیون دلار بوده است. از طرفی، نسبت حجم تجارت خارجی در مناطق آزاد نسبت به سرزمین اصلی به طور متوسط طی سال های مذکور فقط ۳٫۲ درصد بوده است.

مرکز پژوهش ها: سهم ۱ درصدی مناطق آزاد از صادرات غیرنفتی کشور!

در همین زمینه، مرکز پژوهش های مجلس اردیبهشت ماه سال جاری در گزارش بررسی عملکرد مناطق آزاد طی سال های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۸، آورده است: «سهم این مناطق (با لحاظ صادرات خدمات) از صادرات غیرنفتی کشور حدود ۱ درصد، از میزان تولید حدود ۱ درصد، از تعداد واحدهای تولیدی

فعال کمتر از ۳ درصد، از جذب سرمایه گذاری مستقیم خارجی حدود ۱۰ درصد و از اشتغال زایی کل کشور حدود ۴ درصد است. میزان واردات کالا از طریق مناطق آزاد نیز حدود ۲ برابر صادرات کالا از این مناطق به خارج از کشور است.»

در این گزارش، عوامل متعددی همچون اعطای غیرهدفمند معافیت ها و امتیازات، وابستگی منابع درآمدی مناطق آزاد به واردات، نبود زیرساخت های متناسب با اهداف مولد، تعیین نامناسب وسعت و مکان یابی غیردقیق مناطق آزاد و عدم تمرکز بر وظایف تخصصی از مهم ترین دلایل ناکامی مناطق آزاد ایران نسبت به مناطق آزاد موفق سایر کشورهای جهان برشمرده شده اند.

میزان واردات غیررسمی به مناطق آزاد بسیار زیاد است!

در همین رابطه، رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس نیز زمستان سال گذشته با اشاره به تراز تجاری منفی در مناطق آزاد اظهار داشت: «تراز تجاری مناطق آزاد و واردات و صادرات رسمی این مناطق از سال ۹۲ تا ۹۸ بررسی شده که متأسفانه این تراز تجاری سالی ۱ میلیارد دلار منفی است.»

محمد رضا پورا بر ایهیمی در ادامه افزود: «بر این اساس، معادل ۵۰ درصد ارزش واردات به این مناطق، میزان صادرات مناطق آزاد را تشکیل می دهد؛ ضمن اینکه میزان واردات غیررسمی به مناطق آزاد هم بسیار زیاد است.»

واردات کالا به مناطق آزاد و ویژه بدون ثبت سفارش ممنوع

بر اساس بند اول مصوبه هیأت دولت در جلسه ۲۲ فروردین ماه سال ۱۳۹۷ به منظور مدیریت و ساماندهی بازار ارز، واردات کلیه کالاها به مناطق آزاد و ویژه و سایر مبادی ورودی بدون ثبت سفارش

ممنوع اعلام شد. مصوبه ای مشهور به دلار ۴۲۰۰ تومانی! که با گنجانیدن ممنوعیت واردات بدون ثبت سفارش در آن، از اراده دولت برای کنترل جریان کالا و ارز در کشور حکایت داشت.

بر اساس آنچه مطرح شد در بند مذکور از مصوبه هیأت دولت آمده است: «واردات کلیه کالاها به صورت تجاری به کشور اعم از مناطق آزاد تجاری صنعتی و ویژه اقتصادی و سایر مبادی ورودی بدون ثبت سفارش ممنوع است.»

هرچند مصوبه مذکور، به واسطه دستپاچگی و انفعال در سیاست گذاری ارزی و تجاری کشور پس از تصویب ارز ۴۲۰۰، کمی با تأخیر اجرایی شد و در برخی از مناطق آزاد و ویژه اجرای کامل آن به بار ننشست، اما نقش موثری در واردات کالاهای غیرضروری و بدون اولویت آن هم طی سال های اخیر و در شرایط مضیق ارزی کشور داشته است.

البته کمی بعد تأکید بر بازگشت ارز حاصل از صادرات فعالان اقتصادی، اراده سیاست گذار برای شفاف سازی فرآیندهای تجاری و ارزی کشور را پررنگ کرد تا سیاست تأمین ارز مورد نیاز برای واردات کالاهای دارای اولویت به کشور از محل ارزهای صادراتی و نیز مدیریت تقاضای ارزی برجسته تر از پیش شود.

دیوان عدالت اداری: واردات بدون ثبت سفارش آزاد!
بر اساس آنچه در سطور فوق مطرح شد و گزارش ها و اظهارات مکرر کارشناسی مبنی بر عدم توفیق مناطق آزاد و ویژه در دستیابی به اهداف ترسیم شده، شواهد حاکی است، ۲۱ اردیبهشت ماه سال جاری دیوان عدالت اداری به استناد مواد ۸ و ۱۴ قانون چگونگی اداره مناطق آزاد، رأی به عدم الزام ثبت سفارش در مناطق آزاد و ویژه داده است.

آن طور که بهزاد یان مدیرکل امور بندری سازمان

معرفی «ماتریس کار آفرینی شرکتی»

۴ روش برای نوآوری در کسب و کار

روش نوآوری در سال‌های اخیر چه تغییراتی کرده است؟ ما تقریباً ۲۰ مصاحبه نیمه‌ساختار یافته با مدیران ارشد شرکت‌های مختلف (از شرکت‌های بزرگ بین‌المللی گرفته تا استارت‌آپ‌ها) انجام دادیم. براساس یافته‌ها، چارچوبی تدوین کردیم که آن را «ماتریس کار آفرینی شرکتی» می‌نامیم و می‌تواند مدیران را در سازماندهی فعالیت‌های نوآوری کمک کند.



یک فرآیند جست‌وجو مبتنی بر آزمون و خطا است و می‌تواند به تغییراتی بزرگ بینجامد. به‌طور سنتی، در صنعت و حوزه اقتصادی خاص یکی از این دو نوع نوآوری رایج‌تر است. به عنوان مثال، تولیدکنندگان توربین‌های گازی به تدریج طی ۵۰ سال اخیر بهره‌ورتر شده‌اند. در همین حال، کالاهای مصرفی پویا مانند محصولات غذایی و گان (کاملاً گیاهی)، تجهیزات الکترونیک، بازی‌های کامپیوتری یا بسترهای مبتنی بر شبکه‌های بلاکچین در معرض نوآوری‌های تحول‌آفرین بیشتری است و باید به آزمایش محصولات و خدمات جدید بپردازند. با این حال، امروزه حتی شرکت‌های فعال در صنایع زیرساختی و بایانات نیز نیاز به نوآوری و هوشیاری در مقابل نوآوری‌های تخریب‌گر رقبا را احساس کرده‌اند. بخشی از دلیل این موضوع را باید در انقلاب دیجیتال، کاهش موانع ورود شرکت‌های تازه‌وارد به بازار و تغییرات اقلیمی جست‌وجو کرد.

ماتریس کار آفرینی شرکتی

براساس مصاحبه‌های کیفی که با تصمیم‌گیرندگان و مدیران ارشد شرکت‌های کوچک و بزرگ داشتیم، مهم‌ترین ابزارها و مکانیزم‌های سازماندهی نوآوری را شناسایی

کردیم. از آنجا که نوآوری‌ها می‌توانند «داخلی/ بیرونی» و «هدفمند/ تحول‌آفرین» باشند، با ترکیب این چهار عامل به یک ماتریس می‌رسیم که انواع نوآوری‌ها را برای ما روشن می‌سازد. اجازه دهید به هر کدام از این انواع نوآوری‌ها بپردازیم.

هدفمند و داخلی

روش مرسوم و سنتی نوآوری‌های گام‌به‌گام و تدریجی، در دسته نوآوری‌های هدفمند و داخلی قرار می‌گیرد. این روش، به عنوان یکی از تکنیک‌های دهه ۱۹۸۰ مدیریت پروژه هم مطرح است و می‌کوشد نوآوری را از زمان ایده اولیه محصول تا تولید نهایی و عرضه آن به بازار هدایت کند. در این تکنیک که موسوم به فرآیند مرحله-دروازه (stage-gate) است، پنج مرحله وابسته به هم و چهار نقطه تصمیم‌گیری مجزا (دروازه) شناسایی می‌شود. در هر کدام از این دروازه‌ها، متخصصان داخلی شرکت به دقت تصمیم می‌گیرند که آیا فرآیندهای طی شده نوآوری و ایده اولیه تاکنون مثبت بوده‌اند و ارزش ادامه به مرحله بعد را دارد یا خیر.

بیشتر شرکت‌ها از این فرآیند مدون برای مدیریت نوآوری‌های خود استفاده می‌کنند. به عنوان مثال، یک شرکت اروپایی فعال در صنعت شیمیایی توانسته است به خوبی از فرآیند مرحله-دروازه و البته کوتاه‌سازی این فرآیند به سه دروازه تصمیم‌گیری برای توسعه محصولات خود نفع ببرد. ایده‌های اولیه برای محصولات جدید در هر کدام از این دروازه‌ها پالایش می‌شوند. به عنوان مثال، در این شرکت هر سال فقط ۶ یا ۷ پروژه می‌توانند از دروازه دوم عبور کنند. برای آنها عبور از دروازه

تصمیم‌گیری سوم که به معنای تولید نهایی محصول و عرضه به بازار است، نیازمند آن است که محصولشان بتواند طی ۱۰ سال، درآمد بالقوه ۵۰۰ میلیون یورویی به ارمغان بیاورد. شرکت‌های اندکی از چنین ثبات اقتصادی و مقیاس فعالیت بهره دارند که بتوانند نوآوری‌های خود را براساس انتظارات ۱۰ ساله مدیریت کنند. حتی همین شرکت هم تصمیم گرفته است به جای توسعه محصولات جدید و فوق‌العاده فناوری‌محوری که می‌توانند بازارهای جدید بسازند، براساس محصولات مبتنی بر نیاز مشتریان پیش برود. شرکت مورد بحث، برای بررسی بازار و نیازهای مشتریان، کارکنانی را با عنوان دیده‌بان روند به قاره‌ها و بازارهای خارجی اعزام می‌کند که به‌طور دقیق به بررسی روندهای بازار و رفتارهای مشتریان پرداخته و براساس آن تعیین کنند کدام نوآوری‌های بالقوه در محصولات و خدمات می‌توانند آینده بهتری داشته باشند. یک شرکت خرده‌فروشی آنلاین اروپایی نیز به‌طور مستمر به بررسی بازار و تحولات آن می‌پردازد و سالی دو مرتبه ۱۰۰ ایده و فناوری‌های نویدبخش را در شبکه اطلاع‌رسانی داخلی منتشر می‌کند. آنها این فرآیند را «رادار نوآوری» نامیده‌اند. ۱۰۰ ایده اولیه از طریق رای‌گیری داخلی به ۲۰ یا ۴۰ ایده کاهش می‌یابند و در نهایت تعدادی تک‌رقمی از ایده‌های برتر وارد فاز آزمایش می‌شوند. آنها در نهایت به صورت نظام‌مند باشگاه‌های نوآوری، رویدادها و میزگردهایی با شرکت‌های زیرمجموعه خود برگزار می‌کنند تا آنها را متقاعد به آزمایش این ایده‌های برتر کنند.



IRNA 1934

Rahele Hesari