



با کمال تأسف و تأثر و تاسف در گذشت ناگهانی
 جناب آقای اسماعیل دارا مدیرعامل محترم شرکت تولیدی
 صنعتی شبکه را به همکاران و خانواده محترم ایشان تسلیت
 عرض نموده، برای آن مرحوم علو درجات و برای بازماندگان
 صبر و شکیبایی آرزو مند است.



- سرمایه گذاری ۶.۵ میلیارد یورویی برای ساخت
نیروگاه های حرارتی ۲
- تلاش مضاعف مجلس و دولت برای کاهش
خاموشی ها ۳
- برنامه ریزی وزارت نیرو برای خرید برق از بخش
خصوصی ۳
- تجار ایرانی و عراقی از چالش های خود سخن
گفتند ۴
- قالیباف با ۲۳۰ رأی رئیس مجلس ماند / نیکزاد و
مصری نواب رئیس شدند ۵
- آمادگی دو کشور برای توسعه روابط تجاری و
اقتصادی ۵
- سایه تصمیمات خلق الساعه بر بازارهای
صادراتی ۶
- تجربه کشورهای توسعه یافته در دهه ۷۰ را
سپری می کنیم ۷
- لزوم توجه به انرژی خورشیدی برای تولید برق ۷
- رونق اجاره کارت ملی ۸

تبدیل تهدید رمزارزها به فرصت سرمایه گذاری

مواجهه با خاموشی با سرمایه گذاری مزارع بزرگ رمز ارز در تولید

عضو هیات نمایندگان اتاق تهران می گوید، یکی از بهترین روش ها برای سرمایه گذاری بخش خصوصی در حوزه تولید برق، ایجاد مزارع تولید رمز ارز در مقیاس بزرگ است.

علیرضا کلاهی صمدی، نایب رئیس کمیسیون صنعت و معدن اتاق تهران گفت: یکی از بهترین روش ها برای سرمایه گذاری بخش خصوصی در حوزه تولید برق، ایجاد مزارع تولید رمز ارز در مقیاس بزرگ است. در واقع این مزارع می توانند برق مورد نیاز خود را تولید کرده و در مواقع نیاز آن را به شبکه انتقال دهند. چرا که مزارع ارزهای دیجیتال با مواد اولیه و کوره و غیره سروکار نداشته و با نیم ساعت انتظار می توانند نیروگاه های خود را خاموش کنند و برق خود را به شبکه انتقال دهند. اما با سیاست های غلطی که دولت در برابر رمز ارزها در پیش گرفت این پیشنهاد که حدود دو سال است در اتاق تهران مطرح می شود اجرایی نشد.



همچنین ۷۰ نیروگاه گازی با ۲۷۲ واحد ۲۱ هزار و ۹۶۸ مگاوات ظرفیت تولید برق را به خود اختصاص داده اند.

۳۴ نیروگاه سیکل ترکیبی کشور با ۲۰۹ واحد ۳۱ هزار و ۱۵۴ مگاوات ظرفیت تولید برق دارند. در مجموع ۱۲۹ نیروگاه حرارتی با ۵۸۳ واحد ظرفیت تولید برق کشور را اکنون به ۶۸ هزار و ۹۵۱ مگاوات رسانده اند.

تلاش‌های دولت تدبیر و امید در ساخت نیروگاه‌های کشور منجر به آن شده است که در این دولت ۱۶ هزار و ۱۹۴ مگاوات به ظرفیت نیروگاه‌های حرارتی کشور اضافه شود.

میزان سرمایه‌گذاری انجام شده برای ساخت نیروگاه‌های حرارتی در دولت تدبیر و امید ۶.۵ میلیارد یورو بوده و سرمایه مورد نیاز برای تکمیل و ساخت واحدهای جدید ۱۳.۵ میلیارد یورو است. البته پرداخت نشدن مابه‌التفاوت قیمت تکلیفی و تمام شده، رغبت به سرمایه‌گذاری در این بخش را کم کرده است. برای افزایش سرمایه‌گذاری در نیروگاه‌ها باید مشکلات اقتصادی بخش خصوصی این بخش برطرف شود.

به گزارش ایرنا، شه‌ریور پارسال معاون برنامه‌ریزی شرکت تولید نیروی برق حرارتی ایران گفت: ظرفیت نیروگاه‌های برق حرارتی از مرز ۶۸ هزار مگاوات گذشت.

در روزهای اخیر برخی مناطق شهری و روستایی کشور دچار خاموشی موقت شده که مدیرعامل شرکت برق حرارتی اعلام کرد: تلاش می‌شود تا پایان این هفته بخشی از تعمیرات نیروگاه‌های حرارتی باقی‌مانده به پایان برسد که بدین ترتیب، سه‌هزار و ۵۰۰ مگاوات به حجم تولید برق افزوده شده و از میزان خاموشی‌ها کاسته می‌شود.

در هشت سال گذشته انجام شد:

سرمایه‌گذاری ۶.۵ میلیارد یورویی برای ساخت نیروگاه‌های حرارتی

تهران- ایرنا- ۶.۵ میلیارد یورو در هشت سال گذشته برای ساخت نیروگاه‌های حرارتی سرمایه‌گذاری شده است، تکمیل و ساخت واحدهای جدید به ۱۳.۵ میلیارد یورو منابع جدید نیاز دارد.



به گزارش روز سه‌شنبه خبرنگار اقتصادی ایرنا، برق این روزها به یکی از اجزای اصلی زندگی تبدیل شده که تصور دنیای بدون آن بسیار سخت شده است. براین اساس تلاش گسترده‌ای در زمینه تامین به موقع برق انجام می‌شود.

برق کشورمان از نیروگاه‌های حرارتی، سیکل ترکیبی، برق آبی و تجدیدپذیر تامین می‌شود که نیروگاه‌های حرارتی (بخاری، گازی و سیکل ترکیبی) بیشترین سهم را در تولید دارند.

میزان تولید برق کشور در ابتدای دولت تدبیر و امید در سال ۱۳۹۲ معادل ۲۴۲ میلیارد و ۸۳۸ گیگاوات ساعت بوده که از منابع برق حرارتی تولید می‌شد که به ۳۱۴ میلیارد و ۶۰۲ گیگاوات در سال ۱۳۹۹ افزایش یافت.

۲۵ نیروگاه بخاری با ۱۰۲ واحد در مجموع ۱۵ هزار و ۸۲۹ مگاوات ظرفیت تامین برق دارند.

سال، برق این نیروگاه‌ها را خریداری کرد اما اکنون صاحبان این نیروگاه‌ها در بلا تکلیفی به سر می‌برند. چنانکه به گفته مدیران انجمن تولید برق پراکنده، حدود ۶۰۰ مگاوات نیروگاه خصوصی مقیاس کوچک بلا استفاده مانده و آنها در انتظار انعقاد قرارداد هستند. در چنین شرایطی، مسئولان وزارت نیرو اعلام می‌کنند که واحدهای صنعتی، نیروگاه برق احداث کرده و برق مورد نیاز خود را تامین کنند. پرسش اساسی از طرح کنندگان چنین توصیه ای این است که بخش خصوصی با چه پشتوانه یا چشم اندازی اقدام به سرمایه گذاری در این بخش کند؟ آن هم در کشوری که تامین سرمایه تا این حد گران است و تمام واحدهای صنعتی درگیر تامین سرمایه در گردش هستند.

او افزود: اگر پیشنهادات ما در مورد ایجاد مزارع بزرگ رمز ارز در مقیاس بیش از یک مگاوات اجرایی می‌شد، اکنون مزارع بزرگی در ایران داشتیم که سرمایه خوبی در اختیار داشتند و آنها می‌توانستند، نیروگاه تولید برق نیز احداث کنند. در این صورت، وزارت نیرو می‌توانست آنها را مجاب کند که در زمان پیک مصرف، برق خود را با نرخ بازده مناسب به صنایع همسایه ارائه کنند. ایجاد مزارع بزرگ اکنون در کشورهایی نظیر چین، نروژ، قزاقستان و روسیه در حال انجام است و آنها می‌دانند که رمز ارز یک محمل بسیار قوی برای تولید ثروت از انرژی است. کلاهی صمدی ادامه داد: اگر دولت به دنبال آن است که بار احداث نیروگاه‌های مقیاس بزرگ برق و سرمایه گذاری های کلان را از روی دوش خود بردارد باید نسبت به ساماندهی نیروگاه‌های تولید پراکنده و بستر سازی برای ایجاد مزارع بزرگ تولید رمز ارز اقدام کند.

وی افزود: «تولید برق توسط بخش خصوصی، یکی از معقول‌ترین روش‌ها برای کاهش بار سرمایه‌گذاری از روی دوش دولت است» گفت: چنانچه بخش خصوصی در این زمینه مشارکت کند، می‌تواند کمبودها در زمان اوج مصرف را پوشش دهد.

علیرضا کلاهی صمدی در ادامه گفت: در ایران مازاد ظرفیت تولید برق وجود دارد و کمبود برق معمولاً در زمان اوج مصرف بروز می‌کند؛ به طوری که ظرفیت تولید برق، بدون در نظر گرفتن ظرفیت سدها در محدوده ۵۵۰ میلیارد کیلو وات ساعت الی ۶۰۰ میلیارد کیلو وات ساعت در ثانیه است و کل تولید سال گذشته معادل ۲۷۴ میلیارد کیلووات ساعت یعنی حدود نصف این ظرفیت برآورد شده است.

او با اشاره به اینکه «برق مازاد نیز قابل ذخیره سازی نیست» ادامه داد: کمبود برق، در کل دنیا وجود دارد اما این مساله در ایران جدی تر است. نخست به دلیل شرایط جوی کشور که اختلاف جدی میان اوج مصرف و کم باری و شرایط جوی وجود دارد و دلیل دیگر، نبود دستگاه واحد متولی انرژی در کشور است. ضمن آنکه، پخت و پز و گرمایش از طریق گاز انجام گرفته و روشنایی و سرمایش نیز به وسیله برق تامین می‌شود و این چندگانگی منجر به عدم تعادل در تولید و تقاضای انرژی شده است.

عضو هیات نمایندگان اتاق تهران گفت: اگر بخش خصوصی وارد حوزه تولید برق شود می‌تواند اوج مصرف کشور را پاسخ دهد و از بار سرمایه گذاری که بر دوش دولت است، بکاهد؛ او افزود: البته این سیاست غلط در مورد نیروگاه‌های تولید پراکنده برق نیز اعمال شده است. به واسطه قرارداد خرید تضمینی برق از نیروگاه‌های تولید پراکنده، دولت به مدت ۵

نایب رییس کمیسیون انرژی مجلس مطرح کرد؛

برنامه ریزی وزارت نیرو برای خرید برق از بخش خصوصی / قول اردوکانیان برای حل سریع خاموشی های پایتخت

موسی احمدی با اشاره به مشکلاتی که خاموشی های اخیر در کسب و کار و زندگی مردم ایجاد کرده، گفت: برای حل این مشکل وزیر نیرو دستورات اکیدی صادر کرده تا به سرعت برنامه ریزی خرید برق از بخش خصوصی برای تامین برق مورد نیاز کشور انجام شود.

اقتصادآنلاین - مهدی بیک؛ نماینده مردم بوشهر در مجلس در خصوص واکنش نمایندگان به موضوع خاموشی های اخیر گفت: در واکنش به مشکلاتی که خاموشی ها در فضای کسب و کار و زندگی اجتماعی مردم ایجاد کرده و در بسیاری از مناطق، چند نوبت خاموشی های چند ساعته را شاهد هستیم، صبح روز دوشنبه نشستی در کمیسیون انرژی مجلس با حضور همایون حائری معاون وزیر نیرو برگزار شد تا از یک طرف در خصوص رویکردهای وزارت نیرو برای افزایش دامنه های تولید و تامین برق، بحث و تبادل نظر صورت گیرد و از سوی دیگر نمایندگان نیز راهکارهای خود را برای حل مشکلات ارائه کنند.

احمدی در ادامه در تشریح خروجی نهایی این جلسه گفت: بر اساس اظهارات مسئولان وزارت نیرو، یکی از مهم ترین مشکلاتی که باعث افزایش مصرف برق در کشور شده، مسئله تولید رمزارزها است. حجم بالای برق مصرفی رمزارزها باعث افزایش فشار به شبکه برق کشور و خاموشی ها

وزارت نیرو و وزارت ارتباطات این فعالیت ها شناسایی شود.

این نماینده مردم در مجلس یازدهم توضیح داد: رمزارزها در صورت فعالیت مجاز صرفاً در حد ۳۲۱ مگاوات مجوز تولید دارند، البته باید از آن ها مجوز گرفته شود که در ساعات پرمصرف این کار را انجام ندهند.

وی با بیان اینکه ۱۰ درصد از کل تولید رمزارز جهان در ایران انجام می شود، گفت: به دلیل قیمت پایین برق در کشور، ایران به عنوان بهشت تولید رمزارزها شناخته شده است، این در حالی است که توجه به انرژی های تجدیدپذیر مسئله دیگری بود که در این جلسه به آن تاکید شد، درواقع باید نرخ خرید برق از تولیدکنندگان این نوع انرژی واقعی شود، تا سرمایه گذار بتواند در مدت ۵ سال سود خود را دریافت کند، اما عدم پرداخت نرخ واقعی به آنها موجب شده که سرمایه گذاران رغبتی به سرمایه گذاری در این میدان نداشته باشند.

عباسی اجرای قانون اصل ۴۴ را در رابطه با تجدیدپذیرها با هدف افزایش رغبت بخش خصوصی به منظور سرمایه گذاری در این حوزه ضروری دانست و گفت: مجلس اقدامات لازم را انجام می دهد تا هر چه سریعتر این قانون در زمینه تولید انرژی های تجدیدپذیر اجرایی شود. رئیس کمیسیون انرژی مجلس بیان کرد: در این جلسه بر انجام اقدامات دقیق تر و سریعتر در زمینه تعمیرات نیروگاه ها با هدف افزایش راندمان آن ها نیز تاکید شد و در نهایت مسئولان حاضر در جلسه از تلاش مضاعف برای کاهش خاموشی ها در روزهای آینده و به ویژه فصل تابستان خبر دادند.

آن ها داشته باشد.

نماینده مردم کازرون و کوهچنار در مجلس یازدهم ادامه داد: مشکلات مربوط به کمبود برق به دو دسته فعلی و درازمدت قابل بررسی است، برای حل مشکلات فعلی لازم است وزارت نفت با نیروگاه های محلی در اختیار خود، به کمک وزارت نیرو بیاید. در واقع نیروگاه های برق مازاد خود را وارد شبکه کند تا بتوان مقداری از کمبود را جبران کرد، همچنین صنایع دیگر که دارای نیروگاه هستند نیز باید وارد میدان شوند، البته وزارت نیرو باید تضمین لازم را به آن ها دهد تا بتوان مشکل کمبود برق در اوج گرما را حل کرد. وی با بیان اینکه مسئولان دولتی در این شرایط بر روی کمک مردم با صرفه جویی حساب باز کرده اند، گفت: سوءمدیریت در دولت ازجمله انتقادهای نمایندگان حاضر در جلسه به مسئولان وزارت نیرو بود، چراکه نمی توانند میان چند وزیر به منظور حل مشکلات تعامل و ارتباط برقرار کنند.

عباسی افزود: بنابر گزارش مسئولان وزارت نیرو، در سال جاری بین ۸ تا ۹ هزار مگاوات افزایش مصرف برق داشتیم که دلیل آن را گرم شدن زودهنگام هوا و تولید بالای رمزارزها می دانند، این درحالی است که دستگاه های تولید رمزارز بسیار پرمصرف هستند که عموماً به صورت قاچاق وارد کشور شده اند. به گفته این نماینده مجلس بسیاری از کارخانجات و صنایع تعطیل یا ورشکسته شده، به سمت تولید رمزارز رفته اند و این فعالیت غیرقانونی مصرف برق را بسیار بالا برده است. وی با بیان اینکه هر ماینر بین ۲ تا ۳ کیلووات مصرف برق دارد و حدود ۸۰۰ هزار دستگاه رمزارز به صورت قاچاق وارد کشور شده است که ۲۴ ساعته برق مصرف می کنند، اظهار کرد: در این شرایط باید با کمک نیروی انتظامی، دادستانی،



مسئولان وزارت نیرو گرم شدن زودهنگام هوا و تولید بالای رمزارزها را دلیل خاموشی ها می دانند/ تلاش مضاعف مجلس و دولت برای کاهش خاموشی ها
رئیس کمیسیون انرژی مجلس گفت: بنابر گزارش مسئولان وزارت نیرو، در سال جاری بین ۸ تا ۹ هزار مگاوات افزایش مصرف برق داشتیم که دلیل آن را گرم شدن زودهنگام هوا و تولید بالای رمزارزها می دانند، این درحالی است که دستگاه های تولید رمزارز بسیار پرمصرف هستند که عموماً به صورت قاچاق وارد کشور شده اند.

فریدون عباسی در گفت و گو با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت در تشریح جلسه صبح امروز (دوشنبه ۳ خرداد) کمیسیون انرژی با حضور همایون حائری معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی و برخی دیگر از مسئولان این وزارتخانه در این حوزه خبر داد و گفت: در جلسه امروز مشکلات وزارت نیرو در حوزه تامین برق مورد نیاز در اوج مصرف، مطرح شد تا مجلس بتواند در جهت رفع مشکل وزارت نیرو، رفاه حال مردم همکاری لازم را با

تجار و بازرگانان عراقی طولانی بودن پروسه و بوروکراسی در نظام اداری و شرکت های ایرانی و سختی حمل و نقل و ترخیص کالا است که این مشکل هزینه خدمات را بالا برده و توجه کار را پایین می آورد. وی اظهار داشت: سختی مبادلات بانکی نیز دیگر مشکل تجار عراقی در تبادلات پولی با ایران است که باید رفع مشکل شود چراکه مانع رشد تبادلات بازرگانی است.

وی گفت که هم اکنون حجم مبادلات ایران و عراق حدود ۶ میلیارد دلار است و در صورت رفع موانع می تواند تا ۲۰ میلیارد دلار و حتی بیشتر افزایش یابد. در این نشست معاون دیپلماسی اقتصادی وزیر امور خارجه نیز گفت: ایران جزو کشورهای رده بالای جهان در خودکفایی برخی محصولات و خدمات فنی و مهندسی و تکنولوژی است که طرف عراقی می تواند از این ظرفیت بیشتر استفاده کند. سید رسول مهاجر گفت: آمادگی داریم با تسهیل قوانین و مقررات شرایط فعالیت شرکت های عراقی را روان کنیم ولی یکسری مسائل در اختیار دولت عراق است که بخش خصوصی باید رفع آن را خواستار شود. وی اضافه کرد: همچنین تاسیس بانک مشترک عراقی و ایرانی که ارز رایج خودشان را داشته باشند از دیگر تمهیداتی است که می تواند باعث تسهیل تجارت طرفین شود.

وی بیان داشت: پرهیز از مالیات مضاعف و سایر تسهیلات تجاری و مبادله کالا با تعرفه صفر دیگر تمهیداتی است که طرفین باید نسبت به انجام آن گام بردارند.

در این نشست که ایرج مسجدی سفیر ایران در عراق نیز حضور داشت؛ برخی تجار عراقی مشکلات خود را از نزدیک با مقام ارشد ایرانی در بغداد در میان گذاشتند.

تجار ایرانی و عراقی از چالش های خود سخن گفتند

جمعی از تجار، بازرگانان و فعالان اقتصادی ایران و عراق در نشستی با معاون دیپلماسی اقتصادی وزیر امور خارجه از چالش های کاری که با آن مواجهند سخن گفتند.

به گزارش پایگاه خبری ساتکاب به نقل از ایرنا در این نشست که روز سه شنبه به میزبانی اتحادیه اتاق های بازرگانی عراق در بغداد برگزار شد؛ بیشتر حضار از سختی اخذ دریافت ویزای دو کشور بویژه در شرایط کنونی بخاطر محدودیت های کرونا گلایه داشتند.

برخی کارآفرینان ایرانی از مشکلات خود در عراق همچون زیان های ناشی از حمله داعش سخن گفتند. رییس اتحادیه اتاق های بازرگانی عراق نیز در این جلسه به نمایندگی از همکارانش خطاب به معاون اقتصادی وزیر خارجه و سفیر ایران در بغداد گفت: برخی شرکت های ایرانی هنگام عقد قرارداد با طرف عراقی نمونه کالای قابل قبول با استاندارد بالا ارائه می دهند اما در هنگام صادرات همان کالا را به تیراژ بالا اما کیفیت پایین عرضه می کنند که باعث دلزدگی مشتری می شود.

عبدالرزاق زهیری افزود: متأسفانه برخی شرکت های ایرانی در بحث کنترل کیفیت و پایبندی به قرارداد تعهد لازم را ندارند که باعث زیان طرف عراقی می شود. وی بیان داشت: از دیگر مشکلات



وبینار انرژی

فرصت ها چالش ها

تأیید شغل و ایجاد کسب و کار

اولین سری وبینارهای انجمن

با انجمن های دانشجویی انرژی سراسر کشور

زمان برگزاری:
دوشنبه ۱۰ خرداد
ساعت ۱۵ الی ۱۷

سخنران:

دکتر علیرضا اسدی
مشاور معاون وزیر نیرو در امور فناوری
مدیر دفتر تجاری سازی و اکتساب فناوری پژوهشگاه نیرو
معاون پژوهش و برنامه ریزی سندیکای صنعت برق ایران

ثبت نام:
utstpark.ir

محورها:
فرصت ها و چالش های حوزه انرژی کشور
فرصت های شغلی و ایجاد کسب و کار
آینده شغل و کسب و کارهای انرژی در کشور
سازمان و مراکز حامی ایده ها و کسب و کارهای حوزه انرژی










جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۸۸۲۲۰۷۰۰ الی ۴ داخلی ۱۳۹ تماس حاصل نمایید.

دیجیتال نبودن روبه‌های گمرکی میان دو کشور را جزو چالش‌های موجود دانست و در عین حال، روند ارزش‌گذاری کالاها در گمرکات ارمنستان و ثبت قیمت‌های بالا را از دیگر مشکلات این بخش عنوان کرد. در این دیدار همچنین، رئیس گمرک و کمیته درآمدهای دولتی ارمنستان، سفر اخیر خود به ایران را در راستای شناسایی مشکلات و موانع موجود بر سر راه افزایش تجارت دو کشور عنوان کرد و یادآور شد که طی روزهای گذشته در دیدار با مقامات سازمان مالیات، گمرک و وزارت راه ایران پیرامون مشکلات موجود و راه‌حل رفع آنها مذاکرات مفصلی صورت گرفت.

ادوارد هوانیسیان با بیان اینکه در دو کشور، ظرفیت‌های کافی برای گسترش سطح مناسبات تجاری وجود دارد، تصریح کرد که کمیته درآمدهای دولتی ارمنستان برای توسعه روابط اقتصادی میان دو کشور آماده همکاری با اتاق بازرگانی تهران است. او همایش بررسی فرصت‌های توسعه همکاری ایران و ارمنستان را گام نخست و جدی در مسیر گسترش روابط اقتصادی دو کشور عنوان و اعلام کرد که بخش دولتی و خصوصی ارمنستان از هر اقدامی در جهت ارتقای مناسبات تجاری استقبال می‌کند. در این دیدار سفیر ارمنستان در ایران، رئیس اتاق مشترک ایران و ارمنستان و معاون امور بین‌الملل اتاق بازرگانی تهران نیز حضور داشتند.



رئیس اتاق بازرگانی تهران با این حال، سطح روابط تجاری دو کشور را متناسب با سابقه دیرینه تعاملات سیاسی و اقتصادی دو طرف ندانست و حل برخی مشکلات در حوزه مقررات و تنظیمات گمرکی را برای افزایش مناسبات بازرگانی دو کشور، ضروری برشمرد.

خوانساری با اشاره به ایجاد میز تخصصی برخی کشورهای همسایه در اتاق تهران، از تشکیل میز تخصصی ارمنستان در این اتاق با همکاری اتاق بازرگانی مشترک دو کشور در آینده‌ای نزدیک خبر داد و سپس به برخی از مشکلات موجود در مسیر گسترش سطح همکاری‌های تجاری میان دو کشور اشاره کرد و در این رابطه، عدم عضویت ارمنستان در کنوانسیون بین‌المللی تیر و

سفیر جمهوری ارمنستان در تهران و رئیس گمرک این کشور، پیش از برگزاری همایش بررسی فرصت‌های توسعه تجارت دو کشور، با رئیس اتاق تهران ملاقات کردند و در مورد راه‌های گسترش مناسبات روابط تجاری و اقتصادی دو کشور همسایه به گفت‌وگو نشستند.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، مسعود خوانساری در این ملاقات با اشاره به توافقنامه امضا شده میان ایران و اتحادیه اقتصادی اوراسیا، از ارمنستان به عنوان تنها کشور عضو این اتحادیه که دارای مرز زمینی مشترک با ایران است، یاد کرد و توسعه روابط اقتصادی میان دو کشور را گامی بلند برای حضور ایران و ارمنستان در بازارهای سوم دانست.

قالیباف با ۳۰ رأی رئیس مجلس ماند / نیکزاد و مصری نواب رئیس شدند

انتخابات هیأت رئیسه مجلس یازدهم برای سال دوم فعالیت خود، با تمدید ریاست محمدباقر قالیباف همراه شد. همچنین عبدالرضا مصری به جمع نواب رئیس مجلس اضافه شد.

به گزارش خبرنگار پارلمانی خبرگزاری فارس، نشست انتخابات هیأت رئیسه مجلس برای اجلاس دوم صبح امروز با حضور ۲۴۲ نماینده مجلس آغاز شد.

برای تصدی پست ریاست مجلس فریدون عباسی دوانی نماینده کازرون و محمدباقر قالیباف نماینده مردم تهران کاندیدا شده بودند.

در دیدار رئیس گمرک ارمنستان و رئیس اتاق بازرگانی تهران مطرح شد

آمادگی دو کشور برای توسعه روابط تجاری و اقتصادی

ادوارد هوانیسیان، رئیس کمیته درآمدهای دولتی و رئیس گمرک ارمنستان، که برای حضور در همایش بررسی فرصت‌های تجاری ایران و ارمنستان در اتاق بازرگانی تهران حضور یافته بود به همراهی سفیر ارمنستان در ایران، با مسعود خوانساری دیدار و گفت‌وگو کرد. دو طرف در این دیدار بر ضرورت توسعه مراودات برای آشنایی بیشتر با راه‌های بهبود روابط تجاری تاکید کردند.



مهر گزارش می‌دهد؛

سایه تصمیمات خلق الساعه بر بازارهای صادراتی

علاوه بر مداخلات مکرر و مخرب دولت در صادرات که این بخش را دچار مشکل کرده، عدم پیش‌بینی‌پذیری اقتصادی در بازارهای مختلف به تولیدکنندگان و صادرکنندگان خسارت وارد کرده است.

به گزارش خبرنگار مهر، در همه جای دنیا، تجارت خارجی تحت تأثیر عوامل متعددی همچون حوادث طبیعی، تصمیمات و مداخلات اقتصادی دولت‌ها، تحولات سیاسی - امنیتی در مبدا و مقصد و مسیر تجارت، دارای ریسک و عدم قطعیت است. بسته به اینکه شدت و سرعت عوامل مذکور چقدر باشند، طیفی از پیش‌بینی‌پذیری کامل تا عدم قطعیت کامل در محیط تجارت حاکم می‌شود؛ به طور مثال

کشوری مانند سوریه در زمان درگیری با داعش و جنگ داخلی، از کمترین میزان پیش‌بینی‌پذیری اقتصادی برخوردار بود به طوری که تاجران به خود جرأت نمی‌دادند که در فضای جنگ‌زده سوریه سرمایه‌گذاری و تجارت کنند. خوشبختانه در ایران مشکل امنیت وجود ندارد و سرمایه‌گذاران خیالشان از بابت امنیت راحت است اما عامل دیگری که می‌تواند پیش‌بینی

پذیری را برای تجار و سرمایه‌گذاران دچار خدشه کند مداخلات دفعی و بی‌قاعده دولت در امر صادرات محصولات تولیدی مختلف به خارج از کشور است.

بررسی‌ها نشان می‌دهد که تبعات پیش‌بینی‌ناپذیر شدن صادرات ناشی از مداخلات تجاری دولت شامل موارد زیر می‌شود.

تحمیل هزینه‌های مالی ناشی از برهم خوردن قرارداد تجاری

بسیاری از تصمیمات خلق الساعه که به ممنوعیت یا محدودیت صادرات یک کالا حکم می‌کند، در زمانی انجام می‌شود که تعداد زیادی از تجار، مطابق قرارداد تجاری با طرف خارجی، کالای خود را به سمت مرز فرستاده‌اند یا حتی در گمرک منتظر ترخیص هستند.

صادرکننده وقتی با ممنوعیت یا محدودیت دفعی در صادرات مواجه می‌شود، در درجه اول

به علت ناتوانی در فروش کالای خود و پرداخت هزینه اضافی حمل و نقل، متحمل خسارت مالی می‌شود.

مخدوش شدن اعتبار تاجر و کالای ایرانی به دلیل برهم خوردن قرارداد تجاری

میزان خسارت مالی که تاجر متحمل می‌شود با خسارتی که به اعتبار تاجر و کالای ایرانی در بازار خارجی وارد می‌شود قابل مقایسه نیست. یکی از ملزومات تثبیت حضور در بازار صادراتی جلب اعتماد طرف تجاری و حفظ این اعتماد است. مداخلات دولت منجر به بدعهدی صادرکنندگان ایرانی شده و در نتیجه اعتبار آنان در بازارهای صادراتی مخدوش می‌گردد.

عدم امکان انعقاد قراردادهای بلندمدت

در صورتی که صادرکننده با تغییر و تحولات با نوسان زیاد و دفعی در تجارت روبرو شود، برای حفظ اعتبار نزد تاجر خارجی، به سمت انعقاد قراردادهای بلندمدت نمی‌رود. از طرفی بازار خارجی در صورتی که تجربه بدعهدی صادرکننده ایرانی را داشته باشد، نمی‌تواند به صورت بلندمدت روی صادرات ایران حساب باز کند. نایراین در کالاهایی که به علت مداخلات دولت پیش‌بینی‌پذیری در آن‌ها کاهش یافته است، میزان قراردادهای بلندمدت کاهش می‌یابد. از آن جایی که قراردادهای بلندمدت صادراتی جایگاه کالای ایرانی را در بازار خارجی تثبیت می‌کنند، عدم امکان بهره‌برداری از این فرصت حفظ و توسعه صادرات را با چالش مواجه می‌کند.

از دست رفتن بازارهای صادراتی

پس از مداخلات مکرر و مخرب دولت در صادرات و عدم امکان ادامه حضور تاجر ایرانی

در بازار هدف، در این بازار خلأ ایجاد شده و این خلأ توسط رقبای خارجی پر می‌شود.

همانطور که بیان شد، عدم پیش‌بینی‌پذیری اقتصادی در بازارهای مختلف به تولیدکنندگان خسارت وارد کرده است. یکی از بازارهایی که به دلیل اتخاذ تصمیمات خلق الساعه دچار مشکل شده است، بازار دارو و تجهیزات پزشکی است. علی‌رغم اینکه ظرفیت تولید کشور در صنعت دارو چهار برابر نیاز داخلی است، در برهه‌های زمانی مختلف ممنوعیت‌ها و محدودیت‌های صادراتی برای این صنعت اعمال می‌شود.

در همین زمینه مهدی پیرصالحی، نایب رئیس سندیکای صاحبان صنایع داروهای انسانی ایران و رئیس سابق سازمان غذا و داروی وزارت بهداشت می‌گوید: در گذشته ۱۰۰ میلیون دلار صادرات دارو داشتیم و برنامه این بود که به ۵۰۰ میلیون دلار و یک میلیارد دلار هم برسد، اما دولت جلوی صادرات را گرفت علی‌رغم اینکه داروهایی که قرار بود صادر بشود به اندازه کافی در داخل کشور وجود داشت. بعد از آن صادرات مجاز شد به شرطی که ارز حاصل از فروش دارو به دولت برگردد. وی افزود: چندین ماه طول کشید که نحوه و روش بازگشت ارز به کشور مشخص شود و به این ترتیب زمان از دست رفت. از طرفی شرکت‌های ما که در کشورهای همسایه در مناقصه‌ها برنده شده بودند و قراردادهای بلندمدت امضا کردند، با اعمال ممنوعیت‌های صادراتی علاوه بر از دست دادن مناقصه به لیست سیاه شرکت‌ها در عراق اضافه شده و دیگر اجازه تجارت در آن کشور را نخواستند داشت. این اتفاق برای کشورهای متعدد نظیر عراق، سوریه و روسیه افتاده است.



تجربه کشورهای توسعه یافته در دهه ۷۰ را سپری می کنیم

خاموشی های پراکنده روزهای اخیر تبعات متعددی در پی داشت و آنطور که مدیرکل دفتر هوشمندسازی و فناوری های نوین توانیر، در این باره گفته اکنون در حال سپری کردن تجربه ای هستیم که کشورهای توسعه یافته دنیا، به لحاظ کمبود انرژی، در دهه ۷۰ میلادی با آن روبه رو شده بودند.

به گزارش ایسنا، ظرفیت نصب شده نیروگاهی ۸۵ هزار و ۳۱۳ مگاوات تخمین زده شده که از این مقدار حدود ۱۲ هزار مگاوات ظرفیت نیروگاه های آبی و ۷۳ هزار و ۳۱۳ مگاوات ظرفیت نصب شده بقیه نیروگاه های حرارتی، اتمی، تجدید پذیر و تولید پراکنده است و در تابستان در نیروگاه ها به جز آبی ها، حدود ۵۰ هزار مگاوات ظرفیت عملی وجود دارد؛ لذا در بهترین شرایط مجموع تولید عملی کشور با احتساب راندمان، حدود ۶۰ هزار مگاوات می شود.

آنطور که رضا اردکانیان - وزیر نیرو گفته امسال برای تابستان با توجه به واحدهایی که جدیداً وارد مدار کردیم و آمادگی واحدهای قدیمی، روی این عدد ۶۰ هزار مگاوات می توانستیم در شرایط آبی

نرمال حساب کنیم، اما کاهش بارش ها (حدود ۵۵ درصد نسبت به سال گذشته کاهش داشت) موجب شد در نیروگاه های آبی با ۳۵۰۰ مگاوات کاهش ظرفیت عملی مواجه باشیم. پیش بینی ما این بود که در تابستان امسال ۵۶ هزار و ۵۰۰ مگاوات ظرفیت عملی داشته باشیم.

علی رغم مجموع اقداماتی که صورت گرفت صنعت برق قبل از شروع تابستان کم آورد و خاموشی های پراکنده بر مردم تحمیل شد، هادی مدقق - مدیرکل دفتر هوشمندسازی و فناوری های نوین توانیر در خصوص دلایل خاموشی های اخیر گفت: رشد مصرف در بخش صنایع و به ویژه صنایع انرژی بر مانند سیمان، پتروشیمی، فولاد و... یکی از مهمترین دلایل افزایش مصرف در کشور به شمار می رود این درحالی است که برخی از صنایع راندمان بسیار پایین اما مصرف انرژی بسیار بالایی دارند. وی همچنین به نقش چاه های کشاورزی نیز اشاره کرد و افزود: حدود ۳۰۰ هزار چاه کشاورزی موجود در کشور، ۹۰۰۰ مگاوات برق مصرف می کنند و امسال از اسفندماه وارد مدار شده بودند که بار زیادی به شبکه برق تحمیل شد.

مدقق عامل بعدی در بروز خاموشی ها را افزایش دمای هوا و کاهش تراز سدها و تولید نیروگاه های برق آبی دانست و افزود: هم اکنون حدود ۴۰ درصد از نیروگاه های برق آبی را در مدار نداریم. مدیرکل دفتر هوشمندسازی و فناوری های نوین توانیر در عین حال به نقش رمزارزها نیز اشاره کرد و گفت: امسال پدیده رمزارزها باعث تحمیل ۲۰۰۰ مگاوات بار جدید و غیرمجاز به شبکه برق شد و این درحالی است که اکنون رمز ارز تنها به مفهوم سوزاندن سوخت فسیلی و آلوده کردن محیط زیست شده است.

مدقق با بیان این که در حال سپری کردن تجربه ای هستیم که کشورهای توسعه یافته دنیا در دهه ۷۰ میلادی به لحاظ کمبود انرژی با آن روبه رو شده بودند، خاطرنشان کرد: نشانه های این مرحله با کمبود گاز در زمستان پدیدار شده بود و باید اضافه کنیم که هرچه بیشتر پیش برویم، تنها افزایش ظرفیت تولید برق به دلیل محدود بودن سوخت های فسیلی، کارساز نخواهد بود. وی با بیان اینکه راهکار گذر از این مرحله توسعه نیروگاه های تجدید پذیر و توجه بیشتر به بهره وری انرژی است، گفت: هوشمندسازی ابزار بهره وری انرژی است و هدف آن رصد رفتار مصرفی تک تک مشترکان است.

پژوهشگران تاکید کردند؛

لزوم توجه به انرژی خورشیدی برای تولید برق

بررسی های یک پژوهش نشان داد که از بین انرژی های تجدیدپذیر، انرژی خورشیدی می تواند برق بیشتری برای کشور تولید کند.

به گزارش اقتصادآنلاین به نقل از ایسنا، با پایان یافتن سوخت های فسیلی و همچنین افزایش آلودگی های زیست محیطی ناشی از سوخت های فسیلی، اهمیت استفاده از انرژی های تجدیدپذیر روز به روز بیشتر می شود.

انرژی های تجدیدپذیر به محیط زیست صدمه نمی زند و به دلایل مختلف از جمله افزایش قیمت نفت، در دنیا مورد توجه زیادی قرار گرفته اند. به همین دلیل شوراهایی از جمله ایران نیز باید

رویکرد اساسی نسبت به دستیابی به تولید برق از منابع تجدیدپذیر را در دستور کار خود قرار دهند. در حال حاضر چهار منبع خورشیدی، آبی، بادی و زمین گرمایی برای تولید برق از انرژی های تجدید پذیر در دسترس است. یکی از مهم ترین سوالات برای سیاست گذاری آینده صنعت برق ایران در شرایط مختلف اقتصادی، اجتماعی، سیاسی، فنی و محیط زیستی این است که میزان تولید برق با کدام یک از این منابع تجدیدپذیر بیشتر است؟ و هدف گذاری های کلان توسعه شبکه برق ایران، باید بر پایه توسعه کدام یک از این نیروگاه ها باشد؟

بر همین اساس پژوهشگران تاثیر انواع منابع انرژی های تجدیدپذیر را بر تولید برق در ایران در دوره سال های ۱۳۶۰ تا ۱۳۹۶ بررسی کردند. برای انجام این مطالعه، از داده های بانک اطلاعات سری زمانی وزارت نیرو و بانک جهانی استفاده شد. نتایج به دست آمده از این مطالعه نشان داد که از بین انواع منابع انرژی های تجدیدپذیر، انرژی خورشیدی در مقایسه با سایر انرژی ها بر میزان تولید برق بیشتر تاثیرگذار است. بنابراین در ایران باید سرمایه گذاری در انرژی خورشیدی را در اولویت قرار داد.

همچنین باید توجه داشت که در مناطق بادخیز، به دلایل مختلف مثل شبانه روزی بودن، تمام فصل بودن و هزینه های نسبتاً کم تر، اولویت با انرژی بادی است؛ ولی در این پژوهش، کل کشور مورد بررسی قرار گرفته است.

پژوهشگران این مطالعه با توجه به نتایج به دست آمده توصیه می کنند: «برای افزایش تولید برق در بلندمدت از بین انواع منابع انرژی تجدید پذیر (خورشید، آب، باد و زمین گرمایی)، در ایران سرمایه گذاری در انرژی خورشیدی در اولویت قرار

تشدید نااطمینانی فعالان اقتصادی به بازار ارز/رونق اجاره کارت ملی

قیمت ارز پس از نزول شتابان خود تا کف کانال ۲۰ هزار تومان و سپس صعود تا کانال ۲۳ هزار تومان، اینک شاهد تحرک دلالت و گرم شدن نسبی بازار اجاره کارت ملی است.



به گزارش خبرنگار مهر، نوسان یک ماه گذشته بازار ارز به نااطمینانی فعالان اقتصادی نسبت به این بازار دامن زده است؛ این نااطمینانی اینک به معاملات کف بازار هم سرایت کرده است.

روند نزولی قیمت در بازار ارز از دهه اول اردیبهشت ماه آغاز شد و در فاصله زمانی کوتاهی، نرخ به کانال ۲۰ هزار تومان وارد شد؛ اما درست در همان روزهایی که قیمت ارز با شیب تند در حال کاهش بود، دولت با افتخار از روند کاهشی نرخ ارز حمایت و تلاش می‌کرد تا این پیام را به جامعه منتقل کند که دولت برای بازار ارز و کاهش نرخ آن با رقبه‌هایی که بسیاری آن را حتی اقتصادی هم نمی‌دانستند برنامه دارد و می‌خواهد تا با نرخ زیر ۲۰ هزار تومان،

دلار را به دولت بعدی تحویل بدهد. چرا که در همان برهه برخی فعالان ارز می‌گفتند کاهش نرخ دلار ناشی از افزایش فشار عرضه از سوی صرافی‌های بانک و شرکت‌های دولتی و خصولتی دارای ارز صادراتی است.

حتی رئیس کل بانک مرکزی در پاسخ به شائبه‌هایی که درباره «سیاسی» بودن کاهش قیمت دلار و فعال شدن «ارزپاشی» مطرح بود، در یک گفتگوی تلویزیونی گفت: در حوزه بازار ارز و قیمت آن سیاسی عمل نمی‌کنیم؛ کاهش قیمت ارز ناشی از ارزپاشی نیست و فرآیند مذاکرات و انتظارات موجب می‌شود که روند بازار ارز رو به کاهش باشد. اظهارات همتی زمانی مطرح شد که قیمت دلار

به کف کانال ۲۰ هزار تومان رسیده بود و به نظر می‌رسید پس از چند روز با فشار بیشتر عرضه، قیمت کانال پایین‌تری را تجربه کند. اما به فاصله چند روز بعد، ورق برگشت و قیمت روند صعودی در پیش گرفت و در عرض چند روز به کانال ۲۲ هزار تومان بازگشت.

همانگونه که پیشتر پیش بینی می‌شد، این نوسانات موجب نگرانی فعالان اقتصادی شده است؛ چراکه روند تند نزول و صعود آن، این تصور را ایجاد کرده که نوسان نرخ زیاد خواهد بود و این مساله، قدرت برنامه‌ریزی را از آنها گرفته است.

رئیس یکی از انجمن‌های تولیدی-صنعتی کشور در گفتگو با خبرنگار مهر گفت: انتظار فعالان اقتصادی، پیش بینی پذیر شدن فضای اقتصادی کشور است؛ هرگونه نوسان شدید، حتی اگر کاهشی باشد پیش بینی پذیر بودن را مختل می‌کند و به زیان فعالیت‌های تولیدی و تجاری تمام می‌شود.

وی که خواست نامش در گزارش ذکر نشود افزود: کاملاً قابل پیش بینی بود که روند نزول قیمت، نمی‌تواند ماندگار باشد اما مساله این است که ما نمی‌دانیم بانک مرکزی با چه رویکردی در حال مدیریت بازار است. آیا کاهش نرخ سیاسی بود؟ اگر سیاسی و با نگاه به انتخابات پیش رو بوده، احتمال اینکه دوباره بخواهد با فشار عرضه قیمت را پایین بیاورد وجود دارد. اگر هم کاهش نرخ ناشی از فضای روانی بازار بوده، خب چرا در حالی که فضای روانی بازار تغییر نکرده نرخ بالا رفته است؟ اینها نااطمینانی نسبت به فضای اقتصادی کشور را تشدید و قدرت برنامه‌ریزی را از فعالان اقتصادی سلب می‌کند.

در عین حال یک صادرکننده نیز در گفتگو با خبرنگار مهر با تاکید بر اینکه نوسانات اخیر بازار

ارز هیچ تناسبی با واقعیات بازار نداشت، گفت: مجموعه شرایط به سمتی رفته که بسیاری از تخصیص ارزها متوقف شده چرا که محدودیت در منابع ارزی وجود دارد. کف بازار این سیگنال‌ها را بخوبی دریافت و تحلیل می‌کند و رفتار خود را با آن تنظیم می‌کند. در چنین شرایطی خیلی سخت می‌شود باور کرد کاهش قیمت دلار به کف کانال ۲۰ هزار تومان، ناشی از فضای روانی بازار باشد. به نظر می‌رسد در سمت عرضه، با فشار عرضه برای کاهش نرخ مواجه بودیم و همین مساله منجر به کاهش قیمت شد.

وی که خواست نامش در خبر ذکر نشود، تصریح کرد: بنابراین اینکه آقای همتی می‌گوید کاهش قیمت «سیاسی» و ناشی از «ارزپاشی» نبوده، قابل قبول و باور نیست.

به گفته این صادرکننده، سیاسی کاری در بازار ارز، نااطمینانی فعالان اقتصادی شناسنامه دار را نسبت به فضای اقتصادی کشور دامن می‌زند.

این نااطمینانی اکنون به کف بازار ارز هم منتقل شده و تحرک دلالت را افزایش داده است.

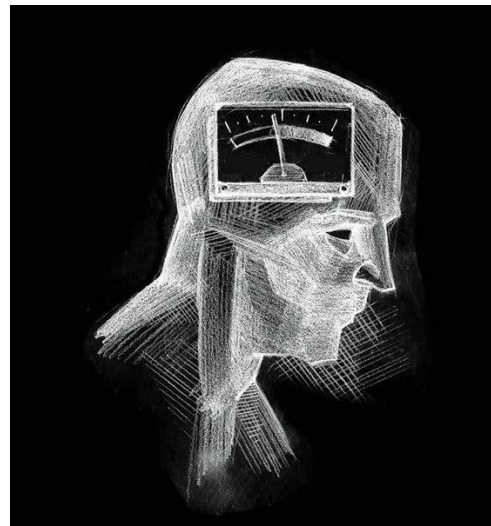
اگر سری به میدان فردوسی و چهارراه استانبول بزنیم، تعداد دلالت فعال بیشتر شده و هر یک از آنها تلاش می‌کنند تا با تعقیب مشتریان و ارائه پیشنهادهایی به آنها زمینه را برای سودآوری خود فراهم نمایند. به همین دلیل است که اجاره کارتهای ملی باز هم رونق گرفته است و اگرچه به پربرنگی سال‌های قبل نیست اما احتمال تشدید آن وجود دارد.

یکی از صرافی‌های میدان فردوسی در گفتگو با خبرنگار مهر می‌گوید: هیچ دلیل منطقی را نمی‌توان برای این فراز و فرودهای بازار برشمرد و بیشتر به نظر می‌رسد که این یک بازی غیراقتصادی

اصول اخلاقی جهان‌شمولی که بهتر است مدیران بدانند

هوش اخلاقی مدیران

در ایام تعطیلات عید نوروز کتابی را با عنوان هوش اخلاقی (Moral Intelligence) مطالعه کردم. کتاب توسط دو تن از مدیران اجرایی سازمان‌های مختلف و معتبر جهانی به نام «لنیک» (Lennick) و «کی‌یل» (Kiel) به رشته تحریر درآمده و توسط آقای گودرزی ترجمه شده است. این کتاب در پی ارائه راهکارهایی از جنس اخلاق برای افزایش اثربخشی سازمان و موفقیت مدیران در کسب‌وکار است. مطالب کتاب را ارزشمند یافتیم، از این‌رو تصمیم گرفتیم بخش‌هایی از آن را با تجربیات خود در هم آمیخته و در قالب نوشتاری مختصر به رشته تحریر در آوریم.



هوش اخلاقی چیست و چه تاثیری بر مدیریت اثربخش می‌گذارد؟ آیا اساساً «اصول اخلاقی جهان‌شمولی» وجود دارد که بتوان مدیران را برای موفقیت در کسب‌وکار خود نسبت به آنها گوشزد کرد؟ اینها پرسش‌هایی است که می‌کوشم در ادامه به آنها بپردازم.

لنیک و کی‌یل در پی یافتن پاسخ این سوال که «آیا می‌توان ردپای اصول اخلاقی محکمی را در رفتار مدیران موفق پیدا کرد»، دست به تحقیقی گسترده در سطح بین‌المللی زدند. آنها ضمن تحقیقات گسترده خود، مفهوم نوینی را با عنوان «هوش اخلاقی» نیز بر ساخته‌اند که بنا به ادعای آنان از الزامات مدیریت اثربخش است.

بلندمدت این رفتار به زیان آنان و سازمان خواهد بود. استدلال آنها بر این امر استوار است که حوزه اخلاقیات شامل اصول، ارزش‌ها و باورها بر روی اهداف مدیران و اهداف بر روی رفتار و عملکرد سازمانی آنان تاثیرگذار است. این مطلب را با ذکر نمونه‌ای توضیح می‌دهیم. یکی از مدیران موفق حوزه سرمایه‌گذاری از اصول و ارزش‌های خود این‌گونه می‌گوید: «از همان دوران دانشجویی و قبل از ورود به عرصه کسب‌وکار تصمیم گرفتم سه اصل را در زندگی

خود، همواره مدنظر قرار دهم. اول اینکه، وقتی با اخذ تصمیمی راهبردی مواجه می‌شوم، سعی کنم ابتدا منافع جامعه را در نظر بگیرم، سپس به منافع کسب‌وکار فکر کنم و در نهایت، نیازهای شخصی خودم را مورد توجه قرار دهم. دوم آنکه، تصمیم گرفتم تا سن ۳۵ سالگی، در مواجهه با تصمیمات شغلی، ابتدا شغلی را برگزینم که به من اجازه دهد از بیشترین سطح یادگیری برخوردار شوم و در مرحله بعد، به میزان درآمد مالی بیندیشم. و سومین اصل هم این بود که من عهد کردم که از تمامی مرخصی‌ها و تعطیلات خود استفاده کنم.» فردی با این اصول و ارزش‌ها و پایبندی محکم به آنها، هم‌اکنون مدیری بسیار موفق و پدر و همسری کامیاب و مورد احترام اعضای خانواده است.

ممکن است چنین به نظر آید که مسیری که این محققان ترسیم کرده‌اند مسیر چندان دشواری نباشد، ولی به یاد داشته باشیم اگر مسیر دستیابی به رفتار درست و عملکرد اثربخش آنقدر هموار بود، عده زیادی از مدیران دچار سرگشتگی و گم‌گشتگی در این مسیر نمی‌شدند. شناخت دقیق اصول اخلاقی جهان‌شمول می‌تواند تا حدودی از این سرگشتگی بکاهد. در ادامه می‌کوشیم این اصول را، که حاصل یک کار میدانی بزرگ است، توضیح دهیم.

اصل اول: راستگویی

راستگویی به معنای روراست‌بودن است؛ به این معنا که شما اعلام می‌کنید از چه موضعی برخوردار هستید و موضع شما، همان چیزی است که بیان می‌کنید. مقوله راستگویی اغلب

برای مدیران امری پیچیده به نظر می‌رسد. از این رو برای ساده کردن این اصل اخلاقی، مصادیق بارز سازمانی آن را بیان می‌کنیم:

الف) راستگویی در مورد عملکرد؛

بسیاری از ما واهمه داریم اقرار کنیم در برخی موارد عملکردمان ضعیف بوده است. این موضوع در همه سطوح ملی، سازمانی، خانوادگی و فردی نمود دارد. تجارب مدیران موفق نشان داده است رهبرانی که به راستگویی شهرت دارند، جوی بسیار قوی و نیرومند بر پایه اعتماد می‌آفرینند.

ب) مبادرت به انجام آنچه درست است؛

در اکثر سازمان‌ها فشار زیادی برای همسویی و همرنگی با مدیران ارشد وجود دارد و افرادی که مقاومت نامتعارفی ابراز می‌کنند ممکن است پیشرفت شغلی یا حتی معیشت خود را به مخاطره اندازند. همگی ما وظیفه داریم بر اصول درست اخلاقی و علمی پافشاری کنیم ولو اینکه به مذاق مدیران رده بالا خوش نیاید. اگر مدیران به مزایای این شیوه رفتاری و پذیرش آن به‌عنوان فرهنگی سازنده آگاه باشند، بی‌شک ثمرات زیادی برای آنان و سازمان به همراه خواهد داشت.

ج) عمل به قول‌های داده شده

تجربه نشان داده است، مدیرانی که توانایی «نه» گفتن را در خود پرورش نداده‌اند، همواره در معرض بدقولی قرار دارند. عمل کردن به وعده‌ها معمولاً مستلزم افزایش هوش هیجانی و قدرت برنامه‌ریزی است. کنترل احساسات و مدیریت زمان عواملی تاثیرگذار بر تحقق قول‌ها هستند. رازداری و حفظ اسرار کارکنان نیز از دیگر افعال صادقانه است. تمامی مدیران باید بدانند حفظ اسرار کارکنان به‌عنوان پیش‌فرض

ISNA PHOTO

Masoud Mohaghegh

