



## نرخ خرید برق نیروگاه‌های تجدیدپذیر ابلاغ شد

وزیر نیرو نرخ جدید خرید برق نیروگاه‌های تجدیدپذیر در سال ۱۴۰۰ را ابلاغ کرد.

در این ابلاغیه آمده است: سقف نرخ در مناقصه تضمین خرید، معادل متوسط جزء تبدیل انرژی نرخ خرید تضمینی برق (به ازای هر کیلووات ساعت) از مولدهای مقیاس کوچک (موضوع بند "و" ماده ۷ دستورالعمل بند "ت" ماده ۴۸ قانون برنامه ششم توسعه)، در یک ماهه منتهی به موعد برگزاری مناقصه به علاوه ۲۰ درصد می باشد.

"مناقصه خرید برق فارغ از ساختگاه و نوع فناوری مورد استفاده در تولید برق تجدیدپذیر و بر اساس مکانیزم مناقصه مورد استفاده در بازار عمده فروشی برق صورت خواهد گرفت. بر این اساس ساتبا موظف است با لحاظ برنامه ریزی انجام شده برای خرید میزان کیلووات ساعت تضمینی برق، برندگان مناقصه را براساس حداقل نرخ پیشنهادی برای جزء تبدیل انرژی هر کیلووات ساعت برق تولیدی از منابع تجدیدپذیر تعیین کند. در این حالت، پیشنهادهای ارسالی از سوی سرمایه‌گذاران برای کل میزان کیلووات ساعت برنامه ریزی شده (در طی سال‌های مختلف) در هر مناقصه دریافت و براساس

نرخ و میزان پیشنهادی آنان مرتب و مبنای تعیین برندگان مناقصه خواهد بود. همچنین در این ابلاغیه تاکید شده است: انعقاد قرارداد خرید تضمینی برق از ظرفیت‌های تولید برق تجدیدپذیر با ظرفیت منصوبه تا حداکثر ۱۰ مگاوات، با نرخ معادل ۱/۴۰ نرخ‌های موضوع مصوبه شماره ۱۰۰/۲۰/۳۳۵۶۰/۹۸ مورخ ۲۰ مهرماه ۱۳۹۸ و رعایت شرایط ذیل بلامانع است: حداکثر پرداخت نقدی صورتحساب‌ها در هر دوره متناسب با بودجه‌های تخصصی ساتبا خواهد بود. پرداخت مانده طلب فروشنده برق تجدیدپذیر (با ثبت مطالبات در سامانه مدیریت اطلاعات بدهی‌ها و مطالبات دولت) مشروط به دریافت مابه‌التفاوت قیمت تکلیفی و تمام شده از دولت؛ و یا حصول منابع تخصیصی دیگر خواهد بود.

تبصره ۱: قراردادهای نیروگاه‌های انشعابی مشمول این جزء نمی شوند.

تبصره ۲: پله مربوط به مولدهای خورشیدی با ظرفیت ۱۰۰ کیلووات و کمتر به ۲۰۰ کیلووات و کمتر تغییر می‌یابد.

- ۴ هزار مگاوات انرژی تجدید پذیر به دنبال نوسانات ارز محقق نشد..... ۲
- نظام ارزش‌گذاری محصولات صادراتی اصلاح شود..... ۲
- بسته پیشنهادی بخش خصوصی برای رئیس‌جمهور آینده..... ۳
- موافقت اصولی تاسیس ۵ نهاد مالی صادر شد ۳
- نحوه مناسب توزیع برق در تابستان با حضور اردکانیان بررسی شد..... ۴
- نگذاریم نفت ایران دفن شود..... ۴
- براساس تدابیر وزارت نیرو تابستان مشکل مصرف برق نداریم..... ۵
- وزارت نیرو برای جلوگیری از خاموشی در تابستان برنامه‌ریزی دارد..... ۵
- خاموشی صنعت برق به قیمت روشن ماندن چراغ یارانه..... ۶
- پمپ بنزین‌ها خاموش می‌شوند؟..... ۷
- ۱۲ پرسش کلیدی از نامزدها..... ۸

در نشست کمیسیون صادرات اتاق ایران تاکید شد

## نظام ارزش گذاری محصولات صادراتی اصلاح شود

اصلاح نظام ارزش گذاری گمرکی و به روز بودن آن مهم ترین خواسته فعالان اقتصادی بود که در نشست اخیر کمیسیون صادرات اتاق ایران با حضور معاون فنی گمرک تاکید شد.



و ویتنام درباره مرز شلمچه و ممنوعیت صادرات مشتقات نفتی از طریق آن که به سال ۷۳ برمی گردد اشاره کرد. به باور او امروز شرایط در مرز شلمچه تغییر کرده و امکانات آن پیشرفته شده است. در این راستا پیشنهاد داد تا ممنوعیت موجود هرچه سریع تر لغو شود.

ایجاد پایانه صادرات کارشناسی و تخصصی در حوزه صنایع دستی و زعفران برای صادرات به عراق و کویت موضوع دیگری بود که به اعتقاد این فعال اقتصادی باید مورد توجه مسئولان گمرکی کشور قرار بگیرد.

صدرالدین نیاورانی، نایب رئیس اتحادیه صادرکنندگان میوه نیز به مساله صادرات محصولات فسادپذیر مانند میوه از طریق حمل و نقل هوایی اشاره کرد و خواستار بهبود شرایط این صنعت در ایران شد.

بر اساس اظهارات او متاسفانه این صنعت را از دست دادیم. مبالغ غیر کارشناسی در گمرک فرودگاهی از صادرکنندگان گرفته می شود. این مبالغ در هزینه تمام شده اثر منفی دارد. امکانات نسبت به این

اعضای کمیسیون توسعه صادرات و کمیسیون کشاورزی اتاق ایران در نشست چالش ها و مشکلات گمرکی در روند صادرات را بررسی کردند. در این میان ایجاد امکانات و تجهیزات لازم برای شبانه روزی شدن گمرکات و توسعه زیرساخت های لازم در گمرکات برای صادرات بهتر محصولات کشاورزی و فسادپذیر به ویژه در فرودگاه امام خمینی از جمله مواردی بودند که در این نشست با معاون گمرک ایران در میان گذاشته شد.

در این نشست لزوم اصلاح نظام ارزش گذاری گمرکی و به روز بودن آن به عنوان مهم ترین خواسته فعالان اقتصادی مورد تاکید قرار گرفت؛ اما محور اصلی نشست، ایجاد سازوکاری برای تعیین به روز ارزش صادراتی محصولات برای جلوگیری از تعیین تعهدات ارزی بالاتر از نرخ های اصلی محصولات صادراتی بود و مقرر شد این مسئله با هماهنگی گمرک و تشکل های تخصصی در هر بخش برطرف شود.

در این جلسه مصطفی موسوی، عضو کمیسیون صادرات اتاق ایران و رئیس اتاق مشترک ایران

تحریم ها بوده و هست. سیگارودی بیان کرد: وقتی یک شرکت خارجی در انرژی های تجدیدپذیر ایران سرمایه گذاری می کند، باید به روش هایی پول را به کشور ما بیاورد و درآمد خود را خارج کند. وقتی در انتقال پول دچار مشکل باشیم، نتیجه آن ایجاد وقفه در جذب سرمایه خارجی است. وقتی شرکت ها تسهیلاتی از بانک های خارجی می گیرند نیز با همین مشکل مواجه اند. نبود فرآیند مالی مشخص بین بانک های ایرانی و بانک های خارجی، در هر نوع، در فرآیند انتقال پول ایجاد مشکل می کند.

او تصریح کرد: در واقع این مشکلات بانکی، به صورت مستقیم در سرمایه گذاری بخش خصوصی ایجاد مانع می کند و بخش خصوصی هم برای سرمایه گذاری منتظر می ماند تا این مشکلات رفع شود. سخنگوی ساتبا افزود: برنامه ریزی ها بسیار مفصل تر از این بود، به طوری که قرار بود ۴ تا ۵ هزار مگاوات نیروگاه تجدیدپذیر داشته باشیم، اما شرایط اجازه تحقق این برنامه را نداد. نه اینکه در این خصوص تلاش نشده باشد و یا برنامه ریزی مدونی نداشته باشیم، بلکه با وجود برنامه ریزی ها و تلاش های متعدد، فشار تحریم ها موجب شد تا به این ظرفیت مدنظر نرسیم. سیگارودی در پایان با اشاره به حواله سوختی که قرار است تا سقف ۲ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان از سوی وزارت نفت و اقتصاد تحویل ساتبا شود، گفت: پیشنهاد ما این بود که حواله ها دست ساتبا باشد، اما مجلس شورای اسلامی به هر دلیل، صلاح ندانست که این اتفاق رخ دهد و صلاح دیدند که حواله سوخت، مستقیم به سرمایه گذار داده شود. به طور مثال ما حدود ۴۰ درصد پول خرید برق را به سرمایه گذار به صورت نقدی پرداخت می کنیم و بابت ۶۰ درصد بقیه، سرمایه گذار حواله سوخت دریافت می کند.

در گفت و گو با باشگاه خبرنگاران جوان:

## ۴ هزار مگاوات انرژی تجدید پذیر به دنبال نوسانات ارز محقق نشد

سخنگوی ساتبا گفت: متاسفانه تا پایان برنامه ششم توسعه عملاً هزار مگاوات انرژی تجدید پذیر محقق شده و ۴ هزار مگاوات از این انرژی تحقق نیافته است.

جعفر محمدنژاد سیگارودی سخنگوی ساتبا در گفت و گو با خبرنگار اقتصاد و انرژی گروه اقتصادی باشگاه خبرنگاران جوان، با اشاره به محقق نشدن برنامه های دولت در بخش انرژی تجدید پذیرها گفت: در واقع در برنامه ششم توسعه قرار بود، ۵ هزار مگاوات انرژی تجدید پذیر توسط سرمایه گذاری بخش خصوصی محقق شود. او ادامه داد: متاسفانه تا پایان برنامه ششم توسعه عملاً هزار مگاوات آن محقق شده که ۴ هزار مگاوات هنوز به تحقق نرسیده که دلیل اصلی و عمده آن هم تحریم، عدم مالی و افزایش نرخ ارز بوده است. متاسفانه برنامه مورد نظر به تحقق کامل نرسیده که امیدواریم در برنامه دولت آینده محقق شود. سخنگوی ساتبا تصریح کرد: همه موانع را نمی توان به تحریم ها نسبت داد و نمی توان همه مشکلات را به گردن تحریم ها انداخت؛ اما بخشی از موانع توسعه انرژی های تجدیدپذیر،

پایدار و با ثبات و فراگیر عنوان شده است. تجربه کشورهای فوق که در ایجاد رشد سطح بالا، پایدار و باثبات موفق بوده‌اند با آنچه در پنج دهه اخیر به اسم حمایت از تولید در ایران انجام شده و در حال انجام است تفاوت‌های اساسی دارد. فقدان یک چارچوب شفاف و سازگار سیاست‌گذاری که مبتنی بر علم اقتصاد و مورد اجماع سیاست‌گذاران کشور باشد، منجر به شکل‌گیری سیاست‌گذاری اقتصادی بر مبنای آزمون و خطا و توزیع رانت انرژی، آب و حمایت‌های ناکارآمد تعرفه‌ای و مالیاتی شده است. ثبات اقتصادی، هم به دلیل تنش در روابط بین‌المللی و هم سیاست‌های عوامانه‌ای که نگاه اصلی‌شان به صندوق‌های رأی است به بوته فراموشی سپرده شده است. در فرایند حمایت‌های این‌چنینی قوانین و مقررات انبوهی تصویب می‌شود که هم وضع آنها و هم لغو آنها، به اسم حمایت از تولید انجام می‌شود. نتیجه این نحوه حمایت از تولید، به شکل بالاتر بودن قیمت تمام‌شده بسیاری از کالاها نسبت به کشورهای دیگر، کیفیت پایین محصولات سرمایه‌ای، استمرار دستمزد پائین نیروی کار، تداوم وابستگی دولت به درآمدهای نفتی به دلیل عدم کفایت درآمدهای مالیاتی، بحران بانکی و در مجموع یک نقشه اقتصادی ساده و غیرقابل رقابت حتی با کشورهای همسایه، گریبان گیر کشور شده است. اتاق ایران از منظر بخش خصوصی، اولویت‌هایی را برای دولت جدید از جنبه راهبردی برشمرده شده و به دولت جدید توصیه کرده است که با درس‌گیری از تجربه‌های گذشته، از تکرار سیاست‌گذاری‌های آزمون و خطایی و نادرست گذشته حذر کند و در نهایت با توجه به مراتب یاد شده کلیات بسته سیاست‌های پیشنهادی اتاق ایران به دولت آتی در راستای رشد اقتصادی پایدار و اشتغال‌زایی ارائه شده است.



**بسته پیشنهادی بخش خصوصی برای رئیس‌جمهور آینده**  
مرکز پژوهش‌های اتاق ایران، اولویت‌های اصلی رئیس‌جمهور آینده برای مدیریت شرایط حاضر را از منظر بخش خصوصی و در قالب پیشنهادهای مشخص در یک گزارش مدون به دولت آینده ارائه کرده است.



## موافقت اصولی تاسیس ۵ نهاد مالی صادر شد

هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار با تاسیس پنج نهاد مالی جدید موافقت کرد.

به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از پایگاه خبری بازار سرمایه (سنا)، در آخرین جلسه هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار موافقت اصولی تاسیس شرکت سیدگردان آرتان سهام، شرکت سیدگردان اطلس، شرکت سیدگردان موج ثروت، شرکت پردازش اطلاعات مالی آریس و شرکت سیدگردان نیکی صادر شد.

و تورم، بیکاری، فساد، نابرابری و ... عنوان تأکید شده است که کشور در دهه آتی با مسائل پیچیده‌تری نسبت به قبل روبه‌روست و اگرچه برخی همه این مشکلات را به تحریم‌های اقتصادی ربط می‌دهند؛ اما بسیاری از کارشناسان معتقد هستند که تحریم‌ها، ضعف‌های ساختاری اقتصاد ایران و ناکارآمدی سیاست‌گذاری اقتصادی در ایران را آشکارتر و مخرب‌تر کرده است.

در چنین شرایطی بار دیگر زمینه برای شعارهای عوام‌پسندانه مبنی بر افزایش یارانه‌های نقدی، طرح‌های اقتصادی خارق‌العاده برای اشتغال‌زایی زیاد در کوتاه‌مدت، افزایش حقوق و دستمزد کارمندان و کارگران و افشای مفاسد و مقابله انقلابی با مفسدان اقتصادی فراهم است. شعارهایی که بارها و بارها تکرار شده است اما دهه‌هاست که این شعار درمانی‌ها، پول‌پاشی‌ها و رانت‌پاشی‌ها نتیجه‌چندانی نداشته است. پیشنهاد مشخص اتاق ایران به دولت آینده، تحقق بخشی به افزایش توان رشد‌زایی اقتصادی به شکل

غلامحسین شافعی، رئیس پارلمان بخش خصوصی در چهاردهمین نشست هیات نمایندگان اتاق ایران، از آماده شدن بسته سیاست‌های پیشنهادی اتاق ایران برای رئیس‌جمهور آینده خبر داده و تأکید کرده بود که از منظر بخش خصوصی، اولویت اول رئیس‌جمهور آینده باید افزایش توان رشد‌زایی اقتصادی در کشور به شکل پایدار، باثبات و فراگیر باشد.

حالا مرکز پژوهش‌های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در آستانه سیزدهمین انتخابات ریاست جمهوری، با انتشار گزارشی تحت عنوان «درباره انتخابات ریاست جمهوری؛ پیشنهادهای بخش خصوصی» اولویت‌های اصلی رئیس‌جمهور آینده را برای مدیریت شرایط حاضر برشمرده و از منظر بخش خصوصی پیشنهادات مشخص خود را به دولت آتی ارائه کرده است. در این گزارش با تأکید بر چالش‌های پیش‌روی اقتصاد کشور از قبیل بحران آب و محیط‌زیست گرفته تا کسری بودجه قابل توجه

محمدپارسا:

## نگذاریم نفت ایران دفن شود

یکی از تصوره‌های نادرست در ایران که ریشه در تاریخ معاصر دارد این است که ایران دارای سومین یا چهارمین منابع نفت دنیاست و می‌توان با استفاده از این ثروت طبیعی اقتصاد را رونق داد.



یکی از تصوره‌های نادرست در ایران که ریشه در تاریخ معاصر دارد این است که ایران دارای سومین یا چهارمین منابع نفت دنیاست و می‌توان با استفاده از این ثروت طبیعی اقتصاد را رونق داد. دارندگان تصور غلط بالا، اشتباه بزرگتری نیز کرده و باور دارند وضعیت دنیا تا ابد همین خواهد بود که هست و جهان تا ابد به نفت ایران نیاز دارد. نادرست بودن تصوره‌های غیرکارشناسی در همین دهه‌های تازه‌سپری‌شده به ویژه در همین چهار سال که نفت ایران به بازار جهانی عرضه نشد یا بسیار کمتر از اندازه سال‌های پیشین صادر شد به خوبی اثبات شد. در این مدت حتی پیش از بروز و ظهور ویروس کرونا، بازیگران بازار نفت به سرعت جای ایران را پرکرده و مشتریان همیشگی نفت ایران را به سوی خود جلب کردند. از سوی دیگر در بازار تکنولوژی نیز تغییرات گسترده و چشمگیری

تا ۱۰۰۰ مگاوات محاسبه شده است. شریعتی تصریح کرد: مسئولان وزارت نیرو اعلام کردند، کم‌بارشی و کاهش ذخایر آبی سدها تا بیش از ۳۰٪ نسبت به فروردین ۹۹، تولید برق تا ۳۵۰۰ مگاوات و رشد مصرف صنایع بزرگ تا ۲۶٪ در سال جاری از موارد پیش‌بینی آنهاست.

وی درباره گزارش وزیر نیرو پیرامون اقدامات در دست انجام این وزارتخانه هم گفت: افزایش ظرفیت نامی تا ۲۵۰۰ مگاوات، تکمیل ۷۵٪ تعمیرات، مبادله ۴۰۰ هزار تفاهمنامه تشویق مدیریت مصرف، تسریع نصب کنتورهای هوشمند، مدیریت مصرف بار سرمایشی دولتی و عمومی، همکاری با وزارت نفت برای استفاده از نیروگاههای LNG، تامین گاز نیروگاههای جدید، تکمیل مخازن سوخت گازوئیل از اقدامات وزارت نیرو بوده است.

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس اظهار کرد: برخی انتقادات نمایندگان از عملکردها درباره کافی نبودن اقدامات بهینه‌سازی نیروگاهها، ضرورت ارائه گزارش جزئیات اقدامات برای تامین برق تابستان به جای آسیب شناسی صرف، ضرورت توجه به تولید پراکنده برق و اصلاح تعرفه تجدیدپذیر، ضرورت توجه به راه اندازی کامل برنامه خاموشی برق، ضرورت تقویت مدیریت اجرایی در استانها، ساماندهی صادرات برق در بخش خصوصی و استفاده واقعی از ظرفیت بخش خصوصی در تولید و صادرات برق و چشم پوشی وزارت نفت از مطالبات خود از سازمان هدفمندی یارانه‌ها در این جلسه مطرح شد.

وی تاکید کرد: در این نشست مقرر شد، پاسخ مجموعه سوالات به صورت جداگانه به کمیسیون ارسال شود و جلسه ای هم برای پیگیری مطالبات منطقه ای نمایندگان برگزار شود.



شریعتی در تشریح نشست کمیسیون انرژی مجلس:

## نحوه مناسب توزیع برق در تابستان با حضور اردکانیان بررسی شد

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس گفت: نشست امروز این کمیسیون با حضور وزیر نیرو و معاونان برگزار شد.

امیدواری کرد که بتواند با عملکرد خوب مجموعه وزارت نیرو قدردان زحمات نمایندگان بوده و این موارد را در سال‌های بعد نیز شاهد باشیم.

سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس بیان کرد: همچنین معاونین و مدیران وزارت نیرو در این جلسه از وضعیت برق در زمان پیک مصرف و چالش‌های پیش رو و برنامه های این وزارتخانه برای عبور از ریسک خاموشی‌ها در تابستان ارائه کردند.

وی افزود: اعلام کردند، میزان مصرف برق رمز ارزها (با مجوز و بدون مجوز) بیش از ۱۵۰۰ مگاوات شده که این رقم در سه سال اخیر سه برابر شده و براساس پیش‌بینی‌ها با افزایش دمای بی‌سابقه در تابستان و تاثیر آن در افزایش ۲۲ درصدی در تقاضاها به ازای هر درجه، افزایش تقاضای مصرف

مالک شریعتی نیاسر سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس در گفت‌وگو با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت، در تشریح نشست امروز کمیسیون متبوعش خود گفت: این جلسه با حضور اردکانیان وزیر نیرو، حائری معاون برق و انرژی، متولی زاده مدیرعامل توانیر و طرزطلب مدیرعامل شرکت مادر تخصصی برق حرارتی برگزار شد.

وی ادامه داد: اردکانیان در این نشست ضمن تقدیر از مجلس یازدهم به دلیل مصوبات راهگشا در بودجه ۱۴۰۰ اعلام کرد، بودجه امسال در حوزه صنعت آب و برق بهترین بودجه در دهه های اخیر بوده و این موضوع را در جلسات مختلف از جمله هیات دولت نیز بیان کرده است که کمیسیون انرژی در این زمینه اقدام اساسی انجام داده است. شریعتی تاکید کرد: وزیر نیرو همچنین اظهار

وی افزود: مصرف کنندگان بزرگ برق در کشور باید بتوانند برق مورد نیاز خود را از تولیدکننده بازار بورس خریداری کنند.

این عضو کابینه دولت دوازدهم همچنین درخصوص صادرات برق نیز اظهار کرد: موضوع صادرات برق از وجوه مختلف مطرح شده و تلاش می کنیم طی هفته های آتی یک مسیر شفاف و روشنی را با حضور اعضای کمیسیون انرژی تدوین کنیم. البته باید در این جلسه بخش خصوصی نیز حضور داشته باشد تا درباره پیشنهادات، فرصت ها، محدودیت ها و نقص های دستگاه اجرایی در این زمینه مباحث لازم بررسی و حل و فصل شود.

اردکانیان ضمن تاکید بر وجود تغییر اقلیم بیان کرد: تغییر اقلیم در گذشته تنها یک نظریه بود، اما اکنون به یک موضوع ثابت شده و طبیعی که براساس آن منطقه ما در یک شرایط حدی قرار دارد، یعنی کشور ما یا در یک شرایط خشکسالی شدید یا ترسالی شدید قرار گرفته و دیگر کمتر شاهد یک شرایط نرمال خواهیم بود.

وزیر نیرو ادامه داد: متوسط بارش باران در سال در کشورهای دیگر ۷۵۰ میلیمتر است، اما در ایران این رقم در حدود ۲۵۰ میلیمتر بوده و ما در یک منطقه خشک قرار داریم. به طور مثال بهار سال ۹۸ تعداد ۲۵ استان درگیر سیل و ترسالی شدید شد، اما در مقابل تابستان ۱۳۹۷ دچار یک خشکسالی شدید بودیم که این روند امسال نیز تکرار خواهد شد.

وی با اشاره به شرایط آب و هوایی کشورمان طی ۵۰ سال اخیر گفت: دولت دوازدهم ۲ سال درگیر خشکترین شرایط سالی خود بود و ۲ سال نیز درگیر ترسالی شدید بود، بنابراین باید زندگی در این کشور را با برنامه و پذیرش واقعیت ها پیش برد و با بهار سیلاب ها، بتوان آب شیرین را برای سال های

خشک ذخیره کرد. این عضو کابینه دولت تصریح کرد: پیش از این به مدیریت مصرف توجه زیادی نمی شد و توانیر تنها یک تولیدکننده برق بود، اما اکنون با توجه به شاخه علوم اجتماعی و بکارگیری مهندسان، مصرف را مدیریت می کند. مجموعه دولت اصلاح الگوی مصرف را یک امر فرهنگی و توصیه ای تلقی نکرده، بلکه آن را یک موضوع سازمانی می داند.

وی تاکید کرد: براساس بند (ی) تبصره ۸ بودجه سال ۱۴۰۰ باید با دریافت تعرفه بالا از مشترکان پرمصرف به مشترکان کم مصرف محروم زیرنظر کمیته امداد امام (ره) تخفیف داد. البته براساس مصوبه دولت تعرفه پرمصرف ها ۱۶ درصد هم افزایش می یابد.

اردکانیان اظهار داشت: در تابستان پیش رو افزایش بیش از این برای تعرفه ها وجود ندارد، ما از مهرماه سال گذشته برای این تابستان برنامه هایی را تدوین کردیم که امیدواریم در زمینه اجرا با مشکل مواجه نشویم. وزیر نیرو همچنین در بحث میزان مصرف برق دستگاه های استخراج رمزارزها نیز گفت: در محاسبات وزارت نیرو اعداد کنونی به دلیل مصرف برق برای تولید رمزارزها وجود نداشت و ما در کنار بانک مرکزی و وزارت صمت، پیگیر ساماندهی رمزارزها در کشور هستیم و با متخلفان نیز برخورد خواهیم کرد و تلاش می کنیم که امسال با توصیه ها و همراهی مصرف کنندگان بدون مشکل پیش برویم. وی افزود: در نشست امروز پیشنهادی در کمیسیون انرژی مطرح شد مبنی بر اینکه برای کنترل قطعی یا جلوگیری از گرانی برق در تابستان، از مشترکان پرمصرف در زمان پیک مصرف، هزینه بیشتری دریافت شود و به صورت یارانه به حساب مشترکان کم مصرف واریز شود که ما این موضوع را به طور جدی بررسی خواهیم کرد.



## وزارت نیرو برای جلوگیری از خاموشی در تابستان برنامه ریزی دارد

وزیر نیرو، گفت: وزارت نیرو تلاش و برنامه ریزی هایی خود را از پاییز سال ۱۳۹۹ به منظور جلوگیری از قطع برق در تمامی استان ها به کار گرفته است.

رضا اردکانیان وزیر نیرو در گفت و گوی اختصاصی با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت، در خصوص خاموشی به دلیل کمبود برق در تابستان سال جاری، گفت: امیدواریم در تابستان شاهد خاموشی نباشیم، وزارت نیرو تلاش و برنامه ریزی هایی خود را از پاییز سال ۱۳۹۹ به منظور جلوگیری از خاموشی در تمامی استان ها به کار گرفته است.

عضو کابینه دولت دوازدهم، ادامه داد: با همکاری تمامی دستگاه ها و مردم در زمینه تامین برق مورد نیاز در تمامی استان ها مشکلی به وجود نمی آید و شاهد خاموشی نمی شویم.



اردکانیان در نشست کمیسیون انرژی مجلس مطرح کرد:

## پیگیر ساماندهی رمزارزها در کشور هستیم / براساس تدابیر وزارت نیرو تابستان مشکل مصرف برق نداریم

وزیر نیرو گفت: با توجه به برنامه ریزی های این وزارتخانه و همراهی مصرف کنندگان، در تابستان قطعی برق نخواهیم داشت.

به گزارش خبرنگار خبرگزاری خانه ملت، رضا اردکانیان وزیر نیرو در حاشیه نشست (سه شنبه ۲۸ اردیبهشت) کمیسیون انرژی مجلس با اشاره به اینکه بیش از ۶۴ درصد برق کشور توسط بخش خصوصی تولید می شود، گفت: دولت باید در زمینه برق در کشور تنها یک تنظیم گر باشد، توانیر باید خود را از میان خریدار و فروشنده خارج کرده و تنها ارتباط میان تولیدکننده و مصرف کننده را برقرار کند.



در گفتگو با مهر مطرح شد؛

## خاموشی صنعت برق به قیمت روشن ماندن چراغ یارانه

رئیس انجمن نیروگاه‌های کوچک مقیاس گفت: سالانه حدود ۸۰ میلیارد دلار یارانه انرژی داده می‌شود که بیش از یک و نیم برابر کل صادرات نفتی و غیرنفتی کشور در سال ۱۳۹۹ است.

احسان صدر، رئیس انجمن نیروگاه‌های کوچک مقیاس در گفتگو با خبرنگار مهر با بیان اینکه بی‌گمان، یکی از موفق‌ترین صنایع کشور در طول چهار سال اخیر، صنعت برق کشور بوده است، گفت: سطح فناوری مطابق آخرین فناوری‌های روز دنیا، گستردگی شبکه تا دوردست‌ترین روستاهای کشور، سازوکار خصوصی‌سازی که یکی از پیشروترین‌ها در دنیا بوده و جز ذخایر معنوی ارزشمند کشور به شمار می‌رود، بومی‌سازی و داخلی‌سازی بخش عمده فناوری‌های مورد نیاز در صنعت برق و... همگی از شاخص‌های موفقیت این صنعت در کشور به شمار می‌روند.

وی ادامه داد: از برق، به عنوان زیرساخت زیر ساخت‌ها یاد می‌شود و بدون آن امکان توسعه صنعتی وجود ندارد. چرخ‌های تنومند صنعت

نیازمند انرژی شبکه برق هستند. در همین راستا بخشی از ارزنده‌ترین منابع انسانی کشور در طول چهار سال اخیر جذب صنعت برق شده‌اند و دستاوردهای این صنعت را رقم زده‌اند ولی این روزها هر روز صحبت از کمبود برق و احتمال خاموشی‌های گسترده در تابستان می‌شود.

### سهام صنعت برق در صادرات غیرنفتی / مردم را قانع به پرداخت نرخ حقیقی کنید

به گفته این مقام مسئول چرا صنعتی که به لحاظ صادرات فناوری و خدمات مهندسی به خارج از کشور، موفق‌ترین صنعت کشور است، به شرایطی دچار شده که به جای تمرکز به توسعه صنعت، با بسته‌متنوعی از مشوق‌ها و پاداش‌ها به سراغ صنایع می‌رود و خواهش می‌کند تا در ساعاتی تولید را متوقف و مصرف برق را کم کنند تا بتوان مصرف برق پایدار خانگی را تأمین کند.

صدر با بیان اینکه وزارت نیرو نتوانسته مصرف‌کنندگان را قانع کند تا هزینه واقعی برق را بپردازند، توضیح داد: این کار در بسیاری از مواقع مانند صنایع غذایی، مخابرات و... اجرای موفق داشته است. وضع نیروگاه‌ها و تولیدکنندگان خصوصی برق، بسیار وخیم است. در حالی که کلیه صنایع کشور از جمله پتروشیمی، فولاد و کاشی و سرامیک به نوعی یارانه‌های انرژی دریافت می‌کنند؛ صنایع نیروگاهی که عمدتاً به لحاظ فناوری بسیار پیشرو و مطابق استانداردهای روز دنیا هستند، نه تنها هیچ یارانه‌ای دریافت نمی‌کنند بلکه به دولت یارانه نیز می‌دهند؛ به عبارتی مجبور هستند برق تولیدی خود را کمتر از بهای تمام شده به دولت بفروشند و علاوه بر آن وزارت نیرو با تأخیرهای فراوان در پرداخت مطالبات آن‌ها، به اجبار از آن‌ها وام هم می‌گیرد.

وی با اشاره به اینکه تولیدکنندگان برق چاره‌ای جز این اقدام ندارند و وزارت نیرو آن‌ها را وادار به فروش برق با نرخ‌های تحمیلی به شبکه برق می‌کند، تصریح کرد: به عنوان مثال با وضع ضوابط و مقررات، اجازه فروش برق به مشتریان برخوردارتر نظیر مصرف‌کنندگان تجاری، رمز ارزها و صنایع معدنی را نمی‌دهند و اگر تحت شرایطی نیروگاهی برق خود را گران‌تر از تعرفه مصوب به مصرف‌کننده‌ای بفروشد اختلاف آن را باید به وزارت نیرو برگرداند (دستورالعمل یارانه‌های متقاطع وزارت نیرو).

### صنعت برق در مسیر ورشکستگی؟ / نرخ فعلی پاسخگوی تعمیرات نیست

رئیس انجمن نیروگاه‌های کوچک مقیاس گفت: اجازه صادرات هم که نرخ‌های جذاب‌تری دارد به نیروگاه‌ها داده نمی‌شود و در رقابتی عیان با بخش خصوصی وزارت نیرو تلاش می‌کند درآمدهای صادرات برق را در انحصار خود نگه دارد. به بیان ساده‌تر، برق را به بهای بسیار ارزان‌تر از نیروگاه خصوصی می‌خرد و بسیار گران‌تر به مشتری خارجی می‌فروشد.

صدر این عوامل را موجب سوق دادن نیروگاه‌ها به سوی ورشکستگی دانست و اظهار داشت: در نتیجه این اقدامات نیروگاه‌ها برنامه‌های خود برای سرمایه‌گذاری بیشتر و احداث نیروگاه‌های بعدی را نیز متوقف می‌کنند. از لحاظ آماری به جای اینکه سالیانه ۳ تا ۵ هزار مگاوات ظرفیت نیروگاهی مورد نیاز نصب شود، حدود یک سوم این مقدار، نیروگاه جدید احداث می‌شود که آن هم مربوط به طرح‌هایی است که قبلاً شروع شده بودند و عملاً توسعه طرح‌های نیروگاهی متوقف شده است.

وی با تأکید به اینکه سرمایه‌گذاران علاقه‌ای به

احداث نیروگاه جدید ندارند و از برخورد آمرانه و غیرمسئولانه وزارت نیرو شکایت دارند، افزود: نرخ‌های فعلی برق جوابگوی نوسازی و تعمیرات صحیح نیروگاه‌های موجود نیست و به تدریج نیروگاه‌های موجود مستهلک شده و جایگزین نمی‌شود و سرمایه‌گذاران در حال خروج از این صنعت هستند.

این مقام مسئول ادامه داد: وزارت نیرو خود نیز سرمایه کافی برای احداث نیروگاه‌های جدید را ندارد. نتیجه طبیعی این فرایند، کمبود برق در آینده کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت است. باوجود نرخ‌های پایین برق، بخش خانگی همچنان که در سال‌های اخیر شاهد بوده ایم، دچار مصرف بی‌رویه شده و کمبود برق در نهایت باعث توقف چرخ کارخانجات و کاهش تولید ملی می‌شود.

### راهکار چیست؟

رئیس انجمن نیروگاه‌های کوچک مقیاس در پاسخ به اینکه در چنین شرایطی و با توجه به محدودیت‌ها، وزارت نیرو باید چه اقداماتی را مد نظر قرار دهد، گفت: وزارت نیرو بدون فوت وقت باید به تعهدات قانونی خود بازگشته و شرایط را برای پرداخت هزینه تمام شده برق به تولیدکنندگان فراهم کند. از سویی دیگر به سرعت منبعی برای تأمین یارانه‌های برق خارج از صنعت برق پیدا کند؛ چرا که باید تأمین یارانه‌های برق از جیب سرمایه‌گذاران بخش خصوصی را متوقف کند.

صدر تصریح کرد: وزارت نیرو در عین حمایت از اقشار و صنایع آسیب‌پذیر، لازم است تعرفه‌های برق را به سمت کاستن از یارانه‌ها تعدیل کند تا با دادن سیگنال صحیح به مصرف‌کننده، جلوی مصرف بی‌رویه برق و اتلاف منابع کشور را بگیرد. از طرفی در اسرع وقت باید زمینه را برای توسعه

## موافقت دولت با تمدید بخشودگی اجاره‌بهای اماکن واگذار شده به بخش خصوصی تهران- ایرنا- هیات دولت در جلسه امروز با تمدید بخشودگی اجاره‌بهای اماکن واگذار شده به بخش خصوصی در ایام کرونا موافقت کرد.

به گزارش ایرنا از پایگاه اطلاع‌رسانی دفتر هیات دولت، در جلسه صبح چهارشنبه هیات وزیران که به ریاست حجت‌الاسلام والمسلمین حسن روحانی برگزار شد، با توجه به محدودیت‌های مقرر توسط ستاد ملی مقابله با کرونا و عدم امکان انتفاع از اماکن استیجاری به ترتیب و میزان پیش‌بینی در قرارداد اجاره و به تبع عدم تحقق دین ناشی از قرارداد اجاره، تمدید مصوبه مربوط به بخشودگی اجاره‌بهای اماکن واگذار شده به بخش خصوصی در ایام کرونا به تصویب اعضای دولت رسید.

به موجب این تصمیم، دستگاه‌های اجرایی می‌توانند بر پایه مصوبه ستاد ملی مقابله با کرونا و تشخیص و احراز موضوع، حسب مورد و به تناسب، همه یا بخشی از اجاره‌بهای اماکن مورد اجاره به بخش خصوصی را تا پایان سال ۱۴۰۰ دریافت نکرده و بازپرداخت تسهیلات بهره برداران مزبور را تا تاریخ مذکور به تعویق بیندازند.

همچنین دستگاه‌های اجرایی در قراردادهای اجاره اماکن واگذار شده به بخش خصوصی که تا پایان سال جاری خاتمه پیدا می‌کنند، به دلیل ذکر شده در بند فوق، مجاز به تمدید قراردادهای به مدت یک سال از تاریخ خاتمه آن بدون افزایش مبلغ قرارداد می‌باشند و در خصوص قراردادهای بیش از یک سال نیز در سال جاری افزایش اجاره بها اعمال

به گزارش ایسنا، روز گذشته شرکت توانیر اعلام کرد که در راستای مدیریت انرژی در ایام گرم سال و پیشگیری از خاموشی مشترکان خانگی، با هماهنگی صورت گرفته با شرکت ملی پخش فراورده‌های نفتی ایران، جایگاه داران سوخت CNG در تیر و مرداد ماه سال جاری در ساعاتی از روز نسبت به قطع کامل برق از شبکه و تعطیلی جایگاه‌های CNG اقدام خواهند کرد. جایگاه داران سوخت CNG که در این طرح همکاری لازم را انجام دهند از تشویق‌های طرح مدیریت بار برخوردار می‌شوند و برای اطلاع شهروندان نیز پیش از آغاز طرح، از طریق رسانه‌های جمعی و نصب بنر در محل جایگاه‌ها اقدام خواهد شد. این طرح به منظور جلوگیری از تبعات احتمالی تعطیلی جایگاه‌های CNG و قطع برق ناخواسته اجرایی می‌شود و آنطور که مصطفی رجبی مشهدی - سخنگوی صنعت برق کشور به ایسنا گفته این طرح تنها در جایگاه‌هایی که مجهز به دیزل ژنراتور باشند اجرایی خواهد شد.

به گفته وی بر اساس این طرح جایگاه‌های CNG در ساعت اوج مصرف از سیستم‌های خود استفاده می‌کنند و یا اگر در طرح‌های تشویقی مدیریت مصرف شرکت کنند، مشمول پاداش می‌شوند. اما هیچ برنامه خاموشی برای پمپ‌بنزین‌ها وجود ندارد. سخنگوی صنعت برق با تأکید بر اینکه این طرح تنها در جایگاه‌هایی که تفاهم‌نامه امضا کردند، اجرایی خواهد شد، گفت: جایگاه‌هایی که مدیریت مصرف را در دستور کار قرار می‌دهند، مورد تشویق ما قرار خواهند گرفت، این طرح تنها به منظور مدیریت مصرف برق اجرایی می‌شود و اقدامات لازم برای اجرای آن نیز در نظر گرفته شده است.



### پمپ بنزین‌ها خاموش می‌شوند؟

مقرر شده به منظور مدیریت مصرف برق، جایگاه‌های سوخت CNG در ساعات پیک ماه‌های تیر و مرداد دو ساعت تعطیل شوند که این موضوع نگرانی را برای جایگاه‌های سوخت به وجود آورده اما آنطور که سخنگوی صنعت برق اعلام کرده هیچ کدام از پمپ‌بنزین‌های کشور خاموش نخواهند شد و این طرح نیز در همه جایگاه‌های CNG اعمال نمی‌شود.

نمی‌شود. در ادامه این جلسه، تعدادی از پیشنهادات دستگاه‌های اجرایی مورد بررسی و تصویب هیات وزیران قرار گرفت.

اصلاح آیین‌نامه اجرایی بیمه بیکاری اصحاب فرهنگ، هنر و رسانه

با موافقت هیات وزیران، آیین‌نامه اجرایی بند (ح) ماده (۹۲) قانون برنامه ششم توسعه در خصوص بیمه بیکاری اصحاب فرهنگ، هنر و رسانه اصلاح شد.

بر این اساس، شاغلین فرهنگی، هنری و رسانه‌ای اعم از تجربی یا دارای تحصیلات تخصصی مرتبط که تولیدکننده آثار و خدمات فرهنگی، هنری و رسانه‌ای بوده و درآمد اصلی خود را از طریق این فعالیت تأمین می‌کنند، در زمره اصحاب فرهنگ، هنر و رسانه قرار می‌گیرند.

همچنین مصوب شد به منظور پرداخت مقرری بیکاری به مشمولین این آیین‌نامه، ردیف اعتباری در لوائح بودجه سنواتی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی تحت عنوان مقرری بیکاری اصحاب فرهنگ، هنر، رسانه و صدا و سیما پیش‌بینی و متناسب با اعتبار تخصیص یافته و با رعایت قوانین مربوط برای واریز به حساب افراد به صندوق اعتباری هنر پرداخت شود. حداکثر استفاده مجاز از مقرری بیکاری در طول ۵ سال اول پرداخت حق بیمه، ۲ ماه است. این میزان در سنوات بعدی به طور میانگین نباید در هر سال از دو ماه تجاوز کند. همچنین سقف پرداخت مقرری بیکاری در کل دوره پرداخت حق بیمه، ۲۰ ماه است.

در صورت عضویت فرد در سایر صندوق‌های حمایتی، اشتغال در دستگاه‌های اجرایی و یا کارگاه‌های مشمول قانون کار و قانون تأمین

«دنیای اقتصاد» داوطلبان ریاست جمهوری را به چالش اقتصادی دعوت کرد

## ۱۲ پرسش کلیدی از نامزدها

دنیای اقتصاد: همه نامزدهای ریاست جمهوری می‌گویند برای حل مشکلات اقتصادی ایران، یک برنامه ویژه دارند. اما تجربه دوره‌های قبل نشان می‌دهد که اصولاً کاندیداها به جای ارائه یک برنامه مشخص با جزئیات کامل و نقشه راه مناسب، معمولاً یک برنامه شعاری، آرمان‌گرا و دور از واقعیت ارائه می‌دهند. اما از چه راهی می‌توان، فاصله میان شعار تا یک برنامه واقعی را محک زد؟ «دنیای اقتصاد» ۱۲ پرسش اصلی برای عیارسنجی نامزدهای ریاست جمهوری طرح کرده است. این سوالات با محورهای «هدف‌گذاری برای رشد اقتصادی و تورم»، «برنامه پیشگیری از شوک در بازارها»، «سیاست‌های حمایتی از تولید»، «حمایت از گروه‌های کم‌درآمد»، «نحوه فعالیت اقتصادی کارگزاران حکومتی»، «سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی»، «تحریم‌ها و FATF»، «سیاست خصوصی‌سازی»، «معرفی تیم اقتصادی»، «بهبود فضای کسب‌وکار» و «سیاست خارجی مناسب برای اقتصاد» طرح شده است. پاسخ به این سوالات می‌تواند از یکسو جهت‌گیری فکری هر یک از نامزدها را مشخص کند و از سوی دیگر، یک معیار برای ارزیابی عملکرد چهارساله رئیس‌جمهور آینده باشد.



این دو شوک وجود دارد، که متمایز از برنامه‌های قبلی است؟ در دولت‌های اخیر، معدود دولتی بوده که توانسته نوسانات ارزی و شوک قیمتی بخش مسکن و سایر بازارها را کنترل کند، تجربه نشان داده که برنامه ارزیابی، معمولاً باعث کنترل موقت بازار دلار می‌شود، اما نهایتاً این برنامه با یک شوک بزرگ ارزی روبه‌رو می‌شود، بنابراین اگر قرار نیست که دولت با ارزیابی، بازار را مدیریت کند، برنامه مشخص او چیست؟

۳- سیاست حمایتی شما برای حمایت از تولید چیست؟ توزیع نهاده ارزان (تسهیلات بانکی و ارز و ...) را برای حمایت از تولید قبول دارید یا شیوه دیگری مد نظر شماست؟ این سوال بسیار مهم است زیرا که اصولاً سیاست‌گذاران، به بهانه حمایت از تولید، ماشین توزیع رانت را روشن می‌کنند. نمونه این سیاست، حمایت از صنایع خودروپی هستند که به‌رغم حمایت چند ساله، در بحث تولید توان رقابت با محصولات خارجی را ندارد. بنابراین در برنامه کاندیدا باید تفاوت میان «حمایت از تولید» و «توزیع رانت» کاملاً مشخص شود.

۴- سیاست حمایتی شما از اقشار کم‌درآمد چیست؟ آیا با دخالت در مکانیزم قیمت‌ها و قیمت دستوری برای ارزان‌سازی کالاها موافقت یا روش دیگری

برای حمایت از اقشار محروم مدنظر دارید؟ با حجم انبوه یارانه پنهان انرژی چه خواهید کرد و برنامه شما برای استفاده از این یارانه‌ها چیست؟ به عنوان مثال، تجربه نشان داده که توزیع دلار ۴۲۰۰ به جز هدر رفت منابع ارزی سیاستگذار و پرکردن جیب گروهی که عموماً در دهک‌های بالای درآمدی قرار داشتند، اثر مفیدی نداشت. اصولاً، قیمت‌گذاری دولت پس از عدم موفقیت در برنامه کنترل تورم، صورت می‌گیرد. اگر رئیس‌جمهوری امروز گفت، که با قیمت‌گذاری دستوری مخالف هست، حتماً باید این نکته را یادداشت و در تمام مراحل عمر دولت به او یادآوری کرد و با عملکرد آن مقایسه کرد. همچنین باید توجه کرد اگر قیمت‌گذاری دستوری، راهکار مقابله با تورم بود، حتماً همه کشورها به جای حل ساختاری این مشکل، به قیمت‌گذاری دستوری روی می‌آوردند.

۵- فعالیت اقتصادی کارگزاران حکومتی اعم از کشوری و لشکری در اکثر کشورهای توسعه‌یافته ممنوع است، دیدگاه شما چیست؟ آیا رقابت کارگزاران حکومتی با بخش خصوصی را صحیح می‌دانید یا کارگزاران حکومتی را قاعده‌گذار و داور فعالیت‌های اقتصادی می‌دانید؟ در حقیقت، تعریف بخش خصوصی در کشور چیست و آیا هر بخش غیردولتی را می‌توان بخش خصوصی نامید؟

۶- اصولاً در سه دهه اخیر، کشورهایی توانسته‌اند که به یک رشد اقتصادی بالا و پایدار دست پیدا کنند، که از ظرفیت جذب سرمایه‌گذاری خارجی استفاده کردند. با توجه به ضرورت جذب سرمایه‌گذاری مستقیم جاری برای رشد اقتصادی پایدار در بلندمدت، چه نقشی برای سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی قائل هستید؟ چرا در جذب سرمایه خارجی موفقیت قابل‌توجهی نداریم؟ چه باید کرد؟

دارید؟ تضمین شما به مردم برای تحقق وعده‌های خود چیست؟ با توجه به این موضوع که هر نامزد باید برای هدف‌گذاری این دو متغیر یک برنامه مشخص و تیم اقتصادی هماهنگ و کارشناسی داشته باشد، پاسخ به این سوال می‌تواند هم یک چشم‌انداز برای رای دهندگان ایجاد کند و یک معیار که بتوان عملکرد آتی رئیس‌جمهور را با این اهداف محک زد. باید تفکیکی میان «رشد توری» و «رشد غیرتوری» در ذهن مخاطبان وجود داشته باشد، اگر قرار است که نامزدها «رشد غیرتوری» را هدف‌گذاری کنند، باید بتوانند یک برنامه‌ای مشخص و غیرشعاری برای این هدف معرفی کنند. ۲- در دوره اکثر روسای جمهوری شاهد شوک ارزی و شوک قیمتی مسکن (و متعاقب آن سایر بازارها) بودیم آیا در دوره شما هم شاهد این شوک‌ها خواهیم بود؟ چه خواهید کرد که آنها نکرند تا از شوک پیشگیری شود؟ یا به بیان دیگر، در برنامه شما چه ویژگی مشخصی برای کنترل

در روزهای اخیر، بسیاری از نامزدهای ریاست‌جمهوری دغدغه اصلی خود را در دولت آینده «اقتصاد» و حل چالش‌های مربوط به آن معرفی کردند. اما کمتر کسی بود که برنامه اقتصادی خود، اهداف مدنظر و تیم خود را برای تحقق این اهداف مشخص کند. رئیس‌جمهوری که اولویت خود را اقتصاد معرفی می‌کند، باید برای ۱۲ پرسش اصلی اقتصاد ایران، پاسخ دقیق، اقناع‌کننده و شفاف داشته باشد. نوع پاسخ به این ۱۲ پرسش اصلی اقتصاد ایران می‌تواند عیار رئیس‌جمهوری آینده را از لنز جامعه مشخص کند. از سوی دیگر، با پاسخ به این سوالات، رای‌دهندگان می‌توانند ارزیابی کنند که فاصله «شعار انتخاباتی» تا «برنامه جامع، راهگشا و عملیاتی» هر یک از نامزدها به چه میزان است. «دنیای اقتصاد» با طرح این ۱۲ سوال، نامزدها را به چالش اقتصادی دعوت می‌کند.

۱- چه هدف‌گذاری برای «ترخ تورم» و «ترخ رشد اقتصادی» در سال اول و سال چهارم دوره خود





راهکارهای تبدیل شدن از یک مدیر موقتی به مدیر دائم

## تمرین «مدیر شدن» با ۵ حرکت

در یک سازمان وقتی فردی به عنوان «سرپرست» در پست مدیریتی انتخاب می شود، شانس آن را دارد که موقعیت موقتی خود را تثبیت کند و به عنوان «مدیر جدید» منصوب شود. این ارتقای جایگاه نیازمند ۵ حرکت در دوره «مدیریت موقت» است. استاد مدرسه کسب و کار هاروارد می گوید، مدیر موقت باید در کار «جدی» و در تعامل با همکاران «نرم» باشد و برای «گذار بزرگ» آماده شود.

شما این است که در مورد انتظاراتی که از عملکرد شما دارند، شفاف سازی کنید. بسته به شرایط، شاید بهتر باشد از مدیران ارشد بخواهید موضوع جانشینی شما را رسماً به همه اعلام کنند تا اعتبار شما میان کارکنان رده های مختلف، افزایش یابد. هیل همچنین پیشنهاد می کند که از رئیسستان بخواهید شما را به سایر رهبران معرفی کند که به هر حال، هم رده های جدید شما هستند.

او می گوید: «این آدم ها ممکن است شما را نشناسند و شما باید روی ایجاد این ارتباطات مهم و کلیدی، کار کنید.» واتکینز نیز با او موافق است و می گوید: «باید برای خودتان اسم و رسم و اعتباری دست و پا کنید و اعتماد آنها را جلب کنید. باید نشان دهید که آماده اید و شایستگی این جایگاه را دارید.»

### تصمیماتی بگیرید که نه بزرگند نه کوچک

واتکینز می گوید: «سپس باید زمانی را به تعیین چشم انداز و استراتژی تان برای سازمان اختصاص دهید و بعد، تصمیم بگیرید توجه و انرژی خود را

بستگی به این دارد که رئیسستان چطور این وظیفه را مشخص می کند. اگر می خواهید به شما به عنوان یک گزینه دائمی فکر کنند، باید به این فکر باشید که چطور به چشم بیایید و خودی نشان دهید. اگر این جایگاه را نمی خواهید، باید قبل از پذیرش پیشنهادشان، این را به آنها بگویید. این چیزی نیست که بابتش خجالت بکشید. دلایل قانع کننده زیادی وجود دارد که نخواهید مدیر شوید. شاید حس می کنید آدم مناسبی برای مدیریت نیستید.» در این حالت، بگویید: «خوشحال می شوم که جای او را پر کنم تا وقتی فرد مناسب را پیدا کنید.»

### سنگ های تان را وا بکنید

هیل توصیه می کند که با رئیس جدیدتان (که احتمالاً رئیس مدیر قبلی تان است) درباره انتظاراتی که از شما دارد صحبت کنید. او می گوید «ببینید چه نگاهی نسبت به این جایگاه و شاخص هایش دارد. چه مدت در این جایگاه خواهید بود و باید چه کارهایی را در این دوره به انجام برسانید. هدف

نظر خیلی ها سریع ترین راه برای رسیدن به جایگاه مدیریت است. اما بدانید که هنوز در آن جایگاه نیستید. مایکل واتکینز، یکی از بنیان گذاران موسسه مشاوره سازمانی «Genesis Advisers» و استاد مدرسه کسب و کار آی ام دی می گوید: «این کار ظریفی است که نیاز به دقت و مهارت دارد. باید طوری رفتار کنید که نشان دهد اینجا رئیس، شما هستید و در عین حال، خودتان را برای این احتمال آماده کنید که شاید این جایگاه را به شما ندهند.» قطعاً، پذیرفتن یک مسوولیت موقتی با گرفتن یک جایگاه دائمی کاملاً متفاوت است. «لیندا هیل»، استاد مدرسه کسب و کار هاروارد و یکی از نویسندگان کتاب «رئیس بودن» می گوید: «در آن بازه زمانی، شما در ابهام زندگی می کنید.» اما همزمان با آماده شدن برای شغل جدیدتان، چیزهایی هست که باید در نظر بگیرید که از این قرارند:

### عمیق فکر کنید

واتکینز می گوید ابتدا باید به این فکر کنید که چه چیزی از شما خواسته شده است و خودتان چه می خواهید. آیا قرار است موقتا این جایگاه را نگه دارید تا یک روز کسی بیاید و آن را به طور دائمی بگیرد یا یک گزینه جدی برای این سمت هستید؟ او می گوید: «اینکه شما کدام مسیر را انتخاب کنید

فرض کنید رئیسستان تصمیم به استعفا گرفته و به زودی از سازمان شما می رود. حالا در نبود او، از شما می خواهند برای مدتی، موقتا به جای او کار کنید. شاید تا آن روز به مدیر شدن فکر نکرده باشید اما حالا دارید به آن فکر می کنید. به اینکه واقعا چه می خواهید. آیا این جایگاه را برای همیشه می خواهید یا موقتی قبولش می کنید؟ اگر این جایگاه را می خواهید، آیا باید این را اعلام کنید؟

رئیس شما سازمان را ترک کرده و شما را به عنوان جانشین موقت او انتخاب کرده اند. تبریک می گویم! البته نه یک تبریک درست و حسابی. چون به هر حال شما جانشین دائم او نیستید. اما اگر بخواهید باشید چه؟ بهترین راه برای آنکه شانس خود را برای به دست آوردن این شغل به طور دائمی افزایش دهید چیست؟ چطور باید تیم را مدیریت کنید که به قدرت و جایگاهتان احترام بگذارند و از شما به عنوان یک گزینه برای مدیریت دائمی حمایت کنند؟ بودن شما در این موقعیت، ممکن است این حس را در شما ایجاد کند که زیر ذره بین هستید. درست مثل یک مصاحبه شغلی دائمی. و این می تواند شما را دچار استرس کند. چطور می توانید به این استرس غلبه کنید؟

### کارشناسان چه می گویند؟

مدیر موقت بودن و نقش مدیر را بازی کردن به

