



استعلام مشکلات اعضا در خصوص
ثبت چک در سامانه صیاد



- ۸۷ درصد مصرف برق ماینرها در کشور غیرمجاز است..... ۲
- لایحه قانون آب به زودی تقدیم مجلس می شود..... ۲
- انتصاب جدید در وزارت نیرو ۳
- استعفای مدیرعامل توزیع برق تهران ۳
- طرح تشکیل وزارتخانه های «انرژی» و «آب و محیط زیست»..... ۴
- آینده بازار طلا و سکه به کرونا، مذاکره و انتخابات گره خورده است ۴
- دولت از رفتارهای سلبی در مورد رمزارزها دست بردارد..... ۵
- تجارت ۳.۴ میلیارد دلاری ایران با اوراسیا در سال ۹۹..... ۶
- همکاری بخش خصوصی و قوه قضائیه در مسیر اصلاح رویه های اقتصادی ۶
- پیشنهاد کشت فراسرزمینی در افغانستان برای افزایش صادرات ۷
- تأمین برق حوزه تولید باید منظم و مستمر باشد..... ۸
- چارچوب UNIQ برای توسعه مدیریتی..... ۹

پرسشنامه شناسایی مصادیق اقتصادی و آسیب های ناشی از تحریم بر بنگاه های صنعت برق

سندیکا از شرکت های عضو درخواست کرده است حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۰/۰۲/۲۸ با تکمیل پرسشنامه شناسایی مصادیق اقتصادی و آسیب های ناشی از تحریم بر بنگاه های صنعت برق، سندیکا را در تدوین گزارشی درباره این موضوع یاری کنند.

سندیکا در نظر دارد از طریق شناسایی مصادیق و آسیب های اقتصادی که اعضای محترم در شرایط تحریم با آن مواجه بوده اند، گزارش کارشناسی را برای دستگاه های اجرایی مرتبط ارسال کند. از اینرو پرسشنامه ای برای بررسی دقیق و جامع اثرات و مصادیق اقتصادی ناشی از تحریم بر بنگاه های صنعت برق توسط معاونت پژوهش و برنامه ریزی سندیکا طراحی شده است.

شایان ذکر است اطلاعات این پرسشنامه در دبیرخانه سندیکا محرمانه بوده و صرفا گزارش نتایج آماری آن منتشر خواهد شد. لذا با عنایت به اهمیت موضوع و محدودیت زمانی، خواهشمند است دستور فرمایید نسبت به تکمیل پرسشنامه پیوست و ارسال آن به دبیرخانه سندیکا از طریق آدرس الکترونیکی info@ieis.ir حداکثر تا تاریخ ۲۸/۰۲/۱۴۰۰ اقدام مقتضی صورت پذیرد.

لینک پرسشنامه



جلسات شرکت مدیریت منابع آب ایران برگزار شد، در خصوص سازگاری با کم‌آبی گفت: این کار، کار بسیار سختی بود؛ چرا که شاید نخستین کار میان‌بخشی بین دستگاه‌ها بود که انجام می‌شد. ممکن است در نوشتن قانون یا لایحه در دولت و مجلس این کارها انجام می‌شد ولی هیچ وقت دستگاهی چنین کار بزرگ مشترک میان‌بخشی را انجام نداده بود و سختی کار در هدایت این موضوع خیلی زیاد بود.

وی درباره تفویض اختیارات به استان‌ها توضیح داد: این کار تقریباً تمام شده و دو مورد هم مانده که نیاز به اجازه دولت دارد که انجام داده می‌شود و اختیارات به استان‌ها واگذار شده است.

تقی‌زاده خامسی درباره تغییر ساختارهای حوزه آب و آبفا اظهار داشت: لازم بود در ابتدا قدمی برداشته می‌شد و آن یکپارچه‌سازی شرکت‌های آب و فاضلاب شهری و روستایی بود. چون این کار چند بار در دولت‌های قبلی اقدام شده، اما به نتیجه نرسیده بود.

این مقام مسئول با اشاره به اقدام‌های انجام شده در این چارچوب اعم از نشست‌هایی با وزرای سابق نیرو و استادان دانشگاه‌ها، ادامه داد: این اقدام‌ها منتج به ساختار جدیدی شد که در آن رکن اصلی گروه‌های آبی است. با تصویب ساختار در سازمان استخدامی، در نخستین اقدام برای انتخاب رؤسای حوزه آبریز طی فراخوانی ۹۶ نفر برای ۹ پست شرکت کردند که از این تعداد، بیش از ۳۰ نفر وارد مرحله مصاحبه و در نهایت ۹ نفر انتخاب شدند. حدود ۸۰ مدیر در این مدت انتخاب و مستقر شده‌اند و کار خود را شروع کرده‌اند که سوابق و شرایط لازم را دارند. کارها هم به خوبی پیش می‌رود آشکالاتی هم هست که این‌ها هم برطرف می‌شود.



معاون وزیر نیرو:

لایحه قانون آب به زودی تقدیم مجلس می‌شود

معاون وزیر نیرو در امور آب و آبفا و مدیرعامل شرکت مدیریت منابع آب ایران گفت: لایحه قانون آب هفته پیش به دولت ارسال شده و امید است به زودی در این دولت تقدیم مجلس شورای اسلامی شود.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، قاسم تقی‌زاده خامسی، امروز در جلسه وزیر نیرو با رؤسای ۹ حوزه آبریز کشور که در سالن

پراکنده در کشور وجود دارند، اما آنچه موجب نگرانی زیاد صنعت برق به ویژه در پیک مصرف برق تابستان شده است، مقوله استفاده خانگی از استخراج کننده‌های رمزارز است که شایع شده است. هر ماینر به میزان یک کولر گازی برق مصرف می‌کند. همین روند غلط استفاده از برق خانگی می‌تواند موجب به آسیب ترانس برق همسایه‌ها و حتی یک محله شود.

رجبی مشهدی تصریح کرد: استفاده غیرمجاز از برق خانگی برای ماینرها می‌تواند موجب ایجاد خاموشی در یک منطقه شود. بهتر است تا دارندگان ماینر اقدام به دریافت مجوز استفاده از برق برای ماینرها کنند و همچنین در مناطق معین شده مانند شهرک‌های صنعتی اقدام به احداث واحدهای استخراج رمزارز کنند. از سویی دیگر اگر فردی از محل استفاده غیر مجاز ماینرها اطلاع دارد، با ثبت آن در سایت سمات شرکت توانیر می‌تواند جایزه نقدی دریافت کند.

سخنگوی صنعت برق با اشاره به اینکه اگر واحد خانگی دارای کنتور هوشمند باشد، میزان مصرف برق غیرمجاز آنها قابل ردیابی است، گفت: این کار زحمت زیادی دارد چرا که مشترکین خانگی ما زیاد هستند و نیاز به کمک مردمی داریم. به طور کلی احداث مزارع استخراج رمزارز در نیمه شمالی کشور توجیه اقتصادی دارد.

وی با تأکید بر اینکه از فعالیتهای واحدهای استخراج کننده رمزارز در چارچوب قانون با دریافت مجوز مصرف برق برای واحدهای خود، حمایت می‌کنیم، اظهار داشت: وزارت نیرو برای بهره‌مندی متقاضیان احداث واحدهای استخراج رمزارز، راهکارهای معینی را ابلاغ کرده است. وظیفه قانونی ما حمایت از متقاضیان مجاز است.

سخنگوی صنعت برق به مهر خبر داد:

۸۷ درصد مصرف برق ماینرها در کشور غیرمجاز است

سخنگوی صنعت برق گفت: آنچه موجب نگرانی صنعت برق به ویژه در پیک مصرف برق تابستان شده است، استخراج رمزارز در منازل است چرا که هر ماینر به اندازه یک کولر گازی برق مصرف می‌کند.

مصطفی رجبی مشهدی، سخنگوی صنعت برق در گفتگو با خبرنگار مهر در پاسخ به اینکه چه میزان از مصرف برق کشور مربوط به واحدهای استخراج کننده رمزارز (مجاز و غیر مجاز) است، گفت: طبق تخمین منابع علمی خارج از ایران، کل مصرف برق استخراج رمزارزها در جهان حدود ۱۵ هزار مگاوات است که از این میزان گفته می‌شود بین ۸ تا ۱۰ درصد مصرف برق مربوط به ایران است که بر این اساس مصرف برق واحدهای استخراج رمزارز (مجاز و غیر مجاز) در ایران، حدود ۱۵۰۰ مگاوات است که از این میزان حدود ۲۰۰ مگاوات به طور مجاز در حال فعالیت هستند و بقیه به صورت غیر مجاز. براین اساس فقط ۱۳ درصد از مصرف برق ماینرها در کشور مجاز و ۸۷ درصد غیرمجاز است

وی با بیان اینکه توانسته‌ایم از حدود ۱۳۰۰ مگاوات مصرف برق غیرمجاز واحدهای رمزارز، ۳۲۲ مگاوات را شناسایی کنیم، ادامه داد: رقم باقی مانده را نیز در تلاش برای شناسایی و برخورد قانونی هستیم.

این مقام مسئول در پاسخ به اینکه گفته می‌شود اغلب واحدهای غیرمجاز استخراج رمزارزها در مناطق آزاد تجاری قرار دارند، توضیح داد: واحدهای غیر مجاز استخراج رمزارز به صورت



استعفای مدیرعامل توزیع برق تهران

تهران - ایرنا - شرکت توانیر در اطلاعیه‌ای از استعفای «حسین صبوری» از مدیرعاملی توزیع برق تهران بزرگ خبر داد و فراخوان انتخاب مدیرعامل جدید توزیع برق تهران بزرگ را منتشر کرد.

به گزارش روز جمعه ایرنا، شرکت توانیر با صدور اطلاعیه‌ای اعلام کرد: در راستای راهبرد شایسته‌گزینی وزارت نیرو در دولت دوازدهم و ایجاد فرصت‌های برابر برای همه افراد واجد شرایط عمومی و تخصصی خدمتگزاری، فراخوان انتخاب مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ منتشر می‌شود. براساس اعلام شرکت توانیر، این فراخوان به دنبال استعفای «حسین صبوری» از مدیرعاملی توزیع برق تهران بزرگ منتشر شده اما صبوری تا انتخاب مدیرعامل جدید به دلیل شرایط حساس پیک ۱۴۰۰ به کار خود ادامه خواهد داد.

پیک ۱۴۰۰ به دلیل کمبود شدید تامین برق نسبت به نیاز مصرفی پیش‌بینی شده است، کم‌بارشی سال آبی جاری، گستردگی و پایداری گرمای هوا در تابستان و ادامه شرایط شیوع کرونا، شرایط حساسی را برای تامین برق کشور به وجود آورده و با وجود اینکه به روزهای آغاز پیک تابستانی مصرف برق نزدیک می‌شویم و در روزهایی که همه شرکت‌های توزیع، به خصوص شرکت‌هایی که مسئولیت تامین بی‌وقفه برق کلانشهرهای کشور را دارند، در پیک کاری خود هستند، استعفای مدیرعامل شرکت توزیع برق تهران بزرگ و پذیرش آن، رخدادی دور از انتظار محسوب می‌شود.

انتصاب جدید در وزارت نیرو

تهران - ایرنا - وزیر نیرو در حکمی «رئیس مرکز آموزش‌های تخصصی و صلاحیت حرفه‌ای صنعت آب و برق» را منصوب کرد.

به گزارش روز جمعه ایرنا از وزارت نیرو (پاون)، رضا اردکانیان در حکمی محمدرضا فدایی تهرانی را به عنوان رئیس مرکز آموزش‌های تخصصی و صلاحیت حرفه‌ای صنعت آب و برق معرفی و منصوب کرد. در بخشی از متن حکم اردکانیان خطاب به فدایی تهرانی آمده است: انتظار می‌رود با همکاری و ارتباط موثر با واحدهای مختلف حوزه ستادی، شرکت‌های مادر تخصصی و شرکت‌های زیرمجموعه و مراکز آموزشی و پژوهشی، در انجام وظایف محوله در چارچوب برنامه‌های وزیر نیرو در دولت دوازدهم اهتمام ورزید.

ایفای نقش محوری در برنامه‌ریزی و اجرای آموزش‌های تخصصی با استفاده از ظرفیت‌های موجود در صنعت و سایر مراکز آموزشی دولتی و غیردولتی، "تدوین استانداردهای شایستگی و ارزیابی صلاحیت حرفه‌ای نیروی انسانی صنعت آب و برق"، "راهبری سامانه جامع آموزش با هدف ایجاد انسجام در صدور گواهینامه‌های پایان دوره و صلاحیت حرفه‌ای"، "مشارکت در توسعه دیپلماسی آموزشی"، از جمله انتظارات وزیر نیرو ذکر شده است.

به گزارش روز جمعه ایرنا، رضا اردکانیان در حکمی محمدرضا فدایی تهرانی را به عنوان رئیس مرکز آموزش‌های تخصصی و صلاحیت حرفه‌ای صنعت آب و برق معرفی و منصوب کرد. در بخشی از متن حکم اردکانیان خطاب به فدایی تهرانی آمده است: انتظار می‌رود با همکاری و ارتباط موثر با واحدهای مختلف حوزه ستادی، شرکت‌های مادر تخصصی و شرکت‌های زیرمجموعه و مراکز آموزشی و پژوهشی، در انجام وظایف محوله در چارچوب برنامه‌های وزیر نیرو در دولت دوازدهم اهتمام ورزید.

ایفای نقش محوری در برنامه‌ریزی و اجرای آموزش‌های تخصصی با استفاده از ظرفیت‌های موجود در صنعت و سایر مراکز آموزشی دولتی و غیردولتی، "تدوین استانداردهای شایستگی و ارزیابی صلاحیت حرفه‌ای نیروی انسانی صنعت آب و برق"، "راهبری سامانه جامع آموزش با هدف ایجاد انسجام در صدور گواهینامه‌های پایان دوره و صلاحیت حرفه‌ای"، "مشارکت در توسعه دیپلماسی آموزشی"، از جمله انتظارات وزیر نیرو ذکر شده است.

همچنان حباب زده است.

سرمایه گذاری در بازار طلا در سال گذشته و با افزایش قابل توجه نرخ ارز، بیشتر مورد توجه نوسان گیران قرار گرفت. در حالیکه بازار طلا بازار نوسان گیری نیست و بازدهی سرمایه در آن در طولانی مدت ممکن است. امروز با کاهش قیمت ها نسبت به سال گذشته، انگیزه سرمایه گذاری در طلا و سکه به شدت کاهش یافته است. هم چنین در این بازار، ۲۰ تا ۲۵ درصد از قیمت کالا برای سود، مالیات ارزش افزوده و اجرت در نظر گرفته می شود. همین باعث شده رکود بازار طلا در شرایط غیرنوسانی ارز بیشتر شود.

طبیعی است که با پایان همه گیری کرونا، باز شدن مرزها و کاهش محدودیت ها، تقاضای خارجی برای طلای بازار ایران افزایش پیدا کند و افت تقاضا، از این مسیر جبران شود. ایران در سال های گذشته نزدیک به ۱۸۰ میلیون دلار صادرات طلا را در کارنامه ثبت کرده است. واحدهای تولیدی برای صادرات برنامه دارند اما کرونا، تقاضا برای طلا را در همه کشورهای جهان کاهش داده است.

برای بازار ایران، علاوه بر همه گیری کرونا، سرنوشت مذاکرات وین و انتخابات ریاست جمهوری تعیین کننده است. با توجه به این دو عامل، باید به طور روزانه بازار را بررسی کرد و پیش بینی دشوار تر از همیشه است.

قیمت سکه و دلار، امروز ۲۵ اردی بهشت ماه سکه طرح قدیم ۹ میلیون و ۸۵۰ هزار تومان طرح جدید ۱۰ میلیون و ۱۰۰ هزار تومان نیم سکه ۵ میلیون و ۶۰۰ هزار تومان ربع سکه ۳ میلیون و ۷۰۰ هزار تومان سکه های گرمی ۲ میلیون ۲۰۰ هزار تومان با دلار ۲۲ هزار و ۷۰۰ تومان

اختصاصی سایت خبری اتاق تهران: محمد کشتی
آرای، تحلیل گر بازار طلا و سکه

آینده بازار طلا و سکه به کرونا، مذاکرات و انتخابات گره خورده است

برای بازار ایران، علاوه بر همه گیری کرونا، سرنوشت مذاکرات وین و انتخابات ریاست جمهوری تعیین کننده است. با توجه به این دو عامل، باید به طور روزانه بازار را بررسی کرد و پیش بینی دشوار تر از همیشه است.

با نوسان قیمت طلا در بازارهای جهانی و نوسان قیمت ارز در داخل، قیمت طلا و سکه در ایران دچار نوسان شد. اصناف در دوماه گذشته بیش از سه هفته تعطیلی را تجربه کرد. در این سه هفته، قیمت طلا و سکه با توجه به کاهش تقاضا و کاهش قیمت ارز، روند کاهش را در پیش گرفت. در هفته گذشته، با پایان تعطیلی اصناف و آغاز معاملات، قیمت ارز هم رشد کرد و قیمت سکه با اتکا به همین عامل و رشد قیمت ارز، در مسیر صعود قرار گرفت. با توجه به پایان ماه رمضان و نزدیک شدن به سومین ماه سال، می توان گفت که معاملات در سال ۱۴۰۰، تازه به جریان افتاده است. با این حال هنوز بازار از وضعیت رکود خارج نشده است. با وجود اینکه تقاضای چندانی در بازار نیست، قیمت ها



هفته جاری در کمیسیون انرژی صورت می گیرد:

انتخاب ۷ نفر برای عضویت در کمیسیون مشترک طرح تشکیل وزارتخانه های «انرژی» و «آب و محیط زیست»

نمایندگان کمیسیون انرژی مجلس هفته جاری ۷ نفر از اعضای کمیسیون خود را برای عضویت در کمیسیون مشترک طرح تشکیل وزارتخانه های «انرژی» و «آب و محیط زیست» را انتخاب می کنند.

به گزارش خبرنگار خبرگزاری خانه ملت، دستور کار کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی از تاریخ یکشنبه (۲۶ اردیبهشت ماه) لغایت سه شنبه (۲۸ اردیبهشت ماه) به شرح ذیل اعلام شد؛ نمایندگان کمیسیون انرژی روز یکشنبه هفته جاری ۷ نفر از اعضای کمیسیون متبوع خود را برای عضویت در کمیسیون مشترک طرح تشکیل وزارتخانه های «انرژی» و «آب و محیط زیست» انتخاب می کنند. همچنین بررسی نهایی و رأی گیری درخصوص درخواست جمعی از نمایندگان جهت اعمال ماده ۲۳۴ قانون آیین نامه داخلی مجلس شورای اسلامی (استنکاف از اجرای قانون و اجرای ناقص قانون «حمایت از صنایع پایین دستی نفت خام و میعانات گازی با استفاده از سرمایه گذاری مردمی») در دستور کار روز سه شنبه نمایندگان قرار دارد.

نمایندگان همچنین روز سه شنبه وضعیت تأمین برق کشور و پیش بینی راهکارهای لازم برای تأمین برق پایدار تابستان سال جاری را بررسی خواهند کرد.

گذاری در این بازار را شغل و حرفه خود برشمرده اند، ۳ درصد به دلیل حمایت از تکنولوژی، ۳ درصد به دلیل کنجکاوی و سرگرمی، یک درصد به دلیل جابه جایی بین المللی پول و یک درصد برای پرداخت و خرید وارد این بازار شده اند.

فردیس در ادامه به موقعیت کسب و کارها در این بازار پرداخت و گفت: ۸۸ درصد کسب و کارها اعلام کرده اند که رمزارز خود را از طریق پلت فرم های خرید و فروش آنلاین به دست آورده اند. ۵ درصد از طریق صرافی فیزیکی، ۴ درصد از طریق استخراج، یک درصد در ازای فروش محصولات و خدمات و ۲ درصد هم از طریق دریافت از دوستان و اقوام صاحب رمز ارز شده اند.

او با اشاره به کوچ ۵۰ میلیون دلار سرمایه از پلت فرم های داخلی در ۹۰ ساعت به دنبال ابلاغ بخشنامه شاپرک به شرکت های پرداخت یار گفت: بررسی ها نشان می دهد که ۲،۵ میلیون حساب کاربری رمز ارز در صرافی های داخلی وجود دارد که با احتساب کارکرد چهار یا پنج به یک، حدودا دوازده میلیون نفر در ایران رمز ارز دارند. فردیس در ادامه بزرگترین دغدغه مردم و کسب و کارها در حوزه رمز ارزها را بلا تکلیفی مسایل قانونی، نوسانات شدید ارزش، عدم امنیت و کلاهبرداری، عدم پشتوانه شفاف و ملاحظات شرعی عنوان کرد. او با بیان اینکه دولت و حاکمیت اکنون در مرحله انکار و فردا در مرحله حسرت قرار خواهد گرفت، چند پیشنهاد را خطاب به دولت ارائه کرد که «ایجاد آگاهی و آموزش های زیربنایی»، «ایجاد حس آرامش در فضای عمومی جامعه برای استفاده از رمز ارزها»، «اجرای مصوبه کمیسیون اقتصادی دولت و سند های پیشنهادی مورد اجماع سه تشکل بخش خصوصی»، «تقویت و تسریع رگولاتوری حوزه فناوری بلاکچین و رمز ارز



رمزارزها در جهان تا ۸ می ۲۰۲۱ به ۲۴۶۰ میلیارد دلار رسیده و ارزش کل بازار بیت کوین طی همین مدت ۱۱۱۰ میلیارد دلار برآورد شده است. همچنین تعداد رمزارزهای پذیرش و لیست شده در صرافی های معروف دنیا تا ۱۵ آوریل ۲۰۲۱ عدد ۴۷۰۱ را نشان می دهد. در حالی که تعداد رمز ارزها در سال ۲۰۱۳ تنها ۶۶ عدد بود.

او با بیان اینکه «بازیرگران و ذینفعان یک سیستم مالی پولی، مردم، دولت و کسب و کارها هستند» ادامه داد: در بازار رمزارزها نیز مردم مانند همیشه جلوتر از بقیه حرکت کرده اند. بر اساس پژوهشی که شرکت مشاوره مدیریت ایلینا روی ۵۶۰۰ نفر از جمعیت ۱۸ تا ۶۵ ساله کشور به انجام رسانده است، ۳۱ درصد از پرسش شوندگان ادعا کرده اند که در حال حاضر صاحب رمز ارز هستند. ۶ درصد اعلام کرده اند که پیش از این از چنین دارایی برخوردار بوده اند. ۶۳ درصد هم گفته اند که هیچ گاه رمز ارز نداشته اند.

او با بیان اینکه «۶۲ درصد مردمی که رمز ارز خریداری کرده اند، در شش ماه اخیر وارد بازار شده اند و حجم مبادله روزانه رمزارزها در پایان اسفند بین ۵ تا ۱۰ هزار میلیارد تومان تخمین زده می شود» توضیح داد: ۷۷ درصد از دارندگان رمز ارز، اعلام کرده اند که به قصد سرمایه گذاری و حفظ ارزش پول وارد این بازار شده اند. ۱۵ درصد سرمایه

در نشست مشترک دو کمیسیون تخصصی اتاق تهران مطرح شد

دولت از رفتارهای سلبی در مورد رمزارزها دست بردارد

نشست مشترک دو کمیسیون «بازار پول و سرمایه» و «اقتصاد نوآوری و تحول دیجیتال» اتاق تهران به بررسی موضوع رمزارزها در کشور اختصاص پیدا کرد. در این جلسه براساس یک گزارش آماری اعلام شد که احتمالاً حدود ۱۲ میلیون ایرانی صاحب رمز ارز هستند.

بورس رفته اند، ادامه داد: در حال حاضر بازار ارزهای دیجیتال از شفافیت بازار سرمایه نیز برخوردار نبوده و تا حدودی از کنترل خارج است. مستوفی همچنین به این نکته اشاره کرد که به دلیل وجود تحریم های داخلی و خارجی، مردم می ترسند در سرمایه گذاری های بلند مدت مشارکت کنند.

رئیس کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق تهران با اشاره به ریسک سرمایه گذاری در بازار ارزهای دیجیتال بدون دانش کافی و مشکلاتی که برای برخی صرافان ارزهای دیجیتال طی ماه های اخیر رخ داده است، سه پیشنهاد را برای مدیریت بهینه این بازار مطرح کرد.

پیشنهاد نخست او این بود که بانک مرکزی، صرافی های مجاز را برای معامله این ارزها معرفی کند. همچنین با معرفی ETFها از سوی دولت، مردم به سرمایه گذاری از طریق این صندوقها در بازار ارزهای دیجیتال ترغیب شوند. پیشنهاد سوم مستوفی نیز توسعه آموزش در این حوزه بود و او گفت که اتاق تهران می تواند اقدام به برگزاری دوره های آموزشی در این زمینه کند.

مردم همیشه جلوتر از دولت حرکت می کنند

در ادامه این جلسه فرزین فردیس، نایب رئیس کمیسیون اقتصاد نوآوری و تحول دیجیتال اتاق تهران گزارشی درباره رمزارزها ارائه کرد و در جریان ارائه این گزارش گفت: ارزش کل بازار

دو کمیسیون «بازار پول و سرمایه» و «اقتصاد نوآوری و تحول دیجیتال» اتاق تهران طی نشست مشترک به بررسی و تحلیل وضعیت ارزهای دیجیتال در کشور پرداختند. فعالان بخش خصوصی حاضر در این جلسه، اغلب بر این عقیده بودند که دولت باید از رفتارها و سیاست های سلبی دست بکشد و با وجود گرایش گسترده مردم به سرمایه گذاری در این بازار واقعیت ارزهای دیجیتال را بپذیرد و نقش رگولاتور را ایفا کند. اما نمایندگانی از بانک مرکزی نیز در این جلسه حضور داشتند که اعلام کردند که نگرش مثبت و یکنواختی در مورد رمزارزها در کشور وجود نداشته و دولت نگرانی هایی در این زمینه دارد.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، فریال مستوفی، رئیس کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق تهران در ابتدای این جلسه به اقبال مردم به موضوع رمز ارزها اشاره کرد و گفت که عدم ثبات اقتصادی و وجود انتظارات تورمی سبب شده که مردم اغلب بدون دانش کافی و در نظر گرفتن مبانی سرمایه گذاری، رفت و آمد عجولانه ای به بازارهای مختلف داشته باشند و لازم است که مسئولان تدبیری اساسی برای مدیریت این رفتارهای هیجانی بیندیشند.

او با اشاره به اینکه پیش از این، مردم برای حفظ ارزش پول خود به سراغ شرکت های هرمی، موسسات مالی غیر مجاز، بازار سکه و ارز و

رئیس کل گمرک خبرداد:

تجارت ۳.۴ میلیارد دلاری ایران با اوراسیا در سال ۹۹
میراشرافی گفت: تجارت کشور در سال ۹۹ با اتحادیه اقتصادی اوراسیا بیش از ۸.۶ میلیون تن کالا، به ارزش سه میلیارد و ۴۰۷ میلیون دلار بوده است.

در نشست هم‌اندیشی نمایندگان اتاق تهران با رئیس سازمان ثبت اسناد و املاک

همکاری بخش خصوصی و قوه قضائیه در مسیر اصلاح رویه‌های اقتصادی

نمایندگان بخش خصوصی در اتاق تهران در دیدار با رئیس سازمان ثبت اسناد و املاک کشور نسبت به مشکلات جدی بنگاه‌ها در این حوزه از شروع و راه‌اندازی کسب‌وکار گرفته تا ثبت برند و مالکیت معنوی و پرونده‌های تلمبار شده در حوزه علائم تجاری گفتند و ذبیح‌الله خدائیان نیز با تاکید بر تداوم ارتباط مستقیم سازمان ثبت با اتاق تهران برای پیگیری مشکلات موجود و رفع آنها، به برخی اشکالات اقتصاد دولت‌محور کشور اشاره داشت که مانع از رشد و توسعه بخش خصوصی شده و باید اصلاح شود.

نشست هم‌اندیشی نمایندگان بخش خصوصی در اتاق بازرگانی تهران و تشکل‌ها اقتصادی با رئیس سازمان ثبت اسناد و املاک کشور، در ساختمان مرکزی این سازمان در ضلع شمالی پارک شهر برگزار شد. هماهنگ‌کننده و متولی این نشست، اتاق بازرگانی تهران و میزبان سازمان ثبت اسناد و املاک کشور بود. طی نزدیک به سه ساعت گفت‌وگوی مستقیم و صریح نمایندگان بخش خصوصی با معاون رئیس قوه‌قضائیه، مهم‌ترین موانع پیش‌روی فعالیت‌های اقتصادی از منظر ثبت



و حوزه مالکیت مادی و معنوی، به بحث و هم‌فکری گذاشته شد تا آنجا که ذبیح‌الله خدائیان پس از گفت‌و شنود مفصل با فعالان اقتصادی، دستور تشکیل کارگروهی متشکل از معاونان سازمان ثبت اسناد و املاک کشور و نمایندگان اتاق بازرگانی را برای حل‌وفصل سریع مسائل و مشکلات موجود بنگاه‌های اقتصادی صادر کرد.

در این گردهمایی، حسین سلاح‌ورزی نایب‌رئیس اتاق ایران، بهمن عشقی دبیرکل اتاق تهران و جمعی از روسای کمیسیون‌های تخصصی اتاق تهران و نمایندگانی از تشکل‌های اقتصادی، حضور داشتند و با طرح چالش‌هایی که صاحبان کسب‌وکار با حوزه ثبت و مالکیت معنوی با آن مواجه هستند، راهکارهای پیشنهادی خود برای رفع موانع موجود را با رئیس این نهاد حاکمیتی در میان گذاشتند.

رئیس سازمان ثبت اسناد و املاک کشور نیز در این نشست، به طور جدی از روند خصوصی‌سازی‌ها در طول سال‌های اخیر انتقاد کرد و دلایل اصلی ناکامی در اجرای درست این سیاست را با فعالان

بخش خصوصی در میان گذاشت. وی همچنین تصریح کرد که طی ابلاغیه‌ای، روسای سازمان ثبت اسناد و املاک در سراسر کشور از صدور اجرائیات علیه واحدهای تولیدی که در تنگناهای اقتصادی کشور تحت فشار هستند، منع شده‌اند.

کارنامه موفق تعامل اتاق بازرگانی و سازمان ثبت
در آغاز این نشست نایب‌رئیس اتاق ایران به برقراری تعامل سازنده میان نهاد اتاق بازرگانی و سازمان ثبت اسناد و املاک کشور طی دست‌کم دو سال اخیر اشاره کرد و از جمله نتایج این تعامل را راه‌اندازی پنجره واحد فیزیکی شروع کسب‌وکار در تهران و چند استان کشور، دستورالعمل قوه قضائیه در ارتباط با تبدیل شرکت‌ها و همچنین موضوع مالیات نقل‌وانتقالات املاک در دفاتر رسمی عنوان کرد.

حسین سلاح‌ورزی سپس به رتبه ضعیف ایران در شاخص سهولت کسب‌وکار در جهان طی سال‌های گذشته اشاره کرد و با یادآوری اینکه ارتقا در برخی از شاخص‌های بانک جهانی، منوط به تسهیل و اصلاح در برخی فرآیندها در دولت و نهاد قوه قضائیه است، افزود: با این حال، طی چند سال اخیر، همکاری سازنده و عملیاتی میان اتاق بازرگانی و سازمان ثبت اسناد و املاک کشور در مسیر تسهیل و تسریع در رفع موانع پیش روی فعالان اقتصادی شکل گرفت که به طور قطع در روند بهبود شاخص فضای کسب‌وکار در ایران اثرگذار خواهد بود.

تقویت نهاد تنظیم‌گر برای مقابله با مداخلات دولت در اقتصاد

دبیرکل اتاق بازرگانی تهران نیز در این نشست طی سخنانی، به مداخله‌گری‌های گسترده دولت در اقتصاد کشور و تشدید این رویه طی سال‌های گذشته اشاره کرد و تنظیم‌گری در میزان دخالت

دولت در نظام اقتصادی را جزو وظایف قوه قضائیه دانست.

بهمن عشقی با بیان اینکه عدم تعادل در تنظیم قدرت، فساد را گسترش خواهد داد و در نتیجه آن، برنامه‌های مبارزه با فقر به شکست می‌انجامد، بر نقش بی‌بدیل قوه قضائیه در بازیافت قدرت در کشور تاکید کرد و افزود: نهادی مانند سازمان ثبت اسناد و املاک کشور، به دارایی‌ها و مالکیت فعالان اقتصادی و صاحبان کسب‌وکار در کشور، مشروعیت و معروفیت می‌بخشد، از این رو، برقراری تعامل نزدیک میان بخش خصوصی و به طور مشخص نهاد اتاق بازرگانی با سازمان ثبت اسناد و املاک، تسهیل‌گر بخش عمده‌ای از مشکلات و گامی در راستای حمایت از تولید و منویات مقام معظم رهبری در این زمینه است.

دبیرکل اتاق تهران سپس، به برخی همکاری صورت گرفته میان اتاق بازرگانی و سازمان ثبت اسناد و املاک کشور طی دو سال گذشته اشاره کرد و گفت: ایجاد پنجره واحد فیزیکی شروع کسب‌وکار که نزدیک به یک‌سال از تشکیل آن می‌گذرد، نمونه بارز تعاملات سازنده میان دو طرف در راستای پشتیبانی از تولید و رفع موانع این بخش است.

وی سپس از ثبت و تاسیس ۴ هزار ۴۸۶ شرکت با مسئولیت محدود و سهامی خاص از طریق پنجره واحد فیزیکی اتاق تهران طی این مدت خبر داد و افزود: این نمونه موفق در همکاری‌ها نشان داد که واگذاری برخی فرآیندهای در دست سازمان ثبت اسناد و املاک کشور به بخش خصوصی و اتاق بازرگانی، تا چه اندازه در ارتقای شاخص‌های سهولت کسب‌وکار در کشور نقش‌آفرین است.

معاون مرکز ملی پایش مطالعات و بهبود محیط

توصیه کرده‌ایم که مرزها را برای تسهیل واردات افغانستان از ایران مجهز کنند» توضیح داد: این اقدامات برای آن است که همین حد صادرات حفظ شود و کاهش نیابد. اما اگر هدف آن است که صادرات ایران به این کشور افزایش یابد، راهکار آن این است که ایران کمک کند، درآمد مردم افغانستان افزایش پیدا کند تا در این کشور تقاضا ایجاد شود. یکی از روش‌ها برای تحقق این هدف، کشت فراسرزمینی ایران در افغانستان است. در حال حاضر گوشت مورد نیاز کشور از کشورهای نظیر استرالیا تامین می‌شود. در حالی که افغانستان هم مرز ایران بوده و از آب فراوان و کارگر ارزان برخوردار است. بنابراین علاوه بر دامداری، محصولات کشاورزی مورد نیاز کشور را نیز می‌توان در این کشور پرورش داد. در این صورت قدرت خرید مردم افغانستان نیز افزایش یافته و متقاضی واردات بیشتری خواهند شد. رئیس اتاق مشترک ایران و افغانستان با بیان اینکه «این طرح را با نمایندگان مجلس نیز مطرح کرده‌ایم» ادامه داد: در حال حاضر، کارخانجات قند در مشهد با ۲۰ درصد ظرفیت فعالیت می‌کنند. در حالی که اگر چغندر قند موردنیاز این کارخانجات در افغانستان تولید شود و در اختیار این کارخانجات قرار گیرد، علاوه بر افزایش ظرفیت این کارخانه‌ها و افزایش درآمد کشاورزان افغانستانی، شکر تولید شده به سایر کشورها از جمله افغانستان نیز صادر می‌شود. در واقع می‌توان با وجود مساله کم آبی در ایران، کشت چغندر قند را با انتقال بذر و ماشین‌آلات به این کشور افزایش داده و صادرات شکر از ایران را رونق بخشید. این راهکار در مورد سایر محصولات نیز قابل پیگیری خواهد بود.

وقوع بپیوندد. در واقع هدف این است که این میزان صادرات را حفظ کنیم. چرا که کشورهایی نظیر ترکیه، چین و پاکستان در این کشور فعال شده‌اند و به هر حال بیم تصاحب سهم ایران از سوی این کشورها وجود دارد. او با بیان اینکه سهم ایران در بازار افغانستان به حدود ۴۶ درصد می‌رسد، ادامه داد: افغانستان کشور غنی نبوده و حجم واردات آن حدود ۷ الی ۸ میلیارد دلار برآورد شده است و ایران هنوز بالاترین ضریب صادرات به این کشور را داراست. اگرچه ۲,۷ میلیارد دلار صادرات رقم قابل توجهی محسوب نمی‌شود اما نکته حائز اهمیت آن است که ۴۶ درصد واردات این کشور در دست ایران است. او سپس به برخی تلاش‌ها برای حفظ ارزش کنونی صادرات به این کشور اشاره کرد و گفت: توسعه زیرساخت‌ها در گمرکات در تسهیل صادرات و افزایش آن بسیار موثر است؛ برای مثال، مساله‌ای که در مرز دوغارون وجود داشت و منجر به کندی حرکت کامیون‌ها می‌شد، برطرف شد. یا در آتش‌سوزی که در این مرز رخ داد، چنانچه ایرانی‌ها به کمک نرفته بودند، خسارت‌ها بیشتر شده بود. توسعه زیرساخت‌ها از آن جهت حائز اهمیت است که کامیون‌ها وقتی وارد ایران می‌شوند، توقف‌شان بسیار کوتاه است؛ اما در آن سوی مرز به دلیل نبود امکانات، صف تشکیل شده و کامیون‌ها برای ترخیص کالاهایشان، دو الی سه روز معطل می‌شوند و این هزینه‌ها را افزایش می‌دهد. چنانکه کامیون‌داران، اغلب برای حمل کالا به افغانستان به دلیل همین توقف‌ها کرایه حمل را افزایش می‌دهند. سلیمی با بیان اینکه «در جلسات مختلفی به مسئولان



رئیس اتاق مشترک ایران و افغانستان عنوان کرد

پیشنهاد کشت فراسرزمینی در افغانستان برای افزایش صادرات
سید حسین سلیمی، رئیس اتاق مشترک ایران و افغانستان، بر این باور است که ایران به دلیل مواجهه با مساله کم آبی، می‌تواند از طریق کشت فراسرزمینی محصولات کشاورزی و دامداری در افغانستان، صادرات خود را به این کشور رونق ببخشد.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، سیدحسین سلیمی با اشاره به ارزش صادرات ایران به افغانستان گفت: صادرات ایران به افغانستان حدود ۲,۷ میلیارد دلار است و به نظر می‌رسد که همین میزان صادرات در سال جاری نیز به

رئیس اتاق مشترک ایران و افغانستان با اشاره به سهم ۴۶ درصدی ایران در واردات افغانستان از ایران عنوان کرد که حفظ این سهم با وجود تکاپوی رقبا در این بازار در گرو توسعه زیرساخت‌هاست.

انجام کار است شرکت توزیع نباید به این واحدها خاموشی بدهد چون تولید با ضرر و زیان روبرو خواهد داشت، این مدیریت انرژی را می‌توانیم در صنوف و واحدهای تجاری به‌درستی مدیریت کنیم.

حمید علوی عضو هیات رئیسه اتاق سمنان نیز در این نشست گفت: در سیکل آبی و برقی، نیروگاه شب مصرف‌کننده می‌شود و روز تولیدکننده، ضرورت دارد تصمیم‌گیران به این راندمان نیروگاه توجه داشته باشند.

او ادامه داد: تفاهم فی‌مابین وزارت نیرو و صنایع باید هدفمند باشد صنایع در کشور به سه گروه تقسیم می‌شوند بعضی از صنایع با قطع برق با تأخیر تولید مواجه می‌شوند، بعضی از صنایع با قطع برق با ضرر و زیان هنگفت مواجه می‌شوند و صنایع دیگر نباید با قطعی برق مواجه شوند، لذا ضرورت دارد برنامه منظمی برای صنایع داشته باشیم.

علوی اضافه کرد: ژنراتورهای داخلی واحدهای صنعتی نیازمند سازوکارهای هستند، تأمین سوخت این مولدها بسیار مهم است.

مسعود اعوانی، دیگر عضو هیات رئیسه اتاق سمنان نیز جایگاه انرژی تجدید پذیر در واحدهای صنعتی را مهم ارزیابی و عنوان کرد: شرکت توزیع چه راهکارهای برای جذب سرمایه‌گذاران در تولید انرژی تجدید پذیر دارد.

او تصریح کرد: نرخ خرید انرژی‌های خورشیدی توسط شرکت توزیع باید منصفانه باشد تا واحدها صنعتی انگیزه مناسب برای تولید داشته باشند.

در ادامه این نشست مقرر شد تا کارگروه کارشناسی جهت اولویت‌بندی صنایع به هدف بهره‌بری بیشتر برق تشکیل شود.

غیراستاندارد در بازار ایران بسیار زیاد است این موارد باعث می‌شود که مصرف برق دوچندان شود.

مدیرعامل شرکت توزیع برق استان سمنان ادامه داد: مشوق‌های تشویقی در شرکت توزیع نهادینه شده این پیشنهادهای تشویقی می‌تواند اثرگذاری بسیار مطلوب در تولید برق داشته باشد از این رو مدیریت مصرف و نظام تعرفه‌ای مشترکین یک ضرورت است.

او اظهار کرد: پیش‌بینی‌های هواشناسی نشان می‌دهد که افزایش دما در سنوآت پیش روی بسیار زیاد خواهد بود و با توجه به تغییر رژیم بارندگی ناهنجاری در آمار تولید برق رخ خواهد داد؛ این در حالی است که در شرایط فعلی، با توجه به کاهش ظرفیت آب پشت سدها مخاطراتی را در نیروگاه برق‌آبی به وجود آمده است.

محمود نجفی سهی، عضو هیات رئیسه اتاق سمنان نیز در این نشست گفت: مدیریت خاموشی‌ها برای واحدهای صنعتی بسیار مهم است، ارائه فهرست زمان‌بندی‌های ضرورت دارد؛ از این رو با توجه اوج مصرف پیک در تابستان این ضرورت است که مدیران صنایع در صورت خاموشی زمان و تاریخ را به‌درستی بدانند تا بتوانند خط تولید را مدیریت نکنند.

او ادامه داد: واحدهای تولیدی و صنعتی باید در اولویت شرکت توزیع باشد، اگر برق یک واحد تولیدی قطع شود خسارات بسیار زیادی را به همراه خواهد داشت و این مهم با مورد توجه قرار گیرد.

نجفی سهی خاطرنشان کرد: زمانی که واحد تولیدی سفارش دارد و با تمام توان در حال

برق طی استعلام صورت پذیرفته از واحدهای صنعتی مقرر شد واحدهای که مولد دارند ژنراتورها را با هماهنگی شرکت توزیع برق را وارد مدار کنند.

جمعه‌ای تصریح کرد: یکی از مؤلفه‌های اصلی تولید، تأمین انرژی است که امیدواریم امسال هم این موضوع با مشکلی مواجه نشود و بنگاه‌های اقتصادی در سال جاری خاموشی نداشته باشند؛ اما اگر خاموشی اتفاق افتاد باید برنامه زمان‌بندی منظم خاموشی‌ها از طرف شرکت توزیع به واحدهای صنعتی، معدنی و کشاورزی اعلام شود که آنها هم برای این اتفاق آماده باشند.

رئیس اتاق سمنان تصریح کرد: بسیاری از ماشین‌آلات صنعتی خط تولید نباید با قطع برق مواجه شوند؛ چراکه در این صورت خسارات عدیده‌ای برای ماشین‌آلات به وجود می‌آید از این رو جا دارد شرکت نفت، سوخت جایگزین را برای مولدهای الکترونیکی در زمان کمبود برق فراهم کند تا واحدها با چالش مواجه نشوند. موسوی زاده، مدیرعامل شرکت توزیع برق استان سمنان نیز در این نشست گفت: شرایط ایده آل شرکت توزیع این است که هیچ مشتری خاموشی را تجربه نکند؛ اما تأمین برق تابع میزان مصرف است و از آنجایی که اوج مصرف برق در فصل تابستان است، باید برای پیک بحران به مدت سه ماه آماده باشیم.

او ادامه داد: فرهنگ مناسب استفاده از مصرف برق یک ضرورت است که باید در جامعه نهادینه شود. در حال حاضر مصرف انرژی کشور ۴ برابر دنیا است از این رو ضرورت دارد کالای که خریداری می‌کنیم دارای استانداردهای بهره‌وری باشد.

به گفته موسوی زاده، فروش قاچاق کالای

در نشست هیات رئیسه اتاق سمنان با متولیان صنعت برق مطرح شد

تأمین برق حوزه تولید باید منظم و مستمر باشد

در نشست هیات رئیسه اتاق سمنان با متولیان صنعت برق، بر ضرورت تأمین برق صنایع در تابستان، تأمین سوخت ژنراتورها و در صورت لزوم، اطلاع‌رسانی برنامه دقیق خاموشی‌های احتمالی تأکید شد.



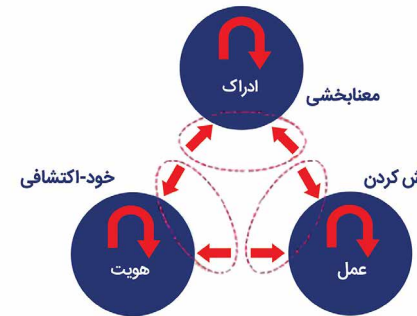
علی اصغر جمعه‌ای، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی سمنان در این نشست گفت: با توجه به بارش کم و پیام‌های که از کمبود برق می‌رسد این جلسه برگزار شده و سعی و اهتمام بر این است که در صورت بروز مشکل، واحدهای صنعتی کمترین خاموشی را داشته باشند. او ادامه داد: با توجه به مخاطره پیش رو و کمبود

تحقیقات مدرسه کسب و کار لندن، فرضیه قدیمی ۷۰/۲۰/۱۰ را به چالش می کشد

چارچوب UNIQ برای توسعه مدیریتی

یک مدل قدیمی در یادگیری و توسعه «اصل ۷۰/۲۰/۱۰» است. این اصل یک تئوری است که می گوید افراد ۷۰ درصد دانش خود را از تجربیات مرتبط با کارشان و چالش هایی که در آن دارند، ۲۰ درصد دانش خود را از تعامل شخصی با دیگران و به ویژه مربیان و همکاران و ۱۰ درصد را از آموزش و رویدادهای تحصیلی رسمی خود به دست می آورند.

گذرگاه های توسعه مدیریتی



یک مدل قدیمی در یادگیری و توسعه «اصل ۱۰/۲۰/۷۰» است. این اصل یک تئوری است که می گوید افراد ۷۰ درصد دانش خود را از تجربیات مرتبط با کارشان و چالش هایی که در آن دارند، ۲۰ درصد دانش خود را از تعامل شخصی با دیگران و به ویژه مربیان و همکاران و ۱۰ درصد را از آموزش و رویدادهای تحصیلی رسمی خود به دست می آورند. اما مشکلی که این مفهوم دارد این است که اعتبار تجربی زیادی ندارد. در واقع، منبعی که این اصل به آن برمی گردد، کتاب «درس های تجربه» چاپ سال ۱۹۸۸ است که توسط مورگان مک کال، مایکل لومباردو و آن موریسون نوشته شده و در آن دامنه روش های مختلفی که توسعه مدیریتی می تواند شکل بگیرد، مورد تاکید قرار گرفته است. مشکل دیگری که در مورد اصل ۱۰/

شناخت» (UN)، «هویت» (I) و «عمل یا تلاش» (Q) حاصل می شود، بر سه گذرگاه توسعه ای بین آنها متمرکز می شود و یک رویکرد کاملاً متفاوت را نسبت به یادگیری برای افراد حرفه ای ارائه می کند.

یافته های تحقیق

هدف این تحقیق که از روش های مختلف، مثل مصاحبه و نظرسنجی های کتبی استفاده کرده، این بود که مشخص کند کدام فعالیت ها و گذرگاه ها پرکاربردتر و موثرتر بوده اند. نتایج نشان داد که مدیران در واقع بیشتر وقت خود را صرف اقدامات عملی (وظایف کاری پرچالش در اصل ۱۰/۲۰/۷۰) می کنند که البته با موفقیت فردی همراه است. شگفت انگیزترین نتیجه، میزان اهمیتی است که پاسخ دهندگان برای کارهای متمرکز بر هویت قائل شده اند (میزان شناخت از نحوه ارتباط برقرار کردن شما با دیگران). به عبارت دیگر، انجام دادن کارها و وظایف اهمیت دارد، اما زمان گذاشتن برای شناخت خودتان و واکنش نشان دادن به آگاهی از هویت خود در ارتباط با آموزش رسمی و فعالیت های روزانه شما، به همان اندازه مهم است. تحلیل پاسخ هایی که در نظرسنجی داده شده، نشان می دهد اصل ۲۰/۴۰/۴۰ در مقایسه با ۱۰/۲۰/۷۰ می تواند ارزیابی دقیق تری از نسبت سه می گیرد: چگونگی انجام فعالیت ها به صورت فردی و مجزا در نظر گرفته شده، اما نحوه ترکیب آنها با هم است که اهمیت دارد.

چارچوب UNIQ با جزئیات بیشتر

می توانید این چارچوب را به شیوه های مختلفی به کار ببرید. تازه واردها باید ببینند کدام یک از سه فعالیت، به شکل طبیعی برای آنها کاربرد بیشتری دارد. البته تقریباً همه به این نتیجه می رسند که

از ترکیبی از هر سه استفاده کنند، اما اگر یکی از کارکردهای چارچوب UNIQ این باشد که یک فعالیت را کاملاً نسبت به دو تای دیگر ترجیح دهید، مشکلاتی ظهور می کنند:

رهبران سازمانی مقتدر: بر ادراک تاکید دارند. افراد از آنها تبعیت می کنند، چون وقتی مسائلی پیش می آید که برای سازمان مهم است، آنها دانش و تجربه کافی دارند. اما رهبران سازمانی مقتدر ضعف های مهمی هم دارند. آنها تجربه عملی کافی برای پیاده سازی ایده های خود ندارند و نمی دانند چقدر بر افرادی که اطراف آنها قرار دارند، تاثیرگذارند.

رهبران سازمانی همدل: بر هویت تاکید دارند. افراد از آنها تبعیت می کنند، چون با هر کسی که اطرافشان قرار دارد، ارتباطات احساسی برقرار می کنند و تاثیرگذاری خوبی بر دیگران دارند. ضعف های آنها ناشی از این واقعیت است که مجموعه تخصص خاصی ندارند که روی آن حساب کنند و از حس عملی آنچه باید انجام شود، برخوردار نیستند.

رهبران سازمانی قاطع: بر عمل تاکید دارند. افراد از آنها تبعیت می کنند، چون کارها را به خوبی پیش می برند و سبکی پرانرژی دارند. ضعف های آنها ناشی از توجه کم به تخصص یا شواهد علمی و همچنین عدم همدلی با همکاران است. پروفیسور برکینشاو توضیح می دهد: «واکنش نشان دادن به هر یک از این سه سبک رهبری سازمانی که به آن تمایل دارید، مفید است. چون به شما کمک می کند فرصت های رشد و توسعه را برای خودتان شناسایی کنید. به عنوان مثال، اگر سبک رهبری سازمانی شما مقتدر و مبتنی بر دانش باشد، لازم است روی مهارت های کارکنان خود کار کنید.» دومین کاربرد چارچوب این است که کمک می کند

