



# رسانا

چهارشنبه ۱۵ اردیبهشت ۱۴۰۰

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

۲۸۷۲

## بدنوسبانه سندیکای صنعت برق ایران

با نهایت تأثر و تأسف، درگذشت ۶ تن از کارکنان خدمت و تلاشگر شرکت توزیع نیروی برق شمال استان کرمان در پی وقوع حادثه سیل گلباف را به خانواده بزرگ صنعت برق کشور تسلیت عرض نموده، برای درگذشتگان علو درجات و برای بازماندگان صبر و شکیبایی مسئلت می‌نماید.



مشکل اصلی در صنعت برق ظرفیت تولید نیست، شبکه انتقال و توزیع است

# مفت بودن برق عامل بحران صنعت برق



علی بخشی رییس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

رییس سندیکای صنعت برق ایران گفت: بخشی از خاموشی‌هایی که در ساعات‌های پیک رخ می‌دهد ناشی از فرسودگی شبکه است. هم اکنون بخش زیادی از تجهیزات برق در تهران عمر بالای ۴۰ سال دارند. در شهر تهران بیش از ۳۰ درصد تجهیزات ما فرسوده است.

«مشکل اصلی در صنعت برق ظرفیت تولید نیست، شبکه انتقال و توزیع است.» این بخشی از گفته‌های علی بخشی رییس سندیکای صنعت برق ایران است که معتقد است سرمایه‌گذاری در شبکه توزیع و انتقال متناسب با تولید صورت نگرفته و همین مساله موجب بروز خاموشی در ساعات‌های پیک می‌شود. اما فرسودگی شبکه برق دیگر دلیل خاموشی‌ها در ساعات‌های پیک مصرف است که این فعال صنعت برق به آن اشاره می‌کند و می‌گوید: در حال حاضر بخش زیادی از شبکه برق کلان شهری همچون تهران بالای ۴۰ سال سن دارد در حالیکه استاندارد جهانی تنها ۳۰ سال است.

رییس سندیکای صنعت برق ایران می‌گوید که برق را تقریباً مُفت در کشور توزیع می‌کنیم و همین مساله موجب شده که

- تهران به ۶۰۰ مگاوات کاهش مصرف برق برای گذر از تابستان نیاز دارد ..... ۳
- تولید ۱۴۰ میلیون کیلووات ساعت انرژی در نیروگاه‌های تجدیدپذیر کشور ..... ۳
- دستورالعمل صدور گواهی فعالیت تولید بدون کارخانه ابلاغ شد ..... ۴
- دوره آموزشی مکاتبات بازرگانی بین‌المللی ..... ۴
- اطلاعیه وزارت صنعت، معدن و تجارت ..... ۵
- بررسی و پیگیری رفع مقررات مخل کسب‌وکار ..... ۵
- بهره برداری از نیروگاه قشم ..... ۶
- کاهش ۳۴ درصدی حجم آب مخازن نیروگاه‌های برق آبی نسبت به سال گذشته ..... ۶
- کالاهای وارداتی گران می‌شود ..... ۷
- بازدید وزیر برق عراق از قابلیت‌های پیشرفته مرکز پایش صنعت برق ..... ۸

مدیرعامل توانیر اعلام کرد

## فوت ۶ نفر از نیروهای عملیاتی برق در سیل کرمان

مدیرعامل توانیر گفت: ۶ نفر از نیروهای عملیاتی و زحمتکش برق در سیل کرمان جان خود را از دست دادند.



به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از صدا و سیما، محمدحسین متولی زاده اظهار داشت: در حالی که تعدادی از اکیپ‌های عملیاتی برق در کرمان به منظور برقدار کردن نقاط آسیب دیده به منطقه اعزام شده بودند، با تشدید بارندگی در سیلاب گرفتار و شش تن از همکاران زحمتکش برق در حال کار بر روی شبکه برق و با زبان روزه جان خود را از دست دادند.

مدیرعامل توانیر با اشاره به بارندگی شدید در شمال کرمان که باعث وقوع سیلاب در منطقه راور و گلباف و قطع برق تعدادی روستا در این مناطق شده بود، گفت: در پی این اتفاق، گروه‌های عملیاتی به منظور برقدار کردن مناطق خاموش شده در همان ساعات اولیه به محل اعزام شدند.

متولی زده ادامه داد: متأسفانه با تشدید مجدد بارندگی، نیروهای عملیاتی اعزام شده در حال کار روی شبکه برق در سیلاب گرفتار شدند که در این میان شش تن از همکاران ما در توزیع برق شمال کرمان جان خود را از دست دادند.

به گفته مدیرعامل توانیر، با همکاری نیروهای هلال احمر، پیکر همکاران ما یافته شده است.

متولی زاده با تسلیت به خانواده‌های همکاران داغدار کرمان، این حادثه را به همه صنعت برق تسلیت گفت و افزود: برق صنعتی لحظه‌ای است و همکاران ما در سراسر کشور همواره خود را در معرض شدیدترین سختی‌ها قرار می‌دهند تا پایداری شبکه برق حفظ شود.

بر پایه این گزارش، در اثر طوفان و سیل، قطعی برق در روستاهای حرمک و نسک از توابع شهر گلباف در شهرستان کرمان اتفاق افتاده که بارندگی‌های شدید نقطه‌ای، جاری شدن سیلاب و ریزش کوه نیز شرایط دشواری را در منطقه رقم زد. ساعات اولیه بامداد امروز، شکستگی حداقل ۲۰ تیر فشار متوسط و پارگی سیم گزارش شده و تعداد مشترک بی‌برق در منطقه جمعاً حدود ۳۰۰ مشترک روستایی است.

که ظرفیت شبکه توزیع و انتقال ما محدود است. آنگونه که آمارها نشان می‌دهد ظرفیت تولید برق در کشور ما حدود ۸۵ هزار مگاوات است در حالیکه پیک مصرف ما پارسال چیزی حدود ۵۸ هزار مگاوات بوده است. مشکل اصلی در شبکه توزیع و انتقال است بخشی با بیان اینکه شبکه انتقال ما متناسب با تولید توسعه پیدا نکرده و سرمایه گذاری در آن به هیچ وجه کافی نبوده است، ادامه داد: به عنوان مثال در استان خراسان ظرفیت تولید خیلی زیادی داریم که نه تنها می‌تواند نیاز استان را بدون مشکل تامین کرد، بلکه امکان انتقال آن به استان‌های همجوار هم وجود دارد. اما عملاً به دلیل نبود ظرفیت انتقال از این امکان استفاده‌ای نمی‌شود. این فعال صنعت برق در بخش دیگری از سخنان خود به عمر بالای شبکه برق در کشور اشاره کرد و گفت: بخشی از خاموشی‌هایی که در ساعت‌های پیک رخ می‌دهد ناشی از فرسودگی شبکه است. در واقع وقتی مصرف بالا می‌رود، دما بالا رفته و بخشی تجهیزات از مدار خارج می‌شوند.

بخشی از خاموشی‌هایی که در ساعت‌های پیک رخ می‌دهد ناشی از فرسودگی شبکه است. هم اکنون بخش زیادی از تجهیزات برق در تهران عمر بالای ۴۰ سال دارند.

او ادامه داد: در حال حاضر بخش زیادی از تجهیزات برق در کلان شهری همچون تهران عمری بالای ۴۰ سال دارند. در حالی که استاندارد در این باره ۳۰ سال برآورد شده است. به گفته او، در شهر تهران بیش از ۳۰ درصد تجهیزات ما فرسوده است. کابل‌های ما زمان استفاده طولانی دارند و سالهاست مورد استفاده قرار گرفته اند.

سرمایه گذاری در بخش‌هایی که منجر به کاهش مصرف انرژی، کاهش تلفات یا افزایش راندمان و بهره‌وری سود آور نبوده و کسی حاضر به ورود به آن‌ها نباشد.

او با اشاره به قیمت برق در کشورهای همسایه گفت: در حال حاضر قیمت هر کیلو وات برق در کشورهای همسایه بین ۶ تا ۸ سنت است در حالیکه بهای برق در کشور ما حدود ۴۰ تومان است. بخشی با اشاره به یارانه بالای انرژی که به صنایع داده می‌شود، ادامه داد: همین ارزانی برق نه تنها موجب مصرف بالا در بخش خانگی شده است، بلکه مصرف این انرژی را در صنایع را هم بالا برده و هیچ گاه هم به فکر کاهش آن نبوده اند. به عنوان نمونه میانگین قیمت برق در صنعت آلومینیوم‌سازی دنیا حدود ۳۰ درصد از بهای محصول را در بر می‌گیرد، در حالی که این رقم در ایران حدود ۳۰ برابر ارزان‌تر است و همین برق ارزان موجب شده که صنایع نامبرده هیچگاه به فکر نوسازی، بهینه‌سازی و افزایش بهره‌وری مصرف انرژی خود نباشد.

اما نبود شبکه توزیع و انتقال مناسب از دیگر عوامل اصلی بحران در صنعت برق است که رییس سندیکای برق به آن اشاره کرد و گفت: برخلاف آنچه تصور می‌شود ما در تولید و احداث نیروگاه به هیچ وجه عقب نیستیم. آنگونه که آمارها نشان می‌دهد ظرفیت تولید برق در کشور ما حدود ۸۵ هزار مگاوات تولید داریم در حالیکه پیک مصرف ما پارسال چیزی حدود ۵۸ هزار مگاوات بوده است. او ادامه داد: حتی اگر حدود ۲۰ هزار مگاوات از ظرفیت نیروگاهی ما در حال اورهال و تعمیر باشند باز هم ظرفیت ما حدود ۶۵ هزار مگاوات است. اما مشکل از آنجا آغاز می‌شود



در فروردین ماه ۱۴۰۰ محقق شد؛

## تولید ۱۴۰ میلیون کیلووات ساعت انرژی در نیروگاه‌های تجدیدپذیر کشور

تهران - ایرنا - براساس آخرین آمار توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر، برق تولیدشده از منابع پاک در ماه گذشته به ۱۴۰ میلیون کیلووات ساعت رسیده است.

به گزارش روز چهارشنبه ایرنا از وزارت نیرو، آخرین وضعیت توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر در کشور حاکی از آن است که در فروردین ماه امسال با تولید حدود ۱۴۰ میلیون کیلووات ساعت انرژی تجدیدپذیر در کشور، از انتشار ۹۱ هزار تن گاز گلخانه‌ای و همچنین ۶۰۰ تن آلاینده‌های محلی جلوگیری شد.

تولید این میزان انرژی تجدیدپذیر موجب صرفه‌جویی ۳۱ میلیون لیتری آب در فروردین ماه شد که صرفه‌جویی در مصرف سوخت‌های فسیلی به میزان ۴۰ میلیون مترمکعب معادل گاز طبیعی را محقق کرده است.

اکنون توسعه مولدهای تجدیدپذیر مختص مشترکان با استقبال خوبی همراه بوده، به طوری که تا پایان فروردین ماه پنج‌هزار و ۱۲ مولد خورشیدی و بادی با مجموع ظرفیت ۶۹ هزار و ۳۲۰ کیلووات توسط مشترکان برق با همکاری شرکت‌های توزیع نیروی برق استانی به بهره‌برداری رسیده است.

به گزارش ایرنا، اسفندماه پارسال سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری برق ایران اعلام کرد: ظرفیت نصب شده انرژی‌های تجدیدپذیر به بیش از ۹۲۰ مگاوات رسیده است.



## تهران به ۶۰۰ مگاوات کاهش مصرف برق برای گذر از تابستان نیاز دارد

تهران - ایرنا - مدیرعامل شرکت توزیع برق تهران گفت: برای اطمینان از تامین برق در ساعات اوج بار فصل گرما، ۶۰۰ مگاوات کاهش در مصرف برق این کلان شهر ضروری است.

به گزارش ایرنا از روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ؛ حسین صبوری روز چهارشنبه بیان این که مدیریت موفق بار در سال گذشته منجر به جلوگیری از وقوع خاموشی در پایتخت شد، تاکید کرد: در سال جاری برای اطمینان از تامین برق پایتخت در ساعات اوج بار نیازمند حدود ۶۰۰ مگاوات کاهش در مصرف برق در ساعات پرباری هستیم که اگرچه تمام توان فنی و اجرایی خود را برای این مهم به کار گرفته ایم اما برای دستیابی به این هدف، نیازمند همراهی همه مشترکان تهرانی هستیم.

وی کاهش نزولات آسمانی در سال ۱۳۹۹ و فروردین و اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۰ را عاملی موثر در کاهش تولید نیروگاه‌های برق آبی کشور دانست و گفت: اوج مصرف برق در تهران در سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۸ سالانه به شکل متوسط، ۳ درصد افزایش پیدا می‌کرد که با برنامه ریزی‌های انجام شده و اجرای طرح‌های مدیریت بار و همکاری مشترکان، این روند در سال‌های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ روند کاهشی پیدا کرد اما در سال جاری با توجه به بارندگی‌های اندک و گرمای زودرس هوا و همچنین تغییر معادلات ناشی از شیوع بیماری کرونا پیش بینی می‌کنیم میزان مصرف برق، شیب افزایشی به خود بگیرد که این مساله با توجه به ایجاد محدودیت تولید در نیروگاه‌های برق آبی، نگران کننده است.

صبوری افزود: به همین دلیل از سال گذشته، طرح‌های مدیریت بار این شرکت در بخش‌های مختلف با شدتی دو چندان، آغاز شده و در این زمینه، تفاهم نامه‌های همکاری با مشترکان بزرگ اداری، صنعتی و تجاری نیز امضا شده است.

**دوره آموزشی مکاتبات بازرگانی بین المللی**  
**INTERNATIONAL COMMERCIAL CORRESPONDENCE**

موسسه آموزش عالی انسانی تهران

مدرس: جناب آقای بهمن متولی  
 دکتری حرفه ای (DBA) مدیریت کسب و کار و کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی از دانشگاه لندن، سابقه بیش از ۳۰ سال آموزش در حوزه بازرگانی در دانشگاه تهران، دانشگاه امیرکبیر و دانشگاه جورج واشنگتن و موسسات و مراکز متعدد، مشاور بازرگانی، فروش و بازاریابی و همچنین مشاور بخش قراردادهای خارجی در شرکت ها و موسسات معتبر ایرانی و بین المللی

این دوره به صورت آنلاین برگزار می گردد

مرفصلهای آموزشی :

- Business email and the format of commercial correspondence.
- Content and style, terminology of business in emails and letters.
- Enquiry emails and replies to the quotation.
- Orders and pertinent emails, how to place in your orders, and order executions PO –purchase order and SC-sales confirmation.
- International payment and banking –related warranties including bank guarantees and their wordings.
- Transportation and shipping correspondence and the related consignment note.

اعضای اتاق بازرگانی تهران از ۲۰٪ تخفیف برخوردار هستند

۸۸۱۰۷۷۳۲-۸۸۱۰۷۷۳۳  
 ۰۹۳۰۶۰۱۶۰۵۴-۰۹۲۵۴۴۵۱۵۸  
 ITECC.TCCIM.IR  
 ITECCEDU

از ۱۴۰۰/۰۲/۲۹  
 هر چهارشنبه ساعت ۱۹ تا ۱۵  
 به مدت ۲۴ ساعت آموزشی

## دوره آموزشی مکاتبات بازرگانی بین المللی

موسسه آموزش و توسعه منابع انسانی اتاق تهران، دوره آموزشی مکاتبات بازرگانی بین المللی را از ۲۹ اردیبهشت سال جاری هر چهارشنبه از ساعت ۱۵ الی ۱۹ به مدت ۲۴ ساعت به صورت مجازی برگزار می کند.

اعضای اتاق تهران برای حضور در این دوره از تخفیف ۲۰ درصدی برخوردار هستند  
 شماره تماس: ۸۸۱۰۷۷۳۳-۸۸۱۰۷۷۳۲  
 شماره واتساپ: ۰۹۳۰۶۰۱۶۰۵۴



معاون طرح و برنامه وزارت صمت :

**دستورالعمل صدور گواهی فعالیت تولید بدون کارخانه ابلاغ شد**  
 معاون طرح و برنامه وزارت صنعت، معدن و تجارت از ابلاغ دستورالعمل صدور گواهی فعالیت تولید بدون کارخانه خبر داد و گفت: به منظور بهره برداری بهینه از ظرفیتهای خالی واحدهای تولیدی موجود در کشور و افزایش بهره وری سرمایه، دستورالعمل صدور گواهی فعالیت تولید بدون کارخانه توسط وزیر صنعت، معدن و تجارت ابلاغ شد.

رویه در نحوه صدور گواهی فعالیت واحدهای تولید بدون کارخانه و زمینه سازی برای بهبود فضای کسب و کار، تسهیل، تسریع و شفاف سازی کلیه امور مرتبط با صدور گواهی فعالیت تولید بدون کارخانه دانست. زرندی تصریح کرد: تولید بدون کارخانه، توانمندی مهندسی- بازرگانی برای تولید برون سپاری شده با استفاده از ظرفیت واحدهای تولیدی موجود کشور توسط اشخاص حقوقی که نسبت به طراحی محصول، بازاریابی و عرضه محصولات با نشان تجاری (برند) خاص اقدام می نماید تعریف شده است. قابل ذکر است، تمام فرایند صدور این مجوز در سامانه بهین یاب (www.behinyab.ir) انجام می گیرد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی دولت به نقل از شاتا، سعید زرندی گفت: پس از تدوین پیش نویس اولیه، با همفکری و هم اندیشی با صاحب نظران، انجمن ها و تشکل های بخش خصوصی این دستورالعمل نهایی شد. معاون طرح و برنامه وزارت صنعت، معدن و تجارت افزود: این دستورالعمل بمنظور ایجاد وحدت رویه در صدور گواهی فعالیت تولید بدون کارخانه برای اشخاص حقوقی با تأکید بر الکترونیکی بودن فرآیندها، به کارگیری شناسه کسب و کار و یکپارچه سازی اطلاعات مجوزها تدوین شده است.

معاون وزیر صمت در ادامه صحبت های خود هدف از تهیه این دستورالعمل را ایجاد وحدت

تهران به عنوان محل در کسب و کار اعلام شده، پاسخ داد.

این بررسی در راستای تفاهم‌نامه همکاری میان اتاق تهران و مرکز ملی مطالعات، پایش و بهبود محیط کسب و کار با هدف شناسایی، حذف و اصلاح مقررات محل و زائد، صورت گرفته که سال گذشته طی مراسمی میان دو طرف به امضا رسید.

طی این تفاهم‌نامه، از چندی پیش پرسشنامه‌ای با همکاری اتاق تهران و این مرکز به منظور شناسایی مقررات محل و زائد محیط کسب و کار تهیه و در اختیار فعالان اقتصادی، تشکل‌ها و اعضای هیات نمایندگان اتاق تهران قرار گرفت و با گردآوری پاسخ‌ها و نظرات نمایندگان بخش خصوصی، جدی‌ترین موانع پیش‌روی فعالیت‌های اقتصادی تدوین و برای پیگیری در اختیار مرکز ملی مطالعات، پایش و بهبود محیط کسب و کار قرار گرفت.

این مرکز با بررسی موارد ارسالی از سوی فعالان اقتصادی که دربرگیرنده مقررات دست‌وپاگیر پیش‌روی فعالیت‌های اقتصادی در حوزه‌های مختلف است، به نتایجی دست یافته که می‌تواند مورد توجه سایر صاحبان کسب و کار که با چنین مشکلات و موانعی دست به گریبان هستند، قرار گیرد.

گزارش مرکز ملی مطالعات، پایش و بهبود محیط کسب و کار در ارتباط با پیگیری مطالبات فعالان اقتصادی را از اینجا می‌توانید دریافت کنید.



## بررسی و پیگیری رفع مقررات محل کسب و کار

اتاق تهران طی همکاری با مرکز ملی مطالعات، پایش و بهبود محیط کسب و کار، شناسایی و حذف مقررات و قوانین محل کسب و کار را در دستورکار قرار داده است. به همین منظور، طی فراخوانی از فعالان اقتصادی، جدی‌ترین دست‌اندازهای پیش‌روی کسب و کار آنان گردآوری و از سوی این مرکز مورد رسیدگی و بررسی قرار گرفت که نتایج آن در انتهای این گزارش قابل دسترس است.

مرکز ملی مطالعات، پایش و بهبود محیط کسب و کار، طی یک بررسی فنی و کارشناسی، به برخی مقررات و قوانین که از سوی فعالان اقتصادی و اعضای اتاق

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت صنعت، معدن و تجارت  
Ministry of Industry, Mine and Trade

### اطلاعیه وزارت صنعت، معدن و تجارت در راستای فرامین مقام معظم رهبری (مدظله العالی)

مقام معظم رهبری (مدظله العالی) در تاریخ ۱۲ اردیبهشت ۱۴۰۰ و در بیانات قاطع و ارزشمندی بیان داشتند "افرادی که به علت منافع شخصی خود و برای استفاده از زمین و ارزش افزوده آن، کارخانه‌ها را به تعطیلی می‌کشانند، بدانند که مرتکب کار باطل و حرام شده‌اند و این کار، خیانت به مردم و کارگران و استقلال و اقتصاد کشور و ضربه به تولید ملی است."

تکمیل طرح‌های سرمایه‌گذاری، به دلیل مانع تراشی‌ها، مداخلات غیرضرور و یا ایجاد موانع توسط دستگاه‌های اجرایی و بانک‌های عامل در استانها به هیچ عنوان قابل پذیرش نبوده و کارگروه‌های استانی و بویژه روسای کارگروه‌ها در این رابطه، مسئولیت مستقیم دارند تا از بروز این رخداد در سطح استان‌ها، به جد جلوگیری نمایند.

همچنین با توجه به دریافت گزارش رسمی بانک مرکزی از وضعیت واحدهای تملک شده از سوی نظام بانکی و ضرورت تعیین تکلیف آنها، برنامه ریزی برای احیای واحدهای غیرفعال در دستور کار وزارت صنعت، معدن و تجارت و ستاد قرار گرفته که بعد از نهایی شدن و تصویب آن، اطلاع‌رسانی لازم صورت می‌پذیرد.

برای تحقق کامل این امر مهم، همراهی و همکاری دستگاه‌هایی چون وزارت امور اقتصادی و دارایی، وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، بانک

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی دولت به نقل از شاتا وزارت صنعت، معدن و تجارت به عنوان یکی از مخاطبین اصلی فرمایشات معظم له خود را مکلف می‌داند با استفاده از تمام ابزارها و اختیارات خود از جمله ستاد تسهیل و رفع موانع تولید در این مسیر گام‌های جدی و موثر برداشته و ضمن پیگیری برای رفع موانع تولید و پشتیبانی از این بخش، از تعطیلی بنگاه‌ها جلوگیری کرده و زمینه احیا مجدد واحدهای تولیدی تملیکی و یا واگذار شده که به هر نحو غیرفعال شده‌اند را فراهم نماید.

در کنار این رویکرد راهبردی که بر مبنای فرمایشات ایشان ترسیم شده و مورد پیگیری قرار می‌گیرد، بر اساس شعار سال "تولید؛ پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها"، ستاد تسهیل و رفع موانع تولید در ۱۱ فروردین طی بخشنامه‌ای به کلیه استانداران ابلاغ کرد، تعطیلی فعالیت بنگاه‌های تولیدی و یا توقف روند

با خودکفایی در حوزه تولید رخ داد:

## بهره برداری از نیروگاه قشم

قشم- ایرنا- با افتتاح ۲ نیروگاه برق در قشم و تولید ۳۵۰ مگاوات برق، تدبیر دولت برای خودکفایی این جزیره در حوزه برق کارگر افتاد و با وجود تحریم‌های ظالمانه و با تکیه بر توان داخلی، امروز این جزیره می‌تواند مازاد تولید خود را به داخل کشور صادر کند.

به گزارش ایرنا، پیش از این دولت، جزیره قشم با ۱۵۰ هزار نفر جمعیت و فعالیت‌های مختلف صنعتی، تجاری و جز آن، در حوزه برق فقط مصرف کننده بود و هیچگونه فعالیتی در حوزه تولید این انرژی وجود نداشت. این در حالی بود که شکوفایی ظرفیت‌های عظیم این جزیره در حوزه‌های مختلف اقتصادی و گردشگری نیاز این منطقه به داشتن زیرساخت‌های مختلف و از جمله برق را بیش از پیش ضروری می‌کرد. اجرای طرح‌های نفتی، گازی، ایجاد هاب پتروشیمی، رشد شرکت‌های تولیدی صنعتی و کشاورزی و توسعه گردشگری در کنار مصارف خانگی برق، ضرورت تولید برق در قشم را افزایش داده بود. از این رو دولت طرح‌های مختلفی برای تولید برق در قشم آغاز کرد. اولین طرح تولید برق در این جزیره، نیروگاه انرژی خورشیدی ۱۰ مگاواتی برق بود که بیستم اسفند ۱۳۹۶ به ثمر نشست. این طرح زیرسایه برجام و با سرمایه‌گذاری از کشور ایتالیا در این منطقه اجرا شد. مدیرعامل نیروگاه انرژی خورشیدی قشم گفت: این طرح با سرمایه‌گذاری هشت میلیون یورویی و طی مدت ۲ سال اجرا و بهره‌برداری شد که سالانه نیاز پنج هزار خانوار را تامین می‌کند. "استفانو فالكونيو"

افزود: ۲۵ کیلومتر کابل آلومینیومی، ۲۰۰ کیلومتر کابل خورشیدی و ۳۰ هزار پنل خورشیدی نصب شد. در سال ۱۳۹۹ با بهره‌برداری از مرحله اول و دوم نیروگاه سیکل ترکیبی با ظرفیت نهایی ۵۰۰ کیلووات برق جزیره قشم در تولید برق خودکفا شد.

مرحله اول این نیروگاه با یک توربین که ظرفیت تولید ۱۷۰ مگاوات برق را داشت در مردادماه سال قبل آغاز به کار کرد. مرحله دوم آن نیز پس از حدود یک ماه از افتتاح مرحله اول و با ظرفیت ۱۷۰ مگاوات و سرمایه‌گذاری ۱۹۰ میلیون یورو به بهره‌برداری و ظرفیت تولید نیروگاه در مجموع به ۳۴۰ مگاوات رسید.

مدیرعامل شرکت توسعه ۳ مینا در این باره گفت: با اتمام طرح ۲ واحد گازی نیروگاه، هر ۲ واحد به شبکه سراسری سنکرون شد.

محمدحسین میری افزود: با وجود مشکلات ناشی از تحریم‌های ظالمانه آمریکا و دشواری در تامین تجهیزات و دسترسی به تسهیلات بانکی، پیشرفت طرح ۲ برابر شد و در تابستان ۹۹ به بهره‌برداری رسید. مدیرعامل شرکت تولید انرژی گستر قشم گفت: با اتکا به توان مهندسان داخل کشور، نصب تجهیزات پست جی.آی.اس (GIS) با سرعتی بیش از سایر طرح‌های مشابه حال انجام شد. وحید آقایی افزود: پیشرفت کل طرح از شروع به کار در سال ۱۳۹۵ تا ابتدای سال ۹۸ در مجموع ۳۳ درصد بود که با تزریق اعتبار در پایان سال ۹۸، واحدهای گازی به بهره‌برداری رسید.

وی تصریح کرد: برای اجرای ۲ واحد گازی این نیروگاه نزدیک به ۱۶۰ میلیون یورو سرمایه‌گذاری شد.

مرحله سوم توسعه این طرح، تولید ۱۶۰ مگاوات برق را در دستور کار دارد که ظرفیت تولید را به ۵۰۰ مگاوات رسانده و با اتصال به خط سراسری، بخشی از نیاز استان هرمزگان را نیز پوشش خواهد داد.

جیبی مشهدی خبر داد:

## کاهش ۳۴ درصدی حجم آب مخازن نیروگاه‌های برق آبی نسبت به سال گذشته

سخنگوی صنعت برق کشور از کاهش ۳۴ درصدی حجم آب مخازن نیروگاه‌های برق آبی نسبت به سال گذشته خبر داد.



به گزارش خبرنگار اقتصاد و انرژی گروه اقتصادی باشگاه خبرنگاران جوان، مصطفی رجبی مشهدی سخنگوی صنعت برق کشور در خصوص مدیریت پیک مصرف تابستان گفت: امسال یک رشد ۲۲ درصدی در مصرف برق در کشور داشتیم، این در حالی است که در سال‌های گذشته این رشد فقط ۵ درصد بوده است.

او در ادامه در خصوص تولید برق در نیروگاه‌های برق آبی در کشور افزود: ۳۴ درصدی حجم آب مخازن نیروگاه‌های برق آبی نسبت به سال گذشته کاهش یافته است. این دو عامل منجر به افزایش مصرف برق ناشی از کارکرد وسایل سرمایشی، روشن شدن الکترومپ‌های چاه‌های کشاورزی و محدودیت تولید نیروگاه‌های برق آبی شده است.

رجبی مشهدی بیان کرد: افزایش بیش از ۵ درجه‌ای دمای هوا سبب آغاز به کار زود هنگام کولرها و وسایل سرمایشی به خصوص در مناطق نیمه جنوبی کشور از فروردین ماه شده است.

سخنگوی صنعت برق کشور در خصوص منع استفاده از کولرهای گازی در ادارات بیان کرد: در حال حاضر ۶۰ تا ۷۰ درصد مصرف برق در دوره گرما در کشور اختصاص به کولرهای گازی و وسایل سرمایشی دارد.

او گفت: بر اساس ابلاغیه معاونت امور برق و انرژی وزارت نیرو، تمامی دستگاه‌های اجرایی، حداکثر تا ۵۰ درصد مدت مشابه سال گذشته، مجاز به مصرف

برق هستند؛ به طوری که به منظور جلوگیری از افزایش بار شبکه توزیع برق پایتخت در ساعات اوج بار، استفاده از کولرهای گازی در تمامی دستگاه‌ها و نهادهای اجرایی و ادارات تهران، ممنوع بوده و مسئولان ادارات موظف هستند، تمامی امکانات موجود را برای کاهش مصرف برق ساختمان‌های تحت مسئولیت خود به کار گیرند.

رجبی مشهدی افزود: با توجه به کاهش شدید منابع آبی و ظرفیت تولید نیروگاه‌های برق آبی و همچنین شرایط خاص ناشی از شیوع بیماری کرونا، تامین برق منازل شهروندان و مراکز درمانی و بیمارستان‌ها، اولویت اصلی است و در همین راستا، مصرف برق تمامی ادارات پایتخت علاوه بر بازدید میدانی توسط بازرسان تعیین شده، با استفاده از کنترلهای هوشمند نصب شده، روزانه از مرکز پایش شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ، از راه دور رصد شده و در صورت عدم رعایت موضوع، اقدامات قانونی پیش بینی شده به عمل خواهد آمد.

اتاق‌های بازرگانی و تشکل‌های مربوطه اعلام کنند تا در اختیار واردکنندگان و تجار فعالان اقتصادی قرار گیرد که این شایعه از بین برود.

### آیا پیشنهاد صمت افزایش قیمت را جبران می‌کند؟

شاید یکی از دلایل بی‌تاثیر بودن صحبت‌های مدیرکل دفتر خدمات بازرگانی وزارت صمت و حتی تعلیق موقت اجرای این مصوبه این است که نتیجه نهایی پیشنهاد وزارت صمت نیز تفاوت چندانی با نتیجه مصوبه اصلی ندارد.

بر اساس اطلاعات منتشر شده از سوی گمرک، وزارت صنعت، معدن و تجارت (صمت) پیشنهاد داده که مبنای دریافت حقوق ورودی اعم از حقوق گمرکی و سود بازرگانی، نرخ سامانه ای.تی.اس باشد ولی میزان سود بازرگانی کلیه ردیف‌های تعرفه به غیر از خودروی سواری، کالاهای اساسی، دارو و تجهیزات مصرفی پزشکی مشمول ۷۵ درصد تخفیف شده و فقط ۲۵ درصد آن دریافت شود. اگر فرض بر این باشد که ارزش واردات بخشی از یک کالای وارداتی حدود ۱۰ هزار دلار است، آنگاه برای کالاها و اقلام مرتبط با تولید براساس قانون بودجه ۱۳۹۹، حقوق گمرکی یک میلیون و ۶۸۰ هزار تومان، سود بازرگانی ۴۲۰ هزار تومان، عوارض هلال احمر ۲۱ هزار تومان و مالیات بر ارزش افزوده ۳۰۹ میلیون تومان است که مجموع پرداختی ۶۰۹ میلیون تومان خواهد بود. اما با محاسبه حقوق ورودی بر مبنای قانون بودجه سال ۱۴۰۰ مجموع پرداختی به ۲۸ میلیون و ۲۹۰ هزار تومان افزایش می‌یابد که ۴۰۶ برابر نسبت به پارسال رشد نشان می‌دهد. در صورت محاسبه بر مبنای پیشنهاد وزارت صمت نیز مجموع پرداختی ۲۶۳ میلیون تومان می‌شود که نشان دهنده افزایش ۴۰۳ برابری نسبت به سال گذشته است و تنها دو میلیون تومان با آنچه در قانون بودجه پیش بینی شده تفاوت دارد.

زیادی به دنبال داشت. برای مثال دبیر انجمن صنایع لوازم خانگی گفته بود که در صورت اجرای مصوبه تجاری در بودجه ۱۴۰۰ مبنی بر تغییر نرخ ارز محاسبه حقوق ورودی، لوازم خانگی بی‌بروبرگرد گران می‌شود و تبعاتی نیز متوجه تولیدکنندگان خواهد شد. چند روز بعد هم رئیس انجمن تولیدکنندگان محصولات دختانی از تاثیر اجرای این مصوبه بر افزایش قیمت سیگار خبر داد و رئیس اتحادیه چاپخانه‌داران تهران نیز از بلاتکلیفی واردکنندگان و تولیدکنندگان با مصوبه تجاری جدید خبر داد.

اخیرا اما بابک عابدینی، رئیس اتحادیه صادرکنندگان صنعت چاپ آب‌پاکی را ریخت و گفت با توجه به اینکه صنعت چاپ یک صنعت پایه است و کلیه بسته‌بندی‌های محصولات عرضه شده در بازار توسط این صنعت تأمین می‌شود، افزایش قیمت مواد اولیه در این صنعت در پی اجرای مصوبه تجاری یاد شده، منجر به افزایش قیمت تمام شده همه کالاهای مصرفی مردم می‌شود. به گفته او حتی شایعه این اتفاق‌تلهباتی در بازار مواد اولیه صنعت چاپ و کاغذ ایجاد کرده است.

ناهماهنگی، عامل تداوم التهاب و انتظارات تورمی این در حالی است که چهارشنبه هفته قبل، در پی اعتراضات به گرانی‌های احتمالی ناشی از افزایش نرخ ارز مبنای حقوق ورودی، مدیرکل دفتر خدمات بازرگانی وزارت صنعت، معدن و تجارت (صمت) به ایسنا گفته بود که دولت به دنبال اضافه کردن اصلاحیه یا متممی به قانون بودجه کشور در رابطه با حقوق ورودی است تا بتواند سود بازرگانی را طوری کاهش دهد که افزایش قیمت ناشی از بالا رفتن حقوق ورودی در پی اجرای مصوبه مجلس کمتر شود. اما روز گذشته رئیس اتحادیه صادرکنندگان صنعت چاپ از مسئولان خواست که اگر قرار است این مصوبه اجرا نشود باید بخشنامه‌های گمرکی و نرخ مصوب را به



اثرات یک مصوبه تجاری که هنوز اجرا نشده

## کالاهای وارداتی گران می‌شود

در حالی که اخیرا وزارت صمت اعلام کرده فعلاً حقوق ورودی در همه بخش‌ها مشابه سال ۱۳۹۹ و با نرخ ارز ۴۲۰۰ تومان اخذ می‌شود و این وزارتخانه به دنبال کاهش سود بازرگانی برای جبران گرانی ناشی از این مصوبه است، به نظر می‌رسد انتظارات تورمی ناشی از این مصوبه هنوز در بخش‌های مختلف وجود دارد.

کشاورزی و دامی به یک درصد و برای سایر کالاها به دو درصد ارزش گمرکی کالا کاهش پیدا کرد و در جزئی دیگر تاکید شده که مبلغ ریالی حقوق ورودی کالاهای اساسی، دارو، تجهیزات و ملزومات مصرفی پزشکی و نهاده‌های کشاورزی و دامی نسبت به سال قبل (۱۳۹۹) نباید افزایش یابد. کالاهای اساسی به عنوان نیاز اصلی مردم، همچنان برای واردات، ارز ۴۲۰۰ تومانی دریافت می‌کند و از سویی محاسبه حقوق ورودی آن نیز افزایش نداشته و با نرخ ترجیحی است. این موضوع طیف وسیعی از تولیدکنندگان و واردکنندگان را تحت تاثیر قرار می‌دهد و اعتراضات

به گزارش ایسنا، بند (و) تبصره ۷ قانون بودجه امسال محل افزایش درآمد دولت از محل عوارض گمرکی است. طبق این مصوبه، نرخ ارز محاسبه ارزش گمرکی کالاهای وارداتی به استثنای کالاهای اساسی، دارو و تجهیزات مصرفی پزشکی در سال ۱۴۰۰ در همه موارد از جمله محاسبه حقوق ورودی، براساس برابری نرخ سامانه ای.تی.اس بانک مرکزی در روز اظهار بوده که نرخ نزدیک به بازار است.

همچنین بر اساس این تبصره نرخ چهار درصد حقوق گمرکی برای کالاهای اساسی، دارو، تجهیزات و ملزومات مصرفی پزشکی و همچنین نهاده‌های

## بازدید وزیر برق عراق از قابلیت‌های پیشرفته مرکز

### پایش صنعت برق

وزیر برق عراق از قابلیت‌های مرکز پایش صنعت برق و پیشرفت‌های صنعت برق ایران در هوشمندسازی شبکه، کاهش تلفات و کنترل مصرف برق بازدید کرد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، ماجد مهدی حنتوش، وزیر برق عراق روز دوشنبه سیزدهم اردیبهشت با محمدحسن متولی زاده، مدیرعامل شرکت توانیر، از مرکز پایش صنعت برق بازدید کردند و در خلال این بازدید خلاصه‌ای از قابلیت‌های مرکز پایش و دستاوردهای صنعت برق ایران در کاهش تلفات، هوشمندسازی شبکه و کنترل مصرف برق تشریح شد.

مدیرعامل توانیر، کنترل مصرف برق را از قابلیت‌های مهم مرکز پایش صنعت برق عنوان کرد و گفت: این قابلیت، صنعت برق را قادر می‌سازد در زمان کمبود تولید، به جای اعمال خاموشی، بار شبکه را مدیریت کند. تجهیز شبکه به کنتورهای هوشمند، اطلاعات دقیقی را به تفکیک هر شهر و هر پست در دسترس قرار داده و تمامی مشترکان بزرگ به این کنتورها مجهز شده و بار مصرفی آنها به طور لحظه‌ای قابل رؤیت است.

متولی زاده در پاسخ به پرسش وزیر برق عراق در خصوص ارائه برق رایگان به مشترکان کم مصرف اظهار داشت: سال گذشته مصوبه‌ای از سوی دولت صادر شد که مشترکان کم مصرف از مزایای برق رایگان بهره‌مند شوند و امروز ۷.۵ میلیون مشترک در کشور از مزایای برق رایگان استفاده می‌کنند.

و در مقابل مشترکان پرمصرف هزینه بیشتری می‌پردازند.

### کاهش تلفات برق به کمتر از ۱۰ درصد

در ادامه این مراسم، مهرداد صمدی، مدیرکل دفتر فنی و مهندسی توزیع توانیر خلاصه‌ای از اقدامات کاهش تلفات صنعت برق و رسیدن تلفات از ۱۵ درصد به زیر ۱۰ درصد طی ۶ سال ارائه و به تبیین اقدامات مرحله بندی شده توانیر در این خصوص از جمله نصب کنتورهای هوشمند در تمامی نقاط ورودی شبکه توزیع، کاهش شعاع تغذیه پست‌های برق، باز مهندسی شبکه و بهبود کیفیت تجهیزات پرداخت و از نصب همزمان کنتورهای هوشمند در مجتمع‌های تجاری و مسکونی خبر داد.

وی از جمله اقدامات را تبدیل ۵۴ هزار کیلومتر شبکه به سیم روکش دار و توسعه شبکه‌های فشار متوسط عنوان کرد و این اقدامات را با کاهش تلفات از ۴۴ درصد به ۴ درصد در برخی مناطق جنوبی کشور همراه دانست و افزود: یکی از پروژه‌های کاهش تلفات کشور در مشهد تلفات را از ۲۳ درصد به کمتر از ۴ درصد رساند که به عنوان یکی از تجارب برتر کاهش تلفات در دنیا توسط یکی از مؤسسات معتبر اروپایی منتشر شد.

صمدی تعمیر کنتورهای معیوب، جمع آوری ۱.۵ میلیون برق غیرمجاز و نصب کنتورهای روشنایی معابر طی ۶ سال را از دیگر اقدامات برشمرد که با ۶۲۰ میلیون دلار هزینه ۱۰ برابر منافع برای صنعت برق به همراه داشته است.

### نقش مدیریت بار در پاسخگویی بار

در ادامه عبدالامیر یاقوتی، مدیرکل دفتر مدیریت مصرف و خدمات مشترکین توانیر، مدیریت بار را یکی از پروژه‌های استراتژیک صنعت برق ذکر کرد که به عنوان یکی از قابلیت‌های مرکز پایش

صنعت برق و در قالب برنامه‌های پاسخگویی بار اجرا می‌شود.

وی افزود: اجرای این برنامه در تابستان سال گذشته و در گرم‌ترین روز سال ۵۶۶۰ مگاوات از بار شبکه را کاهش داد که در مقایسه با اجرای این برنامه در سایر کشورها مانند کره و آمریکا در نوع خود بی‌نظیر بوده و حاکی از استفاده بهینه از سرمایه گذاری انجام شده است.

این مقام مسئول تجارب موفق مدیریت بار از طریق مرکز پایش صنعت برق را از دانش بالایی برخوردار دانست که می‌تواند نزدیک به ۱۰ درصد بار شبکه را به طور منظم مدیریت کند.

در ادامه این مراسم حسین صبوری، مدیرعامل توزیع برق تهران بزرگ به تبیین اقدامات این شرکت در هوشمندسازی مدیریت حوادث و اتفاقات در کلانشهر تهران و معرفی قابلیت سامانه‌ها و خودروهای عملیاتی نوین این شرکت پرداخت.

بازدید از کنتورهای هوشمند مجموعه دشت بهشت و کابل‌های خودنگهدار شبکه توزیع تهران از دیگر برنامه‌های وزیر برق عراق و هیئت همراه در این مراسم بود.

## پورا براهیمی: نرخ کنونی ارز فراتر از ارزش واقعی آن است / احتمال کاهش قیمت دلار در روزهای آینده

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس با بیان این که نرخ کنونی ارز فراتر از ارزش واقعی بوده و ناشی از سفته بازی و فضای روانی است گفت: نرخ ارز در روزهای آینده با توجه به کم شدن تقاضای کاذب در بازار کاهش یافته و به نرخ اقتصادی نزدیک می‌شود.

به گزارش خبرگزاری تسنیم، محمدرضا پور ابراهیمی داورانی درباره کاهش نرخ ارز طی روزهای گذشته، افزود: براساس قانون برنامه ششم توسعه مدیریت نرخ ارز در اقتصاد کشور برعهده بانک مرکزی و مبنای آن نرخ شناور مدیریت شده است به این معنا که نرخ ارز باید براساس عرضه و تقاضا در بازار با مدیریت بانک مرکزی تعیین شود؛ با توجه به رویکرد مذکور افزایش و کاهش نرخ ارز براساس مکانیزم عرضه و تقاضا در بازار، فضای روانی و سفته بازی است. نماینده مردم کرمان و راور در مجلس؛ اظهارات جهانگیری درباره نقش مجلس در جلوگیری از کاهش نرخ ارز را نشانه بی دقتی وی در طرح موضوع یا بی اطلاعی از مصوبات مجلس خواند و پیشنهاد داد؛ معاون اول رئیس جمهور نسبت به موضوعات اطلاعات بیشتری به دست آورد، زیرا مبنای مصوبات مجلس قانون برنامه ششم توسعه است.

### نرخ کنونی ارز فراتر از ارزش واقعی بوده و ناشی از سفته بازی و فضای روانی است

وی تصریح کرد: مجلس نه تنها از کاهش نرخ ارز جلوگیری نکرد، بلکه معتقد است نرخ کنونی ارز فراتر از ارزش واقعی بوده و ناشی از سفته بازی و فضای روانی است.

این نماینده مردم در مجلس ادامه داد: براساس مصوبه مجلس در بودجه، بانک مرکزی می‌تواند به منظور بازارگردانی، نرخ ارز را در بازار با افزایش یا کاهش درصد مشخصی، عرضه کند به این معنا که نرخ بازار هر عددی بود بانک مرکزی مکلف است، تنظیم گری کند.

### چرا در سال‌های گذشته دولت اقدام مناسبی در جهت کاهش نرخ ارز انجام نداد؟

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس با طرح این





سه روند مخربی که تعاریف سنتی از نقش مدیریت را به چالش می‌کشند

## سه شاخص کارآمدی مدیران

دو تحول بزرگ در شکل کار و متن فعالیت کارکنان و شرکت‌ها باعث شده است ملاک‌های تشخیص «مدیر کارآمد» تغییر کند. تا همین دو سال پیش، موفقیت مدیر به «توانایی‌های سنتی» او و «کارنامه و وظایف» کارکنان بستگی داشت. اما سنگ محک جدید، مهارت مدیران را در سه حوزه سنجش می‌کند. دور کاری و دیجیتالی‌شدن کسب و کارها، به «مدیریت نرم» نیاز دارد.

ابتلا به بیماری همه‌گیر مورد بررسی قرار گرفته است. سه روند تحول‌پذیر تعاریف سنتی نقش مدیر را به چالش می‌کشد:

متداول شدن دور کاری. هرچند کارمندان و مدیران به‌صورت نامتمرکز و پراکنده توزیع بیشتری یافته‌اند، روابط آنها با یکدیگر ناهماهنگ‌تر شده است. گارتنر تخمین می‌زند که بیش از ۷۰ درصد روابط مدیران و کارمندان، حداقل در بعضی از مواقع به‌صورت دور کاری خواهد بود. این به این معنی است که احتمال کمتری وجود دارد که مدیران و کارکنان روی موارد مشابه کار کنند. مدیران به‌طور چشمگیری در واقعیت‌های روزمره کارکنان خود درگیر شده و تمرکز خود را بیشتر روی خروجی کار و کمتر بر فرآیندهای تولید معطوف خواهند کرد.

تسریع در استفاده از فناوری برای مدیریت کارکنان. بیش از یک چهارم شرکت‌ها بر روی یک فناوری جدید برای نظارت بر کارمندان دورکار خود، طی بیماری همه‌گیر سرمایه‌گذاری کرده‌اند. شرکت‌ها اقدام به خرید نرم‌افزارهای زمان‌بندی، ابزارهای حسابرسی گزارش هزینه با قابلیت هوش مصنوعی و حتی فناوری‌هایی برای جایگزینی بازخورد مدیر با استفاده از هوش مصنوعی کرده‌اند. در حالی که شرکت‌ها بر این موضوع متمرکز شده‌اند که چگونه فناوری می‌تواند وظایف کارمندان را خودکار کند؟

هوش مصنوعی می‌تواند به همان اندازه و به‌صورت موثر، جایگزین وظایف مدیران شود. در نهایت، تا سال ۲۰۲۴ فناوری‌های جدید جایگزین ۶۹ درصد از کارهای قدیمی خواهند شد که توسط مدیران انجام می‌شود، مانند تعیین کار و افزایش بهره‌وری. تغییر انتظارات کارکنان. از آنجا که شرکت‌ها پشتیبانی خود را از کارمندان‌شان در زمینه‌هایی مانند بهداشت روان و مراقبت از کودکان طی

چگونگی پیامدهای کووید-۱۹ در تغییر نحوه کار مردم از این پس مشخص خواهد شد. بسیاری از کارمندان در دنیایی پیچیده و با امکان بررسی بیشتر در مورد انتخاب مکان، زمان و میزان حجم کارشان شغل خود را انتخاب خواهند کرد. تجزیه و تحلیل گارتنر برای شرکت‌های متوسط نشان می‌دهد ۴۶ درصد از نیروی کار در آینده نزدیک به‌صورت ترکیبی خواهد بود.

برای درک بهتر تاثیر کووید-۱۹ در آینده شغلی، در سال ۲۰۲۱ تعداد ۳۰۴۹ کارگر دانش بنیان و مدیران آنها را در زمینه‌های کار در محل کار، از دور کاری و ترکیبی و همچنین، ۷۵ مدیر منابع انسانی، از جمله ۲۰ مدیر از شرکت‌های متوسط را مورد بررسی قرار دادیم. به جز موارد ذکر شده، یافته‌های دیگری نیز از این نظرسنجی به‌دست آوردیم.

مدیران قبلاً بیشتر براساس توانایی آنها در مدیریت و بر پایه ارزیابی عملکرد کارکنانی که مجموعه خاصی از وظایف را انجام می‌دادند، انتخاب می‌شدند و ارتقا می‌یافتند. در پنج سال گذشته، مدیران منابع انسانی شروع به استخدام و به‌کارگیری مدیرانی کردند که آمادگی لازم برای رهبری سازمان و انتقال دانش را به خوبی داشتند. اما این فرض که مربیگری باید وظیفه اصلی مدیریت باشد، از زمان

همدلی» ارتباط مستقیمی با مهارت‌های کلیدی مدیریت مثل مربی‌گری، تعهد و تصمیم‌گیری‌های دقیق دارد و بر عملکرد کلی افراد هم تاثیرگذار است. با وجود چنین اهمیتی، تحقیق مذکور به این نتیجه رسیده که بیش از ۴۰ درصد مدیران خط مقدم، در همدلی کردن قوی و حرفه‌ای عمل می‌کنند. به طور خلاصه، بیشتر مدیران از چنین ویژگی‌ای برخوردار نیستند. همدلی معمولاً یکی از آن مهارت‌های رهبری سازمانی «نرم» است (بر خلاف اختیار، جسارت فنی، یا توانایی ارائه موثر به گروه بزرگی از مخاطبان). اما وقتی فکر می‌کنید که مدیریت اثربخش یعنی انجام کار از طریق دیگران، کوتاه‌بینانه است که بخواهیم به سرعت از آن بگذریم. بیانکا مک‌کان، مدیر ارشد منابع انسانی شرکت BetterWorks، می‌گوید: «تحقیقات نشان می‌دهد که روند همدلی در مدیریت رو به کاهش است. باید بگوییم همدلی یکی از مهم‌ترین قابلیت‌های مورد نیاز برای مدیریت کردن و هدایت کارکنان در یک محیط کاملاً متنوع و دائماً در حال تغییر است.» نویسندگان این متن، یک استراتژی جامع ارائه می‌دهند تا استراتژی‌های سه‌گانه «نقش‌مدیر»، مثرتر باشد.

مدیران براساس توانایی آنها در مدیریت و بر پایه ارزیابی عملکرد کارکنانی که مجموعه خاصی از وظایف را انجام می‌دادند، انتخاب می‌شدند و ارتقا می‌یافتند. در پنج سال گذشته، مدیران منابع انسانی شروع به استخدام و به‌کارگیری مدیرانی کردند که آمادگی لازم برای رهبری سازمان و انتقال دانش را به خوبی داشتند. اما این فرض که مربیگری باید وظیفه اصلی مدیریت باشد، از زمان

پیشتر، مدیران براساس توانمندی‌هایشان در مدیریت و بر پایه ارزیابی عملکرد کارکنانی که مجموعه خاصی از وظایف را انجام می‌دادند، انتخاب و ارتقا می‌یافتند. اما سه روند تحول‌گرا، تعاریف سنتی از «نقش مدیر» را به چالش کشید: متداول شدن دور کاری، اتوماسیون و تغییر انتظارات کارکنان. این روندها، در دوره جدید مدیریت به اوج خود رسیده است که براساس آن، حضور کارمندان در محل کار خود، از اهمیت کمتری برخوردار است و در عوض، درک احساس کارکنان اهمیت بیشتری یافته است. برای موفقیت در چنین محیط جدیدی، مدیران باید با همدلی رهبری کنند. این امر، به سازمان‌ها و عملکرد منابع انسانی نیاز دارد تا مهارت‌های مدیران خود را گسترش داده، ذهنیت آنها را برای مدیریت با روش‌های نوین آگاه سازند. همچنین، در سازمان خود، ظرفیت ایجاد این تغییر را به وجود آورند. در مورد اهمیت مدیریت همدلانه باید گفت تحقیقاتی که شرکت مشاوره منابع انسانی DDI چند سال پیش انجام داده، نشان می‌دهد همدلی (توانایی درک احساسات دیگران و به اشتراک‌گذاری آن) «یک محرک مهم برای عملکرد کلی» در مدیریت است. در این تحقیق آمده که «گوش دادن و واکنش نشان دادن با

مدیران براساس توانمندی‌هایشان در مدیریت و بر پایه ارزیابی عملکرد کارکنانی که مجموعه خاصی از وظایف را انجام می‌دادند، انتخاب و ارتقا می‌یافتند. اما سه روند تحول‌گرا، تعاریف سنتی از «نقش مدیر» را به چالش کشید: متداول شدن دور کاری، اتوماسیون و تغییر انتظارات کارکنان. این روندها، در دوره جدید مدیریت به اوج خود رسیده است که براساس آن، حضور کارمندان در محل کار خود، از اهمیت کمتری برخوردار است و در عوض، درک احساس کارکنان اهمیت بیشتری یافته است. برای موفقیت در چنین محیط جدیدی، مدیران باید با همدلی رهبری کنند. این امر، به سازمان‌ها و عملکرد منابع انسانی نیاز دارد تا مهارت‌های مدیران خود را گسترش داده، ذهنیت آنها را برای مدیریت با روش‌های نوین آگاه سازند. همچنین، در سازمان خود، ظرفیت ایجاد این تغییر را به وجود آورند. در مورد اهمیت مدیریت همدلانه باید گفت تحقیقاتی که شرکت مشاوره منابع انسانی DDI چند سال پیش انجام داده، نشان می‌دهد همدلی (توانایی درک احساسات دیگران و به اشتراک‌گذاری آن) «یک محرک مهم برای عملکرد کلی» در مدیریت است. در این تحقیق آمده که «گوش دادن و واکنش نشان دادن با

نذر خون در شب قدر



FARS M.Hasan Zarifmanesh