



استعلام قراردادهای مشکل‌دار با شرکت توزیع نیروی

برق خوزستان

وبینار تکمیلی آشنایی با انواع بیمه‌های بازرگانی و کاربرد آنها

اصلاح قیمت مواد اولیه، مهمترین عامل رقابت

در بازارهای صادراتی است ۳

ابلاغ سیاست‌های ارزی و نحوه تأمین ارز

واردات ۳

استعلام قراردادهای مشکل‌دار با شرکت توزیع

نیروی برق خوزستان ۴

بازدید رایزن‌های بازرگانی ایران در آذربایجان و

ارمنستان از شرکت پارس ساختار ۵

مشارکت شرکت سیم و کابل ابهر در نخستین

پروژه ساخت قطار مترو ملی ۵

کلیات «لایحه چک» تصویب شد ۶

نوآوری‌های قانون جدید چک، روند وصول

مطالبات را تسهیل کرده است ۶

رمزگشایی از نقشه راه چینی‌ها برای تأمین

پایدار انرژی ۷

انرژی‌های پاک به کمک تولیدرمازرهامی آید ۸

قیمت‌گذاری‌های دستوری در سال مانع‌زدایی

متوقف شود ۸

بررسی فضای مالی بخش برق در قانون بودجه سال ۱۴۰۰

تملك دارایی سرمایه‌ای بخش برق در سال ۱۳۹۹ حدود یک درصد بوده و در سال ۱۴۰۰ حدود ۲ درصد برآورد شده است. مجموع منابع پیش‌بینی شده برای طرح‌های تملک دارایی در سال ۱۴۰۰ حدود ۲۳ هزار میلیارد تومان است که نسبت به سال ۱۳۹۹ حدود ۶۱ درصد رشد را نشان می‌دهد.

بودجه طرح‌های توسعه‌ای بخش انتقال و فوق توزیع در سال ۱۴۰۰ حدود ۱۳ هزار میلیارد تومان پیش‌بینی شده است که ۵۷ درصد سرمایه‌های پیش‌بینی شده بخش برق می‌باشد. بودجه طرح‌های توسعه‌ای بخش تولید در سال ۱۴۰۰ حدود ۱۰ هزار میلیارد تومان پیش‌بینی شده که ۴۳ درصد سرمایه‌های پیش‌بینی شده بخش برق است.

در بخش بعدی گزارش مصوبات مرتبط با صنعت برق در قانون بودجه سال ۱۴۰۰ به تفکیک حوزه مطرح و جزئیات آن تشریح شده است:

معاونت پژوهش و برنامه‌ریزی سندیکای صنعت برق ایران در گزارشی تحت عنوان «بررسی فضای مالی بخش برق در قانون بودجه سال ۱۴۰۰ و مصوبات مرتبط» به تحلیل فضای مالی صنعت برق در بودجه آتی پرداخته و مصوبات مرتبط بودجه ۱۴۰۰ را در بخش‌های مختلف این صنعت تشریح کرده است.

در این گزارش آمده است که سهم بودجه وزارت نیرو از بودجه کل دو درصد بوده و با رشد ۴۹ درصدی بودجه عمومی، بودجه وزارت نیرو نیز نسبت به سال گذشته ۵۴ درصد رشد داشته است. سهم بخش برق از بودجه عمومی وزارت نیرو در سال ۱۴۰۰ برابر با ۲۴۶۹ میلیارد تومان و حدود ۱۵ درصد از کل بودجه عمومی وزارت نیرو است که نسبت به ۲۴ درصد سال قبل سهم آن از کاهش یافته است.

این گزارش اشاره کرده است که سهم بودجه عمومی از منابع

***تامین مالی و سرمایه گذاری در بخش برق**

برای تامین مالی طرح های زیربنایی و بویژه بخش برق سه راهکار اصلی پیش بینی شده است: (۱) تامین مالی از طریق واگذاری دارایی های سرمایه ای، (۲) تامین مالی از طریق تسهیلات بانکی و (۳) تامین مالی از طریق بازار سرمایه (اوراق مالی اسلامی). جزئیات این مصوبات در ادامه ارائه شده است:

۱) تامین مالی طرح های زیربنایی از طریق واگذاری دارایی های سرمایه ای:

تبصره ۲ بند «ط»: به دولت اجازه داده می شود تا سقف سیصد هزار میلیارد (۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰) ریال از محل ردیف ۹۰-۵۳۰۰۰۰ جدول شماره (۹) این قانون از بنگاه ها، سهام و سهم الشرکه را برای ایجاد طرح های زیربنایی با اولویت مناطق کمتر توسعه یافته مندرج در این قانون به پیمانکاران و مشاوران تعاونی، خصوصی، عمومی غیردولتی و قرارگاه سازندگی خاتم الانبیا واگذار نماید. همچنین دولت مجاز است در سقف این بند، نسبت به واگذاری اموال، املاک و دارایی های خود برای تکمیل و اجرای طرح های تملک دارایی های سرمایه ای اقدام نماید.

تبصره ۱۵ بند «ط»: به شرکت های تابعه و وابسته به وزارت نیرو اجازه داده می شود با رعایت ملاحظات امنیتی کشور از محل واگذاری بخشی از املاک و دارایی های خود نسبت به تامین مالی طرح های نوسازی تأسیسات و شبکه فرسوده آب و برق کشور از جمله مناطق کمتر توسعه یافته و طرح های نیمه تمام تا سقف هفتاد هزار میلیارد (۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰) ریال اقدام کنند.

۲) تامین مالی طرح های زیربنایی از طریق بازار سرمایه (اوراق مالی-اسلامی):

تبصره ۵ بند «الف» جز ۱: شرکت های دولتی تا سقف شصت و پنج هزار میلیارد (۶۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰) ریال اوراق مالی اسلامی ریالی با تضمین و بازپرداخت اصل و سود توسط خود، منتشر کنند تا برای اجرای طرح های دارای توجیه فنی، اقتصادی، مالی و زیست محیطی خود که به تصویب شورای اقتصاد می رسد به مصرف برسانند.

تبصره ۵ بند «ب»: به دولت اجازه داده می شود برای تامین مالی مصارف این قانون از جمله طرح های تملک دارایی های سرمایه ای موضوع این قانون تا مبلغ ششصد و پنجاه و پنج هزار میلیارد (۶۵۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰) ریال، اوراق مالی اسلامی (ریالی- ارزی) منتشر و منابع حاصل را به ردیف شماره ۳۱۰۱۰۸ جدول شماره (۵) این قانون واریز کند. منابع واریزی با رعایت ماده (۳۰) قانون برنامه و بودجه کشور مصوب ۱۳۵۱/۱۲/۱۰ برای تخصیص اعتبارات این قانون و مطابق موافقتنامه متبادله با سازمان برنامه و بودجه کشور هزینه می شود. اصل، سود و هزینه های مربوط به انتشار اوراق مذکور در جداول شماره (۸) و (۹) این قانون پیش بینی شده و قابل پرداخت است.

تبصره ۵ بند «ط»: وزارتخانه های نفت، صنعت، معدن و تجارت و نیرو از طریق شرکت های تابعه و وابسته ذی ربط و با تصویب شورای اقتصاد، اوراق مالی اسلامی (ریالی یا ارزی) در سقف سی و پنج هزار میلیارد (۳۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰) ریال منتشر می کنند، تا به منظور سرمایه گذاری در طرح های نفت و گاز با اولویت میادین مشترک وزارت نفت و طرح های زیربنایی و توسعه ای وزارت صنعت، معدن و تجارت و وزارت نیرو و همچنین طرح های افزایش بهره وری (راندمان) نیروگاهی

وزارت نیرو به مصرف برسد. بازپرداخت اصل و سود این اوراق توسط شرکت های مذکور از محل افزایش تولید همان میادین (برای طرح های وزارت نفت) و عایدات طرح (برای طرح های وزارت صنعت، معدن و تجارت و وزارت نیرو) تضمین می شود.

۳) تامین مالی طرح های صنعت برق از طریق تسهیلات بانکی:

تبصره ۱۵ بند «و»: برای تسریع و تسهیل در اجرای طرح تامین برق چاه های کشاورزی از محل ظرفیت ماده (۱۲) قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقای نظام مالی کشور بانک مرکزی مکلف است مبلغ بیست هزار میلیارد (۲۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰) ریال تسهیلات تکلیفی از طریق بانک های عامل با تضمین وزارت نفت به شرکت توانیر و شرکت های زیرمجموعه آن جهت تامین برق چاه های کشاورزی پرداخت نماید.

تبصره ۴ بند «الف» جز ۲: به بانک های تجاری و تخصصی اجازه داده می شود در سال ۱۴۰۰ از محل منابع در اختیار نسبت به مشارکت و یا اعطای تسهیلات ارزی-ریالی با رعایت مقررات شورای پول و اعتبار به طرح های توسعه ای زیربنایی سازمان های توسعه ای بخش صنعت و معدن و بخش برق و منابع آب با مشارکت حداقل پنجاه و یک درصدی (۵۱٪) بخش های خصوصی و تعاونی با اولویت مناطق محروم و کمتر توسعه یافته براساس مزیت های منطقه ای و با تکیه بر جهت گیری های آمایش سرزمین اختصاص دهد.

***پرداخت مطالبات بخش خصوصی و تسویه بدهی های دولت**

برای پرداخت بدهی های دولت به بخش خصوصی دو راهکار اساسی در قانون بودجه مصوب شده است: (۱) تسویه بدهی ها از طریق انتشار اوراق

بدهی (اسناد خزانه) و (۲) تسویه بدهی ها از طریق تهاتر

۱) پرداخت بدهی های دولت به بخش خصوصی از طریق انتشار اوراق بدهی (اسناد خزانه):

تبصره ۵ بند «د»: اوراق فروش نرفته بندهای (الف) و (ب) این تبصره برای مطالبات در سقف اعتبار مربوطه با تأیید رییس دستگاه اجرائی و ذی حساب - مدیر امور مالی ذی ربط و سازمان برنامه و بودجه کشور قابل واگذاری به تمامی طلبکاران (اعم از پیمانکاران، مشاوران، تأمین کنندگان تجهیزات و همچنین سایر هزینه های تعهد شده اعتبارات این قانون از جمله تملک اراضی) می باشد.

تبصره ۵ بند «و»: دولت اسناد خزانه اسلامی موضوع ردیف درآمدی ۳۱۰۱۰۳ جدول شماره (۵) این قانون را با حفظ قدرت خرید و با سررسید تا پایان سال ۱۴۰۳ صادر و تا سقف پانصد هزار میلیارد (۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰) ریال به طلبکاران واگذار کند. بازپرداخت این اسناد در قوانین بودجه سنواتی کل کشور پیش بینی می شود و خزانه داری کل کشور موظف است از محل اعتبارات ردیف های فصل مربوطه و جدول شماره (۸) این قانون نسبت به تسویه آن اقدام کند. این اسناد بابت تأدیه مطالبات قطعی شده به طلبکاران دستگاه های اجرائی با اولویت دانشگاه آزاد اسلامی تا مبلغ پانزده هزار میلیارد (۱۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰) ریال به آنان واگذار می شود و صرفاً براساس ابلاغ اعتبار و تخصیص های صادره توسط سازمان برنامه و بودجه کشور و از محل اعتبارات هزینه ای و تملک دارایی های سرمایه ای و ردیفها و جداول این قانون صادر می شود. مانده منتشر نشده اسناد موضوع این بند به ظرفیت اوراق مالی اسلامی موضوع بند (ب) این تبصره اضافه می شود.



ابلاغ سیاست‌های ارزی و نحوه تأمین ارز واردات

سیاست‌های ارزی سال ۱۴۰۰ در جلسه دویست و چهاردهم ستاد هماهنگی اقتصادی دولت در تاریخ ۱۵/۰۱/۱۴۰۰ تدوین و مصوبه جلسه یکصد و هفتاد و هفتم ستاد مذکور، اصلاح و تکمیل گردید.

سیاست‌های ارزی سال ۱۴۰۰ در جلسه دویست و چهاردهم ستاد هماهنگی اقتصادی دولت در تاریخ ۱۵/۰۱/۱۴۰۰ تدوین و مصوبه جلسه یکصد و هفتاد و هفتم ستاد مذکور، اصلاح و تکمیل گردید. به‌موجب این بخشنامه وزارت صنعت، معدن و تجارت، مسئول تجارت خارجی کشور بر مبنای درآمد ارزی بوده و اولویت‌بندی کالایی را بر عهده دارد. همچنین تأمین ارز مورد نیاز واردات، از طریق ارز حاصل از صادرات در نظام یکپارچه معاملات ارزی (نیما)، ارز حاصل از صادرات (خود یا غیر) به میزان کوتاژ صادراتی به شکل واردات در برابر صادرات یا تهاتر، ارز خود یا اشخاص دیگر، ثبت سفارش از محل منابع ارزی سرمایه‌گذاران خارجی، قراردادهای بیع متقابل و IPC نفتی و سایر روش‌های اعتباری مرسوم مجاز گردید.

ارزش افزوده ایجاد می‌گردد و اشتغال و تولید رونق می‌گیرد که این مسئله می‌تواند هزینه‌های سربار را هم کاهش دهد و واحدها را به سوددهی هدایت کند. مدیرعامل شرکت قم آلیاژ در خصوص رفع موانع صادراتی نیز گفت: یکی از مهمترین رفع مانع صادرات، اصلاح قیمت مواد اولیه است، اکثر مواد اولیه ای که در اختیار صنایع تکمیلی قرار می‌گیرد قیمتش بالاتر از قیمت‌های صادراتی است بعبارتی رقبای ما مواد اولیه شان را از تولیدکنندگان ما در وطنمان ارزانتر تأمین می‌کنند. که این نکته در کمال تعجب سال هاست که برقرار است و دولتمردان هم به این مسئله کاملاً بی‌اعتنا هستند، شاید در کلام خیلی به آن اهمیت دهند ولی در عمل هیچ حرکتی در جهت رفع این معضل بزرگ انجام نداده‌اند و این مسئله امکان رقابت را در بازارهای هدف از صادرکنندگان کشورمان گرفته است. این فعال صنعت کشور در ادامه گفت: بازگشت ارز حاصل از صادرات و تخصیص ارز باید مقداری با تسهیل‌گری همراه شود و مقررات سختگیرانه‌ای که وضع شده، برداشته شود تا تولیدکنندگان و صادرکنندگان کشورمان بتوانند بدون نگرانی و با فراغ‌بال به امر صادرات بپردازند.

آریا صادق نیت حقیقی در پایان گفت: مسئله‌ای که واضح و مسلم است این است که یک شرکت تولیدی که کالایی را به فروش می‌رساند وجه آن را برای تأمین مواد اولیه اش نیاز دارد، بنابراین این ارز به هر شکلی به کشور باز خواهد گشت و لازم نیست با تجربه کردن قوانینی که قبلاً شکست خورده، دوباره این موانع را سر راه تولیدکننده و صنعتگر و صادرکننده قرار دهیم. این مسائل لازم است که در سال جدید اصلاح شود تا شاهد رونق تولید، اشتغال و صادرات کشورمان باشیم.

این کارآفرین برجسته کشورمان خواستار پرداخت به موقع بدهی‌های دولت به بخش خصوصی، پیمانکاران و تولیدکنندگان شد و گفت: با تحقق این مسئله کمک زیادی به توسعه تولید و اشتغال زایی می‌شود ولی در حال حاضر هر تاخیری که بخش خصوصی در بازپرداخت بدهی‌هایش به ارگان‌های مختلف دولتی از جمله بانک‌ها، مالیات و سازمان تأمین اجتماعی و... داشته باشد، مشمول جریمه می‌شود و برعکس تاخیر شرکت‌های دولتی و خود دولت در پرداخت مطالبات به بخش خصوصی هیچ عواقبی در بر ندارد. بنابراین پرداخت‌های به موقع دولت می‌تواند بخشی از مشکلات تولید و بخش خصوصی را مرتفع کند.

دبیر سندیکای صنایع آلومینیوم ایران ادامه داد: از آنجاییکه که کشور با تورم و افزایش قیمت‌ها مواجه است، به موازات آن نیز سرمایه در گردش شرکت‌های تولیدی و صنعتی به شدت افت کرده است لذا تولیدکنندگان برای به ظرفیت رسیدن تولیدشان لازم دارند که سرمایه در گردششان تأمین شود و این مستلزم آن است که بانک‌ها تسهیلات دهی را افزایش دهند و سقف تسهیلات را بالا ببرند، بهره‌های مخفی که می‌گیرند طبق قانون حذف کنند. در شرایطی که خود قانون‌گذار مطلع است که ورای آن قانون بانک‌ها سود واقعی که دریافت می‌کنند بیشتر است از جمله بانک‌ها ۱۰ تا ۲۰ درصد از تسهیلاتی را که می‌دهند را نزد خود به عنوان سپرده نگه می‌دارند.

صادق نیت حقیقی افزود: به هر حال این موضوع برای تولیدکنندگان بار مالی دارد، لذا این موارد باید حذف شوند و تسهیلات با سود پایین برای صنعتگران در نظر گرفته شود تا از ظرفیت واقعی واحدهای تولیدی‌شان استفاده کنند در این حالت



اصلاح قیمت مواد اولیه، مهمترین عامل رقابت در بازارهای صادراتی است

دبیر سندیکای صنایع آلومینیوم ایران گفت: حفظ روند فعلی در حمایت از تولید داخل و جلوگیری از واردات کالاهای خارجی که مشابه آنها در کشور تولید می‌شوند، یکی از راهکارهای مهم برای پشتیبانی از تولید و تحقق شعار سال است. به گزارش سندیکای صنعت برق ایران، مهندس آریا صادق نیت حقیقی در گفتگو با خبرنگار تولید آنلاین، حفظ روند فعلی در حمایت از تولید داخل و جلوگیری از واردات کالاهای خارجی که مشابه آنها در کشور تولید می‌شوند را یکی از راهکارهای مهم برای پشتیبانی از تولید و تحقق شعار سال دانست

نمایشگاه دستاوردها و توانمندی های جهادی کشور

۳۰ لغایت ۶ خرداد ماه ۱۴۰۰
مصلی بزرگ امام خمینی (ره)

معاونت ناشر
معاونت ناشر



استعلام قراردادهای مشکل دار با شرکت توزیع نیروی برق خوزستان

سندیکا از شرکت های عضو درخواست کرده است فهرست بروز شده ی قراردادهای متوقف و مشکل دار شرکت خود را با شرکت توزیع نیروی برق خوزستان، با تکمیل فرم های پیوست حداکثر تا تاریخ ۲۵/۰۱/۱۴۰۰ به دبیرخانه سندیکا ارسال کنند.

براساس استعلام قبلی انجام شده در خصوص مشکلات قراردادی توسط سندیکای صنعت برق ایران، پرونده های ارجاع شده از سوی اعضا در جلسات مشترک این سندیکا و دفتر معاونت هماهنگی توزیع شرکت توانیر مورد بررسی و پیگیری قرار گرفته است.

با توجه به تعدد قراردادهای مشکل دار مرتبط با شرکت توزیع نیروی برق خوزستان با هماهنگی های بعمل آمده با شرکت توانیر، مقرر شده راهکارهای رفع مشکلات قراردادی سازندگان، پیمانکاران و تأمین کنندگان کالا و خدمات صنعت برق در جلسات کارشناسی ویژه شرکت مذکور شناسایی و ملاک عمل قرار گیرد.

لذا سندیکا از شرکت های عضو درخواست کرده است فهرست بروز شده ی قراردادهای متوقف و مشکل دار شرکت خود با شرکت توزیع نیروی برق خوزستان را با تکمیل فرم های پیوست حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۰/۰۱/۲۵ به دبیرخانه سندیکا ارسال کنند.



کابل ابره: منتخب صنعت کشور

افخاری دیگر برای نخستین و تنها شرکت دانش بنیان صنعت کابل ایران و ایست تولید کابلهای واگن جهت شرکت در نخستین پروژه ساخت قطار مترو ملی کابل ابره در پروژه ساخت نخستین قطار مترو ملی به همراه ۱۷ شرکت دانش بنیان دیگر و شرکتهای بزرگ صنعتی از جمله شرکت واگن سازی تهران، جهاد دانشگاهی، مینا لوکوموتیو و تیوان ترمز مشارکت نمود. طراحی و ساخت قطار مترو ملی با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، صندوق شکوفایی و نوآوری در مدت ۱۸ ماه و با هدف ارتقا نومی سازی از ۳۰ به بیش از ۸۰ درصد صورت پذیرفت.

مراسم رونمایی از این پروژه ملی طی مراسمی با حضور رئیس جمهور، جمعی از مدیران شهرداری و اعضای شورای اسلامی شهر تهران بصورت ویدئو کنفرانسی در تاریخ ۱۴۰۰/۰۱/۱۹ برگزار شد.

مشارکت شرکت سیم و کابل ابره در نخستین پروژه ساخت قطار مترو ملی

شرکت سیم و کابل کابل ابره به همراه ۱۷ شرکت دانش بنیان دیگر و شرکتهای بزرگ صنعتی از جمله شرکت واگن سازی تهران، جهاد دانشگاهی، مینا لوکوموتیو و تیوان ترمز، با تولید کابل های واگنی در پروژه ساخت نخستین قطار مترو ملی مشارکت داشته است.

طراحی و ساخت قطار متروی ملی با حمایت معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، صندوق شکوفایی و نوآوری در مدت ۱۸ ماه و با هدف ارتقا بومی سازی از ۳۰ درصد به بیش از ۸۰ درصد صورت پذیرفت.

مراسم رونمایی از این پروژه ملی نوزدهم فروردین سال جاری طی مراسمی با حضور رئیس جمهور، جمعی از مدیران شهرداری و اعضای شورای اسلامی شهر تهران بصورت ویدئو کنفرانس برگزار شد.

حوزه گردشگری، فولادی، معادن، فعالیت های گلخانه ای و سایر فعالیت های بازرگانی در باکو و ایروان خبر داد. بابایی رایزن بازرگانی جمهوری اسلامی ایران در جمهوری آذربایجان نیز با اشاره به توانمندی های منحصر به فرد گروه صنعتی پارس ساختار در بخش های مختلف از جمله فولاد و صنعت انرژی و برق گفت: تلاش می کنیم تا بستری لازم برای حضور بخش خصوصی قدرتمند در بازار کشورهای همسایه را فراهم کنیم تا کالاهای صنعتی ساخت مهندسان داخلی با حضور در بازارهای بین المللی توان رقابتی با کالاهای خارجی را افزایش داده و به برندهای برتر جهان تبدیل شوند.

وی با تمجید از نگاه مثبت مدیریت ارشد گروه صنعتی پارس ساختار برای حضور در بازارهای جهانی گفت: بایستی با تقویت این دیدگاه ها و بینش ها بتوانیم حضور پر قدرتی در بازارهای جهانی بویژه کشورهای همسایه داشته باشیم چرا که روش های سنتی و قدیمی دیگر پاسخگو نیست.

گذاری رایزن بازرگانی جمهوری اسلامی ایران در ارمنستان نیز حضور در عرصه های مختلف صنعتی را مزیت بالای گروه صنعتی پارس ساختار عنوان کرده و افزود: بی شک فرصت های خوبی در حوزه فولاد و معادن و همچنین خدمات فنی و مهندسی در کشور ارمنستان فراهم است که بخش خصوصی فعال و توانمند همچون گروه صنعتی پارس ساختار می تواند به شرط شناسایی درست این فرصت ها و حمایت های لازم از سوی دولت در این زمینه بازار فعالیت خوبی داشته باشد.

آذربایجان و ارمنستان از توانمندی های شرکت پارس ساختار و دیدار با دکتر نواده ابادر نایب رئیس هیات عامل گروه صنعتی پارس ساختار، راهبردهای حضور پارس ساختار در بازارهای اوراسیا بررسی شد.

در این بازدید دکتر نواده ابادر نایب رئیس هیات عامل گروه صنعتی پارس ساختار، با معرفی دستاوردها و شرکت های زیر مجموعه این گروه صنعتی گفت: گروه صنعتی پارس ساختار فعالیت های مختلفی در حوزه نیرو، فولاد، معدن، گردشگری، کاشت گلخانه ای و تجارت و بازرگانی دارد.

وی با اشاره به اینکه شرکت پارس ساختار مبتکر و تنها تولید کننده دکل های تک پایه بتنی در مدارات ۶۳ تا ۴۰۰ کیلوولت می باشد گفت: بومی سازی ساخت دکل های انتقال فوق توزیع نیرو در کشور بزرگترین مزیت این دکل هاست که به عنوان یک کالای تولید داخلی در کشور ثبت اختراع و در سال ۲۰۱۰ میلادی نیز ثبت جهانی و در سال ۲۰۱۱ موفق به کسب مدال طلای اختراعات نوین کاربردی در ژنو سوئیس شده است.

وی با اشاره به فعالیت شرکت صنایع فولاد شهریار تبریز به عنوان تنها شرکت تولید کننده ورق های گالوانیزه در شمال غرب کشور اظهار کرد: خوشبختانه از سال ۹۸ تولید ضخیم ترین ورق گالوانیزه به صورت رول در اندازه ۱۲۵۰*۵/۳ میلیمتر در خاورمیانه به همت متخصصین در صنایع فولاد شهریار به مرحله اجرا درآمده است. نایب رئیس گروه صنعتی پارس ساختار در این دیدار همچنین از آمادگی گروه صنعتی پارس ساختار برای فعالیت های مختلف در



بازدید رایزن های بازرگانی ایران در آذربایجان و ارمنستان از شرکت پارس ساختار

در بازدید رایزن های جدید بازرگانی جمهوری اسلامی ایران در جمهوری آذربایجان و ارمنستان از توانمندی های شرکت پارس ساختار و دیدار با دکتر نواده ابادر نایب رئیس هیات عامل گروه صنعتی پارس ساختار، راهبردهای حضور پارس ساختار در بازارهای اوراسیا بررسی شد. در بازدید رایزن های جدید بازرگانی ایران در

رضا برادران اصفهانی در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران

نوآوری‌های قانون جدید چک، روند وصول مطالبات را تسهیل کرده است

نایب رئیس کمیسیون حقوقی اتاق ایران معتقد است نوآوری‌های خوبی در قانون جدید چک لحاظ شده که روند وصول مطالبات را آسان کرده و موجب گسترش مراودات تجاری از این طریق خواهد شد.

وبینار اصول حاکم بر چک و اصلاحات جدید این قانون به همت کمیسیون حقوقی و حمایت قضائی و مقرراتی اتاق ایران برگزار شد. در این وبینار رضا برادران اصفهانی، نایب رئیس کمیسیون حقوقی اتاق ایران و مجید میرحسینی، وکیل دادگستری، استاد حقوق تجارت و قراردادهای تجاری و عضو کمیسیون حقوقی اتاق اصفهان به تشریح ماهیت صدور چک، اصول این قانون، تغییرات و تحولات در روند مطالبات چک و مسائلی از این دست پرداختند.

از آنجا که بنگاه‌های اقتصادی در کل کشور با مطالبات چک روبه‌رو هستند، قرار است این وبینار در راستای آشنایی بیشتر افراد با تغییرات ایجاد شده، ادامه‌دار باشد.

در این راستا رضا برادران اصفهانی در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران، ضمن نگاهی به آنچه در وبینار اصول حاکم بر چک مطرح شد از نوآوری‌هایی که در این قانون صورت گرفته، سخن گفت.

بر اساس اظهارات او قانون جدید چک در سال ۹۷ مطرح شد و در قالب آن، شاهد برخی نوآوری‌ها در راستای سیاست‌های پیشگیرانه، هستیم. به اعتقاد

برای انتقال چک تضمین شده فاقد اعتبار است. ۳- ابطال چک تضمین شده به درخواست متقاضی یا وکیل یا نماینده قانونی وی با ارائه اصل چک جهت واریز وجه چک به حساب متقاضی، بدون نیاز به ظهرنویسی گیرنده (ذینفع) تنها تا یک ماه پس از صدور آن توسط بانک صادر کننده امکان پذیر است.

همچنین پرداخت چک تضمین شده به گیرنده (ذینفع) با ارائه اصل چک تنها تا یک ماه پس از صدور آن توسط بانک امکان پذیر است. پرداخت یا ابطال چک پس از مهلت مقرر در این بند منوط به تکمیل فرم‌های مربوط به مبارزه با پولشویی توسط متقاضی یا گیرنده (ذینفع) و گزارش شعبه بانک به واحد مبارزه با پولشویی بانک صادر کننده می‌باشد.

۴- در صورت مفقودی چک تضمین شده، هرگاه متقاضی و گیرنده (ذینفع) هر دو به بانک صادر کننده مراجعه و نسبت به تکمیل و امضای برگه (فرم) اعلام مفقودی چک تضمین شده و تعهدنامه عدم ادعا نسبت به چک مفقود شده اقدام نموده و نسخه‌ی المثالی آن را از بانک درخواست کنند، بانک مکلف است علاوه بر احراز هویت متقاضی و گیرنده (ذینفع) نسبت به استعلام صحت مشخصات هویتی متقاضی و گیرنده (ذینفع) از سامانه نظام هویت سنجی الکترونیکی بانکی اقدام نماید و پس از ابطال چک مفقود شده، نسبت به صدور چک المثالی مطابق با اطلاعات مندرج در سامانه صیاد اقدام کند.

۵- در صورت جعل چک تضمین شده یا استفاده از چک تضمین شده مجعول، مرتکب علاوه بر مجازات‌های قانونی مقرر، به حکم دادگاه به مدت دو تا شش سال از گرفتن چک تضمین شده محروم می‌شود.

«چک‌های صادر شده از دسته چک‌هایی که تاریخ ارائه آن دسته چک‌ها قبل از زمان مذکور در این تبصره باشد، تابع قانون زمان ارائه دسته چک است و بانک‌ها بدون نیاز به ثبت آن چک‌ها در سامانه صیاد نسبت به پرداخت وجه چک اقدام می‌کنند. در کلیه برگه‌های دسته چک‌های ارائه شده پس از تاریخ فوق الذکر باید عبارت «صدور و پشت نویسی چک بدون درج در سامانه صیاد فاقد اعتبار است» درج شود.» اصلاح شد.

ماده ۲

یک ماده به شرح زیر به‌عنوان ماده (۲۴) به قانون الحاق و شماره ماده (۲۴) فعلی به (۲۵) اصلاح می‌شود:

ماده ۲۴- چک تضمین شده تابع احکام ذیل است: ۱- صدور و تحویل چک‌های تضمین شده توسط بانک‌ها به مشتری، صرفاً از طریق سامانه صدور یکپارچه الکترونیکی دسته چک (صیاد) امکان پذیر و مستلزم تکمیل برگه (فرم) درخواست توسط متقاضی در شعبه بانک در حضور متصدی بانکی، درج مشخصات هویتی و شماره حساب گیرنده روی چک تضمین شده براساس دستورالعمل اعلامی توسط بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران و نیز ثبت علت درخواست صدور چک مذکور در سامانه صیاد می‌باشد.

سامانه مذکور به هر برگه چک شناسه یکتا اختصاص می‌دهد و بانک مرکزی موظف است امکان استعلام اطلاعات چک تضمین شده را برای گیرنده (ذینفع) فراهم نماید.

۲- پرداخت مبلغ چک تضمین شده توسط بانک صرفاً در وجه و به شماره حساب گیرنده (ذینفع) که مشخصات وی روی چک تضمین شده درج گردیده است، امکان پذیر می‌باشد و ظهرنویسی



کلیات «لایحه چک» تصویب شد

نمایندگان مجلس شورای اسلامی، گزارش کمیسیون قضایی و حقوقی در مورد کلیات لایحه چک را به تصویب رساندند.

به گزارش سندیکای صنعت برق ایران، بررسی گزارش کمیسیون قضایی و حقوقی در مورد کلیات لایحه چک در جلسه علنی روز سه‌شنبه مجلس شورای اسلامی در دستور کار قرار گرفت.

نمایندگان با ۱۸۲ رای موفق، ۳ رای مخالف و ۱ رای ممتنع از مجموع ۲۲۸ نماینده حاضر در مجلس کلیات این لایحه را تصویب کردند.

در صورت تصویب نهایی این لایحه، صدور چک تضمین در وجه حامل ممنوع می‌شود.

متن کامل این لایحه به شرح زیر است:

ماده ۱

در تبصره (۱) ماده (۲۱) مکرر) قانون صدور چک مصوب ۱۳۵۵/۴/۱۶ با اصلاحات و الحاقات بعدی آن پس از عبارت «در مورد چک‌هایی که» عبارت «از دسته چک‌های ارائه شده» اضافه شد و عبارت «چک‌هایی که تاریخ صدور آنها قبل از دوره مذکور باشد تابع قانون زمان صدور می‌باشد.» به عبارت

رمزگشایی از نقشه راه چینی‌ها برای تامین پایدار انرژی

آیا چین کارت ایران را در تعامل با آمریکا می‌سوزاند؟



در این بین یکی از جدی‌ترین محورهای سند برنامه همکاری جامع جمهوری اسلامی ایران و جمهوری خلق چین موسوم به برنامه ۲۵ ساله در تهران که به امضای محمدجواد ظریف و «وانگ بی»، وزیر خارجه دو کشور رسیده است، مربوط به گسترش تعاملات در حوزه نفت و انرژی است. در این راستا برای بررسی فرصت و چالش‌های این تفاهم‌نامه در حوزه انرژی برای طرف ایرانی، با محمدرضا اکبری مدیر گروه نفت اندیشگاه تحلیلگران انرژی به گفتگو نشستیم.

مشروح این مصاحبه به شرح زیر است:

***استفاده آمریکا از سلاح نفت علیه چین، آنها را به تامین انرژی از ایران سوق داده است**

فارس: همکاری ایران و چین چه دستاوردهایی برای ایران می‌تواند به همراه داشته باشد؟ آیا می‌توان با ایجاد توازن بین غرب و شرق تاثیرگذاری تحریم‌ها

مدیر گروه نفت اندیشگاه تحلیلگران انرژی گفت: با توجه به نقش نفت ایران در تامین پایدار انرژی چین، بازی کردن با کارت ایران در مقابل آمریکا لزوماً به نفع چین نیست و ممکن است در بزنگاه‌های سیاسی شریان انرژی این کشور دچار تهدید جدی شود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، چین به عنوان دومین اقتصاد جهان، چندی است در راستای موازنه قدرت با ایالات متحده و تامین انرژی مورد نیازش به دنبال حضور پررنگ در خاورمیانه است. کم‌توجهی چین به تحریم‌های آمریکا در زمینه خرید نفت خام از ایران در کنار صنعت و اقتصادی قدرتمند، می‌تواند این کشور را به عنوان شریکی استراتژیک برای توسعه زیرساخت‌های اقتصادی کشور به خصوص در حوزه صنعت نفت قرار دهد.

را کاهش داد؟

اکبری: در دنیای روابط بین الملل امروز که بر پایه گسترش ارتباطات و تعاملات سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و حتی فرهنگی بنا نهاده شده است، هیچ کشوری نباید تمام تخم مرغ‌های سیاست خارجی خودش را محدود به سبد یک یا چند کشور خاص کند. حتی اگر ۵ درصد هم با کشوری اشتراک نظر وجود داشته باشد، باید به اندازه همان ۵ درصد تعامل با آن کشور صورت بگیرد و اکوسیستم سیاسی و سپس اقتصادی آن را ایجاد و از آن بهره برداری کرد.

روابط ایران و چین نیز از این قاعده مستثنی نیست و قطعاً اگر توافقی صورت پذیرد که منافع ملی دو کشور را به همراه داشته باشد می‌تواند متضمن رشد و شکوفایی اقتصادی کشور خصوصاً در این شرایط تحریمی باشد. ضمن اینکه کشور چین به طور خاص شرایطی در دنیای امروز دارد که امکان بهره‌مندی ایران از منافع این رابطه نسبت به کشورهای دیگر که ایران با آنها در ارتباط هست بیشتر خواهد بود.

یکی از ویژگی‌های خاص کشور چین نیاز شدید این کشور به انرژی و مواد خام و نیمه‌خام است. میزان تقاضا نفت این کشور روزانه حدود ۱۴ میلیون بشکه است و میزان نفت تولیدی آن روزانه ۴ میلیون بشکه می‌باشد. لذا این کشور نیاز به واردات ۱۰ میلیون بشکه نفت در روز را دارد که این میزان معادل ظرفیت ۱۰ درصد نفت خام تولیدی در دنیا است.

از طرف دیگر با توجه به رقابت تجاری سنگین کشور چین با آمریکا و حتی اتحادیه اروپا و سلطه مسائل سیاسی بر بازار نفت خام و استفاده ابزاری آمریکا از سلاح نفت علیه رقبای سیاسی و تجاری

خود، چین همیشه به دنبال متنوع کردن منابع تامین‌کننده انرژی خود بوده است.

بنابراین کشوری مانند ایران همیشه یک گزینه جذاب برای تامین امنیت پایدار انرژی چین حتی در شرایط تحریمی می‌تواند باشد. حتی اگر توافقی برجام نیز مجدد احیا شود، وجود چنین قراردادهایی نه فقط با کشور چین بلکه با سایر کشورها می‌تواند فضای بازتر سیاسی و اقتصادی را در عرصه بین الملل برای ایران فراهم آورد.

***بازی کردن با کارت ایران در مقابل آمریکا، شریان انرژی چین را دچار تهدید می‌کند**

فارس: برخی با مقایسه حجم تبادلات مالی بین چین-آمریکا و چین-ایران ادعا می‌کنند که هدف چین از توافق با ایران صرفاً استفاده از ایران به عنوان یک کارت امتیاز در مقابل آمریکاست، چون چین حاضر نیست منافع تجاری خود با آمریکا را به خاطر تعامل با ایران از دست بدهد، ولی برخی دیگر معتقدند که نقش ایران به عنوان یک تامین‌کننده انرژی برای چین در آینده بسیار کلیدی است و قابلیت جایگزین ندارد، به خصوص اینکه جنگ تجاری آمریکا و چین در آینده تشدید هم خواهد شد. از نظر شما کدامیک از تحلیل‌ها درست هستند؟ آیا چین با توجه به چشم اندازی که برای خود تعریف کرده واقعا به انرژی ایران وابسته است؟ اکبری: تا قبل از سال ۲۰۱۵ بزرگترین صادر کننده نفت به کشور چین عربستان بود ولی از سال ۲۰۱۶ به تدریج روسیه با افزایش صادرات نفت خود به چین جای این کشور را گرفت و هم اکنون با صادرات بیش از یک و نیم میلیون بشکه در روز بزرگترین صادرکننده نفت به چین شده است و عربستان و عراق در رتبه‌های بعدی قرار گرفته‌اند. همان طور که پیش‌تر هم اشاره شد کشور چین به

رئیس انجمن نیروگاه‌های برق مقیاس کوچک قیمت‌گذاری‌های دستوری در سال مانع‌زدایی متوقف شود

رئیس انجمن نیروگاه‌های برق مقیاس کوچک با انتقاد از قیمت‌گذاری دستوری در این صنعت از خاموشی ۲۰۰ مگاوات از نیروگاه‌های عضو انجمن به دلیل دخالت‌های دولت خبر داد.

حمایت از تولید و در عین حال قیمت‌گذاری‌های دستوری در حوزه‌های مختلف دو موضوعی هستند که نمی‌توان در آن واحد در کنار هم دیده شوند. دخالت دولت در روند بازار و تعیین قیمت با این توجیه که از مصرف‌کننده حمایت کند، مانع از تولید شده و بخش خصوصی نسبت به این سیاست همواره معترض بوده است.

با این اوصاف در سالی که با عنوان تولید، پشتیبانی‌ها و مانع‌زدایی‌ها نام‌گذاری شده، انتظار می‌رود که در راستای رفع موانع تولید، شاهد کاهش سطح دخالت دولت در بازار باشیم. رئیس انجمن نیروگاه‌های برق مقیاس کوچک نیز با این استدلال اظهار امیدواری کرده که در سال جاری تولیدکننده برق وادار به پرداخت یارانه برق نباشد و دولت از محل منابع خود، یارانه اقشار آسیب‌پذیر را تامین کند.

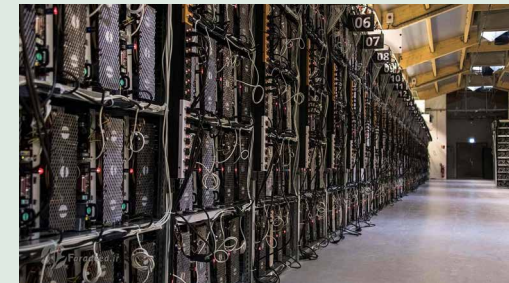
بر اساس اظهارات احسان صدر، رئیس انجمن نیروگاه‌های برق مقیاس کوچک، برق نیروگاه ۴ ماه از سال خریداری می‌شود آن هم با نرخ‌های بسیار نازلی که صرفه اقتصادی ندارد. در حال حاضر به خاطر همین مشکل، بیش از ۲۰۰ مگاوات از نیروگاه‌های عضو این انجمن در خاموشی به سر می‌برند و این برای یک طرح سرمایه‌گذاری که انتظار می‌رود ۱۰۰ سال ادامه یابد به معنی فاجعه است.

استخراج رمزارز، قیمت برق مورد نیاز این مزارع در نتیجه توافق و یک بازار به‌نسبت رقابتی با نیروگاه‌های تجدیدپذیر تعیین خواهد شد که حتی ممکن است قیمت برق جهت استخراج رمزارزها را هم تعدیل کند.

متقاضیان سرمایه‌گذاری در تولید رمزارزها می‌توانند پس از گرفتن مجوز از وزارت صنعت، معدن و تجارت، به شرکت‌های توزیع یا برق منطقه‌ای مراجعه کنند و پس از امضای قرارداد و گرفتن اجازه وارد فرایند خرید برق از نیروگاه‌های برق تجدیدپذیر نظیر نیروگاه‌های خورشیدی یا بادی شوند یا اینکه خودشان راساً وارد سرمایه‌گذاری برای احداث نیروگاه‌های برق تجدیدپذیر و پاک شوند.

البته بخش مهمی از کسانی که در حال حاضر در کشور به صورت زیرزمینی اقدام به تولید رمزارزها می‌کنند، افرادی هستند که در منازل خود و با ارتقاء سیستم کامپیوتر خود این کار را شروع کرده‌اند. اگر گشتی در بازارهای فروش قطعات کامپیوتری بزنید به خوبی متوجه این موضوع می‌شوید، تجهیزاتی که برخی از آن‌ها به دلیل استقبال زیاد یا کم یاب شده‌اند و یا اینکه قیمتشان با رشد بسیار زیادی مواجه شده است. در این بین البته وزارت نیرو در ماه‌های گذشته بارها اعلام کرده است که با کسانی که به صورت غیرقانونی اقدام به تولید رمز ارز می‌کنند برخورد شده و علاوه بر ارسال پرونده افراد به مراجع قضایی تجهیزات تولید رمز ارز ضبط می‌شود. همچنین وزارت نیرو برای هر کسی که اطلاعات مزارع غیرقانونی را افشا کند تا سقف ۲۰ میلیون تومان جایزه نقدی در نظر گرفته که میزان جایزه بستگی به میزان برق مصرفی در این مزارع خواهد داشت.

در شرایطی که با افزایش شدید قیمت ارزهای دیجیتال شاهد بالا رفتن تب سرمایه‌گذاری در حوزه رمزارزها و استخراج ارزهای دیجیتال هستیم؛ وزارت نیرو در تلاش است تا با اقداماتی جلوی استفاده غیرمجاز از برق برای راه اندازی مزارع تولید رمزارزها را بگیرد و تولیدکنندگان زیرزمینی ارزهای دیجیتال در کشور را شناسایی کند. در این بین وزارت نیرو حتی برای افرادی که تولیدکنندگان زیرزمینی رمزارزها را معرفی کند جایزه تعیین کرده است. وزارت نیرو می‌خواهد به سوت‌زنان و کسانی که مزارع غیرقانونی استخراج رمزارزها را معرفی کنند تا سقف ۲۰ میلیون تومان، آن‌هم به صورت نقد، جایزه پرداخت کند. این وزارت خانه با ویرایش جدید دستورالعمل تامین برق مورد نیاز مزارع استخراج رمزارزها، به دنبال پایدارسازی تامین برق و تشویق دارندگان این مزارع به استفاده از برق پاک نظیر برق تولیدی نیروگاه‌های خورشیدی و بادی و حتی سرمایه‌گذاری برای افزایش سهم برق پاک است. مصطفی رجبی‌مشهدی سخنگوی صنعت برق گفته است: در تصمیم جدید به مزارع و واحدهای استخراج رمزارزها اجازه داده شده تا از برق تولیدی نیروگاه‌های تجدیدپذیر نظیر برق خورشیدی استفاده کنند و از آنجا که در مصوبه قبلی این مسئله به طور شفاف تعیین تکلیف نشده بود، ابهامی، هم نزد صاحبان نیروگاه‌های تجدیدپذیر و هم صاحبان مزارع و واحدهای استخراج رمزارز به وجود آورده بود که حال این ابهام رفع شده است. البته استخراج رمزارز با برق تولیدی پاک به نیروگاه‌های تجدیدپذیر هم کمک خواهد کرد زیرا پولی که به آن‌ها پرداخت می‌شود نقد خواهد بود. سخنگوی صنعت برق گفته است: با اجرایی شدن ویرایش جدید در دستورالعمل تامین برق مزارع



تولیدکنندگان زیرزمینی ارزهای دیجیتال را معرفی کنید، جایزه بگیرید

انرژی‌های پاک به کمک تولید رمزارزها می‌آید

وزارت نیرو می‌خواهد به سوت‌زنان و کسانی که مزارع غیرقانونی استخراج رمزارزها را معرفی کنند تا سقف ۲۰ میلیون تومان، آن‌هم به صورت نقد، جایزه پرداخت کند.

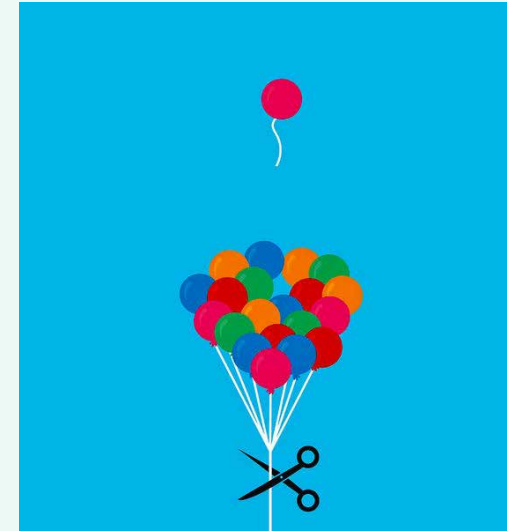
تاثیر استعفای کارمند نمونه بر سایر کارکنان

که دانشجوی دانشگاه ایلینوی بودم، چند نفر از اعضای برجسته هیات علمی، همزمان با هم استعفا دادند تا در یک دانشگاه دیگر کار کنند. این مهاجرت ناگهانی، فضای مشارکتی و جامعه منسجم و متحد دانشگاهیان را که سالیان سال، افراد را دور هم نگه داشته بود، کاملا مختل کرد. وقتی چند نفر از استادان رفتند، بقیه به این فکر کردند که «نکنند من تنها کسی هستم که مانده‌ام». و ناگهان، همه به تکاپو افتادند تا کار دیگری پیدا کنند.

همین اتفاق می‌تواند در سازمان‌ها رخ دهد. استعفای کارکنان و رفتنشان از سازمانی به سازمان دیگر اجتناب‌ناپذیر است اما اگر در جایگاه رهبری باشی، می‌توانی کارهایی انجام دهی که این اتفاق، باعث ایجاد موج استعفا میان بقیه کارکنان نشود.

۱- سوال بپرسید، سپس گوش کنید: مهم‌ترین کاری که موقع استعفای یک کارمند می‌توانی انجام دهی، گوش کردن است. با دقت گوش کن! برای شروع، با فردی که قصد استعفا دارد مصاحبه کن تا ببینی چه عواملی باعث شده چنین تصمیمی بگیرد (مصاحبه خروج). یک مقدار بررسی کن تا ببینی نگرانی‌ای وجود دارد یا نه. حتی اگر علت استعفای او این است که یک شغل فوق‌العاده در یک شرکت دیگر پیدا کرده، باز هم ممکن است یک نارضایتی پنهان میان کارمندا وجود داشته باشد که باعث شود بعد از رفتن او، بقیه نیز گاهی آگهی‌های استخدام را چک کنند.

سپس جوایای حال بقیه اعضای تیم شو و ببین در چه حالند. با هر یک از اعضا جداگانه صحبت



مشاور عزیز، من مدیر واحد تبلیغات یک شرکت صنایع غذایی هستیم. واحد ما متشکل از ۲۰ نفر است و همه کارها به صورت تیمی انجام می‌شود. یکی از بهترین کارمندهایم به زودی شرکت را ترک خواهد کرد. نگرانم که رفتن او روی بقیه اعضا تاثیر منفی بگذارد یا روحیه تیمی را در آنها تضعیف کند. آیا اقدامی هست که قبل و بعد از رفتن او انجام دهم تا از هر گونه پیامد احتمالی جلوگیری شود؟

پاسخ: دوست عزیز، استعفای یک کارمند نمونه ممکن است باعث شود بقیه اعضای تیم، آینده خودشان در شرکت را زیر سوال ببرند و دنبال فرصت‌های دیگر بگردند. اما تو به عنوان مدیر می‌توانی اقداماتی انجام دهی که هم انگیزه آنها حفظ شود و هم از میل جمعی آنها به استعفا جلوگیری کنی. یادم می‌آید اواخر دهه ۸۰ میلادی

کن و ببین اوضاعشان چطور است. بپرس که رفتن همکارشان چه تاثیری روی روحیه‌شان خواهد گذاشت. اگر پس از مصاحبه خروج، متوجه نگرانی یا مشکل خاصی شدی، هنگام صحبت با کارمندا حرفش را به میان بیاور تا ببینی آیا آن نگرانی‌ها فراگیر است یا نه. صحبت با کارمندا به آنها اطمینان خاطر می‌دهد که برای وضعیت تیم اهمیت قائلی. بسیاری از سازمان‌ها هر چند وقت یک بار، نظرسنجی‌هایی درباره میزان مشارکت و اعتماد برگزار می‌کنند. اگر شرکت شما هم جزو این دسته است، یک نظرسنجی مختصر از کل گروه انجام بده تا ببینی درباره سازمان و رهبری آن چه حسی دارند. این نظرسنجی‌ها که به آنها نظرسنجی «پالس» یا «نبض» می‌گویند، کمک می‌کند که واکنش کارکنان نسبت به فازبندی پروژه‌ها در سازمان یا مسائل اجتماعی خارج از سازمان را بسنجی. اگر این گفت‌وگوها و نظرسنجی‌ها پرده از نگرانی‌های جدی میان اعضا برداشت، باید آنها را مستقیماً وارد ماجرا کنی. ابتدا به صراحت اعلام کن که نگرانی‌هایشان را تصدیق می‌کنی تا بدانند که از مشکلات باخبری. اقدامات در راستای رسیدگی و رفع مشکلات باید شفاف باشد. جمع‌آوری اطلاعات از کارکنان تنها در صورتی اعتمادشان را جلب می‌کند که حس کنند از این اطلاعات استفاده مفید و سازنده می‌کنی.

۲- روی آینده تمرکز کنید: شادی در محیط کار به چندین عامل بستگی دارد. داشتن همکاران خوب، یکی از آنهاست پس از دست دادن یکی از اعضای ارزشمند تیم می‌تواند جامعه کوچک‌شان را بر هم بزند. حس دستاورد داشتن نیز روی رضایت کارکنان تاثیر دارد. آدم‌ها معمولاً وقتی خیلی شادند که شغلشان برایشان مثل یک رسالت باشد و

اهداف و منافعش، فراتر از اهداف و منافع شخصی باشد. رفتن یک کارمند نمونه می‌تواند این حس انگیزه و رسالت را میان بقیه اعضا تحت تاثیر قرار دهد، به چند دلیل:

اولاً، مردم وقتی حس کنند هدفی مهم است و باور کنند که می‌توانند به آن برسند، انگیزه بیشتری برای رسیدن به آن پیدا می‌کنند. وقتی کسی شرکت را ترک می‌کند، بقیه ممکن است حس کنند که توانایی‌شان برای رسیدن به اهداف محدود شده. اگر مشکل این باشد، باید به آنها اطمینان دهی که اهدافشان همچنان دست‌یافتنی است. اگر لازمه موفقیت، جایگزین کردن افراد است، این کار را انجام بده.

دوماً، رفتن یکی از اعضا می‌تواند به ناهماهنگی شناختی منجر شود (ناراحتی ناشی از داشتن دو یا چند گرایش یا اعتقاد متضاد). وقتی همزمان چندین باور متضاد در ذهنت داشته باشی، مکانیزم‌های ذهنی تلاش می‌کنند آن باورها را با هم سازگار کنند. وقتی یک کارمند کلیدی تصمیم به استعفا می‌گیرد، بقیه ممکن است این تصمیم را نوعی عدم اعتماد او به مأموریت سازمان تلقی کنند. که این می‌تواند باعث شود مأموریت سازمان را زیر سوال ببرند و نهایتاً، آن را بی‌ارزش بدانند و به فرصت‌های شغلی دیگر فکر کنند. در جلسات و گفت‌وگوهای گروهی، درباره فرصت‌های پیش رو و اهمیت اهداف تیم صحبت کن تا بدانند که اهمیت کارشان، فراتر از اینهاست و به جای یادآوری جای خالی کارمند سابق، روی نقش آدم‌هایی که الان در تیم حضور دارند تاکید کن.

۳- فرصت‌های پیشرفت شغلی ایجاد کنید: یکی دیگر از عوامل رضایت از محیط کار این است که بدانی شغلت به پیشرفت و رشدت کمک می‌کند.

