



وبینار تکمیلی آشنایی با انواع بیمه‌های
بازرگانی و کاربرد آنها



صنعت برق در سال ۱۴۰۰ بر شاخ گاو فلزی



سعید مهذب ترابی، عضو هیات مدیره
سندیکای صنعت برق ایران و
رئیس انجمن شرکت‌های خدمات انرژی
ایران.

صنعت برق کشور، سال ۹۹ را با پدیده فراگیر کرونا
شروع کرد و با برگزاری جشن عبور از پیک حدود
۵۸۵۰۰ مگاواتی تابستان ادامه داد.

در همین سال فشار و خاموشی‌های غیرمترقبه ناشی از کمبود سوخت
را در زمستان تجربه و پدیده غیرقابل پیش بینی برق امید را مطرح
کردو در نهایت در بستر هفتگی پروژه‌های آ - ب ایران این انشا را به
اتمام می‌رساند. شاخص‌های عملکردی صنعت برق در سال ۹۹ بدین

ترتیب بود که ظرفیت منصوبه به حدود ۸۵۰۰۰ مگاوات رسید، پیک
بار برای اولین بار طی یک دهه اخیر با ۵۸۲۰۰ مگاوات در شب اتفاق
افتاد و فروش برق تقریباً به بالغ بر ۲۹۰۰۰۰ میلیون کیلو وات ساعت
منتهی خواهد شد. به علاوه تعداد مشترکین جدید به حدود ۱۲۵۰۰۰۰
مشترک رسید. طول شبکه‌های جدید فوق توزیع و انتقال بالغ بر
۱۲۰۰ کیلومتر مدار شد و ظرفیت اضافه شده به پستهای فوق توزیع
و انتقال به بالغ بر ۸۰۰۰ مگاوات امپر رسیده است. طول شبکه‌های
توزیع اضافه شده نیز به حدود ۱۵۰۰۰ کیلومتر رسیده است. به تعداد
پست‌های توزیع هم حدود ۲۰۰۰۰ دستگاه اضافه شده است. در بخش
توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی نیز در به همان پاشنه
سال‌های قبل چرخید. میزان صادرات برق نیز در مرز ۸۰۰۰ میلیون
کیلووات ساعت بوده است.

شاخص‌های عملکردی فوق باندرکی تغییرات طی یک دهه اخیر به جز
در بخش صادرات برق ثابت بوده و از رشد یکنواختی پیروی کرده‌اند.

- ۴ روش تامین برق مراکز استخراج رمز ارزها
تعیین شد..... ۳
- ۲۰ توربین تا پایان سال در منطقه میل نادر
نیمریز وارد مدار خواهد شد..... ۴
- اجرای ۲۴ برنامه برای ایجاد تحول دیجیتال و
هوشمندسازی در صنعت برق..... ۴
- راز صعود کسب و کارها در دوران کرونا..... ۵
- مجوز بانک مرکزی برای «واردات کالا با رمزارز»
به زودی صادر می‌شود..... ۶
- کاهش تلفات شبکه توزیع برق اصفهان به کمتر
از ۹.۷ درصد..... ۶
- بسته مشوق‌های حمایتی مرکز ملی
شماره گذاری کالا صادرکنندگان ۷
- وبینار صادرات فناوری و جهانی سازی
کسب و کارهای فناور ۷
- پایان رکود اقتصادی ایران..... ۸
- دوره آموزشی مدیریت خرید و سفارشات
خارجی ۸

یکی دیگر از شاخص‌های عملکردی صنعت برق برنامه‌ریزی و تلاش برای کاهش تلفات برق است که در صورت ماندگاری و پایداری، شاخص بسیار خوب و ماندگاری برای صنعت برق خواهد بود.

چنانچه اقتصاد برق در آینده شاخص‌های عملکردی فقط تحلیل اماری شود، بخش تولید با به مدار آوردن ۲۲۰۰ مگاوات ظرفیت جدید به ارزش حدود یک و نیم میلیارد دلار، بیشترین عملکرد را داشته و بخش فوق توزیع و انتقال با حدود ۵۰۰۰ میلیارد تومان و بخش توزیع با حدود ۴۰۰۰ میلیارد تومان به ترتیب عملکرد مالی کمتری داشته اند. در بخش جاری نیز بر اساس نظر مدیران صنعت برق که هزینه تمام شده هر کیلووات ساعت بدون سوخت را حدود ۱۳۰ تومان مطرح می‌کنند، ظاهراً هزینه‌های جاری حدود ۳۶۰۰۰۰ میلیارد تومان شود. در حالیکه درآمد حاصل از فروش برق در سال ۹۹ قطعاً کمتر از ۲۵۰۰۰ میلیارد تومان برآورد می‌شود. به عبارتی دیگر صنعت برق در سال ۹۹ فقط در بخش جاری خود با حدود ۱۱۰۰۰ میلیارد تومان کسری مواجه بوده است.

کسری اعتبار و نقدینگی در صنعت برق طی یک دهه اخیر تقریباً عادی شده و با وجود اینکه اکثر بازیگران این صنعت، به نحوه بازی در این شرایط عادت کرده اند، ولی به علت سخت‌تر شدن این نوع بازی، به تدریج بازیکنان و زمین بازی و تجهیزات و تکنولوژی دچار فرسودگی و آسیب‌دیدگی و حتی فروپاشی می‌شوند و با پدیده‌هایی از قبیل خاموشی‌های زمستان و تابستان مواجه خواهیم شد که به شدت صنعت برق و کشور را با چالش مواجه می‌کند.

با توجه به شرایط سیاسی موجود و به‌ویژه انتخابات سال بعد، پیش‌بینی می‌شود که طبق روال معمول یک دهه اخیر صنعت برق در سال ۱۴۰۰ نیز از نظر

شاخص‌های عملکردی و مالی با چالش بیشتری مواجه شود. حداکثر نیاز مصرف برق کشور در تابستان ۱۴۰۰ به حدود ۶۲۰۰۰ مگاوات می‌رسد و میزان فروش برق به حدود ۳۲۰۰۰۰ میلیون کیلووات ساعت بالغ خواهد شد. به علاوه با توجه به شرایط اقتصاد کشور در بخش مسکن، تعداد مشترکین برق جدید بیشتر از ۱۳۰۰۰۰۰ نخواهد شد و کمکان افزایش طول شبکه‌های توزیع برق حدود ۲۰۰۰۰ کیلومتر و افزایش طول شبکه‌های فوق توزیع و انتقال به حدود ۲۰۰۰ کیلومتر مدار می‌رسد.

میزان برق صادراتی کشور نیز در سال ۱۴۰۰ به حدود ۸۰۰۰ میلیون کیلووات ساعت می‌رسد و در شاخص‌هایی از قبیل تلفات برق و راندمان نیروگاه‌ها نیز تغییر زیادی حاصل نخواهد شد. پیش‌بینی‌ها حاکی از به مدار آمدن حداقل ۵۰۰ مگاوات ظرفیت جدید در بخش انرژی‌های نو می‌باشد و کمکان شدت مصرف انرژی افزایش یابد. باتوجه به شرایط اقتصادی و سیاسی کشور بعید به نظر می‌رسد که معجزه خاصی در شرایط مالی و اقتصادی صنعت برق ایجاد شود و اگر نرخ متوسط فروش برق با حداکثر ۲۰ درصد رشد مواجه شود، کمکان کسری بودجه تا ۱۵۰۰۰ میلیارد تومانی صنعت برق قابل پیش‌بینی است.

از طرفی دیگر با فرض عدم سرمایه‌گذاری مستقیم صنعت برق در بخش تولید، با توجه به ضرورت حداقل ۸۰۰۰ تا ۱۰۰۰۰ میلیارد تومانی سرمایه‌گذاری مورد نیاز در بخش توزیع، فوق توزیع و انتقال و درآمدهای ناشی از فروش انشعاب، این بخش از صنعت برق نیز در نقدینگی طبق روال سنوات اخیر با کسری ۵۰ درصدی مواجه خواهد بود.

طی سال‌های اخیر کسری نقدینگی در صنعت برق به صورت رسمی نهادینه شده است. در حالی که میزان بدهکاری صنعت برق قریب به ۴۰۰۰۰ میلیارد

تومان اعلام می‌شود که سازوکارهای موجود در نظام تدوین تعرفه‌های برق و همچنین ساختار بهره‌وری در صنعت برق به هیچ عنوان فرمول و حتی کشش اجتماعی و سیاسی جبران کسری فوق را ندارد. از این رو مدیران ارشد صنعت برق برای اجرای طرح‌های حداقلی مورد نیاز، به رویکرد فاینانس و یا انجام پروژه به صورت **epcf** و مدل‌های تامین مالی دیگر سوق پیدا کرده اند که در صورت وجود پیش‌بینی‌های مبتنی بر واقعیت اقتصاد برق کشور برای تامین منابع برگشت سرمایه، اقدامی بسیار پسندیده و منطقی است. استفاده از پتانسیل‌های تعریف شده در ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید نیز یکی دیگر از ظرفیت‌های مورد توجه صنعت برق است و پیگیری‌ها و طرح‌های مختلف و متنوعی نیز تا کنون در این مورد ارایه شده که ظاهراً هنوز هیچ‌یک به نتیجه کاربردی نرسیده است.

در شرایط فعلی اقتصاد صنعت برق و شرایط اقتصادی کشور یکی از بهترین سازکارهای برون‌رفت از تنگنای موجود استفاده از پتانسیل‌های این ماده طلایی است که بخش خصوصی هم برای مشارکت در اجرای طرح‌های تعریف شده در این ماده قانونی، انگیزش و آمادگی لازم را دارد که برای تحقق آن نیاز است ابتدا مدل ذهنی مشترکی بین مدیران ارشد صنعت برق و مدیران بخش خصوصی در مورد چرایی و چگونگی‌ها تعریف و ایجاد شود و سپس رایزنی‌ها برون‌بخشی صورت پذیرد.

یکی دیگر از ظرفیت‌های پنهان اقتصاد صنعت برق، لزوم تعریف ساختار تعرفه‌های هوشمند مبتنی بر عملکرد و نتیجه‌گرا است که منجر به افزایش بهره‌وری نیز می‌شود. (تعریف تعرفه‌های برق شرطی) قیمت تمام شده برق آن هم از نوع بدون سوخت ان؛ با توجه به ساختار عوامل موثر در آن که عمدتاً

نیروی انسانی است به طور طبیعی سالی حداقل ۱۰ درصد افزایش می‌یابد و با توجه به عقب افتادگی حدود ۳۰ درصدی قیمت تمام شده فعلی برق (بدون هزینه سوخت)، امکان جبران این کسری نقدینگی از طریق افزایش تعرفه‌ها در کوتاه مدت به هیچ عنوان قابل تصور نیست. لذا بهترین مدل اعمال تعرفه‌های هوشمند برای اهداف و نتایج خاص است. در ساختار این مدل تعرفه، برای اهداف و نتایج مشخص و در زمان مشخص و با مدل مالی مشخص، تعرفه‌های اضافی اعمال می‌شود.

همانگونه که عنوان شد کسری نقدینگی صنعت برق، به صورت بدهی به سایر بازیگران این صنعت منتقل می‌شود. به عبارتی دیگر بخش خصوصی تا ۵۰ درصد از پروژه‌های صنعت برق را تامین مالی رایگان می‌کند. در این میان بیشترین منفعت نصیب بانک‌هایی می‌شود به علت اینکه در تمام مسیرها دارای عوارض قرص و محکمی هستند. ولی سایر بازیگران این صنعت، خصوصاً بخش خصوصی به تدریج با انباشت بدهی‌های روزآمد در قبال مطالبات معوقی که ارزش اقتصادی به روز شده‌ای ندارند، به شدت متضرر شده و بالجبار از گردونه اقتصاد برق خارج می‌شوند.

بدیهی است حل معادله صدمه‌جوهلی اقتصاد برق که هر کدام از متغیرهای آن نیز به طور طاقت‌فرسایی به شرح فوق پیچیده است با سازوکارهای سنتی و جاری و دستوری امکان پذیر نیست و سازوکارهای مبتنی بر قوانین کسب و کار و به‌روز شده را طلب می‌کند. از حق نگذریم صنعت برق علیرغم همه شرایط فوق تا کنون توانسته در تامین برق مستمر مشترکین و خدمات‌دهی گسترده، به عنوان یکی از متغیرهای تاثیرگذار در توسعه کشور، بسیار خوب عمل کند و نمره خوبی بگیرد. ولی به قول معاون محترم وزیر نیرو امکان ادامه این روند نیست و باید طرحی نو در انداخت.

اختصاصی واگذار می‌شود.

در همه حالت‌ها شرکت برق موظف است نسبت به نصب وسایل اندازه‌گیری هوشمند به هزینه متقاضی، اقدام کند.

از متقاضیان انشعاب مراکز استخراج رمز ارز وجهی تحت عنوان هزینه‌های عمومی برقراری انشعاب دریافت نخواهد شد. بر همین اساس، در صورت جمع‌آوری انشعاب نیز وجهی به آنها مسترد نخواهد شد.

در هر یک از حالت‌های چهار گانه تامین برق این گروه از متقاضیان، چنانچه در ساعات اوج بحرانی اعمال محدودیت در تامین برق الزامی شود، مطابق اولویت‌های اعلام شده از سوی وزارت نیرو اقدام خواهد شد.

تعرفه برق مراکز استخراج رمز ارزها

بهای هر کیلووات ساعت برق مصرفی مراکز استخراج رمز ارزها برابر با ۱۶ هزار و ۵۷۴ ریال تعیین می‌شود و به منظور مدیریت مصرف برق، استفاده از انرژی برق شبکه برای استخراج رمز ارزها در اوقات نوع یک (اوج بحرانی) ممنوع است. در اوقات نوع دو (محدودیت‌دار) بهای هر کیلووات ساعت انرژی برق با ضریب دو (۲) و در اوقات نوع سه (عادی) با ضریب نیم (۰/۵) محاسبه و دریافت می‌شود.

نرخ فوق براساس متوسط بهای صادراتی برق و نرخ تسعیر سامانه نیما، هر سه ماه یکبار توسط شرکت توانیر اصلاح و به روزرسانی شده و گزارش آن برای وزارت نیرو ارسال می‌شود.

به گزارش ایرنا، «رضاردکانیان» وزیر نیرو روز گذشته گفت: وزارت نیرو امسال برنامه‌ای برای استخراج کنندگان رمز ارزها تدوین کرده که گشایش خوبی در کار این بخش خواهد بود.

تجدید پذیر برای استخراج رمز ارز بلامانع است. در عین حال، چنانچه انرژی مورد نیاز متقاضی بیش از تولید مولد تجدیدپذیر متعلق به (یا طرف قرارداد) متقاضی باشد، انرژی مازاد مورد نیاز توسط شرکت برق تامین می‌شود. انرژی دریافت شده از شبکه توسط متقاضی، می‌بایست در سایر اوقات با شبکه تهاتر شود.

در روش تامین برق از طریق سرمایه‌گذاری در بهینه‌سازی براین اساس و به منظور بهبود بهره‌وری انرژی الکتریکی و تشویق سرمایه‌گذاری با هدف بهینه‌سازی، متقاضی می‌تواند در این حوزه سرمایه‌گذاری کند. معادل صرفه‌جویی انرژی ناشی از اجرای این طرح‌ها، بر اساس دستورالعمل ابلاغی وزارت نیرو برای تامین برق مراکز استخراج رمز ارز در اختیار سرمایه‌گذار قرار خواهد گرفت.

تامین برق با نصب و بهره‌برداری از مولدهای حرارتی متقاضی فقط مجاز است انرژی الکتریکی مورد نیاز را با انجام سرمایه‌گذاری و ایجاد ظرفیت جدید تولید برق از مولدهای حرارتی، تامین کند. اتصال به شبکه و واگذاری انشعاب برق پشتیبان به مراکز استخراج رمز ارزها که برق مورد نیاز خود را از طریق نیروگاه‌های حرارتی جدیدالاحداث تامین می‌کنند، ممنوع است.

بهای سوخت برای تولید برق مولدهای حرارتی تامین‌کننده برق برای استخراج رمز ارز تابع مقررات مصوبه هیات وزیران تعیین می‌شود.

اتصال به شبکه و خرید انرژی برق از شرکت‌های برق و واگذاری انشعاب متکی به مقررات ابلاغی وزارت نیرو و مشروط به رعایت این موارد خواهد بود: انشعاب با قدرت ۳۰ تا ۲۵۰ کیلووات از طریق نصب پست فشار متوسط به هزینه متقاضی واگذار می‌شود.

انشعاب با قدرت یک مگاوات و بیشتر از طریق فیدر



براساس اصلاحیه مقررات تامین برق؛

۴ روش تامین برق مراکز استخراج رمز ارزها تعیین شد

تهران- ایرنا- براساس اعلام وزارت نیرو، تامین برق مراکز استخراج رمز ارز به یکی از چهار روش «تامین برق از طریق نیروگاه‌های تجدیدپذیر»، «تامین برق از طریق سرمایه‌گذاری در بهینه‌سازی»، «تامین برق با نصب و بهره‌برداری از مولدهای حرارتی» و «اتصال به شبکه و خرید انرژی از شرکت برق» انجام می‌شود.

به گزارش روز چهارشنبه ایرنا از پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو، تامین برق مراکز استخراج رمز ارزها مشروط به تدارک و ارائه مجوز معتبر است.

بر این اساس و در روش تامین برق از طریق نیروگاه‌های تجدیدپذیر، مراکز استخراج رمز ارز با هر میزان قدرت می‌توانند برق مورد نیاز خود را از محل تولید مولدهای تجدیدپذیر تامین کنند. در این حالت، تخصیص تمام انرژی تولیدی نیروگاه

در سال ۱۴۰۰ به لحاظ شرایط خاص آن خصوصاً در شش ماه اول، پیش‌بینی می‌شود هیچ‌گونه اصلاح و یا تغییر عمده‌ای در فرآیندهای منتهی به بهبود اقتصاد برق از قبیل منطقی کردن تعرفه‌ها، سرمایه‌گذاری خارجی، رونق بیشتر کسب و کار بخش خصوصی و بالاخص گردش نقدینگی ایجاد نشود. ولی از شش ماهه دوم به بعد قطعاً اصلاحات و تغییرات قابل توجهی در ساختار اقتصاد برق کشور قابل پیش‌بینی است. نکته قابل توجه لزوم برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری برای تامین نیاز مصرف سال ۱۴۰۰ است.

تعیین تکلیف منطقی و تشویقی نرخ خرید برق از تولیدکنندگان و یا متقاضیان احداث نیروگاه‌های تولید برق یکی دیگر از مباحثی است که امیدواریم در سال ۱۴۰۰ به آن پرداخته شود. در این میان ایجاد نهاد تنظیم‌گر بازار معاملات برق (رگولاتور) موضوعی است که در صورت تحقق، یک رونق مناسب و منطبق بر رقابت و بازار متعادل در خرید و فروش برق ایجاد می‌شود. تدوین فرآیندهای تسهیل‌گرانه برای صادرات خدمات فنی و مهندسی، ایجاد بازار واقعی بهینه‌سازی مصرف، امکان صادرات برق توسط بخش خصوصی، حمایت هوشمندانه از تولید داخل، منطقی کردن نرخ برق، منطقی کردن تیپ قرارداد‌های جاری و توسعه مشارکت بخش خصوصی در ساختار صنعت برق برای سال ۱۴۰۰ در برون رفت این صنعت زیربنایی از شرایط سخت فعلی بسیار موثر است.

امیدوارم سال ۱۴۰۰ که با نماد گاو شناخته می‌شود و بر اساس تعالیم فنگ شویی، اغلب زمان رسیدن به موفقیت‌های درخشان برای کسانی است که صبر و بردباری در تحمل سختی‌ها پیشه کرده‌اند، برای صنعت زیربنایی برق نیز صدق کند و فقط شاخ گاو نصیب فعالان این صنعت نشود.

معاون هماهنگی توزیع توانیر اظهار داشت: برنامه‌های مذکور در قالب ۵ محور شامل بهبود حاکمیت شرکتی و ارتقای سلامت اداری، تاب آوری و افزایش قابلیت اطمینان، مدیریت انرژی، مدیریت هوشمند ارتباط با مشتریان و اصلاح اقتصاد صنعت توزیع برق تقسیم بندی و برای هر کدام مجری جداگانه‌ای تعیین و مأموریت‌های ویژه‌ای به شرکت‌های توزیع ابلاغ شد. هم اکنون شاهد اجرای ۱۰۰ درصدی ۱۲ برنامه از میان برنامه‌های مذکور هستیم و دیگر برنامه‌ها نیز به‌زودی به صورت کامل اجرایی و پیاده سازی می‌شود.

معاون هماهنگی توزیع توانیر با اشاره به اینکه امروز از دست اندرکاران طرح‌های ساز و کاری تحول دیجیتال و هوشمندسازی صنعت برق تقدیر می‌شود، افزود: از آنجا که فاصله شرکت‌ها در اجرا و پیاده سازی برنامه‌های مذکور بسیار کم بود، با تشکیل باشگاه ۱۰ تایی‌ها، ۱۰ شرکت نخست در هر برنامه مشخص شدند.

رخشانی مهر از قبض سبز، توسعه خدمات غیرحضوری، هوشمندسازی مراکز اتفاقات (طرح هما)، توسعه سامانه نظارت مکانیزه طرح‌ها (طرح سنم)، توسعه سامانه چاوش (چشم انداز اصلاح ولتاژ شبکه)، کاهش تلفات شبکه توزیع برق به کمتر از ۹.۷ درصد، تدوین برنامه‌های ۰۹۸ و برنامه‌های ۰۹۹ را از جمله این برنامه‌ها عنوان کرد و گفت: راه اندازی مرکز ملی پایش صنعت برق، مرکز ملی پایش کنتورهای هوشمند کشور، سامانه پوشش‌های بیمه‌ای در صنعت توزیع برق و جایگزینی شبکه فرسوده مسی با کابل خودنگهدار از دیگر برنامه‌هایی است که هم اکنون به صورت کامل اجرا شده و در هر برنامه نیز ۱۰ شرکت اول شناسایی شده است.



معاون هماهنگی توزیع توانیر خبر داد:

اجرای ۲۴ برنامه برای ایجاد تحول دیجیتال و هوشمندسازی در صنعت برق

معاون هماهنگی توزیع توانیر گفت: در دو سال گذشته با تدوین ۲۴ برنامه، به دنبال ایجاد تحول دیجیتال و هوشمندسازی در صنعت برق بودیم. به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت نیرو، غلامعلی رخشانی مهر، در مراسم افتتاحیه نخستین پویش #هرهفته_الف_ب_ایران و بهره برداری ۵ طرح بزرگ توزیع برق کشور در قالب ۸ هزار و ۱۴۲ پروژه پروژه توسعه، احداث، اصلاح و بهینه سازی شبکه برق، در خصوص چرایی و ضرورت اجرای تحول دیجیتال و هوشمندسازی گفت: اقتصاد یارانه‌ای برق، محدودیت منابع مالی و کاهش سرمایه گذاری جهت توسعه زیرساخت‌های صنعت برق باعث شد تا به دنبال کاهش هزینه‌های تمام شده طرح‌ها و هزینه‌های جاری باشیم. وی با بیان اینکه نیاز صنعت برق برای ارتباط دوسویه با مخاطبان و مشترکان خود نیز از دیگر دلایل حرکت به این سمت بود، ادامه داد: تنها راه رسیدن به این مهم هوشمندسازی صنعت برق و ایجاد تحول دیجیتال بود که به همین دلیل در دو سال گذشته با تدوین ۲۴ برنامه، برای دستیابی به این هدف حرکت کردیم.



در حال راه‌اندازی و ورود به مدار است افزود: نخستین توربین مگاواتی سیستان و بلوچستان در منطقه ویژه انرژی بادی میل نادر از ساعت ۱۹:۱۹ روز ۱۱ فروردین سالجاری آغاز به چرخش کرد. مجری طرح نیروگاه‌های تولید پراکنده و انرژی‌های تجدیدپذیر شرکت برق منطقه‌ای سیستان و بلوچستان ادامه داد: این توربین ظرفیت نامی ۲.۵ مگاوات دارد و فعلا در فاز راه‌اندازی اولیه یک مگاوات آن وارد مدار شده است.

به گزارش ایرنا توربین بادی به توربینی گفته می‌شود که برای تبدیل انرژی جنبشی باد به انرژی الکتریکی به کار می‌رود که توان بادی نام دارد توربین‌های بادی در ۲ نوع با محور افقی و با محور عمودی ساخته می‌شوند.

توربین‌های بادی کوچک برای کاربردهایی مانند شارژ کردن باتری‌ها یا توان کمکی در قایق‌های بادبانی مورد استفاده قرار می‌گیرند در حالی که توربین‌های بادی بزرگ‌تر با چرخاندن ژنراتور و تبدیل انرژی مکانیکی به انرژی الکتریکی به عنوان یک منبع تولید انرژی الکتریکی به‌شمار می‌روند.

۲۰ توربین تا پایان سال در منطقه میل نادر نیمروز وارد مدار خواهد شد

زاهدان- ایرنا- مجری طرح نیروگاه‌های تولید پراکنده و انرژی‌های تجدیدپذیر شرکت برق منطقه‌ای سیستان و بلوچستان گفت: ۲۰ توربین ۲.۵ مگاواتی با ظرفیت مجموع ۵۰ مگاوات تا پایان سالجاری در منطقه ویژه انرژی بادی میل نادر این استان وارد مدار خواهد شد.

بابک زاهد روز چهارشنبه در گفت‌وگو با خبرنگار ایرنا با اشاره به اینکه این توربین‌ها سهم عمده‌ای در تولید برق از انرژی تجدیدپذیر باد در سیستان خواهند داشت اظهارداشت: طبق برنامه‌ریزی پیمانکار شرکت مپنا چهار توربین تا نیمه اردیبهشت با ظرفیت مجموع ۱۰ مگاوات و تا پایان خرداد ۱۰ توربین با ظرفیت مجموع ۲۵ مگاوات وارد مدار خواهد شد.

وی با بیان اینکه هم‌اینک پنج توربین در منطقه ویژه انرژی بادی میل نادر نصب شده که به ترتیب

راز صعود کسب‌وکارها در دوران کرونا



به گفته مدیرعامل مجموعه «رعد» با وجود مسیر پرتلاطم صنعت در ادوار گذشته و انواع محدودیت‌ها اعم از تحریم و نوسانات نرخ ارز و مواد اولیه، این شرکت با تکیه بر بومی‌سازی و به‌کارگیری تخصص ایرانی توانست به اهداف اولیه خود دست یابد.

شیوع کرونا تحول عظیمی در جهان ما و سبک زندگی تمام افراد جامعه به وجود آورد. در این میان کسب‌وکارها نیز از این تحولات مصون نماندند و بسیاری از آنها تحت تأثیر شرایط ویژه‌ای که این

ویروس به وجود آورد، قرار گرفتند. با این وجود برخی از کسب‌وکارهای ایرانی در شرایط شیوع ویروس کرونا و به‌رغم رکود اقتصادی، توانستند به‌خوبی کسب‌وکار خود را رونق بخشند. مجموعه «رعد» یکی از این شرکت‌ها بود که توانست به‌رغم چالش‌های بیرونی، نه‌تنها تولید و تعداد کارکنان خود را حفظ کند، بلکه با روند رو به رشدی همراه شد. به گفته مدیرعامل مجموعه «رعد» با وجود مسیر پرتلاطم صنعت در ادوار گذشته و انواع محدودیت‌ها اعم از تحریم و نوسانات

نرخ ارز و مواد اولیه، این شرکت با تکیه بر بومی‌سازی و به‌کارگیری تخصص ایرانی توانست به اهداف اولیه خود دست یابد. نوید وفایی در گفت‌وگو با «دنیای اقتصاد»، با بیان این مطلب افزود: این مجموعه با حوزه فعالیت صنعت برق در سال ۱۳۶۲ تأسیس و با ارائه محصولات باکیفیتی نظیر انواع ترمینال‌های ریلی، داکت‌های شیاردار و ساده، ریل‌های مینیاتوری، کلیدهای مینیاتوری و محافظ جان، انواع کنترل سوئیچ‌ها و چراغ سیگنال و ... تابلوسازان داخلی توانست خط بطلانی بر واردات کالاهای ارزبر داشته باشد. وی خاطر نشان کرد: مجموعه «رعد» فعالیت خود را با طراحی و ساخت انواع قالب‌های پلاستیک و فلزی آغاز و پس از گذشت چند سال راه ورود به صنعت برق را در پیش گرفت.

وفایی با بیان اینکه کسب‌وکارهای بین‌المللی و داخلی نظیر KEMA هلند، VDE آلمان، TSE ترکیه، EAC روسیه و استاندارد ایران روی محصولات شرکت رعد وجه تمایز اصلی محصولات این شرکت با سایر شرکت‌های فعال در این صنعت است گفت: شرکت تولیدی رعد مانند همه بنگاه‌های صنعتی به علت ویژگی‌های خاص خود، کارکردهای منحصربه‌فردی از جمله اشتغال‌زایی، توزیع ثروت در جامعه، توسعه مناطق حاشیه‌ای، تأمین تولید بومی و تربیت نیروی انسانی مورد نیاز را به عهده دارد. از این‌رو توجه بیشتر مسوولان به امور شهرک‌های صنعتی روی پیشبرد اهداف کلان صنعتی کشور امر اجتناب‌ناپذیری است.

به گفته وی عدم دسترسی به اطلاعات دقیق در حوزه برق صنعتی، محدودیت در تجارت بین‌الملل، واردات بی رویه و خارج از مبادی قانونی از جمله چالش‌هایی است که اکثر بنگاه‌های اقتصادی فعال در کشور در حال حاضر با آن درگیر هستند، با این حال امید است برنامه‌ریزی دقیق و حمایت از تولید داخل و همچنین برنامه‌های بلندمدت اقتصادی و اهتمام به اجرای دقیق آنها بتواند به تقویت ارتباط هرچه بیشتر دولت یا بخش خصوصی کمک کرده و برای کاهش مشکلات کنونی راهکارهای مؤثری ارائه کرد. وی گفت: مجموعه «رعد» با تکیه بر تخصص مهندسان خود در بخش تحقیق و توسعه، گام‌های مؤثری در توسعه هر چه بیشتر سبد محصول برداشته و علاوه بر توسعه ملزومات مرتبط با تابلوی برق، فعالیت خود را در حوزه الکترونیک و ساخت تجهیزات و ماشین‌آلات صنعتی گسترش داده است. وفایی گفت: توسعه بازار محصولات رعد به کشورهای اروپایی و همسایگان منطقه‌ای همواره جزو اهداف اصلی شرکت بوده و در این راستا کشورهای ترکیه، روسیه، کویت، امارات متحده عربی و اروپای شرقی مقاصد اصلی در سال ۱۳۹۹ بوده است. او گفت: در سالی که گذشت افزایش ۳۰ درصد در جذب نیروی انسانی مؤید این مطلب است که این مجموعه در راستای تحقق شعار جهش تولید گام‌های مؤثر و اثربخشی برداشته و امید است با تلاش شاهد افزایش به‌کارگیری نیرو و پتانسیل‌های جوان و پرانرژی باشیم.

کاهش تلفات شبکه توزیع برق اصفهان به کمتر از ۹.۷ درصد

ایسنا/اصفهان در مراسم افتتاحیه پویش هر هفته الف، ب ایران، شرکت توزیع برق اصفهان در پنج شاخص برنامه تحول دیجیتال صنعت برق در جایگاه خوبی قرار گرفت و در توسعه خدمات غیرحضور، هوشمندسازی مراکز اتفاقات (طرح هما)، توسعه خدمات غیرحضور، کاهش تلفات شبکه توزیع برق به کمتر از ۹.۷ درصد، راه اندازی مرکز ملی پایش صنعت برق رتبه های برتر را از آن خود کرد.

افتتاح همزمان پنج طرح شبکه توزیع نیروی برق کشور در قالب ۸ هزار و ۱۴۲ پروژه پروژه توسعه، احداث، اصلاح و بهینه سازی شبکه برق، در ۳۱ استان با حضور ویدئو کنفرانسی وزیر نیرو و شماری از مسئولان وزارت نیرو، شرکت توانیر و مدیران عامل شرکت های توزیع برق کشور همراه بود.

مدیر دفتر نظارت بر خدمات مشترکین شرکت توزیع برق شهرستان اصفهان با اعلام این خبر، گفت: شرکت توزیع برق اصفهان بر اساس رسالت اجتماعی خود از سال های گذشته خدمات را به صورت غیرحضور ارائه می کرد، اما با شیوع ویروس کرونا تهدید به فرصتی تبدیل شد تا ما خدمات را از ۹۵ درصد به ۱۰۰ درصد ارتقا دهیم و خوشبختانه با حمایت های صورت گرفته این مهم به نتیجه رسید و به دنبال آن تعریف ملی خدمات سبز از سوی وزارت نیرو کلید خورد و نرم افزار و اپلیکیشن برق من تحت اندروید و ios در اختیار همشهريان اصفهانی قرار گرفت.

به گزارش ایسنا و به نقل از شرکت توزیع برق شهرستان اصفهان، علیرضا محمدی تصریح کرد:

صادر خواهد کرد.

یک مقام مسئول در نظام بانکی به خبرنگار مهر گفت: اگرچه بانک مرکزی به هیچ عنوان معاملات فعلی رمزارزها در داخل کشور را تأیید نمی کند اما با ضوابط خاصی که تدوین می شود، مخالفتی با معاملات آن ندارد؛ چراکه بانک مرکزی معتقد است که آینده اقتصادهای دنیا با رمزارزها گره خورده است و باید ایران هم به این خیل بپیوندد؛ اما ضوابط و شرایط آن باید دقیق مشخص گردد و این اطمینان حاصل شود که مخاطرات جدی برای اقتصاد نخواهد داشت.

وی افزود: در همین راستا، برای «تولید» رمزارز در داخل کشور آئین نامه ای تصویب و تولید رمز ارزها قانونی شد؛ اکنون بانک مرکزی و وزارت امور اقتصادی و دارایی در حال پیگیری تصویب آئین نامه ای برای مبادله رمزارزهایی هستند که در داخل کشور تولید می شود؛ قرار است این آئین نامه در شورای عالی مبارزه با پولشویی (وزارت اقتصاد) به تصویب برسد؛ بر اساس این آئین نامه، به بانکها و صرافی های مجاز اجازه واردات کالا از محل ارز دیجیتال تولید شده ارائه خواهد شد.

به گفته این مقام مسئول، شورای عالی مبارزه با پولشویی تا آخر فروردین ماه آئین نامه را به تصویب خواهد رساند. همچنین بر اساس اطلاعات کسب شده از سوی خبرنگار مهر، رمزپول بانک مرکزی ایران به عنوان رمزپول ملی کشور، نیز مراحل انتهایی خود را سپری می کند؛ پشتوانه آن طلا و ارز خواهد بود و بانکها می توانند در قبال ریال یا سایر دارایی هایی که به بانک مرکزی ارائه می دهند، این رمزپول را برای مبادلات خود استفاده کنند. کارشناسان بر این باورند که این رمزپول باعث کاهش ضریب فزاینده نقدینگی هم خواهد شد.



اختصاصی مهر؛

مجوز بانک مرکزی برای «واردات کالا با رمزارز» به زودی صادر می شود

بانک مرکزی به زودی مجوز واردات کالا با رمزارزهای تولید شده داخلی را از طریق بانکها و صرافی های مجاز صادر خواهد کرد و قرار است آیین نامه مرتبط با آن را در شورای عالی پولشویی به تصویب برساند.

به گزارش خبرنگار مهر، ایران هم به زودی به باشگاه دارندگان رمزپول های ملی خواهد پیوست. آنگونه که مقامات بانک مرکزی می گویند، قرار است تا آخر فروردین ماه آئین نامه مرتبط با آن را در شورای عالی پولشویی به تصویب برساند. ابهام در استفاده مردم از رمزارزها در ایران همچنان پابرجا است و دولت نیز هر گونه معامله و خرید

و فروش با ارزهای دیجیتال را ممنوع اعلام کرده است؛ البته از مدت ها قبل، «تولید» رمزارز به رسمیت شناخته شده و ضوابط تولید آن تدوین و اعلام شده است و بر اساس هماهنگی های صورت گرفته میان وزارتخانه های متولی، هم اکنون وزارت صنعت، معدن و تجارت مجوزهای مرتبط با استخراج ارزهای دیجیتال را صادر کرده است؛ اما این ارزهای تولید شده، تاکنون به هیچ عنوان اجازه معامله نداشته اند.

به همین دلیل بانک مرکزی ظرف ماههای گذشته تمامی درگاه های پرداخت که عملیات مرتبط با معاملات رمزارز انجام می دادند را مسدود و با صرافی هایی که این عملیات را انجام می دادند برخورد کرده است؛ اما اکنون آنگونه که خبرنگار مهر کسب اطلاع کرده است، بانک مرکزی بزودی مجوز استفاده از رمزارزهای تولید داخل، برای واردات کالا را به بانکها و صرافی های مجاز آنها



وبینار
صادرات فناوری و جهان سازی
کسب و کارهای فناوری

۲۲ فروردین ۱۴۰۰

https://the-business-school.ir/events/

وبینار صادرات فناوری و جهانی سازی کسب و کارهای فناوری

وبینار صادرات فناوری و جهانی سازی کسب و کارهای فناوری به همت مدرسه کسب و کار اتاق بازرگانی تهران و دانشگاه صنعتی امیرکبیر (تکاپو) و با همکاری اتاق بازرگانی مشترک ایران و ترکیه روز یکشنبه ۲۲ فروردین ماه ساعت ۱۷:۰۰ الی ۱۹:۰۰ از طریق پلتفرم آنلاین ایوند برگزار می شود. صادرات فناوری و نحوه آغاز مشارکت با پارتنرهای ترکیه ای، نکات بنیادین برای جهانی سازی کسب و کار، فرصت ها و نمونه های صادرات و مشارکت برای کسب و کارهای دانش بنیان در کشور ترکیه با نگاهی به نوآوری در مدل کسب و کار بین المللی از محورهای این وبینار هستند. علاقمندان می توانند جهت ثبت نام در این وبینار از طریق وب سایت ایوند به آدرس <https://evand.com> اقدام کنند و برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۴۲۰۸-۹۱۰۳ (۰۲۱) تماس حاصل فرمایند.

و به عبارتی قسمت های مختلف یک سازمان را با کد **GLN** از هم تفکیک کرد تا هر شناسه به صورت یکتا مشخص کننده یک محل فیزیکی باشد. با استفاده از این کلید شناسایی شرکت های تجاری می توانند به اطلاعاتی همچون آدرس شرکت، کد اقتصادی، شماره ثبت، کد پستی، شماره حساب بانکی و ... در بانک اطلاعاتی مشترک دسترسی پیدا کنند.

*برقراری تناظر بین نظام های کدینگ

برقراری تناظر بین نظام های کدینگ (**GSI**) ایران کد، سامانه هماهنگ شده شماره گذاری کالا (**HS**)، سیستم بین المللی طبقه بندی استاندارد صنایع (**ISIC**)، کد استاندارد محصولات و خدمات سازمان ملل (**UNSPSC**) و ... که به تبع آن صاحبان کالا می توانند از این امکان برای پیدا کردن کد کالای خود در سایر نظام های کدینگ استفاده کنند.

*قرار گرفتن در نظام طبقه بندی جهانی محصولات (**GPS**)

مهمترین مزیت طبقه بندی و ایجاد کاتالوگ محصول بر اساس ساختار **GPS** قابل استفاده بودن آن در تمام جهان است، زیرا ترجمه این ساختار به ۱۸ زبان زنده دنیا وجود دارد و تنها با انتخاب جایگاه محصول در این ساختار، اطلاعات کالا به تمامی این زبان ها ترجمه شده و در اختیار مخاطبان و مشتریان قرار می گیرد.

انجام موارد فوق امکان دسترسی به بانک اطلاعاتی غنی اعضا و کدهایی کالایی ثبت شده در این بانک را به صورت وب سرویس آنلاین برای اتاق بازرگانی فراهم می کند. در نتیجه استفاده از این امکان، شناسایی تامین کنندگان فعال در تمامی اصناف و حوزه های مختلف و اعمال کنترل های حاکمیتی توسط اتاق را تسهیل می کند.

بسته حمایتی این مرکز برای صادرکنندگان نمونه کشوری خبر داده و جزئیات آن را شرح داده است. با عنایت به اینکه در حال حاضر ۱.۸ میلیون شرکت از ۲۴ شاخه صنعتی در همه اندازه ها عضو ۱۱۴ نماینده رسمی سازمان **GSI** در سطح جهان هستند و ۱۲۰ میلیون محصول در سرتاسر جهان حامل بارکدهای **GSI** می باشند و روزانه ۶ میلیارد معامله در ۱۵۰ کشور جهان (۹۶٪ مبادلات در سطح جهان) از طریق استانداردهای **GSI** صورت می پذیرد، استانداردهای این سازمان به زبان تجاری مشترک در سراسر جهان مبدل شده است لذا صادرکنندگان ایرانی که علاقه مند به فعالیت در عرصه تجارت بین الملل هستند، می بایست خود را با این استانداردهای بین المللی منطبق ساخته و از طریق این استانداردها به کسب و کار خود بپردازند. برخی از خدمات قابل ارائه توسط این مرکز به صادرکنندگان نمونه کشوری عبارتند از:

*تخفیف ۳۰ درصدی صدور شناسه بین المللی اقلام تجاری (**GTIN**)

این کلید شناسایی شماره ای است که برای شناسایی منحصر به فرد و یکتای اقلام تجاری (کالا یا خدمات) در سراسر دنیا از آن استفاده می شود. کاربرد اصلی این شناسه در خرده فروشی ها و پایانه های نقاط فروش (**POS**) فروشگاه های است.

*تخفیف ۵۰ درصدی صدور شناسنامه بین المللی مکان (**GLN**)

این کلید شناسایی شماره ای است که برای شناسایی یک تای مکان های طرف های تجاری از قبیل شرکت ها، انبارها، سالن های تولید و فروشگاه ها به کار برده می شود. همچنین به کمک این شناسه می توان امکان فیزیکی یک شرکت یا سازمان از قبیل اتاق ها، انبارها و ... را به صورت یکتا شناسایی



مرکز ملی شناسه گذاری کالا و خدمات ایران

بسته مشوق های حمایتی مرکز ملی شماره گذاری کالا و خدمات برای صادرکنندگان نمونه کشوری

مرکز ملی شماره گذاری کالا و خدمات در نامه ای به مهندس شافعی؛ ریاست اتاق ایران از بسته حمایتی این مرکز برای صادرکنندگان نمونه کشوری خبر داده است. مدیرعامل مرکز ملی شماره گذاری کالا و خدمات در نامه ای به مهندس شافعی؛ ریاست اتاق ایران از



نمایشگاه اوراسیا اواخر اردیبهشت برگزار می شود

جزئیات نشست‌ها و فرم‌های درخواست مشارکت

نمایشگاه اوراسیا از ۲۸ تا ۳۱ اردیبهشت ۱۴۰۰ (برابر با ۱۸ تا ۲۱ می ۲۰۲۱) در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران برگزار می‌شود.

حسب اطلاع واصله از معاونت بین‌الملل اتاق بازرگانی ایران در خصوص برگزاری نمایشگاه اوراسیا از ۲۸ تا ۳۱ اردیبهشت ۱۴۰۰ (برابر با ۱۸ تا ۲۱ می ۲۰۲۱) در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران، به پیوست اطلاعات تکمیلی در خصوص رویدادهای حاشیه نمایشگاه، برنامه نشست‌ها و فرم ثبت نام جهت متقاضیان ارائه می‌گردد.

لازم به ذکر است علاقه‌مندان می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۲۱-۲۲۶۶۲۸۲۱ تا ۰۲۱-۰۹۱۲۱۸۶۶۲۴۴ تماس حاصل فرمایند.

جزئیات برگزاری نمایشگاه

برنامه زمانبندی نشست‌های تخصصی و **B2B**

فرم درخواست مشارکت در بخش داخلی نمایشگاه

فرم درخواست مشارکت در نشست‌های تخصصی و **B2B**

شروع از:
۱۸ فروردین

دوره آموزشی مدیریت خرید و سفارشات خارجی

مدرس: جناب آقای تکشی

سرفصل‌های آموزشی:
بررسی منابع و اهمیت آن در خرید خارجی
اخذ استعلام و برقراری مناقصه
شرایط پرداخت در خریدهای خارجی
ترم تحول و انتخاب مناسب آن در خرید خارجی
بررسی فنی، بازرگانی و مالی پیشنهادت فروشندگان و نکات مهم آن
تهیه جدول مقایسه قیمت و پارامترهای مهم آن
صدور سفارشات یا انعقاد قرارداد با برنده استعلام یا مناقصه
انواع بیمه، های تجاری
بازرسی و اهمیت آن در خرید خارجی
حمل کالا و انتخاب بهترین نوع حمل
نکات محیبتی و مهم در سفارش خرید خارجی

مدت دوره: ۸ ساعت

ساعت
۱۸ الی ۲۰

دوره به صورت آنلاین برگزار می‌گردد.

itecc.tocim.ir
iteccedu

دوره آموزشی مدیریت خرید و سفارشات خارجی ۲۳ فروردین از ساعت ۱۸ الی ۲۰ به صورت آنلاین برگزار می‌شود.

علاقه‌مندان می‌توانند برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۰۹۳۰۶۰۱۶۰۵۴ تماس حاصل فرمایند.

گسترده کرونا پیش‌بینی کرده بود رشد اقتصادی ایران در سال ۲۰۲۰ منفی پنج درصد باشد، در گزارش جدید خود رشد نهایی ایران در سال قبل را با اصلاحی قابل توجه، ۱.۵ درصد اعلام کرد. اقتصاد ایران در سال‌های ۲۰۱۹ و ۲۰۱۸ نیز با رشد منفی مواجه و به ترتیب ۶.۵ و ۵.۴ درصد کوچک‌تر شده بود و بدین ترتیب رکود اقتصادی ایران در سال ۲۰۲۰ رسماً پایان یافته است.

تورم کم می‌شود

به مانند گزارش قبلی، صندوق بین‌المللی پول روی عقیده خود مبنی بر کاهش شدن نرخ تورم ایران استوار مانده است. این نهاد نرخ تورم در ایران را تا پایان امسال ۳۶.۵ درصد پیش‌بینی کرده که ۱.۵ درصد از برآورد قبلی این نهاد بیشتر است. صندوق بین‌المللی پول هم چنین اعلام کرده است که با از سرگیری روند نزولی نرخ تورم، در سال ۲۰۲۲ شاهد تورم ۲۷.۵ درصدی در ایران خواهیم بود. ایران در سال‌های ۲۰۱۹ و ۲۰۱۸ به ترتیب تورم‌های ۲۶ و ۲۵ درصدی را تجربه کرده بود.

تراز حساب جاری

این نهاد تراز حساب جاری ایران را در سال جاری معادل منفی ۰.۷ درصد از تولید ناخالص داخلی و برای سال ۲۰۲۱ معادل ۱.۳ درصد از تولید ناخالص داخلی پیش‌بینی کرده است. این برای نخستین بار در طول ۱۰ سال اخیر است که این حساب در ایران منفی می‌شود. باین حال ایران کماکان یکی از بهترین شرایط را در بین کشور منطقه و جهان در این زمینه دارد.

نرخ بیکاری

طبق اعلام صندوق بین‌المللی پول، نرخ بیکاری امسال ایران ۱۱.۲ درصد و نرخ بیکاری سال آینده ۱۱.۷ درصد خواهد بود.



صندوق بین‌المللی پول خبر داد

پایان رکود اقتصادی ایران

صندوق بین‌المللی پول در گزارش جدید خود اعلام کرد اقتصاد ایران سال گذشته رشد مثبت داشته است.

به گزارش ایسنا، صندوق بین‌المللی پول گزارش بازبینی شده خود از وضعیت اقتصادی کشورهای مختلف را بروزرسانی کرد که قسمت مربوط به ایران، تغییرات قابل توجهی داشته است. در گزارش جدید صندوق بین‌المللی پول همچنین پیش‌بینی شده است در سال جاری رشد اقتصادی ایران بیشتر از سال قبل خواهد بود. این نهاد که پیشتر با توجه به تشدید تحریم‌های آمریکا بر ضد ایران و شیوع



راهنمایی برای برنامه‌ریزی اهداف فردی و حرفه‌ای در سال جدید

ورود به سال ۱۴۰۰ با اندیشه‌های جدید

سال ۹۹ با همه کاستی‌ها، ریزش بازارها و رکود در تمام عرصه‌های اقتصادی که ماحصل پدیده نامیمونی به نام ویروس کرونا بود به اتمام رسید. اغلب مردم برای شروع سال جدید در اندیشه برنامه‌ریزی جهت اهداف فردی و خانوادگی و مدیران در اندیشه اهداف حرفه‌ای و سازمانی خود دغدغه‌های بزرگ را در سر می‌پروراند. مرور کارهای سال قبل و تدوین و طراحی برنامه‌های استراتژی جدید و چگونگی اجرای آن در سال پیش‌رو از وظایف خطیر رهبران سازمان‌ها و اطلاع‌رسانی و تبیین آن به عهده مدیران روابط عمومی و در نهایت نحوه اجرای آن توسط مدیران میانی و اجرایی امکان‌پذیر خواهد بود.

اینکه سازمان‌ها و بنگاه‌های اقتصادی بخش دولتی و خصوصی با چه نوع افکار و ابزاری در این راه گام خواهند برداشت، بستگی به نوع تفکر مدیریتی و رهبری سازمان دارد. ابتدا با مروری بر فعالیت‌های سال قبل و آسیب‌شناسی مسیر طی شده با کمک دیتا و اطلاعات دقیق و در نهایت

گزارش‌های کارشناسی، آسیب‌شناسی‌های مورد نظر انجام و آنگاه براساس واقعیت‌های موجود و تکیه بر مبنای علمی، سعی می‌شود سال جدید با سرعت بیشتر و بهره‌وری بالاتر به اهداف سازمانی نزدیک‌تر بشود.

نگارنده سعی دارد در این روزهای ابتدای سال با هدف گام‌نهادن موثرتر جهت شروعی مناسب در سال پیش‌رو مطالبی استراتژیک به مدیران ارائه کند تا سهمی کوچک در برنامه‌ریزی‌های این عزیزان ایفا کرده باشد:

- قبل از انجام هر کاری نسبت به آن تفکر کنید. پیش از انجام امور باید فرآیند و مسیر رسیدن به اهداف را از ابتدا تا انتها، در ذهن خود به درستی تجسم کنید و نه صرفاً نتایج حاصل از آن را. در مرحله بعد موانع و راهکارهای موجود را به دقت بررسی کنید و برای سوالات موجود، در ذهنتان پاسخی مناسب بیابید. یادآور می‌شود از اتخاذ تصمیمات ناگهانی و عجولانه به شدت خودداری کنید.

- هر کاری را با آراستگی و براساس منطق مربوط به خود انجام دهید. مثلاً هر روز قبل از ترک محل کار، محیط کارتان را مرتب کنید و از درهم ریختگی وسایل کار به شدت پرهیز کنید. این عمل موجب می‌شود از آشفتگی فاصله گرفته و نشانه‌های نظم و انضباط کاری در تمام فعالیت‌ها و خدمات‌تان به خوبی هویدا شود. این کار را امتحان کنید تا به نتایج حیرت‌انگیز آن پی ببرید.

- برای رسیدن به اهداف و انجام امور دشوار خود فرصت بیشتری را در نظر بگیرید، چراکه انجام کاری که با اشتباه توأم باشد ممکن است موجب یاس و ناامیدی شود و واکنش‌های

خشم‌آلود شما را به همراه داشته باشد لذا به خود فرصت بیشتری بدهید تا در فرآیند و فرصت بعدی مناسب‌تر، امور محوله را تا رسیدن به هدف اصلی به سرانجام برسانید.

- زمان‌تان را به خوبی تقسیم و در هر زمان فقط روی یک کار تمرکز کنید. برای انجام کیفی امور و دوری از هرگونه خطا یا خطاهایی که ممکن است جبران‌ناپذیر باشد، در هر زمان فقط به یک کار بپردازید. با این روش ضمن اینکه اعتبار خروجی کارهایتان تضمین خواهد شد در عمل نیز بی‌نظیر جلوه خواهید کرد.

- جهت ایجاد تغییرات احتمالی در سازمان، لطفاً با تامل و به صورت تدریجی دست به اقدام بزنید. تغییرات مثرمتر و مفید، ابتدا با تصمیمات کوچک ولی دقیق آغاز و با تامل و اندیشه و تفکر به منصفه ظهور رسیده و در پایان به دگرگونی‌های بزرگ منجر خواهد شد.

- به سلامتی جسم و روح، خواب و وزن متناسب خود توجه خاص مبذول کنید تا با اعتمادبه‌نفس بیشتر به امور محوله بپردازید. وجود نقص در سلامتی و ابتلا به انواع بیماری‌ها باعث می‌شود تا بیشتر اوقات مفید و مدیریتی خود را پشت در مطب پزشکان و معالجات طولانی سپری کنید و از رسیدگی به وظایف اصلی خود دور بمانید.

- این اصل را بپذیرید همکاران شما در سازمان هیچ‌گاه نباید همچون شما فکر کنند. نپذیرفتن این اصل انکارناپذیر موجب می‌شود بیشترین وقت و انرژی شما جهت متقاعد کردن افراد مخالف و ارائه استدلال و دلایل شما به آنها به هدر برود. در عوض سعی کنید با پذیرش عقاید متنوع و متضاد، در کنار آنها برای نیل به اهداف

کلی تلاش کنید و به تفاوت‌های آنها به دید احترام بنگرید و بیاموزید که چگونه می‌توان از این تفاوت‌ها جهت توسعه و بالندگی مجموعه، بیشترین بهره‌برداری را به عمل آورید.

- همواره برای هرگونه رویارویی با مسائل غیرمنتظره مثل هجوم ویروس‌ها، تغییرات اقلیمی، نوسانات بازارهای جهانی و ... همچون نظامی‌ها آماده باشید. به قول فرماندهان نظامی همیشه در حالت آماده‌باش به سر ببرید چراکه آمادگی موجب می‌شود ضمن پیشی گرفتن از رقبای مطمئن‌تر و کارآمدتر به نظر آید و با این آمادگی، توان و قدرت بیشتری برای مقابله با مشکلات و در نتیجه رفع آنها پیدا خواهید کرد. این را بپذیرید که همیشه فرآیند امور براساس آنچه شما می‌خواهید پیش نخواهد رفت.

- لحظه‌هایی از زندگی‌تان را صرف خانواده و نیازهای آنان کنید زیرا به لحاظ علمی اثبات شده که شادی، تفریح و مسافرت به دور از ارتباطات اداری و شغلی، موجب بروز خلاقیت ذهنی و فعالیت قسمت احساسی مغز شما می‌شود و کلید قفل خیلی از محدودیت‌ها و موانع شغلی‌تان در لحظات مفرح کشف خواهد شد.

- در محیط حرفه‌ای خود سعی کنید به شدت از افراد منفی‌نگر، ناامید و سست عنصر دوری کنید. این افراد به مرور زمان اراده و پشتکار شما را به چالش کشیده و همچون ترمزهای بیجا مانع سرعت‌تان در روند امور و رسیدن به اهداف‌تان می‌شوند.

- هیچ‌گاه اجازه ندهید مشکلات کوچک و بی‌ارزش در طول مسیر، موجب کندی حرکت‌تان شود. از دست دادن قراردادهای مهم در

