



## راهبردهای پشتیبانی و مانع‌زدایی توسعه صنعت برق در ۱۴۰۰



علی بخشی، رئیس هیات‌مدیره سندیکای صنعت برق ایران

هرگونه مبادله اقتصادی و تجاری با سایر کشورها را با موانع جدی روبه‌رو کرده است.

سال ۱۴۰۰ در بستر تداوم کسری بودجه دولت، یارانه پنهان انرژی، اقتصاد بیمار برق و نیز ساختار ناکارآمد حقوقی و قراردادی صنعت برق، برای این صنعت سالی دشوار است، به همین دلیل عملیاتی کردن شعار سال به ویژه در حوزه مانع‌زدایی‌ها اهمیتی ویژه برای صنعت برق کشور دارد.

در طول سال‌های اخیر این صنعت با وجود پتانسیل‌های قابل توجهش نتوانسته به رشد متناسب با زیرساخت‌های موجود دست یابد و بخش قابل توجهی از ظرفیت‌های آن عملاً مسکوت و بلااستفاده مانده‌اند. اما در سال ۱۴۰۰ و در سایه شعار «تولید؛ پشتیبانی‌ها و مانع‌زدایی‌ها» شاید بتوان به بهبود فضای کسب‌وکار صنعت برق و رفع موانع

سال ۱۴۰۰ در شرایطی با شعار «تولید؛ پشتیبانی‌ها و موانع‌زدایی‌ها» آغاز شده که کشور در آستانه چهارمین موج همه‌گیری کرونا قرار دارد، تورم هنوز هم در مسیر صعودی به نوسانات غیرقابل پیش‌بینی اقتصاد کشور دامن می‌زند و تحریم‌ها عملاً

- پیشنهاد افزایش تعرفه پیک بحرانی را به دولت ارائه دادیم..... ۳
- طرح تشکیل وزارتخانه‌های انرژی، آب و محیط زیست اعلام وصول شد..... ۳
- تدوین برنامه‌ای گشایشی برای فعالان استخراج رمز ارز..... ۴
- تولید برق با سوخت میعانات گازی با موفقیت در جنوب کشور انجام شد..... ۴
- نظام تعرفه‌گذاری برق مصرفی ارزشمندی باید بازنگری شود..... ۵
- طرح نیروگاه ترکیبی دودکش خورشیدی با گاز فلر..... ۶
- اجرای ۲۴ برنامه برای ایجاد تحول دیجیتال و هوشمندسازی در صنعت برق..... ۶
- شیوه تهاثر بدهی دولت به بخش خصوصی باید اصلاح شود..... ۷
- مشکل اصلی صادرات سیاست‌گذاری‌های ناقص و نادرست است..... ۸

این بخش کلیدی کشور امید تازه‌ای داشت. در این راستا دولت و دستگاه‌های اجرایی باید این مساله را بپذیرند که بدون مشارکت و کسب نظر از فعالان و تشکل‌های بخش خصوصی، تدوین راهبردهایی به منظور پشتیبانی از تولید و رفع موانع پیش‌روی آن تقریباً ناممکن خواهد بود.

با همین رویکرد سندیکای صنعت برق ایران، پیشنهادهای هفت‌گانه خود را به منظور اجرایی کردن شعار سال در صنعت برق تهیه و به نهادهای ذی‌ربط ارائه کرده است. یکی از مهم‌ترین اقدامات در این راستا، رفع معضل قراردادهای متوقف صنعت برق است. ناگفته پیداست که به دلیل اعمال مجدد فشارهای سیاسی و تحریم‌های ظالمانه، اقتصاد کشور دچار التهاب و نوساناتی شده که پیامدهای منفی مالی گسترده‌ای را به دنبال داشته که عمدتاً خارج از کنترل عوامل اجرایی پروژه بوده و در نتیجه تعداد زیادی از قراردادها را به صورت نیمه‌تمام متوقف کرده است.

بر اساس برآورد انجام شده تعداد قابل توجهی قرارداد در شرایط بحرانی و توقف قرار گرفته‌اند. این درحالی است که دستگاه‌های اجرایی کشور بدون توجه به شرایط واقعی اقتصادی حاکم بر کشور و به بهانه دستگاه‌های نظارتی، تمامی ریسک‌های موجود را به سازندگان و پیمانکاران تحمیل کرده‌اند. ادامه روند موجود نه تنها به ورشکستگی و تعطیلی شرکت‌های تولیدی و پیمانکاری موجود منجر می‌شود، بلکه لطمات جبران‌ناپذیری را به زنجیره تامین صنعت برق کشور وارد خواهد کرد. بنابراین

به منظور حفظ ظرفیت‌های موجود و صیانت از زنجیره تامین صنعت برق و با هدف جلوگیری از تطویل فرآیند رسیدگی به این قراردادها، غربالگری یا اولویت‌بندی مالی قراردادها برای شناسایی قراردادهای اولویت‌دار و خارج از اولویت، خاتمه قراردادهای خارج از اولویت با توجه به محدودیت‌های نقدینگی و میزان تحقق آن از سوی دستگاه‌های اجرایی و نیز به‌روزرسانی تبصره ۸۰ قانون بودجه سال ۱۳۵۶ با هدف جبران ضرر و زیان تولیدکنندگان کالا (سازندگان) و تولیدکنندگان خدمات (پیمانکاران) طی همکاری مجلس با دولت از جمله اقدامات ضروری و کلیدی است که می‌توانند زمینه‌ساز اجرایی شدن شعار سال در صنعت برق کشور باشند. به علاوه ضروری است که تشکیل کارگروه تام‌الاختیار تدابیر و ویژه‌قراردادی‌ها حضور نمایندگان وزارت نیرو، شرکت مادر تخصصی توانیر، نهادهای نظارتی (سازمان بازرسی و دیوان محاسبات)، معاونت قضایی دادستانی کل کشور و دبیرخانه ستاد اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی قوه قضائیه، تشکل‌های اقتصادی و تخصصی مربوطه و طرفین قرارداد به‌منظور تعیین تکلیف قراردادهای متوقف و جلوگیری از افزایش تعداد پروژه‌های نیمه‌تمام دولت در دستور کار قرار گیرد.

یکی دیگر از راهبردهای کلیدی برای مانع‌زدایی و پشتیبانی از فعالان صنعت برق، اصلاح نظام حقوقی و قراردادی این صنعت و الزام دستگاه‌های اجرایی و کارفرمایان (شرکت‌های دولتی و تابعه) به اجرای

قرارداد تیپ است.

فعالان بخش خصوصی سال‌هاست این مساله را عنوان می‌کنند که نظام حقوقی و قراردادی صنعت برق به نحوی تدوین شده که تمامی ریسک‌های قرارداد به‌طور یک‌جانبه به پیمانکاران و تولیدکنندگان تجهیزات تحمیل می‌شود. این در حالی است که برای تأخیر در انجام تعهدات کارفرمایان (به ویژه پرداخت مطالبات بخش خصوصی) هیچ‌گونه خسارتی در نظر گرفته نمی‌شود. تلاش‌های بخش خصوصی و سندیکای صنعت برق ایران برای ابلاغ و اجرایی شدن قرارداد تیپ به‌رغم تدوین قرارداد مورد تایید نسبی طرفین، در طول بیش از یک دهه اخیر بارها به دلایل مختلف بی‌نتیجه باقی مانده است.

اگر دولت به ویژه در طول چهار ماه باقی‌مانده از عمر خود، به دنبال اجرایی کردن شعار سال در صنعت برق است، پیش از هر چیز باید دستگاه‌های اجرایی و کارفرمایان دولتی را ملزم به اجرای قرارداد تیپ با کسب نظر از بخش خصوصی وفق ماده ۲۳ قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار کند. به این ترتیب با ایجاد وحدت رویه و اصلاح روابط بین کارفرمایان دولتی و بخش خصوصی، شرایط تعدیل و ریسک‌ها در قراردادها پیش‌بینی شده و این ریسک‌ها به نسبت منصفانه‌ای بین طرفین تسهیم خواهند شد.

بی‌تردید رفع چالش‌های تامین مواد اولیه و تجهیزات مورد نیاز واحدهای تولیدی و پیمانکاران هم یکی از راهبردهای اساسی عملیاتی کردن شعار است. چرا که در حال

حاضر عدم هماهنگی میان بانک مرکزی و وزارت صمت و تغییر در فرآیند تخصیص ارز و رفع تعهدات ارزی و نیز دشواری‌های موجود برای تامین و واردات کالاهای واسطه‌ای عملاً تکمیل پروژه‌های صنعت برق را با موانع جدی مواجه کرده است. بر این اساس تسهیل مکانیزم‌های واردات از مسیر ایجاد کارگروه تنظیم بازار وزارت صمت با حضور نمایندگان تشکل‌های صنایع تکمیلی و پایین‌دستی، اصلاح نظام عرضه مواد خام و اولیه واحدهای تولیدی و نیز برنامه‌ریزی دقیق برای زمان و نحوه تحویل مواد اولیه از صنایع بالادستی به صنایع تکمیلی می‌تواند در رفع این مانع، کاملاً موثر واقع شود.

در این میان تعمیم حمایت‌های شامل تولیدکنندگان به پیمانکاران و مهندسان مشاور به‌عنوان تولیدکنندگان خدمات، رفع چالش‌های گمرکی و تسهیل در ترخیص کالاهای مورد نیاز صنعت، تامین مالی و سرمایه‌گذاری طرح‌های صنعت برق، اصلاح سیاست‌های مالیاتی و بیمه تامین اجتماعی و توسعه صادرات و بازاریابی بین‌المللی هم از دیگر راهبردهای پیشنهادی سندیکای صنعت برق ایران برای عملیاتی شدن شعار سال است.

با توجه به اینکه دولت دوازدهم تنها چهار ماه برای بهبود شرایط فعلی زمان در اختیار دارد، امید آن می‌رود که با تمرکز بر پیشنهادهای بخش خصوصی و در بستر مشارکت و مفاهمه با فعالان اقتصادی تا اندازه‌ای از بار مشکلات موجود بکاهد و شرایط را به نفع اقتصاد کشور تغییر دهد.



## طرح تشکیل وزارتخانه‌های انرژی، آب و محیط زیست اعلام وصول شد

تهران- ایرنا- طرح تشکیل وزارتخانه‌های انرژی، آب و محیط زیست در نشست علنی امروز مجلس شورای اسلامی اعلام وصول شد.

به گزارش ایرنا، در نشست جلسه علنی سه شنبه مجلس، سیدناصر موسوی لارگانی با اعلام این خبر، موارد اعلام وصولی را به شرح زیر قرائت کرد:

- طرح استفساریه تبصره ۴ ماده واحده تعیین وضعیت املاک واقع در طرح‌های دولتی و شهرداری‌ها.
- طرح اصلاح ماده ۱۳۳ قانون مالیات‌های مستقیم.
- اصلاح تبصره ۲ ماده ۱۰۳ قانون مدیریت خدمات کشوری.
- لایحه موافقت نامه تشویق و حمایت متقابل از سرمایه‌گذاری بین جمهوری اسلامی ایران و دولت جمهوری نیکاراگوئه.
- لایحه موافقت نامه سرویس‌های دوجانبه بین جمهوری اسلامی ایران و جمهوری عراق.
- لایحه تصویب اصلاح اساسنامه سازمان بین‌المللی کار.
- طرح اصلاح ماده ۶۶ قانون الحاق برخی مواد به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت.
- لایحه ثبت اشخاص حقوقی.
- طرح تشکیل وزارتخانه‌های انرژی، آب و محیط زیست.
- طرح امنیت غذایی و رفع موانع تولیدات کشاورزی و دام.

برق با ما همکاری خوبی داشتند که امیدواریم با نزدیک شدن به تابستان، این همکاری افزایش یافته و ادامه دار باشد.

متولی زاده اضافه کرد: با وجود شرایط کرونایی که مردم بیشتر در خانه‌ها هستند، اما از زمان اجرای طرح برق امید، تاکنون ۶ درصد نسبت به سال گذشته از تعداد مشترکان پرمصرف کاسته شده است.

متولی زاده با بیان اینکه وسایل سرمایشی ۳۰ تا ۴۰ درصد مصرف برق را به خود اختصاص داده‌اند، گفت: کاهش مدت زمان استفاده از وسایل سرمایشی و تنظیم مناسب دمای این وسایل در منازل، می‌تواند به کاهش چشمگیر مصرف برق کمک کند.

مدیر عامل توانیر گفت: عبور از تابستان ۱۴۰۰ یکی از برنامه‌های ما است که از امروز برای جلوگیری از خاموشی در حال اجرا است.

او بیان کرد: همچنین پیشنهاد تعرفه شرایط بحرانی برق در شرایط خاص به هیئت دولت ارائه شده است که در صورت تصویب، اجرا خواهد شد. متولی زاده با اشاره به اجرایی شدن این طرح گفت: گروهی از مصرف‌کنندگان که از نظر تعداد کمتر از یک درصد هستند، سهم زیادی از مصرف برق در پیک را به خود اختصاص می‌دهند.

مدیر عامل توانیر بیان کرد: تعرفه برق این گروه که عمدتاً در بخش صنایع جانمایی شده‌اند، حدود ۳ برابر قیمت فعلی برق خواهد بود. پیش‌بینی می‌شود با اجرای این طرح بالغ بر یک هزار و ۲۰۰ مگاوات از میزان مصرف ساعات اوج بحرانی مصرف کشور کاسته شود و از افزون بر ۱۰ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری جدید که در شرایط حاضر تامین آن بسیار مشکل است، جلوگیری به عمل آید.



متولی زاده:

## پیشنهاد افزایش تعرفه پیک بحرانی را به دولت ارائه دادیم

مدیر عامل توانیر از ارائه پیشنهاد افزایش تعرفه پیک بحرانی به هیئت دولت برای گروهی از مصرف‌کنندگان خبر داد.

به گزارش خبرنگار اقتصاد و انرژی گروه اقتصادی باشگاه خبرنگاران جوان، متولی زاده مدیر عامل توانیر در اولین پویش هر هفته الف ب ایران که در توانیر برگزار شد، گفت: با بهره‌برداری از ۵ طرح بزرگ توزیع برق کشور در قالب ۸ هزار و ۱۴۲ پروژه توسعه، احداث، اصلاح و بهینه‌سازی شبکه برق آغاز می‌شود. وی ادامه داد: از زمان شروع این طرح، مشترکان

به فرآورده‌های نفتی می‌کند. پالایشگاه ستاره خلیج فارس به‌عنوان یک افتخار مهندسی ملی، هم‌اکنون روزانه ۴۲۰ تا ۴۵۰ هزار بشکه میعانات گازی را به‌عنوان خوراک مصرف می‌کند.

اما برای اولین بار، از میعانات گازی به‌عنوان سوخت یک نیروگاه حرارتی استفاده شده است. این طرح که در نیروگاه عسلویه و توسط گروه مپنا انجام شد با موفقیت به انجام رسید و برای نخستین بار در کشور، شاهد تولید برق حرارتی با سوخت میعانات گازی بودیم، موفقیتی که می‌تواند در صورت گسترش در نیروگاه‌های کشور، راهکار مناسبی برای حل مشکل زمستانی سوخت نیروگاهها باشد. مجید بهمنی، مدیرعامل شرکت توگا امروز در این خصوص گفت: بحث استفاده از میعانات گازی در نیروگاه که به‌عنوان یک پروژه ارزشمند پیگیری شده بود در اواخر سال گذشته و اوایل سال جاری با موفقیت به انجام رسید.

وی افزود: این طرح در نیروگاه عسلویه اجرایی شد و قرار است در تمامی واحدهای گازی این نیروگاه، امکان استفاده از سوخت میعانات گازی فراهم شود. در همین خصوص، سال گذشته عباس علی‌آبادی، مدیرعامل شرکت گروه مپنا گفته بود: "ما در صنعت نیروگاهی کشور قادریم حتی میعانات گازی و نفتا را به نیروگاه‌ها به‌عنوان سوخت بیابوریم تا اگر روزی مشکل در تولید گاز به‌دلیل محدودیت مصرف و فروش میعانات گازی داشتیم، این محدودیت با مصرف میعانات گازی در نیروگاه‌ها رفع شود."

با اجرای موفقیت‌آمیز طرح به‌کارگیری میعانات گازی به‌عنوان سوخت در نیروگاه‌ها، در صورتی که مشکلی در مصرف و یا فروش خارجی میعانات گازی به‌وجود آید، شاهد بروز مشکل پُر شدن مخازن و اجبار برای کاهش تولید گاز کشور نخواهیم بود.



## تولید برق با سوخت میعانات گازی با موفقیت در جنوب کشور انجام شد

**تولید برق با سوخت میعانات گازی با موفقیت در جنوب کشور انجام شد**

با اجرای موفقیت‌آمیز طرح به‌کارگیری میعانات گازی به‌عنوان سوخت در نیروگاه‌ها، در صورتی که مشکلی در مصرف و یا فروش خارجی میعانات گازی به‌وجود آید، شاهد بروز مشکل پُر شدن مخازن و اجبار برای کاهش تولید گاز کشور نخواهیم بود.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، میعانات گازی (Condensate) به جریان هیدروکربنی مایعی گفته می‌شود که از پنتان و هیدروکربن‌های سنگین‌تر تشکیل شده و دارای مقدار گوگرد پایینی است. میعانات گازی، یکی از محصولات ارزشمند استخراج‌شده از مخازن گازی و قیمت آن کمی بالاتر از قیمت نفت خام در بازارهای جهانی است.

پیش از این در ایران شاهد ساخت پالایشگاهی بودیم که به‌جای نفت خام، میعانات گازی را تبدیل

وزیر نیرو گفت: استفاده از انرژی‌های تجدید پذیر و برقی که تولید می‌کنند، با شرایطی به استخراج کنندگان ارز مجازی اختصاص خواهد یافت. اردکانیان با بیان اینکه در هفته جاری دستورالعمل جدیدی درباره ایجاد گشایش برای استفاده از انرژی در تولید رمز ارزها ابلاغ کردیم، افزود: این یک کار دو منظوره است تا هم استفاده‌کنندگان مجاز برای استخراج رمز ارزها بتوانند بهره بگیرند و هم رونقی در توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر انجام شود. وی خاطر نشان کرد: مصرف غیرمجاز آب و برق هم به حکم قانون کاری خلاف و جرم بوده و هم یک کار غیر اخلاقی محسوب می‌شود و ما با ابزار و اختیارات قانونی بدون چشم پوشی با متخلفان برخورد خواهیم کرد.

وزیر نیرو ادامه داد: البته از آن طرف هم شرایط و تسهیلات را فراهم می‌کنیم و از این حیث دولت وظیفه خود را انجام می‌دهد.

وی گفت: مردم بدانند استفاده غیرمجاز از انرژی برای تولید رمز ارزها هیچ تفاوتی با دست در جیب دیگران کردن ندارد، وقتی راه استفاده قانونی و مجاز باز گذاشته شده مثل منزلی است که در ورودی دارد اما به‌جای ورود از در بخواهید از دیوار وارد شوید.

اردکانیان تصریح کرد: مردم این مساله را جدی تلقی کنند، زیرا اگر با آن برخورد نشود اثر جدی بر عرضه انرژی گذاشته و همه آسیب خواهند دید. وی خاطر نشان کرد: ما به عنوان دولت گشایش در این زمینه ایجاد کردیم و ضوابط، مقررات و تسهیلات امسال به نحو مناسبی از ابتدای سال فراهم است و از طرفی، با جدیت با استفاده غیر مجاز چه در محیط آموزشی و چه جای دیگر برخورد می‌شود.



وزیر نیرو در پاسخ به ایرنا خبر داد:

## تدوین برنامه‌ای گشایشی برای فعالان استخراج رمز ارز

**تهران- ایرنا- وزیر نیرو گفت: وزارت نیرو امسال برنامه‌ای برای استخراج کنندگان رمز ارزها تدوین کرده که گشایش خوبی در کار این بخش خواهد بود.**

«رضا اردکانیان» روز سه‌شنبه در حاشیه افتتاح طرح‌های پویا هر هفته #الف ب-ایران، در پاسخ به سوال خبرنگار اقتصادی ایرنا افزود: استخراج‌کنندگان رمز ارزها با بهره‌مندی از این طرح می‌توانند بدون دغدغه و نگرانی از تامین برق با فعالیت خود ادامه دهند.

وی ادامه داد: جزئیات این برنامه به‌زودی از سوی شرکت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق و سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری برق ایران اطلاع‌رسانی خواهد شد.

در گفتگو با مهر مطرح شد:

## نظام تعرفه‌گذاری برق مصرفی ارزرها باید بازنگری شود



رئیس کارگروه ماینینگ انجمن بلاک‌چین ایران گفت: تعرفه برق استخراج‌کنندگان ارزرمز حدود ۵۲۰ تومان به ازای هر کیلو وات است در حالی که دولت این برق را از نیروگاه ها ۸۰ تومان خریداری می‌کند.

محمدرضا شرفی در گفتگو با خبرنگار مهر با بیان اینکه وقتی این صنعت در حال ورود به ایران بود انتظار داشتیم باتوجه به شرایط مطلوب حوزه انرژی در کشور، آینده روشنی در انتظار آن باشد، گفت: انرژی برای ایران یک مزیت رقابتی نسبت به منطقه غرب آسیا و حتی بسیاری دیگر از کشورها

به شمار می‌رود، البته هر کشوری، بسته به مزیت انرژی خود اقدام به تأمین انرژی با بیشترین بهره‌وری می‌کند. به طور مثال چین در بخش نیروگاه‌های برق آبی وضعیت مطلوبی دارد و ایسلند نیز از انرژی گرمایی زمین استفاده می‌کند و برای آن مزیت محسوب می‌شود.

وی افزود: پس از اینکه شرایط تعرفه‌گذاری برق برای صنعت ارزرمز در کشورمان مشخص شد، متوجه شدیم که گویا قرار نیست از طریق توسعه صنعت استخراج ارزرمز به صنعت برق کشور کمک شود. این در حالی است که با طراحی درست نظام

تعرفه‌گذاری و کاهش تصدی‌گری دولت، می‌توانیم کمک قابل توجهی به صنعت برق کشور کنیم، صنعتی که به گفته اکثر کارشناسان، ورشکسته است.

به گفته این مقام مسئول، تعرفه برق برای استخراج ارزرمز در قزاقستان و قرقیزستان حدود ۳ سنت و در چین بطور میانگین ۳ سنت و در برخی مناطق کمتر از ۲ سنت است. این در حالی است که در ایران تعرفه برق برای استخراج رمزارز میانگین نرخ صادراتی برق و حدود ۷.۵ سنت است.

شرفی اظهار داشت: البته وزارت نیرو در دستورالعمل خود برای تعرفه‌گذاری برق این صنعت مشخص کرده است که در ۸ ماه سال که ایام غیرپیک مصرف برق است، تعرفه برق واحدهای استخراج‌کننده ارزرمز، نصف و در چهار ماه پیک مصرف دو برابر باشد. به این ترتیب نرخ کلی تعرفه برق واحدهای استخراج‌کننده ارزرمز حدود ۵۲۰ تومان است.

رئیس کارگروه ماینینگ انجمن بلاک‌چین ایران با اشاره به اینکه طبق دستورالعمل وزارت نیرو با هر ۱۰ درصد تغییر نرخ ارز، این تعرفه باید بازنگری شود، ادامه داد: از آنجایی اساساً طراحی این تعرفه اصولی و منطقی نبوده است، بنابراین وزارت نیرو به این بند از دستورالعمل عمل نکرده و تعرفه را مورد بازنگری قرار نداده است.

وی در پاسخ به این سوال که آیا باتوجه به کمبود بارندگی در سال آبی جاری، در تأمین برق واحدهای استخراج‌کننده ارزرمز در تابستان به مشکل می‌خوریم، توضیح

داد: قطعاً با مشکل رو به رو می‌شویم. البته ظرفیت منصوبه تولید برق کشور حدود ۸۳ هزار مگاوات است اما حداکثر تولید ۶۴ هزار مگاوات است. این در حالی است که میزان مصرف برق واحدهای استخراج‌کننده ارزرمز اعم از مجاز و غیر مجاز حدود ۵۴۹ تا ۶۰۰ مگاوات است.

شرفی گفت: طبق اظهار دبیر سندیکای تولیدکنندگان برق حرارتی می‌توان تنها با انجام عملیات سیکل ترکیبی که نیاز به سرمایه‌گذاری سنگینی ندارد، ۱۵ هزار مگاوات به ظرفیت برق حرارتی کشور اضافه کنیم.

وی تصریح کرد: شرایط کنونی تعرفه‌گذاری و نوع تخصیص برق به واحدها به فضای رانتی و دلالی دامن می‌زند چرا که نرخ خرید برق از نیروگاه دار حدود ۸۰ تومان به ازای هر کیلو وات ساعت و فروش به واحدهای استخراج ارزرمز ۵۲۰ تومان به ازای هر کیلو وات ساعت است.

وی افزود: وزارت صمت احداث مزرعه‌های استخراج ارزرمز را محدود به شهرک‌های صنعتی کرد اما در ادامه، همین اقدام هم ممنوع شد. در نتیجه شاهد سوق داده شدن بسیاری از این مزارع به مناطق آزاد تجاری بودیم که به معنای بهره‌مندی از معافیت‌های مالیاتی است. از طرفی شاهد عقد قرارداد با خارجی‌ها با حجم برق ۱۰۰ مگاواتی در این مناطق هستیم. هر چند منکر جذب سرمایه‌گذاری خارجی نیستیم، اما حمایت از بخش داخلی و جذب سرمایه داخلی نیز باید در اولویت باشد.

برنامه‌های مذکور در قالب ۵ محور شامل بهبود حاکمیت شرکتی و ارتقای سلامت اداری، تاب آوری و افزایش قابلیت اطمینان، مدیریت انرژی، مدیریت هوشمند ارتباط با مشتریان و اصلاح اقتصاد صنعت توزیع برق تقسیم بندی و برای هر کدام مجری جداگانه‌ای تعیین و ماموریت‌های ویژه‌ای به شرکت‌های توزیع ابلاغ شد.

رخشانی مهر اضافه کرد: هم اکنون شاهد اجرای ۱۰۰ درصدی ۱۲ برنامه از میان برنامه‌های مذکور هستیم و دیگر برنامه‌ها نیز به‌زودی به صورت کامل اجرایی و پیاده سازی خواهد شد.

معاون هماهنگی توزیع توانیر با اشاره به اینکه امروز از دست اندرکاران طرح‌های ساز و کاری تحول دیجیتال و هوشمندسازی صنعت برق تقدیر خواهد شد، افزود: از آنجا که فاصله شرکت‌ها در اجرا و پیاده سازی برنامه‌های مذکور بسیار کم بود، با تشکیل باشگاه ۱۰ تایی‌ها، ۱۰ شرکت نخست در هر برنامه مشخص شدند.

رخشانی مهر از قبض سبز، توسعه خدمات غیرحضوری، هوشمندسازی مراکز اتفاقات (طرح هما)، توسعه سامانه نظارت مکانیزه طرح‌ها (طرح سنم)، توسعه سامانه چاوش (چشم انداز اصلاح ولتاژ شبکه)، کاهش تلفات شبکه توزیع برق به کمتر از ۹,۷ درصد، تدوین برنامه های ۰۹۸ و برنامه های ۰۹۹ را از جمله این برنامه‌ها عنوان کرد و افزود: راه اندازی مرکز ملی پایش صنعت برق، مرکز ملی پایش کنتورهای هوشمند کشور، سامانه پوشش‌های بیمه‌ای در صنعت توزیع برق و جایگزینی شبکه فرسوده مسی با کابل خودنگهدار از دیگر برنامه‌هایی است که هم اکنون به صورت کامل اجرا شده و در هر برنامه نیز ۱۰ شرکت اول شناسایی شده است.

معاون هماهنگی توزیع توانیر خبر داد:

## اجرای ۲۴ برنامه برای ایجاد تحول دیجیتال و هوشمندسازی در صنعت برق

معاون هماهنگی توزیع توانیر در مراسم افتتاحیه نخستین پویش #هر هفته الف ب ایران با مروری بر برنامه‌های بخش توزیع برق گفت: در دو سال گذشته با تدوین ۲۴ برنامه، به دنبال ایجاد تحول دیجیتال و هوشمندسازی در صنعت برق بودیم.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، "غلامعلی رخشانی مهر" در مراسم افتتاحیه نخستین پویش #هر هفته الف ب ایران و بهره برداری ۵ طرح بزرگ توزیع برق کشور در قالب ۸ هزار و ۱۴۲ پروژه پروژه توسعه، احداث، اصلاح و بهینه سازی شبکه برق، در خصوص چرایی و ضرورت اجرای تحول دیجیتال و هوشمندسازی گفت: اقتصاد یارانه‌ای برق، محدودیت منابع مالی و کاهش سرمایه گذاری جهت توسعه زیرساخت‌های صنعت برق باعث شد تا به دنبال کاهش هزینه‌های تمام شده طرح‌ها و هزینه‌های جاری باشیم.

رخشانی مهر با بیان این که نیاز صنعت برق برای ارتباط دوسویه با مخاطبان و مشترکان خود نیز از دیگر دلایل حرکت به این سمت بود، خاطرنشان کرد: تنها راه رسیدن به این مهم هوشمندسازی صنعت برق و ایجاد تحول دیجیتال بود که به همین دلیل در دو سال گذشته با تدوین ۲۴ برنامه، برای دستیابی به این هدف حرکت کردیم.

معاون هماهنگی توزیع توانیر اظهار داشت:

به گزارش ایسنا، داود معروفی، مسئول مرکز مالکیت فکری پارک علم و فناوری دانشگاه سمنان با اعلام این خبر گفت: این اختراع توسط دکتر محمدصادق ولی پور، عضو هیئت علمی دانشکده مهندسی مکانیک و مهندس محمدمهدی اسماعیلی دانش آموخته کارشناسی ارشد این دانشکده در اداره کل ثبت اختراعات کشور به شماره ۱۰۰۸۰۵ به ثبت رسید.

دکتر ولی پور در توضیح این اختراع گفت: نیروگاه دودکش خورشیدی، فناوری نوینی از نسل نیروگاه‌های حرارتی خورشیدی است که علاوه بر تولید معمول برق و استخراج برق از انرژی ذخیره شده، در تولید آب شیرین، تولید محصولات کشاورزی، تصفیه هوا و شکست وارونگی دما نیز کاربرد دارد.

وی افزود: تاکنون نمونه تجاری از این نیروگاه برای تولید برق ساخته نشده است، اما محققان در سراسر جهان در حال انجام تحقیقات مبنایی، کاربردی و تجربی و انتشار مقالات و ثبت اختراع‌هایی در این زمینه هستند.

بر اساس اعلام وزارت علوم، وی در ادامه گفت: این اختراع برای نخستین بار امکان استفاده از محصولات احتراق گاز فلر در یک نیروگاه خورشیدی را مطرح کرده و منجر به خلق نیروگاهی ترکیبی از انرژی فسیلی و انرژی تجدیدپذیر شده است؛ به شکلی که نقاط ضعف هر کدام به وسیله نقاط قوت دیگری پوشش داده شده و حاصل این کار نیروگاهی خورشیدی با توان خروجی بالا و قابلیت تولید توان در شب است که از به هدر رفتن حجم عظیمی از اتلاف انرژی بر اثر سوزاندن گاز فلر جلوگیری می‌کند و باعث کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای و گازهای آلاینده خواهد شد.



به همت محققان دانشگاه سمنان ثبت اختراع شد

## طرح نیروگاه ترکیبی دودکش خورشیدی با گاز فلر

نیروگاه ترکیبی دودکش خورشیدی با گاز فلر توسط محققان دانشکده مهندسی مکانیک دانشگاه سمنان و با همکاری پارک علم و فناوری این دانشگاه ثبت اختراع شد.

دولت به بخش خصوصی نیز تغییر کند. جبار کیانی پور، نایب رئیس کمیسیون احداث و خدمات فنی مهندسی اتاق ایران پیشنهاد داد: بهتر است برای تهاتر بدهی دولت به بخش خصوصی به جای فروش اسناد خزانه، گشایش اعتبار با بانک های عامل و انعقاد تفاهم نامه سه جانبه میان سازمان برنامه و بودجه، بانک های عامل و دستگاه اجرایی صورت گیرد. و به دنبال آن پرداخت کارکردهای بخش خصوصی توسط بانک های عامل انجام شود و دولت در زمان سررسید، بدهی خود را به بانک بپردازد.

این فعال اقتصادی در گفت و گو با پایگاه خبری اتاق ایران با بیان این مطلب که ایجاد زیرساخت برای توسعه هر کشوری، لازم است، گفت: ساخت تاسیسات و زیرساخت های اولیه با مشارکت بخش خصوصی حوزه خدمات فنی مهندسی انجام می شود. در صورتی که هر سال با عدم تخصیص منابع عمرانی، این بخش اقتصادی و مهم کشور با مشکلات اساسی رو به رو می شود.

او تصریح کرد: در برنامه ششم توسعه استراتژی توسعه بازارهای بدهی دولت و پرداخت بدهی ها از نقدینگی به اسناد خزانه اسلامی موجب شد، اندازه بخش خصوصی و شرکت های فعال در حوزه خدمات فنی مهندسی، هر روز کوچک تر شود. به طوری که تنزیل اسناد خزانه، افزایش بهای ارز و افزایش هزینه تمام شده پروژه ها موجب شد این صنعت در آستانه تعطیلی قرار بگیرد.

این فعال اقتصادی خاطرنشان کرد: اگر قرار باشد مبتنی بر شعار سال، در راستای پشتیبانی و رفع موانع این حوزه عمل کنیم، باید نگاه تصمیم سازان به این صنعت نیز مانند سایر بخش ها اقتصادی باشد. در حال حاضر مشکلات بخش خدمات فنی

و مهندسی نه در ستادهای تسهیل مطرح و رفع می شود و نه دولت اهمیتی نسبت به حل مسائل این صنعت دارد.

او تاکید کرد: تامین نقدینگی و به روز کردن قراردادهای پیمانکاری از جمله موضوعاتی هستند که باید در دستور کار قرار گیرند.

عضو هیات نمایندگان اتاق ایران تامین اعتبارات عمرانی و افزایش قدرت خرید اسناد خزانه و محاسبه آن مطابق نرخ تورم را مورد تاکید قرار داد و افزود: اسناد خزانه ای که با نرخ ۱۵ درصد سود در سال برای پرداخت، محاسبه می شود در عمل پاسخگو نیستند و لازم است این اسناد با نرخ بالاتر از ۵۰ درصد محاسبه شوند تا هزینه های مترتب بر این بخش را تامین کنند. از طرفی لازم است مابه التفاوت نرخ تنزیل اسناد در دفاتر حساب های پیمانکاران قید و به هنگام رسیدگی مالیاتی محاسبه شوند.

کیانی پور در ارتباط با فروش طرح های عمرانی که سال ها با عنوان تبصره ۱۹ قانون بودجه در دستور کار دولت بود و امسال توسط مجلس و شورای نگهبان در قانون بودجه ۱۴۰۰ به نظر پیش بینی نشده اند انتقاد کرد و گفت: این روند موجب می شود همچنان هزاران پروژه بلا تکلیف باقی بماند. او در بخش دیگری از سخنان خود به لزوم حفظ قدرت رقابت پذیری سالم بین بخش خصوصی و خصولتی ها برای حضور و مشارکت در مناقصات اشاره کرد.

این عضو هیات نمایندگان اتاق ایران گفت: ارزش افزوده مربوط به اسناد تهاتر بانکی سال هاست در بخشی از دستگاه های اجرایی دیده نشده و به بخش خصوصی پرداخت نشده است. از طرفی حق بیمه کارگران و کارفرمایان برای آن دسته از

مطالباتی که تهاتر شده اند در برخی دستگاه های اجرایی نیز دیده نشده؛ اما در عین حال سازمان تامین اجتماعی یا سازمان امور مالیاتی درباره ارائه اظهارنامه های فصلی و واقعی و مطالبه حق بیمه، بخش خصوصی را جریمه می کنند و یا حساب های آنها را می بندند؛ به طوری که این دو سازمان، بخش خدمات فنی مهندسی را با چالش مواجه کرده اند.

نایب رئیس کمیسیون احداث و خدمات فنی مهندسی اتاق ایران خاطرنشان کرد: بخشی زیادی از شرکت های ساختمانی دست از فعالیت کشیده و حاضر نیستند در این شرایط فعالیت کنند. این بخش که اشتغالزایی بالایی دارد مورد کم لطفی قرار گرفته است و باید نگاه و رویکرد دولت نسبت به خدمات فنی مهندسی در سال ۱۴۰۰ تغییر کند.

او افزود: تهاتر بدهی های دولت به بخش خصوصی یا همان بند واو تبصره ۵ که در بودجه ۱۴۰۰ بسیار کم رنگ دیده شده باید جدی گرفته شود. اگر قرار است امسال درباره بند «و» به جای تهاتر بانکی، اسناد خزانه صادر شود، باید قدرت خرید این اسناد بالاتر از نرخ سود بانکی باشد. در غیر این صورت توجهی برای بخش اقتصادی ندارد.

کیانی پور وضعیت صادرات خدمات فنی مهندسی را نیز با توجه به مشکلات ناشی از تحریم بانکی ایران و قطع بودن روابط بانکی و سوئیفت، نامناسب ارزیابی کرد و گفت: از آنجا که امکان ارائه ضمانت نامه های بانکی برای ایرانیان در دیگر کشورها فراهم نیست در صادرات این بخش فوق العاده عقب مانده ایم و حجم صادرات خدمات فنی مهندسی کشور نسبت به سایر کالاها و خدمات به شدت کاهش یافته است.



جبار کیانی پور در گفت و گو با پایگاه خبری اتاق ایران

**شیوه تهاتر بدهی دولت به بخش خصوصی باید اصلاح شود**  
جبار کیانی پور، نایب رئیس کمیسیون احداث و خدمات فنی مهندسی اتاق ایران معتقد است در سال جدید برای توسعه زیرساخت های کشور باید منابع عمرانی لازم تخصیص داده شود.

نایب رئیس کمیسیون احداث و خدمات فنی مهندسی اتاق ایران با انتقاد از پایین بودن قدرت خرید اسناد خزانه اسلامی، تاکید کرد: برای توسعه زیرساختی کشور باید اسناد خزانه اسلامی با حفظ قدرت خرید حداقل ۵۰ درصد سود در سال محاسبه شود. از طرفی لازم است شیوه تهاتر بدهی

شعبان فروتن در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران

## مشکل اصلی صادرات سیاست‌گذاری‌های ناقص و نادرست است



رئیس اتاق ایلام می‌گوید: ایران با عراق هفت مرز رسمی دارد؛ اما سهمش از بازار عراق، کمتر از ترکیه و عربستان است. باید برای حل مشکلات تولید و صادرات به بازارهای منطقه بازاندیشی شود.

سال «تولید، پشتیبانی‌ها و مانع‌زدایی‌ها»؛ یازده سال است که مقام معظم رهبری در نام‌گذاری سال‌ها به مسئله اقتصاد، حل مشکلات اقتصادی و لزوم پیشرفت اقتصادی و تکنولوژیک کشور تأکید دارند.

رئیس اتاق ایلام در این باره می‌گوید: تأکید چندین ساله مقام معظم رهبری نشان از اهمیت مسئله اقتصاد و تولید برای ایشان و برای کشور دارد. این تأکید نشان از این دارد که توجه کافی به تولید موجب بهبود رفاه اجتماعی، اشتغال‌زایی و تأمین امنیت اقتصادی و نظامی می‌شود با بهبود فضای تولید و خدمات و به‌طور کلی اقتصاد، می‌توان به توسعه‌یافتگی رسید.

شعبان فروتن به «پایگاه خبری اتاق ایران» می‌گوید: اما آنچه در این مسیر مهم است اینکه باید به شعارها عمل شود؛ شعارهای خوب گام‌های عملیاتی محکم‌تری از سوی همه ارکان حاکمیت و بخش خصوصی نیاز دارد.

فروتن تأکید می‌کند: نباید در مقابل تولید مانع‌تراشی شود، باید مشکلات این حوزه شناسایی شود و برای رفع این مشکلات گام‌های اساسی برداشته شود و در این مسیر باید از کارشناسان اقتصادی کمک گرفته شود.

او ادامه می‌دهد: با توجه به تجربه‌هایی که بنگاه‌های تولیدی ما از سال‌های گذشته کسب کرده‌اند، در سال ۱۴۰۰ باید تقویت زیرساخت‌ها و اصلاح قوانین در حوزه تولید، صادرات و واردات موردتوجه قرار گیرد تا شاهد بهبود محیط کسب‌وکار در سال جاری باشیم.

فروتن می‌گوید: برای اصلاح این وضعیت همه سیاست‌گذارها باید دنبال عارضه‌یابی از تولید باشند؛

در به وجود آمدن این وضعیت فقط دولت مقصر نیست؛ البته تنها عوامل مؤثر هم عوامل خارجی مثل تحریم‌ها نیست. باید همه در کنار هم، از دولت تا بخش خصوصی و سایر ارکان سیاست‌گذاری که در این وضعیت سهمی دارند، در سال جدید برای اصلاح رویه‌ها به هم کمک کنند.

او به وضعیت مرزها و روابط تجاری ایران با کشور عراق اشاره می‌کند: ایران با عراق هفت مرز رسمی دارد، درحالی‌که کشورهایی مثل ترکیه و عربستان یک مرز مشترک با عراق دارند. سهم کالای ترک یا عربستان در بازارهای عراقی چگونه است؟ به نظر می‌رسد که این کشورها می‌خواهند جایگاه ایران را در این بازارها به دست آورند؟

فروتن ادامه می‌دهد: دلیل عدم موفقیت ما در بازارهای منطقه‌ای به سیاست‌گذاری‌ها و بروکرسی‌های ناقص و گاه نادرست برمی‌گردد. ما باید بدانیم که چرا در بازارهای منطقه موفق نیستیم؟

او به وضعیت بخش خصوصی در کشور هم اشاره می‌کند: بخش خصوصی باید برای خروج از بحران و مشکلات راهکار داشته باشد اما ما نتوانسته‌ایم جایگاه خود را محکم نگاه داریم. ما در خیلی جاها ضعیف عمل کرده‌ایم. به گفته رئیس اتاق ایلام باید بخش خصوصی هم برای ارتقای جایگاه خود در سال ۱۴۰۰ تلاش کند و حتی یک گام جلوتر از سیاست‌گذاران در حل مسائل اقتصادی کشور بردارد؛ تفکر کند و برنامه‌ریزی داشته باشد و با دانش کارشناسی راهکار ارائه دهد.

فروتن تأکید می‌کند: شعار سال به نفع تولید و صادرات است و برای تحقق این شعار نیاز به همراهی، دولت و حاکمیت با بخش خصوصی است تا مشکلات اقتصادی کشور برطرف شود.

با تمرکز بر نام‌گذاری سال صورت می‌گیرد

## برنامه‌ریزی برای اعطای ۸۰۰ میلیارد تومان مشوق صادراتی

رئیس کل سازمان توسعه تجارت با اشاره به نام‌گذاری سال اعلام کرد: نزدیک به ۸۰۰ میلیارد تومان برای پرداخت مشوق‌های صادراتی در نظر گرفته شده است.

یکی از لازمه‌های رونق بخشیدن به تولید، توجه به صادرات و فراهم کردن زیرساخت‌های اولیه برای توسعه آن است. از آنجایی که مقام معظم رهبری در ابتدای سال بر امر تولید تأکید کردند و بدون شک بهبود وضعیت تولید بدون تمرکز بر رشد تجارت بین‌المللی بی‌معناست، یکی از خواسته‌های اولیه فعالان اقتصادی از مسئولان کشور توجه ویژه نسبت به تجارت و رفع دغدغه‌های موجود در این بخش است.

طی چند سال گذشته تصمیم‌گیری‌های دولت و بانک مرکزی درباره نرخ ارز و شیوه بازگشت ارزهای صادراتی به کشور، دغدغه‌هایی را برای تجار به وجود آورد و موجب برخی نارضایتی‌ها در این حوزه شد. در این مدت با این توجیه که کشور با فشارهای ناشی از تحریم روبه‌روست برخی محدودیت‌ها و ممنوعیت‌ها در حوزه تجارت مطرح شد که به اعتقاد بخش خصوصی کشور تعداد قابل توجهی از این تصمیمات نه تنها اثرات مثبتی بر اقتصاد و کاهش فشارها نداشت بلکه شرایط را سخت‌تر هم کرد.

با این وجود در سال ۱۴۰۰ مقام معظم رهبری «تولید، پشتیبانی‌ها و مانع‌زدایی‌ها» را به عنوان شعار سال اعلام کردند و فعالان اقتصادی امیدوار شدند تا شاید در این سال تصمیمات و





تجربه موفق مدیریت «دور کار»ها بررسی شد

## کلید مدیریت «دور کار»ها

مقاومت برخی مدیران با «دور کاری» کارکنان، ناشی از ضعف آنها در مطابقت دادن ضوابط و ساختار سازمان با شرایط جدید کار در عصر کرونا است. تجربه ۲۰ ساله یک مدیر موفق در مدیریت «دور کار»ها نشان می‌دهد امکان تغییر شیوه فعالیت کارمندان به شکل «کار از خانه» و تبدیل آن به یک عادت وجود دارد. این مدیر موفق «دور کاری» را فرصت سودآوری برای شرکت‌ها می‌داند.

پس از نقش‌آفرینی برای شروع انقلاب دیجیتال در منطقه منا (خاورمیانه و شمال آفریقا) شرکت سدار رز (CedarRose) تبدیل به شرکت بالغی شده است که برای بهره‌برداری از جهان کسب‌وکار در دوران پس از کرونا آمادگی دارد. بنیان‌گذار این شرکت بین‌المللی (با مرکزیت قبرس)، کریستینا مصاد با فعالیت ۲۰ ساله به‌عنوان مدیرعامل است. او تجربیات خود را با رهبران سازمانی آینده به اشتراک می‌گذارد و درس‌هایی کلیدی درباره مدیریت تیم‌های دور کار ارائه می‌دهد.

چه ویژگی‌های مهمی شرکت سداررز را از رقبایش متمایز ساخته و امکان فعالیت آن در

آینده پرابهام را فراهم ساخته است؟ افتخار می‌کنم که شرکت ما یک کسب‌وکار کنشگر، پویا، نوآور و چابک است. تیم من در ۲۰ سال گذشته به جمع‌آوری و تحلیل داده‌های قابل اتکا برای ارائه راهکارهای باکیفیت به مشتریانمان پرداخته است. ما شیفته نوآوری، تغییر مدل‌های فعالیت بازار و ترکیب داده‌های کمیاب با هوش مصنوعی و یادگیری ماشینی هستیم تا بازارها و خدمات جدیدی ایجاد کنیم. ما به سرمایه‌گذاری در فناوری‌های تجربه و استانداردهای داده‌ها ادامه خواهیم داد تا به پایگاه داده‌ای بین‌المللی و چندزبانه برای فعالیت در خاورمیانه، آفریقا و مناطق مختلف آسیا دست یابیم. این ترکیب از نوآوری، آینده‌نگری و چابکی در انطباق با بحران‌های مختلف جهانی و منطقه‌ای باعث شده است تا در کنار تجربه سالیان فعالیت‌مان بتوانیم از بقا و رشد خود در شرایط غیرمنتظره اطمینان یابیم.

## آیا همه‌گیری کرونا، جمع‌آوری داده‌ها و شناسایی روندهای بازار را برای شما دشوارتر ساخت؟

ما هم مانند بیشتر شرکت‌ها، مجبور به انطباق خود با شرایط بوده‌ایم. شرکت ما دفاتر و کارکنانی در نقاط مختلف جهان دارد. بخشی از آنها در دفاتر مستقر بودند و بخشی از آنها به صورت دورکاری فعالیت می‌کردند. درصد بالایی هم در دفتر لبنان مستقر هستند که مدت‌ها پیش از شروع همه‌گیری کرونا درگیر اعتراض‌های خیابانی شده بود. با این وضعیت، شاید بتوان ادعا کرد که آنها به کار از خانه عادت داشتند. ما یک «کمیت‌استمرار

کسب و کار» داریم که برنامه ریزی بحران‌ها و احیای کسب‌وکار پس از فجایع را بر عهده دارد. برنامه‌ریزی آینده‌نگر و آمادگی دائمی باعث شده است که بتوانیم از بحران‌های مختلفی عبور کنیم. جنگ ۲۰۰۶ لبنان، نبرد طولانی مدت قدرت در قبرس در سال ۲۰۱۱ و بحران اقتصادی ۲۰۱۳ تنها تعدادی از این بحران‌ها بوده است.

ما با همه‌گیری کرونا، برای بدترین سناریوهای ممکن آماده شدیم و یک کمیته کاری بر تغییر شیوه فعالیت به دورکاری نظارت کرد. در ابتدا، کار از خانه باعث کند شدن تحقیقات و دسترسی ما به منابع اطلاعاتی شد. دلیل آن بود که شرکت‌ها و ادارات دولتی هم در ماه‌های نخست بسته بودند. اما پس از چند هفته، بیشتر سازمان‌ها باید عقب‌افتادگی‌هایشان را جبران می‌کردند. مزیت دیگر آن است که بخش زیادی از درآمدهای کنونی ما از راهکارهای خودکار آنلاین است و بحران کرونا بر آن اثری نداشته است.

از نظر شناسایی روندهای بازار هم همواره به اتفاقات غیرمنتظره خوش‌بین هستیم؛ چراکه به بهبود تجربیات و شالوده اطلاعاتی و تاریخی ما برای برنامه‌ریزی‌های آینده‌نگر کمک می‌کند. به این صورت، هر بحران، ما را برای موفقیت آماده‌تر می‌کند. متأسفانه، منابع مختلف اطلاعاتی حاکی از افزایش همه‌گیری‌های آینده به دلیل گرمایش جهانی هستند. با این حال، افزایش مراودات و همکاری‌های نزدیک با دولت‌ها، کسب‌وکارها و افراد مختلف تصور بهتری در مورد شیوه مواجهه لازم با این همه‌گیری‌های جدید به ما داده است.

به‌طور کلی، همه‌گیری کرونا چگونه بر فعالیت کسب‌وکارها در منطقه منا اثر گذاشته است؟ چه درس‌هایی برای رهبران کسب‌وکار دارید؟ بستگی به کشورها دارد. به‌عنوان مثال، کرونا وخامت بحران اقتصادی لبنان را افزایش داد. در طرف دیگر، امارات متحده عربی به خوبی آن را مدیریت کرد. ماه مارس ۲۰۲۰ که از دبی دیدن کردم، ضدعفونی‌کننده دست را می‌شد در کنار هر آسانسور و میز پذیرش مشاهده کرد و مسافران کشورهای پرریسک در همان فرودگاه تست کرونا می‌دادند.

بسیاری از کشورهای منطقه در سال‌های گذشته پیشرفت زیادی در دیجیتالی، تجارت الکترونیک و انطباق با تهییدات بهداشتی داشته‌اند که مدیری‌ت کرونا را تسهیل کرد. البته همین فشارهای محیطی برای تغییر کسب‌وکارها، برخی از آنها را به سمت فریبکاری و کلاهبرداری برد. یکی از درس‌هایی که از این تجربه می‌توان گرفت، ایجاد مقررات سختگیرانه‌تر در کنار معرفی هر نوع تجارت الکترونیک، بانکداری نوین و پرداخت با موبایل است. خوشبختانه بیشتر کشورهای منطقه منا با جدیت بیشتری قوانین مالی مبارزه با پولشویی و ضدتروریسم را اجرا می‌کنند. این سخن به معنای آن است که کسب‌وکارها مجبور می‌شوند مقصد پرداخت‌ها و دلایل آن را با شفافیت بیشتری توضیح دهند. همچنین می‌توان بررسی کرد که شرکای تجاری کسب‌وکارها از نظر سیاسی یا اجتماعی تحریم هستند یا خیر.

همه‌گیری کووید-۱۹ منجر به افزایش یا کاهش جذابیت منطقه منا برای فعالیت اقتصادی شد؟ کدام بخش‌ها بیشترین آسیب را دیدند؟

