



رسانا

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

شنبه ۲۳ اسفند ۱۳۹۹

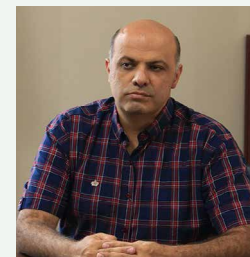
۲۸۴۲

سرکار خانم مهندس شاهرودی
مدیرعامل محترم شرکت آموخ فرابند
با نهایت تأسف و تأسف، درگذشت برادر بزرگوارتان را
تسلیم عرض نموده، برای آن مرحوم علو درجات و برای
بازماندگان صبر و شکیبایی آرزو نمودیم.

آخرین امیدهای بخش خصوصی

اتصال توانیر و وزارت نیرو گسسته
می شود.

چالش در لغت معانی بسیاری دارد، اما مدنظر این یادداشت در استفاده از این واژه بیشتر مبارزه، جنگ و جدال و مساله است. علمای فن، بازاربایی را نوعی جنگ و جدال معرفی می کنند که بعضاً می تواند خالی از آموزه های اخلاقی باشد. این مهم در کسب و کارهای B2G به دلیل حاکمیت قانون و اولویت ضوابط بر روابط تا حدی می تواند کنترل شود. با این وجود این سوال مطرح می شود که چرا در صنعت دولتی برق، بین بخش خصوصی و دولتی چالش به وجود می آید؟ برای رسیدن به پاسخ بد نیست بدانیم که جبهه اصلی این جنگ یا همان میدان نبرد «قراردادهای صنعت برق» است. سوال این است که آیا راهی برای تعامل و گفت و گوی



مهدی مسائلی،
عضو هیات مدیره سندیکای صنعت
برق ایران

پارادوکس های اصلی صنعت برق مربوط به ساختار دولتی این صنعت و وجود پیشوند «شرکت» است. چرا که به نظر می رسد با اضافه شدن واژه شرکت به نام «توانیر» ماهیت مسوولیت تغییر کرده است و نقطه

- ۳ دعوت به بازدید از غرفه سندیکا
- ۳ خاموشی های شهر شیراز برطرف می شود.
- ۳ قرارداد استفاده از پیشرفته ترین توربین بومی کشور امضاء شد
- ۴ هر نوع صادرات رسمی یا غیررسمی کالاهای اساسی ممنوع است
- ۵ اولین نمایشگاه ایران و سوریه، خردادماه ۱۴۰۰ برگزار می شود
- ۵ صف طولانی کامیون ها در مرز بازرگان
- ۶ سازمان تجارت جهانی نباید وارد بازی های سیاسی و تحریم دیگران شود
- ۶ چالش بزرگ مجوزها و بخشنامه ها در فضای کسب و کار کشور
- ۷ چابهار، بندر توسعه ثروت و صلح در منطقه
- ۸ فراخوان جذب اعضای هیات موسس اتاق ایران و فنلاند
- ۹ پاسخ به نیاز ذی نفعان با نقشه راه محصول.

مسالمت‌آمیز وجود ندارد که جایگزین بحث و چالش شود؟ قبل از پاسخ دادن به این سوال، بد نیست پارادوکس‌های چندگانه‌ای را مطرح کنیم که حل آنها می‌تواند در سطح کلان منافع ملی را تامین کند. همان‌گونه که وجود این پارادوکس‌های پرتعداد به ایجاد بیش از ۸۶ هزار پروژه نیمه تمام ملی منجر شده است. پیش از هر چیز اما باید سوالاتی در خصوص حوزه نیرو مطرح کنیم و از طریق پاسخ دادن به آنها، راهکار نهایی را به دست آوریم. مهم‌ترین سوال این است که چرا برای نیرو (آب و برق) وزارتخانه ایجاد شده است؟ وظیفه این وزارتخانه و جایگاه آن در ساختار صنعت برق چیست؟ چرا وظایف اجرایی وزارت نیرو در بخش برق به توانیر واگذار شده است؟ و چرا توانیر، شرکت است؟

سوال بعدی در حوزه اختیارات و محدودیت مدیران ارشد وزارت نیرو است، به خصوص در شرایطی مانند کرونا، تلاطمات ارزی و نیز مشکلات مالی و قراردادی که طی سال‌های ۱۳۹۰ تا به حال صنعت برق را به شدت متضرر کرده‌اند. پس به طور خلاصه باید گفت که پارادوکس‌های اصلی صنعت برق مربوط به ساختار دولتی این صنعت و وجود پیشوند «شرکت» است. چرا که به نظر می‌رسد با اضافه شدن واژه شرکت به نام «توانیر» ماهیت مسوولیت تغییر کرده است و نقطه اتصال توانیر و وزارت نیرو گسسته می‌شود. مساله دیگری که در این حوزه قابل بررسی است، مسوولیت‌ناپذیری برخی مدیران وزارت نیرو و شرکت توانیر و شرکت‌های زیرمجموعه و تابعه آن در هنگام وقوع شرایط خاص است. موارد فوق در کنار

ورود گاه و بیگاه انواع نهادهای نظارتی به موضوع قراردادها و عوامل و مجریان دولتی آنها، فویبای تصمیم‌گیری را به ویژه در شرایط بحرانی نظیر افزایش نرخ ارز، انواع تحریم‌ها، کرونا و ... به همراه داشته است. البته نباید از نظر دور داشت که متن و انشای قراردادها هم آنقدر ضعیف و یکطرفه و بدون انعطاف است که در مواقع بحرانی هیچ راهی برای خروج اضطراری از قراردادها پیش‌بینی نشده است.

نکته کلیدی دیگری که باید مدنظر قرار گیرد این است که بخشی از مشکلات ناشی از یک عیب ساختاری در حکمرانی اقتصادی است که شامل چند تکه بودن مکانیزم تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری و نبود عملکرد صحیح حلقه واسط است. این موضوع بلانکلیف ماندن هزاران قرارداد را در صنعت برق کشور به دنبال داشته است.

اگرچه سونامی واژه‌ای در حوزه علوم جغرافیا و دریایی بوده و شاید در اقتصاد مصداق چندانی نداشته باشد، اما از آنجا که آثار مخرب آن را در کشورهای ژاپن و اندونزی دیده‌ایم، شاید به جرات بتوان آثار و نتایج نظام حقوقی و قراردادی صنعت برق را در بخش خصوصی این صنعت یک سونامی مخرب اقتصادی دانست. در حقیقت رخدادهای ناشی از قراردادهای BYG در صنعت برق با وجود التهابات و نوسانات شدید اقتصادی کشور، نتیجه‌ای جز ضبط تضامین بخش خصوصی یا عدم ایفای تعهدات بانکی به دلیل عدم وصول مطالبات قراردادهای و رشکستگی شرکت‌های بخش خصوصی، بیکاری گسترده کارکنان، مهندسان، متخصصان و کارگران فعال در این شرکت‌ها و در نهایت

ایجاد فویبای کارآفرینی در صنعت زیرساختی برق به دنبال نخواهد داشت.

کاملاً روشن است که پرداخت مطالبات بخش خصوصی به صورت منظم و متناسب با آنچه بر بازار زنجیره تامین حاکم است در کنار پوشش ریسک‌های ناشی از تلاطمات نرخ ارز، انواع تحریم‌ها، تغییرات نرخ فلزات و مواد اولیه و مصالح شاید عمده‌ترین راهکارهای موجود برای مواجهه با شرایط بحرانی کنونی هستند. اما شوربختانه عدم مشارکت مدیران ارشد وزارتخانه از وزیر تا معاون ایشان و همچنین مدیران و معاونان ارشد توانیر و برخی از بالاترین مقام‌های اجرایی دستگاه زیرمجموعه و تابعه شرکت توانیر، برای حل مسائل به دلایل متعدد از جمله ورود نهادهای نظارتی عملاً این صنعت را آبستن بحران‌هایی کرده است که قطعاً نتایج آن تنها گریبانگیر صنعت نخواهد بود و آثار جبران‌ناپذیری در سطح ملی و کانون خانواده و در نتیجه کل جامعه خواهد داشت.

باز هم به این سوال بازمی‌گردم که آیا راه حل مسالمت‌آمیز و تعامل محور وجود ندارد؟ پاسخ تقریباً منفی است؛ چرا که مدیران دولتی از اختیارات محدود خود به موقع استفاده نمی‌کنند و برای بخش خصوصی به ویژه شرکت‌های کوچک و متوسط، هم امکان تامین نقدینگی چند برابری برای تحمل بار سنگین قراردادهای فراهم نیست. به همین دلیل آنها در نهایت ناگزیرند بین فسخ و برکناری و ضبط تضامین و اعمال جرایم مطابق متن قرارداد یا پذیرش ضرر و ادامه قرارداد یکی را انتخاب کنند، هر چند هر دو انتخاب به منزله سقوط و زوال آنها خواهد بود.

درباره افق و چشم‌انداز فعالیت پیمانکاران و تولیدکنندگان طرف قرارداد با شرکت‌های دولتی و خصولتی صنعت برق ایران فقط کافی است یک نمونه از این مشکلات با عنوان نحوه تادیه مطالبات قراردادهای مورد واکاوی واقعی قرار گیرد و پس از آن سرنوشت این صنعت به درستی بررسی و ارزیابی شود. به علاوه نباید فراموش کنیم که اگر سایر چالش‌های عمومی کسب و کار نظیر بیمه، مالیات، قوانین کار، بانک‌ها و ... را نیز مدنظر قرار دهیم، سوال زیرساختی‌تری مطرح می‌شود، مبنی بر اینکه آیا در کشور ایران بخش خصوصی می‌تواند به بقای خود ادامه دهد یا به زودی منقرض شده و اقتصاد به طور کامل به دست دولت می‌افتد؟

پاسخ به این سوال با وجود شرایط حاکم بر اقتصاد کشور و ضوابط تعیین شده برای بخش خصوصی شاید آنقدرها هم دشوار نباشد. نکته اینجاست که اگر دولت به دنبال توسعه‌ای پایدار و بنیادی با اتکا بر ظرفیت‌های بخش خصوصی است، چاره‌ای جز تغییر رویکردها و انگاره‌های حاکم ندارد.

البته به طور قطع علاوه بر دولت، بخش خصوصی نیز نیازمند تغییرات اساسی است. اما به هر حال آنچه که در شرایط حاضر به عنوان چالش‌های قراردادی صنعت زیرساختی برق شناخته می‌شود بیش از هر چیز ناشی از سیاست‌های کلان و نظام حقوقی حاکم بر وزارت نیرو است و حل آن به دست بخش خصوصی و بدون مشارکت جدی دولت تقریباً ناممکن است. امید آنکه تغییر و بهبود در فرصت‌های باقی‌مانده رخ دهد.



وزارت نیرو:

خاموشی های شهر شیراز برطرف می شود

تهران - ایرنا - مدیرکل مدیریت بحران وزارت نیرو از قطع پراکنده برق در شهر شیراز و برخی شهرهای استان فارس در اثر تندباد خبر داد و گفت: ۹۰ درصد خاموشی های شهر شیراز بعد از وقوع طوفان شدید برطرف شده است.

به گزارش روز شنبه ایرنا از پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو، "میثم جعفرزاده" افزود: تندباد و طوفان شدید جمعه (۲۲ اسفند) در شهر شیراز و برخی شهرهای استان فارس باعث قطعی برق در برخی از مناطق این شهر شد.

وی اضافه کرد: وزش تندباد به واسطه شکستن درختان، تابلوهای تبلیغاتی، سقوط داربست های ساختمانی منجر به اختلال و قطعی شبکه برق در شهرستان شیراز، صدرا، مرودشت، کوار و زرقان شد.

مدیرکل مدیریت بحران وزارت نیرو با بیان اینکه تیم های عملیاتی از ابتدای کار در وضعیت آماده باش قرار داشتند و با تلاش تیم های عملیاتی بیش از ۹۰ درصد خاموشی ها برطرف شده و تا ساعاتی دیگر شبکه برق در این مناطق پایدار خواهد شد.



۳۰ فروردین ۱۴۰۰ زمان افتتاح رسمی نمایشگاه مجازی ایران

دعوت به بازدید از غرفه سندیکا

نمایشگاه مجازی ایران از تاریخ ۵ اسفند ۹۹ شروع به کار کرده و تا تاریخ ۵ خرداد ماه ۱۴۰۰ ادامه خواهد داشت. زمان افتتاح رسمی نمایشگاه روز دوشنبه سی ام فروردین ۱۴۰۰ می باشد.

شایان ذکر است تاکنون تعداد ۴۵۰ غرفه در بخش های مختلف و رشته فعالیت های گوناگون در نمایشگاه مجازی ایران مشارکت کردند که تعداد ثبت نام ها به صورت روزانه در حال افزایش است.

از زمان فعالیت نمایشگاه مجازی ایران تاکنون ۲۷۰۰۰ بازدیدکننده از ۶۰ کشور به صورت مجازی در این رویداد مهم حضور داشتند.

بر اساس برنامه ریزی صورت پذیرفته از ابتدای اردیبهشت سال آینده، ۱۰ رویداد تجاری یک روزه با همکاری سایر کشورها جهت معرفی فرصت های سرمایه گذاری و کسب و کار ایران و انجام ملاقات های تجاری رو در رو با طرف های خارجی به صورت آنلاین برگزار خواهد شد.

از علاقمندان دعوت می شود از نمایشگاه مجازی ایران به آدرس www.iranvirtualexpo.com و غرفه سندیکای صنعت برق ایران در این نمایشگاه بازدید نمایند.



قرارداد استفاده از

پیشرفته‌ترین توربین بومی کشور امضاء شد

مدیرعامل گروه مپنا از امضای قرارداد طراحی، ساخت، نصب، راه اندازی توربین ملی MGT-۷۵ میان گروه مپنا و شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی خبر داد و گفت: این مسئله اتفاقی بزرگ برای کشور است.

به گزارش ایسنا، علی آبادی امروز در مراسم امضای قرارداد این توربین با بیان اینکه با افتخار خدمت ملت شریف ایران و به ویژه جوانان تبریک می گویم چرا که توربین گازی یکی از افتخارآمیزترین تولیدات بشر است که بیشترین خدمت را به ما می کند، گفت: در هواپیماها، کشتی ها تولید برق از جمله ماشین هایی که نیروی رانش را تامین می کند، توربین ها هستند و ما امروز اعلام می کنیم که کشورمان در این زمینه دارای فناوری است.

وی با بیان اینکه صاحب دانش برای تنوعی از ماشین ها هستیم یعنی هر نیازی که در این حوزه وجود داشته باشد قادریم آن را تامین کنیم، گفت: این توربین متناسب با نیاز کشور و برای توسعه آینده و ارتقای صنعت برق کشور تولید شده است و این توربین ماشینی نیست که به صورت اتفاقی

تولید شده باشد بلکه طراحی برای آن صورت گرفته و برای جایگزین کردن توربین های فعلی در درازمدت در نظر گرفته شده است.

وی افزود: هدف افزایش راندمان نیروگاه های سیکل ترکیبی از ۵۰ درصد به ۶۰ درصد بوده است و از این جهت اقدام بسیار مهمی است. علاوه بر این از نظر سایر و ابعاد این توربین به گونه ای طراحی شده که وضعیت شبکه ما را به هم نزند ضمن اینکه افزایش توان به اندازه ای خواهیم داشت که شبکه بتواند آن را جذب کند.

وی با اشاره به مشخصات فنی این توربین گفت: علاوه بر ۲۲۰ مگاوات مقیاس حدود ۶۰ درصد افزایش راندمان نیز به دنبال دارد و مهمترین ویژگی آن قابلیت مصرف هیدروژن است. با توجه به اینکه این توربین در شهر تهران نصب می شود و حساسیت مسائل زیست محیطی به ویژه تهران بسیار زیاد است، این توربین استعداد این را دارد که هیدروژن بسوزاند و خروجی محصولات احتراق آن گازهای گلخانه ای نباشد و بخار آب تولید کند که این مسئله می تواند تاثیر مثبتی در زمینه محیط زیست شهر تهران داشته باشد.

وی تصریح کرد: این محصول داخلی بوده و با توجه به اینکه گردش مالی آن داخلی است قطعاً ارزانتر از مدل خارجی است و برای کشور ارز آوری نیز به همراه خواهد داشت و به زودی این توربین را در بازار جهانی عرضه خواهیم کرد و بی شک استقبال خوبی از آن خواهد شد.

وی با بیان اینکه ما تا به امروز یکی از صادر کنندگان توربین به دنیا هستیم و از این محل ارز آوری داریم اظهار کرد: این اولین نمونه ای است که قرارداد آن امضاء شده و مطمئن هستیم در مقیاس ملی در خیلی از جاها از این توربین استفاده می کنیم.

وی در پاسخ به این سوال که آیا در حال حاضر از این توربین در کشورهای عراق و سوریه استفاده می شود گفت: در حال حاضر در عراق از توربین MGT-۷۰ استفاده می کنیم و وضعیت سوخت در عراق اقتضا می کند که از این توربین که پایداری ایجاد می کند استفاده کنیم که تا کنون نیز رکورد خوبی از خود بر جای گذاشته است اما از توربین MGT-۷۵ بعد از این در نقاط دیگر دنیا استفاده خواهیم کرد.

وی در خصوص مصرف آب این توربین گفت: یکی از ویژگی های نیروگاه های جدید نسبت به نیروگاه های قدیم مصرف آب بسیار کم است. به گونه ای که مصرف آب این نیروگاه ها به یک دهم کاهش می یابد و قصد داریم این عدد را نیز بیش از این کاهش دهیم.

وی در خصوص نیروگاه های هیدروژن سوز گفت: آنچه مسلم است نه تنها ما بلکه دنیا در استفاده از انرژی های تجدید پذیر گام برداشته اما تجدید پذیرها مکان تولید و محل مصرف آنها یکی نیست. لذا نیاز به یک واسطه دارند که این انرژی را منتقل و از آن استفاده کنیم. روش های شیمیایی مثل باتری ها مقرون به صرفه نیست لذا دنیا به این سمت حرکت می کند که برق تولیدی در زمانی که مورد نیاز نیست را به هیدروژن تبدیل کند و سپس در زمان نیاز از آن استفاده کند که این قابلیت در همه نیروگاه ها وجود ندارد و تنها نیروگاه های مدرن می توانند از این قابلیت استفاده کنند.

به گزارش ایسنا، توربین MGT-۷۵ که جدیدترین توربین گازی طراحی شده و ساخت گروه مپنا است، یک توربین گازی در سطح کلاس F پیشرفته است و توان رقابت با محصولات شاخص بین المللی در این کلاس را دارد. توربین MGT-۷۵ قادر به

استفاده از سوخت هیدروژن در کنار سوخت های اصلی است. این ویژگی، در کاهش آلودگی ناشی از مصرف سوخت نیروگاه تاثیر فراوانی خواهد داشت. تمهیدات در طراحی و توسعه توربین گاز MGT-۷۵ به گونه ای برنامه ریزی شده که با حفظ قابلیت های ممتاز در حوزه انعطاف پذیری عملکرد و راندمان بالا، در محدوده توانی ۱۹۰ تا ۲۳۰ مگاوات متناسب با نیاز مشتریان عرضه شود.

ظرفیت این توربین در سیکل ساده ۲۲۲ مگاوات و در کمترین سناریو سیکل ترکیبی ۳۳۰ مگاوات است. راندمان نیروگاه نیز در سیکل ساده ۳۹.۱ درصد و در حالت سیکل ترکیبی به بیش از ۵۹ درصد و حدود ۶۰ درصد خواهد رسید. مهم ترین مزیت این راندمان بالا، کاهش شدید مصرف سوخت و جلوگیری از آلاینده های محیط زیست است.

در این نیروگاه پیشرفته، علاوه بر توربین گاز، سایر تجهیزات اصلی مانند توربین بخار، ژنراتورها، بویلر، سیستم های برق و کنترل و نیز سامانه دیجیتال مانیتورینگ و بهره برداری بهینه مبتنی بر هوش مصنوعی که همگی محصولات بومی با طراحی و مالکیت معنوی ایرانی و ساخت کارخانجات گروه مپنا هستند، استفاده خواهند شد.

طراحی و توسعه توربین MGT-۷۵ و سایر تجهیزات اصلی در گروه مپنا طی هفت سال گذشته با هدف توسعه زیرساخت های کشور و رقابت پذیری بین المللی صورت پذیرفته است.

گروه مپنا پیش از این در اوایل سال ۱۳۹۶، در همین راستا توربین (۳) MGT-۷۵ را در کلاس E پیشرفته رونمایی و بهره برداری کرد که از آن طرح تاکنون ۴۲ واحد (۲۶ واحد در داخل و ۱۶ واحد در خارج کشور) عرضه کرده و در حال بهره برداری است.



Iran- Syria Business Forum

Tehran 24-25 May

تهران - ۳ و ۴ خرداد ۱۴۰۰

اولین فروم تجاری B2B و نمایشگاه ایران و سوریه
با هدف یافتن مشتری و شریک تجاری معتبر

در حوزه های:

- ۱- صنایع غذایی، کشاورزی و دامپروری
- ۲- مصالح، لوازم و صنایع ساختمانی
- ۳- خدمات و تجهیزات فنی و مهندسی، صنعتی و زیرساختی
- ۴- تجهیزات پزشکی و دارو
- ۵- نفت، گاز و پتروشیمی
- ۶- خودرو، ماشین آلات کشاورزی و قطعات

با حضور ۵۰+ تاجر و واردکننده تراز اول از سوریه و ۱۰۰ شرکت ایرانی

مدعوین ویژه



اولین نمایشگاه ایران و سوریه، خردادماه ۱۴۰۰ برگزار می شود

اولین فروم تجاری B2B و نمایشگاه ایران و سوریه با پذیرش یک هیات تجاری بلند پایه از کشور سوریه قرار است در تاریخ سوم و چهارم خرداد ماه ۱۴۰۰ در تهران برگزار شود. بر اساس اطلاعیه اتاق مشترک بازرگانی ایران و سوریه، اولین فروم تجاری B2B و نمایشگاه ایران و سوریه با پذیرش یک هیات تجاری بلند پایه از کشور سوریه در تاریخ سوم و چهارم خرداد ماه ۱۴۰۰ در تهران در حوزه های صنایع غذایی، کشاورزی، دامپروری، مصالح، لوازم و صنایع ساختمانی، خدمات و تجهیزات فنی و مهندسی، صنعتی و زیر ساختی، تجهیزات و لوازم پزشکی و دارو، قطعات و لوازم خودرو و ماشین آلات کشاورزی، نفت و گاز و پتروشیمی برگزار می شود. علاقه مندان جهت کسب اطلاعات بیشتر می توانند با دبیرخانه این نشست تجاری به شماره های ۶۶۵۶۳۱۱۸ و ۶۶۵۶۳۱۶۴ و اتاق مشترک به شماره ۸۵۷۳۲۱۹۵ تماس حاصل و یا به وب سایت WWW.fttf.ir مراجعه کنند.

دولت و کشور بسیج شد تا فشار کمتری بر زندگی مردم وارد شود.

یکی از سیاست های دولت تعیین ارز با نرخ ترجیحی ۴۲۰۰ تومانی برای تأمین کالاهای اساسی بود تا اقلام و کالاهای مورد نیاز مردم با قیمت مناسب در اختیار آن ها قرار گیرد.

سیاست ارز ۴۲۰۰ تومانی در مجموع موفق بود البته هر سیاستی ممکن است با حواشی و یا سوءاستفاده هایی همراه باشد.

هر نوع صادرات رسمی و یا غیررسمی کالاهای اساسی ممنوع است و صادرات تمامی کالاهایی که با ارز ۴۲۰۰ تومانی تأمین شده ممنوع است و استانداران باید به شدت با قاچاق این گونه اقلام برخورد کنند.

وقتی کالایی با قیمت ارز ۴۲۰۰ تومانی تأمین می شود و قیمت ارز در بازار آزاد چند برابر این رقم است، طبیعی است که عده ای تلاش خواهند کرد تا از طریق قاچاق، این گونه کالاها را در کشورهای اطراف بفروشند.

کالاهای با ارز ۴۲۰۰ تومانی فقط برای ملت ایران با این قیمت ارز تأمین شده و لازم است سازمان تعزیرات نیز برخوردی قاطع داشته باشد تا کسی جرئت قاچاق کالاهای اساسی را نداشته باشد.

امروز شاهد بی انصافی ها از سوی مخالفین هستیم اما ما پذیرفته ایم که در شرایط سخت کارکنیم و باید مشکلات را به خاطر مردم تحمل کنیم.

در خصوص تصمیم مهمی که در دولت برای واردات، بازارچه های مرزی و واردات برخی کالاهای اساسی و ضروری از کشورهای همسایه اتخاذ شد، لازم است استانداران و دستگاه های اجرایی همه تلاش خود را برای اجرای این تصمیم به کارگیرند.

اسحاق جهانگیری در نشست کارگروه تنظیم بازار

هر نوع صادرات رسمی یا غیررسمی کالاهای اساسی ممنوع است

معاون اول رئیس جمهور اعلام کرد: صادرات تمامی کالاهایی که با ارز ۴۲۰۰ تومانی تأمین شده ممنوع است و استانداران باید به شدت با قاچاق این گونه اقلام برخورد کنند.

اسحاق جهانگیری در نشست امروز کارگروه تنظیم بازار که در وزارت صنعت، معدن و تجارت برگزار شد، بایبان اینکه دود اختلاف نظرها میان دستگاه های مختلف به چشم مردم می رود، گفت: امروز که به نظر می رسد فشارها و سختی ها رو به پایان است، باید تلاش کنیم برادرانه، همدلانه و با انسجام و وحدت اجازه ندهیم که فشارهای مضاعف و سختی های بیشتر بر مردم تحمیل شود.

معاون اول رئیس جمهور با قدردانی از کارگروه، تنظیم بازار و دستگاه های عضو این کارگروه، اظهار کرد: وظیفه و مسئولیت همه ما این است که کالاهای اساسی و اقلام مورد نیاز ایام عید نوروز و ماه مبارک رمضان با قیمت مناسب تأمین و در اختیار آن ها قرار گیرد.

مهم ترین نکات کلیدی صحبت های معاون اول رئیس جمهور در این نشست به این شرح است: اولویت ها و سیاست های اصلی هر دولت متناسب با شرایط روز کشور تغییر می کند؛ از سال ۱۳۹۷ که آمریکا وارد جنگ اقتصادی با ایران شد، دولت تصمیم گرفت تأمین معیشت مردم را در نخستین اولویت خود قرار دهد چراکه می دانستیم آمریکا تلاش دارد زندگی و معیشت مردم را با فشار و سختی مواجه کند، به همین دلیل همه امکانات

اقیانوسیه (CACCI) پیرامون احیای نظام تجارت جهانی" برگزار شد. ریاست این نشست را سمیر مودی، رئیس CACCI به عهده داشت و اعضای کمیته راهبردی، نمایندگان آنها و مسئولان دبیرخانه CACCI نیز در این نشست مشارکت داشتند.

در این نشست پدram سلطانی، نایب رئیس CACCI و عضو کمیته به پیچیده‌تر شدن موضوعات جهانی و ضرورت نیاز به همکاری در چندین جبهه اشاره کرد و گفت: طی سال‌های گذشته، اتاق‌های بازرگانی از دولت‌محوری به سوی اعضا‌محوری روی آورده و جامعه‌محور شده‌اند، از طرفی کسب‌وکارها نیز تنها به مسائل تجاری نمی‌پردازند بلکه به دلیل تأثیرگذاری سایر عوامل بر تجارت، با سایر مسائل نیز سروکار دارند.

او همچنین از تبدیل سازمان تجارت جهانی (WTO) به محلی برای بازی سیاسی و زمینه‌سازی برای اعمال تحریم علیه دیگر کشورها، سخن گفت و تأکید کرد: این سازمان باید به عنوان بستری برای همکاری اعضا در سیاست‌های تجاری مورد استفاده قرار گیرد و نه برای بازی در سیاست علیه سایر کشورها.

این فعال اقتصادی با توجه به مقارن بودن تاریخ جدید پیشنهادی برای برگزاری سی و پنجمین کنفرانس سالانه CACCI با دوازدهمین کنگره اتاق‌های جهانی در دبی و با توجه به اینکه بسیاری از مسئولان CACCI عضو شورای عمومی ICC-WCF نیز هستند و وظایفی از جمله سخنرانی و یا داوری مسابقات را برعهده دارند، گفت: حضور این افراد در کنگره ضروری است. بنابراین پیشنهاد می‌کنیم در صورت امکان تاریخ پیشنهادی (۲۶-۲۳ نوامبر ۲۰۲۱) مورد تجدید نظر قرار گیرد.



پدram سلطانی در دومین جلسه مجازی کمیته راهبردی CACCI

سازمان تجارت جهانی نباید وارد بازی‌های سیاسی و تحریم دیگران شود

نایب رئیس CACCI از تبدیل شدن سازمان تجارت جهانی به محلی برای بازی‌های سیاسی و اعمال تحریم علیه دیگر کشورها، انتقاد کرد و خواستار مقابله با این شیوه عمل شد.

نایب رئیس CACCI از تبدیل شدن سازمان تجارت جهانی به محلی برای بازی‌های سیاسی و اعمال تحریم علیه دیگر کشورها، انتقاد کرد و خواستار مقابله با این شیوه عمل شد.

دومین جلسه مجازی کمیته راهبردی پژوهش کنفدراسیون اتاق‌های بازرگانی و صنعت آسیا

پذیرش کامیون‌ها، مهمترین عامل این مشکل شده است.

او در ادامه با اشاره به اینکه در ماه‌های گذشته به طور متوسط ۴۰۰ دستگاه کامیون ورودی به کشور ایران و ۳۰۰ دستگاه کامیون خروجی از مرز بازرگان صورت می‌پذیرفت، افزود: این میزان در هفته‌های اخیر از سمت ترکیه کاهش یافته و موجب تشکیل صف شده است.

مدیر کل گمرک بازرگان با تأکید بر اینکه اکثر کامیون‌ها با تغییر مسیر خود از گمرک پلدشت و نخجوان به بازرگان موجبات ایجاد صف‌های طولانی را فراهم کرده‌اند، افزود: افزایش عوارض ورود کامیون‌ها به خاک آذربایجان زمینه‌ساز آن شده است تا صف‌های طولانی در گمرک مرزی ۲۴ ساعته بازرگان به وجود آید. به گفته بازگیر بار اکثر کامیون‌های ایرانی معطل در صف، مواد پتروشیمی، میوه و تره بار، هندوانه و غیره است که با پیگیری‌های صورت گرفته از سوی گمرک ایران و رایزنی‌های انجام شده با گمرک گوربلاغ ترکیه خواستار تسریع بخشیدن در روند کنترل و افزایش پذیرش این کامیون‌ها شده‌ایم.

به گفته مدیر کل گمرک بازرگان، کامیون‌های حامل بار فاسدشدنی در اولویت خروج از مرز قرار دارند و تلاش می‌شود این مشکل ظرف چند روز آینده برطرف شود. او با اشاره به اینکه هم‌اکنون تمام نیروهای انتظامی، مرزبانی و نیروهای گمرکی در پایانه مرزی حضور دارند و تلاش می‌شود بدون کوچک‌ترین مشکل، صف کامیون‌ها برطرف شود، افزود: هیچ‌گونه مسئله امنیتی و جانی کامیون‌داران و محموله کامیون‌های آنها را طی مسیر منتهی به گمرک تهدید نمی‌کند.



مدیرکل گمرک مرزی بازرگان خبر داد:

صف طولانی کامیون‌ها در مرز بازرگان

مجتبی بازگیر مدیرکل گمرک مرزی بازرگان می‌گوید که در حال حاضر بیش از ۵۰۰ دستگاه کامیون در مرز بازرگان منتظر خروج از مرز هستند، که عدم همکاری کشور ترکیه و کندی پذیرش کامیون‌ها مهمترین عامل این مشکل شده است.

مدیرکل گمرک مرزی بازرگان با اشاره به صف طولانی کامیون‌ها در مرز بازرگان گفت: عدم همکاری کشور ترکیه و کندی پذیرش کامیون‌ها، مهمترین عامل به وجود آمدن صف‌های طولانی شده است.

مجتبی بازگیر با اشاره به طولانی شدن صف کامیون‌ها در مرز بازرگان و گلایه مندی کامیون‌داران، افزود: در حال حاضر بیش از ۵۰۰ دستگاه کامیون در مرز بازرگان منتظر خروج از مرز هستند، که عدم همکاری کشور ترکیه و کندی



بیست و یکمین نشست هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران برگزار شد

چالش بزرگ مجوزها و بخشنامه‌ها در فضای کسب و کار کشور

نمایندگان بخش خصوصی در نشست اسفندماه خود که با حضور رئیس مرکز ملی مطالعات پایش و بهبود محیط کسب و کار وزارت اقتصاد برگزار شد، به بیان چالش‌های اصلی مرتبط با صدور بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌ها و اعطای مجوزها پرداختند که فضای کسب و کار کشور را سخت، پرمناغ و کند کرده است. علی فیروزی نیز در این نشست از تلاش‌های کمیته پایش قوانین و مقررات برای کاهش مقرره‌های دست‌وپاگیر و البته مقاومت بدنه بوروکراسی کشور گفت و رئیس اتاق تهران به مطالبه عمومی برای کاهش تورم اشاره کرد.

اعضای دوره نهم هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران، بیست و یکمین نشست خود را صبح سه‌شنبه نوزدهم اسفند ماه در طبقه هشتم اتاق تهران برپا کردند. رئیس مرکز ملی مطالعات پایش و بهبود محیط کسب و کار وزارت امور اقتصادی و دارایی در این نشست در جمع نمایندگان بخش

خصوصی از تلاش‌های خود و زیرمجموعه‌اش برای کاهش مقررات دست‌وپاگیر، مجوزهای بی‌مورد و بخشنامه‌های متعدد سخن گفت و اعضای هیات نمایندگان اتاق نیز موارد متعددی از مشکلات موجود مرتبط با تعدد بخشنامه‌ها و مجوزها و دستورالعمل‌ها را بیان کردند که باید از سوی دولت رسیدگی و رفع شود.

رئیس اتاق بازرگانی تهران نیز در این نشست به موارد متعددی اشاره کرد که خواست عمومی برای کاهش نرخ تورم که قدرت خرید مردم را بسیار کاهش داده و هم‌چنین ضرورت شفاف‌سازی و بازسازی اعتماد مردم به سیاستگذار اقتصادی از آن جمله مهمترین گزاره‌های سخنان او بود.

در این نشست هم‌چنین بودجه سال آینده اتاق تهران توسط دبیرکل اتاق به اعضا ارائه و به رأی گذاشته شد. بودجه که پیشتر در جلسات کارگروهی مورد ارزیابی و اصلاح قرار گرفته بود، با اکثریت مطلق آرای حاضران در جلسه به تصویب رسید که برای سال ۱۴۰۰ اجرایی خواهد شد.

ضرورت ایجاد کرسی اتاق در نهادهای سیاستگذار پولی و بانکی

محمدحسن دیده‌ور، عضو صنعتی هیات نمایندگان اتاق تهران، نخستین سخنران پیش از دستور بیست و یکمین نشست هیات نمایندگان اتاق تهران بود. وی طی سخنانی، به موضوع بدهی‌های دولت و اثرات آن بر تورم، بیکاری و وابستگی بیشتر به اقتصاد دولتی اشاره کرد و گفت: بر اساس آمارها، طی یک سال گذشته بدهی دولت به بانک مرکزی ۱۵۰ درصد رشد کرده و با اینکه برخی کارشناسان معتقدند این موضوع احتمالا به دلیل تهاثر بدهی دولت به بانک‌ها یا بدهی بانک‌ها به بانک مرکزی اتفاق افتاده اما به هر حال روی نقدینگی و تورم

تاثیر قابل توجهی گذاشته است.

دیده‌ور با بیان اینکه میزان بدهی دولت به نظام بانکی کشور به ۴۵۸ هزار میلیارد تومان رسیده که با رشد ۳۷،۲ درصدی نسبت به سال گذشته رو به‌رو است، افزود: مجموع بدهی بخش دولتی و غیردولتی به نظام بانکی کشور به ۱۵۱۱ هزار میلیارد تومان رسیده است.

به گفته وی، علت بالا رفتن بدهی‌های دولت، ناشی از این است که دولت منابع را به یک‌سری شرکت‌های خصوصی می‌دهد و نتیجه آن، افزایش بی‌سابقه سهام این شرکت‌هاست. این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران در ادامه، افزود: برخی معتقدند که بخش زیادی از رشد بدهی دولت به بانک مرکزی در بازه زمانی ۱۲ ماهه منتهی به اسفند ۱۳۹۸ مربوط به اجرای بند «و» تبصره ۵ قانون بودجه سال ۹۷ است که بر اساس آن، بخشی از بدهی دولت به بانک‌ها با بدهی بانک‌ها به بانک مرکزی تهاثر شده و در نتیجه، موجب رشد بدهی دولت به بانک مرکزی شده است. بنابراین میزان رشد بدهی، مربوط به بدهی دولت به بانک مرکزی نبوده و رشد واقعی صرفا همان ۲۰ درصدی است که در سال گذشته اتفاق افتاده است.

دیده‌ور سپس با اشاره به اینکه مجموع بدهی بخش دولتی و غیردولتی به سیستم بانکی ایران بر پایه نرخ دلار رسمی که دولت در محاسبات بودجه از آن استفاده می‌کند، نزدیک به ۳۶۰ میلیارد دلار است، از تاثیرات مهم این بدهی‌ها را تورم لجام گسیخته، بیکاری و وابستگی به اقتصاد دولتی و سیستمی در اقتصاد کشور دانست.

وی در پایان سخنان خود، این پیشنهاد را ضروری دانست که اتاق تهران به عنوان پارلمان بخش خصوصی و در راستای صیانت از توان بنگاه‌ها

و فعالان اقتصادی، تلاش کند تا در جلسات تصمیم‌گیری‌های اقتصادی هیات دولت و به‌خصوص بانک مرکزی، یک کرسی داشته باشد.

بزرگان چنین می‌کنند؟

در ادامه، فرزین فردیس، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران برای ایراد دومین نطق پیش از دستور این جلسه پشت تریبون ایستاد و در ابتدای سخنانش با اشاره به محتوای کتاب «بزرگان چنین کنند» نوشته ویل کاپی که در مورد شخصیت‌های مهم تاریخ روایت‌های طنزآلودی را بیان می‌کند، گفت: اگر بخواهیم به تاسی از نویسنده و مترجم این کتاب، داستان برخی اقدامات و مصوبات مجلس طی دو سه هفته اخیر را بازگو کنیم، این روایت را مطرح می‌کنیم؛ می‌گویند در سرزمینی چاله‌ای ایجاد شد، نمایندگان از عاقلان شهر جمع شدند تا تدبیری در مورد این چاله بیندیشند. عده‌ای این پیشنهاد را مطرح کردند که آمبولانسی در نزدیکی این چاله مستقر شود تا مصدومان را به بیمارستان برساند. عده دیگری این راهکار را ارائه کردند که بیمارستانی در کنار چاله ساخته شود و اما عده‌ای دیگر پیشنهاد کردند که برای سهولت کار، کنار بیمارستان کنونی، چاله‌ای ایجاد شود.

او در ادامه با بیان اینکه برخی تصمیم‌گیری‌ها در کشور بسان ایجاد چاله در کنار بیمارستان است، گفت: در هفته گذشته، در جریان بررسی بودجه ۱۴۰۰ مصوبه‌ای صادر شده که به موجب آن حق‌السهم دولت از اپراتورهای ارائه‌دهنده خدمات مخابراتی به میزان ۱۰ درصد افزایش یافت و درآمد حاصل از آن قرار است به سازمان تنظیم مقررات رسانه‌های صوت و تصویر فراگیر (ساترا) برای تولید محتوا و شرکت مخابرات برای مقابله با اینترنت ماهواره‌ای اختصاص پیدا کند.

فراخوان جذب اعضای هیات موسس اتاق ایران و فنلاند

به دنبال اعطای مجوز تاسیس اتاق مشترک بازرگانی ایران و فنلاند توسط هیات رئیسه اتاق ایران، علاقه‌مندان می‌توانند برای عضویت در هیات موسس این اتاق اقدام کنند.

مجوز تاسیس اتاق مشترک بازرگانی ایران و فنلاند توسط هیات رئیسه اتاق ایران صادر شد. بدین ترتیب علاقه‌مندان می‌توانند مدارک موردنیاز برای عضویت در مجمع عمومی موسس اتاق مشترک بازرگانی ایران و فنلاند را در اختیار معاونت بین‌الملل اتاق ایران قرار دهند.

مدارک موردنیاز به شرح زیر است:

- الف- کارت بازرگانی یا عضویت معتبر اتاق‌های سراسر کشور و یا عضویت معتبر در اتاق تعاون
- ب- ارائه یکی از مدارک مثبت دال بر فعالیت تجاری با کشور فنلاند (اظهارنامه گمرکی دال بر سابقه تجارت با کشور فنلاند، مستندات ثبت شرکت در کشور فنلاند و یا سوابق مشارکت در مناقصه‌های برگزار شده در این کشور، داشتن نمایندگی از شرکت‌های کشتیرانی یا ارائه مدارک مثبت دال بر حمل بار از یا به مقصد کشور فنلاند)
- واریز مبلغ ۵ میلیون ریال به حساب اتاق ایران (پس از احراز و تحقق شرایط الف و ب)
- متقاضیان می‌توانند برای کسب اطلاعات تکمیلی با شماره تلفن ۸۵۷۲۳۳۸۸ تماس بگیرند.

رشد و توسعه کشورهای منطقه خلیج فارس و خاورمیانه را در گرو صلح و امنیت عنوان کرد و یادآور شد که بندر چابهار، می‌تواند گرانیگاه صلح و خلق ثروت و سرمایه برای کشورهای این حوزه باشد.

بهمن عشقی، با بیان اینکه تغییر به پارادایم توسعه فراملی، شاخصه‌ای است که آینده جهان بر آن شکل خواهد گرفت، افزود: بندر چابهار با محوریت ایران و هند، این ظرفیت را دارد که نقطه اتصال بازیگران کلیدی در منطقه باشد و با مشارکت و همکاری برد - برد کشورهای این منطقه، شاهراهی امن و مطمئن که ثروت و سرمایه را نیز برای متولیان آن به همراه داشته باشد، ایجاد کرد.

دبیرکل اتاق تهران با اشاره به اینکه ایران، هند و افغانستان، سه کشور بی‌بدیل از حیث اشتراکات و زیرساخت‌های تمدنی در جهان هستند، افزود: به دلایل مختلف، این سه کشور به طور کامل نتوانسته‌اند از این ظرفیت عظیم در راستای ایجاد ثروت و صلح استفاده کنند که با توسعه همکاری‌ها در بندر چابهار، این اتفاق قابل دستیابی است.

وی با اشاره به اینکه یکی از رویکردهای در پیش‌روی اتاق تهران، فقرزدایی در ایران است، گفت: با چابهار و توسعه همه‌جانبه آن، می‌توان گام‌های بلندی برای صلح و فقرزدایی در منطقه و فاصله گرفتن از خشونت، برداشت.

در این نشست همچنین، از سوی سفارت هند گزارشی از روند شروع به کار توافق سه‌جانبه ایران، هند و افغانستان و پیشرفت تجهیز و توسعه زیرساخت‌ها در بندر چابهار، تشریح شد و سفرا و نمایندگان برخی از کشورهای خارجی در تهران، با آخرین فرآیندهای توسعه‌ای در این بندر آشنا شدند.

هند و مشارکت سفرا و نمایندگان بیش از ۱۸ کشور خارجی در تهران، از جمله فرانسه، روسیه، انگلستان، فنلاند، ژاپن، کره جنوبی، بنگلادش، سوئیس، عمان، افغانستان، تاجیکستان، اندونزی، مالزی، نروژ، ترکمنستان، ازبکستان و سوئیس و لهستان برگزار شد و نمایندگانی از وزارتخانه‌ها و سازمان‌های مرتبط نیز حضور داشتند.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، سفیر هند در این نشست با اشاره به برگزاری اجلاس دریای هند در بمبای و اختصاص روز چابهار در این اجلاس در هفته گذشته، از این بندر در جنوب ایران به عنوان قطب حمل‌ونقل تجاری منطقه یاد کرد و یادآور شد که طی سال‌های اخیر، انواع کمک‌های بشردوستانه از هند به افغانستان و ایران از طریق بندر چابهار صورت گرفته‌است. وی در این رابطه به ارسال ۷۵ هزار تن گندم از هند به افغانستان و همچنین ۲۵ تن آفت‌کش به ایران، اشاره کرد.

«گدام دارمندرا» همچنین با اشاره به سفر نخست‌وزیر هند به ایران طی سال ۲۰۱۶ میلادی و امضای توافق‌نامه همکاری میان سه کشور ایران، هند و افغانستان برای توسعه بندر چابهار، تصریح کرد که ایجاد مسیر امن تجاری و دسترسی بدون مانع کشورهای محصور در خشکی این منطقه به کشورهای آسیای میانه و غرب اروپا از محورهای این توافق است.

وی خاطرنشان کرد که با همکاری ایران و هند، بندر چابهار به عنوان شاهراه اتصالاتی کشورهای اطراف این منطقه به شرق و غرب دریای خزر از مسیر کریدور شمال جنوب، خواهد بود و توسعه و پیشرفت کشورهای این حوزه در انتظار است.

بندری برای اشاعه صلح و فقرزدایی در منطقه
دبیرکل اتاق تهران نیز در این نشست، در سخنانی،



با حضور سفرا و نمایندگان خارجی و مقام‌های دولتی در نشست اتاق بازرگانی تهران تشریح شد

چابهار، بندر توسعه ثروت و صلح در منطقه

بندر چابهار در جنوب ایران، رنگ و روی توسعه به خود گرفته و می‌رود تا به مرکز ثقل سرمایه و امنیت در منطقه تبدیل شود. در نشستی که در اتاق تهران برگزار شد، سفیر هند در تهران و همکارانش، آخرین وضعیت پیشرفت و همکاری مشترک این کشور با ایران در توسعه بندر چابهار را تشریح کردند.

در نشستی که با مشارکت معاونت بین‌الملل اتاق بازرگانی تهران و سفارت هند در اتاق تهران برگزار شد، آخرین وضعیت پیشرفت و توسعه بندر چابهار تشریح شد. این نشست حضور سفیر

STARTUP SCALEUP SCREWUP

50 Tools to Accelerate
Lean & Agile Business Growth



پاسخ به نیاز ذی نفعان با نقشه راه محصول

«نسخه iOS را چه زمانی ارائه می کنید؟» این یکی از سوالات متداولی بود که وقتی محصولمان را در یک نمایشگاه در سال ۲۰۱۸ در سن دیگو رونمایی کردیم، از ما می پرسیدند. هر بار، پاسخ ما این بود که «بعد از پیدا کردن تناسب پاسخ به نیاز ذی نفعان با نقشه راه محصول محصول / بازار روی نسخه iOS.» تا زمانی که مشتریان به اندازه کافی از محصول ما استفاده نکرده باشند، معنی ندارد که بخواهیم آن را در پلت فرم های دیگر به مقیاس برسانیم. چرا چیزی را تکثیر کنیم که هنوز خوب نیست؟ البته واضح است که مشتریان بالقوه ما چنین

دیدنی ندارند. آنها فقط می خواستند اپلیکیشن ما را روی گوشی هوشمند مورد علاقه خود داشته باشند.

برخی خوانندگان فنی ما ممکن است فکر کنند چرا از چارچوبی استفاده نمی کردیم که بتواند کارکرد در اندروید و iOS را به صورت همزمان ترکیب کند. اولین پاسخ ما این است که به عنوان یک استارت آپ، چیزی که بیش از همه نیاز داشتیم، آزمایش سریع بود و شما فقط در کاری می توانید سریع پیش بروید که عملکرد خوبی دارید. تیم ما توسعه دهندگان اندروید بسیار خوبی داشت. تا زمانی که هنوز «حداقل محصول قابل عرضه» (MVP) می ساختیم و در مرحله اعتبارسازی به دنبال «تناسب محصول / بازار» بودیم، فکر کردیم خوب است از تکنولوژی هایی استفاده کنیم که در آن سریع و منعطف هستیم. تغییر تکنولوژی ها و بازسازی مبنای کار، به مرحله تثبیت سازی برمی گردد که معلوم نبود به آن برسیم یا نه.

تیم ما سعی کرد پیش بینی کند چه زمانی برای شروع کار روی نسخه iOS مناسب است. ابتدا فکر کردیم در سه ماهه دوم سال می توانیم آن را شروع کنیم اما بعد از گفت و گوی جمعی به این نتیجه رسیدیم که آن را به تابستان موکول کنیم و دوباره فکر کردیم بهتر است نزدیک پایان سال باشد. مهم نیست که فکر می کنیم در مورد توسعه محصول ما چه اتفاقی رخ می دهد، چون همه چیز دائماً در حال تغییر است.

درست کردن یک «نقشه راه محصول» که خلاصه جامعی است که سیر تکاملی یک محصول را به سوی «چشم انداز محصول»

ترسیم می کند، یکی از سخت ترین چالش ها هم برای استارت آپ ها و هم شرکت های پیشکسوت است. مشتریان، سرمایه گذاران، اعضای هیات مدیره و کارکنان همگی به نوعی شفافیت در مورد مسیری که شرکت در آینده نزدیک می پیماید، نیاز دارند. افراد حق دارند بدانند که آیا بخشی از این سفر هستند یا نه. مهم تر از آن، بنیان گذاران می خواهند مطمئن شوند که آیا تیم های آنها در حوزه هایی کار می کنند که بیشترین ارزش کسب و کار را دارد یا نه. علاوه بر این برخی ذی نفعان در سازمان به تعهدات تاریخ دار یا علامت هایی از تیم محصول نیاز دارند تا کمپین های بازاریابی، برنامه های آموزشی، یا پشتیبانی از مشتری را آماده کنند و خود تیم محصول هم به یک برنامه ریزی برای «قیف استخدام» خود و تعهدات تاریخ دار از سمت دیگران نیاز دارد. واضح است که نقشه راه محصول، ابزاری مهم برای انتقال طرح محصول به کلیه ذی نفعان است.

در محیط هایی که به سرعت تغییر می کنند، درست کردن نقشه راه محصول کار سختی است. استعاره نقشه راه، به اشتباه حس قطعیت را ایجاد می کند و می گوید که آینده محصول، ثابت است و همه انشعاب ها، تقاطع ها و خروجی ها شناخته شده هستند و تیم فقط باید به سوی هدف خود پیشرفت کند. فقط مقصد را روی مسیریاب مشخص کنید و راه بیفتید! اما واقعیت نمی تواند متفاوت تر از این باشد.

برای یک تیم محصول، به ویژه در مراحل اولیه چرخه عمر کسب و کار، آینده عمدتاً ناشناخته است چون اولویت ها همواره تغییر می کنند و فرضیات اثبات نشده زیادی وجود دارند که باید

آزمایش شوند. پیشرفت کردن همراه با نقشه راه و با فرضیات تست نشده، به طور طبیعی به دیدگاه های تازه ای منجر می شود که آن هم به اولویت های تغییر یافته منجر می شود و آن هم به نسخه جدیدی از نقشه راه منجر می شود. راه حل همه اینها ایجاد سه تغییر مهم در طراحی نقشه راه است که به نقشه راهی منجر می شود که آزمایش ها و دستاوردهای مهمی را نشان می دهد. وقتی نقشه راه خود را به عنوان یک طرح یادگیری و دستاورد در نظر بگیرید، می توانید نامیدی مداوم در میان ذی نفعان را به میزان قابل توجهی کاهش دهید.

اولین بخش باز طراحی نقشه راه محصول، این است که بر آزمایش ها متمرکز شوید. وظیفه اصلی استارت آپ ها این است که با انجام «آزمایش های ناب» کشف کنند چه چیزی کار می کند و چه چیزی کار آیی ندارد. اکتشاف، روش اصلی عملیات از مرحله یک چرخه عمر کسب و کار (شروع کار) به مرحله ۵ (تثبیت سازی) است. این یعنی وقتی یک تیم استارت آپی به جای اضافه کردن یک سری ویژگی ها با تاریخ تحویل مشخص، موضوعی را در نقشه راه قرار می دهد، بهتر است آزمایش هایی را با تاریخ مشخص انجام دهد و از آنها یاد بگیرد. تیم من به جای اینکه به مشتریان قول بدهد نسخه iOS در فلان تاریخ مشخص در دسترس خواهد بود، اول باید بداند چگونه محصول را در ابزارهای متعدد توسعه دهد. به عبارت دیگر، وعده بهتر این است که تصمیم بگیریم تا تاریخ مشخصی محصول را در پلت فرم های مختلف تست کنیم. بخش دوم باز طراحی نقشه راه محصول که بیشتر به درد شرکت های پیشکسوت می خورد تا

افتتاح بزرگترین بیمارستان سیار کشور

