



وبینار آشنایی با انواع بیمه‌های بازرگانی و کاربرد آنها

پرسشنامه مخاطرات کسب‌وکارهای صنعت برق در سال ۱۴۰۰-۱۴۰۱



با پیگیری‌های سندیکا و دستور معاون برق وزیر نیرو صورت گرفت؛

شروط هفت‌گانه وزارت نیرو برای قراردادهای صنعت برق

پیرو پیگیری‌های مستمر سندیکا برای تسری مفاد بخشنامه نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز در پیمان‌های ریالی فاقد تعدیل-نسل سوم"، همایون حائری، معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی در نامه‌ای به مدیران عامل شرکت‌های برق منطقه‌ای و مدیریت شبکه برق ایران از لزوم مدیریت پروژه‌ها براساس اولویت منابع مالی خبر داد. در این نامه تاکید شده است که با عنایت به تغییرات شدید نرخ ارز در ابتدای سال ۹۹ و افزایش قیمت تمام



- برق پایتخت با آمادگی کامل به استقبال نوروز می‌رود ۲
- کتاب جامع مدیریت، توسعه و تولید نیروی برق حرارتی منتشر شد ۳
- اختیارات ارزی بانک مرکزی برای یکسال تمدید شد ۳
- ایران بدون نفت چه سرنوشتی داشت؟ ۴
- رقم دستمزد کارگران شنبه مشخص می‌شود ۵
- جمع‌آوری کمک نقدی برای زلزله‌زدگان سی‌سخت از سوی جامعه نیکوکاری ابرار ۵
- بازی «برد- برد» تهران و دمشق / حل بحران سوخت سوریه با صادرات بنزین ۶
- کمبود امکانات زیربنایی در شهرک‌های صنعتی ۷
- با گذشت نیم قرن فعالیت ۷
- خطر ورود پول پر قدرت ۸
- آسیب‌های مشارکت بیش از حد کارکنان ۹

به منظور اطمینان از تداوم ارائه خدمات شایسته به هموطنان تهرانی در ایام نوروز انجام شده است، افزود: با توجه به مشکلات پیش آمده ناشی از شیوع بیماری کرونا و وجود برخی محدودیت‌های جاده‌ای و حضور بسیاری از هموطنان در منزل، حفظ آسایش و آرامش مشترکان تهرانی و اطمینان از پایداری شبکه به منظور جلوگیری از بروز کوچکترین وقفه در عملکرد بیمارستان‌ها، مراکز بهداشتی و خدماتی در نوروز ۱۴۰۰، بیش از سال‌های گذشته اهمیت پیدا کرده است؛ به همین دلیل امسال تلاش خود را برای تامین آسایش هموطنان دوچندان کرده‌ایم. صبوری با بیان این سخنان در نشست کمیته عالی هماهنگی و پیگیری ویژه این شرکت، افزود: در همین راستا و همگام با سایر دستگاه‌های اجرایی در خدمت رسانی به هموطنان، همزمان با ایجاد اولویت مضاعف در رفع نیازهای حوزه برق مراکز درمانی پایتخت، اجرای کامل و مثال زدنی طرح غیرحضوری سازی ارائه خدمات به مشترکان نیز تاثیر قابل توجهی در کاهش تردد شهروندان تهرانی و جلوگیری از شیوع بیماری کرونا داشته است.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ ادامه داد: نتایج جدیدترین نظرسنجی مکانیزه انجام شده از پایتخت نشینان در بهمن ماه سال جاری نیز نشان دهنده رضایت بسیار زیاد مشترکان و تهرانی‌ها از خدمات ارائه شده در حوزه اتفاقات و حوادث شبکه است و بی‌تردید راه‌اندازی سامانه هوشمندسازی مراکز اتفاقات برق، در دستیابی به این نتایج تاثیر قابل ملاحظه‌ای داشته و با استفاده از همین سامانه، خودروهای عملیاتی پیشرفته و نیروهای فنی متعهد، در نوروز ۱۴۰۰ در کنار مشترکان و شهروندان فهیم تهرانی به استقبال بهار خواهیم رفت



برق پایتخت با آمادگی کامل به استقبال نوروز می‌رود

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ گفت: خانواده شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ با تمام توان، آماده ارائه خدمات کامل و شایسته به شهروندان در ایام نوروز است.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، "حسین صبوری" با بیان اینکه در اسفندماه امسال نیز همچون سال‌های گذشته، برنامه‌ریزی وسیعی

با توجه‌پذیری فنی اقتصادی پروژه ناشی از افزایش شدید قیمت تمام شده آن یا عدم امکان تامین نقدینگی به موقع قرارداد به علت محدودیت منابع مالی و یا عدم امکان تامین اعتبار جهت تکمیل پروژه، در صورت عدم قصور پیمانکار یا تامین‌کننده مربوطه، امکان خاتمه قرارداد پس از اخذ تاییدیه شرکت توانی مسیر است. لازم به ذکر است در صورت خاتمه پیمان با استفاده از ضوابط این بند، شروع مجدد پروژه به هر نحو، صرفاً منوط به اخذ مجوز موردی از شرکت توانیر خواهد بود.

۵- در قراردادهایی که آخرین مهلت ارائه پیشنهاد قیمت قبل از ۹۹/۰۴/۰۱ بوده و ضوابط خاتمه قرارداد به درخواست پیمانکار یا تامین‌کننده ناشی از تاخیر در انجام تعهدات مالی کارفرما در قرارداد درج نشده باشد، در صورت عدم پرداخت کامل پیش پرداخت (خارج از قصور پیمانکار یا تامین‌کننده) براساس ضوابط قرارداد و انقضای حداقل دو سوم مدت اولیه پیمان یا شش ماه (هر کدام کمتر باشد) در صورت درخواست پیمانکار یا تامین‌کننده مربوطه مبنی بر خاتمه قرارداد و ارائه تعهد رسمی در خصوص عدم ادعای هرگونه ضرر و زیان ناشی از این امر، خاتمه قرارداد در دستور کار قرار گرفته و موارد به اطلاع شرکت توانیر رسانده شود. همچنین لازم است برگزاری مجدد مناقصه مربوطه صرفاً پس از اخذ مجوز موردی شرکت توانیر انجام پذیرد.

۶- مدیریت موارد مندرج در این ابلاغیه در شرکت توانیر توسط کارگروهی به انتخاب مدیرعامل شرکت مذکور انجام خواهد پذیرفت. ۷- شرکت توانیر می‌بایست گزارش اقدامات مربوط به این ابلاغیه را هر شش ماه به معاونت برق و انرژی وزارت نیرو ارسال کند.

شده پروژه‌ها و همچنین با توجه به محدودیت منابع مالی صنعت برق و ضرورت مدیریت منابع مذکور جهت تکمیل پروژه‌های دارای اولویت شبکه، اقدامات زیر در خصوص قراردادهای معاملات بزرگ آن شرکت صورت پذیرد.

۱- برگزاری هر گونه مناقصه و واگذاری قراردادهای جدید منوط به اطمینان از تامین به موقع منابع مالی پروژه و نقدینگی لازم در مدت اولیه قرارداد است. لازم به ذکر است با عنایت به تبصره بند الف ماده ۱۰ قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه، درج بند پرداخت ضمانت انجام تعهدات مالی کارفرما در قراردادهای الزامی است.

۲- مدت زمان اولیه قرارداد مندرج در اسناد ارجاع کار می‌بایست با توجه به ملاحظات فنی و ضوابط مدیریت پروژه و همچنین با در نظر گرفتن مدت زمان مورد نیاز جهت تامین به موقع نقدینگی پروژه براساس سابقه گردش نقدینگی آن شرکت و تعهدات مالی همزمان در سایر پروژه‌ها تعیین شود.

۳- با عنایت به ابلاغ دستورالعمل "نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز در پیمان‌های ریالی فاقد تعدیل-نسل سوم" سازمان برنامه و بودجه کشور (به شماره ۹۹/۵۶۶۵۳۹ مورخ ۹۹/۱۰/۲۳) ترتیبی اتخاذ شود تا از ظرفیت ماده ۱۱ دستورالعمل مذکور جهت اولویت بندی و مدیریت پروژه‌های با پیشرفت کمتر از ۳۰ درصد، استفاده موثر صورت پذیرفته و نتیجه اقدامات مربوطه به شرکت توانیر اعلام شود.

۴- در سایر پروژه‌های خارج از حوزه شمول دستورالعمل شماره ۹۹/۵۶۶۵۳۹ با حداکثر ۳۰ درصد پیشرفت و انقضای مدت اولیه پیمان، ضمن بررسی مجدد اولویت پروژه، در صورت تشخیص کارفرما مبنی بر از بین رفتن اولویت



همتی خبر داد:

اختیارات ارزی بانک مرکزی برای یکسال تمدید شد

رئیس کل بانک مرکزی گفت: مصوبه قبلی شورا در مورد اختیارات بانک مرکزی و رئیس کل در زمینه مدیریت بازار ارز برای یکسال دیگر تمدید شد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از بانک مرکزی؛ عبدالناصر همتی در یادداشتی در صفحه شخصی خود در شبکه اجتماعی نوشت: در جلسه شورای عالی هماهنگی اقتصادی سران قوا (دوشنبه، ۱۸ اسفند ماه)، مصوبه قبلی شورا در مورد اختیارات بانک مرکزی و رئیس کل برای مدیریت بازار ارز، فرآیند تخصیص و تأمین ارز در بازار ثانویه و سایر مقررات مربوطه برای یکسال دیگر تمدید شد.

وی در یادداشت خود آورده است: در این جلسه همچنین در چارچوب برنامه اصلاح نظام بانکی، اختیارات قانونی برای سرپرستی مؤسسات اعتباری ناتراز و مشکل دار برای یک سال دیگر به بانک مرکزی تفویض شد. رئیس کل بانک مرکزی همچنین نوشت: حمایت و پشتیبانی سران قوا و دیگر اعضای شورای عالی هماهنگی اقتصادی از بانک مرکزی نقش مهمی در مدیریت بازار ارز در شرایط تحریم، فشار حداکثری و نیز مؤسسات اعتباری ناتراز داشته است.

کشور، تولید سالانه به همراهی معرفی تجهیزات مهم آن نیروگاهها به انتشار رسید تا تصویری از شرایط موجود در صنعت تولید برق کشور را برای مخاطبان این صنعت و دانشگاههای کشور ترسیم نماید.

گردآورنده کتاب جامع مدیریت، توسعه و تولید نیروی حرارتی و صنایع وابسته افزود: در نسخه دوم تلاش کردیم اطلاعات مربوط به نیروگاههای صنایع پالایشگاهی، پتروشیمی، صنایع ذوب آهن، مس و فولاد که بخشی از تولید برق خود را به شبکه سراسری تزریق می کنند به کتاب افزوده شوند.

وی ادامه داد: در این نسخه همچنین سعی شده اطلاعات شناسنامه‌ای و مشخصات تجهیزات اصلی شامل توربین، ژنراتور، بویلر، ترانسفورماتور، سیستم ذخیره‌سازی و مصرف سوخت، سیستم پالایش آب تکمیل شده و وضعیت نیروگاهها از حیث HSE (بهداشت، ایمنی و محیط زیست) معرفی شود.

بهمنی با تأکید بر اینکه صنعت برق از ابتدای تاسیس با آرمان بهبود شرایط زندگی مردم و تسهیل در کسب و کار و فرایندهای اقتصادی جامعه مشغول خدمات‌رسانی است، گفت: وزارت نیرو با انتشار اوراق گواهی ظرفیت و ارائه سهام نیروگاهها در بورس، مردم را بیش از پیش صاحب و سهام‌دار این صنعت کرده است.

وی ادامه داد: از این رو اصل پاسخگویی ایجاب می کند که وزارت نیرو و شرکت‌های زیرمجموعه آن مستندات شفاف و واقعی از شرایط کنونی صنعت برق، سرمایه‌ها و نیازمندی‌ها، مشکلات، فرصت‌های بهبود و سرمایه‌گذاری تدوین کرده و در اختیار مخاطبان و مالکان این صنعت، اعم از مدیران نیروگاهی، سرمایه‌گذاران بخش خصوصی، خریداران اوراق ظرفیت و سهام نیروگاهها در بورس، خبرنگاران دانشگاهی و سایر دست‌اندرکاران امر قرار دهد تا آیینهای تمام‌نما از شرایط کنونی و فرصت‌های آتی سرمایه‌گذاری از دریچه‌ای واحد به تصویر کشیده شود.



کتاب جامع مدیریت، توسعه و تولید نیروی برق حرارتی منتشر شد

ارائه اطلاعات جامع نیروگاههای حرارتی سراسر کشور کتاب جامع "مدیریت، توسعه و تولید نیروی حرارتی و صنایع وابسته" توسط شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی منتشر شد.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، "سرور بهمنی"، گردآورنده کتاب جامع مدیریت، توسعه و تولید نیروی حرارتی و صنایع وابسته با تأکید بر اینکه در این کتاب اطلاعات مربوط به ۱۳۶ نیروگاه حرارتی ایران جمع‌آوری شده است، گفت: در سال ۹۵ نسخه اول کتاب جامع مدیریت، تولید و توسعه نیروی برق حرارتی مشتمل بر اطلاعات شناسنامه‌ای نیروگاههای

و استفاده از درآمدهای نفتی وابسته است. همانگونه که نفت در برخی از کشورها عامل توسعه بوده و در برخی دیگر مانع.

برخی از نظریه‌های اقتصادی علت عقب‌ماندگی تاریخی اقتصاد ایران را نفت و دسترسی کشور به آن می‌دانند. اما سؤال اینجاست که ایران بدون نفت چه سرنوشتی داشت؟ آیا اکنون اقتصاد ایران با رتبه بالاتری در میان اقتصادهای جهان ایستاده بود؟ پاسخ این سؤال به نوع نگاه ما به نفت بازمی‌گردد. اینکه نفت برای یک کشوری نعمت باشد یا نعمت، به شیوه سیاستگذاری و استفاده از درآمدهای نفتی وابسته است. همانگونه که نفت در برخی از کشورها عامل توسعه بوده و در برخی دیگر مانع.

برای مثال سیاست‌های نروژ درخصوص درآمدهای نفتی به گونه‌ای طراحی شده که نفت برای آن نعمت بوده است. این کشور تمام درآمدهای نفتی را در صندوق توسعه قرار می‌دهد و با استفاده از این منابع زیرساخت‌های مورد نیاز توسعه را فراهم می‌کند. حتی اقدام به سرمایه‌گذاری در کشورهای دیگر می‌کند و آنچه را که از این سرمایه‌گذاری‌ها حاصل می‌شود، خرج می‌کند. این یک نگاه توسعه‌ای موفق برای کشوری است که دارنده منابع هیدروکربوری است. اخیراً عربستان نیز این سیاست را اتخاذ کرده و سعی می‌کند که به واسطه درآمدهای نفتی، سرمایه‌گذاری‌های مولد غیر نفتی انجام دهد تا به مرور از اقتصاد نفتی فاصله بگیرد و با رها کردن بودجه

از وابستگی به نفت، آسیب‌های کمتری به اقتصاد وارد کند.

اما در مقابل کشورهای نفتی دیگری را نیز روی نقشه کره زمین می‌توان یافت که تولیدکننده نفت هستند و شرایط اقتصادی به مراتب بدتر از اقتصاد ایران را تجربه می‌کنند. این کشورها دقیقاً همان تولیدکنندگانی هستند که به نفت به عنوان یک درآمد برای هزینه‌های دولت نگاه می‌کنند و مصرف کننده هستند.

ایران نیز بیش از ۷۰ سال است که اقتصادی وابسته به نفت، درگیر بیماری‌هایی نظیر بیماری هلندی و رانت و بهره‌وری پایین داشته است. به همین سبب نیز به رقبای و دشمنان فرصت تحریم را داده است. در حالی که ظرفیت‌های بی‌شماری برای رهایی از این وضعیت داشته است. از جمله ظرفیت‌های بی‌ظنیر ایران می‌توان به موقعیتی ممتاز از نظر ژئوپلیتیک، تجربه همزمان ۴ فصل در جغرافیای خود، معادن و منابع فراوان و دسترسی به منابع انرژی تجدیدپذیر در تمام طول سال اشاره کرد. اما مهم‌تر از تمام این ظرفیت‌ها، نیروی انسانی باهوش و توانمندی است که می‌توانست محرک اصلی اقتصاد باشد اما به دلیل رویکرد مصرف‌گرایی در اقتصاد نفتی کشور، نادیده گرفته شده است. در میان کشورهای غیرنفتی پیشرفته می‌توان نام یکی از همسایگان را یافت که با موقعیتی ضعیف‌تر از ایران به جایگاه موفق‌تری از کشور ما رسیده است؛ ترکیه. این کشور نه به نفت دسترسی دارد و نه تولیدکننده بزرگ گاز است. اما حالا در حال تبدیل شدن به هاب

گازی منطقه است و اقتصادش با سرعت در حال حرکت به سمت صنعتی شدن است. این درحالی است که ایران می‌توانست این جایگاه را داشته باشد و به واسطه دسترسی به آب‌های آزاد، حداقل هاب انرژی در منطقه باشد. از سوی دیگر کشورهای مثل ژاپن و چین که خیلی از این امتیازات را ندارند، نیز نشان می‌دهند که چگونه تفکر و هوش انسان‌ها می‌تواند موجب توسعه کشورها حتی در نبود منابع عظیم انرژی شود. ما نیز باید به مسأله اهمیت نیروی انسانی کشور توجه بیشتری داشته باشیم و از حالت مصرف‌گرایی به سمت توسعه‌گرایی پیش برویم. باید از بهشت واردات کالاهای چینی و ترک رها شویم و به سمت توسعه حرکت کنیم. بویژه آنکه اهمیت نفت در دهه‌های آتی افول خواهد کرد و جهان در حال گذار از این مرحله است.

باید تا فرصت باقی است، اقتصاد را از وابستگی به نفت رها کنیم و با یک تغییر رویکرد درآمد نفت را ابتدا سرمایه‌گذاری کنیم و سپس از عواید آن سرمایه‌گذاری غیرنفتی بهره ببریم. باید به سمت سیاست‌های تنش‌زدایی و داشتن شرکای برتر در جهان نیز حرکت کنیم. دور کردن اقتصاد از وابستگی مستقیم به نفت، جایگزینی صادرات غیرنفتی، حذف رانت اقتصاد نفتی، توجه به تولید و ایجاد بازارهای جهانی برای تولیدات غیرنفتی در کمال صلح و دوستی و حرکت به سمت اقتصاد فعال و پویا می‌تواند زمینه آن باشد که در پایان عصر نفت بتوانیم بگوییم: نفت برای ایران یک نعمت بود!



ایران بدون نفت چه سرنوشتی داشت؟

برخی از نظریه‌های اقتصادی علت عقب‌ماندگی تاریخی اقتصاد ایران را نفت و دسترسی کشور به آن می‌دانند. اما سؤال اینجاست که ایران بدون نفت چه سرنوشتی داشت؟ آیا اکنون اقتصاد ایران با رتبه بالاتری در میان اقتصادهای جهان ایستاده بود؟ پاسخ این سؤال به نوع نگاه ما به نفت بازمی‌گردد. اینکه نفت برای یک کشوری نعمت باشد یا نعمت، به شیوه سیاستگذاری

“همراه بادنا”

فراخوان جمع آوری کمک‌های نقدی و غیرنقدی
فعالان بخش خصوصی کشور
برای کمک به زلزله‌زدگان شهرستان سی سخت

شماره حساب: ۰۱۱-۷۱۲۴۴۰۰۸
شماره کارت: ۶۰۳۷۹۹۱۸۹۷۰۳۲۲۱
شماره شبانه: ۰۱۱-۷۱۲۴۴۰۰۸ IR21-17

جمع‌آوری کمک نقدی برای زلزله‌زدگان سی سخت از سوی جامعه نیکوکاری ابرار

جامعه نیکوکاری ابرار وابسته به اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران با انتشار اطلاعیه‌ای از آمادگی برای جمع‌آوری کمک‌های نقدی و غیرنقدی برای کمک به زلزله‌زدگان شهرستان سی سخت خبر داد.

جامعه نیکوکاری ابرار وابسته به اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران با انتشار اطلاعیه‌ای از آمادگی برای جمع‌آوری کمک‌های نقدی برای کمک به زلزله‌زدگان شهرستان سی سخت خبر داد.

نیکوکارانی که قصد کمک به زلزله‌زدگان این شهرستان را دارند می‌توانند کمک‌های نقدی خود را به حسابی که از سوی جامعه نیکوکاری ابرار صرفاً برای این منظور اختصاص داده شده واریز کنند.

شماره حساب بانک ملی: ۰۱۱۰۷۱۲۳۴۴۰۰۸

شماره روی کارت: ۶۰۳۷۹۹۱۸۹۷۰۳۲۲۱

نام صاحب حساب: جامعه نیکوکاری ابرار

وی تصریح کرد: اعتقاد ما این است که اگر دولت می‌خواهد برای کارگران کاری بکند و به معنای واقعی سهم خود را در قبال کارگر و کارفرما بپردازد، امسال بهترین فرصت است و امیدواریم شنبه هفته آینده که وزیر کار نیز حضور دارند در یک توافق مثبت و فضایی مطلوب، تکلیف دستمزد ۱۴۰۰ روشن شود.

چمنی گفت: خواسته ما این است که هزینه دو میلیون تومانی که به سبد معیشت امسال کارگران اضافه شده در دستمزد سال آینده جبران کنیم؛ لذا اگر به اهدافی که در بحث دستمزد در نظر داریم دست پیدا نکنیم ممکن است روز شنبه هم به نتیجه نرسیم، با این حال نمایندگان کارگری تمام تلاش خود را برای افزایش حقوق جامعه نجیب و زحمتکش کارگری به کار خواهند گرفت.

وی در پایان گفت: ملت به ۴۲ میلیون نفری کارگری که چشم انتظار رقم دستمزد سال آینده هستند، به هیچ وجه شایسته نیست و اگر دو شریک اجتماعی دیگر در جلسه روز شنبه منطقی تر پای میز مذاکره بایند و واقعیات زندگی کارگران و سال سختی را که پشت سر گذاشتند مدنظر قرار دهند، حتما در تعیین مزد به نتیجه خواهیم رسید. به گزارش ایسنا، کمیته دستمزد در آخرین نشست خود هزینه ماهانه سبد معیشت خانوارهای کارگری فارغ از هزینه‌های درمان و اجاره بها و تنها در بخش خوراکی‌ها را شش میلیون و ۸۹۵ هزار تومان اعلام کرد.

این رقم سال گذشته چهار میلیون و ۹۶۰ هزار تومان اعلام شده بود و بر این اساس نمایندگان کارگری در تلاشند این اختلاف هزینه در تعیین دستمزد سال آینده به نوعی جبران شود تا اثرگذاری لازم را داشته باشد.

به یکدیگر به احتمال بسیار، شنبه نشست نهایی تعیین دستمزد خواهد بود و رقم دستمزد ۱۴۰۰ مشخص خواهد شد.

موضوع افزایش حق مسکن و بن خواربار کارگری از دیگر محورهای دومین جلسه دستمزد شورای عالی کار بود که روند مذاکرات، احتمال افزایش مبلغ کمک هزینه مسکن و بن کارگری در سال آینده را تقویت کرد.

ناصر چمنی نماینده کارگران در شورای عالی کار در گفت‌وگو با ایسنا در تشریح جزئیات برگزاری دومین نشست دستمزد شورای عالی کار اظهار کرد: در حال حاضر روی کلیات دستمزد بحث می‌کنیم و امیدواریم شنبه نتیجه بگیریم. تاکید ما این است که اختلاف دو میلیون تومانی هزینه سبد معیشت کارگران در مقایسه با سال گذشته جبران شود.

وی افزود: اگر چه درصد پیشنهادی ما برای افزایش مزد با درصد پیشنهادی کارفرمایان فاصله داشت و جلسه به نتیجه نرسید ولی اگر دیدگاه‌های دو طرف به یکدیگر نزدیک تر شود می‌توانیم شنبه به نتیجه برسیم به شرط آنکه با توجه به شرایط موجود، اختلاف و شکافی که بین هزینه امسال سبد معیشت کارگران و سال گذشته به وجود آمده، ترمیم شود.

نماینده کارگران در شورای عالی کار در عین حال روند برگزاری نشست دستمزد شورای عالی کار نسبت به سال قبل را مطلوب توصیف کرد و گفت: خوشبختانه جلسه بدون تنش و با گفت‌وگو مطلوب به پایان رسید و مثل سال گذشته نبود که اعلام درصدهای پیشنهادی از جانب دو طرف، حالت برد و باخت پیدا کرده و بحث دستمزد را به جایی کشانده بود که احساس می‌شد دنبال برنده و بازنده میدان هستیم.



رقم دستمزد کارگران شنبه مشخص می‌شود

با توجه به ارسال سیگنال‌های مثبت در دومین نشست دستمزد شورای عالی کار و روند مطلوب مذاکرات، در صورت نزدیک‌تر شدن دیدگاه‌ها و البته درصدهای پیشنهادی نمایندگان کارگری و کارفرمایی، به احتمال زیاد شنبه رقم دستمزد ۱۴۰۰ مشخص خواهد شد.

به گزارش ایسنا، دویست و نود و ششمین نشست شورای عالی کار با دستور کار تعیین دستمزد ۱۴۰۰ و حضور نمایندگان کارگری، کارفرمایی و دولت در وزارت کار برگزار شد؛ جلسه‌ای سه ساعته که با مذاکرات فشرده شرکای اجتماعی همراه بود و نمایندگان کارگر و کارفرما ضمن بیان نقطه نظرات، درصدهای پیشنهادی خود را اعلام کردند.

اگرچه به دلیل فاصله درصدهای پیشنهادی گروه کارگری و کارفرمایی، جلسه تعیین دستمزد بدون نتیجه پایان یافت اما با توجه به فضای مطلوب جلسه دوم و سیگنال‌های مثبتی که از آن بیرون آمده در صورت نزدیک‌تر شدن دیدگاه‌های طرفین



مهر گزارش می‌دهد؛

بازی «برد- برد» تهران و دمشق / حل بحران سوخت سوریه با صادرات بنزین

ایران با توجه به ظرفیت مازاد تولید بنزین و توان صادرات خدمات فنی مهندسی در بازسازی پالایشگاه‌ها، می‌تواند با رقم زدن یک بازی برد- برد با سوریه، مشکل تأمین فرآورده‌های نفتی این کشور را مرتفع کند.

به گزارش خبرنگار مهر، تحریم‌های ظالمانه آمریکا از آغاز جنگ داخلی سوریه و تشدید آن با تحریم سزار در سال ۲۰۱۹، اوضاع معیشتی مردم سوریه را در وضع سختی قرار داده و تحریم خرید فرآورده‌های نفتی باعث کاهش دسترسی و افزایش قیمت بنزین در این کشور شده است. سیاست‌های دولت سوریه مانند سهمیه‌بندی و دادن یارانه کنترل

و کاهش قیمت بنزین کارساز نبوده است. با تقاضای روزانه ۴.۵ میلیون لیتری بنزین در سوریه همواره شاهد صف‌های طولانی در این کشور هستیم چرا که ۱.۵ میلیون لیتر بنزین تنها در دمشق توزیع می‌شود. تحریم خرید فرآورده‌های نفتی باعث کاهش دسترسی و افزایش قیمت بنزین در این کشور شده و سیاست‌های دولت سوریه مانند سهمیه‌بندی و دادن یارانه برای کنترل و کاهش قیمت کارساز نبوده است. با تقاضای روزانه ۴.۵ میلیون لیتری بنزین در سوریه همواره شاهد صف‌های طولانی در این کشور هستیم بحران سوخت در این کشور، تخریب پالایشگاه‌ها و تأسیسات نفتی توسط تروریست‌ها در کنار غارت نفت سوریه در مناطق کردنشین تحت حمایت آمریکا دلیل اصلی این بحران برشمرده می‌شود. در چنین شرایطی، با اتخاذ یک دیپلماسی اقتصادی فعالانه، کشورمان می‌تواند از فرصت‌های بازسازی صنعت نفت سوریه بیش از سایر بازیگران خارجی در سوریه بهره‌گرفته و از آن برای افزایش همبستگی دو کشور استفاده کند.

آخرین وضعیت دو پالایشگاه بانیاس و حمص

قبل از جنگ سوریه، پالایشگاه‌های بانیاس و حمص تأمین‌کنندگان سوخت موردنیاز در این کشور بودند که پالایشگاه حمص با ظرفیت ۱۱۰ هزار بشکه و بانیاس با ظرفیت ۱۳۰ هزار بشکه نقش اصلی را در این زمینه ایفا می‌کردند. در زمان بحران داخلی، این دو پالایشگاه آسیب قابل توجهی دیدند و همچنان

زیر ظرفیت اقدام به تولید می‌کنند. این دو پالایشگاه در حال حاضر حدود ۴۰ هزار بشکه فرآورده نفتی تولید می‌کنند که این موضوع نشان می‌دهد تا رسیدن به ظرفیت اصلی پالایشگاه زمان زیادی نیاز است. این در حالی است که شرکت‌های تحریمی روسیه اکنون بخشی از نفت و دیگر فرآورده‌های موردنیاز سوریه را تأمین می‌کنند و با توجه به تحریمی بودن دو کشور ایران و سوریه، زمینه گسترش صادرات فرآورده‌های نفتی به این کشور وجود دارد.

دکتر بسام طعمه، وزیر نفت و منابع معدنی سوریه اخیراً گفته قراردادهایی برای تأمین بنزین و گازوئیل از فوریه ۲۰۲۱ تا پایان ژوئن ۲۰۲۲ با روسیه امضا شده است.

به گفته وی، مطابق این قرارداد، روسیه طی ۶ ماه ۱۸۰ هزار تن گازوئیل و نیز ۱۸۰ هزار تن بنزین را به صورت روزانه یک میلیون لیتر (معادل ۲۲ درصد از نیاز بنزین سوریه) به این کشور صادر خواهد کرد.

طعمه گفته است: در حال حاضر با کشورهای دوست در حال کار بر روی افزایش تولید نفت در مناطق تحت کنترل دولت هستیم گرچه این مناطق منابع زیادی ندارند. در سال گذشته در مناطق شرقی روزانه ۸۹ هزار بشکه نفت تولید می‌شد که تقریباً ۸۰ هزار بشکه آن به سرقت می‌رفت.

وزیر نفت سوریه درباره آسیب‌های وارده به بخش نفت این کشور از آغاز بحران نیز توضیح داد و گفت: تاکنون ۹۱.۵ میلیارد دلار به این بخش آسیب وارد شده که ۱۹.۳ میلیارد دلار آسیب مستقیم به تجهیزات

است که از جمله ۳ میلیارد دلار آن به دلیل بمباران‌های ائتلاف به اصطلاح مبارزه با داعش بوده است.

سوریه روزانه ۱۰۰ هزار بشکه نفت احتیاج دارد که تنها ۲۴ هزار بشکه آن را تولید می‌کند. اکثر چاه‌های نفت سوریه در منطقه شمال شرق و خارج از کنترل دولت است و این موضوع تأمین انرژی سوریه را با مشکل روبرو کرده است.

نیاز بنزین سوریه، در حالی است که جمهوری اسلامی ایران می‌تواند با دو اقدام مؤثر، آتش بحران سوخت را در سوریه خاموش و از ظرفیت مازاد تولید بنزین جهت صادرات به این کشور استفاده کند.

اول اینکه؛ از آنجا که این کشور با مشکلات ارزی مواجه است، می‌توان با انتقال بخشی از سهام پالایشگاه‌های سوریه بابت دریافت درآمدهای حاصل از صادرات فرآورده‌های نفتی مانند بنزین و گازوئیل بهره برد.

دوم آنکه؛ با توجه به توانمندی‌های صنعت نفت کشور می‌توان در طرح‌های بازسازی و نوسازی پالایشگاه‌های سوریه از طریق سرمایه‌گذاری در قالب قرارداد BOT (ساخت، بهره‌برداری و انتقال) اقدام کرد و با دریافت سهمی از فروش فرآورده‌ها به سرمایه‌گذاری مبادرت ورزید.

در نتیجه، درآمدهای ایران از صادرات به کشورهای مختلف و تحریمی می‌تواند به ابزاری برای سرمایه‌گذاری خارجی جمهوری اسلامی در آینده نزدیک تبدیل شود و اقتصاد و تجارت خارجی ایران را به سطحی جدید ارتقا دهد.

کمبود امکانات زیربنایی در شهرک های صنعتی با گذشت نیم قرن فعالیت



با گذشت نیم قرن از شکل گیری نواحی صنعتی در کشور، شهرک های صنعتی همچنان درگیر ایجاد امکانات زیربنایی هستند. این در حالی است که این نواحی از پتانسیل بالایی برای ایجاد اشتغال و ارزش افزوده در اقتصاد کشور برخوردارند و توجه به آنها می تواند عاملی برای تحقق جهش تولید باشد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، شهرک های صنعتی سالهاست که با هدف تجمع واحدهای صنعتی کنار یکدیگر به منظور برخورداری مناسب از امکانات زیربنایی و انرژی در نقاط مختلف کشور ایجاد شده اند اما با وجود تعهداتی که در این زمینه بر عهده دولت است، فعالان صنعتی در این شهرک ها همچنان از نبود امکانات زیرساختی و بروز مشکلات ناشی از آن گلایه دارند. مشکلاتی که علاوه بر کاهش تولید کارخانه ها باعث راکد

ماندن طرح های توسعه ای واحدهای تولیدی نیز شده است.

این در حالی است که بیش از نیم قرن از شکل گیری نواحی صنعتی در کشور می گذرد و تاکنون ایجاد ۹۹۶ شهرکها و نواحی صنعتی به تصویب رسیده که ۸۲۲ مورد آن عملیاتی شده است.

در این خصوص علی رسولیان، مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک های صنعتی ایران گفت: فعال سازی واحدهای صنعتی راکد و نیمه راکد در کشور از سوی ۵۰۰ مشاور بخش خصوصی و دانشگاهها مورد ارزیابی قرار می گیرد تا این واحدها پس از بررسی و رفع مشکلات به چرخه تولید بازگردند.

وی با بیان اینکه برای افزایش سرمایه گذاری و ایجاد واحدهای صنعتی در کشور اقدامات مهمی صورت گرفته است، افزود: تا کنون نزدیک به ۹

هزار قرارداد واگذاری زمین برای ایجاد واحدهای تولیدی در کشور منعقد شده که نسبت به سال گذشته ۲ برابر شده است.

مدیرعامل سازمان صنایع کوچک و شهرک های صنعتی ایران با تأکید بر لزوم ایجاد زیرساخت های لازم برای فعالان اقتصادی بخش خصوصی و حمایت از بهره برداری و فعالیت در شهرک های صنعتی، ادامه داد: با برنامه های مختلفی که برای فعال ساختن چرخه صنعت کشور در حال اجرا است، امسال علاوه بر بازگشت این تعداد واحد راکد به چرخه تولید، تقاضا برای سرمایه گذاری نیز در شهرک های صنعتی کشور دو برابر شده است.

وی با بیان اینکه در قانون بودجه سال آینده کمک های خوبی در نظر گرفته شده است تا بتوان زیرساخت های لازم را در شهرک های صنعتی کشور تأمین کرد، اظهار داشت: در زمینه تأمین برق و گاز توسط دستگاه های خدمات رسان، به هر میزان ارائه خدمات انجام شود، ۳۰ درصد تأمین منابع توسط شرکت شهرک های صنعتی استان ها انجام می گیرد. رسولیان اضافه کرد: هزار و ۴۳۷ واحد صنعتی راکد و نیمه فعال در سطح کشور که به چرخه تولید بازگشته اند که امیدواریم با همکاری دستگاه قضایی، نظام بانکی و بخش خصوصی، گستره بازگشت واحدهای راکد و نیمه فعال به مدار تولید را توسعه دهیم.

* نگرش به واحدهای صنعتی کوچک و متوسط واقع بینانه نیست

داود نوده فراهانی، عضو هیئت مدیره شهرک صنعتی شمس آباد نیز در خصوص وضعیت فعالیت در شهرک های صنعتی اظهار داشت: در شهرک صنعتی شمس آباد حدود ۲۴ درصد واحدهای نیمه فعال یا غیر فعال داریم و واحدهای فعال هم با تمام

ظرفیت کار نمی کنند.

وی افزود: در شهرک صنعتی شمس آباد حدود ۴۰ هزار نیروی انسانی داریم که از این تعداد قابلیت افزایش تا ۱۰۰ هزار نفر را داشت ولی به دلیل مشکلات این اتفاق نیفتاد.

نوده فراهانی با اشاره به مشکل کمبود تامین برق در شهرک های صنعتی، گفت: البته موضوع اصلی صرفاً قطعی برق در شهرک های صنعتی نیست بلکه نگرش ما به واحدهای صنعتی کوچک و متوسط واقع بینانه نیست.

وی گفت: در شهرک صنعتی شمس آباد میزان برق که فروخته شده است با برق نصب شده تفاوت یک به سه دارد یعنی ۱۹۰ مگاوات برق نصب شده است، ولی ۳۵۰ مگاوات را با اینکه پول آن را از صاحب صنعت گرفته شده، ولی هنوز برق آن وصل نشده است.

عضو هیئت مدیره شهرک صنعتی شمس آباد با اشاره به اینکه هر زمانی که با مشکل کمبود برق مواجه می شویم سراغ قطعی برق واحد صنعتی می رویم، گفت: بیشتر این قطعی ها هم بدون هماهنگی اتفاق می افتد و بعد از اینکه انتقاد می شود هماهنگی می شود.

وی گفت: در دفترچه قرارداد برای بهره برداری واحدهای تولیدی، تعهدات صنعتگر دارای زمان است یعنی اگر تا تاریخ مقرر کارخانه ایجاد نشود خلع ید می شود، ولی تعهدات سازمان شهرک های صنعتی و سازمان های خدمات رسان مشمول زمان نیست.

عضو هیئت مدیره شهرک صنعتی شمس آباد افزود: برخی کارخانه ها ۲۴ ساعته فعال هستند و قطعی برق به آن ها آسیب جدی وارد می کند.

وی درباره مشکلات آب شهرک های صنعتی هم

خطر ورود پول پر قدرت



بعد از تصویب بودجه ۱۴۰۰ در مجلس یازدهم، رییس کل بانک مرکزی با انتشار متنی در شبکه‌های اجتماعی برخی احتمالاتی که ممکن است بعد از اجرایی شدن بودجه در اتمسفر اقتصادی بروز کند

بعد از تصویب بودجه ۱۴۰۰ در مجلس یازدهم، رییس کل بانک مرکزی با انتشار متنی در شبکه‌های اجتماعی برخی احتمالاتی که ممکن است بعد از اجرایی شدن بودجه در اتمسفر اقتصادی بروز کند را تشریح و احتمالاتی که ممکن است در اثر بودجه مصوب مجلس در فضای اقتصادی سال آینده بروز کند را تصویرسازی کرد. آقای همتی اشاره کرده تکالیفی که مجلس در بطن ردیف‌ها و تبصره‌های بودجه برای بانک مرکزی در نظر گرفته، باعث خواهد شد روند شتابان رشد نقدینگی در سال ۱۴۰۰

نیز تداوم داشته باشد و بانک مرکزی به دلیل رویکردهای استقرایی که در بودجه لحاظ شده، ناچار به تزریق پول پر قدرت در اقتصاد شود. طبیعتاً فروش اوراق مشارکت تنها در کوتاه‌مدت است که می‌تواند، نقدینگی موجود در اقتصاد را جمع‌آوری کند، اما در بلندمدت اصل و فرع این اوراق باید بازپرداخت شود و چنانچه این روند بنا به هر دلیلی به تعویق بیفتد، باید منتظر تکانه‌های پی در پی تورمی و رشد فزاینده نقدینگی باشیم. در این میان چنانچه بازپرداخت این اوراق از محل دریافت مالیات‌ها، فروش نفت و درآمدهای نفتی جبران نشود، بانک مرکزی ناچار است تا پول‌های پر قدرت را منتشر و آن را در اتمسفر اقتصادی تزریق کند. این تصمیم در نهایت باعث رشد حجم نقدینگی خواهد شد، تبعات رشد نقدینگی هم در اقتصاد نهایتاً باعث

توسعه پایه پولی و بروز تکانه‌های تورمی پی در پی خواهد شد. این توازن بخشیدن به فروش اوراق و جبران نیازهای پولی، یکی از مسائل بسیار کلیدی در بحث متغیرهای پولی و مالی است. تا جایی که به خاطر دارم در لایحه بودجه از حجم کلی ۸۴۱ هزار میلیارد تومانی در نظر گرفته شده برای بودجه، بین ۲۰۰ تا ۳۰۰ هزار میلیارد تومان از منابع استقرایی تامین شده بود. این منابع استقرایی با اسامی مختلف در قالب انتشار و فروش اسناد خزانه و یا اوراق قرضه وارد ردیف‌ها و تبصره‌های بودجه شده است، چنانچه در روند بررسی بودجه در مجلس این رقم‌ها دچار افزایش شده باشند، نشان‌دهنده آن است که اقتصاد ایران در سال ۱۴۰۰ با پول پر قدرتی مواجه خواهد شد که می‌تواند تبعات خطرناکی در اقتصاد و معیشت به وجود بیاورد. نکته کلیدی در این بحث آن است که بخشی از فشار این اسناد خزانه هرچند در سال ۱۴۰۰ بروز خواهند کرد، اما آثار و تبعات آن برای سال ۱۴۰۱ و دوران پس از آن نیز نمایان خواهد شد. به عبارت روشن‌تر تبعات تصمیماتی که مجلس برای سال ۱۴۰۰ برنامه‌ریزی کرده، تنها در سال آینده اثر گذار نخواهد بود و دامنه اثرگذاری این تصمیمات، چشم‌انداز پیش روی اقتصاد در سال‌های پس از ۱۴۰۰ را نیز متأثر خواهد کرد. چرا که اسناد خزانه هرچند حداقل یکساله است، اما برخی از نمونه‌های این اسناد برای بیش از یک سال نیز برنامه‌ریزی می‌شوند. با یک چنین اعداد و ارقام و روش‌هایی برای تامین بودجه، موضوعی که می‌تواند امیدواری‌ها را بیشتر کند، دورنمایی است که برای پایان بخشیدن تحریم‌ها و احیای احتمالی برجام ارایه شده است. اگر تحریم‌ها رفع شود و منابع

ارزی به اقتصاد ایران تزریق شود، اقتصاد ایران می‌تواند بخشی از این تکانه‌های پولی و مالی را جبران کند. با بازگشت منابع ارزی و عادی شدن شرایط با جهان پیرامونی، دولت می‌تواند بخشی از نقدینگی موجود در جامعه را جمع‌آوری کند. ضمن اینکه با عادی شدن مبادلات پولی و مالی، دولت دیگر نیاز نخواهد داشت تمام تمرکز و توجه خود را معطوف استقراض و انتشار اوراق کند. زمانی ساختارهای اقتصادی ناگزیر به انتشار فزاینده اوراق و استقراض هستند که سایر راهکارهای تامین منابع مسدود شده باشند. چنانچه اقتصاد ایران به هر دلیلی از تله تحریم‌ها عبور کند، احتمال رشد اقتصادی بالا در کشور قابل پیش‌بینی است. زمانی که اقتصادی با رشد همراه شود، فضای کسب و کار با رونق همراه خواهد بود. در ادامه رونق در کسب و کار مردم به معنای مالیات بیشتر، توسعه پایه‌های مالیاتی جدید و درآمد افزون‌تر خواهد بود. لذا از چند وجه می‌توان به چشم‌انداز اقتصادی پیش رو و بودجه نگاه کرد و آن را تحلیل کرد. بدترین حالت آن است که تحریم‌ها ادامه داشته باشند، در آن صورت دولت ناچار به استقراض بیشتر و افزایش انتشار اوراق و ورود پول پر قدرت به اقتصاد خواهد شد. از سوی دیگر چنانچه مجموعه برنامه‌ریزی‌های اجرایی و راهبردی کشور منجر به احیای برجام و پایان تحریم‌ها شود، می‌توان چشم‌انداز روشن‌تری را در اقتصاد کشور متصور شد. دولت نیز با تکیه بر رونق اقتصادی و دریافت مالیات بیشتر و افزایش درآمدهای نفتی می‌تواند نقدینگی افسارگسیخته در کشور را جمع‌آوری و کمربندهای اقتصادی را برای مهار تورم محکم‌تر از قبل کند.

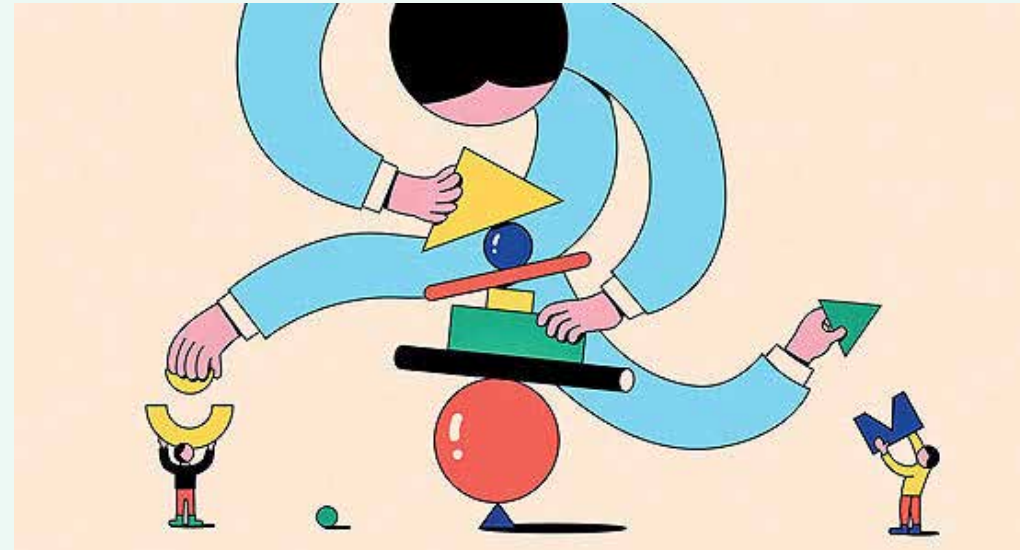
بهره‌ور بمانند. در پی این نیاز، من و الیور روی برنامه‌ای کار کردیم تا بتوانیم با استفاده از فناوری‌های مورد استفاده سایر مدیران شرکت، چالش همکاری موجود را حل کنیم. بسیاری از شرکت‌ها و تیم‌های کاری یک الیور دارند. ممکن است متوجه حضور او شده باشید. شاید هم چنین فردی را ندیده باشید و خودتان الیور باشید (ممکن است رفتارهای الیور با عادت‌های شما شباهت داشته باشد). تجربه‌ام با الیور و مشاوره به سایر موکلانم (که مدیران شرکت‌های مختلف هستند)، مرا به چند راهکار پیشنهادی رسانده است. با این ۴ راهکار می‌توانید مشارکت بهتری در همکاری‌های تیمی داشته باشید و باعث شوید که بحث‌ها با نظرات افراد بیشتری به نتیجه برسند.

نقش منحصربه‌فرد خود را پیدا کنید. زیبایی یک تیم آن است که هر کدام از اعضا نقشی منحصربه‌فرد و متفاوت در آن داشته باشند. در حالی که الیور استعداد‌های مختلفی داشت، مشارکتش در تمام حوزه‌ها باعث می‌شد که متخصصان دیگر حوزه‌ها نتوانند نظرات و تخصص خود را برای نفع شرکت ارائه دهند. ما برای کمک به الیور به دنبال قدرت‌های ماورایی او گشتیم؛ یعنی مهم‌ترین نقاط قوتش که او را از دیگران متمایز می‌سازد. یکی از قدرت‌های ماورایی الیور، داشتن نگاه انتزاعی بود. او می‌توانست نکاتی خارج از چارچوب و خارج از قواعد ببیند و بین مواردی به ظاهر بی‌ارتباط، ارتباطی پیدا کند. نگاه او محدود به پست‌ها و ساختارهای شغلی شرکت نبود و گاه می‌توانست برای تأمین نیاز یک مشتری راه‌حلی نامتداول ارائه دهد که نیازمند همکاری چند بخش شرکت باشد. او همچنین این توانایی را داشت که چالش‌های توسعه و موفقیت شرکت را به خواسته‌های مشتریان پیوند بزند و با

همکاری اغلب به معنای کار جمعی مفید تعبیر می‌شود: افراد در پروژه‌ها مشارکت می‌کنند، ایده‌های جدید می‌دهند و کمکی به سایر همکاران خود هستند. آنها هر کاری که بتوانند انجام می‌دهند و گاهی از انتظارات هم فراتر می‌روند. با این حال، همان‌طور که می‌توان منافع بسیاری برای همکاری متصور شد، «کمک» بیش از حد هم امکان دارد به کاهش کارایی روابط و حجیم شدن کارها بینجامد. به تجربه الیور توجه کنید. او معاون فناوری یک شرکت بهداشت و درمان است. او به مشارکت در تمام بحث‌های هیأت مدیره علاقه دارد و موضوع بحث برای چندین نفر مهم نیست. الیور اغلب نخستین کسی است که برای انجام یک پروژه داوطلب می‌شود، به نظر می‌رسد که توانایی نامحدودی برای انجام باکیفیت کارها دارد و برای کمک به همتایان خود در پروژه‌ها و نوشتن گزارش‌ها پیش‌قدم می‌شود. به نظر می‌رسد که او تمام ویژگی‌های مثبت یک فرد پرکار و مفید را دارد: مثبت‌اندیشی، پراورزی بودن، حامی، مشارکت‌کننده و یاری‌رسان. اما هر چقدر که الیور بیشتر مشارکت می‌کند، دیگران کم‌رنگ‌تر می‌شوند. او به جای آنکه خلاقیت را در دیگران شکوفا کند، ایده‌هایشان را به حاشیه می‌برد. او زمان جلسات را با صحبت‌های خود می‌گیرد و سطح اکسیژن اتاق را پایین می‌آورد. زمانی که او دستش را بالا می‌برد و برای پروژه جدیدی داوطلب می‌شود، حجم کارهای دیگران کاهش می‌یابد. برای او عجیب است که چطور تعداد زیادی از ایده‌هایش به کار گرفته می‌شوند و دیگران به اندازه او مسوولیت نمی‌پذیرند.

با اینکه مدیرعامل شرکت قدردان دستاوردهای الیور برای شرکت بود، اما او متوجه شد که باید رفتار خود را تغییر دهد تا دیگر اعضای تیم هم

راهکارهای پیشنهادی برای بهبود کیفیت همکاری‌های تیمی آسیب‌های مشارکت بیش از حد کارکنان



پیدا کنید. دوم، با بررسی نیازهای تیم، مشخص کنید که کمک کردن و سودمند بودن برای آنها چه معنایی دارد. سوم، ساکت بمانید (پیش از آنکه بلافاصله به مخالفت یا رد کردن نظرات دیگران بپردازید، پیشرفت بحث‌های آنها را مشاهده کنید) و در نهایت، برای پیشبرد کارها، روی یک زمان تحویل (اتمام کار) واقع‌بینانه مذاکره کنید که تبدیل به گلوگاه و عامل کند شدن پروژه نشود.

با بحران جهانی، افزایش پیچیدگی‌ها و سرعت گرفتن تغییرات، نیاز برای همکاری بیشتر شده است. کمک کردن کارکنان به دیگران و همکاری‌های آنها با سایرین اغلب امتیاز مثبتی در ارزیابی عملکرد آنها است. اما حتی در همکاری و کمک کردن هم امکان زیاده‌روی وجود دارد.

کارکنان را اغلب برای پذیرش پروژه‌های بیشتر و همکاری با تنوع بیشتری از افراد در شرکت تشویق می‌کنند. اما به رغم مزایای فراوان همکاری، «کمک» بیش از حد آنها هم می‌تواند ضرر داشته باشد. زمانی که میزان مشارکت و کمک افراد بیش از حد می‌شود، می‌توان آسیب‌های آن را در کاهش کارایی روابط و حجیم شدن کارها مشاهده کرد. مشارکت بیش از حد و اضافه کردن افراد بسیار به تیم‌های کاری از میزان همکاری‌ها می‌کاهد، اکسیژن اتاق را کاهش می‌دهد و ممکن است اعضای تیم احساس کنند نظراتشان ناشنیده مانده یا در حاشیه قرار گرفته‌اند. برای حفظ جایگاه و سطح همکاری‌های تیمی، پیشنهاد‌های زیر را در نظر بگیرید. نخست، مشارکت منحصربه‌فرد خود را

قالیشویان تهران

