



وبینار آشنایی با بخشنامه نحوه جبران آثار ناشی از افزایش قیمت ارز در پیمان‌های ریالی فاقد تعدیل نوبت سوم

## دو مطالبه جدی پیمانکاران



محمد اکبری؛

مدیرعامل شرکت پویش گستر صنعت

نوسانات غیرقابل پیش‌بینی نرخ ارز، نبود یک راهکار موثر واحد در بین دستگاه‌های اجرایی بالادستی و نیز عدم پرداخت مطالبات، اصلی‌ترین مشکلات شرکت‌های پیمانکاری صنعت برق در شرایط حاضر هستند.

نوسانات غیرقابل پیش‌بینی نرخ ارز، نبود یک راهکار موثر واحد در بین دستگاه‌های اجرایی بالادستی و نیز عدم پرداخت مطالبات، اصلی‌ترین مشکلات شرکت‌های پیمانکاری صنعت برق در شرایط حاضر هستند.

محمد اکبری، مدیرعامل شرکت پویش گستر صنعت ضمن اشاره به این نکته خاطرنشان کرد: به‌رغم اینکه سازمان برنامه بخشنامه‌ای را برای جبران خسارات ناشی از افزایش نرخ ارز ابلاغ کرده اما به‌دلیل عدم شفافیت و نیز قابل تفسیر بودن، عملاً این بخشنامه کارآیی اصلی خود را از دست داده است. این درحالی است که افزایش بی‌سابقه نرخ ارز، زبانی غیرقابل جبران به شرکت‌ها وارد کرده و عدم چاره‌اندیشی برای روش‌های جبرانی این خسارات می‌تواند زمینه را برای زوال شرکت‌های پیمانکار صنعت برق فراهم آورد.

وی با بیان اینکه عدم پرداخت به موقع مطالبات شرکت‌ها به شکل جدی به مشکلات آنها دامن‌زده اظهار کرد: با توجه به عدم جبران خسارات ناشی از افزایش نرخ ارز و نیز عدم پرداخت به موقع مطالبات، نظم مالی شرکت‌ها به هم خورده و گردش نقدینگی آنها دچار اختلال شده است. تنها راه جبران این کمبودها استفاده از تسهیلات بانکی است که به‌دلیل بهره‌های بالا، فشار مالی مضاعفی را برای شرکت‌ها ایجاد می‌کند.

- تعمیرات نیروگاه المسیب عراق توسط متخصصان ایرانی ..... ۲
- صنعت برق برای روزهای سرد آماده است ۳
- ورود ایران به صنعت تولید برق از هیدروژن ۳
- معاون امور اقتصادی وزارت اقتصاد منصوب شد ۴
- ۳۲ میلیارد دلار ارز برای واردات تامین شد ۴
- چین تحریم صادرات عناصر کمیاب معدنی به آمریکا را بررسی می‌کند ..... ۵
- پذیرش ۷۰ درصد خوداظهاری مودیان مالیاتی بدون رسیدگی ..... ۵
- افتتاح بزرگترین بندر تخصصی صنعتی، معدنی و نفتی ایران ..... ۶
- بازار ۱۱۰۰ میلیارد دلاری صادرات به همسایگان ..... ۶
- تنها از ۷ درصد GDP کشور مالیات گرفته می‌شود ..... ۷
- آغاز برنامه سراسری مبارزه با مراکز غیرمجاز استخراج رمزارز ..... ۸
- لزوم اقتصاد دانش بنیان برای ارتقای ثبت پتنت های بین المللی ..... ۸

مدیرعامل شرکت پویش گستر صنعت کاهش ریسک نقدینگی با اتکا به تسهیلات بانکی را تنها راهکار پیش‌رو برای عبور از شرایط دشوار مالی صنعت برق دانست و افزود: ما باید تلاش کنیم حتی‌الامکان نقدینگی موجود را به سمت طرح و توسعه و سرمایه‌گذاری‌های کم‌خطر هدایت کرده و هزینه‌های جاری شرکت را کاهش دهیم. قطعاً سرمایه‌گذاری در پروژه‌های آتی می‌تواند تا حدی توسعه شرکت را تضمین کند. وی به قیمت‌گذاری سیاسی برق به‌عنوان چالش جدی صنعت برق اشاره کرد و گفت: مشکلات صنعت برق درست از نقطه قیمت‌گذاری و عدم همخوانی بهای فروش برق با هزینه رو به افزایش تمام شده آن شروع می‌شود. این کمبود نقدینگی از وزارت نیرو به تمام بخش‌های صنعت برق اعم از نیروگاه‌ها و شرکت‌های سازنده و پیمانکار تسری پیدا می‌کند و همه آنها را گرفتار نوعی کمبود بودجه و بی‌نظمی مالی می‌کند. نگاهی به شرایط کنونی نیروگاه‌ها نشان می‌دهد عمده‌ترین مشکل آنها به‌رغم مطالبات چند هزار میلیارد تومانی از وزارت نیرو، نقدینگی است. اکبری افزایش قیمت تجهیزات را نیز عاملی برای تشدید مشکل نقدینگی نیروگاه‌ها دانست و تصریح کرد: به‌دلیل افزایش نرخ ارز و سایر نهاده‌های تولید، قیمت تمام شده تجهیزات در همه بخش‌ها از جمله نیروگاه‌ها هم افزایش افسارگسیخته داشته است. به نحوی که قطعه توربینی که ممکن بود تا سال گذشته برای یک نیروگاه هزینه‌ای ۳۰۰ میلیون تومانی داشته باشد، امروز با ۵ برابر این قیمت خریداری می‌شود.

این فعال اقتصادی ضمن تأکید بر این نکته که واحدهای نیروگاهی باید براساس سال کارکرد و برنامه زمان‌بندی مشخصی، اورهال شوند، گفت: استمرار این کسری بودجه ممکن است به عدم انجام اورهال نیروگاه‌ها مطابق با استانداردهای رایج منجر شود که بدون تردید زیان غیرقابل جبرانی برای پایداری شبکه و صنعت برق کشور خواهد داشت. اما سوال این است که وقتی نیروگاهی نقدینگی لازم را جهت انجام تعمیرات دوره‌ای و اساسی و همچنین تامین قطعات موردنیاز برای آن ندارد، چطور می‌تواند اقدام موثری در این راستا انجام دهد؟ البته در این میان واگذاری نیروگاه‌ها به افراد غیرمتخصص هم بی‌تاثیر نیست. متأسفانه برخی از نیروگاه‌ها به افرادی واگذار شده که فقط به دنبال سود هستند و ماهیت تولید برق و الزامات و ضرورت‌های آن برایشان بی‌اهمیت است. اکبری واقعی کردن قیمت برق را تنها راهکار ریشه‌ای حل مشکلات صنعت برق برشمرد و گفت: اگر در مورد ایجاد فشار مضاعف بر اقشار ضعیف جامعه نگرانی‌های جدی وجود دارد، دولت می‌تواند این یارانه را با شناسایی درست و دقیق دهک‌های پایین جامعه به آنها پرداخت کند. در نظام یارانه‌ای کنونی علاوه بر اینکه ماهانه میلیاردها تومان یارانه پنهان انرژی به مردم داده می‌شود، الگوی نادرست مصرف بر کشور حاکم شده و در کنار آن صنعت برق هم توانمندی مالی خود را از دست می‌دهد. وی در ادامه تأکید کرد: نیروگاه یک بنگاه اقتصادی است، چرا که کالایی را بر مبنای شاخص‌های اقتصادی مرسوم تولید می‌کند اما متأسفانه در ساختار کنونی قادر نیست آن را با قیمت

اقتصادی به فروش برساند. طبیعی است که چنین ساختاری محکوم به ورشکستگی است. نکته اینجاست که مشکلات مالی نیروگاه‌ها و حتی وزارت نیرو در بین تمام بخش‌ها و فعالان صنعت برق جریان پیدا می‌کند. طبیعی است که وقتی وزارت نیرو دچار کسری بودجه است، نمی‌تواند مطالبات نیروگاه‌ها را از محل فروش برق به موقع پرداخت کند و در ادامه نیروگاه هم قادر نیست مطالبات شرکت من را برای انجام تعمیرات یا تامین تجهیزات تسویه کند. این مساله در مورد سایر بخش‌های صنعت برق هم مصداق‌های روشنی دارد.

مدیرعامل شرکت پویش گستر صنعت با بیان اینکه ظرفیت ۸۵ هزار مگاواتی تولید برق کشور نشان‌دهنده توانمندی و ظرفیت مثال زدنی این صنعت است، تصریح کرد: ما نباید اجازه دهیم چنین ظرفیت ارزشمندی با رویکردهای کنونی که عمدتاً متکی به رفع مسوولیت و بدون نگاه کارشناسی جامع است، از بین برود. ساختار اقتصادی صنعت برق نیاز به یک بازنگری جدی، کارشناسی و شجاعانه دارد. اگر این اتفاق رخ ندهد ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های این صنعت دچار مخاطرات جدی خواهند شد.

وی در پایان گفت: این مساله ضروری است که در سال‌های متوالی که با عناوین مختلف اقتصادی و با هدف ایجاد توسعه و رونق در تولید، اقتصاد و صنعت کشور نام‌گذاری شده، همه قوا با کاهش بوروکراسی و فاصله گرفتن از شعارهای مرسوم، عملگرایی با تمرکز بر حفظ ظرفیت‌های تولید و ساخت کالا، تجهیزات و خدمات فنی و مهندسی را در دستور کار خود قرار دهند.



دانش فنی صنعت برق در خارج از مرزهای کشور

## تعمیرات نیروگاه المسیب عراق توسط متخصصان ایرانی

پروژه این تعمیرات اساسی ۴۵ روزه شامل دمونتاژ شینه‌های استاتور، تست‌های مورد لزوم و نصب شینه‌های جدید خواهد بود.

گروهی از متخصصان شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران به منظور تعمیر ژنراتور نیروگاه المسیب راهی کشور عراق شدند.

به گزارش پایگاه خبری نیروگاهیان به نقل از پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، پروژه این تعمیرات اساسی ۴۵ روزه شامل دمونتاژ شینه‌های استاتور، تست‌های مورد لزوم و نصب شینه‌های جدید خواهد بود.

گفتنی است، سیستم خنک‌کننده شینه‌های این واحد نیروگاهی از نوع آب گذر بوده که ساخت، تعمیر و تعویض آن نیاز به دانش و تخصص خاصی دارد.

مورد حمایت سازمان ساتبا بوده است. وی با اشاره به تلاش کشورهای جهان برای پیدا کردن راهکار مناسب برای توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر ادامه داد: یکی از بهترین روش‌های موجود، نظام تعرفه‌گذاری تشویقی و خرید تضمینی برق است که ساتبا بر همین اساس به دنبال وظایف محوله و اساسنامه موجود از همه اشکال انرژی‌های تجدیدپذیر و پاک از جمله هیدروژن و پیل سوختی بدون هیچ تبعیضی حمایت می‌کند.

معاون وزیر نیرو گفت: انجام مطالعات مینا (امکان‌سنجی، تحلیل جذابیت و تدوین استراتژی توسعه فناوری پیل سوختی در ایران، تدوین سند راهبرد ملی توسعه فناوری پیل سوختی، تدوین برنامه عملیاتی سند پیل سوختی و اقدام‌های آن منطبق بر نظام ملی نوآوری (NIS)، حمایت از پایان‌نامه‌های تحصیلات تکمیلی در حوزه هیدروژن و پیل سوختی و تعیین تعرفه و گنجاندن برق پیل سوختی در نظام قراردادهای خرید تضمینی برق تجدیدپذیر از جمله نتایج این اقدام‌ها است.

وی ادامه داد: امیداست با رفع تحریم‌های ظالمانه و کاهش هزینه‌های پیل سوختی، شاهد ورود مجدد سرمایه‌گذاران و متخصصان به حوزه هیدروژن و پیل سوختی در آینده نه چندان دور بوده و روزهای درخشانی را برای توسعه این شکل از اشکال انرژی پاک ببینیم و به سهم خود همه تلاش را برای تحقق این هدف خواهیم کرد.

رئیس سازمان ساتبا گفت: بر اساس سیاست خرید برق تضمینی حاصل از منابع تجدیدپذیر این سازمان آمادگی خرید برق حاصل از این فناوری را بر اساس تعرفه‌های تشویقی دارد.

گروه صنعتی مینا به عنوان تولیدکننده بزرگ توربین‌های تولید برق در روزهای اخیر از ورود این گروه به تولید توربین‌های هیدروژن سوز خبر داده بود.

## ورود ایران به صنعت تولید برق از هیدروژن

**تولید برق از هیدروژن و پیل سوختی یکی از تازه‌ترین راهکارهای مناسب برای مقابله با آلودگی هواست که مورد حمایت و تشویق سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری برق ایران قرار دارد.**

هیدروژن یک عنصر شیمیایی محسوب می‌شود که می‌تواند به عنوان منبع انرژی یا سوخت، مورد استفاده قرار گیرد. جذابیت هیدروژن برای این مصارف کاربردی، از آن جایی ناشی می‌شود که در بین همه سوخت‌های رایج، بالاترین محتوای انرژی را به نسبت وزن دارد و میزان آن سه برابر بنزین است.

در همین زمینه رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری برق ایران (ساتبا) گفت: هیدروژن به عنوان فراوان‌ترین عنصر جهان، یک حامل انرژی مطلوب به شمار می‌رود و امید است در آینده نه چندان دور با کاهش هزینه‌های تولید برق از فناوری پیل سوختی و رفع مشکلات کشور در این زمینه بتوان توجه بیشتری را به این تکنولوژی معطوف کرد. "محمد ساتکین" افزود: هیدروژن به‌عنوان یک حامل انرژی پاک و پیل سوختی به‌عنوان یکی از استفاده‌کننده‌های این حامل انرژی به طور قطع

فراگیر، برای هفته سرد پیش رو آماده می‌شود. وی، از آغاز دور چهارم اقدام فراگیر با هدف مقابله با مراکز غیرمجاز استخراج رمز ارز و تنظیم روشنایی‌های معابر در سراسر کشور خبرداد و گفت: این برنامه با هدف تعدیل و تنظیم روشنایی معابر و مقابله با مراکز غیرمجاز استخراج رمز ارز در دو روز متوالی اجرا خواهد شد.

متولی زاده در عین حال استفاده از کنتورهای فهم و تنظیم ساعت‌های نجومی مدارات روشنایی و یک درمیان کردن چراغ‌های روشنایی معابر را از دیگر محورهای این برنامه سراسری عنوان کرد.

وی گفت: در کنار مقابله با دستگاه‌های رمز ارز غیرمجاز که به نوعی تجاوز به حقوق مردم تلقی می‌شود، توسعه بکارگیری نرم افزار برق من در اخذ گزارش‌های مردمی نیز در دستور کار این برنامه سراسری خواهد بود.

مدیرعامل توانیر همچنین با اشاره به پیش بینی‌های صورت گرفته در خصوص ورود جبهه هوای سرد به کشور، تصریح کرد: این برنامه سراسری از فردا (پنجشنبه) ۳۰ بهمن ماه آغاز و به مدت دو روز ادامه خواهد داشت. پیش از این صنعت برق در سطح شرکت‌های توزیع سراسر کشور، با برگزاری سه برنامه سراسری، برای افزایش پایداری، تاب‌آوری و پیش‌گیری از بروز مشکلات در شبکه‌های توزیع اقدام کرده بود. بیش از یک‌هزار اکیپ‌های عملیاتی در قالب گروه‌های ۲ تا ۳ نفره اقدام به رفع مشکلات و بهینه‌سازی شبکه‌های توزیع با محورهای تنظیم شده می‌کنند.

پیشترمدیرعامل شرکت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران گفت: طرح تعدیل روشنایی معابر تاکنون موفق به اصلاح روشنایی ۷۲۰ هزار چراغ در جاده‌های برون شهری و معابر شده است.



## صنعت برق برای روزهای سرد آماده است

مدیرعامل توانیر گفت: در کنار مقابله با دستگاه‌های رمز ارز غیرمجاز که به نوعی تجاوز به حقوق مردم تلقی می‌شود، توسعه بکارگیری نرم افزار برق من در اخذ گزارش‌های مردمی نیز در دستور کار این برنامه سراسری خواهد بود. به گزارش جهان اقتصاد به نقل از ایرنا، «محمدحسن متولی زاده» افزود: صنعت برق با این اقدام‌های



## ۳۲ میلیارد دلار ارز برای واردات تامین شد / عرضه روزانه بیش از ۱۶۰ میلیون دلار در نیما

رئیس کل بانک مرکزی از تامین ۳۲ میلیارد دلار ارز برای واردات از ابتدای امسال خبر داد. به گزارش خبرگزاری تسنیم به نقل از بانک مرکزی، عبدالناصر همتی رئیس کل بانک مرکزی گفت: با وجود مشکلات ناشی از تأثیر شیوع ویروس کرونا در امور تجاری و تأمین ارز در ابتدای سال، بانک مرکزی و صادرکنندگان، تاکنون ۳۲ میلیارد دلار برای واردات کشور تأمین ارز کرده‌اند.

رئیس کل بانک مرکزی یادآور شد: تأمین ارز از طریق سامانه نیما توسط صادرکنندگان به خوبی در حال انجام است و در بهمن ماه روزانه به طور میانگین بیش از ۸۰ میلیون دلار معامله شده این درحالی است که عرضه روزانه ارز در سامانه نیما به طور میانگین معمولاً بیش از دو برابر معاملات روزانه ارز است.

همچنین رئیس کل بانک مرکزی گفت: از ابتدای سال جاری ۹,۲ میلیارد دلار ارز ترجیحی برای کالاهای اساسی، نهاده‌های کشاورزی دارو و تجهیزات پزشکی تأمین شده است.

مقاومتی وزارت امور اقتصادی و دارایی ارجاع شده از ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی"، "انسجام و هماهنگی در تسریع و پیشبرد پروژه های راهبردی وزارت امور اقتصادی و دارایی"، "افزایش ارتباط با محافل علمی و پژوهشی و گسترش دایره مشورت با صاحب نظران و فعالان اقتصادی به منظور مطالعه و تدوین سیاست ها و تدابیر اقتصادی"، "حضور فعال در جلسات به نمایندگی از وزارت امور اقتصادی و دارایی" و "اعمال نظارت مستمر و موثر در خصوص نحوه اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی" را به عنوان دیگر اولویت های معاون امور اقتصادی وزارت اقتصاد تعیین نموده است.

سیدرضا عظیمی فارغ التحصیل دکتری اقتصاد با گرایش های اقتصاد بخش عمومی و اقتصاد پولی از دانشگاه تهران و فوق لیسانس علوم اقتصادی از دانشگاه شهید بهشتی است.

عظیمی دارای سوابق شغلی چون مدیر کلی امور اقتصادی و دارایی استان گیلان، مدیر کلی دفتر مطالعات بازار های مالی و بازرگانی وزارت امور اقتصادی و دارایی و مدیریت کلی دفتر یارانه های وزارت تعاون و رفاه اجتماعی است.

وی همچنین مسئولیت های دیگری چون "نماینده گی وزیر اقتصاد در کارگروه تنظیم بازار، "دبیری هسته اندیشه ورزی کاربست آموزه های دینی"، ریاست شورای هماهنگی دستگاههای تابعه وزارت امور اقتصادی و دارایی در استان گیلان و عضویت شورای پژوهشی این وزارتخانه را برعهده داشته است.

معاون جدید امور اقتصادی وزارت اقتصاد سابقه مشارکت در تدوین کتاب های مختلف و نیز گزارشات و مقالات متعدد در نشریات و مجلات معتبر علمی را نیز در کارنامه شغلی خود دارد.

اقتصادی و دارایی ایران، با حکم فرهاد دژپسند وزیر امور اقتصادی و دارایی، سید رضا عظیمی معاون امور اقتصادی وزارت اقتصاد شد.

بنا بر این گزارش، وزیر اقتصاد در این حکم، مواردی چون "بررسی و تحلیل مسایل اقتصادی کشور و انجام پژوهش های کاربردی در خصوص انواع بازار ها (کالا و خدمات، پول، سرمایه، ارز و کار)"، "طراحی و تهیه مدل های کمی در راستای ایفای وظایف حاکمیتی (سیاست گذاری، هدایت و نظارت) و شبیه سازی سیاست های اقتصادی با تاکید بر حوزه عملکرد وزارت امور اقتصادی و دارایی"، "بررسی و تحقیق همه جانبه در حوزه های بانکی، بیمه ای، بازرگانی داخلی و خارجی و اقتصاد جهانی" و "پیش بینی شاخص های کلان اقتصادی به ویژه در بخش های واقعی اقتصاد" را به عنوان اولویت های کاری وی تعیین کرده است.

بر این اساس، مواردی چون "ارائه روش ها و الگوهای مناسب به منظور تخمین شاخص های مختلف بخش عمومی"، "بررسی و تحقیق در خصوص موضوعات و محور های سیاست های مالی و توسعه ای بخش عمومی"، "ارائه پیشنهادات و راهکار های اجرایی و یا اصلاح قوانین جهت ارتقای سیاست ها در حوزه های مرتبط"، "پایش محیط کسب و کار در ایران بر اساس شاخص های بین المللی، ملی و منطقه ای" و "ارتباط با سازمان ها و اتحادیه های بین المللی و بهره گیری از تجربیات آنها در حوزه های اقتصادی و محیط کسب و کار" از جمله اولویت های تعیین شده از سوی فرهاد دژپسند برای سید رضا عظیمی است.

وزیر اقتصاد همچنین مواردی چون "انسجام و هماهنگی در تسریع و پیشبرد پروژه های اقتصاد



## معاون امور اقتصادی وزارت اقتصاد منصوب شد

وزیر امور اقتصادی و دارایی طی حکمی سید رضا عظیمی را به سمت معاون امور اقتصادی این وزارتخانه منصوب کرد.

معاون امور اقتصادی وزارت اقتصاد منصوب شد به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از شبکه اخبار

بازی ریسک و تمکین مالیاتی به دنبال کاهش هزینه های وصول مالیات، افزایش رضایت مندی مودیان و وصول درآمدهای مالیاتی به صورت واقعی و عادلانه از فعالیت های اقتصادی می باشند که منجر به بهبود تمکین مالیاتی به عنوان شاخص کارآمدی و اثربخشی نظام مالیاتی می شود.

مسیحی عنوان داشت: با پذیرش خوداظهاری نزدیک به ۷۰ درصد اظهارنامه های مالیاتی مودیان در مجموع اعم از اشخاص حقیقی و حقوقی برای اولین بار در سال جاری به عنوان مهمترین دستاورد طرح جامع مالیاتی، صرفا حدود ۳۰ درصد از اظهارنامه های مالیاتی مورد رسیدگی قرار می گیرد که برای رسیدگی به این ۳۰ درصد نیز دستورالعمل جامع حسابرسی تدوین و ابلاغ شده است.

وی اضافه کرد: بر مبنای دستورالعمل مذکور اولویت اول ادارات امور مالیاتی، رسیدگی به دفاتر و اسناد و مدارک ابرازی یا به دست آمده و متکی به بانک های اطلاعاتی سازمان می باشد. بنابراین ادارات امور مالیاتی موظفند مادامی که مودیان مالیاتی همکاری لازم را در خصوص نگهداری و ارایه اسناد و مدارک مثبت داشته باشند و امکان حسابرسی بر مبنای یاد شده وجود داشته باشد؛ از اعمال سلیقه و برآوردهای غیرکارشناسی خودداری نموده و اولویت اول خود را در رسیدگی های مالیاتی، اسناد و مدارک قرار دهند.

در اجرای تبصره ماده ۱۰۰ نیز مالیات بالغ بر یک میلیون و ششصد هزار مودی بدون رسیدگی قطعی شده است که با لحاظ این تعداد از مودیان و با استفاده از هر دو ظرفیت قانونی ماده ۹۷ و تبصره ماده ۱۰۰ قانون مالیات های مستقیم، میزان پذیرش خوداظهاری مودیان در سال جاری، به حدود ۸۵ درصد می رسد.

## پذیرش ۷۰ درصد خوداظهاری مودیان مالیاتی بدون رسیدگی

معاون درآمدهای مالیاتی سازمان امور مالیاتی از پذیرش ۷۰ درصد خوداظهاری مودیان در اجرای ماده ۹۷ قانون مالیات های مستقیم و با فعال شدن موتور ریسک به عنوان یکی از مهمترین دستاوردهای طرح جامع مالیاتی خبر داد.

به گزارش خبرگزاری فارس به نقل از رسانه مالیاتی ایران، محمد مسیحی با بیان اینکه برای اولین بار و با اجرای ماده ۹۷ قانون مالیات های مستقیم در سال جاری و برای عملکرد سال ۹۸، نزدیک به ۷۰ درصد اظهارنامه های مالیاتی بدون رسیدگی و بر مبنای الگوی مدیریت ریسک و تمکین مالیاتی مورد پذیرش قرار گرفت، گفت: این دستاورد در سایه اجرای پروژه های طرح جامع مالیاتی و حرکت نظام مالیاتی به سمت هوشمندسازی به دست آمده است.

وی با اشاره به الگوی مدیریت ریسک و تمکین مالیاتی به عنوان الگوی مورد پذیرش همه نظام های مالیاتی گفت: رسیدگی تمامی اظهارنامه های مالیاتی به مفهوم هدر دادن منابع و افزایش هزینه های وصول مالیات می باشد و از طرفی کشف فرار و تقلب مالیاتی را با مشکل جدی مواجه می نماید. بنابراین روش جایگزین مشروط سازی رسیدگی های مالیاتی به میزان درجه ریسک مودیان و با استناد به اطلاعات قابل اتکا با رعایت اصل اهمیت می باشد که این موضوع منجر به بهبود کیفیت گزارش های حسابرسی، ابراز صادقانه و افزایش تمکین مالیاتی می شود.

معاون درآمدهای مالیاتی سازمان امور مالیاتی کشور تصریح کرد: همه نظام های مالیاتی با انجام

مقامات دولتی چین به دنبال آن هستند که بفرهنگ در صورتی که فروش این مواد معدنی به شرکت های اروپایی و آمریکایی متوقف شود، چقدر به این شرکت ها آسیب وارد خواهد شد.

منابع آگاه می گویند: پکن همچنین در حال بررسی این مسئله است که چقدر طول خواهد کشید که آمریکا بتواند یا تولید مواد معدنی کمیاب خود را به سطح مورد نیاز برساند و یا اینکه بتواند جایگزینی برای کنار گذاشتن واردات از چین پیدا کند.

یک مشاور دولت چین در این باره گفته که پکن می خواهد بداند در صورتی که صادرات مواد معدنی کمیاب به آمریکا را تحریم کند، آیا واشنگتن در تولید هواپیماهای جت F۳۵ دچار مشکل خواهد شد یا خیر.

ماه گذشته میلادی پکن قوانینی را برای محدودتر کردن صادرات مواد معدنی کمیاب اعمال کرد. وزارت صنعت و فناوری اطلاعات چین این قوانین را در راستای تولید و مدیریت سرمایه گذاری اعمال کرده است. بر اساس یک قانون دیگر در چین که در ماه دسامبر تصویب شد، این کشور می خواهد صادرات برخی محصولات از جمله مواد معدنی کمیاب را محدود کند.

این تحریم احتمالا شامل کشورهای خواهد شد که با اعمال محدودیت های صادراتی منافع چینی ها را به خطر انداخته اند. یکی از این کشورها آمریکا است که طی ماه های گذشته به شدت شرکت های فناوری چینی را تحت فشار قرار داده است. مواد معدنی کمیاب شامل ۱۷ عنصر کمیاب زمین است که بسیاری از صنایع از شرکت های اسلحه سازی گرفته تا تولیدکنندگان لوازم الکترونیکی به آن نیاز داشته و مدت هاست که موضوع آن در جنگ تجاری بین آمریکا و چین مطرح شده است.



## چین تحریم صادرات عناصر کمیاب معدنی به آمریکا را بررسی می کند

چین بزرگترین تولیدکننده عناصر کمیاب معدنی در جهان به شمار می رود و در حال حاضر در حال ارزیابی شرایط برای تحریم صادرات این عناصر به آمریکاست.

به گزارش خبرنگار گروه اقتصاد بین الملل خبرگزاری فارس به نقل از راشا تودی، چین به عنوان بزرگترین تولیدکننده عناصر کمیاب معدنی در حال ارزیابی شرایط برای تحریم فروش این مواد به شرکت های اسلحه سازی آمریکایی است.



در همایش اقتصاد مقاومتی مطرح شد؛

## بازار ۱۱۰۰ میلیارد دلاری صادرات به همسایگان

رئیس سازمان توسعه تجارت گفت: بر اساس پژوهش های ما کشورهای همسایه تا ۱۱۰۰ میلیارد دلار ظرفیت صادرات دارند که می توانیم ۲۰ درصد این بازار را در اختیار بگیریم.

به گزارش خبرنگار مهر، حمید زادبوم صبح امروز در هفتمین همایش سالانه اقتصاد مقاومتی درباره صادرات به کشورهای همسایه گفت: در سال ۲۰۱۹ در مؤسسه مطالعات بازرگانی، پژوهشی داشتیم که نشان می داد که کشورهای همسایه ما در حوزه واردات تا ۱۱۰۰ میلیارد دلار می توانند بازار داشته باشند. وی افزود: با توجه به فرمایش مقام معظم انقلاب مبنی بر اینکه باید ۲۰ درصد بازار کشورهای همسایه را در اختیار داشته باشیم، این بازار برای ما تا ۲۰۰ هزار دلار ایجاد فرصت می کند البته این میزان صادرات به همسایگان نداریم.

رئیس سازمان توسعه تجارت ادامه داد: در این چند ساله صادرات ما ۴۴ تا ۴۵ میلیارد دلار بوده است البته پتانسیل آن را داریم که این میزان صادرات را افزایش دهیم. وی افزود: به عبارت دیگر با اتکا به منابع داخلی کشور که کم هم نیست می توانیم آنها را به تولید تبدیل کرده و صادر کنیم. زادبوم تاکید کرد: فعالان اقتصادی و تولیدکنندگان

نگران بازار محصولات خود نباشند بازار آنها همین کشورهای همسایه ماست. چهار کشور عمده واردکننده تا ۱۱۰۰ میلیارد دلار، امارات، ترکیه، روسیه و عربستان است که باید درباره نحوه تعامل با آنها بررسی هایی صورت گیرد. بنابراین باید کاری کنیم تجار و صادرکنندگان ما احساس آرامش کنند.

وی ادامه داد: صادرات برق ما به پاکستان ۱۰۰ مگاوات است که آنها علاقه مندند تا ۵۰۰ مگاوات افزایش یابد و ما این ظرفیت را داریم رئیس سازمان توسعه تجارت تصریح کرد: توانیر در حال سرمایه گذاری است که صادرات برق به پاکستان را افزایش دهد که این اتفاق به افزایش روابط میان دو کشور کمک می کند.

زادبوم گفت: در بحث موافقت نامه ترجیحی با ۶ یا ۷ کشور موافقت نامه ترجیحی امضا کردیم. با سوریه تجارت آزاد داریم، عضو اتحادیه اوراسیا شده ایم، با صربستان وارد مذاکره شده ایم تا تجارت آزاد داشته باشیم.

وی خاطرنشان کرد: دستیابی به تجارت آزاد با کشورهای دیگر هوشمندی لازم را می طلبد. مثلاً برای ایجاد تجارت آزاد با اوراسیا باید هم امتیاز بدهیم و هم امتیاز بگیریم، دولت و مجلس هم حمایت کنند. رئیس سازمان توسعه تجارت یادآور شد: با کشورهایی مانند افغانستان، پاکستان و عراق که روابط اقتصادی ما یک طرفه است نمی تواند این وضعیت بلندمدت ادامه داشته باشد، ما در حال حاضر ۳۰ درصد بازار افغانستان و ۲۰ درصد بازار عراق را داریم اما مرتب به ما انتقاد می کنند که ما هم باید به شما کالا صادر کنیم از همین رو تعرفه صادرات ۲۰ قلم کالا به افغانستان را صفر در نظر گرفته ایم.

سازمان ایمنیدرو زیر مجموعه وزارت صنعت، معدن و تجارت است و این در حالی است که بیش از ۸۰ درصد از اسکله های فعال کشور به دست قرارگاه ساخته شده است.

قرارگاه خاتم در خیلی از حوزه ها و گرایش ها به سرمایه گذار تبدیل شده که دولت را در سرمایه گذاری در پروژه ها و ایجاد اشتغال و کارآفرینی کمک می کند و در اجرای پروژه بندر پارسیان نیز ۸۰ درصد سرمایه گذاری توسط قرارگاه انجام شده است.

این پروژه شامل ۱۵۰۰ متر موج شکن اصلی، ۴ پست اسکله با امکان تخلیه و بارگیری حدود ۹ میلیون تن انواع کالا در سال است که ظرفیت شناورهایی تا ۱۰۰ هزار تن با حداکثر عمق آبخور ۱۷ متر در طراحی ها لحاظ شده و در حال حاضر اسکله شماره پنج آن تکمیل شده است.

شهرستان پارسیان در غرب استان هرمزگان و ۳۰ کیلومتری عسلویه واقع شده است و منطقه ویژه اقتصادی صنایع انرژی بر پارسیان در محدوده ای افزون بر ۱۰ هزار هکتار در این شهرستان واقع شده است و قرار است در این بندر، چهار اسکله ساخته شود تا کشتی های با تناژ بالا در این بندر پهلوگیری کنند.

شایان ذکر است طراحی و اجرای بندر پتروشیمی پارس به عنوان بزرگترین بندر پتروشیمی غرب آسیا، طراحی و اجرای فاز نخست بندر شهید بهشتی چابهار به عنوان اولین بندر اقیانوسی کشور، طراحی و اجرای بندر شهید رجایی به عنوان بزرگترین بندر تجاری و پایانه کانتینری کشور و طراحی و احداث بندر تمبک به عنوان بزرگترین بندر کیسونی غرب آسیا توسط قرارگاه سازندگی خاتم الانبیا (ص) اجرا شده است.



## افتتاح بزرگترین بندر تخصصی صنعتی، معدنی و نفتی ایران با مشارکت قرارگاه سازندگی خاتم

بندر پارسیان اولین و بزرگترین بندر تخصصی صنعتی، معدنی و نفتی در ایران است که نیازهای تخلیه و بارگیری سه صنعت عمده انرژی بر شامل پتروشیمی، فولاد، آلومینیوم و سیمان را پاسخگو خواهد بود.

به گزارش گروه اقتصادی خبرگزاری تسنیم، سکوی شماره ۵ بندر پارسیان در روز پنجشنبه (۳۰ بهمن ماه) توسط رئیس جمهور افتتاح می شود. بندر پارسیان به عنوان دروازه اصلی واردات مواد خام و صادرات محصولات تولیدی حاصل تلاش مشترک قرارگاه سازندگی خاتم الانبیا (ص) و

مالیاتی بهبهان که با حضور نماینده مردم شهرهای بهبهان و آغاچاری در مجلس شورای اسلامی، فرماندار و جمعی از مدیران دستگاه‌های اجرائی شهرستان بهبهان برگزار شد، شرکت کرد.

وی در این مراسم عنوان داشت: سازمان امور مالیاتی کشور به عنوان دستگاه تامین کننده بخشی از درآمدهای دولت محسوب می شود که در آن سوی دیگر، همه دستگاه‌های اجرایی به عنوان دستگاه‌های خرج قرار می‌گیرند و اگر سازمان امور مالیاتی کشور مأموریت اساسی خود یعنی وصول درآمدهای مالیاتی را به شکل صحیح و اصولی انجام ندهد، بودجه دستگاه‌های اجرایی و هزینه طرح‌های عمرانی با مشکل رو به رو خواهد شد.

رئیس کل سازمان خاطرنشان کرد: نظام مالیاتی به دنبال تحقق دو مولفه کلیدی یعنی عدالت و کارایی است. عدالت به معنای وصول عادلانه مالیات و ایجاد فضایی امن و آرام از سوی حاکمیت برای فعالان اقتصادی است که براساس آن، افراد با توانایی‌ها و ظرفیت‌های مختلف به فعالیت و امرار معاش بپردازند و کارایی نیز به معنای وصول مالیات حقه با کمترین میزان تنش و هزینه و عبارتی افزایش بهره‌وری سازمان است.

**۸۵ درصد درآمد کشورهای دنیا از محل مالیات است**

پارسا با بیان اینکه در دنیا، بیش از ۸۵ درصد درآمدهای کشورها از محل مالیات‌ها تامین می‌شود که آنهم از ۱۵ درصد اقشار بالا و پردرآمد جامعه اخذ می‌شود، تصریح کرد: امروز بخش مهمی از هزینه‌های عمومی کشور اعم از هزینه‌های مربوط به آبادانی و توسعه شهرها و روستاها، دفاع، برقراری نظم و امنیت، بهداشت و درمان، آموزش و پرورش، راه و شهرسازی و خدماتی همچون ورزش و سایر

خدمات عمومی، از محل مالیات‌ها تامین می‌شود. رئیس کل سازمان اضافه کرد: بدهی است عدالت مالیاتی به معنای وصول مالیات متناسب با میزان ثروت، دارایی، درآمد و مصرف است و اگر اقشار پردرآمد جامعه به نسبت سود و درآمد خود مالیات نپردازند، رانت و ثروت‌اندوزی، شکاف‌های طبقاتی، تبعیض و نابرابری‌های اجتماعی در کشور شکل می‌گیرد.

**تنها از حدود ۷ درصد GDP کشور مالیات گرفته می‌شود**

وی با بیان اینکه در کشورهای توسعه یافته، حدود ۳۰ درصد درآمدهای خالص سالانه در قالب مالیات در اختیار دولت قرار می‌گیرد، عنوان داشت: این در حالیست که این رقم در کشور ما حدود شش تا هفت درصد است و با این رقم پایین نمی‌توان از پس اینهمه هزینه‌های اجتماعی کشور برآمد و سایر شیوه‌های تامین مالی از قبیل فروش نفت، استقراض از شبکه بانکی و چاپ پول نیز، نادرست، غیر اصولی و با آثار توری بسیار بالا هستند.

وی تنها راه پایان دادن به این وضعیت نابرابری اجتماعی را اجرای نظام مالیاتی هوشمند در کشور عنوان کرد و گفت: امیدواریم بتوانیم تا پایان دولت فعلی، این نظام مالیاتی را مطابق با استانداردهای تعریف شده در کشور پیاده‌سازی کنیم.

پارسا بیان داشت: هوشمندسازی نظام مالیاتی به معنای وصول مالیات براساس ریزداده‌های اقتصادی مودیان است و بر اساس آن، تمامی اطلاعات و دیتاهای مربوط به فعالیت اقتصادی مودیان از دستگاه‌های ذیربط اخذ و در سازمان امور مالیاتی کشور مورد استفاده و پردازش قرار می‌گیرد.

وی ادامه داد: در حقیقت اطلاعاتی که توسط

دستگاه‌های ذیربط در اختیار سازمان امور مالیاتی کشور قرار می‌گیرد، اطلاعاتی غیرقابل کتمان و غیرقابل انکار هستند که براساس آن، مالیات به صورت عادلانه و منصفانه تعیین می‌شود.

**نظام مالیاتی هوشمند فرار مالیاتی را کاهش می‌دهد**

رئیس کل سازمان در ادامه گفت: در شکل ایده آل، سازمان امور مالیاتی کشور با تکیه بر این اطلاعات، به شکل عالمانه، عادلانه و منطقی و بر اساس قوانین، اظهارنامه پیش فرض مودیان را تولید و به آنان ارایه می‌دهد و به دلیل واقعی بودن اطلاعات و وجود اسناد و مدارک معتبر، امکان اعتراض و اختلاف میان مودی و سازمان به کمترین میزان کاهش می‌یابد.

پارسا همچنین اظهار داشت: در چارچوب نظام مالیاتی هوشمند، تمام فعالیت‌های اقتصادی و معاملات کشور اعم از واردات و صادرات، شهرداری‌ها، سیستم‌های بانکی و شبکه‌های بیمه، نیروی انتظامی و تمامی دستگاه‌های اجرایی ذیربط به سامانه‌های نظام مالیاتی کشور متصل می‌باشند.

وی همچنین از نظام مالیاتی هوشمند به عنوان بهترین راهکار برای مبارزه با فرار مالیاتی در کشور یاد کرد و گفت: نظام مالیاتی هوشمند، فاصله مودی و ممیز مالیاتی را به کمترین میزان کاهش داده و همچنین اشراف سازمان به عملکرد و فعالیت واقعی مودیان را تقویت می‌نماید.

پارسا تاکید کرد: البته درآمدهای نفتی نباید باعث شود از ظرفیت درآمدهای مالیاتی غافل بمانیم. در حقیقت نفت باید صرف توسعه اقتصادی و عمرانی کشور شود و تنها راه تامین هزینه‌های عمومی کشور و تحقق اهداف اقتصاد مقاومتی، پرداخت مالیات است.



رئیس سازمان امور مالیاتی:

## تنها از ۷ درصد GDP کشور مالیات گرفته می‌شود

رئیس سازمان امور مالیاتی با بیان اینکه در کشورهای دنیا ۸۵ درصد درآمدها از طریق مالیات است، گفت: درآمدهای نفتی باید صرف توسعه شود و هزینه‌های عمومی باید از طریق مالیات تامین شود.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از وزارت اقتصاد، امید علی پارسا و هیات همراه که به مناسبت چهل و دومین سالگرد پیروزی انقلاب اسلامی و افتتاح برخی طرح‌های عمرانی به استان خوزستان سفر کرده بودند، با حضور در شهرستان بهبهان در مراسم افتتاح پروژه ساخت ساختمان اداره کل امور

### خبر داد.

به گزارش ایسنا، محمدحسن متولی زاده با بیان این که این برنامه در قالب اقدامی فراگیر در سراسر کشور آغاز خواهد شد افزود: این برنامه با هدف تعادیل و تنظیم روشنایی معابر و مقابله با مراکز غیرمجاز استخراج رمز ارز در دو روز متوالی اجرا خواهد شد.

وی در عین حال استفاده از کنتورهای فهام و تنظیم ساعات های نجومی مدارات روشنایی و یک در میان کردن چراغهای روشنایی معابر را از دیگر محورهای این برنامه سراسری عنوان کرد و گفت: در کنار مقابله با دستگاه های رمز ارز غیرمجاز که به نوعی تجاوز به حقوق مردم تلقی می شود، توسعه بکارگیری نرم افزار برق من در اخذ گزارش های مردمی نیز در دستور کار این برنامه سراسری خواهد بود.

مدیرعامل توانیر همچنین با اشاره به پیش بینی های صورت گرفته در خصوص ورود جبهه هوای سرد به کشور، تصریح کرد: صنعت برق با این اقدام فراگیر، برای هفته سرد پیش رو آماده می شود.

طبق اعلام توانیر، این برنامه سراسری از فردا پنجشنبه ۳۰ بهمن ماه آغاز و به مدت دو روز ادامه خواهد داشت. پیش از این صنعت برق در سطح شرکت های توزیع سراسر کشور، با برگزاری سه برنامه سراسری، برای افزایش پایداری، تاب آوری و پیش گیری از بروز مشکلات در شبکه های توزیع اقدام کرده بود. در این برنامه سراسری، بیش از ۱۰۰۰ اکیپ های عملیاتی در قالب در گروه های ۲ تا ۳ نفره اقدام به رفع مشکلات و بهینه سازی شبکه های توزیع با محورهای تنظیم شده می کنند.



**آغاز برنامه سراسری مبارزه با مراکز غیرمجاز استخراج رمزارز**  
مدیرعامل توانیر از آغاز دور چهارم اقدام فراگیر با هدف مقابله با مراکز غیرمجاز استخراج رمزارز و تنظیم روشنایی های معابر در سراسر کشور

## لزوم اقتصاد دانش بنیان برای ارتقای ثبت پتنت های بین المللی

**قائم مقام ستاد راهبری نقشه جامع علمی کشور گفت: اقتصاد دانش بنیان برای ارتقا آمار ثبت پتنت های بین المللی ایران ضرورت دارد.**

منصور کبگانیان سه شنبه در حاشیه یکصد و چهل و پنجم از شورای ستاد راهبردی اجرای نقشه جامع علمی کشور در جمع خبرنگاران ارائه گزارش علم و فناوری را دستور اول این جلسه دانست و اظهار کرد: گزارشی از تعداد ثبت پتنت های خاص ثبت شده بین المللی ارائه شد که مقداری افت و کاهش را نشان می دهد.

وی با بیان اینکه کشور ضعفهایی در ثبت پتنت و تولیدات علم و مقالات دارد، از ورود این ستاد به این موضوع خبر داد و اظهار کرد: در این جلسه اعلام شد که این افت مربوط به بخش خصوصی و شرکت های دانش بنیان بوده و تا حوزه دارای جاذبه های اقتصادی نباشد و اقتصاد دانش بنیان وارد میدان نشود این آسیب به صورت اساسی حل نخواهد شد.

کبگانیان ارائه گزارشی از وضعیت اعتبارات پژوهشی را از دیگر موضوعات مطرح در این جلسه نام برد و یادآور شد: در این بخش گزارشی از مرکز پژوهش های مجلس ارائه شد که یک مقدار نگران کننده بود؛ چرا که این گزارش حاکی از افت و کاهش سهم اعتبارات پژوهشی در بودجه سال ۱۴۰۰ داست از این رو در این جلسه مختصری در این زمینه بررسی هایی صورت گرفت.

قائم مقام ستاد راهبری نقشه جامع علمی کشور اضافه کرد: بر این اساس اعضای جلسه به این جمع بندی رسیدند که اعداد و ارقام مربوط به اعتبارات پژوهشی

مقداری بهتر از گزارش مرکز تحقیقات مجلس شورای اسلامی است؛ چرا که بخشی از اعتبارات پژوهشی در این گزارش دیده نشده است.

وی با تاکید بر بررسی دقیق تر اعتبارات پژوهشی در قانون بودجه ۱۴۰۰، خاطر نشان کرد: از این رو مقرر شد در جلسه دیگری گزارش دقیق تری در این زمینه ارائه شود. در این جلسه تنها گزارش مرکز پژوهش های مجلس ارائه شده بود.

کبگانیان، با اشاره به موضوع سوم مطرح شده در این جلسه توضیح داد: بر اساس مصوبات شورای ستاد راهبری اجرای نقشه جامع علمی کشور ماموریت های ملی به جهاد دانشگاهی واگذار شد که این ماموریت ها در راستای رهنمون های مقام معظم رهبری بوده است. وی با تاکید بر اینکه جهاد دانشگاهی یک نهاد ملی است، یادآور شد: از این رو باید از تبدیل شدن این نهاد به یک بنگاه پرهیز شود ضمن آنکه شاهد بودیم که این نهاد پروژه های بسیار سنگینی را با موفقیت اجرایی کرده است.

قائم مقام ستاد راهبری نقشه جامع علمی کشور اضافه کرد: بر این اساس برنامه این ستاد استفاده از توانمندی این نهاد در مدیریت های ملی است و از آنجایی که این نهاد در حوزه های آب شیرین کن ها و خودروهای ریلی خوب عمل کرده از آنها درخواست شد که در این حوزه ها به مدیریت انتقال فناوری بپردازند به این معنا که تمامی دستگاه ها و نهادهایی که در این حوزه ها فعال هستند تحت مدیریت، نظارت و آیین نامه های جهاد دانشگاهی باشند.

کبگانیان ادامه داد: در این راستا از سوی جهاد دانشگاهی نقشه راهی ارائه شد. البته در این زمینه وقفه هایی بوده که برخی از آنها با پیگیری جهاد رفع شده ولی مقرر شد در حوزه هایی که توقف بوده اقدام شود.





سلسله مراتب شرکت‌ها و خطر اعتماد به نفس کاذب و انتقادناپذیری در مدیران

**خطرات غرور کاذب در مدیریت**  
مدیران مبتلا به «حباب مدیریت» خطرناکند؟ شعاع تهدیدات آنها در شرکت‌ها تا کجاست؟ کارمندان، مشتریان یا همه ذی‌نفعان شرکت و حتی خود مدیر؟ نتایج یک مطالعه در مدرسه کسب و کار هاروارد می‌گوید: «حباب مدیریت» یا همان «اعتماد به نفس کاذب» ۶ علامت تشخیص دارد. این مدیران به تملق‌گوها میدان می‌دهند و افراد باهوش را تحریم می‌کنند.

غرور و اعتماد به نفس کاذب، نتیجه موفقیت است. حقوق بیشتر، دفاتر کار بزرگ‌تر و روحیه بشاش‌تر از نعمت‌های مدیران موفق است. اما همین موفقیت‌ها می‌توانند به غرور و اعتماد به نفس کاذبی منجر شوند که او فکر کند پاسخی برای تمام مشکلات و بحران‌های آتی شرکت خود دارد. واقعیت آن است که چنین

نیست. اعتماد به نفس بیش از حد ما را در معرض سوءاستفاده دیگران قرار می‌دهد، وسعت دیدمان را محدود می‌کند، رفتار ما را فاسد می‌کند و اغلب به عمل برخلاف ارزش‌های اخلاقی مان می‌انجامد. از بین بردن اعتماد به نفس کاذب، انتقادناپذیری و حباب مدیریتی کار مهم و دشواری است که نیازمند از خود گذشتگی، تامل و شجاعت است. سیزدهارت یکی از مدیرانی است که در نخستین روز کاری خود به‌عنوان مدیرعامل یکی از بزرگ‌ترین شرکت‌های تولید نوشیدنی جهان، تجربیات خوشایندی داشت. دستیار او یک کارت تردد به او داد که با آن می‌توانست مانع از توقف آسانسور در طبقات مختلف ساختمان شود و مستقیم به دفتر کار خود در طبقه بیستم برسد. همچنین از پنجره اتاق کارش می‌توانست چشم‌انداز شگفت‌انگیزی از کپنهاگ دانمارک ببیند. این موارد تنها بخشی از مزایای شغل جدید او بود و

نشان می‌داد که چه قدرت و اهمیتی در شرکت خواهد داشت.

سیز دو ماه بعد را به وفق دادن خود با مسوولیت‌های جدیدش اختصاص داد. اما در خلال این دو ماه متوجه شد که افراد اندکی را طی روز می‌بیند. از آنجا که آسانسور ساختمان در طبقات دیگر توقف نمی‌کرد و فقط تعداد گلچین‌شده‌ای از اعضای هیات‌مدیره در طبقه بیستم کار می‌کردند، او به ندرت با کارکنان شرکت تعامل داشت. سیز تصمیم گرفت که دفتر کار گوشه‌ای خود در طبقه بیستم را ترک کند و به جای آن از یک میز خالی در یکی از طبقات پایین‌تر استفاده کند. در آن طبقه از اتاق خبری نبود و همه کارکنان در میزهایی نزدیک به یکدیگر کار می‌کردند.

زمانی که از سیز درباره دلیل این تغییر پرسیدند، پاسخ داد: «اگر افراد دیگر را ملاقات نکنم، با دیدگاه‌هایشان آشنا نخواهم شد. همچنین اگر انگشتم روی نبض شرکت نباشد، نمی‌توانم به خوبی آن را مدیریت کنم.»

این داستان به خوبی نشان می‌دهد که چگونه یک مدیر از انزوای پست سازمانی عالی خود اجتناب می‌کند. چنین انزوایی یک خطر جدی برای هر مدیر عالی‌رتبه‌ای است. به‌طور خلاصه، هر قدر که مدیران در سلسله‌مراتب شرکت‌ها بالاتر بروند، در خطر اعتماد به نفس کاذب بیشتری قرار می‌گیرند. هر قدر هم که اعتماد به نفس و غرور آنها افزایش یابد، حباب انزوای آنها محدودتر شده و ارتباط آنان با همکاران، فرهنگ سازمانی و در نهایت مشتریان را کمتر می‌کند. اجازه دهید این فرآیند را گام به گام بررسی کنیم.

هر قدر که رتبه سازمانی ما بالاتر برود، قدرت بیشتری به‌دست می‌آوریم. با این افزایش قدرت، تمایل افراد به خشنودسازی ما نیز بیشتر می‌شود. آنها با دقت بیشتری به صحبت‌های ما گوش خواهند داد، بیشتر موافقت خواهند کرد و به هر بذله‌گویی (حتی بی‌مزه) ما خواهند خندید. تمام این موارد باعث قلقلک غرور ما می‌شود. زمانی که غرور ما قلقلک داده شود، بزرگ‌تر می‌شود. دیوید اوون، وزیر خارجه اسبق بریتانیا و عصب‌شناس، به همراه جاناتان دیویدسون، یکی از استادان روان‌پزشکی و علوم رفتاری دانشگاه دوک، این پدیده را «سندروم نخوت» (hubris syndrome) می‌نامند. آنها سندروم نخوت را این‌گونه تعریف می‌کنند: «اختلال روانی تصاحب قدرت (به‌ویژه قدرتی که همراه موفقیت‌های اثرگذار است) برای چند سال.»

غرور روزافزون می‌تواند نگاه ما را محدود کرده یا ارزش‌های اخلاقی‌مان را تحریف کند. جنیفر وو، مدیرعامل و رئیس هیات‌مدیره گروه لین کرافورد جوئیس بزرگ‌ترین خرده‌فروش محصولات لوکس آسیا در این باره می‌گوید: «مدیریت شهوت ثروت، شهرت و قدرت، نخستین مسوولیت هر مدیری است.» زمانی که به هوای نفس خود تن دهیم و به‌عنوان مثال، در مسیر قدرت‌طلبی آن حرکت کنیم، کنترل خود را از دست خواهیم داد. هوای نفس، ما را در مقابل دغل‌کاری شکننده می‌کند، دایره نگاه ما را محدود می‌سازد و باعث فساد رفتارمان می‌شود؛ اتفاقی که اغلب باعث آن می‌شود که ارزش‌های اخلاقی‌مان را زیر پا بگذاریم. هوای نفس و غرور مانند یک سیبل تیراندازی

