



شماره ۳ نشریه
سبتر ان منتشر
شد



نماینده سندیکای نایب رئیس هیات اجرایی شورای هماهنگی تشکل‌های مهندسی کشور شد



مهندس پیام باقری، نایب رئیس هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران در انتخابات داخلی هیات اجرایی شورای هماهنگی تشکل‌های مهندسی صنفی و حرفه‌ای کشور به عنوان نایب رئیس هیات اجرایی این شورا انتخاب شد.

انتخاب یکی از نمایندگان صنعت برق در راس هیات اجرایی شورای هماهنگی بدون تردید می‌تواند به ایجاد هم‌افزایی موثر در راستای پیگیری اهداف و منافع کلان صنعت برق و افزایش قدرت چانه‌زنی نمایندگان این صنعت در سازمان‌ها و نهادهای ذیربط منجر شود. گفتنی است شورای هماهنگی تشکل‌های مهندسی صنفی و حرفه‌ای کشور در سال ۱۳۸۱ با هدف ایجاد هماهنگی و تشریک مساعی بین اعضای شورا در جهت مشارکت فعال در فرآیند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در امر تدوین برنامه‌های جامع توسعه کشور و اجرای این برنامه‌ها و تلاش برای رفع موانع و مشکلات پیش روی شرکت‌های ایرانی در اجرای پروژه‌های عمرانی و صنعتی کشور تاسیس شده است. شایان ذکر است علاوه بر سندیکای صنعت برق ایران، سندیکای شرکت‌های ساختمانی ایران، انجمن مهندسان مشاور معمار و شهرساز، جامعه مهندسان مشاور ایران، سندیکای شرکت‌های تاسیساتی و صنعتی ایران، انجمن شرکت‌های مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی، انجمن مدیران فنی و اجرایی و انجمن شرکت‌های مهندسی و ساخت هم از جمله اعضای این شورا هستند. همچنین انجمن صادرکنندگان

طیب‌زاده: باید به بخش خصوصی اعتماد شود

۲

وبینار آشنایی با موضوعات بیمه تامین اجتماعی

۳

در قراردادهای مقاطعه‌کاری صنعت برق ...

۴

سوالات نمایندگان از وزیر نیرو بررسی شد؛

۵

بررسی قطعی مکرر برق.....

۶

ماجرای استفاده چینی‌ها از برق ایران برای

۷

تولید بیت کوین چه بود؟.....

۸

همتی: حیثیت و اعتبار رییس بانک مرکزی به

۹

تعدیل نرخ ارز است.....

۱۰

تمدید مهلت شرکت در رویداد تجاری‌سازی

۱۱

پژوهشگاه نیرو.....

۱۲

آیا اجرای چراغ خاموش توافق پاریس دلیل

۱۳

قطعی برق بود؟.....

۱۴

توسعه مناسبات تجاری نیازمند پذیرش قواعد

۱۵

بین‌المللی و قانون‌مداری در داخل است...

۱۶

نمودارهای برن-آپ و برن-داون.....

۱۷

خدمات فنی و مهندسی ایران، انجمن شرکت‌های صنعت آب و فاضلاب، کانون سراسری پیمانکاران عمرانی ایران، کانون طراحی مهندسی و طراحی مونتاز ایران، انجمن شرکت‌های بازرسی فنی و آزمایش‌های غیرمخرب ایران، انجمن انبوه‌سازان مسکن، انجمن شرکت‌های راهسازی ایران، سندیکای صنعت برق ایران انجمن تولیدکنندگان و فناوران صنعتی ساختمان، انجمن شرکت‌های اتوماسیون صنعتی و انجمن سازندگان تجهیزات صنعتی هم در فهرست اعضای این شورا حضور دارند.

ابراهیمی: ما از دولت پول

نمی‌خواهیم / طبیب‌زاده: باید به

بخش خصوصی اعتماد شود

نشست خبری ۵ تشکیل بزرگ صنعت احداث متشکل از سندیکای شرکت‌های ساختمانی ایران، سندیکای شرکت‌های تاسیساتی و صنعتی ایران، انجمن شرکت‌های مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی، کانون سراسری پیمانکاران عمرانی ایران و انجمن صنفی مدیران فنی و اجرایی برگزار شد.

اولین نشست خبری ۵ تشکیل بزرگ صنعت احداث متشکل از سندیکای شرکت‌های ساختمانی ایران، سندیکای شرکت‌های تاسیساتی و صنعتی ایران، انجمن شرکت‌های مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی، کانون سراسری پیمانکاران عمرانی ایران، انجمن صنفی مدیران فنی و اجرایی سی‌ام دی ماه در محل سندیکای شرکت‌های تاسیساتی و صنعتی ایران با حضور اصحاب رسانه برگزار شد. در این نشست دکتر حمیدرضا سیفی، نایب رئیس

هیات مدیره کانون سراسری پیمانکاران عمرانی ایران، مهندس بیژن سعیدآبادی نایب رئیس سندیکای شرکت‌های ساختمانی ایران، مهندس محمدرضا طبیب‌زاده عضو هیات مدیره انجمن شرکت‌های مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی، مهندس جمشید شیخ اکبری رئیس انجمن صنفی مدیران فنی و اجرایی و مهندس ابراهیمی دبیر سندیکای شرکت‌های تاسیساتی و صنعتی ایران به نمایندگی از ۵ تشکل مذکور حضور داشتند و به سوالات اصحاب رسانه پاسخ دادند.

باید به بخش خصوصی اعتماد شود

محمدرضا طبیب‌زاده، عضو هیات مدیره انجمن آپک درباره ضرورت توجه به بخش خصوصی اظهار کرد: بخش خصوصی از ابتدا تحت فشار بوده است. مسئولان پس از سال‌های مدید متوجه شدند که اگر می‌خواهند کاری پیش برود باید آن را به دست بخش خصوصی بسپارند. اولین قدم دستورالعمل افق ۱۴۰۴ بود که بنا بر آن قرار بود کارها به دست بخش خصوصی واگذار شود و دولت فقط رگولاتوری کند نه تصدی‌گری اما متأسفانه در این زمینه موفق نبودیم و امروز شاهدیم که تنها حدود ۱۱ درصد پروژه‌ها را بخش خصوصی انجام می‌دهد و بقیه آن در اختیار دولت یا خصولتی‌هایی است که اتفاقاً ساختار دولتی دارند.

وی افزود: ما در تنگنا قرار داریم و سیستم رقابتی در حوزه‌های مرتبط با صنعت احداث و پروژه‌های عمرانی وجود ندارد اما با این وجود به دنبال روزه هستیم و مانند گذشته ثابت خواهیم کرد که باید به بخش خصوصی اعتماد شود و توانمندی در این بخش بسیار بالاست.

عضو هیئت مدیره انجمن شرکت‌های نفت، گاز و

پتروشیمی درباره مشکلات صنایع نفت و گاز و چالش‌های فعالان بخش خصوصی در این صنعت، ادامه داد: زمانی که شرکت‌های نفت و گاز ایرانی در پارس جنوبی و عسلویه مشغول فعالیت بودند، مدیریت شرکت‌های ایرانی را به یک شرکت کره‌ای دادند. در حالی که در دهه ۵۰، ایرانی‌ها در کره جنوبی پالایشگاه تاسیس کردند. درباره تجربه برجام و خروج پیمانکاران ایرانی از پروژه‌های توسعه پارس جنوبی هم ما این تجربه را داشتیم که پس از توافق برجام در حالی که شرکت‌های ایرانی با موفقیت در پروژه‌ها مشغول به کار بودند پروژه‌های نفتی به شرکت‌های خارجی سپرده شد اما پس از آنکه این شرکت‌ها از ایران رفتند بار دیگر دست به دامن پیمانکار داخلی شدند و پیمانکار ایرانی برای وزارت نفت محبوب شد.

طبیب‌زاده اعلام کرد: هفت یا هشت فاز پارس جنوبی را شرکت‌های ایرانی در سال‌های تحریم در کنار قرارگاه خاتم احداث کردند در حالی که تحریم‌ها با کمبود منابع مالی فشار زیادی وارد می‌کرد اما پیمانکاران ایرانی باقی ماندند و پروژه‌ها را به پیش بردند.

ریشه مشکلات ما ساختاری و داخلی است

بیژن سعیدآبادی، نایب رئیس سندیکای شرکت‌های ساختمانی ایران در پاسخ به سوالی مبنی بر اینکه آیا روی کار آمدن جو بایدن تاثیری در تقویت این صنعت و بخش خصوصی دارد، گفت: بیشتر مشکلات ما داخلی و ساختاری است چرا که تمام قدرت سیاسی و اقتصادی در اختیار حکومت است. مسلماً با روی کار آمدن بایدن در آمریکا و برداشته شدن تحریم‌ها درآمدهای کشور به ویژه در حوزه نفت و فرآورده‌های نفتی اضافه خواهد شد اما ما درباره هزینه کرد این درآمدها اختیاری نداریم.

لذا مسئله‌ای که پس از برداشته شدن تحریم‌ها از اهمیت بالایی برخوردار است این است که منابع مالی که از فروش نفت و فرآورده‌های نفتی و صادرات دیگر کالاها و خدمات وارد می‌شود چگونه و در کجا هزینه خواهد شد.

نایب رئیس سندیکای شرکت‌های ساختمانی ایران با بیان اینکه برخی مشکلات ساختاری داخلی از سال‌های دور در ایران وجود داشته است، خاطرنشان کرد: اگر مانند دولت‌های نهم و دهم سازمان برنامه و بودجه منحل شده و به بخشی از دولت تبدیل شود حتی با برداشته شدن تحریم‌ها نیز مشکلات ایران در حوزه سرمایه‌گذاری و تقویت بخش خصوصی حل نخواهد شد. اگر به ضعف‌های ساختاری نهادهای برنامه‌ریز در کشور توجهی نکنیم، از منابع موجود استفاده اثربخشی نخواهیم داشت.

لزوم پاسخگویی مدیران به مشکلات صدور خدمات فنی و مهندسی

حمیدرضا سیفی، نایب رئیس هیئت مدیره کانون سراسری پیمانکاران عمرانی ایران نیز در این نشست در پاسخ به سوالی درباره صادرات خدمات فنی و مهندسی اینگونه توضیح داد: زمانی می‌توانیم در زمینه صادرات این خدمات موفق شویم که مشکلات داخلی را حل کنیم. به عنوان مثال ترکیه تنها در عراق ۲۰ رایزن اقتصادی دارد یا کره جنوبی ۷۰ رایزن اقتصادی در جهان دارد اما ایران تنها ۶ رایزن اقتصادی آن هم نه با تخصص مناسب در کشورهای جهان به کار گرفته است.

وی افزود: با وجود آنکه در عراق و سوریه با داعش جنگیدیم و خون دادیم نتوانستیم هیچ امتیازی در بخش پروژه‌های این شرکت‌ها بگیریم و از ظرفیت‌ها استفاده نکردیم. هر شرکتی برای فعالیت



سندیکای صنعت برق ایران

Iran Electrical Industry Syndicate

وبینار آشنایی با موضوعات بیمه تامین اجتماعی در قراردادهای مقاطعه کاری صنعت برق

با حضور جناب آقای مهندس مهدی مسائلی
(ریاست محترم کمیته حقوقی و قراردادهای سندیکا)

زمان برگزاری: ۱۶ بهمن (روز پنجشنبه) از ساعت ۱۵ الی ۱۸

از علاقمندان و متقاضیان دعوت می شود جهت ثبت نام و شرکت در دوره و کسب اطلاعات تکمیلی، به
بخش آموزش وب سایت سندیکا (www.ieisir) مراجعه نموده و نسبت به ثبت نام اقدام نمایند

برای کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۹۳۰۶۶۵۷۰ داخلی ۱۳۱
واحد آموزش و پژوهش تماس حاصل فرمایند.



عدم نوسازی تجهیزات تولید برق، قطعی مکرر برق مناطق مختلف و... داده شد.

نشست کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی هادی بیگی نژاد در گفت‌وگو با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت، در تشریح جلسه امروز (سه شنبه ۳۰ دی ماه) کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی از حضور وزیر نیرو در این کمیسیون جهت پاسخگویی به سوالات نمایندگان خبر داد.

نماینده مردم ملایر در مجلس شورای اسلامی به توضیح پرسش و پاسخ‌های میان نمایندگان و وزیر نیرو پرداخت و گفت: سوال حبیب‌الله دهمرده نماینده زابل درباره این بود که "چرا علیرغم قول‌های داده شده در رابطه با تبخیر و رسوب‌گذاری سدها اقدام جدی صورت نگرفته است" که وزیر نیرو گفت: تمام تلاش خود را برای تحقق این مهم انجام داده و این تلاش ادامه خواهد داشت و در نهایت این سوال به مدت یک ماه تا تغییر شرایط مراعا ماند.

وی ادامه داد: حسن محمد یاری نماینده طوالش وزیر نیرو را درخصوص بررسی موارد سوءاستفاده یکی از پرسنل آب منطقه گیلان، عدم کارایی گروه پیمان مدیریت، بررسی نحوه واگذاری موضوع نظارت به آب منطقه گیلان مورد سوال قرار داد که آقای وزیر قول پیگیری دادند و نهایت این سوالات نیز به مدت یک ماه مراعا ماند.

بیگی نژاد افزود: همچنین علی‌علیزاده نماینده مراغه از این سوال که چرا پایاب سد قلعه چای شهرستان عجب‌شیر با وجود گذشت سال‌ها همچنان ناقص و ناتمام رها شده است به صورت مشروط قانع شد چراکه مقرر شد؛ با نماینده وزارت نیرو طی چند هفته آینده بازدید از سد داشته باشند تا تصمیم لازم گرفته شود.

این نماینده ادامه داد: همچنین مجموعه سوالات علیرضا ورنصری نماینده مسجدسلیمان، عبارت است از: بازنگری مطالعات مربوط به انتقال آب - دلایل عدم نوسازی تجهیزات تولید، انتقال و توزیع برق منطقه و خارج شدن واحدهای نیروگاهی به مدت طولانی - دلیل فرسوده بودن شبکه توزیع آب شرب شهری و روستایی و عدم اصلاح آن - دلایل بی‌نصیب ماندن ۴ حوزه انتخابیه از ۸ میلیارد مترمکعب آب تنظیم شده در مخزن سدهای منطقه جهت توسعه کشاورزی و ایجاد اشتغال - بی‌توجهی به مسئولیت‌های اجتماعی سازمان آب و برق نسبت به محرومیت بیش از حد شهرستان اندیکا و روستاهای اطراف آن.

به گفته وی این سوالات نماینده مسجد سلیمان تا ۱۵ اسفند با هدف ارائه تا دو هفته برنامه زمان‌بندی شده مراعا ماند.

بیگی نژاد مطرح کرد: سوال دیگر این نماینده درباره دلیل استمرار قطعی مکرر آب و برق در حوزه انتخابیه نیز تا ۱۵ اسفند مراعا ماند، همچنین ماجرای انتقال آب از سرشاخه‌های کارون به کجا رسید - با استناد به اصل ۱۳۸ قانون اساسی مقرر شده وزارتخانه‌ها، موسسه‌ها و شرکت‌های دولتی و نهادهای عمومی غیردولتی، بانک‌ها، شهرداری‌ها براساس فهرستی که وزارت نیرو تعیین و منتشر کرده، وظیفه دارند در دو سال حداقل ۲۰ درصد از برق مصرفی ساختمان‌های خود را از انرژی‌های تجدیدپذیر تأمین کنند، تاکنون جهت اجرای این امر چه اقداماتی صورت گرفته و به کجا رسیده‌اید. همچنین وضعیت استفاده از انرژی‌های پاک چگونه است که مجموعه این سوالات نیز با هدف پیگیری ازسوی وزیر نیرو تا ۱۵ اسفند مرعی ماند.

وی اضافه کرد: در ادامه احمد مرادی نماینده

بندرعباس آقای اردکانیان را در رابطه با برنامه وزیر نیرو برای رفع مشکلات نوسانات برق در روستاها بالاخص مناطق گرمسیر مورد سوال قرار داد که وزیر نیرو قول بازدید از منطقه را طی هفته آینده داد لذا این سوال نیز تا زمان آینده مرعی ماند. عضو هیات رئیسه کمیسیون انرژی مجلس گفت: سوال دیگر این نماینده در این رابطه بود که با توجه به اینکه چندین سال قبل کلنگ احداث نیروگاه برق در شهرستان سیریک استان هرمزگان با حضور وزرای نیرو، کشور جمهوری اسلامی ایران و انرژی کشور روسیه انجام شده ولیکن پیشرفتی مشاهده نمی‌شود لطفاً وزیر علت را بیان کند که وزیر نیرو قول بازدید از نیروگاه را داده لذا این سوال نیز تا زمان بازدید مرعی ماند.

وی با بیان اینکه الهویردی دهقانی نماینده ورزقان نیز از توضیحات آقای اردکانیان در رابطه با سوال خود قانع شد، توضیح داد: سوال وی عبارت است از: با توجه به اینکه دومین منبع هیدروکربوری دنیا هستیم چرا وزارتخانه نیرو جهت استفاده از آن منابع و تولید انرژی الکتریکی و صادرات آن به دنیا - که به شدت به آن نیاز دارند- بسیار ضعیف عمل کرده به طوری که نیاز خودمان را هم نمی‌توانیم تأمین کنیم.

عضو هیات رئیسه کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی اظهار کرد: سوال دیگر این نماینده در این خصوص بود که چرا هزاران میلیارد پول مردم برای احداث سدهای مختلف در کشور هزینه شده ولی بهره‌برداری از این سدها به دلیل سوءمدیریت جنابعالی در شرایط حداقلی است که وزیر نیرو قول جابه‌جایی تخصیص‌ها را داد لذا این سوال نیز تا زمان برگزاری جلسه در وزارتخانه نیرو برای جابه‌جایی تخصیص‌ها مرعی ماند.



بیگی نژاد در تشریح جلسه امروز کمیسیون انرژی؛

سوالات نمایندگان از وزیر نیرو بررسی شد؛ بررسی قطعی مکرر برق

عضو هیات رئیسه کمیسیون انرژی مجلس گفت: در جلسه امروز کمیسیون انرژی به وزیر نیرو مهلت یک ماه برای پیگیری مشکلات پیرامون آب، برق، تکمیل سدهای نیمه کاره،



اردکانیان تشریح کرد

ماجرای استفاده چینی‌ها از برق ایران برای تولید بیت کوین چه بود؟ / تاکید نقش موثر رسانه‌ها در اصلاح الگوی مصرف

وزیر نیرو گفت: اگر روند فعلی مصرف گاز را ادامه دهیم به واردکننده گاز تبدیل خواهیم شد لذا نباید مجال اصلاح را از دست داد.

به گزارش خبرنگار خبرگزاری خانه ملت، رضا اردکانیان وزیر نیرو در رابطه با خبرهای پخش شده در فضاهای مجازی و برخی رسانه‌ها مبنی بر استفاده چینی‌ها از برق ایران برای تولید رمزارز و ایجاد مزارع متعدد بیت کوین در ایران، گفت: اوج مصرف ما ۳۸ هزار مگاوات است در حالی که مطابق اعلام همکاران، مصرف برق رمزارزها ۳۰۰ و چند ده مگاوات است لذا یک محاسبه ساده ریاضی نشان می‌دهد که مصرف بیت کوین‌ها کسر اندکی از آن عدد بزرگ است.

وی ادامه داد: باید مراقب بود چراکه جریان‌هایی که زمینه التهاب‌آفرینی در جامعه را فراهم می‌کنند زمانی هم که اختلالی در آب، برق، گاز و سایر خدمات ایجاد می‌شود این التهاب‌آفرینی را بیشتر خواهند کرد لذا هوشمندی رسانه‌ها و دستگاه‌های

ارتباط جمعی برای بالا و پر دادن به این چنین مسائل حائز اهمیت است.

اردکانیان معتقد است رسانه‌ها در صورت هوشمندی، می‌توانند از توجه جلب شده مردم به سمت موضوع انرژی در جهت اصلاح الگوی مصرف استفاده کنند.

وی خبر داد: متاسفانه ۸ برابر تمامی گازی که برای تولید برق برای همه مصارف کشور از جمله مصارف خانگی، تجاری، عمومی، صنعتی، کشاورزی در نیروگاه‌ها مصرف می‌شود را در بخش خانگی مصرف می‌کنیم و به یقین این مهم نسبت بهینه‌ای نیست.

وزیر نیرو با طرح این سوال که آیا همیشه می‌توان توجه مردم را به مسائلی همچون اصلاح الگوی مصرف جلب کرد؟، گفت: آیا این ایام بهترین زمان برای این مهم است یا خیر؟، در واقع می‌توان با جلب توجه مردم به موضوع انرژی، حرکتی در راستای اصلاح الگوی مصرف انجام داد. آیا این کار، اقدام ضروری‌تری برای بنده به عنوان وزیر و رسانه‌ها است؟ یا دنبال کردن آنچه که بعضی مسائل در برخی از سایت‌ها و فضاهای مجازی که به شکل خاص مطرح می‌کنند؟ لذا باید شفاف‌سازی کنیم و قدر فرصت‌های در دست برای اصلاح الگوی مصرف را بدانیم. اردکانیان با بیان اینکه اگر روند فعلی مصرف گاز را ادامه دهیم به واردکننده گاز تبدیل خواهیم شد لذا نباید مجال اصلاح را از دست داد، مطرح کرد: شاید پرداختن به مطالبی در لحظه، جذابیت داشته باشد و بتوان تیتراژ درشتی از آن استخراج کرد اما فردا باید جوابگوی فرصتی باشیم که برای اصلاح الگوی مصرف در اختیار داشتیم.

وزیر نیرو بیان کرد: اصلاح الگوی مصرف صرفاً توسط ما به عنوان تولیدکننده صورت نخواهد گرفت و رسانه‌ها نه پل، بلکه عامل اصلی تغییر در شرایط فعلی هستند.



ISNA PHOTO
Erdan Khooshkoo

همتی: حیثیت و اعتبار رییس بانک مرکزی به تعدیل نرخ ارز است

رییس کل بانک مرکزی گفت: من یک بار گفتم بازهم می‌گویم که رییس کل بانک مرکزی اولین کسی است که طرفدار ارزش پول ملی است. حیثیت و اعتبار رییس بانک مرکزی به تعدیل نرخ

ارز است نه اینکه نگذارد پایین بیاید. به گزارش ایسنا، عبدالناصر همتی در حاشیه جلسه امروز هیات دولت در جمع خبرنگاران در پاسخ به این پرسش که اخبار جدیدی از بازپسگیری ارزهای مسدودشده ایران در کشورهای مختلف گفت: داریم تلاش می‌کنیم و بخشی از آن باز شده و راه افتاده است و داریم از آن استفاده می‌کنیم. بخش دیگری هم ان شاءالله با تحولاتی که دارد تامین خواهد شد. وی در پاسخ به این پرسش که گفته می‌شود بانک مرکزی مابه‌ازای ریالی ارزهای ایران در کره جنوبی را در اختیار دولت قرار داده و بازگشت این مبالغ به کشور تأثیری در بازار ارز ندارد، گفت: این پول‌ها عمده‌اش برای بانک مرکزی است و قدرت بازاریابی را بالا می‌برد و اتفاقاً چون مال بانک مرکزی است قدرت این نهاد را در بازاریابی بالا می‌برد.

همتی در پاسخ به این پرسش که آیا دولت به دنبال کاهش قیمت ارز است یا آنطور که گفته می‌شود علاقه‌ای به این کار ندارد، تاکید کرد: من یک بار گفتم بازهم می‌گویم که رییس کل بانک مرکزی اولین کسی است که طرفدار ارزش پول ملی است. حیثیت و اعتبار رییس بانک مرکزی به تعدیل نرخ ارز است نه اینکه نگذارد پایین بیاید.

رییس کل بانک مرکزی ادامه داد: سامانه نیما با بازار تفاوتش این است که در بازار خیلی سریع این تحولات رخ می‌دهد اما در بازار نیما به دلیل اینکه صادرکننده و واردکننده عرضه و خرید انجام می‌دهند و معاملات طول می‌کشد تا انجام شود این روند کندتر است اما در عین حال روند کاهنده است.

همتی تصریح کرد: باید فعالان اقتصادی بتوانند خود را با تحولات همراه کنند و این کار یکی دو روزه رخ نمی‌دهد.



تمدید مهلت شرکت در رویداد تجاری سازی پژوهشگاه نیرو

با توجه به استقبال شرکت‌ها از نخستین رویداد تجاری سازی طرح‌های تحقیقاتی شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع نیروی برق کشور، مهلت مشارکت در طرح‌ها تا نیمه بهمن ماه تمدید شد. از این رو پژوهشگاه نیرو برای شرکت‌هایی که تمایل به ساخت و سرمایه‌گذاری بر روی هر یک از این طرح‌ها را دارند، تسهیلات ویژه‌ای در نظر گرفته است. شرکت‌ها می‌توانند با بررسی طرح‌های تحقیقاتی مذکور، در صورت علاقه‌مندی به هر یک از این طرح‌ها و تمایل به برگزاری جلسه مذاکره آنلاین با محقق طرح، نام طرح و اطلاعات تماس خود را به ایمیل f.shirmohammadi@utstpark.ir ارسال فرمایند یا در قسمت "ثبت درخواست مذاکره" در سایت اطلاعات خود را ثبت کنند. لینک سایت:

<http://gsit.ir/cic>

لینک دانلود بروشور طرح‌ها:

<http://gsit.ir/wp-content/CIC-BROCHURE./11/2020/uploads.pdf>

درجه دوم باید ساز و کاری تعریف شود تا شرکت و سرمایه‌گذار خارجی را تشویق کند تا به سمت کارآفرین و فعال داخلی هدایت شود، اظهار کرد: در شرایطی که با توجه به تحریم‌ها افرادی همت گماشته‌اند و صنعت کشور را سروپا نگه داشتند چه در بخش مشاوره، تحقیقاتی، ساخت تجهیزات و پیمانکاری می‌بایست مورد حمایت قرار بگیرند و قواعد و قوانینی وجود داشته باشد تا ضمن اینکه شرکت داخلی صاحب فناوری فعالیت دارد، شرکت خارجی نیز مشارکت کنند و شرایط به گونه‌ای پیش نرود که موجب بی‌ رغبتی شرکت‌های خارجی شود و از سوی دیگر موجب بی‌ توجهی به شرکت‌های داخلی شود.

اسلامی با بیان اینکه شرایط باید به گونه‌ای باشد تا شرکت‌های داخلی که در چند سال اخیر زحمات زیادی برای اقتصاد ملی کشیده‌اند و گام‌های خوبی نیز در عرصه ساخت داخل و خدمات فنی و مهندسی برداشتند حقوقشان حفظ شود و اینطور نباشد که با گشوده شدن درهای کشور به روی سرمایه‌گذار خارجی، بخش داخلی فراموش شود، نباید مانع ورود سرمایه‌گذار خارجی شویم و از آن طرف باید بخش داخل حمایت شود.

به گفته عضو هیات مدیره و دبیره انجمن شرکت‌ها و موسسات پژوهشی و دانش‌دینان صنایع نفت، گاز، پالایش و پتروشیمی در حال حاضر صنعت نفت کشور توسط بخش خصوصی واقعی تامین مالی می‌شود، زمانی که این بخش هزینه‌های خود را دریافت نمی‌کند و حاضر هستند با قیمت‌های پایین و حتی خیلی اوقات بدون چشم داشت مالی در این شرایط سخت ایستادگی می‌کنند یعنی از خودشان هزینه می‌کنند تا صنعت کشور را تامین مالی و فنی کنند.

موسسات پژوهشی و دانش‌دینان صنایع نفت، گاز، پالایش و پتروشیمی با تاکید بر اینکه به اعتقاد من مشکل فعلی صنعت نفت و گاز تقسیم بازار و تبعیض است بنابر این باید از این شرایط تبعیض آمیز و تقسیم بازار رها شویم، تصریح کرد: در درجه اول می‌بایست در داخل شرایط عادلانه و منصفانه‌ای را برای شرکت‌ها و کسب و کارهای فعال در داخل در صنعت انرژی نفت، گاز و پتروشیمی پیش بینی کنیم و به آن برسیم.

اسلامی اظهار کرد: متأسفانه در حال حاضر در داخل هیچ شرایط منصفانه و عادلانه‌ای نداریم و ساز و کاری ایجاد شده که تبعیض حاکم است و شرکت‌ها به طور منصفانه و آزاد وارد بازار نمی‌شوند. شاهد یک شرایط تبعیض آمیز و شبه انحصاری در تقسیم بازار هستیم به گونه‌ای که در بخش‌های مختلف سعی شده است منابع و فرصت‌ها در انحصار گروه‌های خاصی قرار بگیرد و در برخی مواقع کارتل‌های اقتصادی با حمایت‌های خاص و رانت زیاد سازمان داده شود. آنچه بعد از سال ۱۳۸۴ در صنایع نفت و گاز ایران اتفاق افتاد این بود که ساز و کاری برای برای تخصیص درست شرکت‌ها صورت نگرفت و اکنون شاهد یک شرایط تبعیضانه در تقسیم بازار هستیم.

وی با بیان اینکه اولین شرط برای رسیدن به هم‌افزایی این است که یک شرایط عادلانه، رقابتی، منصفانه و شفاف برقرار شود در غیر این صورت شاهد یک هم‌افزایی میان شرکت‌ها و موسسات رانتی داخلی که از تبعیض استفاده کردند با شرکت‌های سرمایه‌گذار خارجی خواهیم بود، گفت: این مساله برضد اقتصاد مردمی است و اقتصاد خصوصی یا آزاد واقعی را زیر سوال می‌برد. این کارشناس ارشد حوزه انرژی با بیان اینکه در



سرمایه‌های خاموش صنعت انرژی فراموش نشود کارشناس ارشد حوزه انرژی با تاکید بر اینکه بخش خصوصی اکنون سرمایه‌های خاموش صنعت انرژی کشور هستند، گفت: باید ساز و کاری در کشور لحاظ شود تا پس از باز شدن بخش داخلی فعال غفلت نشود و با ترکیب بخش داخل و سرمایه‌گذار خارجی به دنبال هم‌افزایی و توسعه کشور بود.

میر محمد اسلامی در گفت و گو با ایسنا، با بیان اینکه اگر آمریکا به برجام بازگردد و یا این اتفاق نیفتد به هر حال می‌بایست روابط کشور با دنیا عادی شود، به عبارت دیگر باید از موضع اقتدار یا تفاهم همراه با اقتدار روابط جهانی ایران بازگردد و محدودیت‌های موجود برداشته شود.

وی افزود: برداشته شدن این محدودیت‌ها حق مسلم ایران است و صادرات و واردات ایران باید عادی شود در این شرایط طبیعی است که صاحبان سرمایه یا فناوری و شرکت‌های خارجی به ایران بازگردند. برای اینکه مسیر درستی در نظر گرفته شود پیش نیازهایی لازم است که باید قبل از تحقق این مساله در کشور عملیاتی شود.

این عضو هیات مدیره و دبیره انجمن شرکت‌ها و

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، در هفته‌های گذشته بروز قطعی برق در برخی از مناطق کشور، یکی از پدیده‌های عجیبی بود که ابهام‌ها و پرسش‌های زیادی را در اذهان عمومی ایجاد کرد، زیرا در سال‌های گذشته همواره در فصل تابستان و با افزایش دما، مصرف برق ناشی از روشن کردن کولرها و وسایل سرمایشی افزایش می‌یافت و بدین صورت رکوردشکنی‌های متعددی در مصرف برق صورت می‌گرفت. در نتیجه با عبور کردن نرخ مصرف نسبت به تولید برق، در برخی از مناطق کشور خاموشی‌های برنامه‌ریزی شده‌ای اتفاق می‌افتاد. اما حال چه شده است که برای اولین بار در فصل زمستان خاموشی و قطعی برق اتفاق افتاده است؟

در گذشته خبرگزاری فارس در گزارشی با عنوان «رمزگشایی از جعبه سیاه خاموشی‌های زمستانی/ متهم ردیف اول قطع برق کیست؟» به ریشه‌یابی این موضوع پرداخته بود، اما برای بررسی دقیق‌تر این ماجرا بهتر است درباره برخی از دلایل ذکر شده برای توجیه بروز خاموشی‌ها از جمله ارتباط آن با معاهده پاریس توضیحات بیشتری داده شود و همچنین در بررسی راهکارهای موجود به تبعات ارائه آدرس غلط در این موضوع پرداخته شود.

* آیا دولت به صورت چراغ خاموش در حال اجرای معاهده پاریس است؟

توافق پاریس در ۱۲ دسامبر سال ۲۰۱۵ در چارچوب کنوانسیون اقلیم سازمان ملل متحد به تصویب رسید. در ظاهر هدف از تصویب این معاهده، کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای برای جلوگیری از گرمایش زمین بوده است. در این راستا کشورهای عضو این توافق، تعهداتی را در قبال کاهش تولید گازهای گلخانه‌ای می‌پذیرند که این تعهدات در

قالب سند NDC توسط مسئولین خود آن کشور تعریف شده است.

دولت ایران نیز به عنوان یکی از کشورهای عضو این توافق‌نامه، در حال طی کردن فرآیند قانونی تصویب سند تعهدات (NDC) در داخل کشور است. در این راستا دولت در آبان ماه سال ۹۵ در قالب لایحه‌ای بحث پیوستن و انجام تعهدات ذیل توافق پاریس را در مجلس شورای اسلامی مطرح کرد که با موافقت مجلس همراه شد. در ادامه اما شورای نگهبان یک ایراد قانونی به این موضوع وارد دانست، مبنی بر اینکه در مصوبه مجلس، سند تعهدات ایران (NDC) ارائه نشده است و این سند نیز باید به توافق‌نامه الصاق شود.

در نتیجه این مصوبه از طرف شورای نگهبان به مجلس بازگشت تا سند تعهدات ایران در توافق پاریس توسط دولت به آن الصاق شود. در این بین قرار شد سازمان محیط زیست به نمایندگی از طرف دولت و به عنوان متولی این موضوع، کار تدوین و ارائه سند تعهدات ایران را با همکاری و تایید کمیسیون کشاورزی مجلس شورای اسلامی پیگیری کند، موضوعی که هم‌اکنون بعد از گذشت چند سال هنوز انجام نشده و مسکوت باقی مانده است. در نتیجه همانطور که اشاره شد هنوز دولت از نظر قانونی اجازه اجرای تعهدات توافق پاریس را ندارد.

فارغ از موضوع تبعات مثبت و منفی اجرای تعهدات توافق پاریس پرسش اصلی آن است که آیا خاموشی‌های اخیر با اجرای توافق پاریس در ایران مرتبط است یا نه. در این بین ممکن است این سوال در اذهان ایجاد شود که هر چند روند قانونی تصویب توافق پاریس در داخل کشور طی نشده است، اما این امکان وجود دارد که دولت به صورت

چراغ خاموش در حال اجرای این توافق باشد. در این راستا برای بررسی دقیق‌تر ارتباط بین اجرای توافق پاریس و خاموشی‌های اخیر بهتر است، برخی دلایل پیرامون نقش توافق پاریس در خاموشی‌های اخیر مورد بررسی قرار گیرد.

* رمزگشایی از چرایی کاهش شیب افزایش ظرفیت نیروگاه‌ها در دولت روحانی

یکی از دلایلی که برای مرتبط دانستن خاموشی‌های اخیر با توافق پاریس مطرح شده، ناظر به نزولی بودن شیب افزایش ظرفیت نیروگاه‌ها در دولت‌های یازدهم و دوازدهم نسبت به دولت‌های قبل است. اینگونه استدلال می‌شود که با توجه به اینکه نیروگاه‌ها یکی از منابع اصلی تولید گازهای گلخانه‌ای مثل کربن دی اکسید هستند، در نتیجه دولت به دلیل اجرای چراغ خاموش توافق پاریس، ظرفیت نیروگاهی را به اندازه کافی افزایش نداده است تا بدین صورت گاز کمتری در نیروگاه‌ها بسوزد و کربن دی اکسید کمتری تولید شود.

حال یک سوال مطرح می‌شود، اینکه دلیل کاهش شیب افزایش ظرفیت نیروگاه‌ها در کشور به اجرای توافق پاریس مرتبط است یا نه، با چه متر و معیاری قابل صحت سنجی است؟ به بیان دیگر چگونه می‌توان مطمئن شد که دلیل کند شدن روند توسعه ظرفیت نیروگاهی، اجرای توافق پاریس بوده و عامل دیگری در آن نقش نداشته است؟ مثلاً آیا در مسیر احداث نیروگاه‌ها مانع و چالش دیگری وجود ندارد؟ در نتیجه اگر با نگاهی بی‌طرفانه به این سوال نگاه کنیم می‌بینیم که این ادعا به هیچ صورتی قابلیت صحت سنجی ندارد، یعنی هم می‌تواند درست باشد و هم غلط، در نتیجه تا زمانی که اثبات نشود قابل اعتنا نیست.

ضمن اینکه دلایل متعددی در توجیه چرایی



آیا اجرای چراغ خاموش توافق پاریس دلیل قطعی برق بود؟

با توجه به افزایش مصرف گاز در بخش خانگی و نیروگاهی به نظر می‌رسد فرضیه قطعی برق ناشی از اجرای توافق پاریس قابل اعتنا نیست و تکرار این ادعای اشتباه باعث می‌شود نوک پیکان مطالبات از وزارت نفت برای اجرای پروژه‌های بهینه‌سازی منحرف شود.



احمد پورفلاح در گفت و گو با پایگاه خبری اتاق ایران توسعه مناسبات تجاری نیازمند پذیرش قواعد بین‌المللی و قانون‌مداری در داخل است

رئیس اتاق مشترک ایران و ایتالیا معتقد است در صورتی می‌توانیم از فرصت‌های پیش‌رو بعد از لغو تحریم‌ها استفاده کنیم که قوانین بین‌المللی را بپذیریم. او پذیرش FATF و عضویت در سازمان جهانی تجارت را بسیار مهم می‌داند و در عین حال بر قانونمندی داخلی، حذف قوانین مزاحم و پایان دادن به رفتارهای فسادبرانگیز تاکید می‌کند.

رئیس اتاق مشترک ایران و ایتالیا معتقد است در صورتی می‌توانیم از فرصت‌های پیش‌رو بعد از لغو تحریم‌ها استفاده کنیم که قوانین بین‌المللی را بپذیریم. او پذیرش FATF و عضویت در سازمان

جهانی تجارت را بسیار مهم می‌داند و در عین حال بر قانونمندی داخلی، حذف قوانین مزاحم و پایان دادن به رفتارهای فسادبرانگیز تاکید می‌کند.

رئیس اتاق مشترک ایران و ایتالیا افتادن سایه سنگین تحریم‌ها بر فعالیت‌های اقتصادی ایران را تنها بخشی از مشکلات امروز این حوزه دانست و تاکید کرد: اگر روزی این سایه به کناری زده شود با حجم قابل توجهی از مسائل اقتصادی روبه‌رو می‌شویم.

احمد پورفلاح، رئیس اتاق مشترک ایران و ایتالیا در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران تاکید کرد: مهم‌ترین نکته‌ای که در روابط بین‌المللی اهمیت دارد، رعایت قوانین جاری در سطح جهانی است. ایران به عنوان یک بازیگر در سطح بین‌المللی باید این قوانین را بپذیرد تا قادر باشد پس از پایان تحریم‌ها از فرصت‌های پیش‌روی خود بهترین استفاده را بکند. در قدم اول باید FATF را بپذیریم

تا قادر به جابه‌جایی پول در سطح جهانی باشیم و قدرت رقابت در این صحنه را به دست آوریم.

بر اساس اظهارات او، اگر ایران همچنان در پذیرش اصولی مانند FATF مقاومت کند به دلیل بالا رفتن هزینه انتقال پول برای بازرگانان و سرمایه‌گذاران ایرانی در ارتباط با بازارهای بین‌المللی، قدرت رقابت با هم‌تایان خود را از دست می‌دهند.

عدم عضویت ایران در سازمان جهانی تجارت نکته دیگری بود که به باور رئیس اتاق مشترک ایران و ایتالیا مانعی در برابر اقدامات بین‌المللی است. در شرایط کنونی گاهی ایران نمی‌تواند به طور مستقیم در ارتباط با برخی بازارها از جمله اروپا فعالیت کند و مجبور می‌شود محصولات صادراتی خود را به کشور سوم بفرستد و بعد از تغییر بسته‌بندی با عنوان دیگری به کشور مقصد صادر شود. این روند هم هزینه‌بر بوده و هم زمان طولانی‌تری را صرف می‌کند و در نهایت ممکن است موجب از دست رفتن بازارهای صادراتی شود.

پورفلاح همچنین بالا بودن تعرفه‌های صادراتی برای کشورهای غیرعضو در سازمان جهانی تجارت را مورد توجه قرار داد و ادامه داد: ایران برای حضور در سطح بین‌المللی باید معاهدات و پیمان‌های منطقه‌ای و جهانی را بپذیرد و عضو آن‌ها شود.

این فعال اقتصادی در بخش دیگری از گفت‌وگوی خود به موضوعات داخلی اقتصاد ایران اشاره کرد. وجود قوانین مزاحم و دست‌وپاگیر، بی‌توجهی به قانون و اجرایی نکردن آن، وجود مسیرهایی برای رانت‌خواری و رفتارهای فسادبرانگیز، مسائلی هستند که به اعتقاد رئیس اتاق مشترک ایران و ایتالیا مانع از پیشرفت فعالیت‌های اقتصادی ایران می‌شود.

پورفلاح خاطرنشان کرد: حتی اگر همین الان

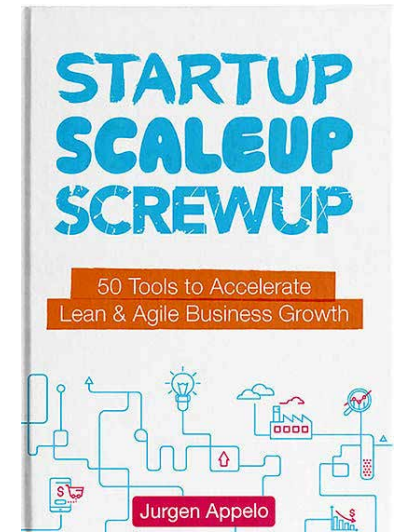
هم FATF را بپذیریم و به دنبال شفافیت باشیم تا زمانی که در داخل گلوگاه‌های رانت‌خواری را شناسایی و تخریب نکنیم، نمی‌توانیم در مسیر شفافیت قدم‌های بزرگی برداریم.

او درباره بازار ایتالیا نیز گفت: ایتالیا یک کشور اروپایی است که با آغاز تحریم‌های یک جانبه آمریکا برعکس بسیاری از کشورهای دیگر اروپایی، ارتباطات خود را با ایران به طور کامل قطع نکرد و با بستن درها، پنجره‌هایی را برای ایران باز گذاشت تا از این طریق علاوه بر خود ایتالیا با دیگر کشورهای اروپایی در ارتباط باشد. اقتصاد این کشور بر اساس بنگاه‌های کوچک و متوسط شکل گرفته که تعداد زیادی از آنها در مراودات بین‌المللی بزرگی حضور ندارند و بنابراین می‌توانستند به راحتی سطح روابط خود را با بنگاه‌های ایرانی حفظ کنند.

به گفته رئیس اتاق مشترک ایران و ایتالیا، این کشور پیش از تحریم‌ها کلیه نیازمندی خود را به نفت و مواد نفتی از طریق ایران تامین می‌کرد، در دوران برجام هیات‌هایی در بالاترین سطح به ایران فرستاد و خواستار افزایش سطح مناسبات خود با ایران بود.

او به ده سال قبل و حجم تجارت ۸ میلیارد یورویی بین دو کشور اشاره کرد و گفت: امروز این رقم به حدود یک میلیارد یورو رسیده است اما صفر نشده و نشان می‌دهد که دو کشور علاقه زیادی به همکاری‌های مشترک با یکدیگر دارند.

به باور این فعال اقتصادی، ایران و ایتالیا در سطوح متنوعی توان همکاری و فعالیت‌های مشترک با یکدیگر را دارند. صنعت گردشگری ایران با ظرفیت‌های بالقوه‌ای که در خود جای داده می‌تواند در ارتباط با تجربه بالای این کشور در حوزه گردشگری به رونق برسد. بنابراین گره زدن این



شروع کن، رشد کن، تغییرش بده

نمودارهای برن-آپ و برن-داون

یک روز دوشنبه بود. به معیارهای پیشرفت هفتگی نگاه کردم و دیدم امتیازهای نهایی از ۱۳ به ۲۸ افزایش یافته است؛ یعنی به اندازه ۱۵ امتیاز کار در یک هفته که واقعا خوب بود. هفته قبل تر از آن، فقط چهار امتیاز مثبت داشتیم و هفته قبل ترش پیشرفت مان صفر بود. تیم بالاخره سرعت گرفته بود. در نتیجه، نگرانی‌ام در مورد ویژگی‌های محصولی که می‌خواستیم در یک رویداد بزرگ در سن دیگو از آن رونمایی کنیم، کمتر شد.

سنجشی که از میزان کار انجام شده داشتیم، کاملا ساده بود. یک صفحه گسترده از بک‌لاگ محصول داشتیم که خانه‌های زیادی اولویت‌ها و کارهای مهم‌تر را نشان می‌دادند. امتیاز یک برای ویژگی‌های معمولی بود و امتیاز دو برای ویژگی‌های

ارزشمندتر. همین. هیچ ارزیابی یا نکته پیچیده‌ای وجود نداشت. تعداد امتیاز کارهای انجام شده در هر هفته، آسان‌ترین روش ما بود برای اینکه بسنجیم برای روز معرفی محصول چقدر پیشرفت داریم. با کشیدن یک نمودار ساده از امتیازها، یعنی کارهایی که هر هفته انجام می‌دادیم، دیدیم همه کارها انجام نشده، اما ظاهرا به آن نزدیک شده بودیم. اگر به همین سرعت ۱۵ امتیاز در هفته اکتفا می‌کردیم، تا روز رونمایی از محصول به امتیاز ۱۵۰ می‌رسیدیم که معادل ۸۴ درصد هدفمان بود. عالی نیست، اما به اندازه‌ای که احساس ناامیدی نکنیم، کافی است.

نمودار «برن» (Burn) یک نمودار است از کار در برابر زمان که دو نوع دارد. یکی نمودارهای «برن-داون» (Burn-down) که نشان می‌دهند هنوز چقدر کار انجام نشده باقی مانده و خط روند را رو به پایین نشان می‌دهند و اغلب به سمت ضرب‌الاجل تعیین شده روی محور افقی است. دوم، نمودارهای «برن-آپ» (Burn-up) که نشان می‌دهند چقدر کار انجام شده و خط روند را به سمت بالا و اغلب به سمت حجم کل کاری که باید انجام شود، روی محور عمودی نشان می‌دهند (شکل).

نمودارهای برن-داون با نام «اسکرام» معروف هستند که چارچوبی است برای تیم‌های مشارکتی در کار توسعه محصول. اما برخی تیم‌ها نمودارهای برن-آپ را ترجیح می‌دهند، چون تصویرسازی زمان تغییر وسعت کار را آسان‌تر می‌کند. در یک نمودار برن-آپ، افزایش وسعت یعنی خط افقی برای کل حجم کار بالا می‌رود. وقتی یک تیم توسعه می‌خواهد تصویرسازی کند که ادامه دادن با حجم کاری که کسب‌وکار به آن تحمیل کرده سخت است، نمودار برن-آپ انتخاب بهتری است.

با هر دو نوع نمودار برن، می‌توانید حجم کار انجام شده را در قالب امتیاز یا ویژگی‌ها و آزمایش‌ها بسنجید. برخی تیم‌ها ترجیح می‌دهند اندازه یا ارزش «داستان‌های کاربر» و «داستان‌های آزمایش» را ارزیابی کنند، اما خیلی‌ها خودشان را به زحمت نمی‌اندازند و به سادگی تعداد آیت‌ها را می‌شمارند. روش خود را تا جایی که می‌توانید ساده کنید، چون تجربه نشان می‌دهد ارزیابی‌های مداوم معمولا باعث هدررفت زمان می‌شوند. از تلاشی که صرف ارزیابی اندازه آیت‌های کاری می‌کنید، ارزش اضافه‌چندانی به دست نمی‌آورید. اگر کارها را به اندازه کافی کوچک کنید، می‌توانید تعداد آنهایی که انجام شده و آنهایی که باید انجام شوند را بشمارید. مثل کافهداری که تعداد مشتریانی که سفارش‌هایشان را انجام داده و آنهایی که هنوز منتظرند را می‌شمارد. چه کسی به ارزیابی اینکه هر کدام از این مشتریان چه چیزی سفارش داده و چقدر قرار است پرداخت کند، اهمیت می‌دهد؟

حجم کاری که هر هفته انجام می‌شود، همان «شتاب» تیم است. نکته جالب در مورد نمودارهای برن این است که کمک می‌کنند حجم کاری را که می‌توان در چند هفته آینده بر اساس روند شتاب تیم در هفته‌های قبلی انجام داد، پیش‌بینی کرد. این یعنی شما همچنین می‌توانید پیش‌بینی کنید چقدر از کار برنامه‌ریزی شده‌تان قبل از ضرب‌الاجل تعیین شده قابل انجام است. اگر خط روند در نمودار برن نشان دهد که از برنامه عقب هستید، بهتر است هر چه زودتر متوجه آن شوید. این باعث می‌شود برنامه‌های خود را به‌روز کنید. به همین دلیل، بهتر است نمودار برن قبل از هر کار دیگر مثل جلسات و گزارش‌دهی‌های روزانه یا برنامه‌ریزی‌های هفتگی به‌روزرسانی شود. با یک نمودار ساده، می‌توانید

ببینید چقدر کار در هفته انجام شده است، چقدر کار باقی مانده و می‌توانید انتظار داشته باشید چقدر کار را تکمیل کنید.

می‌توانید از نمودارهای برن برای خیلی چیزها و فراتر از کار توسعه محصول، استفاده کنید. من می‌توانم همین الان یک نمودار برن بکشم و همه کارهایی که برای تمام کردن نگارش این کتاب انجام می‌دهم، نشان دهم. برای کمپین جمع‌سپاری سهام هم نمودار برن داشتم که میزان پولی را که توسط سرمایه‌گذاران تامین می‌شد، نشان می‌داد. می‌توانیم سودمندی نمودارهای برن را با اضافه کردن کمی اطلاعات بیشتر به آن، افزایش دهیم. یک نمودار برن-آپ استاندارد، معمولا یک خط دارد که کارهای انجام شده را نشان می‌دهد. اما وقتی کاری نیمه‌تمام است، روند نمودار به سمت پیشرفت نشان داده نمی‌شود. فقط کارهایی که کاملا تکمیل شده‌اند. اما وقتی وضعیت‌های مختلف را در جریان کاری خود داشته باشید، می‌توانید آنها را با استفاده از چند خط، روی یک نمودار نشان دهید. در این صورت، نمودار برن-آپ، به یک نمودار دیگر تبدیل می‌شود که آن را «نمودار جریان انباشته» (CFD) می‌نامیم.

می‌توانید یک CFD را بر اساس کارهایی که روی بورد کانبان دارید، به راحتی ایجاد کنید. با هر وضعیت، تعداد کل آیت‌ها را که به آن وضعیت رسیده‌اند، می‌شمارید. سپس آنها را در خط‌هایی با رنگ‌های مختلف، روی نمودار می‌آورید. در نمودار CFD شما دو وضعیت دارید: حجم کارهای برنامه‌ریزی شده و حجم کارهای انجام شده. اما برای اینکه اطلاعات عمیق‌تری در مورد وضعیت کار داشته باشید، می‌توانید هر وضعیت دیگری را هم تعریف و تصویرسازی کنید.

