



ساندیکا

سه‌شنبه ۲۳ دی ۱۳۹۹

۲۸۰۲

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

عرضه دستگاه ضد عفونی‌کننده دست

با ۲۰ درصد تخفیف

خدمات بیمه درمان تکمیلی و عمر و حادثه گروهی ویژه

اعضای سندیکا (۱۴۰۰-۱۳۹۹)



انتخاب دبیر کارگروه تغییر اقلیم وزارت نیرو از سندیکا

علی تبیانان، دبیر کمیته‌های تخصصی سندیکای صنعت برق ایران، به عنوان دبیر کارگروه تغییر اقلیم وزارت نیرو انتخاب شد. کارگروه تغییر اقلیم وزارت نیرو با رویکرد بین‌الملل که در مرکز امور بین‌الملل و هماهنگی دیپلماسی آب و برق مستقر است، سال ۱۳۹۶ با هدف نظارت، هماهنگی، پیش، جمع‌بندی و ارائه گزارش‌های بین‌المللی در رابطه با کاهش، سازگاری و تاب‌آوری مرتبط با تغییر اقلیم و سازوکارهای اقتصاد کم کربن، استفاده از امکانات صندوق‌های بین‌المللی محیط زیست انرژی، آموزش، آگاه‌سازی و بسترسازی مبنای تغییر اقلیم تشکیل شده است.

اعضای این کارگروه را نمایندگان معاونت آب و آبفا، شرکت توانیر، ساتبا، پژوهشگاه نیرو، شرکت مدیریت منابع آب ایران،



امکان رفع موانع تجاری ایران و عراق با

بهره‌گیری از اقتصاد دیجیتال..... < ۲

هدف‌گذاری رساندن سطح مبادلات تجاری

ایران و عراق تا ۲۰ میلیارد دلار در سال ... < ۳

هشدار وزیر نیرو به دارندگان ماینر: مجوز

نگیرید برخوردار می‌شود..... < ۴

تامین پایدار انرژی با کاهش ۱۰ درصدی مصرف

گاز و برق..... < ۴

جمع‌آوری مستندات مربوط به تعطیلی بنگاه‌ها

برای ارائه در ستاد رفع موانع تولید..... < ۵

دلیل قطع گسترده برق در تهران چیست؟ یک

واحد نیروگاهی در تهران از مدار خارج شد < ۵

ضرورت اصلاح نظام قیمت‌گذاری و فروش

اعتباری مواد اولیه..... < ۶

علت وجود نوسان در معاملات بورس چیست؟

..... < ۷

قیمت رسمی فروش نفت عراق به آسیا افزایش

یافت..... < ۸

تراکنش‌های بدون کد ملی از اوایل بهمن پذیرش

نمی‌شود..... < ۸

بلندپایه عراقی در این اجلاس نشان‌دهنده جدیت این کشور برای همکاری با جمهوری اسلامی ایران است تا موانع موجود و نیازهای فنی کشور عراق را شناسایی و برطرف کرده و اقدامات لازم را به صورت عملیاتی انجام دهد. وی ابراز امیدواری کرد با توافق‌های انجام شده بتوان نقش همه دستگاه‌ها و وزارتخانه‌ها را مشخص کرد تا شرایط و محیطی مناسب برای اجرای اقدامات داشته باشیم. وزیر تجارت عراق با اشاره به کشورهای دارای منابع نفتی، یادآور شد: امروز در شرایط همه‌گیری کرونا کشورهایی که اقتصاد آنها وابسته به نفت است با چالش روبه‌رو بوده و کشورهایی که در راستای اتکا به منابع غیرنفتی حرکت کرده بودند موفقیت بیشتری نسبت به دیگران دارند.

این مقام مسوول عراقی به چهارمین اجلاس همکاری‌های اقتصادی دو کشور اشاره و اظهار کرد: با توجه به روابط مهم جمهوری اسلامی ایران و عراق، هر دو کشور می‌توانند با اشتراک گذاشتن تجربیات و دانش‌های فنی خود به یکدیگر کمک کنند تا در مسائل مهم اقتصادی همکاری‌های خوبی داشته باشیم. الجبوری در پایان سخنان خود گفت: جغرافیا و جایگاه سیاسی کشورهایی که در کنار دریا ساکن هستند می‌تواند فرصت خوب و موثری برای همکاری‌های مهم و سودمند باشد. به گزارش ایرنا، صبح امروز وزیر نیرو از تلاش ایران و عراق برای رساندن سطح مبادلات تجاری دو کشور به بیش از ۲۰ میلیارد دلار در سال خبر داد. «رضا اردکانیان» افزود: رسیدن به این هدف مستلزم رفع موانع گمرکی، پولی و بانکی، حمل و نقل پول و میدان دادن به بخش خصوصی است. وی، همچنین بر رفع موانعی مانند مسایل استاندارد، گمرک، تعرفه‌های ترجیحی و سایر اقدام‌های مشابه برای رسیدن به سطح مبادلات تجاری بالای ۲۰ میلیارد دلار در سال تاکید کرد.



وزیر تجارت عراق تاکید کرد:

امکان رفع موانع تجاری ایران و عراق با بهره‌گیری از اقتصاد دیجیتال

تهران- ایرنا- وزیر تجارت عراق و رئیس عراقی کمیسیون مشترک اقتصادی ایران و عراق گفت: امروز در جهان، اقتصاد دیجیتال از اهمیت بسزایی برخوردار است و می‌توان موانع و مشکلات موجود بر سر راه توسعه تعاملات دو کشور را با توجه به آن برطرف کرد.

به گزارش روز سه‌شنبه ایرنا از وزارت نیرو، «علاء احمد الجبوری» در چهارمین کمیسیون مشترک اقتصادی توسعه همکاری‌های ایران و عراق در محل وزارت نیرو، افزود: امروز برای رفع موانع و مشکلات موجود در صدر هیاتی به تهران آمدیم تا در کمیسیون مشترک اقتصادی همکاری‌های دو کشور شرکت و موضوعات مهم اقتصادی طرفین را بررسی کنیم. وی اضافه کرد: شرایط و مسائل اقتصادی در جهان پس از همه‌گیری کرونا فضای متفاوتی را نسبت به دوره پیش از این بیماری ایجاد کرده که لازم است توافق‌نامه‌های اقتصادی با توجه به داده‌های موجود و نسبت به شرایط حاضر بازنگری شود. به گفته الجبوری، حضور هیات

ایران واگذار شده است. گفتنی است مهندس تیبانیان دانش‌آموخته رشته مدیریت انرژی در مقطع کارشناسی ارشد از دانشگاه پلی تکنیک تهران و دبیر کمیته‌های تخصصی سندیکا هستند. کمیته سازندگان و حمایت از ساخت داخل، کمیته انرژی‌های تجدیدپذیر و کمیته ارزیابی و تشخیص صلاحیت از شاخص‌ترین کمیته‌هایی هستند که ایشان عهده‌دار مسئولیت آن در سندیکای صنعت برق ایران می‌باشند.

شرکت مهندسی آیفای کشور، سندیکای صنعت برق ایران، مرکز امور بین‌الملل و هماهنگی دیپلماسی آب و برق، عضو خبره از وزارت صمت و سازمان‌های مردم‌نهاد تشکیل می‌دهند. خانم دکتر رحیمی ریاست کارگروه تغییر اقلیم با رویکرد بین‌الملل را بر عهده دارند.

آموزش، آگاه‌سازی و بسترسازی در مورد بازارها و صندوق‌های بین‌المللی اقلیم (adaptation fund, green climate fund, CDM و ...)، کنوانسیون تغییر اقلیم، پروتکل کیوتو، توافقنامه پاریس، آیین‌نامه اجرایی کنوانسیون تغییر آب و هوا و پروتکل‌های آن، نشست‌های بین‌المللی اقلیم (COP)، آشنایی با انتقال فناوری و شبکه فناوری اقلیم (TEC, CTCN) برخی از فعالیت‌هایی است که توسط این کارگروه به انجام رسیده است.

فهرست انتشار گازهای گلخانه‌ای با استفاده از نرم‌افزارهای بین‌المللی و ملی، هماهنگی و پایش فعالیت‌های تغییر اقلیم بخش‌های عضو براساس شاخص‌های کمی و کیفی سازمان محیط زیست در تغییر اقلیم (کسب رتبه دوم دستگاه‌های اجرایی در سال گذشته)، بحث و بررسی پروژه‌ها، گزارش‌ها، مواضع و فعالیت‌های تغییر اقلیم دو جانبه و بین‌المللی نیز بخش دیگری از اقدامات این کارگروه است.

پیش از این نمایندگان شرکت تولید برق حرارتی و شرکت مدیریت منابع آب ایران مسئولیت دبیری کارگروه فوق را بر عهده داشته‌اند و از ابتدای دی ماه سال ۹۹ این مسئولیت به نماینده سندیکای صنعت برق



هدف گذاری رساندن سطح مبادلات تجاری ایران و عراق تا ۲۰ میلیارد دلار در سال

وزیر نیرو گفت: در حوزه صادرات خدمات فنی و مهندسی به عراق آمادگی داریم که امکان تشکیل صندوق سرمایه گذاری مشترک را بین دو کشور فراهم کنیم تا از این طریق بخش های خصوصی دو کشور بتوانند با امکان بیشتری طرح های خود را به اجرا در بیاورند.

به گزارش ایسنا، چهارمین کمیسیون مشترک اقتصادی توسعه همکاری های ایران و عراق، صبح امروز با حضور مدیران عالی رتبه دو کشور و تنی چند از فعالان اقتصادی به مدت دو روز آغاز به کار کرد. بررسی ظرفیت های همکاری مشترک در بخش های مختلف با توجه به وجوه مشترک جغرافیایی، فرهنگی و مذهبی بین دو کشور از جمله اهداف این کمیسیون است.

این گزارش حاکی است، توسعه روابط اقتصادی، بررسی راه های توسعه صادرات و همکاری های متقابل، ارزیابی بازار طرفین برای بهره وری بهینه در زمینه های حمل و نقل، انرژی، گردشگری، فعالیت های عمرانی و صنایع آب و برق از جمله مواردی است که در تعامل با فعالان اقتصادی بخش خصوصی و دولتی موجب عمق بخشیدن به

همکاری های طرفین می شود. طبق اعلام وزارت نیرو، ظرفیت بالای محصولات و خدمات ایرانی در کشور عراق، از جمله پارامترهای مثبت در تعامل با فعالان بخش خصوصی و دولتی به شمار می آید.

کمیسیون مشترک اقتصادی جمهوری اسلامی ایران و عراق به منظور توسعه همکاری های فی مابین در مهر ماه سال جاری تشکیل شد.

رضا اردکانیان در آئین آغاز به کار چهارمین کمیسیون مشترک اقتصادی توسعه همکاری های ایران و عراق اظهار کرد: در زمینه انرژی، برق و گاز و همچنین منابع آبی، آمادگی داریم توافق های انجام شده را عملیاتی و همچنین توافق نامه های جدیدی را در چارچوب موافقت نامه های قانونی موجود تدوین کنیم و همکاری های دو کشور در این دو عرصه نیز توسعه پیدا کند.

وی افزود: این اجلاس بعد از شش سال وقفه، امروز و فردا در تهران برگزار می شود و مصادف با نخستین سالگرد شهادت حاج قاسم سلیمانی و حاج ابومهدی المهندس است که این شهادت و سالگرد را به پیشگاه رهبران، دولت و مردم دو کشور دوست و برادر تسلیت و تعزیت عرض می کنم.

اردکانیان گفت: امید است این اجلاس که با حضور فعال هیئت بلند رتبه عراقی و ایرانی در بخش های دولتی و خصوصی ادامه خواهد یافت و با مذاکرات دو جانبه دو هیئت به امضای اسنادی در توسعه همکاری ها منجر خواهد شد، مسیر توسعه روابط اقتصادی و تجاری را هموارتر کند.

وزیر نیرو اضافه کرد: بعد از سفر رئیس جمهوری اسلامی ایران به عراق و سفر نخست وزیر فعلی و نخست وزیر سابق عراق به تهران و توافق هایی که در سطوح عالی میان رهبران دو کشور انجام

گرفته امید است کمیسیون مشترک همکاری های اقتصادی بتواند طرح های اجرایی مربوط به عملی کردن منویات رهبران سیاسی دو کشور را به نتیجه برساند.

وی گفت: برای توسعه مناسبات تجاری نیازمند موافقت نامه های متعددی از جمله اجتناب از اخذ مالیات مضاعف، تشویق و حمایت از سرمایه گذاری متقابل، تعرفه ترجیحی، همکاری های گمرکی و توافقی هایی از این دست هستیم که امیدواریم مراحل تدوین، امضا و پیگیری آنها در دستور کار قرار بگیرد.

وزیر نیرو گفت: بحث توسعه خطوط مواصلاتی بین دو کشور و تسهیل امر حمل و نقل از جمله حمل یک سره کالا نقش مهمی در توسعه روابط تجاری خواهد داشت، امیدواریم با مذاکرات پیش رو و جلساتی که وزیر تجارت عراق با وزرای ایرانی و مقام های مسئول و همچنین با معاون اول رئیس جمهوری در خلال سفر خواهند داشت، قدم های خوبی نیز در این عرصه برداشته شود.

وی افزود: در عرصه مسائل بهداشتی و درمانی، آمادگی داریم ضمن عملیاتی کردن توافقی های قبلی، در زمینه مبارزه با بیماری کووید ۱۹ هم در این ایام از امکاناتی که در کشور ما فراهم است خواهران و برادران عراقی نیز بهره مند باشند.

اردکانیان گفت: به عنوان جمهوری اسلامی ایران، عمران و آبادانی و مصالح کشور خودمان را در عاری شدن منطقه از حضور بیگانگان می دانیم و این امر مستلزم توسعه توانایی های مردم منطقه در رفع حوادث و نیازهای خودشان است.

وی ادامه داد: از این حیث در راستای مصالح کشور ایران و همچنین منطقه آمادگی و اشتیاق داریم که همه تجربیات، دانش و تخصص خود را در جهت

رفع نیازهای همسایگان خود در طبق اخلاص عرضه کنیم که حضور شرکت ها و سرمایه گذاران و کارآفرینان و تولید کنندگان ایرانی در بازارهای کشورهای همسایه دقیقا از همین سیاست و راهبرد سرچشمه می گیرد.

وی اضافه کرد: امیدواریم هر چه وسیع تر و سریع تر، همسایگان ما به خوداتکایی در رفع نیازهای تخصصی خود برسند، همانگونه که ما این مسیر را در چهار دهه گذشته با وجود جنگ نظامی و جنگ اقتصادی تحمیلی و همه تحریم ها پشت سر گذاشتیم و دستاوردهای ارزنده ای داشتیم، با اشتیاق این توانمندی ها و تجربیات را در راستای مصالح خود و منطقه به خواهران و برادران خود در کشورهای همسایه عرضه می کنیم.

وزیر نیرو خاطرنشان کرد: امیدواریم این اجلاس نقطه روشنی در زمینه توسعه روابط اقتصادی باشد تا در آینده نزدیک شاهد به بار نشستن نتایج آن در عرصه کار و فعالیت در دو کشور باشیم.

امکان رفع موانع مبادلات تجاری با بهره گیری از اقتصاد دیجیتال

علاء احمد الجبوری- وزیر تجارت عراق و رئیس عراقی کمیسیون مشترک اقتصادی ایران و عراق در چهارمین کمیسیون مشترک اقتصادی توسعه همکاری های ایران و عراق هم اظهار کرد: امروز برای رفع موانع و مشکلات موجود در صدر هیئتی به تهران آمدیم تا در کمیسیون مشترک اقتصادی همکاری های دو کشور شرکت و موضوعات مهم اقتصادی دو کشور را با هم بررسی کنیم.

وی اضافه کرد: شرایط و مسائل اقتصادی در دنیا بعد از همه گیری کرونا فضای متفاوتی را نسبت به دوره قبل از این بیماری ایجاد کرده که بر این اساس لازم است توافق نامه های اقتصادی با توجه به

با انتشار اطلاعیه‌ای از مردم خواسته است با کاهش حداقل یک تا دو درجه از دمای منازل، محل کار و مدیریت مصرف گاز و برق، امکان استمرار تامین انرژی را برای همه هموطنان فراهم آورند.

توانیر یادآور شده است: خاموشی‌های ایجاد شده قابل برنامه ریزی از قبل نبوده و تنها با ۱۰ درصد کاهش مصرف گاز و برق، امکان استمرار تامین مطمئن گاز و برق در کشور فراهم خواهد بود.

به گزارش ایرنا، به دلیل مصرف بیش از حد گاز در هفته‌های اخیر و با توجه به اینکه سوخت بسیاری از نیروگاه‌ها، گاز شهری بوده و به دلیل عدم مصرف بهینه انرژی، محدودیت‌هایی در تامین سوخت نیروگاه‌های کشور ایجاد شد به طوری که تولید برق در برخی نیروگاه‌ها متوقف و از مدار خارج شد و این مشکل به قطعی برق به صورت پراکنده در سطح پایتخت و سایر شهرها دامن زد.

«مصطفی رجبی‌مشهدی» سخنگوی صنعت برق نیز امروز با اشاره به برخی خاموشی‌ها در تعدادی از کلان‌شهرهای کشور از جمله پایتخت به ایرنا گفت: این خاموشی‌ها ناشی از کمبود سوخت نیروگاه‌هاست و به دلیل افزایش میزان مصرف گاز در بخش خانگی، ناشی از افزایش سرما، عرضه سوخت گاز به نیروگاه‌ها با محدودیت مواجه شده است. رجبی‌مشهدی از تلاش برای تامین سوخت جایگزین برای این نیروگاه‌ها خبر داد و افزود: طی ساعات‌های آینده و با عرضه سوخت این خاموشی‌ها برطرف خواهد شد.



توانیر اعلام کرد:

تامین پایدار انرژی با کاهش ۱۰ درصدی مصرف گاز و برق

تهران - ایرنا - شرکت توانیر با اشاره به اینکه به دلیل افزایش مصرف برق و گاز در بخش خانگی و تجاری و نیز محدودیت سوخت تحویلی به برخی نیروگاه‌ها، خاموشی‌های پراکنده در برخی مناطق اعمال شده است، اعلام کرد: تنها با ۱۰ درصد کاهش مصرف گاز و برق، امکان استمرار تامین مطمئن گاز و برق در کشور فراهم خواهد بود.

به گزارش روز سه شنبه ایرنا، شرکت توانیر

گفت: امروز و فردا چهارمین کمیسیون مشترک اقتصادی ایران و عراق بعد از ۶ سال برگزار می‌شود. وی افزود: ۶ ماه قبل ریاست کمیسیون مشترک اقتصادی ایران و عراق به وزارت نیرو واگذار شد و در این مدت ترتیبات برگزاری چهارمین کمیسیون مشترک اقتصادی را انجام دادیم.

وزیر نیرو ادامه داد: ۵۰ تن از مدیران ارشد بخش‌های اقتصادی عراق، وزیر تجارت را در این سفر به تهران همراهی می‌کنند بخصوص که زمینه همکاری‌های دو کشور در حوزه خدمات فنی و مهندسی میان ایران و عراق و پیشبرد پروژه‌های عمرانی، فراهم است. اردکانیان یادآور شد: در این نمایشگاه ۲۰۰ شرکت ایرانی در بخش برق و ۷۵ شرکت ایرانی در بخش آب و فاضلاب و چند شرکت خارجی حضور دارند. اهمیت این دوره از نمایشگاه نسبت به دوره‌های قبل در این است که در دو سال اخیر که تحریم کنندگان تلاش‌های خود را برای تحریم اقتصادی ایران به ثبت رسانده‌اند پس از برخورد با سقف با مغز به زمین افتادند.

وی در پاسخ به پرسشی درباره ماینرهای غیرمجاز اظهار داشت: پس از تصویب آئین نامه بهره برداری از ماینرها در هیئت دولت و ابلاغ آن به وزارت نیرو، استفاده از ماینرها تابع مقرراتی است که در مرحله نخست باید از وزارت صنعت، معدن و تجارت مجوز دریافت کنند. در مرحله بعد کسانی که این مجوز را از وزارت صمت دارند می‌توانند با استفاده از تعرفه‌های خاص مصرف انرژی که وزارت نیرو آن را تعیین می‌کند، از انرژی برق استفاده کنند.

اردکانیان هشدار داد: در غیر این صورت کسانی که استفاده غیر مجاز از برق برای ماینرها داشته باشند با آنها برخورد می‌شود. ما اجازه استفاده غیر مجاز از برق برای ماینرها را تحت هیچ شرایطی نمی‌دهیم.



هشدار وزیر نیرو به دارندگان ماینر: مجوز نگیرید بر خورد می‌شود

وزیر نیرو هشدار داد در صورتی که استفاده کنندگان ماینرها از وزارت صمت مجوز نگیرند و تعرفه استفاده از برق ماینر را رعایت نکنند با آنها برخورد می‌شود.

به گزارش خبرنگار مهر، رضا اردکانیان صبح امروز در حاشیه مراسم افتتاح بیستمین نمایشگاه صنعت برق و شانزدهمین نمایشگاه صنعت آب و فاضلاب در جمع خبرنگاران با همراهی وزیر تجارت عراق

نقطعی برق

دلیل قطع گسترده برق در تهران چیست؟ یک واحد نیروگاهی در تهران از مدار خارج شد

پیگیری های تسنیم از دلیل قطع گسترده برق در تهران طی امروز حاکی است، به دلیل محدودیت سوخت رسانی و خروج یکی از واحدهای نیروگاهی تهران از مدار بهره برداری، برق مناطقی از کلانشهر تهران قطع شد.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، ساعتی پیش گزارش های مردمی حاکی از قطع قابل توجه و تقریباً گسترده برق در نقاط مختلف کلانشهر تهران، شامل مناطقی از غرب، شرق و جنوب پایتخت بود که پیگیری های خبرنگار تسنیم حاکی از این است، با از مدار بهره برداری خارج شدن یکی از واحدهای نیروگاهی، بخش تامین برق پایتخت با اختلال مواجه شده است.

به نظر می رسد دلیل از مدار بهره برداری خارج شدن این واحد نیروگاهی و تحمیل خاموشی به مناطقی از کلانشهر تهران، محدودیت در سوخت رسانی به این نیروگاه بوده است.

معاون کسب و کار اتاق بازرگانی تهران از رسیدگی به مشکلات واحدهای تولیدی و صنعتی تعطیل شده در جلسه آتی ستاد تسهیل و رفع موانع تولید خبر داد.

ستاد تسهیل و رفع موانع تولید بهمن ماه سال ۹۸، با هدف حل و فصل مشکلات واحدهای تولیدی و کمک به تکمیل و راه اندازی طرح های نیمه تمام، تأمین مالی، تعیین تکلیف بدهی های معوق و همچنین رفع مشکلات مرتبط با محیط زیست، منابع طبیعی، معادن و رفع موانع صادراتی، در دولت به تصویب رسید. ریاست این ستاد بر عهده وزیر صنعت، معدن و تجارت است و اعضای آن را چند وزیر کابینه، رئیس کل بانک مرکزی، رؤسای برخی دستگاه های اجرایی و نیز رئیس اتاق ایران و رؤسای اتاق تعاون و اتاق اصناف تشکیل می دهند.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، هومن حاجی پور با اعلام خبر بررسی مشکلات مربوط به تعطیلی واحدهای تولیدی در جلسه آتی ستاد تسهیل و رفع موانع تولید، عنوان کرد که صاحبان بنگاه های صنعتی و تولیدی که طی یک سال اخیر ناچار به تعطیلی شده اند، مستندات خود را در اختیار معاونت کسب و کار اتاق بازرگانی تهران قرار دهند تا پس از جمع بندی، در نشست آتی این ستاد طرح و مورد رسیدگی قرار گیرد. مدیران بنگاه های تعطیل شده یا نمایندگان آنان برای ارائه مستندات خود به طبقه چهارم ساختمان شماره ۲ اتاق تهران به نشانی خیابان وزرا، خیابان ۲۱، پلاک ۱۰، معاونت کسب و کار اتاق تهران مراجعه کنند.



از سوی معاونت کسب و کار اتاق بازرگانی تهران اعلام شد

جمع آوری مستندات مربوط به تعطیلی بنگاه ها برای ارائه در ستاد رفع موانع تولید

هومن حاجی پور، معاون کسب و کار اتاق بازرگانی تهران، از مدیران بنگاه های تولید و صنعتی تعطیل شده طی یکسال اخیر، خواست مستندات دلایل تعطیلی بنگاه خود را به این معاونت ارسال کنند تا در نشست ستاد تسهیل و رفع موانع تولید که در بهمن ماه برگزار می شود، مطرح و مورد بررسی قرار گیرد.



عضو هیات نمایندگان اتاق تهران و صادرکننده نمونه کشور بیان کرد

ضرورت اصلاح نظام قیمت گذاری و فروش اعتباری مواد اولیه

علیرضا کلاهی صمدی، نایب رئیس کمیسیون صنعت و معدن اتاق بازرگانی تهران، که به عنوان یکی از صادرکنندگان نمونه ملی در مراسم معرفی صادرکنندگان نمونه کشور مورد تقدیر قرار گرفت، عدم ثبات قیمت گذاری در مواد اولیه، تغییر پی در پی قوانین و بوروکراسی ناکارآمد را به عنوان موانع رشد صادرات کشور عنوان کرد.

در مراسم روز ملی صادرات که روز دوشنبه ۲۲ دی ماه در اتاق بازرگانی ایران برگزار شد، ۵۶ صادرکننده برتر سال ۱۳۹۸ معرفی شده و با اهدای تندیس و لوح مورد تجلیل قرار گرفتند. در میان صادرکنندگانی که موفق به دریافت لوح و تندیس شده‌اند، نام علیرضا کلاهی صمدی، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران نیز به چشم می‌خورد. مجموعه تحت مدیریت او توانسته است با ۸ میلیون

دلار صادرات سیم و کابل در سال ۱۳۹۸ که حدود ۱۳ درصد کل صادرات این محصول را به خود اختصاص می‌دهد، در شمار صادرکنندگان نمونه کشوری قرار گیرد.

کلاهی صمدی در گفت‌وگو با روابط عمومی اتاق تهران به موفقیت‌ها و موانع صادرات غیرنفتی اشاره کرد و گفت: قرار گرفتن در جمع صادرکنندگان نمونه کشور که عمدتاً شرکت‌های صادرکننده مواد خام و کالای پایه هستند، کار آسانی نیست. یکی از مهمترین دلایل انتخاب شرکت سیم و کابل ابهر، بحث ارزش افزوده بود. در واقع ارزش افزوده و رشد صادرات در سال ۱۳۹۸ از جمله معیارهای اصلی ارزیابی شرکت‌ها تعیین شده بود.

او با بیان اینکه شرکت متبوع او طی ۱۰ سال گذشته، میزان صادرات مناسبی داشته است، ادامه داد: در سال ۱۳۸۴ در اوج رونق بازارهای داخلی کشور به سراغ صادرات رفتیم؛ زمانی که عراق درگیر جنگ بود، شخصاً به عراق سفر کردم و به مدت دو سال روی پروژه صادرات به عراق کار کردم. پس از دو سال هم مسئول ویژه‌ای برای صادرات به این کشور تعیین کردم. علت توجه به مقوله صادرات در آن هنگام که تقاضای داخلی هم بالا بود، آن بود که فکر می‌کردم همان‌طور که یک ورزشکار تا در میادین ورزشی رقابتی حضور نیابد نمی‌تواند ادعای ورزشکار بودن داشته باشد، هیچ شرکتی هم تا فعالیت خود را به فراتر از مرزهای بازار داخلی تعمیم ندهد، به درستی محک نمی‌خورد و ورزیده و وارد رقابت نمی‌شود.

کلاهی صمدی گفت: شرکت‌های بزرگ در ایران، معمولاً عادت می‌کنند که مشتری با آنها تماس بگیرد و نفر اول در هر پروژه‌ای باشند. اما بیرون از مرزهای ایران وضعیت این‌گونه نیست و شرکت‌ها

از نظر نظام قیمت‌گذاری، قیمت تمام شده و حتی طراحی کالا در معرض محک قرار می‌گیرند. ما هنگامی که فعالیت‌های صادراتی خود را آغاز کردیم، در مقاطعی مناقصات را به رقبا واگذار می‌کردیم. اما نقاط قوت شرکت‌های برنده در این مناقصات را بررسی و سعی می‌کردیم ایرادات خود را رفع و رجوع کنیم.

نایب رئیس کمیسیون صنعت و معدن اتاق بازرگانی تهران یکی دیگر از مشکلات صادرات کالای ساخت‌محور نسبت به صادرات مواد اولیه و کالاهای پایه را ضرورت برندسازی برای ساخت‌محورها عنوان کرد و گفت: دلیل دیگری که ما به سرعت به سمت سراغ صادرات حرکت کردیم آن بود که فکر کردیم، گذاشتن تمام تخم‌مرغ‌ها در سبد بازار داخلی کار عاقلانه‌ای نیست. با علم به اینکه برندسازی و پایداری شرکت در بازار صادراتی کار زمان‌بری است، برنامه‌ریزی را آغاز کردیم و این برنامه‌ریزی چند سال بعد به ثمر نشست. این ثمردهی، با رکود پروژه‌های عمرانی، نفت و گاز در ایران و کاهش تقاضا در بازار ایران مصادف شد که خوشبختانه حضور در بازار صادراتی بسیار به ما کمک کرد.

کلاهی در پاسخ به این پرسش که مقاصد صادراتی شرکت سیم و کابل ابهر عمدتاً چه کشورهایی هستند، گفت: سیم و کابل یک کالای جهانی نیست و کالایی منطقه‌ای محسوب می‌شود. بازار ما هم عمدتاً کشورهای منطقه است. تا پیش از آنکه مشکلات سیاسی پیش بیاید، صادرات خوبی به کشورهای شورای همکاری‌های خلیج فارس و سایر کشورهای همسایه داشتیم. گاهی کشورهای دوردست‌تر نظیر قبرس و حتی ونزوئلا هم جزو مقاصد صادراتی ما بودند اما عمده صادرات به کشورهای منطقه صورت گرفته است.

او در بخش دیگری از سخنانش به چالش‌های صادراتی شرکت تحت مدیریت خود پرداخت و گفت: نظام قیمت‌گذاری در بسیاری از مواقع دست و پای ما را می‌بندد. در دو سه ماه اخیر، کاهش نرخ ارز نیما و ارز آزاد و نوع نظام قیمت‌گذاری مواد اولیه در ایران، تقریباً رقابت ما با کشورهایی همچون عربستان و ترکیه را غیرممکن کرده است. برای نمونه گاهی موادی مانند آلومینیوم و مس را تا ۳۰ الی ۴۰ درصد بالاتر از قیمت‌های جهانی تامین کرده‌ایم.

او نبود چارچوب مشخص و عدم ثبات قیمت‌گذاری در مواد اولیه و همچنین عدم رعایت تخفیف ۵ درصدی در ارائه مواد اولیه به صنایع داخلی را عامل کاهش رقابت‌پذیری این صنایع عنوان کرد و توضیح داد: یکی دیگر از وجوه تمایز صادرات کالاهای ساخت‌محور فنی با صادرات کالای پایه این است که کالاهای ساخت‌محور، دوره نقد به نقد طولانی دارد. یعنی از زمانی که ما کالا را طراحی کرده، شروع به ساخت می‌کنیم و پس از آن دوره حمل، اخذ تاییدیه‌های لازم، دریافت صورتحساب و دریافت پول را طی می‌کنیم، برای کشوری چون عراق ۲۵۰ روز و گاهی تا ۲۷۰ روز به طول می‌انجامد. این نشان می‌دهد که در گام نخست، نسبت به رقبای خود از جمله ترکیه و عربستانی حدود ۱۵ درصد عقب هستیم. به ویژه اخیراً که به نظر می‌رسد عربستان به صورت بسیار هدفمند، خطوط اعتباری نیز برای عراق در نظر گرفته است. او افزود: پیشنهاداتی که از طریق اتاق به مراجع ذیربط ارائه کرده‌ایم، مبنی بر اعتباری کردن مواد اولیه صنعتی و اصلاح نظام قیمت‌گذاری است. اگر این پیشنهادات پذیرفته و اجرایی نشود، نباید انتظار داشت که صادرات گسترده و ریشه‌دار شود. ترکیه

معاملات بورس گفت: تا پایان سال به دلیل وجود فضاها مناسب جهانی و احتمال ثبات قیمت ارز، روزهای کم هیجانی را در این بازار شاهد خواهیم بود و شاخص بورس در مسیر صعودی با شیبی ملایم قرار می‌گیرد.

«سلمان نصیرزاده» امروز (سه‌شنبه) در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی ایرنا به افت شاخص بورس در معاملات دیروز بازار سهام اشاره کرد و افزود: مجموعه عوامل بنیادی و روانی بر بازار حاکم است، این موضوع نشأت گرفته از ابهام‌های منفی است که به بازار تزریق شده است.

وی با بیان اینکه به لحاظ بنیادی همان عاملی که باعث شد شاخص بورس در دو سال اخیر تا کانال دو میلیون واحد رشد کند، در روند اصلاحی بازار تاثیرگذار بود، اظهار داشت: بیشتر این موضوع ناشی از انتظارات تورمی و نرخ ارز بود و منجر به افزایش قیمت سهام شد، اکنون نقطه مقابل این مسایل در بازار ایجاد شده است و بازار انتظار کاهش سرعت نرخ تورم را دارد و نگران این است که نرخ دلار بیش از اینها کاهش پیدا کند.

نصیرزاده با تاکید بر اینکه در طول سال‌هایی که بورس در حال فعالیت بود تورم محور بوده است، گفت: با توجه به اینکه سهام شرکت‌های جدید به بورس ورود کردند اما رشد این بازار نشأت گرفته از تورم بوده است، بدین معنا که هر زمان تورم با جهش همراه شده است بورس با سرعت زیادی در مسیر افزایشی قرار گرفت، اکنون هم بازار با نقطه مقابل این فضا روبرو شده است.

این کارشناس بازار سرمایه افزود: وجود برخی از تصمیم‌گیری‌ها در مورد قیمت‌گذاری‌ها در بازار در کنار انتظارات تورمی باعث ایجاد نوسان در معاملات بورس و کاهش اعتماد سرمایه‌گذاری در

بازار سرمایه شده است.

وی اظهار داشت: اکنون در بازار با دو نوع تورم جهانی و داخلی روبرو هستیم، در بازارهای جهانی به دلیل متورم بودن قیمت‌ها، قیمت‌های جهانی رو به افزایش است، با توجه به قیمت‌های جهانی روند بازار می‌توانست بهتر از این‌ها باشد و از فضای بازار جهانی منتفع شود اما اکنون بحث قالب در بازار موضوع انتظارات تورمی و تغییر فضا در بحث تورم داخلی است.

به گفته نصیرزاده، به محض اینکه بازار وارد مسیر تعادلی می‌شود، برخی از تصمیم‌گیری‌ها بازار را از مسیر خود خارج و وارد مدار نزولی می‌کند.

این کارشناس بازار سرمایه اظهار داشت: یکی دیگر از ریسک‌های آینده بازار، موضوع آزادسازی سهام عدالت است که سازوکار این آزاد سازی همچنان برای فعالان این بازار مبهم است.

وی با بیان اینکه با توجه به چنین عواملی می‌توان اعلام کرد که بازار برای میان‌مدت با تغییر روند از صعودی به نزولی وارد فضای اصلاحی شده است، گفت: از دید میان‌مدت می‌توان آن را اصلاح تلقی کرد اما در کوتاه مدت بازار به دلایلی مانند انتشار گزارش‌های فصلی، فصل مجامع و تحولات بازار جهانی در تلاش برای تغییر روند است و ممکن است به صورت موقتی دوباره به مسیر صعودی بازگردد.

نصیرزاده با اشاره به اینکه اکنون نرخ دلار در محدوده ۲۵ هزار تومان قرار دارد و این بازار دارای دو نگاه است، اظهار داشت: نگاه خوشبینانه بدین صورت است که دلار اکنون در کف قیمتی قرار دارد و در حال آماده‌سازی برای رشد دوباره است.

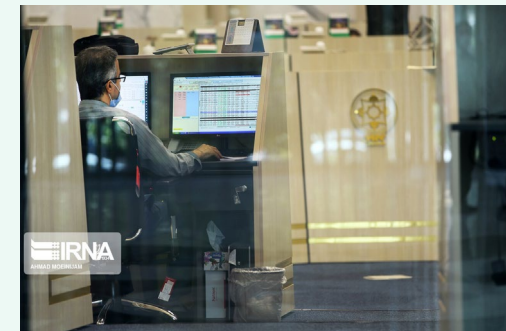
این کارشناس بازار سرمایه خاطرنشان کرد: اگر این اتفاق رخ دهد روزهای خوبی پیش‌روی بازار

سرمایه قرار خواهد گرفت، نگاه دیگر این است که دلار در حال سقف‌سازی در این قیمت است و با گشایش‌های سیاسی از هیجان نرخ ارز تخلیه می‌شود و ممکن است نرخ دلار تا محدوده ۲۰ هزار تومان کاهش یابد که این موضوع به نوبه خود بر روند نزولی بازار تاثیرگذار خواهد بود.

وی افزود: از الان به بعد باید حداقل‌ها را در بازار سرمایه لحاظ کنیم که این امر باعث کنترل ریسک و ایجاد ثبات در بازار می‌شود و از این طریق می‌توان با تمرکز بیشتری در این بازار سرمایه‌گذاری کنیم. نصیرزاده با بیان اینکه اکنون بازار دارای ابهام منفی برای احتمال ایجاد گشایش‌ها، کاهش نرخ دلار و کاهش سرعت نرخ تورم است که این امر باعث ایجاد فضای رکودی در کشور شده است، گفت: در صورت ایجاد ثبات نسبی در قیمت دلار و نرخ تورم، بازار سرمایه از باقی بازارها پیشی می‌گیرد و بازدهی بهتری را در اختیار سهامداران قرار می‌دهد.

وی روند معاملات بورس را پیش‌بینی کرد و گفت: پتانسیل و امیدواری پیش‌روی فعالان بازار ناشی از انتظار انتشار گزارش‌های مثبت ۹ ماه شرکت‌ها است که این موضوع خود می‌تواند به عنوان یک محرک و سرعت‌گیر افت در بازار قلمداد شود اما سهامداران نباید انتظار رشدهای غافلگیرکننده را داشته باشند در عین حال با این محرک در مقطع کنونی انتظار افت های سنگین را هم نمی‌توان داشت.

این کارشناس بازار سرمایه اظهار داشت: با توجه به کم عمق شدن بازار سرمایه فروشنده زیاد است اما تا پایان سال به دلیل وجود فضاها مناسب جهانی و احتمال ثبات قیمت ارز، روزهای کم هیجانی را در این بازار خواهیم بود و شاخص بورس در مسیر صعودی با شیبی ملایم قرار می‌گیرد.



علت وجود نوسان در معاملات بورس چیست؟

علت وجود نوسان در معاملات بورس چیست؟

تهران - ایرنا - یک کارشناس بازار سرمایه با اشاره به عوامل تاثیرگذار در ایجاد نوسان

برگشت می خورند.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از بانک مرکزی، مهران محرمیان، معاون فناوری‌های نوین بانک مرکزی از عدم پذیرش تراکنش‌های بدون کد ملی یا شناسه ملی از اوایل بهمن ماه خبر داد و گفت: برای اشخاص حقیقی، «کد ملی» و برای اشخاص حقوقی، «شناسه ملی» آنها، «کد شهاب» قلمداد می‌شود و از ۵ بهمن ماه امسال، تمام تراکنش‌های بدون کد شهاب در «ساتنا» برگشت می‌خورند.

وی افزود: این اقدام تأثیری بر فعالیت مشتریانی که اطلاعات هویتی ایشان نزد بانک‌ها و مؤسسات اعتباری موجود است، نخواهد داشت و صرفاً حساب‌ها و تراکنش‌هایی را که فاقد شناسه ملی هستند را متأثر خواهد کرد.

به گفته محرمیان، در راستای اجرای قانون از چند سال قبل به دنبال آن بودیم که از هویت تمام تراکنش‌های بانکی مطمئن شویم و بتوانیم از انجام تراکنش‌هایی که مشخص نیست به کدام شخص حقیقی یا حقوقی مربوط هستند جلوگیری کنیم و در این زمینه، تاکنون فعالیت‌ها و اقدامات زیادی به ویژه در تعامل با سازمان ثبت احوال، سازمان ثبت شرکت‌ها، وزارت کشور و سایر نهادهای ذی‌ربط انجام شده است.

وی اظهار داشت: در صورتی که تراکنش ساتنای هموطنان برگشت داده شد، می‌توانند مشکل را از طریق بانک مبدا پیگیری و بانک موظف به راهنمایی و همکاری برای حل مشکل است؛ ضمن اینکه با توجه به مهلت طولانی که برای اجرای این قانون در نظر گرفته شده بود، زمان تعیین شده تمديد نخواهد شد.



معاون فناوری بانک مرکزی خبر داد؛

تراکنش‌های بدون کد ملی از اوایل بهمن پذیرش نمی‌شود

معاون فناوری بانک مرکزی از عدم پذیرش تراکنش‌های بدون کد ملی یا شناسه ملی از اوایل بهمن خبر داد و گفت: از ۵ بهمن ماه امسال، تمام تراکنش‌های بدون کد شهاب در «ساتنا»

برای هر بشکه افزایش داد و آن را یک دلار و ۱۰ سنت بالاتر از شاخص منطقه‌ای به فروش می‌رساند.

عرضه نفت در بازارها پس از اعلام کاهش داوطلبانه یک میلیون بشکه در روز عربستان برای ماه‌های فوریه و مارس، کاهش یافته است. عربستان همچنین قیمت رسمی فروش نفت خام خود برای مشتریان آسیایی در ماه فوریه را افزایش داد. کاهش تولید برنامه‌ریزی شده نفت عربستان قیمت نفت خام برنت را در هفته گذشته به ۵۵ دلار برای هر بشکه رساند، یعنی قیمت این شاخص نسبت به ابتدای سال ۲۰۲۱، ۸ درصد افزایش یافت.

بیشتر کشورهای عضو سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) و متحدانش (ائتلاف اوپک‌پلاس) هفته گذشته توافق کردند هم‌زمان با کاهش تقاضا و افزایش قرنطینه‌های اعمال شده برای مهار ویروس کرونا تولید نفت خود را ثابت نگه دارند. در حالی که روسیه و قزاقستان می‌توانند کمی افزایش تولید داشته باشند، کاهش تولید داوطلبانه عربستان بسیار بیشتر از افزایش تولید این دو کشور خواهد بود. عراق قیمت فروش نفت متوسط و سنگین بصره را هم برای فروش به آسیا افزایش داد. بغداد همچنین قیمت فروش نفت سبک و متوسط خود در ماه فوریه به ایالات متحده را بالا برد و قیمت فروش نفت سنگین خود به این کشور را ثابت نگه داشت. فروش نفت خام کرکوک از شمال عراق به آمریکا هزینه کمتری خواهد داشت. بغداد قیمت فروش نفت به اروپا را حداقل ۸۰ سنت برای هر بشکه کاهش داده است.



قیمت رسمی فروش نفت عراق به آسیا افزایش یافت

عراق به تبعیت از عربستان سعودی قیمت رسمی فروش نفت خود به مشتریان آسیایی را افزایش داد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از بلومبرگ، عراق هم پس از عربستان سعودی قیمت رسمی فروش نفت خام خود به آسیا در ماه فوریه را افزایش داد.

بر اساس فهرست قیمت‌های عرضه شده توسط شرکت دولتی بازاریابی نفت عراق، دومین تولیدکننده بزرگ اوپک قیمت نفت سبک بصره را برای فروش به خریداران آسیایی ۷۰ سنت

پیشنهادهای استاد مدرسه کسب و کار هاروارد در مورد مدیریت نوآوری

اشتباهات رایج ستاره‌های مدیریت



ستاره‌های مدیریت، از هر حیث نمره قبولی می‌گیرند اما یک «نارسایی» در سبک مدیریتی آنها، کسب و کار شرکت را همیشه تهدید می‌کند. مدیران ستاره، فرمان همه امور را دست خود دارند و نبض فعالیت‌های شرکت، وابسته به آنها است. اما یک تجربه می‌گوید اگر مدیر نقش «تدارکاتچی» برای جمع‌آوری ایده‌ها از کارمندان را بازی کند، شرکت توسعه پیدا می‌کند.

لیندا هیل، استاد مدرسه کسب و کار هاروارد و سخنران مجمع جهانی کسب و کار، به گفت‌وگو با یورپین بیزینس ریویو نشست تا به تشریح دیدگاه‌های خود در مدیریت نوآوری بپردازد. لیندا هیل تجربه بسیاری در کار کردن با «ستاره‌ها» دارد و می‌توان خود او را هم یکی از ستارگان دنیای مدیریت و رهبری سازمانی دانست. ما به گفت‌وگو در این مورد پرداختیم که دوست دارد

مدیران و رهبران سازمانی امروز، چه استفاده‌ای از سخنرانی‌هایش ببرند. اما او خواسته کوچکی ندارد: «هدف من از سخنرانی‌هایم آن است که مدیران برای ساخت سازمانی که نوآوری تبدیل به فرآیندی مکرر و عادی در آن باشد، تصورات خود را از رهبری سازمانی دور بریزند. مدیریت و هدایت نوآوری به معنای بصیرت داشتن و آینده‌بین بودن نیست، بلکه به معنای ایجاد یک چشم‌انداز و ترغیب کارکنان به حرکت در مسیر آن است.» احتمالا با خودتان فکر می‌کنید که این سخن در تضاد با تمام آموزه‌های سنتی علم مدیریت در پیشبرد نوآوری است. حق با شما است. یکی از رهبران سازمانی مورد مطالعه هیل، به او گفته است: «من دست از مطالعه کتاب‌های رهبری سازمانی برداشتم؛ چراکه این کتاب‌ها می‌گفتند باید یک چشم‌انداز داشته باشم اما اگر من بخواهم کاری متفاوت داشته باشم،

از نظر تعریف لغوی آن، نباید چشم‌اندازی داشته باشم!»

زمانی که صحبت از پیشبرد نوآوری می‌شود، مدل‌های سنتی رهبری سازمانی به ندرت موفق می‌شوند. با این حال، بر اساس مطالعاتی که او در مورد «ستاره‌های» دنیای کسب و کار داشته، نظر اکثر مدیران و رهبران سازمانی این است که مدل ضد چشم‌اندازی او هم شانس موفقیت ندارد. هیل می‌گوید: «من معمولا روی موفق‌ترین قشر مدیران و رهبران سازمانی مطالعه می‌کنم؛ افرادی که به شدت در کارشان عالی عمل کرده‌اند. با این حال، پژوهش‌های بسیاری نشان می‌دهند که این دسته از مدیران و رهبران سازمانی موفق (که آنها را ستاره می‌نامم) مشکلات بیشتری در محل کار دارند. بسیاری از آنها صرفا به این دلیل در هدایت و پیشبرد شرکت یا سازمان خود شکست می‌خورند که پیش از آن، بسیاری از کارها را خودشان کرده‌اند. به عبارت دیگر، چنین ستاره‌های موفق و خودتکایی، سازمان‌هایی می‌سازند که هنوز فرهنگ و قابلیت‌های آن به شدت متکی به افراد است.» با این حساب، چه عاملی باعث موفقیت رهبران سازمانی می‌شود؟ از نظر هیل، همه چیز را باید در فرهنگ سازمانی جست‌وجو کرد. منظور او از فرهنگ سازمانی «ایجاد سازمانی است که کارکنان و مدیران آن مشتاق و قادر به حل خلاقانه مشکلات باشند.»

استاد مدرسه کسب و کار هاروارد توضیح می‌دهد: «بسیاری از مردم تصور می‌کنند که نوآوری یک نبوغ فکری است و یکباره لحظه «آهان، یافتم» فرا می‌رسد. اما واقعیت آن است که نوآوری یک نبوغ جمعی است.» همچنین زمانی می‌توان به نبوغ جمعی دست یافت که از فرآیند «حل مساله

دسته‌جمعی» پیروی کنیم و پیش از آن هم با گردهم آوردن کارکنانی با استعدادها و دیدگاه‌های متفاوت، زمینه تضارب‌آرای آنها را فراهم ساخته باشیم. طبیعی است که مانند هر فرآیند دیگری، رسیدن به این سطح از ایده‌پردازی و همکاری، در عین داشتن استعدادها و نگرش‌های متفاوت نیازمند آزمون و خطای بسیار است.

نقش یک رهبر سازمانی، ایجاد این فرهنگ و قابلیت‌های موردنیاز برای نوآوری است. اما سوال این است که برای پیشبرد نوآوری به چه قابلیت‌هایی نیاز داریم؟

هیل سه قابلیت را نام می‌برد نخست، فرسایش خلاق (creative abrasion) که به معنای فضایی برای جمع‌آوری و تقابل ایده‌ها است. زمانی می‌توان به بهترین ایده‌ها برای نوآوری دست یافت که فضای بروز جسورانه آنها و بحث و تقابل آنها را فراهم سازیم. قابلیت دوم، چابکی خلاق (creative agility) است. چابکی خلاق، فرآیند آزمون و پلایش مجموعه ایده‌ها است. این فرآیند ماهیتی اجرایی دارد و در حقیقت ایده‌ها را از طریق آزمایش یا یادگیری‌های اکتشاف‌محور پلایش می‌کنند. در این مرحله به جای آنکه صرفا از دیدگاه نظری با ایده‌ها برخورد شود، روی آنها آزمایش‌های مختلفی صورت می‌گیرد تا کارایی و اثربخشی آنها در موفقیت سنجیده شود. چنین روشی در طراحی‌ها کاربرد فراوانی دارد. اگر فقط یک نمونه آزمایشی از یک محصول جدید تولید شود، ممکن است آن محصول با شکست مواجه شده یا اعتبار صاحب ایده آن از بین برود. اما با یک مجموعه از آزمایش‌ها، حتی شکست هم به معنای یادگیری و بهبود ایده اولیه است. در این فرآیند خلاقانه، به جای آنکه از قبل برای مسیر

پایان زندگی در «اسبوکلا» با زیر آب رفتن



ISNA PHOTO

Zakieh Babajani