



رسانا

چهارشنبه ۱۷ دی ۱۳۹۹

۲۷۹۸

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

عرضه دستگاه ضد عفونی کننده دست

با ۲۰ درصد تخفیف

وبینار آشنایی با موضوعات بیمه تامین اجتماعی در

قراردادهای مقاطعهکاری صنعت برق

خدمات بیمه درمان تکمیلی و عمر و حادثه گروهی ویژه

اعضای سندیکا (۱۴۰۰-۱۳۹۹)



واریز پیش پرداخت خرید واکسن کووآکس با

همکاری ۲ بانک ایرانی و ۳ بانک اروپایی. < ۳

پروژه‌های صادراتی مستعد را حمایت می‌کنیم < ۳

عراق در انتظار عادی شدن سطح صادرات گاز

ایران < ۴

وبینار «خلق ارزش در کسب و کار» ۳۰ دی ماه

برگزار می‌شود < ۵

پروژه‌های صادراتی مستعد را حمایت می‌کنیم < ۵

مبارزه با فساد، اولین گام برای تامین امنیت

سرمایه‌گذاری است < ۶

ارتقای زیرساخت‌های قانونی کسب و کارهای

دانش بنیان را دنبال می‌کنیم < ۷

درک واقعی از بازارهای صادراتی ضروری است < ۷

پیامدهای منفی محدودیت‌های داخلی بر

تجارت ایران و پاکستان < ۸

تهدید جدید کرونا در شرکت‌ها < ۹

در نامه سندیکا به حائری ارائه شد؛

راهکارهای اجرایی برای برون‌رفت قراردادهای از بحران

از مشکلات بخش خصوصی در شرایط بسیار سخت اقتصادی کشور مرتفع شود، تاکنون هیچیک از موارد فوق محقق نشده است. از اینرو ضمن اعلام مجدد انتظار سازندگان و پیمانکاران برای تمدید دوره تنفس (حداقل تا ابلاغ بخشنامه جبرانی ارز)، سندیکا پیشنهادات را بمنظور رفع مشکلات قراردادهای صنعت برق به تفکیک قراردادهای حوزه توزیع و انتقال به شرح ذیل ارائه کرده است.

الف- ۱ قراردادهای جاری شرکت‌های توزیع نیروی برق:

طی جلسات کارشناسی برگزار شده با نمایندگان معاونت هماهنگی توزیع شرکت توانیر، حدود ۳۰۰ قرارداد در این بخش با مشکل مواجه بوده و به نظر می‌رسد با راهکارهای ذیل قابل مدیریت و راهبری باشند:

- غربالگری یا اولویت‌بندی مالی قراردادها برای شناسایی قراردادهای اولویت‌دار

سندیکای صنعت برق ایران طی نامه‌ای از معاون وزیر نیرو در امور برق و انرژی درخواست کرده است مهلت تعیین‌شده برای همکاری کارفرمایان با سازندگان و پیمانکاران حداقل تا ابلاغ بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های جبرانی و همچنین تبیین راهکارهای اجرایی کارآمد برای تعیین تکلیف قراردادها تمدید شود.

در ابتدای این نامه آمده است که علیرغم اینکه انتظار می‌رفت در مهلت سه‌ماه تعیین‌شده از سوی مدیرعامل شرکت توانیر مبنی بر همکاری شرکت تابعه و زیرمجموعه با تولیدکنندگان و پیمانکاران صنعت برق، راهکارهای جبرانی نوسانات نرخ ارز و شرایط اقتصادی کشور ابلاغ شود و از سوی دیگر با تعیین تکلیف قراردادها بخشی



سندیکای صنعت برق ایران
Iran Electrical Industry Syndicate

بسمه تعالی

شماره: ۹۹-۱۱۹۴

تاریخ: ۹۹/۱۰/۱۷

صفحه ۱ از ۲

جناب آقای مهندس حابری

معاون محترم وزیر نیرو در امور برق و انرژی

موضوع: راهکارهای اجرایی برای برون رفت قراردادهای صنعت برق از شرایط کنونی

با سلام و احترام؛

ضمن تشکر از توجه آن مقام محترم به مشکلات سازندگان و پیمانکاران صنعت برق در شرایط کنونی اقتصاد کشور، همانگونه که در جلسه مورخ ۱۳۹۹/۰۹/۱۵ با حضور جنابعالی و مدیران محترم وزارت نیرو و شرکت توانیر به استحضار رسید، علیرغم اینکه انتظار می‌رفت در مهلت سه ماه تعیین شده از سوی مدیرعامل محترم شرکت توانیر مبنی بر همکاری شرکت تابعه و زیرمجموعه با تولیدکنندگان و پیمانکاران صنعت برق، راهکارهای جبرانی نوسانات نرخ ارز و شرایط اقتصادی کشور ابلاغ شود و از سوی دیگر با تعیین تکلیف قراردادهای بخشی از مشکلات بخش خصوصی در شرایط بسیار سخت اقتصادی کشور مرتفع گردد، لیکن تاکنون هیچیک از موارد فوق محقق نشده است. از اینرو ضمن اعلام مجدد انتظار سازندگان و پیمانکاران برای تمدید دوره تنفس (حداقل تا ابلاغ بخشنامه جبرانی ارز)، پیشنهادات ذیل بمنظور رفع مشکلات قراردادهای صنعت برق به تفکیک قراردادهای حوزه توزیع و انتقال حضورتان تقدیم می‌گردد:

الف- ۱ قراردادهای جاری شرکت‌های توزیع نیروی برق:

طی جلسات کارشناسی برگزار شده با نمایندگان محترم معاونت هماهنگی توزیع شرکت توانیر، حدود ۳۰۰ قرارداد در این بخش با مشکل مواجه بوده و به نظر می‌رسد با راهکارهای ذیل قابل مدیریت و راهبری باشند:

- غربالگری یا اولویت‌بندی مالی قراردادها برای شناسایی قراردادهای اولویت‌دار

- خاتمه قراردادهای خارج از اولویت با توجه به محدودیت‌های نقدینگی و میزان تحقق آن

- اعمال کاهش ۲۵ درصدی قراردادها

- ابلاغ استفاده موقت از بخشنامه تعدیل آحاد بهای سازمان برنامه و بودجه به شماره ۱۰۱/۱۷۳۰۷۳ مورخ ۱۳۸۲/۹/۱۵ مشابه قراردادهای خرید معین. (بدیهی است که در صورت ابلاغ دستورالعمل‌های جبرانی سازمان

برنامه، قطعی‌سازی صورتحساب‌ها اعمال خواهد گردید.)

- ابلاغ بخشنامه ۹۹/۳۳۰۲۲۰ مورخ ۱۳۹۹/۶/۲۶ سازمان برنامه و بودجه به تمامی شرکت‌های توزیع نیروی برق

شرکت‌های توزیع نیز الزام و ابلاغ گردد.

ب- ۱- قراردادهای جاری شرکت‌های برق منطقه‌ای:

طی جلسات کارشناسی برگزار شده با نمایندگان محترم معاونت مالی و پشتیبانی و دفتر بررسی‌های فنی بازرگانی شرکت توانیر، حدود ۱۰۰ قرارداد مورد بازبینی قرار گرفته و با راهکارهای ذیل قابل مدیریت و راهبری می‌باشند:

- اعمال غربالگری مالی قراردادهای تامین نقدینگی مورد نیاز جهت مدیریت و تعیین تکلیف آنها

- ابلاغ اختیارات درخواستی شرکت توانیر طی نامه شماره ۱۱/۵۲۵۳ مورخ ۱۳۹۸/۹/۲۳

پیگیری اصلاح تبصره ۸۰ بودجه در راستای افزایش اختیارات وزارت نیرو در اعمال تجدید نظر در نرخ پیمان‌ها

- پیگیری ابلاغ دستورالعمل جبرانی نرخ ارز نسل سوم برای قراردادهای سال‌های ۱۳۹۷ تا ۱۳۹۹ از سازمان برنامه

ب- ۲- قراردادهای آتی شرکت‌های برق منطقه‌ای:

- بمنظور کاهش دعاوی و مشکلات قراردادها و به موجب ماده ۲۳ قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار، استفاده از قرارداد تیب مورد وثوق بخش خصوصی برای تمامی شرکت‌های برق منطقه‌ای کشور الزامی گردد.

- طبق ابلاغ رسمی شرکت توانیر استفاده از فهرس بها برای تمامی شرکت‌های برق منطقه‌ای الزامی گردد.

- طبق ابلاغ شرکت توانیر بر لزوم تامین مالی برای هرمناقصه باستناد مواد ۹ و ۱۰ قانون مناقصات تاکید گردد.

- خاتمه قراردادهای خارج از اولویت با توجه به محدودیت‌های نقدینگی و میزان تحقق آن

- اعمال کاهش ۲۵ درصدی قراردادها

- ابلاغ استفاده موقت از بخشنامه تعدیل آحاد بهای سازمان برنامه و بودجه به شماره ۱۰۱/۱۷۳۰۷۳ مورخ ۱۳۸۲/۹/۱۵ مشابه قراردادهای خرید معین. (بدیهی است که در صورت ابلاغ دستورالعمل‌های جبرانی سازمان برنامه، قطعی‌سازی صورتحساب‌ها اعمال خواهد گردید.)

- ابلاغ بخشنامه ۹۹/۳۳۰۲۲۰ مورخ ۱۳۹۹/۶/۲۶ سازمان برنامه و بودجه به تمامی شرکت‌های توزیع نیروی برق

الف- ۲- قراردادهای آتی شرکت‌های توزیع نیروی برق:

- بمنظور کاهش دعاوی و مشکلات قراردادها و به موجب ماده ۲۳ قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار، استفاده از قرارداد تیب مورد وثوق بخش خصوصی برای تمامی شرکت‌های توزیع نیروی برق کشور الزامی گردد.

- طبق ابلاغ رسمی شرکت توانیر، استفاده از فهرس بهای توزیع به شماره‌های ۹۸/۲۶۰۴۵۹ مورخ ۱۳۹۸/۵/۱۵ و همچنین ۹۹/۲۰۴۷۰۵ مورخ ۱۳۹۹/۴/۲۸ (بی‌شک این مهم وضعیت مبهم بخش خصوصی با شرکت‌های توزیع را تا حدودی شفاف می‌نماید.)

- نامه‌ای مشابه نامه شماره ۱۱/۳۶۴۸ مورخ ۱۳۹۹/۸/۲۸ شرکت توانیر به شرکت‌های برق منطقه‌ای با موضوع مجوز تامین اعتبار و برگزاری مناقصات جدید، برای

معاون سازمان توسعه تجارت

پروژه‌های صادراتی مستعد را حمایت می‌کنیم

معاون توسعه بازارهای صادراتی سازمان توسعه تجارت ایران گفت: این سازمان از پروژه‌های صادراتی مستعد پس از تصویب در کارگروه مرکز، حمایت خواهد کرد.

مجتبی موسویان در بازدید از بندر صادراتی دیر در جنوب استان بوشهر گفت: از طریق توسعه بازارهای صادراتی ملزم به کمک به صادرات کالا هستیم.

وی اضافه کرد: مشوق‌های صادراتی از نظر سازمان توسعه تجارت، توجه به زیرساخت‌ها و گذرگاه‌های مرزی، برندینگ، آزمایشگاه‌های صادراتی، افزایش بهره‌وری و حمایت از تجار و بازرگانان برای تسهیل در روند صادرات و رفع موانع است.

موسویان ریزی ادامه داد: هزینه‌هایی که از طرف سازمان توسعه صادرات صورت می‌گیرد بیشتر در بخش زیرساخت‌های صادراتی برابر مقررات به استان‌های واجد شرایط و مستعد است که در کارگروه تهران تصویب خواهد شد.

وی گفت: فرایند کمک‌ها به توسعه صادرات از سه ماه پیش آغاز شده و سازمان توسعه با مراکز سازمان‌های صنعت، معدن، و تجارت استان‌ها در ارتباط است و مراکز مستعد صادراتی با بهترین‌ها و مستندات قانونی و توجه به مستندات و بازدیدهای استانی در کارگروه مرکز مطرح می‌شود و نسبت به تخصیص اعتبار به پروژه‌های مستعد اقدام خواهد شد. بدون اشاره به رقم اعتبار مورد نظر بیان کرد: امسال اولین سالی است که بودجه تخصیص یافته و اعتبارات باید در بخش‌های که کارایی بهتر و بیشتری دارد هزینه شود و در صورتی که نیاز

از کانال سوئیس ما برای خرید واکسن کرونا به علت قرار داشتن در لیست سیاه FATF به مشکل برمی‌خوریم اما کانال سوئیس به همین منظور خارج از FATF ساخته شده است.»

طبق توضیحات مافی، کانال سوئیس مانند اینستکس نیست که یک دفتر یا رئیس داشته باشد بلکه بانکی است که برای این کار مشخص شده است. نام این بانک BCP است که از گذشته و حتی از تحریم‌های قبل نیز با ایران برای خرید غلات و غیره کار می‌کرد؛ بنابراین وقتی صحبت از کانال سوئیس می‌کنیم منظور مجوزهایی است که به این بانک برای انجام کارهای مربوط به خرید واکسن داده شده است.

خرید واکسن از چین، هند و روسیه

علاوه بر خرید واکسن کوآکس از سازمان جهانی بهداشت، چین، هند و روسیه از جمله کشورهایی هستند که طبق اعلام محمود واعظی رئیس دفتر رئیس‌جمهوری، برای خرید واکسن از این کشورها اقدام شده است.

واعظی در این خصوص گفته است: «با چین در حال توافق برای خرید حدود ۴ میلیون دوز هستیم که خرید این واکسن حدود دو ماه طول می‌کشد. با هند و روسیه نیز صحبت‌هایی انجام داده‌ایم که تعداد آن به میزانی که آن‌ها برای فروش تعیین کرده‌اند، بستگی دارد.»

همچنین طبق صحبت‌های او، بر اساس هدف‌گذاری انجام‌شده، با توجه به اینکه اکثر فوتی‌های کرونا مربوط به افراد بالای ۶۰ سال و افراد دارای بیماری زمینه‌ای هستند، به محض دسترسی کشور به واکسن، ابتدا این افراد و هم‌زمان کادر درمان و کسانی که مواجهه بیشتری با ویروس دارند، واکسینه خواهند شد.

کوآکس به حساب کارگزار سازمان بهداشت جهانی واریز شد.

او با اعلام این خبر، افزود: «همان‌طور که قبلاً اعلام کرده بودم بر اساس توافقات وزارت بهداشت و درمان کشورمان برای دریافت تعداد ۱۶.۸ میلیون دوز واکسن کوآکس، پیش‌پرداخت توافقی برای خرید واکسن موردنظر با تلاش همکارانم در امور بین‌الملل و علی‌رغم موانع ایدایی ناشی از تحریم آمریکا با همکاری دو بانک ایرانی و سه بانک اروپایی در اولین روز بعد از تعطیلات ژانویه به حساب کارگزار سازمان بهداشت جهانی واریز شد.»

همتی همچنین توضیح داده است: «مبالغ بسیار بیشتری نیز برای خرید واکسن کرونا تخصیص داده‌ایم که در صورت تأیید مسئولان محترم وزارت بهداشت تأمین ارز خواهد شد.»

رئیس کل بانک مرکزی پیش‌از این اعلام کرده بود آمریکایی‌ها برای خرید واکسن کرونا سنگ‌اندازی می‌کنند و اعلام کرده بود انتقال پول از مسیرهای دیگر تحت پیگیری است.

یکی از این کانال‌ها، کانال مالی سوئیس است که طبق گفته شریف نظام مافی رئیس اتاق مشترک بازرگانی ایران و سوئیس در حال انجام است.

قرار گرفتن نام ایران در فهرست سیاه FATF یکی از مهم‌ترین موانع خرید واکسن خارجی عنوان شده بود. زمانی که علی ربیعی سخنگوی دولت اعلام کرد: «نپیوستن به افای‌تی‌اف و قرار گرفتن ایران در لیست سیاه آن، آثار خود را بر تراکنش‌های مالی و تأمین مالی نشان داده است و حتی در مواقعی هم که تحریم مانع نمی‌شود متأسفانه افای‌تی‌اف این بهانه را ایجاد می‌کند.»

اما همان‌طور که شریف نظام مافی رئیس اتاق مشترک بازرگانی ایران و سوئیس، می‌گوید: «خارج



عبدالناصر همتی خبر داد

واریز پیش‌پرداخت خرید واکسن کوآکس با همکاری ۲ بانک ایرانی و ۳ بانک اروپایی

رئیس کل بانک مرکزی از واریز پیش‌پرداخت تعداد ۱۶.۸ میلیون دوز واکسن کوآکس به حساب کارگزار سازمان بهداشت جهانی خبر داد.

عبدالناصر همتی، رئیس کل بانک مرکزی اعلام کرد: پیش‌پرداخت تعداد ۱۶.۸ میلیون دوز واکسن

پایگاه خبری اتاق ایران گزارش می‌دهد عراق در انتظار عادی شدن سطح صادرات گاز ایران



لازم است، به پایین‌ترین سطح در چند سال اخیر کاهش داده است.

احمد موسی، سخنگوی وزارت برق عراق گفته بود که ایران قصد دارد صادرات روزانه گاز به عراق را از پنج میلیون مترمکعب به سه میلیون مترمکعب کاهش دهد. این کاهش پس از برنامه‌های اعلام‌شده قبلی برای کاهش صادرات از ۵۰ میلیون به پنج میلیون مترمکعب در روز صورت می‌گیرد. در بیانیه شرکت ملی گاز ایران آمده که ایران از وزارت برق عراق بیش از پنج میلیارد دلار طلبکار است: «وزارت برق عراق بابت واردات گاز بیش از معادل پنج میلیارد دلار به شرکت ملی گاز ایران بدهکار است که مبلغ ۳ میلیارد دلار آن در بانک عراقی TBI مسدود و غیرقابل استفاده مانده و بیش از ۲ میلیارد دلار از بدهی سررسید شده وزارت برق نیز هنوز از اساس از طرف وزارت برق عراق پرداخت نشده است.»

همچنین به غیر از این پنج میلیارد بدهی، شرکت ملی گاز ایران به گفته «شاننا» طرف عراقی، طبق قراردادی که با ایران دارد، بیش از یک میلیارد دلار بابت تخلف‌های قراردادی هم بدهی دارد.

حالا بعد از گذشت یک‌هفته بار دیگر احمد موسی، سخنگوی وزارت برق از وضعیت برق و نحوه صادرات گاز ایران به عراق گفته است: خاموشی در برخی از استان‌های عراق ادامه دارد و دلیل خاموشی ادامه کاهش عرضه گاز ایران به نیروگاه‌ها است.

طبق بیانیه دفتر مصطفی الکاظمی، نخست‌وزیر عراق، رضا اردکانیان، وزیر نیروی ایران

در سفر یک‌روزه خود به عراق، قول داده بود تامین گاز به سطح سابق برگردد.

در آن سفر توافق شد که پرداخت هزینه خرید واکسن کرونا از اروپا، از محل منابع مالی ایران در عراق انجام شود. از طرفی آمریکا در ۳۰ دسامبر یک معافیت ۹۰ روزه صادر کرد که به این کشور اجازه می‌دهد به واردات انرژی ایران ادامه دهد. معافیت قبلی ۴۵ روزه بود و در ۲۰ نوامبر صادر شده بود. عراق از سال ۲۰۱۸ از معافیت‌های آمریکا برای واردات انرژی از ایران برخوردار شده که هدف تحریم‌های واشنگتن قرار گرفته است.

سخنگوی وزارت خارجه آمریکا در بیانیه‌ای گفته است: ما بر این باوریم که در مدت ۹۰ روز دولت عراق می‌تواند اقدامات معناداری برای افزایش خودکفایی انرژی انجام داده و وابستگی خود به انرژی گران ایران را کاهش دهد.

به گزارش «ایسنا» عراق تحت فشار آمریکا برای کاهش واردات انرژی ایران، وعده داده است اقداماتی را برای افزایش تامین گاز و برق انجام دهد.

عراق که طبق آمار بانک جهانی، در سال ۲۰۱۹ پس از روسیه دومین نرخ بالای مشعل سوزی در جهان را داشته، در تلاش برای جمع‌آوری گازهایی است که محصول فرعی استخراج نفت هستند. همچنین عراق قصد دارد از عربستان سعودی، شورای همکاری خلیج فارس، ترکیه و اردن برق وارد کند تا کمبود برق که به اعتراضات مرگبار در این کشور منجر شده است را برطرف کند.

برای مطالبه بدهی ایرانی، رضا اردکانیان، وزیر نیرو سفر یک‌روزه‌ای به عراق داشت. سایت خبری «شاننا» دوشنبه هشتم دی‌ماه نوشت بود که شرکت ملی گاز ایران صادرات گاز خود به عراق را به دلیل بدهی عراق به ایران و پس از اخطارهای چندباره قراردادی، کاهش داده است.

یک روز پیش از بیانیه شرکت ملی گاز ایران، الشریقه به نقل از سخنگوی وزارت برق عراق اعلام کرده بود که ایران صادرات سوخت گاز را که برای تامین نیروگاه‌های برق عراق

آمریکا معافیت واردات انرژی عراق از ایران را به مدت سه‌ماه تمدید کرده است؛ اما به گفته سخنگوی وزارت انرژی عراق همچنان صادرات گاز ایران به عراق به حالت عادی بازنگشته است. عراق به ایران ۶ میلیارد دلار بدهی دارد.

عراق پس از دریافت معافیت ۹۰ روزه از آمریکا برای واردات انرژی از ایران، منتظر دریافت میزان کافی گاز ایران برای تولید برق است. ایران به دلیل بدهی ۶ میلیارد دلار عراق تهدید کرده بود که صادرات گاز به این کشور را کم خواهد کرد. به این بهانه و

جنوب استان بوشهر گفت: از طریق توسعه بازارهای صادراتی ملزم به کمک به صادرات کالا هستیم. وی اضافه کرد: مشوق‌های صادراتی از نظر سازمان توسعه تجارت، توجه به زیرساخت‌ها و گذرگاه‌های مرزی، برندینگ، آزمایشگاه‌های صادراتی، افزایش بهره‌وری و حمایت از تجار و بازرگانان برای تسهیل در روند صادرات و رفع موانع است. موسویان ریزی ادامه داد: هزینه‌هایی که از طرف سازمان توسعه صادرات صورت می‌گیرد بیشتر در بخش زیرساخت‌های صادراتی برابر مقررات به استان‌های واجد شرایط و مستعد است که در کارگروه تهران تصویب خواهد شد.

وی گفت: فرایند کمک‌ها به توسعه صادرات از سه ماه پیش آغاز شده و سازمان توسعه با مراکز سازمان‌های صنعت، معدن، و تجارت استان‌ها در ارتباط است و مراکز مستعد صادراتی با بهترین‌ها و مستندات قانونی و توجه به مستندات و بازدهی‌های استانی در کارگروه مرکز مطرح می‌شود و نسبت به تخصیص اعتبار به پروژه‌های مستعد اقدام خواهد شد. بدون اشاره به رقم اعتبار مورد نظر بیان کرد: امسال اولین سالی است که بودجه تخصیص یافته و اعتبارات باید در بخش‌های که کارایی بهتر و بیشتری دارد هزینه شود و در صورتی که نیاز به اعتبار و بودجه بیشتری داشته باشیم تقاضای بودجه اضافی از دولت خواهیم کرد.

معاون توسعه بازارهای صادراتی سازمان توسعه تجارت ایران گفت: بوشهر یکی از استان‌های پیشرو در بخش شیلات، پتروشیمی و محصولات کشاورزی به بازارهای جنوبی و شرقی آسیا است. وی بیان کرد: هدف بازدید از استان بوشهر افزایش ظرفیت‌های صادراتی و تسهیل کار تجارت و شناسایی موانع و برطرف کردن آنها است.



معاون سازمان توسعه تجارت

پروژه‌های صادراتی مستعد را حمایت می‌کنیم

معاون توسعه بازارهای صادراتی سازمان توسعه تجارت ایران گفت: این سازمان از پروژه‌های صادراتی مستعد پس از تصویب در کارگروه مرکز، حمایت خواهد کرد.

معاون توسعه بازارهای صادراتی سازمان توسعه تجارت ایران گفت: این سازمان از پروژه‌های صادراتی مستعد پس از تصویب در کارگروه مرکز، حمایت خواهد کرد.

خبرگزاری ایرنا

مجتبی موسویان در بازدید از بندر صادراتی دیر در

اتاق بازرگانی و صنایع ایران و فرانسه

CCI FRANCE
IRAN

خلق ارزش در کسب و کار

دکتر رضا کرد

دکترای مدیریت کسب و کار

- آشنایی با مفاهیم خلق ارزش در کسب و کار
- خلق ارزش و دلایل انتخاب توسط مشتریان
- بررسی انواع ارزش در کسب و کار
- بیان الگوهای خلق ارزش

تاریخ: ۳۰ دی ماه ۱۳۹۹ | ساعت: ۱۴ الی ۱۶

برای اطلاعات بیشتر و ثبت نام:
تلفن: ۸۸۴۹۱۴۲۷ داخلی ۲
واحد آموزش، پژوهش و فناوری اتاق ایران و فرانسه

WWW.CFICI.ORG | iran_fancer_chamber
info@cfici.org | CFICI

از سوی اتاق مشترک بازرگانی ایران و فرانسه

وبینار «خلق ارزش در کسب و کار» ۳۰ دی ماه برگزار می‌شود

وبینار «خلق ارزش در کسب و کار» از سوی اتاق مشترک بازرگانی ایران و فرانسه، سی‌ام دی ماه برگزار می‌شود.

آشنایی با مفاهیم خلق ارزش در کسب و کار، خلق ارزش و دلایل انتخاب توسط مشتریان، بررسی انواع ارزش در کسب و کار و بیان الگوهای خلق ارزش از جمله مهم‌ترین سرفصل‌های این وبینار هستند که قرار است از ساعت ۱۴ الی ۱۶ روز سه‌شنبه، ۳۰ دی ماه برگزار شود.

علاقه‌مندان جهت کسب اطلاعات بیشتری می‌توانند با شماره ۸۸۴۹۱۴۲۷ داخلی ۲ تماس بگیرند.

تازه‌ترین نشست شورای راهبری بهبود محیط کسب‌وکار، با حضور پیمان نوری معاون اقتصادی دادستان کل کشور برگزار شد. «تضمین امنیت سرمایه‌گذاران» از جمله مهم‌ترین موضوعاتی بود که در این نشست با حضور معاون اقتصادی دادستان کل کشور و فعالان اقتصادی بحث و بررسی شد.

معاون اقتصادی دادستان کل کشور با اشاره به روند خصوصی‌سازی در کشور گفت: در شرایطی که به دلیل تحریم‌ها، اقتصاد با محدودیت‌های بسیاری مواجه شده، شاهد هستیم که بخش قابل توجهی از بار اقتصاد بر دوش بخش خصوصی بوده است. با این حال به‌رغم تأکیدی که بر اهمیت نقش بخش خصوصی در اقتصاد می‌شود، اما متأسفانه هنوز بخش خصوصی در کشور ما به جایگاهی که باید نرسیده است. در صورتیکه اگر سهم بخش خصوصی در اقتصاد ۹۰ درصد بود الان با مشکلات و محدودیت‌های ناشی از تحریم، مواجه نبودیم.

نوری همچنین با اشاره به شاخص سهولت انجام کسب‌وکار در کشورهای مختلف، خاطرنشان کرد که با نقش‌آفرینی بخش خصوصی در کشور، شاهد ارتقای جایگاه ایران در این شاخص‌ها خواهیم بود. او تأکید کرد: شکی نیست که امنیت سرمایه‌گذاری و سرمایه‌گذاران نقش مهمی در توسعه اقتصادی کشور ایفا می‌کند و در این امر، حمایت قضایی نقش مهمی را برعهده دارد.

معاون اقتصادی دادستان کل کشور همچنین معتقد است: باید از سرمایه‌گذاری سالم و مولد حمایت کرد. او در همین زمینه از فعالان بخش خصوصی خواست تا مطالبات خود را از قوه‌قضاییه در راستای تأمین امنیت اقتصادی و در چارچوب وظایف این

قوه، مشخصا بیان کنند.

نوری، مبارزه با فساد را به عنوان یک گام مهم برای جذب سرمایه‌گذاری و تأمین امنیت سرمایه‌گذاران عنوان کرد.

ضرورت بهره‌گیری از نظرات بخش خصوصی

حمیدرضا فولادگر رئیس شورای راهبری بهبود محیط کسب و کار در این نشست، ضمن توضیح مهم‌ترین اهداف و وظایف این شورا، به آرایه مهم‌ترین مصوباتی پرداخت که از سوی شورای راهبری بهبود محیط کسب‌وکار در حال پیگیری است.

او بر ضرورت بهره‌گیری از نظرات تخصصی بخش خصوصی برای ارتقای جایگاه ایران در شاخص‌های اقتصادی بین‌المللی تأکید کرد و خواستار همکاری چندجانبه میان بخش خصوصی و قوه‌قضاییه شد. بعد از آن، علی چاغروند، مدیر طرح، برنامه ریزی و پایش اتاق ایران با آرایه آمار و ارقامی از جایگاه ایران در شاخص‌های اقتصادی بین‌المللی، اظهار کرد: متأسفانه یکی از مشکلات فضای کسب و کار ما این است که بر خلاف سایر کشورها که این اقتصاد است که زیرساخت همه چیز را تعیین می‌کند، اما در ایران متأسفانه به هر مساله‌ای از جمله اقتصاد، سیاسی نگاه می‌کنیم.

او با اشاره به سقوط رتبه ایران در رتبه‌بندی جهانی آزادی اقتصادی طبق گزارش آزادی اقتصادی ۲۰۲۰ موسسه فریزر گفت: طبق این گزارش رتبه ایران در تجارت با سایر کشورها ۱۶۱ از ۱۶۲ است و در رتبه‌ای که به میزان کوچک بودن دولت اختصاص دارد، رتبه ایران ۱۱۷ از ۱۶۲ است.

او همچنین توضیح داد: پیشنهادهای اتاق ایران برای ارتقای رتبه کشور در شاخص سهولت انجام کسب‌وکار (Doing Business) به صورت جامع

تهیه شده است که اگر بر مبنای آن حرکت کنیم، شاهد ارتقای جایگاه ایران خواهیم بود.

پیشنهادهای مرکز پژوهش‌های اتاق ایران برای امنیت سرمایه‌گذاری

نوروزی، مدیر پژوهش‌های اقتصادی مرکز پژوهش‌های اتاق ایران نیز در این نشست با اشاره به تهیه گزارش‌های این مرکز در خصوص اقتصاد سیاسی، به تشریح مهم‌ترین نقش قوه‌قضاییه در ایجاد امنیت اقتصادی پرداخت.

او همچنین گفت: آمار و ارقام سرمایه‌گذاری سال گذشته حاکی از آن است که سرمایه‌گذاری به اندازه‌ای نبوده است که حتی استهلاک سرمایه‌گذاری را جبران کند.

این کارشناس، «مبارزه با فساد»، «تضمین حقوق مالکیت مادی و معنوی» و «تضمین اجرای قراردادها» را به عنوان مهم‌ترین اولویت‌های قوه‌قضاییه برای تأمین امنیت سرمایه‌گذاران عنوان کرد.

حجم قوانین و مقررات، بلای جان اقتصاد شده است

سیدجعفر مرعشی، مشاور رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران نیز حجم زائد قوانین و مقررات را یکی از مهم‌ترین مشکلات فعلی محیط کسب و کار عنوان و بر ضرورت به کارگیری جسارت در روند تصمیم‌گیری‌ها تأکید کرد.

مرعشی همچنین خواستار شکل‌گیری پیوندی قوی میان مجلس، دولت و نظام قضایی شد.

جذب سرمایه‌گذاران ایرانی خارج از کشور و بهره‌مندی از ظرفیت‌های ایرانیان مقیم خارج از دیگر نکاتی بود که مشاور رئیس اتاق ایران به آن اشاره کرد و آن را به عنوان یکی از مهم‌ترین اولویت‌های قوه‌قضاییه در بحث تأمین امنیت اقتصادی عنوان کرد.



معاون اقتصادی دادستان کل کشور در نشست شورای راهبری بهبود محیط کسب‌وکار

مبارزه با فساد، اولین گام برای تأمین امنیت سرمایه‌گذاری است

«تضمین امنیت سرمایه‌گذاران» از جمله مهم‌ترین موضوعاتی بود که نشست اخیر شورای راهبری بهبود محیط کسب‌وکار با حضور معاون اقتصادی دادستان کل کشور و فعالان اقتصادی بحث و بررسی شد.



مقیمه در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران

درک واقعی از بازارهای صادراتی ضروری است

رئیس اتاق مشترک ایران و گرجستان شناخت بازارهای هدف صادراتی و آشنایی با مجموعه قوانین و ضابطه‌های حاکم بر اقتصاد آن کشور را ضروری دانست و تأکید کرد: گرجستان ظرفیت‌های مطلوبی برای تجارت و سرمایه‌گذاری ایرانیان دارد مشروط بر اینکه نظام اقتصادی این کشور را به خوبی بشناسیم.

رئیس اتاق مشترک ایران و گرجستان شناخت بازارهای هدف صادراتی و آشنایی با مجموعه قوانین و ضابطه‌های حاکم بر اقتصاد آن کشور را ضروری دانست و تأکید کرد: گرجستان ظرفیت‌های مطلوبی برای تجارت و سرمایه‌گذاری ایرانیان دارد مشروط بر اینکه نظام اقتصادی این کشور را به خوبی بشناسیم.

رئیس اتاق مشترک ایران و گرجستان با تأکید بر عملکرد ناموفق و عدم بهره‌مندی مناسب از موقعیت پیش‌آمده برای ایران در منطقه اوراسیا، شناخت فرهنگ، سلیق مصرفی و قوانین حاکم بر

بین نمایندگان مجلس و اعضای اتاق ایران را برای شناخت دغدغه‌ها و یافتن راه‌حل برای آنها مؤثر عنوان کرد و ادامه داد: نقش بخش خصوصی در حوزه‌های مختلف باید بین نمایندگان مجلس و دولت پررنگ شود. این موضوع انگیزه فعالان اقتصادی را برای حضور بیشتر در میدان تجارت و سرمایه‌گذاری بیشتر می‌کند.

در ادامه مصطفی طالب پور، مشاور امور بین‌الملل نایب‌رئیس اول مجلس نیز با توجه به موازی کاری و نبود تمرکز لازم در حوزه استارت آپ‌ها، گفت: یکی از مسائلی که مانع رشد کسب‌وکارهای دانش بنیان می‌شود، نبود تمرکز لازم در این بخش است. نهادها و سازمان‌های متعددی در این بخش فعال شده‌اند و این پراکندگی را ایجاد کرده‌اند.

وی ایجاد بانک اطلاعاتی جامع و قابل به‌روزرسانی از وضعیت تجارت کشور توسط اتاق ایران که به عنوان پارلمان بخش خصوصی کشور شناخته می‌شود را ضروری دانست و تأکید کرد: برای تصمیم‌گیری، شناخت دغدغه‌ها و چالش‌های موجود، وجود اطلاعات به‌روز بسیار مهم است. از آنجا که اتاق ایران با بخش‌های اصلی اقتصاد ارتباط مستقیم دارد، می‌تواند نهاد مناسبی برای ایجاد مرکز داده باشد. مشاور امور بین‌الملل نایب‌رئیس اول مجلس، ظرفیت گروه‌های دوستی و پارلمانی را به ویژه در شرایط تحریمی امروز در راستای شناسایی بازارهای هدف و ورود به آنها مناسب توصیف کرد و افزود: گروه‌های دوستی و پارلمانی، ظرفیتی هستند که جدا از تشریفات خاص و در شرایط راحتی، می‌توانند زمینه روابط تجاری بین کشورها را فراهم کنند. بدون شک برای صادرات محصولات دانش بنیان و نوآور می‌توان از این ظرفیت به خوبی بهره برد.

همکاری مرکز شتابدهی صادرات با مجلس شورای اسلامی در راستای رفع خلاء قانونی در حوزه کسب‌وکارهای دانش بنیان و نوآور موضوعی بود که در نشست سرپرست مرکز شتابدهی صادرات ایران با مشاور امور بین‌الملل نایب‌رئیس اول مجلس مورد تأکید قرار گرفت.

نبود حمایت‌های قانونی لازم از کسب‌وکارهای بر پایه نوآوری و دانش بنیان یکی از کمبودهایی است که مانع از پیشرفت این بخش می‌شود. با توجه به بالا رفتن سطح شتاب وابسته شدن بخش‌های مختلف کشور به تکنولوژی و فناوری‌های نو لازم است که زیرساخت‌های قانونی این حوزه نیز ایجاد شود. مهدی اقتصادی، سرپرست مرکز شتابدهی صادرات اتاق ایران طی نشست با مصطفی طالب پور، مشاور امور بین‌الملل نایب‌رئیس اول مجلس، بر لزوم تقویت زیرساخت‌های قانونی در حوزه کسب‌وکارهای دانش بنیان تأکید کرد.

براساس گفته‌های امروز به دلیل شیوع بیماری کرونا سطح وابستگی بخش‌های مختلف اقتصادی، اجتماعی و حتی فعالیت‌های روزمره مردم به تکنولوژی و فناوری‌های نو رشد قابل توجهی داشته است، بنابراین ضرورت دارد توجه ویژه‌ای نسبت به این حوزه هم از سوی نمایندگان مجلس و هم دولت‌مردان صورت بگیرد.

وی ضمن تشریح آنچه در مرکز شتابدهی صادرات برای حمایت از ایده‌های نو و استارت آپ‌ها انجام می‌شود، گفت: در این بخش رویه مشخص و دقیقی را تعریف کردیم و با حمایت معاونت علمی ریاست جمهوری سعی داریم از کسب‌وکارها ی‌دانش بنیان حمایت کرده و ایده‌های نو و جذاب را به بخش صنعت کشور معرفی کنیم.

اقتصادی در ادامه ارتباط پویا و تعامل دوطرفه



سرپرست مرکز شتابدهی صادرات

ارتقای زیرساخت‌های قانونی کسب‌وکارهای دانش بنیان را دنبال می‌کنیم

رفع خلاءهای قانونی در حوزه کسب‌وکارهای دانش بنیان و استفاده از ظرفیت گروه‌های دوستی و پارلمانی برای صادرات گسترده‌تر محصولات دانش بنیان در نشست سرپرست مرکز شتابدهی صادرات ایران با مشاور امور بین‌الملل نایب‌رئیس اول مجلس مورد تأکید قرار گرفت.

رفع خلاءهای قانونی در حوزه کسب‌وکارهای دانش بنیان و استفاده از ظرفیت گروه‌های دوستی و پارلمانی برای صادرات گسترده‌تر محصولات دانش بنیان در نشست سرپرست مرکز شتابدهی صادرات ایران با مشاور امور بین‌الملل نایب‌رئیس اول مجلس مورد تأکید قرار گرفت.



عبدالحکیم ریگی در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران تشریح کرد

پیامدهای منفی محدودیت‌های داخلی بر تجارت ایران و پاکستان

رئیس اتاق مشترک ایران و پاکستان تفاهم میان ۲ دولت برای انعقاد موافقت‌نامه تجارت آزاد بین ایران و پاکستان را با توجه به ظرفیت‌های تجاری موجود، ضروری دانست و تأکید کرد: در حال حاضر سطح مبادلات بین دو کشور حدود یک میلیارد و ۲۰۰ میلیون دلار است که با توجه به پتانسیل‌ها، قابل افزایش است.

رئیس اتاق مشترک ایران و پاکستان تفاهم میان ۲ دولت برای انعقاد موافقت‌نامه تجارت آزاد بین ایران و پاکستان را با توجه به ظرفیت‌های تجاری موجود، ضروری دانست و تأکید کرد: در حال حاضر سطح مبادلات بین دو کشور حدود یک میلیارد و ۲۰۰ میلیون دلار است که با توجه به پتانسیل‌ها، قابل افزایش است.

بر اساس دستور نخست‌وزیر پاکستان قرار است تا فوریه ۲۰۲۱ با باز شدن مرز پیشین-مند شمار

گذرگاه‌های رسمی دو کشور به سه مرز برسد که می‌تواند تأثیر قابل توجهی در افزایش مناسبات تجاری بین دو کشور داشته باشد.

طی ماه‌های گذشته مرز جدید ریمدان - گبد به‌طور رسمی بازگشایی شد. حال با در نظر گرفتن دو مرز موجود (میرجاوه-تفتان و ریمدان-گبد) و گذرگاهی که در آینده نزدیک بازخواهد شد، رحیم حیات قریشی، سفیر پاکستان در تهران طی دیدار با هیاتی از فعالان اقتصادی در اتاق تهران به اجرای بهتر و دقیق‌تر موافقت‌نامه تعرفه‌های ترجیحی میان ایران و پاکستان که از سال ۱۳۸۵ اجرایی شده، اشاره می‌کند و تأکید دارد دو کشور نسبت به اجرای کامل این موافقت‌نامه همت کنند تا در آینده نزدیک موافقت‌نامه تجارت آزاد به امضا برسد. البته بر اساس اظهارات او همین امروز، مذاکرات درباره انعقاد موافقت‌نامه تجارت آزاد بین ایران و پاکستان در حال انجام است.

در همین رابطه سیدرضا سید آقازاده، مدیرکل دفتر آسیا و اقیانوسیه سازمان توسعه تجارت ایران نیز به شرایط بهتر توسعه تجارت و سرمایه‌گذاری بین ایران و پاکستان بعد از امضای موافقت‌نامه تجارت آزاد اشاره می‌کند. طبق گفته‌های او پاکستان پنجمین بازار صادراتی ایران محسوب می‌شود و ظرفیت‌های خوبی برای همکاری بین ایران و پاکستان وجود دارد.

اما آنچه تا به امروز مانع از رشد مناسبات دو کشور شده است، چیست؟ فعالان اقتصادی که در ارتباط با این کشور فعالیت می‌کنند، یکی از مهم‌ترین موانع را نبود زیرساخت‌های مناسب حمل‌ونقل ریلی و جاده‌ای می‌دانند البته در حال حاضر نبود سیستم بانکی برای نقل و انتقالات پول نیز سطح مناسبات دو کشور را تحت تأثیر قرار داده است. در

این ارتباط پس از آغاز تحریم‌های یک‌جانبه آمریکا، تهاتر، به عنوان یک راهکار، بعد از شروع تحریم‌های یک‌جانبه آمریکا، مطرح و تا حدودی در روابط تجاری بین دو کشور اجرایی شد.

عبدالحکیم ریگی میرجاوه، رئیس اتاق مشترک ایران و پاکستان در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران با بیان این مطلب که مدت‌ها زمان برد تا دولت و بانک مرکزی متقاعد شوند در ارتباط با پاکستان، موضوع برگشت ارز و ایفای تعهدات ارزی صادرکنندگان به شیوه‌ای که آنها مدنظر داشتند، امکان‌پذیر نیست، تأکید کرد: از زمان آغاز پیمان سپاری ارزی یعنی از فروردین سال ۹۷ تجار و بازرگانانی که در بازار پاکستان فعالیت می‌کردند، برای ایفای تعهدات ارزی دچار مشکل شده و به عنوان بدهکاران ارزی شناخته شدند.

او ادامه داد: در ارتباط با پاکستان به طور معمول صادرکنندگان به صورت حواله‌ای کار می‌کردند اما با شروع تحریم‌ها و محدودیت‌هایی که دولت ایران برای برگشت ارز به کشور در نظر گرفت، صادرکنندگان این منطقه دچار مشکل شدند. تا اینکه با رایزنی‌های اتاق مشترک، اتاق زاهدان و اتاق ایران سرانجام بانک مرکزی و دولت متقاعد شدند در ارتباط با پاکستان، سازوکار تجارت پایاپای و تهاتری را تعریف کنند.

ین فعال اقتصادی درباره سازوکار تهاتر بین دو کشور گفت: دولت ایران فهرستی از ۱۰۰۰ قلم کالا که صادرکنندگان می‌توانستند در تبادلات تجاری خود از آنها استفاده کنند، تهیه کرد اما نام برخی کالاهایی که همواره از پاکستان به ایران صادر می‌شده در این فهرست نیست و علی‌رغم انتقادهایی که صورت گرفته، همچنان مجوز واردات آنها داده نشده است.

عضو هیات نمایندگان اتاق ایران تصریح کرد: از جمله محصولات صادراتی پاکستان به ایران نارنگی و انبه این کشور است که متأسفانه در این فهرست جایی ندارند و یا محدودیت‌هایی برای واردات برنج از این کشور در نظر گرفتند که منجر به کاهش سطح صادرات پاکستان به ایران شده است.

او کنجد را نیز یکی از اقلام مهم صادراتی پاکستان عنوان کرد و از نبود نام این کالا در فهرست مربوط به کالاهای قابل تهاتر بین دو کشور انتقاد کرد.

ریگی ادامه داد: طرف پاکستانی انتظار دارد همان‌طور که ایران کالاهای موردنیاز این کشور را تأمین می‌کند، ایران نیز کالاهای موردنیاز خود را از طریق بازار پاکستان تأمین کرده و اجازه دهد دادوستد متوازن بین دو کشور برقرار باشد.

رئیس اتاق مشترک ایران و پاکستان در بخش دیگری از گفت‌وگویی خود به ضرورت برقراری موافقت‌نامه تجارت آزاد بین دو کشور اشاره کرد. بر اساس گفته‌های او در حال حاضر تعرفه‌های ترجیحی درباره ۶۰۰ قلم کالا وجود دارد که گاهی رعایت نمی‌شوند. پیشنهاد امروز او حذف همه تعرفه‌ها و برقراری تجارت آزاد بین دو کشور است. این فعال اقتصادی چشم‌انداز روابط بین ایران و پاکستان را با توجه به امکان لغو تحریم‌ها و در نتیجه برداشته شدن محدودیت‌های بانکی در داخل، روشن ارزیابی کرد و با توجه به تراز مثبت تجاری به نفع ایران، خواستار اتخاذ سیاست‌هایی برای برقراری توازن بین صادرات و واردات دو کشور از یکدیگر با هدف ایجاد مناسبات پایدار بین این دو کشور همسایه شد.

او همچنین بازگشایی مرز جدید بین ایران و پاکستان و دسترسی به بازار استان‌های جنوبی این کشور را اقدامی مثبت و امیدوارکننده توصیف کرد.

چگونه وقتی تمام دنیا خسته شده است مدیریت کنیم؟

تهدید جدید کرونا در شرکتها



در حال گفت‌وگو بودیم. تمام امور به ظاهر عادی و مطلوب بود و اوضاع کاری خوب پیش می‌رفت، کسب‌وکار رونق داشت و دارای موقعیت خوبی بود. اما برخی نگرانی‌ها، ذهن‌ها را به خود جلب کرد؛ کارمندان در بعد شخصی با کاهش قدرت عزم و اراده مواجه بودند. رویکرد «اقدام استوار» و طرز فکر «واکنش سریع» که از ویژگی‌های مدیریت در طول موج اول شیوع بیماری بود، اکنون تغییر کرده و دچار ابهام، کاهش ابتکار و ناپایداری شده است. پس از بررسی سطوح مختلف سازمان به این نتیجه رسیدیم که این احساس در میان رهبران و مدیران دیگر نیز وجود دارد. اتفاقات استرس‌زا در حال افزایش بودند، واکنش‌های عاطفی مردم دو قطبی شده و گروه‌های بیشتری از بین می‌رفتند.

احتمالاً این موضوع در میان سایر شرکت‌ها و بخش‌های دیگر نیز صدق می‌کند. از این موضوع با

مهمان ناخوانده جهان ۲۰۲۰، تهدید تازه‌ای را متوجه کسب‌وکارهای ۲۰۲۱ کرده است. «کرونا» سال گذشته رکود اقتصادی فراگیر را رقم زد و اکنون «خستگی همه‌گیر» در شرکت‌ها را موجب شده است. مدیران آینده‌نگر اما برای ترمیم سلامت روان و روحیه کارمندان می‌توانند با سه روش، کسالت و افسردگی نیروی کار در عصر کرونا را مهار کنند.

همان‌طور که به سمت موج دوم شیوع کووید-۱۹ پیش می‌رویم، ممکن است شما و تیم کاری‌تان دچار خستگی، بد خلقی و سردرگمی شده باشید. آدرنالین موج اول تمام شده است و با اینکه اخبار خوبی در مورد کشف واکسن به گوش می‌رسد، اما مدیریت کردن زمستانی که پیش‌رو است، ممکن است کمی سخت باشد. ما در خصوص نحوه مدیریت موج دوم شیوع ویروس و احتمال کشف واکسن

نام‌های مختلفی یاد می‌شود: «خستگی همه‌گیر»، «مه ذهنی»، «تاری کاری یا تاری زندگی»، «خلأ گسترده» و «انتظار بی‌پایان». این عباراتی که ذکر شد آن‌هایی بود که مدیران از آن استفاده می‌کردند. مشتریان هم معتقدند که کسالت دارند و خسته شده‌اند و «سال ۲۰۲۰ بیش از حد سخت و سنگین بوده است». افرادی که در صنایع پررونق فعالیت دارند اذعان می‌کنند «از نظر روحی دیگر توانایی ندارند.»

احساس می‌کنم تمام دنیا خسته شده است. حتی با وجود اینکه کشف واکسن باعث شده در انتهای این تونل، نور روشنی به چشم آید، امامدت زمان «در خانه ماندن» طولانی شده است و شاید بیش از آنچه ما انتظار داریم بر زندگی حرفه‌ای و شخصی ما اثر بگذارد.

برای حرکت موفقیت‌آمیز در موج دوم شیوع ویروس، مدیران باید انعطاف‌پذیری شخصی و همچنین انعطاف‌پذیری اعضای تیم خود را مجدداً بررسی کنند. موضوعاتی مانند توانایی و قدرت غلبه بر موانع، بازگشت به عقب و اعمال بهبودهای لازم در مورد چالش‌ها. شما به چه میزان تحت فشار هستید؟ با چه سرعتی از شکست‌ها باز می‌گردید؟ از همه مهم‌تر چطور می‌توانید برای عبور از آخرین پیچ‌های این مسیر، تمرکز داشته باشید؟

به‌دلیل استرس وجود این ویروس در فصل بهار و خبرهای ضدونقیض در خصوص بهبود بیماری در فصل تابستان، موج دوم ویروس نیاز به درک جدیدی از تاب‌آوری و تحمل شخصی داشت. در موج اول، تاب‌آوری شخصی متکی بر واکنش اضطراری روحی به نام برانگیختگی بود. شوک‌ها، تهدیدها و عدم اطمینان‌ها ما را آگاه‌تر می‌کند و تمام این موارد سبب فعال شدن آدرنالین و افزایش

روحیه مبارزه و در کنار هم بودن شد. این واکنش آنی، تقریباً جهانی و در بین اکثر تیم‌های کاری قابل مشاهده است.

اما انعطاف‌پذیری شخصی در موج دوم شیوع بیماری، داستان متفاوتی دارد؛ زیرا به استقامت روحی وابسته است. استقامت روحی بر روی الگوهای عاطفی عمیق‌تری استوار است که توسط نیازها و تجربیات فردی شکل می‌گیرد. صادقانه بگویم استقامت مورد نیاز است؛ زیرا موج دوم شیوع ویروس به هیچ‌وجه موضوع هیجان‌انگیزی نیست. مردم می‌گویند احساس کسالت و بی‌حوصلگی می‌کنند و قطع کردن ارتباطات هم به آن اضافه شده است.

ارتقای انعطاف‌پذیری نیازمند بازسازی مجدد ارتباط احساسی است و نیازمند نوع متفاوتی از خواسته‌ها در بین اعضای تیم‌ها و همکاران است. وظیفه اصلی این است که بزرگ‌ترین چالش‌های خود در طول سال جاری را شناسایی کنید و سپس به تقویت توان روحی خود و تیم خود برسید. برای این منظور سه مرحله کلیدی وجود دارد: درک تفاوت بین ضرورت و اهمیت؛ حفظ تعادل و ارتقای مهارت‌های جدید به‌منظور انرژی بخشیدن به خود و دیگران و در آخر درک فوریت و اهمیت.

تمام سازمان‌ها از روبه‌رو شدن با چالش‌های دشوار پیش‌رو اجتناب می‌کنند؛ با اینکه این موضوع بدیهی است اما شگفت‌انگیز است. یک دلیل آن، واکنش طبیعی ما به بحران‌هاست: ما هر آنچه غیرضروری است را کنار می‌گذاریم. به بیان دیگر، به محض برطرف کردن موضوعات ضروری، تصور می‌کنیم که باید اکنون استراحت کنیم. در چندین تیم موفق که من در حال حاضر مشاور آنها هستم، این تمایل وجود دارد که چالش‌های پیش‌رو را



ISNA PHOTO

Amirhosein KHorgooi