



آرشیو بولتن روزانه رسانا

درج آگهی در رسانه‌های سندیکا

خدمات بیمه درمان تکمیلی و عمر و حادثه گروهی ویژه

اعضای سندیکا (۱۴۰۰-۱۳۹۹)



## تحلیل بخش خصوصی صنعت برق از لایحه بودجه ۱۴۰۰

# سه پیشنهاد بودجه‌ای برای پرداخت مطالبات

سیاست‌های حاکم بر صنعت برق بر اساس قوانین و احکام بالادستی بودجه سنواتی در حوزه‌های اصلی شامل «جذب سرمایه‌گذاری خارجی»، «تامین مالی از بازار سرمایه»، «تملك و واگذاری دارایی‌های سرمایه‌ای»، «ساماندهی بدهی‌های دولت»، «قیمت‌گذاری برق»، «تامین مواد اولیه»، «صادرات»، «اصلاح نهادی» و «سیاست پولی» است. این سیاست‌ها مهم‌ترین مسیرها برای تامین مالی این صنعت محسوب می‌شوند. بر اساس تحلیلی که توسط «معاونت پژوهش و برنامه‌ریزی سندیکای صنعت برق ایران» تهیه شده، این تشکل به نمایندگی از سازندگان، پیمانکاران، مشاوران و تامین‌کنندگان کالا و خدمات، برای رفع چالش‌های پیش روی این صنعت،

جریان مالی صنعت برق به دلایل مختلف از جمله ساختار نامناسب اقتصادی آن، سال‌هاست که دچار اختلال جدی شده و حاصل این اختلال مستمر، ایجاد کسری بودجه و بدهی‌های چند هزار میلیارد تومانی در وزارت نیرو و شرکت‌های تابعه آن است. در این میان قانون بودجه سالانه یکی از اسناد مالی مهم برای شکل‌دهی به جریان مالی این صنعت است.

- هیچکدام از نیروگاه‌های تهران از مزوت استفاده نمی‌کنند..... ۳
- اصلاحات آیین‌نامه بانک مرکزی در خصوص ابلاغ حواله‌های ارزی ..... ۳
- فراخوان پنجمین همایش ملی فرهنگ کار..... ۴
- سی و ششمین شماره ماهنامه شبکه انتقال برق منتشر شد..... ۴
- کلیات بودجه ۱۴۰۰ در کمیسیون تلفیق تصویب شد..... ۴
- هشدار قطعی برق عراق به دلیل بدهی معوق به ایران..... ۵
- قبض‌های برق امید به دست مردم رسید... ۵
- تغییر نرخ ارز ضربه ای مهلک به صنعت برق..... ۶
- استخراج بیت کوین به مخاطره افتاد..... ۶
- رایزنی برای دریافت مطالبات از عراق به کجا می‌رسد؟..... ۷
- نقش سوئیس در فروش واکسن کرونا به ایران چیست؟..... ۸
- دولت دلار حساب ذخیره ارزی را چند فروخت؟..... ۸
- نقطه کور سرمایه‌گذاری در شرکت‌ها..... ۹

پیشنهادهایی را برای بهبود بودجه ۱۴۰۰ پیشنهاد ارائه کرده است.

با توجه به شرایط مالی صنعت برق و انباشت بدهی‌های وزارت نیرو به فعالان این صنعت، یکی از مهم‌ترین پیشنهادهایی بخش خصوصی در راستای ساماندهی بدهی‌های دولت به این بخش، ارائه شده است.

در جزء ۱ بند (و) تبصره ۵ لایحه بودجه سال ۱۴۰۰ عنوان شده است که «دولت از طریق اسناد تسویه خزانه، بدهی‌های قطعی خود به اشخاص حقیقی و حقوقی (تعاونی، خصوصی) و نهادها و مؤسسات عمومی غیردولتی و قرارگاه سازندگی خاتم‌الانبیاء که در چهارچوب قوانین و مقررات مربوط تا پایان سال ۱۳۹۹ ایجاد شده، با مطالبات قطعی معوق دولت از اشخاص مزبور با رعایت اولویت تقدم طلب طلبکاران تا مبلغ پنجاه هزار میلیارد ریال به صورت جمعی - خرجی تسویه کند.»

بر این اساس و با هدف حفظ توان مالی بخش خصوصی و رفع مشکلات کمبود نقدینگی ناشی از افزایش بدهی‌های دولت و شرکت‌های دولتی در سال‌های اخیر، پیشنهاد شده که «اولویت اشخاص حقیقی و حقوقی خصوصی» هم به مواردی که در پرداخت مطالبات دارای تقدم هستند، افزوده شود.

یکی دیگر از پیشنهادات بخش خصوصی مربوط به جزء ۲ بند (و) تبصره ۵ لایحه بودجه سال ۱۴۰۰ است که بر اساس آن به دولت اجازه داده شده است، در صورت درخواست متقاضیان، مطالبات قطعی اشخاص حقیقی و حقوقی خصوصی و تعاونی، تا سقف سیصد هزار میلیارد (۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰) ریال به صورت

جمعی - خرجی از طریق انتشار اسناد خزانه تسویه کند، به نحوی که حداقل تهاثر بدهی از طریق اسناد (اوراق) تسویه خزانه برای اشخاص حقیقی و حقوقی خصوصی و تعاونی پنجاه درصد (۵۰٪) مبلغ مانده فوق‌الذکر است و باقی‌مانده آن جهت تهاثر بدهی‌های نهادهای عمومی غیردولتی، بانک‌ها و شرکت‌های دولتی تابعه وزارتخانه‌ها (صرفاً بابت یارانه قیمت‌های تکلیفی)، شرکت‌های آب و فاضلاب استانی و شرکت ملی نفت ایران با اولویت مطالبات حسابرسی شده و قطعی سازمان تامین اجتماعی به مصرف می‌رسد.

نکته اینجاست که بخش خصوصی در حال حاضر با مشکلات شدید کمبود نقدینگی ناشی از عدم ایفای به موقع تعهدات دولت مواجه است و تهاثر این مطالبات با اسناد خزانه به ویژه در سال پایانی فعالیت دولت فعلی امری ضروری است. به همین دلیل پیشنهاد شده که در راستای بند ۹ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی و با هدف پاسخگویی به نیازها و ایجاد ثبات در اقتصاد ملی و پیشگامی در تقویت بخش واقعی، به جای ۵۰ درصد، هفتاد درصد مبلغ ۳۰۰ هزار میلیارد تومان به تهاثر بدهی از طریق اسناد (اوراق) تسویه خزانه برای اشخاص حقیقی و حقوقی خصوصی و تعاونی تخصیص داده شود. علاوه بر موضوع ظرفیت‌های بودجه ۱۴۰۰ برای تسویه بدهی‌های وزارت نیرو به فعالان صنعت، مساله تامین مالی طرح‌های زیربنایی با استفاده از بازار پول و سرمایه هم از جمله مواردی است که در خروج صنعت برق از رکود و بازگشت این صنعت روی ریل رونق و شکوفایی تاثیر بسزایی دارد.

در این راستا و در بند ب تبصره ۵ لایحه بودجه ۱۴۰۰ به دولت اجازه داده شده برای تامین مالی طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای موضوع این قانون تا مبلغ دویست و سی هزار میلیارد (۲۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰) ریال، اوراق مالی اسلامی (ریالی - ارزی) منتشر کند.

مساله بسیار کلیدی این است که انتشار اوراق در بازارهای مالی مستلزم ارائه طرح توجیهی در خصوص توان بازپرداخت بدهی‌ها بوده و انتشار اوراق بدون پشتوانه قوی، منجر به تکثیر بدهی‌های آتی دولت خواهد شد. به علاوه سازمان بورس اوراق بهادار نیز تا زمانی که منشأ دقیق تامین منابع بازپرداخت اصل و سود اوراق مشخص نشده باشد، اجازه صدور آن را به دستگاه اجرایی پیشنهاددهنده نخواهد داد و بر این مبنای استفاده از مزایای این بند بسیار محدود شده است.

به همین دلیل این ملاحظه باید مدنظر قرار گیرد که «چنانچه عایدی اجرای طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای برای انتشار اوراق مستلزم حمایت دولتی بوده و یا به دلیل ماهیت زیرساختی و توسعه‌ای، عواید مالی حاصل از آن نسبت به هزینه‌های اجرا کمتر باشد، دستگاه اجرایی در شرایطی می‌تواند از این شیوه تامین مالی (انتشار اوراق اسلامی (ریالی - ارزی) استفاده کند که شرکت‌های مادر تخصصی وابسته به آن دستگاه، بتوانند از محل واگذاری یا تغییر کاربری دارایی‌ها و نیز منابع درآمدی سایر فعالیت‌ها (فروش کالا و خدمات یا صادرات) اصل و سود اوراق در زمان سررسید را تامین کنند. در صورت موافقت سازمان برنامه و بودجه امکان تامین سود اوراق از محل

یارانه‌های حمایتی دولت وجود خواهد داشت.» یکی دیگر از بندهای لایحه بودجه ۱۴۰۰ که مرتبط با مساله مطالبات بخش خصوصی است تبصره ۱۹ این لایحه است که به مشارکت بخش خصوصی در ساخت و احداث طرح‌های زیربنایی جدید و نیمه‌تمام، اشاره کرده است.

در این تبصره به امکان استفاده بخش خصوصی از بازارهای پولی اشاره شده، اما در حال حاضر پرداخت تسهیلات به شرکت‌ها به دلیل نبود سوابق اعتباری و گردش مالی مناسب، امکان‌پذیر نیست و موجودیت این شرکت‌ها به‌عنوان شخص حقوقی واجد شرایط دریافت تسهیلات مورد تردید است. به همین دلیل پیشنهاد شده که در راستای بند ۳ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی و با هدف تقویت رقابت‌پذیری اقتصاد در بودجه سال ۱۴۰۰ این عبارت به صورت یک‌بند به تبصره ۱۹ اضافه شود: «بانک مرکزی مکلف است برای استفاده حداکثری بخش خصوصی از ظرفیت‌های بازارهای مالی جهت تامین مالی طرح‌های موضوع این ماده، آیین‌نامه ارائه تسهیلات بانکی به پروژه‌های مشارکت عمومی - خصوصی را تهیه و جهت اجرا به بانک‌ها و مؤسسات اعتباری ابلاغ کند.» البته بدون تردید وجود مشوق‌هایی از جمله تقلیل نرخ سپرده قانونی یا عاملیت در بازارهای بین‌بانکی از جمله ابزارهایی است که بانک مرکزی می‌تواند جهت مشارکت هرچه بیشتر بانک‌ها و مؤسسات اعتباری از آن بهره‌مند شود. تکمیل تبصره ۴ بند الف لایحه بودجه و نیز پیشنهادهای در خصوص رفع چالش قراردادهای متوقف پیمانکاران و سازندگان نیرو، واگذاری طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای به بخش



## اصلاحات آیین‌نامه بانک مرکزی در خصوص ابلاغ حواله‌های ارزی سندیکا در نامه‌ای به مدیران عامل شرکت‌های عضو درباره اصلاحات آیین‌نامه بانک مرکزی در خصوص ابلاغ حواله‌های ارزی اطلاع رسانی کرد.

پس از ابلاغ بخشنامه شماره ۲۷۵۰۳۶/۹۹ مورخ ۲۸/۰۸/۹۹ بانک مرکزی در خصوص کاهش مهلت صدور و ارائه اسناد حمل حواله‌های ارزی، سندیکا و تعدادی از تشکل‌های اقتصادی به مفاد این آیین‌نامه اعتراض و پیامدهای اجرای این مقررات را به اتاق‌های بازرگانی صنایع، معادن و کشاورزی ایران و تهران منعکس نمودند، از این رو مکاتباتی با ریاست جمهوری اسلامی ایران توسط اتاق تهران و ریاست بانک مرکزی و وزارت صنعت، معدن و تجارت توسط اتاق ایران صورت پذیرفته و در راستای بازتاب مشکلات این آیین‌نامه به اداره سیاست‌ها و مقررات ارزی بانک مرکزی، بندهای ۱، ۵، ۶ و ۸ بخشنامه فوق‌الذکر کان لم یکن گردیده است.

راستای تامین مصرف داخلی اظهار داشت: تامین مصرف داخلی از اولویت‌های مسئولان است و تمام ظرفیت برای مصرف داخل استفاده شده است. بیش از ۸۰ درصد گاز کشور در بخش خانگی و تجاری مصرف می‌شود و صنایع بزرگ هم در سال جاری ۱۵ درصد افزایش مصرف برق داشته‌اند و قطعاً بخشی هم بر مصرف گاز آنها افزوده شده است. اگر در تمام کشور بانک‌ها، ادارات و منازل و واحدهای تجاری مصرف خود را کاهش دهند می‌توان از قطع برق و گاز جلوگیری کرد. این نظرات‌ها در تمامی ادارات هم انجام خواهد شد و از مردم هم می‌خواهیم تا ۱۰ درصد کاهش مصرف داشته باشند.

وی با اشاره به اینکه مشترکان کم مصرف از ۱۰۰ درصدی برخوردار هستند گفت: روی سخن ما با مشترکانی است که به صورت بی‌حد و مرز از برق و گاز استفاده می‌کنند و پرداخت مبلغ این انرژی هم برایشان آسان است. رجبی مشهدی درباره سرمایه‌گذاری برای زمان‌های محدود گفت: مصرف برق در تابستان فقط با مدیریت بار مصرف امکان‌پذیر است و نمی‌توانیم از سرمایه‌های کشور برای مدت محدود استفاده کنیم. بهینه‌سازی مصرف انرژی هم برای کاهش آلاینده‌ها و حفظ ذخایر کشور برای نسل‌های آینده الزامی است. برای بهینه‌سازی مصرف انرژی تصمیمات خوبی گرفته شده که باید به تدریج اجرا شود و البته بخشی از آن بر دوش مردم است. سخنگوی صنعت برق کشور در پایان این گفتگوی رادیویی خاطرنشان کرد: بیش از ۹۰ نیروگاه در کشور داریم که ۲۰ درصد آن به استان تهران تعلق دارد. در این نیروگاه‌ها از گاز و گازوئیل برای تامین سوخت استفاده می‌شود.

استفاده کنیم. در حال حاضر برای تامین سوخت نیروگاه‌ها از گازوئیل استفاده می‌شود مگر در شرایط اضطرار که مجبور خواهیم شد از مازوت هم استفاده کنیم.

سخنگوی صنعت برق کشور با تاکید بر اینکه هیچ کدام از نیروگاه‌های اطراف تهران از مازوت استفاده نمی‌کنند اظهار داشت: نیروگاه‌های تهران بیشتر در دماوند و البرز و در اطراف این شهر قرار دارند. شرایط ما برای تامین برق بسیار دشوار شده و ما مجبوریم چراغ‌های برخی معابر، پارک‌ها و بزرگراه‌هایی که عابر پیاده در آن رفت و آمد ندارد را خاموش کنیم. به جهت آسیب نرساندن به هموطنان حداقل روشنایی در خیابان‌ها و بزرگراه‌ها باید وجود داشته باشد.

وی با اشاره به اینکه با کاهش دمای یک درجه سانتیگراد در منازل و محل کار می‌توان ۶ درصد در مصرف گاز خانگی صرفه جویی کرد گفت: از مردم درخواست می‌کنیم کمی مصرف گاز و برق خود را کاهش دهند. لامپ‌های اضافی را خاموش کنند و لباس‌های گرم بپوشند تا مصرف گاز و برق ۱۰ درصد کاهش پیدا کند و آن شاء الله قطعی گاز و برق نداشته باشیم.

رجبی مشهدی در ادامه خاطرنشان کرد: در جلسات عالی که برگزار شده راهکارهای مختلفی در جهت کاهش مصرف انرژی ارائه شده است و در نهایت تصمیم بر این گرفته شد تا چراغ برق معابر و بزرگراه‌ها به صورت یک در میان خاموش شود. این شرایط پایدار نخواهد بود و با بازگشت به حالت عادی در مصرف گاز و برق به حالت اولیه بازمی‌گردیم.

سخنگوی صنعت برق کشور در پاسخ به اظهارات امیرحسین راسخ مبنی بر کاهش صادرات گاز در



سخنگوی صنعت برق کشور:

## هیچکدام از نیروگاه‌های تهران از مازوت استفاده نمی‌کنند

رجبی مشهدی، سخنگوی صنعت برق کشور با اشاره به مصرف بی‌رویه برق و گاز در کشور گفت: در نیروگاه‌ها از گازوئیل به عنوان سوخت دوم استفاده می‌کنیم و مصرف مازوت فقط در شرایط اضطرار انجام می‌شود.

به گزارش بازار، استفاده از مازوت و گازوئیل به عنوان سوخت نیروگاه‌ها برای تولید برق موضوعی است که بیش از پیش در رسانه‌های مکتوب و دیداری و همچنین فضای مجازی درباره آن بحث می‌شود. در همین راستا سخنگوی صنعت برق کشور در گفتگو با برنامه پارک شهر ۹ دی، مصرف بی‌رویه انرژی در سطح کشور و روش‌های کاهش آن را تشریح کرد.

مصطفی رجبی مشهدی با اشاره به افزایش بی‌سابقه مصرف گاز در بخش خانگی و تجاری اظهار داشت: مصرف گاز در سال جاری رکورد سال پیش را شکسته است و این امر منجر شده تا محدودیت‌هایی در تامین سوخت نیروگاه‌ها ایجاد شود و تا این شرایط ادامه دارد مجبوریم از سوخت دوم



## فراخوان پنجمین همایش ملی فرهنگ کار

با موافقت مقام عالی وزارت «پنجمین همایش ملی فرهنگ کار» با رعایت پروتکل های بهداشتی ستاد ملی مقابله با کرونا روز دوشنبه ۱۸ اسفندماه ۱۳۹۹ برگزار می گردد.

صادق فر معاون وزیر و رئیس پنجمین همایش ملی فرهنگ کار، با تاکید بر اهمیت و لزوم ارتقاء فرهنگ کار در جامعه افزود: توسعه اقتصادی - اجتماعی کشور، افزایش کیفیت تولیدات ملی و اقبال عمومی به آن ها، افزایش سطح رفاه اجتماعی، امنیت شغلی و اعتماد عمومی به دستگاه ها و بخش های مختلف اقتصادی، ارتباط مستقیمی با ارتقاء فرهنگ کار در جامعه دارد.

وی افزود: با توجه به اینکه امسال توسط مقام

معظم رهبری مدظله العالی، سال «جهش تولید» نامگذاری شده است و از طرف دیگر تحریم های ظالمانه و یک جانبه اقتصادی شرایط را برای هموطنان عزیز سخت نموده است، لذا توجه بیشتر به فرهنگ کار، ارتقاء و نهادینه نمودن آن در سطح جامعه از اولویت های مهم وزارت متبوع و معاونت فرهنگی اجتماعی می باشد.

رئیس پنجمین همایش ملی فرهنگ کار ادامه داد: همایش یادشده توسط دفتر امور فرهنگی و با همکاری موسسه کار و تامین اجتماعی در دو بخش برگزار خواهد گردید:

در بخش گفتگوی ویدئو کنفرانسی با تعدادی از وزرای محترم، معاونین وزارت متبوع و مدیران کل اجرایی، به بررسی آخرین وضعیت فرهنگ کار در کشور، آسیب شناسی و چالش های پیش رو و راهکارهای ارتقاء آن پرداخته خواهد شد.

در بخش علمی نیز، ارائه مقالات علمی - پژوهشی در حوزه فرهنگ کار و ارتقاء آن در دستور کار دبیرخانه قرار دارد.

شرایط پذیرش مقاله برای پنجمین همایش ملی فرهنگ کارسال ۱۳۹۹

\*مقاله دارای جنبه های آموزشی و تحقیقاتی باشد.  
\*متن مقاله با استفاده از واژه پرداز Word نسخه ۲۰۰۷ به بالا تایپ و به ایمیل دبیرخانه همایش ارسال شود.

\*چکیده مقاله حداکثر ۲۰۰ کلمه تحریر شود.  
\*مقدمه مقاله حداکثر ۲۰۰ کلمه باشد.  
\*واژگان کلیدی با توجه به موضوع حداکثر ۵ کلمه انتخاب شود.

\*کل متن مقاله بین ۲۵۰۰ تا ۳۰۰۰ کلمه باشد.  
\*شیوه ارجاع به مطالب براساس روش APA صورت گیرد.

\*نام نویسنده، تصویر مدرک تحصیلی، رزومه، نشانی و تلفن تماس، ضروری است.  
\*مقالات رسیده مسترد نمی شود.

\*مسئولیت مطالب به عهده نویسندگان است.  
\*دبیرخانه همایش ملی فرهنگ کار حق پذیرش و یا ویراستاری مطالب را برای خود محفوظ می دارد.  
-نشانی دبیرخانه همایش: تهران، خیابان شهید بهشتی، ضلع جنوبی میدان تختی، پلاک ۲۶۶ ، وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی، دفتر امور فرهنگی

-نشانی الکترونیکی دبیرخانه جهت ارسال مقالات:

WORKCULTURE@MCLS.GOV.IR

-نشانی پایگاه اطلاع رسانی: <https://farhangi.mcls.gov.ir>

-شماره تماس دبیرخانه همایش: ۸۶۷۳۲۰۷۲ و ۸۶۷۳۲۰۶۳

## سی و ششمین شماره ماهنامه شبکه انتقال برق منتشر شد

سی و ششمین شماره ماهنامه شبکه انتقال برق توسط دفتر برنامه ریزی توسعه شبکه انتقال، معاونت برنامه ریزی و امور اقتصادی توانیر منتشر شد.

به گزارش سندیکای صنعت برق ایران، سی و ششمین شماره ماهنامه شبکه انتقال برق به منظور صرفه جویی در مصرف کاغذ به صورت الکترونیکی توسط دفتر برنامه ریزی توسعه شبکه انتقال، معاونت برنامه ریزی و امور اقتصادی توانیر منتشر شد.

فایل ماهنامه

## کلیات بودجه ۱۴۰۰ در کمیسیون تلفیق تصویب شد

کلیات لایحه بودجه کل کشور سال ۱۴۰۰ در جلسه امروز کمیسیون تلفیق به تصویب رسید. به گزارش خبرنگار مجلس گروه سیاسی باشگاه خبرنگاران جوان، جلسه کمیسیون تلفیق بودجه سال ۱۴۰۰ برای بررسی کلیات این لایحه عصر امروز برگزار شد. بنابر این گزارش، کلیات بودجه ۱۴۰۰ در جلسه کمیسیون تلفیق با ۲۳ رأی موافق، ۱۹ رأی مخالف و یک رأی ممتنع تصویب شد. اعضای کمیسیون تلفیق پس از تصویب کلیات لایحه بودجه سال آینده، وارد جزییات آن یعنی درآمدها و هزینه ها خواهند شد و پس از دو هفته، نتیجه بررسی ها به صحن علنی پارلمان ارجاع می شود.

## هشدار قطعی برق عراق به دلیل بدهی معوق به ایران

دنیای اقتصاد: به گفته سخنگوی وزارت برق عراق این کشور با قطعی جدی برق روبه‌رو خواهد شد؛ چراکه ایران قصد دارد به دلیل بدهی‌های معوق عراق، صادرات گاز به این کشور را کاهش دهد. احمد موسی، سخنگوی وزارت برق عراق گفته ایران قصد دارد صادرات روزانه گاز به عراق را از پنج میلیون متر مکعب به سه میلیون متر مکعب کاهش دهد. این کاهش پس از برنامه‌های اعلام شده قبلی برای کاهش صادرات از ۵۰ میلیون به پنج میلیون متر مکعب در روز صورت می‌گیرد. به گزارش «پسنا» احمد موسی از وزارت دارایی عراق خواسته مشکل بدهی‌های معوق عراق به ایران را حل کند تا از قطع برق بغداد و شهرهای دیگر جلوگیری شود. سال‌ها تحریم و جنگ باعث شده صنعت برق عراق با مشکلاتی جدی دست‌وپنجه نرم کند و شهرهای عراق در روزهای گرم تابستان شاهد صحنه اعتراض‌هایی علیه قطع مکرر برق باشد.

مصرف برق سالانه عراق حدود ۲۴ هزار مگاوات است و در حال حاضر این کشور ۱۷ هزار مگاوات برق تولید می‌کند. عراق حدود ۲۸ میلیون متر مکعب گاز از ایران برای مصرف نیروگاه برق خود وارد می‌کند که برای تولید ۲۸۰۰ مگاوات برق کفایت می‌کند. صادرات برق ایران به عراق حدود ۱۲۰۰ تا ۱۳۰۰ مگاوات است. پانزدهم خردادماه امسال رضا اردکانیان وزیر نیرو، در سفر یک‌روزه خود به عراق قرارداد دوساله صادرات برق به این کشور امضا کرد؛ طبق این قرارداد باید هیات‌های فنی و تخصصی بخش خصوصی ایران برای امضای

دو قرارداد در زمینه کاهش تلفات شبکه توزیع برق و تعمیر و بازسازی ادوات و تجهیزات برقی عراق به بغداد سفر کنند. اردکانیان به خبرگزاری «ایرنا» گفته بود: تمامی قراردادهای صادرات برق به عراق تا پیش از این یک‌ساله بوده اما در این سفر، مذاکرات نهایی شده و قرارداد دو ساله صادرات برق برای سال‌های ۲۰۲۰ و ۲۰۲۱ با وزارت برق عراق به امضا رسید. محمدحسین متولی‌زاده، مدیرعامل شرکت توانیر ایران هم گفته است: «پیش از هزار مگاوات برق به کشورهای همسایه صادر می‌شود، عمده برق صادراتی ایران به عراق است اما به کشورهای دیگر همچون افغانستان و پاکستان صادرات برق داریم.» یکی از مشکلاتی که در این حوزه وجود دارد، بدهی عراق به ایران در حوزه انرژی است. دولت عراق در نتیجه بحران مالی که با شیوع ویروس کرونا و سقوط قیمت‌های نفت تشدید شده، برای پرداخت حقوق کارمندان دولتی و سایر خدمات ضروری به مشکل برخورد کرده است. درآمد نفتی دیگر برای پوشش هزینه‌های اساسی کفاف نمی‌دهد و دولت عراق ناچار شده است برای تامین کسری بودجه که پیش‌بینی می‌شود در سال ۲۰۲۱ رشد بیشتری پیدا کند، به استقراض داخلی بپردازد. تنگنای مالی باعث شده است عراق به دنبال دریافت سهمیه تولید بالاتری در اوپک پلاس باشد که به دلیل سابقه بد این کشور در نقض سهمیه تولید، مورد بی‌اعتنایی قرار گرفته است. اما اوپک پلاس در آخرین دیدار رسمی وزیران این گروه با افزایش تولید گروهی به میزان ۵۰۰ هزار بشکه در روز در ژانویه موافقت کرد که برای عراق فضای بیشتری برای تولید و صادرات فراهم می‌کند. وزیر نیروی ایران هفته آینده برای گفت‌وگو درباره صادرات گاز و بدهی‌های معوق عراق به ایران، به بغداد سفر خواهد کرد.



## قبض‌های برق امید به دست مردم رسید / اعمال تخفیف ۱۰۰ درصدی برای مشترکان کم مصرف

سخنگوی صنعت برق کشور گفت: در شرایط کنونی تمامی مشترکان خانگی کم مصرف برق از تخفیف ۱۰۰ درصدی برق برخوردار شده و این تخفیف در قبض این دوره آن‌ها اعمال شده است.

مصطفی رجبی مشهدی، سخنگوی صنعت برق کشور در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس با اشاره به اینکه در حال حاضر قبض‌های دوره چهارم امسال مطابق با الگوهای مصرف طرح برق امید محاسبه شده گفت: در شرایط کنونی تمامی مشترکان خانگی کم مصرف برق از تخفیف

۱۰۰ درصدی برق برخوردار شده و این تخفیف در قبض این دوره آن‌ها اعمال شده است.

رجبی مشهدی در بیان جزئیات رایگان شدن قبوض، تاکید کرد: دوره جدید قبض‌های برق در آبان و آذر ماه امسال هستند که دقیقاً از اول آبان‌ماه آن دسته از مشترکانی که کمتر از الگوی تعیین شده برق امید مصرف داشته‌اند، از پرداخت تمامی هزینه‌ها حتی بیمه و عوارض برق معاف شده‌اند و این پاداشی برای قدردانی از مشترکانی است که از انرژی به اندازه و درست مصرف می‌کنند.

\* آمار دقیق برق امید به زودی منتشر می‌شود

سخنگوی صنعت برق در پاسخ به خبرنگار فارس در مورد آمار دقیق مشترکان افزود: با توجه به اینکه سیستم محاسبات و صدور قبض در هر استان به صورت جداگانه و برای مشترکان آن استان انجام می‌شود، در حال حاضر بخش قابل توجهی از قبض‌های این دوره صادر شده و به دست مردم رسیده است و تعداد مشترکان مشمول طرح برق امید و تخفیف صد درصدی قابل توجه است، لیکن ارائه آمار دقیق مستلزم اتمام فرآیند صدور قبض‌های این دوره و تجمیع آمار در شرکت توانیر است که پیش‌بینی می‌شود، به زودی آمار دقیقی از مشترکان کم مصرف، خوش مصرف و پرمصرف به مردم ارائه شود.

این مقام مسئول در پایان با اشاره به اینکه مردم می‌توانند با انجام راهکارهای ساده مصرف برق خود را کاهش داده و به جمع مشترکان کم مصرف بپیوندند و بابت هزینه‌های برق مصرفی پولی پرداخت نکنند، گفت: علاوه بر این مشترکان پرمصرف نیز می‌توانند با مدیریت مصرف در حد الگوهای تعیین شده از پرداخت هزینه‌های مازاد و جرایم معاف شوند.

واردات زغال سنگ استرالیایی به چین، توربینهای بادی یخ زده و کمبود عرضه زغال سنگ روسیه که ملوانان و خدمه کشتی را ماهها در دریا سرگردان نگه داشته، مورد تهدید واقع شده است.

چین میزبان اکثر استخراج کنندگان بزرگ بیت کوین جهان است و استخراج کنندگان بیت کوین از سهمیه بندی برق در چین ممکن است بدترین صدمه را ببینند.

این موضوع منطقی به نظر می رسد زیرا استخراج بیت کوین فوق العاده انرژی بر است و یک مبادله تک به اندازه مصرف ۲۳ روز یک خانه آمریکایی، برق مصرف می کند و انتشار آلایندهی آن معادل تماشای ۵۴ هزار و ۵۶۳ ساعت ویدیو در یوتیوب است.

کمبود زغال سنگ در چین و بار فزاینده فعالیت صنعتی باعث خاموشی گسترده در استانهای ژیبیانگ، هونان، جیانگ شی، شانکسی و گوانگ دونگ شده است و باعث شده شهرها برای مصرف برق محدودیتهایی وضع کنند. نشریه ساوت چاینا مورنینگ پست خاموشیهای اخیر را بدترین خاموشی در حدود یک دهه گذشته خوانده است.

اما موضوع استخراج بیت کوین، این وضعیت را پیچیده تر کرده و باعث توجه رسانه ها شده زیرا یک بیت کوین اکنون ۲۷ هزار و ۷۷ دلار ارزش دارد و استخراج بیت کوین با ارزش بازار حدود ۵۰۰ میلیارد دلار، کسب و کار بزرگی است.

بر اساس گزارش اوایل پرایس، ریشه اصلی کمبود زغال سنگ در چین، تحریم واردات از استرالیا در پی تنش میان دو کشور و تبدیل شدن آن به جنگ تجاری است اما چین منکر این است که توقف واردات زغال سنگ استرالیا باعث کمبود نیرو شده است.



در پی کمبود انرژی در چین

## استخراج بیت کوین به مخاطره افتاد

قیمت زغال سنگ در چین طی یک ماه گذشته که واردات این کشور متوقف شده، افزایش یافته و باعث کمبود انرژی برای مصرف کنندگان خانگی و صنعتی و خاموشی شده و به تهدیدی برای استخراج بیت کوین تبدیل شده است.

به گزارش ایسنا، چین به سهمیه بندی برق اقدام کرده است. نیاز بالای استخراج بیت کوین به مصرف برق با جنگ تجاری میان چین و استرالیا و توقف

طرح آن ها را بدون توجیه اقتصادی می کند، بلکه بازپرداخت را غیرممکن می سازد. به همین دلیل دولت در مصوباتی، بانک مرکزی را موظف کرده در زمان بازپرداخت اقساط وام به صندوق توسعه ملی، ارزش مورد نیاز را به نرخ رسمی دولتی تامین کند.

وحدتی درباره وضعیت تهاتر بدهی های دولت به نیروگاهها با بدهی های نیروگاهها به بانکها، گفت:

قانون بودجه سال ۹۷ فرصتی را ایجاد کرد تا کسانی که از دولت طلبکار و همزمان به بانکها بدهکارند، بتوانند طلب و بدهی شان را تهاتر کنند. این موضوع بخشی از بدهی صنعت برق را پوشش داد و بخشی از مشکلات مالکان نیروگاههای خصوصی را حل کرد. اما در سال ۹۷ در آیین نامه مربوطه که سازمان مدیریت و برنامه ریزی آن را تهیه کرده بود، بدهی به بانکها که منشأ آن تسهیلات صندوق توسعه ملی است از این قاعده مستثنی شد، به این معنا که کسانی که از صندوق توسعه ملی وام دریافت کرده اند، نه می توانند قیمت برق تولیدی را از وزارت نیرو دریافت کنند و نه مجازند طلب خود از دولت را با بدهی خود به بانک بابت اقساط وام تهاتر کنند.

وی افزود: تمام این موارد به علاوه تغییر شدید نرخ ارز که مبلغ اقساط آن ها را چند برابر کرده، وضعیتی را به وجود آورده که هیچ اقدام موثری از طرف مالکان نیروگاههای بخش خصوصی قابل انجام نیست.

وی با بیان مشکل آفرین بودن بازپرداخت ارزی وام و فروش ریالی برق و عدم توانایی در صادرات برق، افزود: در بعضی نیروگاهها به دلیل عدم پرداخت به موقع طلب نیروگاهها از وزارت نیرو، پرداخت اقساط به تاخیر افتاده و با تغییر نرخ ارز بدهی چند برابر شده است. این درحالی است که طلب نیروگاه، همان مبلغ ریالی ثابت مانده است.



رئیس سندیکای تولیدکنندگان برق:

## تغییر نرخ ارز ضربه ای مهلک به صنعت برق

توسعه نیروگاهی و تولید برق بوسیله بخش خصوصی یکی از عرصه های مهم در سال جهش تولید است که متأسفانه سرمایه گذاری در این بخش بشدت کاهش یافته است

برق به گزارش خبرگزاری صدا و سیما، مرکز خراسان رضوی، رئیس سندیکای تولیدکنندگان برق در گفتگو با خبرنگار ما با اشاره به مشکلات نیروگاههایی که با دریافت تسهیلات ارزی از صندوق توسعه ملی احداث شده اند، تصریح کرد: ساخت نیروگاههای بزرگ، نیاز به سرمایه گذاری کلان دارد، به طور معمول بانکها توانایی این حجم سرمایه گذاری را نداشته و به همین دلیل اعتبار لازم برای ساخت این نیروگاهها از منابع صندوق توسعه ملی با عاملیت بانکها تامین می شود.

محمدعلی وحدتی درباره سرمایه گذاران خارجی گفت: پرداخت پول برق سرمایه گذاران خارجی به صورت ارزی است و در نتیجه تغییرات نرخ ارز برای آن ها مشکلی ایجاد نمی کند. این درحالی است که سرمایه گذاران داخلی قیمت برق تولیدی خود را به ریال دریافت می کنند، اما بازپرداخت اقساط آن ها ارزی است، تغییرات نرخ ارز نه تنها

خورده و احتمال دارد که به زودی بتوانند بخشی از نیازهای گازی خود را از محل جمع آوری گازهای همراه نفت تامین کند اما نیاز عراق به گاز بیش از این است که با این راهکار نیز کل نیاز برطرف نخواهد شد.

حسینی با اشاره به سفر وزیر نیرو به عراق برای رسیدگی به این مساله، گفت: وزارت برق عراق در حال حاضر پول پرداخت می کند و در حساب ما در عراق پول موجود است اما در بحث نحوه نقل و انتقال پول مشکلاتی وجود دارد، راهکارهایی بیان شده که برخی از آن در حال عملیاتی شدن است. و به نظر من مشکل چندان جدی نیست. وی با بیان اینکه قرارداد با عراق ۶ ساله است و کلا سه سال دیگر بیشتر اعتبار ندارد و همچون قرارداد ترکیه ۲۵ ساله نیست، اظهار کرد: آنطور که اعلام شده بدهی عراق به ایران حدود ۶ میلیارد است که حدود دو تا سه میلیارد در حساب موجود است که به دنبال دریافت آن هستیم.

شب گذشته رضا اردکانیان - وزیر نیرو و رئیس طرف ایرانی کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی ایران و عراق به بغداد سفر کرد و قرار است در این سفر با مقامات عراقی درباره مقدمات برگزاری اجلاس کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی بین دو کشور که در ماه جاری به میزبانی ایران برگزار خواهد شد، گفت‌وگو کند.

همچنین در این سفر، وزیر نیرو و هیئت اقتصادی همراه درباره ظرفیت‌ها و مسیرهای توسعه همکاری‌های اقتصادی و تجاری بین تهران و بغداد مذاکره خواهند کرد.

آن طور که شرکت ملی گاز ایران اعلام کرده صادرات گاز توسط شرکت ملی گاز ایران به عراق، موضوعی اقتصادی و تجاری است، در حالی که طرف ایرانی با بستنکاری بیش از ۶ میلیارد دلاری از طرف عراقی، از هیچ منفعتی برخوردار نشده است.

هدف از صادرات درآمد است و این پول برای غذا و دارو مصرف می‌شود، از این رو این شرکت پس از اخطارهای مکرر قراردادی که متأسفانه با بی‌توجهی طرف عراقی روبه‌رو شده، طبق مفاد قرارداد، نسبت به کاهش مقدار گاز صادراتی اقدام کرده است. در هر حال، شرکت ملی گاز ایران خود را متعهد به اجرای دقیق قرارداد امضا شده می‌داند.

در همین رابطه حمید حسینی - سخنگوی اتحادیه صادرکنندگان فرآورده‌های نفت، گاز و پتروشیمی به ایسنا گفت: باتوجه به اینکه هیچ کدام از کشورهای منطقه گاز مازادی برای صادرات به عراق ندارند نمی‌توان گفت که این کشور می‌تواند جایگزینی برای ایران پیدا کند.

وی با بیان اینکه هیچ کدام از کشورهای کویت و عربستان گاز مازادی برای صادرات به عراق ندارند، اظهار کرد: تنها در کردستان عراق مخازنی وجود دارد که اگر استخراج شود می‌تواند گزینه‌ای باشد اما آن هم به دلیل اختلافاتی که وجود دارد بعید است بتواند برای عراق کارساز باشد.

سخنگوی اتحادیه صادرکنندگان فرآورده‌های نفت، گاز و پتروشیمی افزود: تنها طرحی که عراق دارد این است که گازهای همراه نفت را جمع آوری کنند که این پروژه استارت



واردات گاز بیش از معادل ۵ میلیارد دلار به شرکت ملی گاز ایران بدهکار است که مبلغ ۳ میلیارد دلار آن در بانک عراقی TBI مسدود و غیرقابل استفاده مانده و بیش از ۲ میلیارد دلار از بدهی سررسیدشده وزارت برق نیز هنوز از اساس از طرف وزارت برق عراق پرداخت نشده است. افزون بر اینها، طرف عراقی، طبق قرارداد فی مابین، بیش از یک میلیارد دلار نیز به شرکت ملی گاز ایران بابت جرائم قراردادی بدهکاری دارد.

## رایزنی برای دریافت مطالبات از عراق به کجا می‌رسد؟

به دنبال عدم پرداخت بدهی عراق به ایران برای گاز دریافتی، ایران مقدار صادرات گاز خود به این کشور را کاهش داده و آنطور که سخنگوی اتحادیه صادرکنندگان فرآورده‌های نفت، گاز و پتروشیمی اعلام کرده است این کشور گزینه دیگری برای دریافت گاز ندارد و به نظر می‌رسد که این مشکل به زودی برطرف شود. به گزارش ایسنا، وزارت برق عراق بابت

میلیون و ۱۳۸ هزار دلار می‌شود.

در این گزارش آمده است: در پیوست ۲ قانون بودجه سال ۹۸ کل کشور مبلغ ۳ هزار میلیارد ریال ذیل ردیف درآمدی ۱۶۰۱۹۹ با عنوان حساب ذخیره ارزی برای وزارت امور اقتصادی و دارایی پیش‌بینی شده است.

هیئت امنای حساب ذخیره ارزی طی مصوبه مورخ ۵ اسفند ۹۸ مقرر نمود به منظور افزایش ایمنی و مقاوم سازی مدارس و فضاهای آموزشی و پرورشی و ورزشی وزارت آموزش و پرورش تا مبلغ ۱۵ میلیون دلار از حساب ذخیره ارزی در اختیار سازمان نوسازی توسعه و تجهیز مدارس کشور قرار گیرد لیکن در سال ۹۸ هیچ مبلغی به حساب خزانه واریز نگردیده و خزانه داری کل کشور نیز در این خصوص پرداختی نداشته که مبین عدم رعایت مفاد حکم این بند است.

شایان ذکر است بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران با استفاده از مجوز این بند دو مرحله در تاریخ ۱۲ تیرماه ۹۹ به میزان ۷ میلیون و ۳۹۹ هزار و سیصد و میانگین نرخ بازار ثانویه ETS و در تاریخ ۱۴ تیرماه ۹۹ به میزان ۴ میلیون و ۱۲۴ هزار و ۹۱۷ با میانگین نرخ نیمایی جمعاً ۱۱ میلیون و ۱۵ هزار و ۲۹۰ دلار با میانگین نرخ ۱۵۷۱۷ تومان از ذخیره ارزی برداشت نموده و معادل ریالی آن را به میزان ۱۸۰ میلیارد و ۹۸۶ میلیون تومان به شرح جدول ۲ به حساب خزانه‌داری کل کشور واریز نموده است.

اقدام بانک مرکزی مبین عدم رعایت مفاد حکم بند واو تبصره ۲۱ ماده واحده قانون بودجه سال ۹۸ کل کشور است همچنین استفاده از نرخ بازار ثانویه در تبدیل ارز به ریال موضوع این عدم رعایت مفاد حکم این بند است.



## دولت دلار حساب ذخیره ارزی را چند فروخت؟

طبق گزارش تفریغ بودجه، حساب ذخیره ارزی در سال ۹۸ حدود ۷۰۰ میلیون دلار موجود داشته که دولت آن را با نرخ نیم و بین بانکی فروخته و خرج کرده است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، دیوان محاسبات در گزارش تفریغ بودجه سال ۹۸، موجودی و وصولی حساب ذخیره ارزی را اعلام کرد. براین اساس موجودی حساب ذخیره ارزی در اول سال ۹۸ بیش از ۲۱۶ میلیون و ۸۵۴ هزار دلار بوده است. همچنین وصولی این حساب در سال مذکور، ۴۷۸ میلیون دلار بوده که جمع آن ۶۹۵

با بانک‌های ایرانی و شرایط تحریم آشنایی دارند، بیان کرد: این بانک‌ها در دوره‌های قبلی تحریم نیز فعال بودند و از این رو می‌توانند در شرایط فعلی نیز کمک حال باشند. با طراحی ساز و کارهای لازم و دریافت مجوزهای مورد نیاز، می‌توان از این بستر استفاده کرد.

نظام مافی در پاسخ به این سوال که آیا امکان استفاده از کانال سوئیس برای نقل و انتقال منابع لازم برای خرید واکسن کرونا وجود دارد؟ نیز گفت: من به شکل دقیق در جریان مذاکرات نیستم اما با توجه به بستری که این کانال به وجود آورده قطعاً می‌تواند به عنوان یکی از گزینه‌های بانک مرکزی برای انتقال پول مورد استفاده قرار گیرد. این آمادگی در کانال بشردوستانه وجود دارد و اگر یکی از گزینه‌های ایران بوده باشد، قطعاً امکان پیگیری شرایط و استفاده از این فرصت وجود خواهد داشت. به گزارش ایسنا، با وجود ادعای دولت ترامپ مبنی بر اینکه صنعت داروی ایران تحریم نیست، اما در عمل با توجه به تحریم‌های بانکی، در سال‌های گذشته جابجایی پول برای خرید دارو و تجهیزات پزشکی با دشواری‌های فراوانی رو به رو بوده است.

در ماه‌هایی که از شیوع کرونا گذشته، بسیاری از کشورهای جهان از آمریکا خواستند تحریم‌ها علیه ایران را کاهش دهد اما با رد این خواسته‌ها، ایران در مبارزه با این ویروس نیز با محدودیت‌های جدید مواجه شد و حتی پس از نهایی شدن تولید چند واکسن کرونا، ایران اعلام کرد در جابجایی پول برای واردات واکسن نیز با مشکلات و محدودیت‌هایی مواجه است. هرچند در روزهای گذشته رئیس کل بانک مرکزی از برطرف شدن مشکلات انتقال پول واکسن خبر داده اما تداوم تحریم‌های گزینه‌های ایران را بسیار محدود کرده است.

رئیس اتاق بازرگانی مشترک ایران و سوئیس پاسخ داد

## نقش سوئیس در فروش واکسن کرونا به ایران چیست؟

رئیس اتاق بازرگانی مشترک ایران و سوئیس می‌گوید کانال مالی بشردوستانه ایران و سوئیس می‌تواند یکی از گزینه‌های دولت برای انتقال منابع مالی لازم برای واردات واکسن کرونا باشد. شریف نظام مافی در گفت و گو با ایسنا، اظهار کرد: در ابتدا باید در نظر داشت که آنچه به کانال مالی سوئیس اشاره دارد، ارتباطی با اینستکس که بنا بود از سوی اتحادیه اروپا اداره شود ندارد. اینستکس یک مجموعه بود که در قالب شرکت کار می‌کرد و از سوی کشورهای اروپایی برای عبور از تحریم‌ها راه اندازی شد اما کانال سوئیس بیش از آنکه یک مجموعه یا شرکت باشد، مجموعه‌ای مجوزها یا امکان دریافت مجوزها برای فرایند تجاری و بانکی است.

به گفته وی، آنطور که در دستور کار این کانال مالی آمده، با توجه به اینکه ایران در فشار تحریم‌های همه جانبه آمریکا قرار دارد و از سوی دیگر، در فهرست سیاه اف ای تی اف نیز قرار گرفته، این احتمال وجود داشت که واردات برخی داروها به کشور دشوار شود، این کانال به منظور آن فعال شد که بتواند بخشی از تحریم‌ها را کنار زده و مجوزهای لازم برای تجارت در حوزه غذا و داروهای مورد نیاز را دریافت کند.

رئیس اتاق ایران و سوئیس با بیان اینکه بانک‌هایی که در فرایند کاری این کانال فعال می‌شوند، کاملاً



مصاحبه با استاد دانشگاه کلمبیا و یکی از اثرگذارترین متفکران عرصه مدیریت

## نقطه کور سرمایه‌گذاری در شرکت‌ها



سخن می‌گوید.

**برای شروع، چه نکاتی را قصد دارید در سخنرانی‌هایتان به مدیران کسب‌وکارها انتقال دهید؟**

پیش از هر چیز، می‌خواهم این موضوع را به آنها یادآور شوم که مزیت‌های رقابتی‌شان بسیار کمتر از تصورات، بقا خواهند یافت. همین که متوجه شوید طول عمر یک مزیت رقابتی در بازارهای امروز بسیار کوتاه‌تر است، تغییرات شگرفی در شیوه فعالیت‌هایتان پدید خواهد آمد. دومین پیام آن است که مدیران باید به ساخت کانال‌هایی برای مزیت‌های رقابتی فکر کنند. این کار نیازمند سرمایه‌گذاری منابع سازمانی در ایده‌ها و افکار جدید است و به افراد نوآور هم باید به‌طور متناسب پاداش داده شود. سومین نکته‌ای که باید روی آن تاکید کنم، تغییر محتوای استراتژی‌ها در سال‌های

استاد مطرح کسب‌وکار در دانشگاه کلمبیا، تعریف جدید از «مزیت رقابتی» ارائه کرد. به دلیل سرعت تحولات در بازارها به‌خصوص در دوره پاندمی، «طول عمر مزیت رقابتی» بسیار کمتر از محاسبات ذهنی مدیران شده است. در عصر جدید، مدل‌های سنتی سرمایه‌گذاری، قدرت نمی‌آورد، بلکه «آیده و نوآوری» به عنوان سرمایه نامرئی، شرکت‌ها را رقابتی می‌کند.

مجله «یوروپین بیزینس ریو» به گفت‌وگو با ریتا مک‌گرث نشست است؛ فردی که علاوه بر تدریس در مدرسه کسب‌وکار کلمبیا (در نیویورک)، چند بار توسط مجلات و همایش‌های مختلف مانند فوربس و تینکرز ۵۰ در زمره اثرگذارترین متفکران مدیریت قرار گرفته است. مک‌گرث در مصاحبه خود درباره نوآوری، پایان عصر مزیت رقابتی و بقای کسب‌وکارها در محیط‌های پرتلاطم امروز

اخیر است. در گذشته استراتژی‌ها، ماهیتی تحلیلی و داده‌محور داشت و تدوین‌کنندگان آن در جلسات دور هم می‌نشستند و با بررسی عملکردهای مالی گذشته در صفحات اکسل به هدفگذاری و برنامه‌ریزی برای آینده می‌پرداختند. این وضعیت، مناسب شرایط حاضر نیست و به دلیل متلاطم شدن بازارها و آنکه آینده لزوماً دنباله‌روی گذشته نیست، باید جنبه‌هایی از شهود، رویاپردازی و پویایی به استراتژی‌ها اضافه کرد.

**زمانی که مدیران کسب‌وکارها و رهبران سازمانی متوجه این تغییرات شدند، چه کارهایی می‌توانند انجام دهند؟**

پس از درک این تغییرات، زمان اجرا فرا می‌رسد. نخستین چیزی که مدیران کسب‌وکارها و رهبران سازمانی باید به آن فکر کنند، برنامه کارشان است. آنها باید به این موضوع فکر کنند که چه برنامه‌ای برای آینده خواهند داشت. یکی از بزرگ‌ترین مشکلاتی که در جهان کسب‌وکار با آن مواجه هستیم، نزدیک‌بینی است. بسیاری از مدیران و رهبران سازمانی به درآمدهای امروز فکر می‌کنند. آنها حداکثر به سه‌ماه کنونی می‌اندیشند؛ چراکه باید هر سه ماه یکبار به سهامداران خود گزارش عملکرد بدهند و در همین دوره بیشترین سودآوری را برایشان داشته باشند. چنین وضعیتی باعث می‌شود که اسیر دوره‌های سه‌ماهه شوید و از آینده غافل بمانید.

امروز فرا رسیده است و واقعیت آن است که سودآوری و درآمدهای امروز، ناشی از تصمیمات و اقدامات دیروز شما است. اگر به این موضوع فکر کنید، متوجه می‌شوید که همواره یک فاصله زمانی بین اقدامات شما و نتایجشان وجود دارد. همواره باید نگاه کوتاه‌مدت را با نگاه میان‌مدت و بلندمدت

تلفیق کرد: چه تصمیمات و اقداماتی می‌توانند سودآوری دوره کنونی را افزایش دهند؟ چه سرمایه‌گذاری‌های دیگری برای افزایش سودآوری در آینده می‌توان انجام داد؟ گاهی نیز با این مشکل در گزینه‌های سرمایه‌گذاری خود مواجه می‌شوید که ارزش واقعی آنها را نمی‌توانید برآورد کنید. همچنین نمی‌دانید که کدام سرمایه‌گذاری‌ها به بار خواهد نشست و کدام یک از آنها شکست خواهد خورد. به‌رغم این ابهام باید قمار کنید و اینجا است که اهمیت تنوع‌بخشی به سبد سرمایه‌گذاری‌ها روشن می‌شود. در کنار برنامه‌های کوتاه‌مدت که دوره به دوره فرق می‌کنند، سرمایه‌گذاری‌هایی بلندمدت خواهید داشت که نتیجه آنها در آینده روشن می‌شود.

**از منظر نگاه به آینده، مدیران چگونه می‌توانند مطمئن باشند که در صورت بروز ناگهانی یک چالش در فعالیت‌ها یا ظهور یک رقیب یا بازار جدید، توانایی رقابت خواهند داشت؟**

همواره انواع مختلفی از نوآوری‌ها ظهور خواهند کرد و بسیاری از آنها در مکان یا بازاری شکوفا می‌شوند که انتظارش را نداریم. توصیه من به مدیران و رهبران کسب‌وکار این است که اطلاعات خود را بالا برده و باهوش‌تر عمل کنید.

همان‌طور که گفتم همواره باید کانال‌هایی از نوآوری داشته باشید که در طول آن، نوآوری‌ها به نتیجه برسند. به نظر من، شیوه مواجهه با چالش‌ها و نوآوری‌های جدید بازار، بستگی به گزینه‌هایی دارد که در کانال‌ها رشد یافته‌اند. اگر شما گزینه‌ای نداشته باشید و اتفاق جدیدی در بازار رخ دهد، آن موقع به مشکل خواهید خورد! شاید از قبل بتوانید پیش‌بینی کنید که چه نوع اتفاقات غیرمنتظره‌ای ممکن است برایتان در دسترس شود. در این حالت،

آغاز تست واکسن ایرانی کرونا



FARS Mohammad mahdi Dorani