



آرشیو بولتن روزانه رسانا

درج آگهی در رسانه‌های سندیکا

خدمات بیمه درمان تکمیلی و عمر و حادثه گروهی ویژه

اعضای سندیکا (۱۴۰۰-۱۳۹۹)



رسانا

یکشنبه ۳۰ آذر ۱۳۹۹

۲۷۸۵

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران



- کاهش ۲۰ درصدی مصرف برق با پنل‌های خورشیدی کولر..... ۲
- مهلت بازپرداخت تسهیلات پرداختی تمدید می‌شود..... ۳
- زنگ هشدار برای تابستان ۱۴۰۰ به صدا درآمد..... ۳
- ناترازی صنعت برق ۳ برابر شده است..... ۴
- کاهش ۲۰ درصدی در مصرف برق با اصلاح سیستم روشنایی..... ۴
- نیروگاه‌ها مجبور به استفاده از سوخت مایع شدند؟..... ۵
- وزیر جدید انرژی روسیه فردا با وزیر نفت ایران دیدار می‌کند..... ۵
- ترکیه جای ایران را در عراق می‌گیرد؟..... ۶
- نفت سنگین ایران گران شد..... ۷
- برای حذف ارز ترجیحی، تصمیم انقلابی بگیرید..... ۷

انرژی تجدیدپذیر از هدف گذاری برنامه ششم جاماند

برق تولید شده، می‌داند.

حمیدرضا صالحی رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران از عدم دستیابی به هدف گذاری صورت گرفته در برنامه ششم توسعه درباره افزایش سطح تامین برق توسط نیروگاه های تجدیدپذیر انتقاد کرد و مهم ترین مانع در برابر این هدف را بی توجهی به اصلاح قیمت خرید تضمینی برق تولید شده، می‌داند.

هفته گذشته بود که رضا اردکانیان، وزیر نیرو در پیام ویدئویی به پنجمین نمایشگاه و کنفرانس بین‌المللی و دومین جایزه ملی انرژی‌های تجدیدپذیر ایران اعلام کرد که ۲۶۰ مگاوات ظرفیت تجدیدپذیر در حال ساخت در کشور وجود دارد که پیش‌بینی می‌شود اکثر آن‌ها تا پایان فعالیت دولت دوازدهم به بهره‌برداری برسد.

او همچنین حمایت از بخش خصوصی برای توسعه کاربرد انرژی‌های



حمیدرضا صالحی رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران و عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

از عدم دستیابی به هدف گذاری صورت گرفته در برنامه ششم توسعه درباره افزایش سطح تامین برق توسط نیروگاه های تجدیدپذیر انتقاد کرد و مهم ترین مانع در برابر این هدف را بی توجهی به اصلاح قیمت خرید تضمینی

در بخش خانگی به ویژه برای پر مصرف‌ها را یکی از اهداف اصلی طرح برق امید بیان کرد و ادامه داد: این طرح از ابتدای آبان اجرایی شده به مشترکان پرمصرف شش ماه فرصت داده شده که مصرف خود را کاهش دهند.

رجبی یکی از روش‌های کاهش مصرف را استفاده از پنل‌های خورشیدی دانست و افزود: این پنل‌ها، معادل مصرف کولر، از میزان مصرف مشترک خانگی کم می‌کند. با این اقدام مشترکان پر مصرف می‌توانند به خوش مصرف تبدیل شوند و هزینه‌های صورت‌حساب برق خود را کاهش دهند. متقاضیان این پنل‌های خورشیدی می‌توانند از طریق سایت (ساتبا) یا سایت برق امید نام نویسی کنند و در نخستین فرصت به متقاضیان ثبت نام کرده برای انجام مراحل، اطلاع رسانی می‌شود.

وی اظهار داشت: پرداخت هزینه این پنل‌ها به صورت اقساطی است و سود یارانه تسهیلات برای آن‌ها در نظر گرفته شده است که مشترکان هیچ هزینه سودی پرداخت نمی‌کنند.

این مقام مسئول با بیان اینکه هدف این است که قیمت‌ها ارزان‌تر از قیمت‌های تک فروشی باشد، گفت: با تولید کنندگان داخلی در این خصوص مذاکره شده است و پیش بینی می‌کنیم که قیمت هر پنل خورشیدی ۵ تا ۶ میلیون تومان باشد. مشترکان می‌توانند بیشتر از یک پنل تقاضا کنند و یارانه سود تسهیلات، فقط برای یک پنل خورشیدی در نظر گرفته شده است و مازاد بر آن، از این تسهیلات برخوردار نیست. متقاضیان پنل‌های خورشیدی سودی پرداخت نمی‌کنند و سود در نظر گرفته شده را سازمان ساتبا به جای مشترک پرداخت می‌کند که میزان آن حدود ۱۷ درصد است.



سخنگوی صنعت برق خبر داد:

کاهش ۲۰ درصدی مصرف برق با پنل‌های خورشیدی کولر

سخنگوی صنعت برق از عرضه پنل‌های خورشیدی برای استفاده روی کولرهای آبی خبر داد و گفت: استفاده از این پنل‌ها، ۲۰ درصد کاهش مصرف برق را به همراه دارد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل از صدا و سیما، مصطفی رجبی مشهدی گفت: پنل‌های خورشیدی کولر معادل مصرف یک کولر آبی بهینه است و می‌تواند از فشاری که در اوج مصرف تابستان به شبکه‌های برق وارد می‌شود، جلوگیری کند. پنل خورشیدی که به صورت سایه بان روی کولر نصب می‌شود، ۱۵ درصد مصرف آب را نیز کاهش و از سوی دیگر میزان خنک کردن خانه را نیز افزایش می‌دهد. سخنگوی صنعت برق کاهش مصرف برق

می‌شود در صورتی که میزان برق نصب شده در این حوزه ۸۵۰ مگاوات است.

این فعال اقتصادی خاطرنشان کرد: برای رسیدن به برنامه، نیازمند حمایت ویژه هستیم و باید موانع در برابر اجرای برنامه حذف شوند. در حال حاضر یکی از چالش‌ها برای سرمایه‌گذاری، موضوع تعدیل نرخ ارز است که در سرمایه‌گذاری اهمیت بالایی دارد؛ مسئله دیگر قیمت اصلاح شده خرید تضمینی برق است. برای مثال یک سامانه کوچک ۵ کیلوواتی در یک خانه که آبان سال گذشته ۵۰ میلیون تومان هزینه داشت بهای آن در سال جاری به ۱۰۰ میلیون تومان رسیده اما قیمت خرید برق آن دو برابر شده و هنوز همان ۹۰۰ تومان محاسبه می‌شود.

وی اصلاح قیمت خرید تضمینی برق را یکی از لازمه‌های توسعه نیروگاه‌های تجدیدپذیر دانست و تاکید کرد: در حال حاضر منابع لازم برای این بخش تنها از محل قبوض مشترک خانگی پرداخت می‌شود به این ترتیب که ۱۰ درصد بهای پرداخت شده به این حوزه اختصاص پیدا می‌کند. برای توسعه سرمایه‌گذاری در حوزه تجدیدپذیرها باید به فکر منابع محکم‌تری باشیم.

به اعتقاد این عضو هیات نمایندگان اتاق ایران، مشوق دیگر برای سرمایه‌گذاری در این حوزه ارائه مجوز صادرات برق تولید شده است. او افزود: صادرات می‌تواند ریسک‌های احتمالی را پوشش دهد و سرمایه‌گذاری را توجیه‌پذیرتر کند. به کمک صادرات نرخ بازگشت سرمایه برای فعال اقتصادی مناسب‌تر خواهد بود. رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران از امکان سرمایه‌گذاری ۷۰ میلیارد دلاری در حوزه تجدیدپذیرها خبر داد و گفت: امروز تعداد قابل توجهی از سرمایه‌گذاران خارجی علاقه‌مند به حضور در این بازار هستند و نباید اجازه دهیم این فرصت‌ها از بین برود.

تجدیدپذیر را مورد تاکید قرار داد و اعلام کرد: ۱۰۰ درصد نیروگاه‌های تجدیدپذیر ایران از سوی مشارکت مردمی و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در حال انجام است، عقد قرارداد خرید تضمینی برق تجدیدپذیر با شرایط مناسب، حمایت از تولیدکنندگان با هدف «انتقال و بومی‌سازی فن‌آوری‌های انرژی‌های تجدیدپذیر»، حمایت از مراکز تحقیقاتی برای توسعه فن‌آوری‌های رقابت‌پذیر و فراهم کردن زمینه دسترسی به برق پایدار در مناطق دورافتاده و روستاها با نظارت شرکت‌های زیرمجموعه وزارت نیرو از جمله اقداماتی است که صورت می‌گیرد. اظهارات وزیر نیرو در این باره نویدبخش است هرچند با واکنش‌هایی رو به روست.

رئیس کمیسیون انرژی اتاق ایران در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران، حمایت‌های دولتی از بخش خصوصی برای مشارکت در راه‌اندازی نیروگاه‌های انرژی تجدیدپذیر را نامناسب می‌خواند و منتقد بی‌توجهی نسبت به لزوم اصلاح قیمت خرید تضمینی برق تولید شده توسط نیروگاه‌هاست.

حمیدرضا صالحی در این گفت‌وگو به هدف گذاری صورت گرفته در برنامه ششم توسعه درباره نیروگاه‌های انرژی تجدیدپذیر اشاره و تصریح کرد: با توجه به برنامه ریزی‌ها تا پایان برنامه ششم ۵ درصد ظرفیت برق نصب شده کشور باید از محل تجدیدپذیرها تامین می‌شود، به این ترتیب که تا انتهای برنامه ششم ظرفیت تولید برق باید به ۱۰۰ هزار مگاوات می‌رسید که ۵ درصد آن معادل ۵ هزار مگاوات است. یعنی در هر سال از برنامه باید ۱۰۰۰ مگاوات برق به کمک تجدیدپذیرها تامین می‌شود.

بر اساس اظهارات او، الان که سال آخر برنامه ششم هستیم به ۸۵ هزار مگاوات برق نصب شده دست پیدا کردیم که ۵ درصد آن برابر با ۳ هزار و ۴۰۰ مگاوات

اما در بخش دوم که احداث واحدهای جدید تولید برق به خصوص واحدهای حرارتی است، مشکلات متعددی به وجود آمده است که وزارت نیرو هنوز نتوانسته است برای حل این مشکلات چاره‌اندیشی کارآمدی کند، از تحت تأثیر قرار گرفتن هزینه‌های ساخت نیروگاه ناشی از جهش نرخ ارز و ناتوانی سرمایه‌گذاران در پرداخت اقساط ارزی صندوق توسعه ملی تا پرداخت نشدن تسهیلات صندوق توسعه ملی بر اساس زمان‌بندی مصوب‌شده به سرمایه‌گذارانی که تمام برنامه‌ریزی‌های پیشرفت فیزیکی پروژه را با اعتماد از پرداخت بموقع از سوی بانکها برنامه‌ریزی کرده بودند منجر به توقف و یا کنسلی پروژه‌هایی شده که قرار است تا شش ماه آینده به مدار تولید بیایند و تأمین بخشی از بار پیک برق تابستان ۱۴۰۰ را بر دوش بکشند.

اگرچه روز گذشته، محسن طرزطلب، مدیرعامل شرکت تولید برق حرارتی در گفت‌وگویی اعلام کرد که "در صورت افزایش نیاز کشور به برق بیشتر اگر سرمایه‌گذاری لازم انجام نشود، برای تأمین برق از سال ۱۴۰۲ به بعد با مشکلاتی مواجه خواهیم شد" اما به نظر می‌رسد این مشکلات زودتر از زمان متصور وی و در سال ۱۴۰۰ احتمال بروز دارد و اگر امروز دولت با محوریت وزارت نیرو به مشکلات تأمین برق تابستان ۱۴۰۰ ورود جدی نکند، ممکن است دولت دوازدهم در حالی ترک مسئولیت کند که کشور در تاریکی‌های ناشی از عدم برنامه‌ریزی‌های بموقع و کارآمد مدیران دولت فرو رفته است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، بیست و پنجم مردادماه سال جاری، رضا اردکانیان وزیر نیرو اعلام کرد: "از فردا همکاران برنامه‌ریزی خود را برای برنامه صفر صفر، خاموشی صفر در آخرین سال این قرن که تابستان ۱۴۰۰ است آغاز کنند" در واقع برنامه ۰۰۰ که ابداع اردکانیان برای گذر بدون خاموشی از تابستان ۱۴۰۰ است در دو بخش مدیریت مصرف برق و پیک‌سایي به‌میزانی که رشد مصرف در تابستان ۱۴۰۰ نسبت به تابستان ۹۹ تنها حدود یک درصد باشد و افزایش ظرفیت تولید برق با تمرکز حداکثری در بخش تولید برق حرارتی تعریف شده است.

در بخش نخست، وزارت نیرو علاوه بر مشوقها و پیک‌سایي‌های برنامه‌ریزی‌شده‌ای که برای بخش‌های کشاورزی و صنعت در سال ۱۴۰۰ در نظر گرفته، با اجرای طرح برق امید به‌دنبال پیک‌سایي و مدیریت مصرف بخش خانگی است و تجربه دو سال اخیر نشان داده است که می‌تواند با استفاده از ابزار قانونی خود، رشد مصرف را مدیریت کند که البته تحقق آن در شرایط رکود تورمی حاکم بر اقتصاد کشور در سالهای ۹۸ و ۹۹ میسر شده بود و از آنجایی که برنامه‌ای در دولت برای خروج از رکود تورمی دیده نمی‌شود، در تابستان سال ۱۴۰۰ نیز می‌توان ادامه رکورد تورمی و فعال نشدن ظرفیت‌های خالی بخش تولید را انتظار داشت که به تحقق این برنامه وزارت نیرو برای پیک‌سایي و مدیریت مصرف در بخش صنعت، کمک می‌کند.



پیشنهادات جدیدستاد رفع موانع تولید

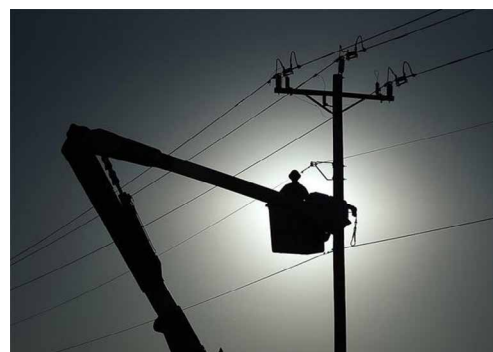
مهلت بازپرداخت تسهیلات پرداختی تمدید می‌شود

ستاد رفع موانع تولید به معاونت حقوقی ریاست جمهوری پیشنهاد کرده همه تسهیلات گیرندگان از محل منابع وجوه اداره شده که در سالهای قبل که نسبت به اجرا و تحقق اهداف پروژه اقدام کرده باشند، تا پایان سال ۱۴۰۰ نسبت به تسویه اصل و سود اولیه (تا سررسید) اقدام کنند.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، در یکصد و دومین جلسه ستاد تسهیل و رفع موانع تولید تصمیماتی برای حمایت از برخی واحدهای تولیدی گرفته شد. همچنین پیشنهادهای جهت رفع موانع تولید به منظور ارائه به معاونت حقوقی ریاست جمهوری مطرح شد.

بر اساس یکی از این پیشنهادات، همه تسهیلات گیرندگان از محل منابع وجوه اداره شده که در سال‌های قبل از دستگاه‌های اجرایی توسط بانک‌های عامل تسهیلات اخذ کرده و نسبت به اجرا و تحقق اهداف پروژه اقدام کرده باشند می‌توانند تا پایان سال ۱۴۰۰ نسبت به تسویه اصل و سود اولیه (تا سررسید) اقدام کنند.

مصوبات جلسه ستاد تسهیل و رفع موانع تولید



زنگ هشدار برای تابستان ۱۴۰۰ به صدا درآمد / دولت دوازدهم در تاریکی خداحافظی می‌کند؟

اگر امروز دولت با محوریت وزارت نیرو به مشکلات تأمین برق تابستان ۱۴۰۰ ورود جدی نکند، ممکن است دولت دوازدهم در حالی ترک مسئولیت کند که کشور در تاریکی‌های ناشی از عدم برنامه‌ریزی‌های بموقع و کارآمد فرو رفته باشد.

نقاطی که نیاز به روشنایی دائمی ندارد راهکار دیگری برای کاهش مصرف است.

معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی شرکت مدیریت تولید، انتقال و توزیع نیروی برق ایران ادامه داد: بکارگیری سیستم های هوشمند روشنایی نیز کمک بسیار خوبی برای کاهش مصرف انرژی در بخش روشنایی یک ساختمان است.

وی افزود: خداحافظی با وسایل پرمصرف و جایگزینی آنها و با کمی هزینه با وسایل پربازده نیز راهکار مناسبی است که می تواند صرفه جویی قابل ملاحظه ای به همراه داشته باشد.

سخنگوی صنعت برق گفت: مشتریان اگر بتوانند ۱۰ درصد در مصرف کاهش ایجاد کنند این کاهش کمک بسیار خوبی به پشت سر گذاشتن بدون دغدغه پیک سال آینده خواهد بود.

رجبی مشهدی ادامه داد: اکنون به ازای هر کیلووات ساعت برق ۱۵۰ تومان هزینه می شود و این در حالی است که فقط نیمی از آن از مشتریان دریافت می شود.

وی بر ضرورت مدیریت مصرف از سوی مشتریان تاکید کرد و خاطرنشان ساخت: مدیریت بهینه مصرف کمک خواهد کرد از شدت مصرف انرژی که اکنون روند نامناسبی در کشورمان دارد کاسته شود.

به گزارش ایرنا، اکنون حدود ۳۰ میلیون مشترک صنعت برق در کشور وجود دارند. در حالی که در هیچ یک از کشورهای عضو آژانس بین المللی انرژی، با وجود آب و هوایی به مراتب سردتر از ایران، میزان مصرف انرژی به ازای هر متر مربع در بخش خانگی از ۱۰۰۰ مگاژول تجاوز نمی کند، در ایران این میزان ۱۶۵۰ مگاژول است که نشانگر مصرف نادرست انرژی در کشورماست.



سخنگوی صنعت برق اعلام کرد:

کاهش ۲۰ درصدی در مصرف برق با اصلاح سیستم روشنایی تهران - ایرنا - سخنگوی صنعت برق گفت: اصلاح سیستم روشنایی در بخش خانگی ۲۰ درصد کاهش مصرف به همراه دارد.

مصطفی رجبی مشهدی روز جمعه در گفت و گو با خبرنگار اقتصادی ایرنا افزود: حدود ۳۰ درصد مصرف انرژی در بخش خانگی مربوط به سیستم های روشنایی در طول سال است.

وی ادامه داد: مشتریان می توانند این میزان مصرف انرژی را با بکار گرفتن تدابیر مناسب کاهش دهند.

رجبی مشهدی استفاده از لامپ های کم مصرف ال.ای.دی را یکی از راهکارهای مناسب برشمرد و خاطرنشان ساخت: استفاده نکردن از لامپ در

وی ادامه داد: باتوجه به اینکه نتوانستیم سرمایه گذاری مناسبی در این حوزه انجام دهیم و از سوی دیگر به دلیل بحث های تحریمی و همچنین به این دلیل که افزایش نرخ ارز قیمت تمام شده را برای ما افزایش داده است و تعرفه ها به آن اندازه افزایش پیدا نکرده است مشکلات به وجود خواهد آمد.

مدیرعامل شرکت تولید برق حرارتی با تاکید بر اینکه مجموع این مسائل ناترازی صنعت برق را سه برابر کرده است، تصریح کرد: اگر در بحث سرمایه گذاری فکر مناسبی نشود و در سال های آینده افزایش توان بیش از سه سال اخیر نشود دچار مشکل خواهیم شد.

طرزطلب با اشاره به آخرین وضعیت ساخت نیروگاه در کشور، گفت: چندین پروژه برای افتتاح در نظر گرفته شده که بر اساس پیش بینی ها تا آخر امسال تکمیل خواهد شد که شامل واحد شماره یک نیروگاه سبلان در بخش بخار، واحد شماره یک و دو گاز نیروگاه هنگام، واحد شماره سه نیروگاه شیروان در بخش بخار، تکمیل واحد بخار نیروگاه کاسپین مازنداران، واحد بخار نیروگاه هریس در آذربایجان شرقی و احتمالاً واحد شماره دو بخار نیروگاه ارومیه می شود که در حال حاضر در دستور کار قرار گرفته و حداکثر تا اسفند ماه وارد مدار می شود.

وی با بیان اینکه مجموع ظرفیت این بخش ها بیش از ۱۲۰۰ مگاوات است، اظهار کرد: برای سال آینده نیز برنامه هایی را در دستور کار داریم که واحد گاز زرنده کرمان، واحد گاز زنجان، واحد بخار نیروگاه جهرم، واحد شماره دو سبلان در دستور کار قرار دارد تا با ارتقای آنها در زمان پیک مشکلی ایجاد نشود.



مدیرعامل شرکت برق حرارتی:

ناترازی صنعت برق ۳ برابر شده است / از سال ۱۴۰۲ به بعد در تامین برق دچار مشکل می شویم

مدیرعامل شرکت تولید برق حرارتی گفت: در صورت افزایش نیاز کشور به برق بیشتر اگر سرمایه گذاری لازم انجام نشود، برای تامین برق از سال ۱۴۰۲ به بعد با مشکلاتی مواجه خواهیم شد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی وزارت نیرو (پاون)، "محسن طرزطلب" در گفت و گو با خبرنگاری ایسنا، در پاسخ به این سوال که اگر تحریم ها برداشته شود و تورم کاهش یابد و به دنبال آن مصرف برق افزایش پیدا کند آیا توان تامین برق در کشور وجود دارد، اظهار کرد: طی سه سال اخیر سرمایه گذاری های خوبی در صنعت برق انجام نشده است و نگرانی وجود دارد که برای سال های ۱۴۰۲ به بعد با کسری شدید توان تولیدی مواجه شویم.

یعنی می بایست سوخت نیروگاه ها روی ۱۸۰ میلیون مترمکعب قرار میگرفت اما متوسط آذرماه نشان می دهد که این عدد به ۱۹۳ میلیون مترمکعب رسیده یعنی مصرف برق نیز فراتر از برنامه و آنچه که بین وزارت نفت و نیرو توافق شده رفته است که فشار این مساله روی مخازن گازوییل می آید.

چقدر سوخت به نیروگاه ها تحویل داده می شود؟

جولایی ادامه داد: مورد سوم مصارف مازوت است که مصوبه شورای عالی امنیت ملی را دارد و می بایست اجرایی شود که تا کنون به طور کامل اجرایی نشده است و از آن طرف نیز به مخازن نفت گاز فشار وارد می شود اما با این وجود برای تامین سوخت نیروگاه ها مشکلی نداریم.

به گفته وی به طور متوسط روزانه در ماه آذر ۹۳ میلیون متر مکعب گاز، ۸۰ میلیون مترمکعب گازوییل و ۲۰ میلیون مترمکعب مازوت به نیروگاه ها تحویل داده شده البته این اعداد به روز تغییر می کند، به طور مثال اکنون گاز تحویلی ۶۰ تا ۷۰ میلیون مترمکعب است و مابقی گازوییل و مازوت تخصیص می یابد.

آلودگی تهران ارتباطی با این مساله ندارد

مدیر دیسپاچینگ شرکت ملی گاز ایران با تاکید بر اینکه هنوز مازوت اطراف تهران و اصفهان و کلان شهرهای دیگر استفاده نمی شود و نمی توان آلودگی های اخیر را به این مساله ارتباط داد، گفت: باید فیلترهایی در نیروگاه ها نصب شود، در کشورهای دیگر ذغال سنگ نیز در نیروگاه ها استفاده می کنند و تا این میزان آلودگی ندارند یکسری دستگاه هایی وجود دارد که باید در نیروگاه ها نصب شود که استفاده از آن ها میزان آلودگی را کاهش می دهد علاوه بر این وزارت نیرو باید سعی کند در حد امکان از نیروگاه های سیکل ترکیبی استفاده کند که هم راندمان بالاتری دارد و هم سوخت کمتری استفاده می شود.

به نیروگاه ها در یک هفته اخیر مناسب نبوده و گاز کمتری نسبت به گذشته در اختیار آن ها قرار گرفته است، به همین دلیل مجبور به استفاده بیشتر از سوخت مایع شدیم و از این باب کمی جای نگرانی وجود دارد. به گفته وی قرار شده این مشکل برطرف شود و قول هایی نیز در این رابطه داده شده است و ما نیز امیدواریم مشکلات فعلی برطرف و سوخت رسانی به نیروگاه ها همچون گذشته ادامه یابد.

مدیرعامل شرکت تولید برق حرارتی گفت: با اشاره به علت عدم تخصیص گاز کافی به نیروگاه ها، گفت: علت عمده ای که ذکر می کنند مصرف مشترکان خانگی و صنایع دیگر است که اگر این مشکلات برطرف شود ما سوخت مایع کمتری مصرف خواهیم کرد.

الویت تامین گاز بخش خانگی و گرمایشی است

در این راستا محمدرضا جولایی - مدیر دیسپاچینگ شرکت ملی گاز ایران نیز به ایسنا گفت: با توجه به اینکه مصارف بخش خانگی افزایش چشمگیری داشته است و در چند روز گذشته به ۵۹۲ میلیون مترمکعب برای مصارف خانگی و تجاری رسیدیم و تولید یک میزان مشخصی است و تقریباً در حداکثر ظرفیت قرار دارد طبیعتاً اولویت تامین گاز بخش خانگی و گرمایشی است که مابه التفاوت آن از سهم گاز نیروگاه ها کاسته میشود.

وی با بیان اینکه وزارت نفت تعهد تامین سوخت نیروگاه ها را دارد و اگر تخصیص گاز کاهش یابد سوخت های دیگر را تامین می کنیم و اکنون تمام نیروگاه ها مشغول فعالیت هستند، اظهار کرد: مساله دوم این است که وزارت نیرو یک تعهدی را برای کاهش میزان برق و نگهداشتن سوخت معادل در داخل نیروگاه دارد اما این مساله را از ابتدای آذر ماه رعایت نکرده است و موجب شده مخازن سوخت نیز تحت تاثیر قرار بگیرد. مدیر دیسپاچینگ شرکت ملی گاز ایران توضیح داد:



نیروگاه ها مجبور به استفاده از سوخت مایع شدند؟

با شروع فصل سرما و افزایش مصرف گاز تامین سوخت نیروگاه با تغییراتی مواجه شده است و آنطور که مدیرعامل شرکت تولید برق حرارتی اعلام کرده نیروگاه ها مجبور به استفاده از سوخت مایع شده اند.

به گزارش ایسنا، نیروگاه های حرارتی نقش عمده ای در تولید برق کشور دارند به طوری که در حال حاضر میزان تولید برق این نیروگاه ها ۶۸ هزار و ۴۱۳ مگاوات، معادل ۸۱ درصد تولید برق کشور است به نوعی بار تامین روشنایی بر دوش نیروگاه های حرارتی قرار دارد و تامین سوخت آن ها نیز برعهده وزارت نفت قرار گرفته است.

آن طور محسن طرزلطب - مدیرعامل شرکت تولید برق حرارتی به ایسنا گفته وضعیت سوخت رسانی



وزیر جدید انرژی روسیه فردا با وزیر نفت ایران دیدار می کند

نیکولای شولگینوف، وزیر جدید انرژی روسیه اعلام کرد که قرار است جلسه ای را با بیژن نامدار زنگنه، وزیر نفت ایران برگزار کند.

به گزارش خبرگزاری تسنیم، نیکولای شولگینوف، وزیر انرژی روسیه روز شنبه به خبرگزاری تاس اعلام کرد که قرار است جلسه ای را با بیژن نامدار زنگنه، وزیر نفت ایران برگزار کند.

این وزارتخانه نیز تأیید کرد: بله، نشست روز دوشنبه قرار است برگزار شود.

شولگینوف در ماه نوامبر به عنوان وزیر انرژی روسیه منصوب شد و وزیر پیشین یعنی الکساندر نواک نیز معاون نخست وزیر این کشور اعلام شد.

یک منبع آگاه در این وزارتخانه به خبرگزاری تاس گفت که این جلسه برای معرفی وزرا به یکدیگر ترتیب داده شده است.

تأمین کند. البته مشخص نیست که قرارداد ایران برای سال آینده میلادی هم تمدید می‌شود یا نه. در حالی محمد پارسا از نبود استراتژی برای افزایش سهم ایران از بازار صادراتی برق گله می‌کند که کسورهایی همچون ترکیه در تلاش برای صادرات این انرژی به همسایه غربی ایران هستند. همسایه‌ای که به شدت نیازمند برق ایران بوده و در برخی از روزهای گرم تابستان مردمانش بعضاً تا ۱۵ خاموشی دارند. جالب است که بدانید ترکیه در حال حاضر به یونان، بلغارستان و گرجستان برق صادر می‌کند.

فاتح دونمز وزیر انرژی و منابع طبیعی ترکیه در ماه آگوست اعلام کرده بود که ترکیه و عراق توافق کردند تجارت الکتریکی را به محض اینکه عراق زیرساخت‌های خود را به روز کند، آغاز کنند.

در حال حاضر ظرفیت نصب شده برق عراق ۲۸ هزار مگاوات است که بر اساس اعلام وزارت نیرو عراق ۱۹ هزار مگاوات از این ظرفیت نصب شده قابل استفاده است. البته باید توجه داشت که این میزان تقاضا برق، بدون در نظر گرفتن توسعه و افزایش بهره‌وری بخش نیروگاهی و شبکه‌ای برق عراق است و در صورتی که بخش نیروگاه و شبکه توزیع و انتقال برق در عراق توسعه یابد بی شک شاهد افزایش قابل توجه تقاضا خواهیم بود.

به همین دلیل آژانس بین المللی انرژی (IEA) نیز برای کاهش چالش‌های برق در عراق تلاش می‌کند. آن‌ها بر این باورند که "مقرون به صرفه ترین، قابل اطمینان‌ترین و پایدارترین مسیر نیاز به کاهش تلفات شبکه حداقل به نصف، تقویت اتصالات منطقه ای، استفاده از گاز گرفته شده در نیروگاه‌های کارآمد و افزایش سهم انرژی‌های تجدید پذیر در مخلوط است."

نیاز این کشور بسیار ناچیز است، اما ممکن است در سایه بی توجهی همین مقدار اندک صادرات را هم از دست بدهیم. او با اشاره به تلاش‌های ترکیه برای صادرات بیشتر برق به عراق، گفت: همزمان که موضوع تحریم‌ها روی ایران سنگینی می‌کند کشورهای همسایه دست به کار شده‌اند و این هشدار است که ایران که اوضاع انرژی منطقه به همین شکل نمی‌ماند، ممکن است همین میزان برقی که به عراق صادر می‌کنیم از دستمان برود. او با اشاره به آهنگ کند سرمایه گذاری در این صنعت، گفت: ایران سالانه نیاز به افزایش ۵ درصدی تولید برق دارد تا پاسخگوی افزایش مصرف برق کشور باشد، اما طی سال‌های گذشته همواره کمتر از نصف این میزان افزایش تولید برق داشته و به همین خاطر هم صادرات برقی به صورت متوالی افت کرده و در سال جاری مجبور به افزایش چشمگیر واردات برق شده است.

اما حمیدرضا صالحی رییس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ریشه مشکل اصلی ایران در حذف از بازارهای صادراتی کشورهای همسایه را در نبود دیپلماسی اقتصادی می‌داند. او می‌گوید: امروز علاوه بر وزیر نفت و نیرو، وزیر خارجه نیز باید در مورد انرژی صاحب‌نظر باشد و به کمک دیپلماسی اقتصادی حضور ایران در بازارهای منطقه را تقویت کند. در این بین بخش خصوصی نیز نقی پررنگی به عهده دارد چراکه می‌تواند به کمک روابط خود در دیگر کشورها بازار سازی کرده و اجرای پروژه‌ها را تسهیل کند.

ترکیه جای ایران را در عراق می‌گیرد؟

شبکه برق در عراق وضعیت اسفناکی دارد. بر اساس آنچه به توافق دو کشور رسیده قرار است که ایران تا پایان سال ۲۰۲۰ برق مورد نیاز این کشور را



مصرفی انجام داده است.

به گزارش برق نیوز: عراق بزرگترین بازار صادراتی برق ایران است. بازاری که نگرانی‌ها نسبت به از دست دادن آن این روزهای بیشتر از هر زمانی است. محمد پارسا رییس کنفدراسیون صادرات انرژی در اینبار به بازار می‌گوید: در حال حاضر صادرات برق ایران کمتر از ۲ هزار مگاوات است که عراق بیشترین سهم از آن را دارد. او می‌گوید: هرچند که میزان صادرات برق ایران در مقایسه با

ترکیه جای ایران را در عراق می‌گیرد؟

نگرانی‌ها نسبت به حذف ایران از بازار برق عراق بیشتر از هر زمانی است. ترکیه به دنبال افزایش ظرفیت تولید برق خود و صادرات بیشتر به این کشور بوده و عراق هم خود برنامه ریزی گسترده‌ای برای تولید بیشتر برق از محل تجدید پذیرها و افزایش راندمان تولیدی و



نفت سنگین ایران گران شد

جدیدترین گزارش ماهانه اوپک نشان داد قیمت نفت سنگین ایران در ماه میلادی گذشته دو دلار و ۶۴ سنت معادل ۶.۶ درصد نسبت به اکتبر افزایش پیدا کرد.

قیمت نفت سنگین ایران در نوامبر به ۴۲ دلار و ۸۸ سنت در هر بشکه رسید که در مقایسه با قیمت ۴۰ دلار و ۲۴ سنت در اکتبر، دو دلار و ۶۴ سنت معادل ۶.۶ درصد افزایش داشت. میانگین قیمت نفت سنگین ایران از ابتدای سال ۲۰۲۰ تاکنون ۳۹ دلار و ۹۸ سنت در هر بشکه در مقایسه با ۶۱ دلار و ۷۶۸ سنت در مدت مشابه سال ۲۰۱۹ بوده است.

ارزش سبد نفتی اوپک پس از دو ماه کاهش متوالی، در نوامبر دو دلار و ۵۳ سنت معادل ۶.۳ درصد در مقایسه با اکتبر رشد کرد و به ۴۲ دلار و ۶۱ سنت در هر بشکه رسید. این افزایش همسو با افزایش شاخصهای قیمت اسپات بود اگرچه قیمت فروش رسمی گریدهای نفتی مدیوم و سنگین ترش به مقصد آسیا بر مبنای ماهانه تقریباً بدون تغییر ماند و قیمت فروش گریدهای سبک شیرین یکسان نبود.

میانگین ارزش سبد نفتی اوپک از ابتدای سال ۲۰۲۰ تاکنون ۴۰ دلار و ۷۵ سنت بوده که در مقایسه با ۶۳ دلار و ۸۲ سنت در مدت مشابه سال گذشته، ۲۳ دلار و هفت سنت معادل ۳۶.۲ درصد کاهش را نشان می‌دهد. طبق گزارش منابع ثانویه، تولید نفت اوپک متشکل از ۱۳ کشور در نوامبر به ۲۵.۱۱ میلیون بشکه در روز رسید که ۰.۷۱ میلیون بشکه در روز در مقایسه با اکتبر افزایش داشت. تولید نفت به طور عمده در لیبی و امارات متحده عربی افزایش پیدا کرد و در عراق کاهش یافت. تولید نفت ایران ۳۹ هزار بشکه در روز افزایش داشت و به ۱.۹۸۶ میلیون بشکه در روز رسید.

وزیر صنعت، معدن و تجارت خطاب به نمایندگان مجلس

برای حذف ارز ترجیحی، تصمیم انقلابی بگیرید

وزیر صنعت، معدن و تجارت با بیان اینکه این وزارتخانه به عنوان نماینده تولیدکنندگان و فعالان اقتصادی با سماجت به دنبال تک‌نرخ کردن ارز و حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی است، از نمایندگان مجلس خواست تا درباره حذف ارز ترجیحی، تصمیم انقلابی بگیرند.

از همان آغاز نوسانات نرخ ارز در اوایل سال ۹۷ و اعلام نرخ ۴۲۰۰ تومانی از سوی دولت به عنوان نرخ تأمین ارز کالاهای اساسی، کمیته ارزی اتاق ایران تشکیل شد و نظرات خود را مبنی بر غیرکاشناسی بودن این نرخ اعلام کرد. به باور فعالان بخش خصوصی از ماه‌های ابتدایی سال ۹۷ که دولت سیاست ارز ۴۲۰۰ تومانی را با این استدلال که به دنبال حمایت از اقشار کم‌درآمد جامعه است، در پیش گرفت در عمل به نتیجه‌ای خلاف آنچه می‌خواست رسید چراکه این نرخ ارز هیچ‌گاه به دست مصرف‌کننده نهایی در بازار نرسید و دولت را در دستیابی به هدف موردنظر ناکام گذاشت. تخصیص ارز ۴۲۰۰ تومانی به برخی کالاهای مشخص به اعتقاد فعالان اقتصادی موجب ایجاد فساد و رانت نیز شد اما مقاومت مقامات بر تداوم تخصیص ارز با نرخ ارزان ادامه پیدا کرد. این درحالی است که ارزیابی‌ها نشان می‌دهد ارز یارانه‌ای نتوانست آنچه هدف سیاست‌گذار بوده را محقق سازد. بی‌توجهی‌ها نسبت به آثار مخرب این تصمیم با گذشت یک سال از آن منجر به انتشار بیانیه‌ای از سوی اتاق ایران در سال ۹۸ شد.

این بیانیه افزایش تورم، گسترش رانت و فساد در جامعه و کاهش اعتماد عمومی به توان سیاست‌گذاری دولت و همچنین تضعیف تولید داخلی را نشانه‌های ناکارآمدی سیاست‌های ارزی دولت دانست و تأکید کرد تخصیص منابع قابل توجه ارز ترجیحی در سال ۹۷، در تحقق هدف حفظ قدرت خرید خانوار در برابر تورم‌های فزاینده، موفق عمل نکرد و شاهد این امر، تفاوت‌نچندان محسوس تورم کالاهای اساسی و غیراساسی در سال ۹۷ است. در این بیانیه، اتاق ایران ضمن تأکید بر توقف تخصیص ارز ۴۲۰۰ تومانی، راهکارهایی هم پیشنهاد کرد. اما متأسفانه این راهکارها و پیشنهادها به نتیجه نرسید و وضعیت در سال ۹۹ نیز ادامه پیدا کرد. تغییر سیاست‌های دولت درباره ارز یکی از مطالبات مجلس در دوره قبل نیز بود و ریاست وقت مجلس از دولت درخواست داشت مکانیزم جدیدی برای این حوزه در نظر گرفته شود. با وجود اینکه امروز دولت در حال تدوین بودجه ۱۴۰۰ است و مقامات مسئول گاهی در برخی اظهارنظرهای خود بر اشتباه بودن تعیین ارز ۴۲۰۰ تومانی صحه می‌گذارند اما همچنان درباره تک‌نرخ شدن ارز به توافق آرا نرسیده‌اند. علیرضا رزم حسینی، وزیر صنعت، معدن و تجارت نیز به تازگی در نشست با تعدادی از فعالان حوزه فولاد با بیان اینکه ریشه بسیاری از مشکلات اقتصادی کشور به دو نرخ بودن ارز بستگی دارد، از نمایندگان مردم در مجلس شورای اسلامی خواسته تا یک تصمیم انقلابی درباره حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی و تک‌نرخ کردن ارز بگیرند.

بر اساس اظهارات او مجموعه وزارت صنعت، معدن و تجارت به عنوان نماینده تولیدکنندگان و فعالان اقتصادی با سماجت به دنبال تک‌نرخ کردن ارز و حذف ارز ۴۲۰۰ بوده و امروز منتظر تصمیم انقلابی مجلس در این خصوص است.



فعالان بخش خصوصی در گفت‌وگو با پایگاه خبری اتاق ایران

چرا صدور پروانه بهره‌برداری صنعتی در دوره کرونا و تحریم رشد کرده است؟

در روزهای اخیر وزارت صنعت از رشد ۱۱٫۶ درصدی صدور پروانه بهره‌برداری صنعتی ایجاد و توسعه‌ای در هشت ماه گذشته نسبت به مدت مشابه سال قبل خبر داده است. فعالان بخش خصوصی رونق بخش‌هایی از صنعت در دوره شیوع کرونا و بالا رفتن قیمت ارز را از دلایل موثر این اتفاق می‌دانند.

در آمارهای اخیر وزارت صنعت، معدن و تجارت آمده است: «در هشت‌ماهه امسال چهار هزار و ۵۶۵ فقره پروانه بهره‌برداری صنعتی ایجاد و توسعه‌ای در کشور صادر شده است؛ این تعداد پروانه در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته رشد ۱۱٫۶ درصدی داشته است.» با شیوع ویروس کرونا در ۱۰ ماه گذشته آمارهای جهانی نشان از رکود و تورم اقتصادی دارد، از طرف دیگر تحریم‌ها، نوسان قیمت ارز و کمبود مواد اولیه کارخانه‌ها در ایران باعث شده بود که بسیاری از فعالان اقتصادی از وضعیت نابسامان صنایع گله‌مند باشند. حالا در گزارش که خبرگزاری ایرنا به استناد از آمارهای وزارت صنعت، معدن و تجارت، منتشر کرده، درخواست مجوز برای فعالیت صنعتی در ایران نسبت

به سال قبل رونق داشته است. ابوالفضل روغنی گلپایگانی، رئیس کمیسیون صنایع اتاق ایران در گفت‌وگو با «پایگاه خبری اتاق ایران» درباره رشد صدور مجوزهای صنعتی می‌گوید: آمارهای وزارت صنعت، معدن و تجارت دقیق است؛ مجوزهایی به این تعداد صادر شده است و من قبلاً این آمارها را دیده‌ام. باید به این نکته توجه داشته باشیم که بیماری کرونا به همه کسب‌وکارها آسیب زده است؛ اتفاقاً خیلی از کسب‌وکارها نسبت به گذشته خود خیلی رونق داشته‌اند. البته کسب‌وکارهایی مثل گردشگری، هتلداری، حمل‌ونقل هوایی و زمینی، نساجی‌ها، فرش‌فروشی‌ها و تولید کیف و کفش آسیب دیده‌اند. ولی صنایع شوینده، آرایشی-بهداشتی، تولید الکل و ماسک خیلی خوب کار می‌کنند.

روغنی گلپایگانی درباره تأثیر نوسانات ارز و کمبود مواد اولیه بر صنعت می‌گوید: افزایش قیمت نرخ ارز به‌هیچ‌وجه به ضرر صنعت کشور نبوده است؛ اشکالی که به نرخ ارز گرفته می‌شود نوسانات بازار ارز و چند نرخی بودن آن است. نرخ بالای ارز توانسته جلوی واردات بی‌رویه را بگیرد و در نتیجه در این شرایط تولید داخل رونق بیشتری داشته است. قبلاً با دلار ارزان کالای خارجی به کشور وارد می‌شد اما الان به دلیل گرانی ارز تولید داخلی انتخاب اول مردم شده است. صنعت به معنای اخص کلمه در دوره کرونا رونق خوبی داشته است. آنچه بخش خصوصی و صنعت از آن گله دارد نه قیمت ارز که دستورالعمل‌های خلق الساعه و محدودیت‌هایی سلیقه‌ای در روند صادرات و واردات مواد اولیه است.

حسن فروزان‌فرد، نایب‌رئیس کمیسیون توسعه پایدار، آب و محیط‌زیست درباره آمارهای منتشر شده به «پایگاه خبری اتاق ایران» می‌گوید: من ترجیح می‌دهم موضوع را از زاویه شفافیت بررسی کنم، انتشار

به‌روز آمار و اطلاعات زمینه را برای شفافیت فراهم می‌کند. در لایحه قانون جامع شفافیت به موضوع آمار و کیفیت و جزئیات آن تأکید کافی شده است. مثلاً هر دستگاهی باید درخواست‌هایی ارائه شده از طرف مردم، تاریخ دقیق آن، روند بررسی، نوع مشکلات و درخواست‌ها و بقیه موارد را منتشر کنند. این کمک می‌کند تا شناخت دقیق‌تری از روند بروکراسی، گره‌ها و وضعیت کار داشته باشیم. اما آماري که توسط وزارت صنعت، معدن و تجارت منتشر شده از هیچ جنبه‌ای قابل تحلیل و ارزیابی نیست، بلکه ناقص هم هست.

او ادامه می‌دهد: ما با این آمار اصلاً نمی‌دانیم که باید از شرایط رشد خوشحال باشیم یا ناراحت؛ این رشد در چه بخش‌هایی و هر بخش با چه سهمی انجام شده است. این آمارها فقط کلی‌گویی است و تا زمانی که جزئیات آن در اختیار ما نباشد نمی‌توانیم ارزیابی دقیقی از صنعت کشور و حتی رشد و کیفیت رشد آن داشته باشیم. آیا این گردش کار وزارت صنعت، معدن و تجارت است یا اینکه وزارت صنعت به درخواست‌های عقب‌افتاده رسیدگی کرده است؟ آمار باید شفاف، دقیق و مستند باشد.

فروزان‌فرد می‌گوید: ما اصلاً نمی‌دانیم رونق در چه حوزه‌ای رخ داده است؛ اصل صدور مجوز و مکانیسم‌های موجود دستورالعمل‌موردنظر قانون‌گذار را به همراه ندارد. مجوزهای صادر شده نمی‌تواند مشکلات حوزه صنعت را حل کند؛ این مجوزها با کدام بررسی و تطبیق آمایش سرزمین صورت گرفته است؟ ما بارها درباره اهمیت آمایش سرزمین گفته‌ایم. مثلاً مجوز متعدد برای تولید فرش ماشینی که در یک بازه زمانی به‌وفور صادر شده بود به معنای رونق نیست، یا مجوزهایی که در صنایع غذایی برای تولید بخشی از کالاها صادر می‌شود به معنای رونق نیست. اتفاقاً این به معنای شلختگی دستگاه اجرایی است که بدون بررسی

پتانسیل‌های منطقه، اقدام به صدور مجوز می‌کند. او تأکید می‌کند: مجوزها برای راهنمایی و ریل‌گذاری درست صنعت بود اما ما سابقه مثبتی از دستگاه اجرایی در این حوزه ندیده‌ایم. این شکل از آمارگیری هیچ کمکی به روند توسعه صنعت نمی‌کند و نمایانگر توسعه هم نیست. این افراد کی درخواست مجوز داشته‌اند و چه مدتی صبر کرده‌اند و در نهایت بعد از دریافت مجوز به چه مسیری خواهند رفت و گروه‌های مشابه آنها چه کرده‌اند؟ این‌ها همان چیزی است که اگر به آن پاسخ مستندی داشته باشیم شاید بتوانیم از روند توسعه صنعتی در کشور بگوییم.

مهدی پورقاضی، فعال حوزه صنعت نیز به «پایگاه خبری اتاق ایران» می‌گوید: اتفاقی‌هایی که در حوزه صنعت رخ داده، نشان می‌دهد که بخش‌های مختلفی از صنعت در یک سال اخیر رشد جدی داشته‌اند. البته کرونا به بخشی از صنایع و کلان اقتصاد هم آسیب جدی وارد کرده است. از زمانی که خبر تولید واکسن کرونا منتشر شده، بورس‌های بین‌المللی نرخ رشد را نشان می‌دهند ولی در ایران تحلیل وضعیت کمی پیچیده است. زمانی که بورس دنیا قرمز بود در اینجا شاخص‌ها رشد عجیبی را تجربه می‌کردند. اما به‌رحال در دوره شیوع ویروس کرونا صنایعی که مرتبط با بهداشت و درمان مردم بودند، رشد خوبی را تجربه کردند. صنایع آی‌سی‌تی، استارت‌آپ‌ها و برگزاری وبینارها و غیره در این دوره رشد خیلی خوبی داشتند؛ فروشگاه‌های مواد غذایی، صنایع غذایی رشد خوبی داشتند. اما صنایع سنتی، توریسم، گردشگری، حمل‌ونقل و صنایع لوکس در دوره کرونا دچار رکود جدی شدند. من البته درباره صحت‌وسقم این آمارها نمی‌توانم چیزی بگویم ولی صنعت ایران در شکل کلان خود وضعیت نامناسبی را تجربه می‌کند و این در صنایع سنتی شدی‌تر است.

یادگیری با کارمندان و مدیران همکاری کردیم و پی بردیم با وجود اینکه روسا احساس می کنند انتقال پیام قدردانی به کارمندان پرچالش است، اما کارمندان آن را بسیار ساده می دانند.

شکاف بین مدیران و کارمندان

بررسی های ما شکاف قابل توجهی را میان دریافت مدیران و کارمندان از وقایع مشخص ساخت. اول اینکه تفاوت فاحشی میان میزان قدردانی مدیران از کارمندان و احساس قدردانی دریافت شده توسط کارمندان وجود داشت. ما حدس می زنیم که توهم عیان بودن یا تمایل افراد به بیش از حد ارزیابی کردن میزان نمایان بودن احساسات آنها برای دیگران، این مساله را توضیح می دهد: مدیران به اشتباه تصور می کردند که کارمندان از احساس آنها نسبت به خودشان آگاهی داشته اند.

دوم اینکه بسیاری از مدیران گزارش کردند که برقراری ارتباط تقدیرگرایانه واقعا پیچیده به نظر می رسد. برخی از آنها برای برقراری تعادل میان آن و بازخوردهای ترقی جویانه مشکل داشته اند و ترس این را داشتند که پیام های متناقضی به کارمندان منتقل کنند. بعضی دیگر هم نگران بودند که تلاش آنها برای قدردانی از همه کارمندان روزمره شود و بی روح و خالی از معنا تلقی شود. از طرف دیگر کارمندان این کار را وظیفه بغرنجی نمی دیدند و به سرعت و صراحت روش های دقیقی را که مدیران می توانند برای اظهار موثر قدردانی خود به کار گیرند، مفصلا بیان می کردند. اینجا چیزهایی که آنها به ما گفتند نیاز است مدیران انجام دهند را می خوانیم:

۱- زود به زود و مکررا با هم در ارتباط باشید.

مدیران می شود که صرفا باید انجام شود و دستاوردهای کارمندان کاملا بی ارتباط است. بعضی شرکت ها تلاش می کنند این برنامه ها را با دادن جوایز مشخص به افراد، بیشتر با دستاوردها مرتبط کنند؛ مثلا به افرادی که یک ابتکار جدید مهم را ایجاد و رهبری کرده اند، ارزش های سازمانی را در رفتارهای خود «مجسم» ساخته اند یا اثرگذاری قابل توجهی به وجود آورده اند. با وجود این، این رویکرد هم مشکلاتی دارد: جوایز را می توان فرصتی برای افراد معدود منتخب در نظر گرفت و بیشتر نیروی کار با احساس کنار گذاشته شدن و دیده نشدن رها می شوند.

اگر مدیران بتوانند به گروه گسترده تری از کارمندان پیام قدردانی را منتقل کنند، مزایای آن چشمگیر خواهد بود. ادم گرت (Adam Grant) و فرانچسکا جینو (Francesca Gino) دریافته اند وقتی افراد قدردانی را از سوی مدیرانشان تجربه می کنند، عملکرد پربرتری دارند. اخیرا محقق دیگری دریافته است که گروه ها وقتی اعضا باور دارند که همکارانشان به آنها احترام می گذارند و قدر آنها را می دانند، وظایف خود را با عملکرد بهتری انجام می دهند.

اما در طول بیش از ۵۰ سال کار مشترک ما در جهت بهبود سازمان ها، مشاهده کرده ایم که مدیران بسیاری می کوشند تا کارمندان احساس کنند استعدادها و مشارکت های آنان مورد توجه و ارزشمند واقع شده اند. در جهت پیگرد این مساله، ما اخیرا در یک سازمان عمیقا تفحص کردیم که بینیم تلاش های سازمانی برای نشان دادن تقدیر و سپاسگزاری، چگونه استنباط شده اند. در این پروژه ما از طریق گفت و گوهای گروهی متمرکز، سوالات نظرسنجی و جلسات



روش هایی که پیام قدردانی را به کارمندان منتقل می کند

شکاف میان درک متقابل مدیران و کارمندان

کارمندان این حقیقت را افشا کردند که دریافت احساس ارزشمند بودن و به رسمیت شناخته شدن آنقدرها هم پیچیده نیست: در واقع عمدتا به بسیاری از کارهای کوچک عام و متعارف برمی گردد.

این سناریو را تصور کنید: کارمندی به نام رُون در دهمین سالگرد فعالیتش به محل کار می رسد و یک کارت هدیه با یادداشتی روی آن بر میز کار خود می بیند. یادداشت از طرف مدیر اوست که به این سالگرد اشاره دارد. او متوجه می شود که یادداشت حتی شامل یک تشکر و تبریک ساده هم نیست و پیش خودش چشم غره ای به او می رود.

در حالی که اکثر شرکت ها به نوعی برنامه های به رسمیت شناختن کارمندان را اجرا می کنند، اغلب آنها چنین واکنش هایی - مانند آنچه برای رون اتفاق افتاد - را در کارمندان خود ایجاد می کنند. اینها به جای ایجاد احساس قدردانی معنادار در کارمندان، تبدیل به کار دیگری برای

بیشتر شرکت ها نوعی از برنامه های به رسمیت شناختن کارمندان را در پیش گرفته اند اما اغلب آنها علاوه بر اینکه منابع را هدر داده اند، موفق نبوده اند. بسیاری از این برنامه ها در نهایت تبدیل به یک کار بی معنای دیگر برای مدیران که صرفا باید انجام شود، یا فرصتی برای گلچین کردن تعداد معدودی از عزیز کردگان و رها کردن سایر پرسنل با احساس طردشدگی، شده اند. در همین حال بسیاری از مدیران در ابراز قدردانی به اندازه کافی شکست می خورند، چراکه به اشتباه فرض می کنند کارمندان می دانند آنها چه احساسی دارند یا برای ایجاد تعادل میان تقدیر و تشکر و بازخوردهای ترقی جویانه (Developmental Feedback) تقلا می کنند. در گفت و گوهای گروهی متمرکز (Focus Groups) و مصاحبه ها،

قدردانی از پرستاران

