



# سنا

دوشنبه ۱۰ آذر ۱۳۹۹

۲۷۷۱

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

آرشیو بولتن روزانه سنا

درج آگهی در رسانه‌های سندیکا

اعلام نظر شرکت‌های عضو در خصوص حذف ردیف

تعرفه‌های گمرکی



- برای حفظ اشتغال ۵۰ درصد حق بیمه سهم کارفرما  
بخشیده شود..... ۳
- راه‌اندازی فاز ۴ شرکت گیل راد شمال..... ۳
- عمران در دوران جنگ اقتصادی..... ۴
- بخشنامه جدید بانک مرکزی واردات مواد اولیه را با  
کندی مواجه می‌کند..... ۵
- ارزش صادرات زنجیره آلومینیوم ۵۶ درصد افزایش  
یافت..... ۶
- ارسال اصلاحیه شیوه‌نامه فولاد به تأخیر افتاد... ۶
- توسعه صادرات صنعت آب و برق ملزم به حلقه  
ارتباطی بخش دولتی و خصوصی است..... ۷
- دستیابی ایران به دانش طراحی و ساخت  
توربین‌های گازی و نیروگاه‌های سیکل ترکیبی ۷
- بخشنامه جدید بانک مرکزی تصمیمات راهگشای  
ستاد اقتصادی دولت را خنثی کرد..... ۸
- شش روش طلایی برای مدیریت نسل هزاره  
به‌عنوان مدیران آینده..... ۹

چه عواملی بقای شرکت‌های بخش خصوصی صنعت برق را تهدید می‌کند؟

## غریبالگری قراردادهای

نظارت، اما چراغ‌ها یکی پس از دیگری روشن می‌شدند، همه چیز خوب و عالی داشت ادامه می‌یافت تا اینکه در دولت دهم یارانه‌ها هدفمند شد و بخشی از بار هدفمندی بر گرده صنعت برق نهاده شد و این فشار با همراهی بازی‌های ارزی، آنهم در ارتفاع بالا، شرایطی را فراهم آورد که کسب و کار برق برای بخش خصوصی از حالت نرمال به حالت نزولی تغییر حالت دهد.

اما به راستی چرا؟ پاسخ را بایستی علاوه بر عوامل اقتصادی و سیاسی و همچنین مکانیزم‌های سیاست‌گذاری به عدم ساماندهی این صنعت نیز بی‌ربط ندانست.



مهدی مسائلی

عضو هیات مدیره سندیکای صنعت برق ایران

برق در ایران دارای قدمتی بیش از قانون اساسی است و حدود ۳ سال پس از روشن شدن لامپ در آمریکا، اولین لامپ‌ها در دربار قاجار روشن شدند. در آن سال‌ها نه وزارت نیرویی بود و نه توانیر و نه برگزاری مناقصه و نه این همه دنگ و فنگ و بگیر و ببند قانون و

وقتی درآمدهای یک صنعت محقق نمی‌گردد بالتبع بایستی میزان ثبت شرکت‌های فعال در این حوزه، نحوه بارگذاری مناقصات، متن قراردادهای و بسیاری از عوامل تغییر و متناسب با مقتضیات زمان، روز آمد گردند اما به راستی به این موارد چقدر پرداخته شده است؟

به عنوان مثال کافی است تعداد شرکت‌های مشاور و پیمانکار این صنعت و سال ثبت آنها و طول عمر آنها تا زمان افول و حتی انحلال مورد بررسی قرار گیرد. همچنین بررسی شود که از زمان جهش ارزی اول دولت دهم تا الان، آیا تغییراتی در متن قراردادهای شرکت‌های توزیع و شرکت‌های برق منطقه‌ای حاصل شده است؟

در طول این سال‌ها با تاکید بر سهم بازار چقدر برای رفع انحصار در شرکت‌های تولید تجهیزات صنعت برق از طرف وزارت نیرو اهتمام ورزیده شده است؟ و صد البته چقدر امکان توسعه کسب و کار در داخل کشور فراهم شده است؟

در دید فرامرزی چقدر از طرف حکومت و حاکمیت امکان انجام کار پایدار و مطمئن برای شرکت‌های بخش خصوصی صنعت برق در خارج از کشور به ویژه در کشورهای عراق و سوریه و افغانستان فراهم شده است؟ (واقعاً بازار این سه کشور برای صنعت برق فرصت ایده‌آلی بوده و خواهد بود اما موضوعاتی مانند انتقال ارز - تضامین بانکی و غیره به نوعی این فرصت‌ها را با تهدیدهای جدی مواجه کرده است).

به واقع برداشت از مفهوم بخش خصوصی در ایران به نظر می‌آید اشتباه بوده است، در اقتصاد به واقع دولتی ایران بخش خصوصی مولد ارایه خدمت است و دولت منبع ایجاد کار و تامین مالی ولی حداقل در صنعت برق تامین مالی نیز تقریباً از اولویت‌های

بخش دولتی خارج شده است و بار سنگین آن با همراهی پذیرش ریسک‌های گوناگون بر عهده بخش خصوصی و زنجیره تامین آن نهاده شده است و این مهم موجبات اضمحلال بسیاری از فعالین بخش خصوصی این صنعت را فراهم آورده است.

در دولت دهم ارز ۳ برابر شده و در دولت دوازدهم ارز تا ۱۰ برابر نسبت به آخرین قیمت دولت دهم پرش داشته است، این در حالی است که در صنعت برق در دو بخش انتقال و توزیع نزدیک به ۴۰۰ فقره قرارداد جاری متوقف وجود دارد که سه علت اصلی آن عبارتند از نوسانات نرخ ارز، نیاز به تامین نقدینگی و ابهام در تادیه مطالبات از طرف کارفرما. نیاز مالی چند هزار میلیارد تومانی برای امکان انجام این ۴۰۰ فقره قرارداد لازم است که تحقق آن به عوامل بسیاری وابسته است که به نظر نمی‌رسد در ماه‌های پایانی دولت دوازدهم با وضع اقتصادی موجود، دست یافتنی شود.

فقدان تحقق برنامه‌های ایجاد شبکه برق (نیروگاه- شبکه انتقال- شبکه توزیع) برای پاسخ به افزایش ۵ درصد سالیانه مصرف برق، تایید مجدد دیگری است مبنی بر بی‌پولی صنعت برق و یا عدم تحقق درآمدهای این صنعت و یا عدم ایفای تعهدات دولت در برابر صنعت برق ولی در هر حال بخش دولتی صنعت برق در ایفای تعهدات مالی خود در برابر بخش خصوصی به صورت به موقع، عمل نکرده است.

گزارش مختصر فوق مصداقی واضح از حال ناخوب صنعت برق به ویژه در بخش خصوصی است. اما راهکارهای پیشنهادی برای آینده چیست؟

۱. قراردادهای صنعت برق در صورت تداوم همین رویکرد سنتی، لازم است با تغییر متن همراه با پوشش مناسب برای ریسک‌ها و تعیین تکلیف

زمانمند پرداخت مطالبات همراه گردد که در این حالت استفاده از مکانیزم فهارس بهای ابلغی سازمان برنامه می تواند راهگشا باشد، البته در این راستا تغییر شرایط عمومی پیمان هم لازم است از طرف سازمان برنامه انجام پذیرد.

۲. برگزاری مناقصات بصورت EPCF بگونه ای که تامین مالی با کننده کار باشد

۳. استفاده از مکانیزم های توسعه گری با ورود بانک ها که نیازمند تغییر رویکرد بانک ها از وضع فعلی یا همان تغییر پول فروشی به مشارکت در پروژه ها می باشد.

۴. فقدان تمرکز در سیستم اجرایی وزارت نیرو با وجود دوشرکت مادر تخصصی توانیر و برق حرارتی و همچنین وجود نام شرکت در جلوی توزیع و برق منطقه ای و همچنین ماهیت خصولتی شرکتهای توزیع و برخی نیروگاه ها موجبات تنوع سیاست گذاری و رنگارنگی در اجرا را به همراه داشته است فلذا مقتضی است این سیستم پهن شده، جمع و متمرکز گردد

اما راه آینده از حال می گذرد و برای شرایط فعلی و عبور از آنها بایستی فکری نمود و گزینه آینده در حد آرزو می ماند.

لذا راهکارهای پیشنهادی برای شرایط فعلی چیست؟

۱. غربالگری قراردادهای بر اساس اعمال اولویت بندی واقع‌گرایانه مطابق تحقق نقدینگی (استراتژی هدفمندی نقدینگی دولت در بخش برق) و تعیین تکلیف قراردادهای خارج از اولویت

۲. دریافت دستورالعمل جبران کامل برای قراردادهای در اولویت که نقدینگی آن موجود است (همه قراردادهای لازم نیست ادامه پیدا کنند و بالتبع نبایستی برای آنها نقدینگی اختصاص داده

شود)

۳. افزایش اختیارات وزیر با اصلاح تبصره ۸۰ بودجه (از ۱۳۵۸ تا بحال این ماده قانونی تغییر نکرده است)

۴. هماهنگی سه قوه با توجه به ورود نهادهای نظارتی (با توجه به شرایط خاص قراردادهای لازم است نحوه ورود و بازرسی قراردادهای توسط دیوان محاسبات و سازمان بازرسی متناسب با شرایط حاکم تغییر کند)

در پایان باید عرض کنم که صنعت زیرساختی برق حالش خوب نیست و زندگی بدون برق غیر ممکن است.

تهدید بقای بخش خصوصی صنعت برق یعنی تهدید حدود چند صد هزار شغل مستقیم و غیر مستقیم و افزایش نیاز به پیمانکاران، سازندگان و مشاوران خارجی. امید است که این صنعت با عمر بیش از ۱۰۰ سال را دریابیم.

فرض کنیم که انتخابات آمریکا هم به گونه‌ای باشد که سقوط دلار را به همراه داشته باشد اما این مورد مقطعی بوده و صرفاً رکود را در بازار تعمیق می‌بخشد و به احتمال زیاد تا پایان دولت دوازدهم تغییراتی در قیمت‌ها حاصل نمی‌شود و از طرف دیگر نیز سکان هدایت دولت آمریکا نیز از ۲۰۲۱ به دست تیم جدید خواهد رسید و قطعاً رویکرد دولت سیزدهم ایران نیز در این راستا بی‌تاثیر نخواهد بود.

آنچه می‌توان نتیجه گرفت این است که صنعت برق نیازمند راهکار کوتاه‌مدت برای نجات است و نبایستی به امید تغییرات کلان داخلی و بین‌المللی در آینده ماند. غربالگری قراردادهای شرایط فعلی و تغییر رویکرد واقع‌گرایانه برای آینده خلاصه اقداماتی است که اگر محقق نشوند، بقای بسیاری از شرکت‌های بخش خصوصی صنعت برق را تهدید



پیشنهادهای نایب‌رئیس کمیسیون صنایع اتاق ایران  
برای جبران خسارت‌های کرونا

## برای حفظ اشتغال ۵۰ درصد حق بیمه سهم کارفرما بخشیده شود

در نظر گرفتن یارانه ۲۰ تا ۳۰ درصدی برای سود تسهیلات بانکی در بودجه ۱۴۰۰، کاهش مالیات عملکرد بنگاه‌ها از ۲۵ به ۱۵ درصد و اعمال تخفیف ۵۰ درصدی بر روی حق بیمه کارفرمایان از جمله مهم‌ترین پیشنهادهای عباس جبالبارزی، نایب‌رئیس کمیسیون صنایع اتاق ایران برای جبران خسارت‌های اقتصادی ناشی از کروناست.

بیش از ۱۰ ماه از شیوع ویروس کرونا در کشور می‌گذرد و پیش‌بینی‌ها حاکی از تداوم این ویروس حداقل تا پاییز ۱۴۰۰ است. در این وضعیت، به باور فعالان و صاحب‌نظران اقتصادی از ابتدای شیوع ویروس کرونا، دولت برنامه‌ای برای حمایت از بنگاه‌های اقتصادی، به‌خصوص بنگاه‌های کوچک و متوسط در دستور کار ندارد و به‌رغم ضرورت

حمایت دولت از بنگاه‌های اقتصادی آسیب‌دیده در شرایط کرونا، اما عملاً وحدت رویه‌ای در سیاست‌های دولت برای مقابله با کرونا مشاهده نمی‌شود.

در همین زمینه، عباس جبالبارزی معتقد است: از زمان شیوع ویروس کرونا تاکنون، دولت حمایت‌هایی را برای بنگاه‌های اقتصادی اعمال نکرده است و وضعیت مانند قبل از شیوع این ویروس است.

نایب‌رئیس کمیسیون صنایع اتاق ایران در گفت‌وگو با «پایگاه خبری اتاق ایران» اظهار کرد: تقسیط پرداخت حق بیمه یا مالیات از جمله سیاست‌هایی بوده که قبل از شیوع ویروس کرونا هم در شرایطی اعمال می‌شده و موضوع جدیدی به‌خصوص در حوزه صنعت و معدن نیست. فعالان اقتصادی انتظار دارند در شرایطی که هم کرونا و هم تحریم‌ها، اقتصاد را بیش‌ازپیش دچار محدودیت کرده است، حمایت‌ها و تسهیلات بزرگ‌تری نیز دریافت کنند. او افزود: کرونا باعث شده است تا تقاضا کاهش پیدا کند و همین امر شرایطی را به وجود آورده است تا بسیاری از بنگاه‌ها نتوانند با حداکثر ظرفیت خود فعالیت کنند. اغلب بنگاه‌ها حتی با نصف ظرفیت خود مشغول به کار هستند که همین عامل باعث می‌شود تا از پس هزینه‌های جاری خود برنیایند. مقاومت هم تا جایی جواب می‌دهد و بعضاً شاهد هستیم که برخی از صاحبان کسب‌وکارها مجبور به تعدیل نیروهای کار خود شده‌اند. در این شرایط، ارائه تسهیلات ۱۲ تا ۱۶ میلیون تومانی نیز که از همان ابتدای شیوع ویروس کرونا وعده داد شد با نرخ سود پایین قرار است به بنگاه‌های اقتصادی ارائه شود، قطعاً نمی‌توانست گره‌گشای مشکلات باشد؛ چون تا زمانی که بنگاهی درآمد نداشته

باشد، بنابراین قادر به دریافت و بازگشت تسهیلات نیست.

نایب‌رئیس کمیسیون صنایع اتاق ایران معتقد است: اگرچه تعطیلی ادارات و نهادها در قطع زنجیره انتقال ویروس کرونا کمک زیادی می‌کند، اما این تعطیلی‌ها باید بخش صنایع و معادن را نیز شامل می‌شد. جبالبارزی در همین زمینه خاطر نشان کرد: بسیاری از اصنافی که مواد اولیه بنگاه‌های صنعت و معدن را تأمین می‌کنند، تعطیل هستند. در نتیجه در شرایطی که برخی بنگاه‌های مجبور به فعالیت هستند؛ اما عدم دسترسی به تأمین مواد اولیه منجر به کاهش راندمان آنها شده است. بنابراین بهتر این بود که کسب‌وکارهای وابسته به هم یکجا تعطیل می‌شدند.

راهکار حمایت از صنایع چیست؟ جبالبارزی در پاسخ به این سؤال گفت: تأمین اجتماعی به‌عنوان موسسه‌ای که از بنگاه‌های اقتصادی تأمین مالی می‌کند، می‌توانست از ابتدای شیوع ویروس کرونا با تخفیف ۵۰ درصدی بر روی حق بیمه کارفرمایان، به حفظ اشتغال کمک کند. علاوه بر این، ضروری است بدون هرگونه اخذ جریمه، مالیات بر ارزش‌افزوده حداقل ۲۴ ماهه تقسیط شود و مالیات عملکرد بنگاه‌ها برای سال‌های ۹۸ و ۹۹ از ۲۵ درصد به ۱۵ درصد کاهش یابد؛ ضمن اینکه ضروری است در خصوص بنگاه‌های کوچک و متوسط حتماً برای دریافت این مالیات قسط‌بندی‌های ۲۴ تا ۳۶ ماهه در نظر گرفته شود.

نایب‌رئیس کمیسیون صنایع اتاق ایران با اشاره به تدوین لایحه بودجه سال ۱۴۰۰ نیز پیشنهاد داد تا دولت منابعی در این بودجه در نظر گیرد و برای نرخ تسهیلات بانکی به بنگاه‌های تولیدی که ۱۸ درصد است، ۲۰ تا ۳۰ درصد سوبسید اعمال کند.



## راه‌اندازی فاز ۴ شرکت گیل راد شمال

فاز ۴ شرکت گیل راد شمال راه‌اندازی شد. پروژه فاز ۴ شرکت گیل راد شمال شامل طرح توسعه ریخته‌گری پیوسته مفتول مسی با تکنولوژی روز شرکت Continuus Properzi ایتالیا با ظرفیت سالانه ۷۵،۰۰۰ تن در سال است. ظرفیت سالانه تولید مفتول مسی و آلیاژی این شرکت با سایز ۸ الی ۲۴ میلیمتر با راه‌اندازی این خط به مقدار ۱۵۰،۰۰۰ تن در سال می‌رسد. همچنین ظرفیت تولید مربوط به سالن کشش این شرکت ۲۰،۰۰۰ تن در سال است.

نشود. خصوصی، پروژه‌های مربوط به آن محصول عقب می‌افتد؛ حتی روی نرخ تورم نیز تأثیر منفی می‌گذارد و اقتصاد کشور و آن صنعت را وارد یک سیکل معیوب می‌کند.

این درحالی است که اگر درست مسیر را انتخاب کنیم، می‌توانیم کسب و کارها را راه بیندازیم و نقدینگی را در مسیر تولید هدایت کنیم، نه تورم، ضمن آنکه اشتغال نیز ایجاد خواهد شد و از این راه قدرت خرید مردم نیز به طور واقعی رشد خواهد کرد. حالا که دولت در مسیر اجرای طرح‌های عمرانی در یکی از سخت‌ترین برهه‌های زمان قدم برمی‌دارد، می‌تواند این اصلاحات را نیز در نظر داشته باشد و برای مردم توضیح دهد که منافع کشور در چیست، بخش خصوصی می‌تواند نیاز برخی از قسمت‌های صنعت به

تکنولوژی را نیز مرتفع کند، اما در کنار این اقدامات باید بهبود روابط بین‌المللی را نیز لحاظ کرد. امروزه روابط سیاسی و اقتصادی عجین شده است و زمانی می‌توانیم به توسعه برسیم که به تکنولوژی دست یابیم؛ تولید را رقابتی و بازاری سازی کنیم و با حفظ کیفیت و قیمت به رقابت با جهان بپردازیم. اگر درست برنامه‌ریزی کنیم، به‌خاطر نیروی کاری که در ایران داریم و همین‌طور دسترسی کشور به منابع ارزان انرژی، می‌توانیم هم بازار داخل را برای تولیدات ایرانی تضمین کنیم و هم در رقابت با کشورهای دیگر پیروز باشیم و کالاهای ارزان و باکیفیت را در بازارهای رقابتی جهان به فروش برسانیم. مسیر سختی که الان در حال طی شدن است، باید به بهترین دستاوردها ختم شود.

اما در این مسیر سختی که در حال طی شدن است، توجه به یک نکته ضروری است؛ اینکه باید توسعه با توجه به آمایش سرزمین انجام شود. باید طرح‌های آب بر به منابع آبی کشور مانند دریاها دسترسی داشته باشند و از سوی دیگر پروژه‌ها بویژه آنهایی که محصول صادراتی دارند، در مکانی اجرایی شوند که کمترین مسیر را تا آب‌های آزاد و مقاصد صادراتی طی کند. در این مسیر توسعه انتخاب طرح‌ها و مکان اجرای آنها باید به دور از تصمیم‌گیری کانون‌های سیاسی باشد تا پروژه بر مبنای اصول و در سطح بین‌الملل دارای توجیه اقتصادی باشد، بویژه برای پروژه‌های پتروشیمی که خوراک ارزان دریافت می‌کنند.

توجه به این نکته نیز اهمیت دارد که در برخی از پروژه‌های به تأخیر افتاده، بخشی از عقب ماندگی تنها به خاطر کمبود منابع مالی نبوده و مباحث توجیه فنی و اقتصادی و اهمیت اجرای آن نیز مطرح است، اما از سویی ناترازی قیمت‌های انرژی در کشور اجرای پروژه‌های دارای اولویت را نیز به تعویق انداخته است.

ناترازی قیمت اغلب از کالاهای اساسی کشور از جمله انرژی در کشور ما باعث شده که امروز طرح‌ها با اقبال کمتری روبه‌رو باشند؛ درحالی که این یارانه یا سرکوب قیمت انرژی تاکنون موجب بهبود قدرت خرید مردم و سطح اشتغال در کشور نشده است. به سوخت یارانه می‌دهیم و به‌دلیل کمبود منابع و جذابیت اجرا برای بخش



و به نوعی یک جنگ تمام عیار اقتصادی به راه افتاده است. اما در همین وضعیت تلاش می‌شود که پروژه‌های عمرانی و زیرساختی اجرا و بهره‌برداری شود.

در همین راستا، پنجشنبه هفته گذشته ۳ پروژه نفتی - واحد فرآورش پیش‌ساخته در غرب کارون، پتروشیمی لردگان و تأسیسات ذخیره‌سازی و ایستگاه‌های اندازه‌گیری میعانات گازی پارس جنوبی - افتتاح شد که انجام این پروژه‌های عمرانی و زیرساختی کار روتینی نبود. به نظر می‌رسد که دولت تمام تلاش خود را به کار بسته تا پروژه‌های زیرساختی را جلو ببرد و مسیر توسعه متوقف

## عمران در دوران جنگ اقتصادی

ایران در یک برهه خاص از زمان و شرایطی بسیار سخت از نظر تأمین منابع ارزی به سر می‌برد. شرایطی که درآمدهای ارزی بشدت پایین آمده و به نوعی یک جنگ تمام عیار اقتصادی به راه افتاده است. اما در همین وضعیت تلاش می‌شود که پروژه‌های عمرانی و زیرساختی اجرا و بهره‌برداری شود.

ایران در یک برهه خاص از زمان و شرایطی بسیار سخت از نظر تأمین منابع ارزی به سر می‌برد. شرایطی که درآمدهای ارزی بشدت پایین آمده



نایب‌رئیس کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق بازرگانی تهران عنوان کرد

## بخشنامه جدید بانک مرکزی واردات مواد اولیه را با کندی مواجه می‌کند

عباس آرگون، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران عنوان کرد که در حالی که کشور به منابع ارزی و واردات مواد اولیه نیاز دارد، سیاست‌های تجاری و ارزی دست‌کم باید تا پایان سال، در شرایط ثبات قرار گیرد تا فعالان اقتصادی نسبت به صادرات و واردات ترغیب شوند و فعالیت‌های تجاری سرعت بگیرد.

حدود دو هفته پس از ابلاغ مصوبات ستاد هماهنگی اقتصادی در مورد سیاست‌های ارزی که فعالان اقتصادی را به تسهیل امور تجاری امیدوار کرد، بانک مرکزی بار دیگر دست به کار شد تا با صدور بخشنامه‌ای جدید، این امید بخش خصوصی را به یاس تبدیل کند. بر اساس بخشنامه‌ای که بانک مرکزی در ۲۸ آبان ماه ابلاغ

کرده، محدودیت‌های جدیدی بر واردات کالا اعمال شده است؛ به این ترتیب که مدت زمان مقرر برای تسلیم اظهارنامه‌های وارداتی به بانک به منظور رفع تعهد ارزی واردکنندگان به دو ماه کاهش یافته و برای ترخیص قطعی کالا از گمرک بعد از ارائه اسناد حمل مهلتی ۴۵ روزه تعیین شده است.

هم‌چنین در این بخشنامه عنوان شده که صاحب کالا باید نسبت به ارائه اسناد حمل حواله‌های ارزی که قبلاً ارسال شده است، حداکثر تا ۲۰ دی‌ماه سال جاری اقدام کند. از طرفی برای ارائه اسناد حواله‌هایی که بعد از ۲۸ آبان ارسال می‌شود از تاریخ صدور تا تاریخ اعلامی تامین ارز حداکثر دو ماه زمان تعیین شده است. همچنین ارسال مستندات ترخیص کالا در خصوص اعتبارات و بروات اسنادی از زمان واریز یا ظهرنویسی اسناد حمل و حواله‌های ارزی از تاریخ صدور اعلامیه تامین ارز حداکثر به مدت ۴۵ روز در نظر گرفته شده است.

این مصوبه واکنش‌های بسیاری را در میان تشکل‌های بخش خصوصی و فعالان اقتصادی در پی داشته و رئیس اتاق بازرگانی تهران نیز در اعتراض به این بخشنامه اقدام به نگارش نامه‌ای برای رئیس جمهوری کرده است. (اینجا بخوانید) نایب‌رئیس کمیسیون بازار پول و سرمایه اتاق بازرگانی تهران با انتقاد از بخشنامه جدید بانک مرکزی در خصوص واردات کالا عنوان کرد که این مصوبه، بار دیگر واردات مواد اولیه را با کندی مواجه می‌کند.

عباس آرگون در گفت‌وگو با روابط عمومی اتاق بازرگانی تهران، افزود: با اعمال محدودیت‌های دو ماهه و ۴۵ روزه، واردات کالا و ترخیص آن بسیار خواهد شد. تعیین این محدودیت‌ها روی کاغذ شدنی است اما واقعیت‌ها شرایط دیگری را دیکته

می‌کند. در شرایط عادی ممکن است، واردکننده برای پرداخت‌ها، اقدام به گشایش ال‌سی کند و فروشنده کالا نیز مطمئن است پول خود را از بانک دریافت می‌کند. اما اکنون، واردکننده باید پول را کامل به فروشنده بپردازد تا کالا تولید شود که البته تولید کالا نیز بازه زمانی خود را دارد. پس از آن، با وجود موانع تحریمی باید نسبت به حمل کالا اقدام کرد که یک فاصله زمانی را نیز باید برای حمل در نظر گرفت. در عین حال، باید زمان مورد نیاز برای تشریفات ترخیص را هم به این موارد افزود. وقتی بازه زمانی ۶ الی ۸ ماهه برای واردات وجود داشته و به طور ناگهانی این بازه تغییر کرده و به حداکثر دو ماه تقلیل یابد، واردات با چالشی جدی مواجه می‌شود. این نوع تصمیم‌گیری‌ها پیش‌بینی‌پذیری را از فعالان اقتصادی سلب می‌کند. افزون بر این، اگر قرار است، قاعده‌ای ایجاد شود، نباید عطف به ماسبق شود.

او با بیان اینکه بازه‌های دو ماه یا ۴۵ روز که در مصوبه اخیر بانک مرکزی قید شده با شرایط تحریم و کرونایی هم‌خوانی ندارد، ادامه داد: کشور در شرایط نیمه‌تعطیل به سر می‌برد، بانک‌ها و ادارات با حداقل نیرو فعال هستند. علاوه بر این تا ساعت یازده که بازارها شروع به کار می‌کنند، نرخ‌ها مشخص نمی‌شود و معمولاً از ساعت دو به بعد نیز تعطیلی بر اغلب ارگان‌ها حاکم می‌شود. در چنین شرایطی، وارد آوردن این همه فشار و استرس به فعالان اقتصادی در قالب بخشنامه‌های خلق‌الساعه، عقلانی و منطقی نیست. یک بنگاه اقتصادی با این میزان محدودیت چگونه می‌تواند فعالیت کند. در واقع، کرونا هم از نظر بین‌المللی و هم از نظر عملکردی که روی بهره‌وری کارکنان بنگاه‌ها اثر گذاشته، کسب‌وکارها را در تنگنا قرار

داده و همچنین شرایط تحریمی نیز کار را سخت‌تر کرده است.

این عضو هیات نمایندگان اتاق تهران افزود: بارها این درخواست از سوی بخش خصوصی اعلام شده که اگر قرار است تصمیمی اتخاذ شود، طبق قوانین موجود با بخش خصوصی مشورت صورت گیرد؛ سیاستگذار به فعالان اقتصادی بگوید که قرار است از این تاریخ، تغییراتی در مقررات واردات اعمال شود و از طریق نظرخواهی، تبعات آن احصا شود. در این صورت، سیاستگذاران دست‌کم می‌دانند که بخش خصوصی برای فعالیت در این شرایط با چه معضلات و مشکلاتی دست به گریبان است و مشکلات بخش خصوصی را بشنوند و سپس تصمیم‌گیری کنند.

آرگون با اشاره به اینکه از زمان صدور این بخشنامه، اتاق بازرگانی تهران و تشکل‌های مختلف در اعتراض به آن نامه‌نگاری کرده‌اند، گفت: بخش خصوصی گویی مدام باید در پی عکس‌العمل نشان دان به تصمیمات نهادهای دولتی باشد. در حالی که با وجود نیاز ایران به منابع ارزی و واردات مواد اولیه، سیاست‌های تجاری و ارزی دست‌کم تا پایان سال، باید در شرایط ثبات قرار گیرد تا فعالان اقتصادی نسبت به صادرات و واردات ترغیب شوند و فعالیت‌های تجاری سرعت بگیرد. ما همه در یک کشتی نشسته‌ایم. دولت به دنبال این است که کالا به سرعت وارد کشور شده، ترخیص شود و در اختیار مصرف‌کنندگان قرار گیرد. بخش خصوصی هم به دنبال همین است اما محدودیت‌ها و مشکلات را هم باید در نظر گرفت و نکته حائز اهمیت اینکه، تصمیمات یک‌طرفه به نتیجه مطلوب نمی‌رسد. بنابراین لازم است پیش از تصمیم‌گیری از بخش خصوصی نظرخواهی صورت گیرد.

قرار دهیم تا خود آنها تنظیم کنند، در واقع همان کاری که ۲۰ سال است بورس انجام می‌دهد و نمی‌شود ماهانه آن را ثابت نگه داشت زیرا قیمت فولاد هر روز تغییر می‌کند و باید بازار را بررسی کنند که اگر تقاضای کاذبی ایجاد شد کف قیمت‌ها را بالاتر ببرند و اگر نبود، کف را کاهش دهند.

شهرستانی ادامه داد: نکته بعدی این بود که اختلاف قیمت ورق فولاد که ۸۰ درصد CIS تعیین شده بسیار زیاد است زیرا تقاضا بیشتر از نیاز بوده که خود باعث تشدید سفته‌بازی در بازار می‌شود، بنابراین پیشنهاد دادیم این عدد ۹۵ درصد باشد. برای محصولات طولیل نیز به جای ۸۰ درصد ۹۰ درصد را پیشنهاد دادیم.

عضو انجمن تولیدکنندگان فولاد تأکید کرد: اگر این پیشنهاد در دولت تصویب شود، قیمت‌گذاری دستوری که در شیوه‌نامه ذکر شده بود، لغو می‌شود.

نکته دیگر اینکه به جای امضای طلایی، فرمولی برای مصرف داخلی و صادرات تعیین شود و فقط ضرایب این فرمول هر چند وقت یک‌بار تغییر کند.

عضو انجمن تولیدکنندگان فولاد تصریح کرد: نکته دیگر اینکه کوره‌ها خیلی برای زنجیره فولاد مهم هستند زیرا ۵۰ درصد نیاز داخل را تأمین می‌کنند.

این کوره‌ها بخش خصوصی محسوب می‌شوند و مواد اولیه را از بازار آزاد به قیمت‌های بین‌المللی می‌خرند از این رو اجحاف است که با ۸۰ درصد

قیمت CIS در بورس عرضه کنند، مگر اینکه قیمت مواد اولیه شأن نیز با همان نسبت تأمین شود؛

اگر این شرکت‌ها تعطیل شوند شرکت‌های بزرگ مجبور به تأمین نیاز داخل می‌شوند و صادرات از بین می‌رود لذا باید این موضوع هم با حضور معاونت معدن وزارت صنعت، معدن و تجارت، مسئولان بورس و انجمن فولاد بررسی شود.

عضوانجمن فولاد خبر داد

## ارسال اصلاحیه شیوه‌نامه فولاد به تأخیر افتاد

**عضو انجمن فولاد گفت: روز شنبه جلسه دوم کارخانه‌های فولاد با معاون اقتصادی رئیس‌جمهور برگزار و مقرر شد اصلاحیه شیوه‌نامه، هفته آتی به دولت ارسال شود.**

عضو انجمن فولاد گفت: روز شنبه جلسه دوم کارخانه‌های فولاد با معاون اقتصادی رئیس‌جمهور برگزار و مقرر شد اصلاحیه شیوه‌نامه، هفته آتی به دولت ارسال شود.

رضا شهرستانی، عضو انجمن فولاد در مورد آخرین وضعیت شیوه‌نامه ساماندهی عرضه و تقاضای زنجیره فولاد، اظهار داشت: با توجه به اینکه جلسه بررسی این شیوه‌نامه در هفته گذشته ناقص ماند، روز شنبه نیز جلسه دیگری تشکیل شد. در این نشست نیز مقرر شد آقای نهاوندیان معاون اقتصادی رئیس‌جمهور، نکات ضعف شیوه‌نامه را که در جلسه مشخص شد، به صورت کارشناسی بررسی و نتیجه را برای بازنگری به دولت ارسال کند.

عضو انجمن تولیدکنندگان فولاد افزود: باید تا هفته آینده صبر کنیم تا پیشنهاد اصلاحیه به دولت ارسال شود و دولت ضمن بررسی نکات ضعف، در شیوه‌نامه بازنگری کند.

وی در مورد نکات ضعف این شیوه‌نامه، گفت: باید تمام محصولات نهایی زنجیره فولاد از طریق بورس عرضه شود؛ اختلاف قیمت را باید در اختیار بورس

صادرات فلز آلومینیوم در دوره هفت ماهه امسال بالاترین میزان رشد صادرات در بخش فلزات را نشان می‌دهد، ضمن اینکه تولید این فلز راهبردی با فعالیت کارخانه شمش در جاجرم (خراسان شمالی) و ساپکو (لامرد استان فارس) روند رو به رشد دارد.

همچنین واردات زنجیره آلومینیوم و محصولات هم در هفت ماهه امسال به رقم ۱۰۲ و ۹۱ تن رسید، که در مقایسه با پارسال ۱۰۲ درصد افزایش دارد و ارزش آن نیز بالغ بر ۱۵۴.۳ میلیون دلار بود که در مقایسه با هفت ماهه ابتدایی سال گذشته ۱۱ درصد افزایش نشان می‌دهد.

بررسی کارنامه تجارت خارجی در دوره هفت ماهه امسال (فروردین لغایت مهر) گویای آن است ارزش صادرات بخش معدن و صنایع معدنی به ۳ میلیارد و ۴۹۰.۴ میلیون دلار رسیده که ۱۶.۷ درصد از ارزش صادرات غیرنفتی را به خود اختصاص داد.

برپایه جداول آماری تجارت خارجی کشور مجموع صادرات بخش معدن و صنایع معدنی در هفت ماهه ابتدایی امسال از نظر حجمی ۲۱ میلیون و ۱۷۶ هزار و ۹۲۱ تن را نشان می‌دهد.

ارزش کل تجارت خارجی کشور در هفت ماهه ابتدایی امسال به ۳۸ میلیارد و ۲۷۸ میلیون دلار رسید که با وجود کاهش ۲۳ درصدی در ارزش دلاری نسبت به مدت مشابه سال قبل، در مقایسه با شهریورماه که ۳۴ درصد بود، حدود ۱۱ درصد بهبود یافته است.

بررسی آمار تجارت خارجی کشور در بخش معدن و صنایع معدنی گویای آن است که تراز به نفع صادرات کشور با رقم بیش از یک میلیارد و ۲۹۴.۷

میلیون دلار است و پیش‌بینی شده تا پایان امسال نیز در این بخش شاهد تراز مثبت باشیم.

ارزش صادرات زنجیره آلومینیوم و محصولات آن در دوره این گزارش ۶۱ هزار و ۱۴۷ تن ثبت شد که نسبت به دوره مشابه در سال ۹۸ رشد ۸۴ درصدی نشان می‌دهد.



هفت ماهه ۹۹:

## ارزش صادرات زنجیره آلومینیوم ۵۶ درصد افزایش یافت

تهران- ایرنا- بررسی آمار تجارت خارجی کشور در هفت ماهه ابتدایی امسال در بخش معدن و صنایع معدنی گویای آن است که ارزش صادرات زنجیره آلومینیوم و محصولات آن با تحقق رقم ۱۰۱.۱ میلیون دلار، نسبت به مدت مشابه پارسال به رشد ۵۶ درصدی رسید.

گزارش روز دوشنبه خبرنگار اقتصادی ایرنا برپایه جداول آماری گمرک جمهوری اسلامی ایران حاکی است، ارزش صادرات بخش معدن و صنایع معدنی در دوره این گزارش به رقم بیش از سه میلیارد و ۴۹۰.۴ میلیون دلار رسید.

برپایه این بررسی، صادرات زنجیره آلومینیوم و محصولات آن در دوره این گزارش ۶۱ هزار و ۱۴۷ تن ثبت شد که نسبت به دوره مشابه در سال ۹۸ رشد ۸۴ درصدی نشان می‌دهد.

عضو کارگروه ملی توسعه صادرات صنعت آب و برق گفت:

## توسعه صادرات صنعت آب و برق ملزم به حلقه ارتباطی بخش دولتی و خصوصی است

عضو کارگروه ملی توسعه صادرات صنعت آب و برق گفت: با وجود حضور موثر بخش خصوصی در بازار صادرات صنایع آب و برق، وجود "حلقه رابط بین بخش دولتی و خصوصی" برای رفع موانع اداری و کاهش دغدغه‌های ریسک حضور در مناسبات تجاری، ضروری است.

به گزارش سهام انرژی از وزارت نیرو، کوروش گلشن عضو کارگروه ملی توسعه صادرات صنعت آب و برق با بیان این مطلب افزود: «توسعه صادرات» یکی از شاخص‌هایی است که به بستر و ساز و کارهای لازم برای صدور خدمات و محصولات در هر بخشی نیاز دارد. وی ضمن اشاره به کارنامه مطلوب صادرات «صنایع آب و برق» در کشور افزود: با وجود کارنامه مطلوب کشور در بخش صادرات صنایع آب و برق، هنوز ظرفیت‌های بدون استفاده فراوانی وجود دارد که به دلیل مشکلاتی چون تحریم، مشکلات بانکی، حضور در مناقصات، نقل و انتقالات، موانع اداری و ... به طور جدی مورد استفاده قرار نگرفته است. گلشن، همچنین ریسک حضور در سرمایه‌گذاری‌ها و معاملات خارجی را یکی دیگر از موانع موجود بر سر راه توسعه تجاری "اقتصادی در «صنایع آب و برق» ذکر و خاطر نشان کرد: کشورهای همسایه ایران، به دلیل وجوه مشترک جغرافیایی، فرهنگی و مناسبات اجتماعی، به توسعه روابط تجاری "اقتصادی خود با ایران علاقه‌مند هستند و این امر فقط معطوف به صنایع آب و برق نیست و شامل بخش‌هایی نظیر "کشاورزی"، "صنایع

دستی"، "گردشگری" و ... نیز می‌شود.

وی کاهش ریسک قراردادهای تجاری با کشورهای همسایه در بازار رقابتی کنونی را، پارامتری جهت افزایش رغبت سرمایه‌گذاری به‌ویژه در بخش خصوصی ذکر و تصریح کرد: صادرات تجهیزات و ابزارآلات برقی به کشورهای منطقه، به‌ویژه «منطقه اوراسیا»، دامنه حضور ایران در بازار انرژی منطقه را گسترش داده و باعث ارزآوری بیشتری برای ایران خواهد شد.

وی در ادامه وجود یک حلقه ارتباطی بین بخش خصوصی و دولتی را عاملی مطلوب در استفاده بهینه از ظرفیت‌های بخش خصوصی در حوزه صادرات و رشد اشتغالزایی دانست و افزود: بخش خصوصی در «صنایع آب و برق» تاکنون به‌طور موثر در بازار داخلی و خارجی حضور داشته، اما وجود یک حلقه رابط بین بخش دولتی و خصوصی برای رفع موانع اداری و کاهش دغدغه‌های ریسک حضور در سرمایه‌گذاری‌های خارجی بسیار موثر خواهد بود. گلشن نقش «شرکت ساتکاب» در این میان را موثر ذکر و خاطر نشان کرد: نقش حمایتی شرکت ساتکاب از شرکت‌های خصوصی، دانش‌بنیان و سرمایه‌گذاران در بازارهای خارجی، باعث می‌شود؛ خدمات و محصولات در حوزه صنایع آب و برق، با پشتوانه استقبال خوب دولتی و مردمی کشورهای دیگر، جایگاه قوی‌تر و ماندگارتری را پیدا کنند. عضو کارگروه ملی توسعه صادرات صنعت آب و برق، همچنین حمایت شرکت ساتکاب، برای تسریع و تسهیل اخذ مجوز فعالیت‌های اقتصادی گروه‌های مذکور، هماهنگی با مدیران دولتی، حمایت در بازار رقابتی داخلی و خارجی را موثر دانست. وی در پایان ابراز امیدواری کرد، با افزایش دیپلماسی اقتصادی، فرصت مطلوبی برای به‌کارگیری پتانسیل‌های نهان و آشکار داخلی در صنایع آب و برق فراهم شود.



## دستیابی ایران به دانش طراحی و ساخت توربین‌های گازی و نیروگاه‌های سیکل ترکیبی

مجری طرح‌های نیروگاهی سیکل ترکیبی برق حرارتی، از دستیابی متخصصان کشور به طراحی و ساخت توربین‌های گازی نیروگاه‌های سیکل ترکیبی نسل کلاس F خبر داد.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، "علیرضا نصراللهی" در گفت‌وگو با باشگاه خبرنگاران جوان با اشاره به آخرین جزئیات ساخت نیروگاه با استفاده از توربین ملی در تهران گفت: این طرح جدید در نیروگاه بعثت انجام می‌شود و قرار است اولین توربین توسط متخصصان داخلی که طراحی شده، ساخته شود.

وی یادآور شد: در گذشته این توربین توسط شرکت‌هایی از جمله زمینس طراحی می‌شد، اما خوشبختانه با توجه به توان داخلی و شعار سال با عنوان جهش تولید اولین توربین ملی قرار است در نیروگاه بعثت طراحی و ساخته شود.

### بازنشستگی برخی از واحدهای نیروگاه بعثت

نصراللهی افزود: نیروگاه بعثت جز نیروگاه‌های قدیمی کشور است و قرار است که ۳ واحد فرسوده این نیروگاه بازنشسته شود و با نیروگاهی با راندمان

بالا برای جلوگیری از بروز خاموشی‌های تابستان جایگزین شود.

مجری طرح نیروگاه‌های سیکل ترکیبی برق حرارتی اضافه کرد: متأسفانه ما در گذشته توان انجام مهندسی در زمینه طراحی توربین‌های گازی نداشتیم، اما امروز در قالب دانش فنی تکنولوژی این فرایند را به دست آوردیم که صفر تا صد این توربین توسط مجموعه شرکت‌های گروه مپنا طراحی و ساخته شود.

او ادامه داد: راندمان توربین‌های گازی ساخت داخل کلاس E در گذشته ۳۴ درصد بود که در مدل ارتقا یافته به حدود ۳۵.۵ درصد می‌رسید؛ خوشبختانه در نسل جدید (توربین‌های کلاس F) راندمان توربین نزدیک ۴۰ درصد شده است و این اتفاق بزرگی برای کشور محسوب می‌شود.

مجری طرح نیروگاه‌های سیکل ترکیبی برق حرارتی با بیان اینکه این مدل توربین از لحاظ استانداردهای زیست محیطی مورد تایید سازمان حفاظت محیط زیست است، گفت: گزارش نیروگاه جدید با استفاده از این توربین‌ها به سازمان حفاظت محیط زیست ارائه شده است که امیدواریم مراحل تصویب گزارشات ارزیابی اثرات زیست محیطی نیروگاه بعثت با نگاه عمیق و کارشناسانه سازمان حفاظت محیط زیست اخذ گردد؛ چرا که نیروگاه بعثت با توجه به تعداد واحدهای قدیمی و فرسوده باید هرچه سریعتر از مدار خارج می‌شد و واحدهای جدید به چرخه تولید وارد می‌شدند.

مجری طرح نیروگاه‌های سیکل ترکیبی شرکت برق حرارتی اضافه کرد: در حال حاضر قرار است با راه اندازی این واحد نیروگاهی راندمان نیروگاه بعثت از محدوده ۲۷ درصد به ۵۷ درصد ارتقا پیدا کند.

نصراللهی تصریح کرد: با احداث نیروگاه سیکل



رئیس اتاق بازرگانی تهران در نقد بخشنامه جدید بانک مرکزی به رئیس جمهور نامه نوشت

## بخشنامه جدید بانک مرکزی تصمیمات راهگشای ستاد اقتصادی دولت را خنثی کرد

مسعود خوانساری، رئیس اتاق بازرگانی تهران در نامه‌ای به حسن روحانی، رئیس جمهور، با انتقاد از بخشنامه جدید بانک مرکزی عنوان کرد که این بخشنامه تصمیمات راهگشای چندی قبل ستاد هماهنگی اقتصادی دولت در حوزه تجارت خارجی را بی اثر کرد، تصمیماتی که در همین کوتاهمدت اثر خوبی بر سرعت بخشی صادرات غیرنفتی و ترخیص کالاهای دپو شده در گمرک گذاشته بود.

پس از آنکه در ماه چهارم سال دستورالعمل سختگیرانه‌ای از سوی بانک مرکزی برای رفع تعهد ارزی صادرکنندگان ابلاغ شد که در آن روش‌های قابل قبول بازگشت ارز حاصل از صادرات محدود و دایره حرکتی صادرکنندگان بسیار تنگ شده بود، همان‌طور که بخش خصوصی هشدار داده بود، صادرات غیرنفتی در تنگنای بیشتر قرار گرفت و صادرکنندگان خوشنام و شناسنامه‌دار ترجیح دادند فعالیت خود را محدود یا حتی متوقف کنند.

سخت‌گیری‌های بانک مرکزی علاوه بر این موجب انباشت کالا در گمرکات شد به نحوی که در برابر آمار در مهرماه حدود ۸ میلیون تن کالا در بنادر و انبارهای گمرک رسوب کرده بود. در نهایت با پیشنهادات کارشناسی بخش خصوصی، فشار بازار و جهش قیمت‌ها ناشی از کمبود کالا و مواد اولیه خطوط تولید، ستاد هماهنگی اقتصادی دولت در اواسط آبان‌ماه با اخذ تصمیماتی سعی در تسهیل روند واردات و صادرات گرفت که این تصمیمات توسط محمد نهاوندیان، معاون اقتصادی رئیس‌جمهور، ابلاغ شد، تصمیماتی که به واسطه آن گشایش‌هایی برای ترخیص کالا از گمرکات یا واردات با استفاده از ارز متقاضی فراهم شد و به صادرکنندگان و واردکنندگان نیز فرصت تهاتر ارز داد. پس از ابلاغ و اجرای این سیاست‌ها بود که ترخیص کالا شتاب گرفت.

با این همه کمتر از دو هفته بعد بخشنامه‌ای از سوی بانک مرکزی جمهوری اسلامی صادر شد که تقریباً تمام آنچه رشته شده بود را پنبه کرد و سیاست‌های تسهیلی قبلی را مسدود. به گزارش خبرگزاری «ایسنا» برابر این بخشنامه جدید که به موضوع حواله‌های ارزی اختصاص دارد، مدت زمان مقرر برای تسلیم اظهارنامه‌های وارداتی به بانک به منظور رفع تعهد ارزی واردکنندگان به دو ماه کاهش یافته و برای ترخیص قطعی کالا از گمرک بعد از ارائه اسناد حمل مهلتی ۴۵ روزه تعیین شده است. هم‌چنین در این بخشنامه عنوان شده که صاحب کالا باید نسبت به ارائه اسناد حمل حواله‌های ارزی که قبلاً ارسال شده است، حداکثر تا ۲۰ دی‌ماه سال جاری اقدام کند. از طرفی ارائه اسناد حواله‌هایی که بعد از ۲۸ آبان ارسال می‌شود از تاریخ صدور تا تاریخ اعلامی تامین ارز

حداکثر دو ماه زمان تعیین شده است. از سویی ارسال مستندات ترخیص کالا در خصوص اعتبارات و بروات اسنادی از زمان واریز یا ظهرنویسی اسناد حمل و حواله‌های ارزی از تاریخ صدور اعلامیه تامین ارز حداکثر به مدت ۴۵ روز در نظر گرفته شده است.

به این ترتیب طبق اعلام بانک مرکزی، تعهدنامه ورود ترخیص و ارائه پروانه گمرکی از سه ماه به ۴۵ روز و تعهدنامه حواله ارزی بابت واردات کالا از سه ماه به دو ماه کاهش یافته و بانک مرکزی تاکید کرده است این مهلت قابل تمدید نیست و در صورت عدم رعایت مهلت‌های تمدید شده، مشتری باید نسبت به ارائه عین ارز به بانک اقدام کند.

### انتقاد بخش خصوصی از بخشنامه بانک مرکزی

صدور و ابلاغ این بخشنامه که برابر روال معمول بدون در نظر گرفتن بندهای ۲ و ۳ قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار، یعنی بدون مشورت با بخش خصوصی گرفته شده است، باعث شد بخش خصوصی نسبت به این مساله معترض شود. رئیس اتاق بازرگانی تهران در همین رابطه طی نامه‌ای به رئیس جمهور از او خواست دستور بازنگری این بخشنامه صادر شود.

مسعود خوانساری در نامه خود به حسن روحانی از ابلاغ بخشنامه‌های متناقض و متضاد از سوی نهادهای مختلف دولتی انتقاد و عنوان کرده است که بخشنامه اخیر بانک مرکزی فرآیند واردات و تامین مواد اولیه و نیازهای کارخانجات بخش‌های مختلف تولیدی را با مشکلات جدی مواجه می‌سازد و مصوبات راهگشای ستاد هماهنگی اقتصادی دولت را مسدود می‌کند.

خوانساری هم‌چنین از روحانی خواسته است که در تدوین بخشنامه‌ها و پیش از تصویب و ابلاغ آنها با

بخش خصوصی مشورت شود و نظرات کارشناسی آنها مورد مذاقه و توجه قرار گیرد.

متن کامل نامه رئیس اتاق بازرگانی تهران به رئیس

جمهور به شرح زیر است:

جناب آقای حجت‌الاسلام و المسلمین دکتر حسن روحانی

ریاست محترم جمهوری اسلامی ایران

با سلام و تقدیم احترام

تدبیر اخیر دولت محترم در تدوین و انتشار سیاست

جدید ارزی با محوریت حل مسائل و مشکلات پیش

روی رفع تعهد ارزی صادرکنندگان و تامین نیاز

ارزی واردکنندگان که در قالب دستورالعمل شماره

۹۰۸۲۹ مورخ ۹۹/۸/۱۲ ستاد هماهنگی اقتصادی

دولت صادر گردید، مورد استقبال و اسباب قدردانی

بخش خصوصی است؛ به خصوص اینکه اگرچه

شرایط جنگ اقتصادی و کاهش درآمدهای ارزی

حاصل از فروش نفت، تامین ارز وارداتی کشور را به

حوزه صادرات غیرنفتی متکی نموده؛ اما مجموعه

دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌های بانک مرکزی در

تیرماه امسال، دستیابی به این هدف را غیرعملیاتی

نموده بود.

حال که با همراهی و همکاری تمامی تیم اقتصادی

دولت در تدوین این دستورالعمل و ابلاغ آن از

سوی معاون محترم اقتصادی حضرتعالی، شاهد

گشایش در عرصه صادرات غیرنفتی از یک سو و

سرعت گرفتن ترخیص کالاهای موردنیاز بخش

تولید و صنعت کشور از سوی دیگر هستیم، صدور

بخشنامه دیگری از سوی بانک مرکزی جمهوری

اسلامی ایران به شماره ۹۹/۲۷۵۰۳۶ مورخ ۹۹/۸/۲۸

۹۹ با موضوع ابلاغ حواله‌های ارزی، محدودیت‌های

جدیدی را پیش پای تجارت خارجی کشور قرار

داده؛ به نحوی که عملیاتی شدن مفاد آن،



## شش روش طلایی برای مدیریت نسل هزاره به عنوان مدیران آینده

برای نسل‌های گذشته، تنها معنی کار کردن این بود که «باید نسبت به وظایف قاعده‌مند باشیم». هر گونه ارتقای شغلی یا پاداش، منوط به تعهد سفت و سخت به کار، وفاداری به شرکت و شاید مهم‌تر از همه چیز سر وقت آمدن و رفتن بود. چندین سال طول می‌کشید تا این افراد بر کار مسلط شوند و برای پذیرفتن مسوولیت‌های بیشتر آماده شوند. سپس نسل ۷ یا همان نسل هزاره (متولدین ۱۹۸۱ تا ۱۹۹۶) وارد عرصه کار شد و تغییراتی مطابق خواسته‌های خود ایجاد کرد.

مدیران منابع انسانی، با دیدن موج جدیدی از کارکنان که به راحتی کارشان را ترک می‌کنند، شوکه شدند؛ کارکنانی که بیشتر به هدف اهمیت می‌دهند تا پاداش مادی و وفاداری آنها بیشتر از اینکه به سازمان باشد، به تیم و افرادی است که اطرافشان هستند. نسل هزاره قرار است رهبران سازمانی فردا باشند و همین امروز هم پست‌های تاثیرگذاری دارند. آدام کینگل (Adam Kingl)، در کتاب خود با عنوان «رهبری نسل بعدی» شش روش را در مورد چگونگی کارکنان این نسل عنوان کرده است:

۱- هدف خود را بیان و آن را زندگی کنید: برای بیان هدف خود پیشدستی کنید و به کارکنان خود کمک کنید هدف خودشان را با سازمان شما پیوند دهند. یک وسیله موثر و مقرون به صرفه برای انجام این کار، می‌تواند برگزاری کارگاه بر اساس دو ایده اصلی باشد: چرا استعدادها باید اینجا را به جای هر



شرکت دیگری برای کار کردن انتخاب کنند؟ چرا مشتریان باید به جای شرکت‌های دیگر، سراغ ما بیایند؟

۲- یکدیگر را پاسخگو بدانید: فرهنگ سازمانی، چیزی است که باید مهندسی شود، نه اینکه به صورت سازمانی ظاهر شود. هدف‌تان این باشد که شفافیت، مسوولیت‌پذیری و پاسخگویی را یک قانون کنید و در مورد انواع رفتارهایی که آداب و رسوم سازمان شما را مدل‌سازی می‌کنند، روشن عمل کنید. به اینکه چه رفتارهایی قرار است به هنجارهای جدید تبدیل شوند، توجه نشان دهید.

۳- نسبت به توسعه منعطف باشید: این را بدانید که فرصت‌های توسعه نباید به جایگاه شغلی افراد ربط داشته باشند. اقدامات زیادی وجود دارد که سازمان شما می‌تواند انجام دهد تا آموزش و توسعه را به زندگی روزمره پیوند دهد. در مورد این موضوع، تفکر پویاتری داشته باشید.

۴- معنی تعادل کار-زندگی را مورد بازنگری قرار دهید: اولین چیزی که نسل ۷ از کارفرمای خود می‌خواهد، توازن

کار-زندگی است. خیلی از سازمان‌ها در برابر این درخواست مقاومت کرده‌اند، اما همه ما در حال حاضر با لزوم دورکاری به دلیل کووید-۱۹ مواجه شده‌ایم. حتی وقتی از این پاندمی خارج شویم، نیروی کار جهانی ما ناگزیر در مورد مدیریت تیم‌های مجازی، عملکرد بهتر و راحت‌تری خواهد داشت. ما به طور کامل، به آنچه قبلاً بودیم بازخواهیم گشت. قبل از شروع قرنطینه‌ها و دورکاری‌ها، «توازن کار-زندگی» یک موضوع جنجالی بود. کینگل وقتی می‌خواست به یک تعریف مشترک در مورد توازن کار-زندگی برسد، به یک اختلاف معنایی بین نسل‌ها پی برد. برای بیبی بومرها (متولدین بعد از جنگ جهانی) و نسل X (متولدین ۱۹۶۵ تا ۱۹۸۰) تقاضا برای توازن کار-زندگی به مساله «زمان» برمی‌گردد و آنها را به این نتیجه غلط می‌رساند که جوان‌ها فقط به این دلیل چنین تقاضایی را مطرح می‌کنند که می‌خواهند کمتر از همکاران مسن‌تر خود کار کنند و این سوءتفاهم رایج ایجاد می‌شود که نسل ۷ تنبل است. اما برای نسل ۷، توازن کار-زندگی درخواستی

مربوط به «مکان» است: آنها ساعات کاری ۹ تا ۵، چسبیدن به میز کار و مدل حضور دائمی در محیط کار را در زمانی که تکنولوژی امکان دسترسی مداوم به کار را فراهم کرده، منسوخ و قدیمی می‌دانند. رهبران سازمانی نوظهور، خواهان انعطاف‌پذیری بیشتر و درجات بالاتر اختیار هستند. آنها می‌خواهند مکان و چگونگی انجام کارشان را خودشان انتخاب کنند.

یکی از یافته‌هایی که کینگل بعد از یکسری آزمایش کشف کرد، این است که برخی انواع فعالیت‌ها که معمولاً به صورت حضوری در محل کار انجام می‌شوند، اگر مجازی انجام شوند، نتیجه بهتری دارند. مثلاً، نوآوری‌های حاصل از توفان فکری یا پیدا کردن راه‌حل برای چالش‌های سخت، نیازمند کم کردن سروصداهایی است که معمولاً بر مکالمات سایه می‌اندازند. یک مکالمه مجازی غیرهمزمان برای پاسخگویی به ایده‌ها، می‌تواند خیلی از نقص‌های سروصداها را که ناشی از فاکتورهایی مثل جایگاه افراد، جنسیت، فرهنگ یا شخصیت است از بین ببرد.

۵- ارزش کارهایی را که کارکنان خارج از محیط کار انجام می‌دهند، کشف کنید: جوانان بااستعداد معمولاً علایقی دارند که خارج از حیطه نقش آنها در سازمان است. این علایق می‌تواند شامل کارهای خیریه، مدیریت وبسایت‌های شخصی یا پروژه‌هایی باشد که مهارت‌های حرفه‌ای را ارتقا می‌دهد. سعی کنید این فعالیت‌ها را به عنوان منابع پویایی و فرصت‌هایی برای توسعه کارآفرینی بازتنظیم کنید. کارکنان خود را تشویق کنید فرصت‌ها را برای یادگیری بیشتر دنبال کنند و آنچه را که یاد گرفته‌اند با دیگران به اشتراک بگذارند.

۶- نسبت به آنهايي که شما را ترک می‌کنند،

بارش باران و آبگرفتگی معابر در اهواز

