



دومین شماره نشریه سراسری  
سرتان منتشر شد

وبینار آشنایی با معافیت‌ها، تشویق‌ها و جرائم مالیاتی

استعلام مشکلات اعضا با سازمان تأمین اجتماعی



# بخشنامه مدیریت هوشمند محدودیت‌های کرونا صادر شد

مطابق با این بخشنامه، کلیه دستگاه‌های اجرایی در همه سطوح تقسیمات کشوری موظفند ترتیبی اتخاذ کنند که در وضعیت‌های سه‌گانه شرایط هشدار، در ارائه خدمات ضروری آن‌ها به شهروندان و سایر ادارات، خلل و وقفه‌ای ایجاد نشود و شهروندان در استفاده از خدمات ضروری با مشکل و یا عدم امکان دسترسی مواجه نشوند. همچنین، دستگاه‌های اجرایی موظفند با استفاده از سامانه‌ها و امکانات ایجاد شده دولت الکترونیک ارائه خدمات به صورت الکترونیکی و غیرحضور را در دستور کار خود قرار دهند و زمینه دسترسی شهروندان به کلیه خدمات خود را از طریق سامانه‌های الکترونیکی فراهم کنند. در این رابطه لازم است ضمن سرعت‌بخشیدن به تکمیل و بهره‌برداری از طرح‌ها و برنامه‌های پیش‌بینی‌شده برای توسعه دولت الکترونیک هر دستگاه، زمینه و امکان دسترسی شهروندان به سامانه‌های ارائه خدمات را به صورت فراگیر و در اسرع وقت

بخشنامه نحوه فعالیت دستگاه‌های اجرایی در راستای «طرح جامع مدیریت هوشمند محدودیت‌ها متناسب با وضعیت بیماری کووید ۱۹ در شهرهای کشور» ابلاغ شد. جمشید انصاری معاون رئیس‌جمهوری و رئیس سازمان اداری و استخدامی کشور در بخشنامه‌ای به «کلیه دستگاه‌های اجرایی موضوع ماده (۲) قانون مدیریت بحران (به استثنای نیروهای مسلح)»، و در اجرای «طرح جامع مدیریت هوشمند محدودیت‌ها متناسب با وضعیت و روند بیماری کووید ۱۹ در شهرهای کشور»، مصوب چهل‌وچهارمین جلسه ستاد ملی مدیریت کرونا، نحوه فعالیت دستگاه‌های اجرایی و ادارات مرکز و استان‌ها و شهرستان‌ها در هر یک از شرایط سه‌گانه هشدار را ابلاغ کرد.

- مشکلات اعضا از عملکرد بانک‌ها در اجرای مصوبات ستاد تسهیل و رفع موانع تولید ..... ۳
- بررسی عملکرد بودجه‌ای وزارت نیرو با حضور اردکانیان ..... ۳
- تسهیل سیاست‌های ارزی برای توسعه صادرات ..... ۴
- بیتکوین در آستانه ۱۸ هزار دلاری شدن ..... ۵
- ساخت روتور توربین بخار به دست متخصصان داخلی ..... ۵
- خبرنامه برق کشورهای هم‌جوار در آبان ۹۹ ..... ۵
- تعطیلی مرز ایران و ارمنستان تکذیب شد ..... ۶
- شتابزدگی در تصویب لایحه تجارت ممنوع! / ضرورت بررسی ابعاد اقتصادی ..... ۷
- پیشنهاد ارز ۱۱ هزار تومانی و نفت ۴۰ دلاری در لایحه بودجه ۱۴۰۰ ..... ۸
- لزوم ثبت اطلاعات دریافت‌کننده چک در سامانه صیاد ..... ۸
- همسوسازی اهداف کارمندان با چشم‌انداز سازمان ..... ۹



درصد) کارکنان انجام خواهد شد.

#### وضعیت «قرمز»:

دستگاه‌های ارائه‌دهنده خدمات ضروری و دستگاه‌های مرتبط با مأموریت‌های اساسی و مدیریت شهری می‌توانند با تشخیص بالاترین مقام مسئول (در سطح ملی یا استان) نسبت به کاهش حضور تا ۵۰٪ (پنجاه درصد) کارکنان خود اقدام نمایند، مشروط بر آنکه خللی در ارائه خدمات ضروری به وجود نیاید. در سایر ادارات شهر ارائه خدمات با حضور حداکثر ۱/۳ (یک سوم) کارکنان انجام خواهد شد. کلیه مراکز آموزشی (آموزشگاه‌ها، مدارس، دانشگاه‌ها و ...) به‌طور کامل تعطیل و صرفاً کارکنانی که حضور آنان برای حفاظت فیزیکی و حفاظت تأسیسات و سامانه‌های الکترونیکی ضروری باشد، در محل کار خود حضور خواهند یافت.

دستگاه‌های اجرایی در نوبت‌بندی کارکنان باید به این نکات توجه داشته باشند که حفاظت از اماکن و ساختمان‌های اداری و نگهداری تأسیسات برای جلوگیری از حوادث احتمالی در اولویت خواهد بود. همچنین، زیرساخت‌ها و سامانه‌های ارائه‌دهنده

خدمات الکترونیکی نباید با هیچ‌گونه اختلال و تعطیلی روبه‌رو شوند و لازم است کارکنان مسئول این سامانه‌ها به تعداد مورد نیاز در محل کار حضور داشته باشند و محدودیت‌های حضور کارکنان نیز صرفاً در مورد کارکنان شاغل در ادارات شهرها و متناسب با وضعیت هشدار اعلام‌شده قابل اعمال خواهد بود و کارکنان ارائه‌دهنده خدمات در مراکز روستایی مانند خانه‌های بهداشت روستایی، مراکز خدمات جهاد کشاورزی، محیط‌بانی‌ها و نظایر آن‌ها و نیز مراکز و تأسیسات واقع در بیرون شهرها مانند تصفیه‌خانه‌های آب و فاضلاب، راهداری‌ها، ایستگاه‌های تنظیم فشار گاز و برق و نظایر آن‌ها وظایف خود را مانند گذشته انجام خواهند داد.

به موجب این بخشنامه، مدیران و مسئولان ادارات در سطح شهرها موظفند تا پایان هفته جاری ضمن ایجاد آمادگی برای ارائه خدمات ضروری و انجام مأموریت‌های اصلی، برنامه‌ریزی لازم برای نوبت‌بندی کارکنان خود را برای هر یک از وضعیت‌های سه‌گانه هشدار انجام و با اعلام شرایط هشدار و تعیین وضعیت شهر از سوی قرارگاه عملیاتی ستاد ملی مدیریت کرونا، نسب به کاهش و تنظیم حضور کارکنان متناسب با وضعیت اعلام شده اقدام کنند. قرارگاه عملیاتی ستاد ملی مدیریت کرونا در سطح ملی و استانداری‌ها و فرمانداری‌ها مسئولیت نظارت بر این موضوع در سطح شهرها را برعهده خواهند داشت. مطابق با بند ۶ این بخشنامه، آن دسته از دستگاه‌های اجرایی که زیرساخت‌های لازم برای انجام وظایف کارکنان از منزل (دورکاری) را ایجاد کرده‌اند، می‌توانند از خدمات دورکاری کارکنان خود استفاده کنند. بدیهی است دورکاری به معنی انجام وظایف کارکنان از طریق زیرساخت‌های ایجاد شده و از

راه دور بوده و در این رابطه، کلیه دستگاه‌های اجرایی موظفند با قید فوریت و اولویت نسبت به ایجاد و تکمیل زیرساخت‌های مورد نیاز برای انجام وظایف کارکنان به صورت دورکاری برنامه‌ریزی و اقدام نمایند به‌نحوی که عدم حضور کارکنان در وضعیت‌های هشدار در محل کار به انجام وظایف و مأموریت‌های اصلی دستگاه و ارائه خدمات به شهروندان لطمه‌ای وارد نکند.

همچنین، در کلیه وضعیت‌های سه‌گانه شرایط هشدار، مأموریت‌های اداری غیرضروری لغو می‌شوند و دستگاه‌های اجرایی موظفند از اعزام کارکنان خود به مأموریت‌های اداری غیرضروری خودداری کنند. جلسات اداری نیز با رعایت دستورالعمل‌ها و الزامات ابلاغی از سوی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، در وضعیت «زرد» با حداکثر ۳۰، در وضعیت «نارنجی» حداکثر ۲۰ و در وضعیت «قرمز» حداکثر ۱۵ شرکت‌کننده برگزار می‌شود.

لازم به ذکر است، با تخلفات مدیران دستگاه‌های اجرایی در سطوح مختلف که ضوابط و تکالیف ابلاغی موضوع این بخشنامه را رعایت نکنند براساس بند (۱) مصوبات سی‌وسومین جلسه ستاد ملی مدیریت کرونا (موضوع بخشنامه شماره ۲۹۰۸۲۳ مورخ ۱۳۹۹/۶/۵ سازمان اداری و استخدامی کشور) برخورد خواهد شد. گفتنی است، تعریف دقیق «خدمات ضروری»، «خدمات عادی» و «شرایط هشدار» در این بخشنامه تشریح شده است. همچنین دستگاه‌های اجرایی موظفند فهرست خدمات ضروری دستگاه متبوع خود را توسط بالاترین مقام دستگاه تعیین، ابلاغ و یک نسخه از آن را به سازمان اداری و استخدامی کشور و قرارگاه عملیاتی ستاد ملی مدیریت کرونا ارائه کنند.

فراهم کنند. در این بخشنامه تصریح شده است؛ به منظور کاهش تردهای شهروندان و کارکنان دولت در شرایط هشدار، وضعیت حضور کارکنان و فعالیت ادارات در هر یک از وضعیت‌های اعلامی از سوی قرارگاه عملیاتی ستاد ملی مدیریت کرونا در ادارات شهرها به شرح زیر خواهد بود:

#### وضعیت «زرد»:

کارکنان ادارات ارائه‌دهنده خدمات ضروری و دستگاه‌های مرتبط با مأموریت‌های اساسی و مدیریت شهری با ۱۰۰ درصد ظرفیت در محل کار حاضر خواهند شد. در سایر ادارات شهر ارائه خدمات با حضور ۲/۳ (دو سوم) کارکنان انجام خواهد شد.

#### وضعیت «نارنجی»:

ادارات ارائه‌دهنده خدمات ضروری و دستگاه‌های مرتبط با مأموریت‌های اساسی و مدیریت شهری می‌توانند با تشخیص بالاترین مقام مسئول (در سطح ملی یا استان) نسبت به کاهش حضور تا ۱/۳ (یک سوم) کارکنان خود اقدام کنند. در سایر ادارات شهر ارائه خدمات با حضور ۵۰٪ (پنجاه

شدند.

وی ادامه داد: وزارت نیرو در بحث آبفا به حدود ۱۰۰ هزار میلیارد تومان منابع مالی برای مجموع طرح‌های خود نیاز دارد و تنها برای تکمیل و بهره برداری طرح‌های بالای ۷۵ درصد هم نیازمند ۱۱ هزار میلیارد تومان منابع مالی برای تکمیل است، همچنین مسئولان وزارت نیرو گزارش مبسوطی در زمینه طرح‌های عمرانی آب و برق در این نشست ارائه کردند.

خدابخشی تصریح کرد: نمایندگان هم در این جلسه نقطه نظرات و پیشنهادات خود را مطرح و اعلام کردند، کمیسیون برنامه و بودجه آمادگی کمک به حل مشکلات وزارت نیرو را دارد، البته برخی نمایندگان هم نسبت به نحوه تخصیص ناعادلانه آب بین مناطق مختلف کشور گلایمندی‌های خود را بیان کردند.

نماینده مردم الیگودرز در مجلس تاکید کرد: اعضای کمیسیون معتقد بودند، تخصیص آب متناسب با مطالعات آمایش سرزمینی انجام نشده است، به عنوان نمونه در برخی استان‌ها که مزیت نسبی آنها کشاورزی است مانند لرستان و کردستان، درصد تخصیص‌های زمین‌های کشاورزی آبی کمتر از متوسط کشوری است و براین اساس تاکید شد، وزارت نیرو متناسب با مطالعات آمایش سرزمینی تخصیص آب را انجام دهد.

نایب رئیس کمیسیون برنامه، بودجه و محاسبات مجلس بیان کرد: اکنون مطالعات آمایش سرزمینی برای ۳۱ استان انجام شده و بزودی سند ملی آمایش هم تکمیل و در شورایی عالی آمایش سرزمینی کشور تصویب می‌شود، البته وزیر نیرو اعلام کرد، هنوز سند ملی آمایش در اختیار ما قرار نگرفته و بر تکمیل نهایی آن تاکید کرد.



خدابخشی در تشریح نشست کمیسیون برنامه و بودجه مطرح کرد:

## بررسی عملکرد بودجه‌ای وزارت نیرو با حضور اردکانیان / تاکید نمایندگان بر تخصیص آب براساس مطالعات آمایش سرزمینی

نایب رئیس کمیسیون برنامه، بودجه و محاسبات مجلس گفت: وزیر نیرو به همراه معاونانش در جلسه امروز حضور یافته و ضمن ارائه گزارشی از عملکرد این وزارتخانه، خواستار حل مشکلات و موانع پیش روی خود در بحث بودجه و تنگناهای مالی شدند.

محمد خدابخشی نایب رئیس کمیسیون برنامه، بودجه و محاسبات مجلس در گفت‌وگو با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت، در تشریح نشست امروز عصر کمیسیون متبوع خود گفت: اردکانیان وزیر نیرو به همراه معاونانش در جلسه امروز حضور یافته و ضمن ارائه گزارشی از عملکرد این وزارتخانه در حوزه‌های مختلف، خواستار حل مشکلات و موانع پیش روی خود در بحث بودجه و تنگناهای مالی

شماره: ۹۹/۴۸۳۸  
تاریخ: ۹۹/۰۸/۲۵  
پیوست: ندارد

تولید با افتخار



با نام خدا

روسا و دبیران محترم انجمنهای عضو  
با سلام و احترام

با عنایت به پیگیری این تشکل در خصوص اجرایی شدن مصوبات کارگروه ستاد تسهیل و رفع موانع تولید استان، خواهشمند است لیست شرکت‌هایی که علی‌رغم این که در این کارگروه مشمول مصوبه تسهیل تسویه بدهکاران بانکی و امهال از بانکها گردیده‌اند اما بانکهای عامل به این موضوع ترتیب اثر قابل توجهی نداده‌اند را به دبیرخانه این تشکل ارسال نمایید. پیشاپیش از همکاری شما تشکر و قدردانی بعمل می‌آید.

با تشکر

علیرضا میربلوک

دبیر و عضو هیئت مدیره



## استعلام مشکلات اعضا از عملکرد بانکها در اجرای مصوبات ستاد تسهیل و رفع موانع تولید

سندیکا از اعضای خود خواسته است مشکلات خود را درباره عملکرد بانکها در اجرای مصوبات ستاد تسهیل و رفع موانع تولید به سندیکا اعلام کنند.

سندیکای صنعت برق ایران در نامه‌ای ضمن اشاره به نامه شماره ۴۸۳۸/۹۹ مورخ ۲۵/۰۸/۹۹ خانه صنعت، معدن و تجارت استان تهران در خصوص استعلام مشکلات مشمولین مصوبه تسهیل تسویه بدهکاران بانکی و امهال بدهی‌ها که بانک‌های عامل به مصوبات آن‌ها ترتیب اثر نداده‌اند، از اعضا درخواست کرده است حداکثر تا تاریخ ۰۵/۰۹/۹۹ مشکلات آن شرکت را در این خصوص با شرح دقیق موضوع، به همراه نام رابط و شماره تماس، به دبیرخانه سندیکا به شماره فکس ۶۶۹۴۴۹۶۷ و یا آدرس ایمیل info@ieis.ir ارسال نمایند. شایان ذکر است اطلاعات ارسالی اعضای محترم، مبنای پیگیری‌های آتی سندیکا قرار خواهد گرفت.

کرد که بیماری کرونا که این روزها شرایط غم‌انگیزی در کشور ایجاد کرده و روزانه باعث فوت بیش از ۴۰۰ نفر از هموطنانمان می‌شود، هر چه زودتر کنترل، مهار و درمان شود.

تدوین لایحه بودجه نخستین موضوع اقتصادی بود که رئیس اتاق تهران در سخنانش به آن پرداخت و گفت: درخواست ما از دولت در ارتباط با بودجه این است که حداقل با توجه به مشکلاتی که سال‌های گذشته داشته‌ایم، بودجه متوازی برای سال آینده تدوین شود و درآمدها و هزینه‌ها در آن به درستی سنجیده و دیده شود. چون می‌دانیم که ام‌المصائب اقتصاد کشور کسری بودجه است. بودجه کشور هر سال با کسری مواجه است و همین کسری باعث وجود تورم‌های بالا در ۴۰ سال گذشته با نرخ متوسط ۲۰ تا ۲۲ شده است.

مسعود خوانساری افزود: تورم و به تبع آن کاهش ارزش پول بر معیشت مردم به‌خصوص طبقات محروم فشار زیادی وارد کرده و قدرت خرید آنها را سال‌به‌سال کمتر کرده است. بخش عمده مسائلی که گریبان‌گیر اقتصاد کشور است، از بودجه و کسری آن ریشه می‌گیرد و انتظار داریم امسال با توجه به اینکه نفت هم تا اندازه زیادی در بودجه کم اثرتر شده، دولت بتواند بودجه‌ای با حداقل کسری تنظیم کند.

او در ادامه به انتخابات آمریکا و شکست دونالد ترامپ اشاره کرد و گفت: بحث‌های زیادی مطرح بود که آیا رفتن یا ماندن ترامپ بر اقتصاد اثر دارد یا خیر که باید گفت حتماً مؤثر است چه در آمریکا و چه بر کشورهای دیگر از جمله ایران. رفتن ترامپ حتماً در بازارهای ما اثرگذار بود که اثرش را هم مشاهده کردیم اما این اثرات مقطعی و کوتاه‌مدت است باید مشکلات خودمان را در داخل حل کنیم.

متن کامل

کرده است، محدوده‌های معدنی ۷۰ درصد در اختیار سازمان منابع طبیعی، ۱۶ درصد در اختیار سازمان انرژی اتمی و کمتر از ۵ درصد دارای پروانه بهره‌برداری معدنی است. در عین حال از ۱۰ هزار معدنی که دارای پروانه بهره‌برداری هستند، نیمی از آنها در شرایط تعطیل قرار دارند.

او در بخش دیگری از سخنان خود با اشاره اینکه «صادرات با ارزش افزوده بالا» به وجه رویکردی صادرات در بخش معدن تبدیل شده است که این رویکرد امکان کمی‌سازی ندارد، ادامه داد: گران بودن محصولات صادراتی به معنای ارزش افزوده بالاتر نیست. در برخی حلقه‌های زنجیره صنایع معدنی مشاهده می‌شود که نهاده‌ها ۵۰ درصد ارزان‌تر فروخته شده و کالایی تولید می‌شود که در صنایع ساخت‌محور گران‌تر از محصولات خارجی عرضه می‌شود که این به معنای ارزش افزوده بالاتر نیست. بر این اساس شاید اگر محصولات صنایع بالادستی را صادر کنیم، بهتر باشد؛ چه آنکه کشوری نظیر استرالیا ۱۲۷ میلیون سنگ‌آهن صادر می‌کند و صادرات سنگ‌آهن از ایران کمتر از ۷ میلیون تن است.

این عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران در انتهای سخنان خودش ابراز امیدواری کرد که با تغییر رویکردها از تبلیغاتی به رویکردهای کمی، توسعه متوازن در کشور رقم بخورد.

بودجه متوازن تدوین شود

پس از این سخنان، رئیس اتاق بازرگانی تهران سخنرانی خود را با ابراز تأسف از همه‌گیری کرونا و خسارات مالی و جانی آن آغاز کرد. مسعود خوانساری توضیح داد که به دلیل ضرورت رعایت پروتکل‌های حفاظتی و اصول بهداشتی این نشست به طور مجازی برگزار شده است و ابزار امیدواری



بازگشت ارز حاصل از صادرات گرفته تا طرح‌های چین در روند توسعه تجارت و همکاری با کشورهای مسیر طرح «یک جاده یک کمربند» مورد بررسی قرار دادند.

در این نشست معاون امور صنایع وزارت صنعت، معدن و تجارت در سخنانی به تغییرات اخیر انجام گرفته در سیاست‌های بازگشت ارز حاصل از صادرات پرداخت و تأکید کرد که راه‌های ساده‌تری برای این کار در نظر گرفته شده است که منجر به توسعه و تشویق صادرات خواهد شد.

**لزوم تغییر رویکرد سیاستگذاری بخش معدن از تبلیغاتی به کمی**

در ابتدای این جلسه، سجاد غرقی، عضو هیات نمایندگان اتاق تهران در نطق پیش از دستور خود به سخنان وزیر صنعت، معدن و تجارت در مورد خارج کردن محدوده‌های معدنی از حبس اشاره و عنوان کرد که تشکل‌های معدنی پیشنهاداتی را برای تحقق این امر ارائه کرده‌اند. او گفت: طبق آماري که کمیسیون صنایع معدنی اتاق ایران احصا

## تسهیل سیاست‌های ارزی برای توسعه صادرات

نمایندگان بخش خصوصی در اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران در نشست آبان ماه خود که به صورت مجازی برگزار شد، به مساله سیاست‌های ارزی در حوزه تجارت خارجی و تغییر و تحولات اخیر آن پرداختند و هم‌چنین مساله «یک جاده یک کمربند» را که از سوی چین برای احیای جاده ابریشم و توسعه تجارت دنبال می‌شود، مورد بحث و بررسی قرار دادند.

نشست هفدهم هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران با توجه به تشدید همه‌گیری کرونا و افزایش تعداد مبتلایان به این بیماری، به صورت مجازی و تنها با حضور فیزیکی اعضای هیات رئیسه برگزار شد. در این نشست، که نمایندگان بخش خصوصی با استفاده از پلتفرم‌های مجازی گردهم آمده بودند، مسائل مختلفی از تغییرات سیاستی در بسته



## خبرنامه برق کشورهای هم‌جوار در آبان ۹۹ / افغانستان

غاز پروژه نصب پنل‌های خورشیدی در کابل شرکت برش‌نوروز یکشنبه، ۱ نوامبر: انتظار می‌رود تا دو ماه دیگر کار عملی پروژه نصب پنل‌های خورشیدی بر روی پشت بام‌ها در کابل آغاز شود. اما این پروژه در زمستان امسال تأثیری بر کاهش قطعی‌های برق نخواهد داشت و با سرد شدن هوا قطعی‌ها نیز افزایش خواهند یافت. احتمال می‌رود تا ۶ ماه پس از نصب پنل‌های خورشیدی بر روی بام‌ها، تولید برق افزایش یابد. همچنین، به گفته این شرکت، با احداث خط برق ۵۰۰ کیلوولت از ترکمنستان به کابل تا سال آینده، این شهر دیگر با کمبود برق رو به رو نخواهد شد. اما در زمستان امسال علی‌رغم استفاده از تمامی منابع برای جلوگیری از قطعی‌های برق در این شهر، باز هم کابل با کمبود برق حدود ۱۰۰ مگاوات مواجه خواهد بود.



با استفاده از فرایند مهندسی معکوس صورت می‌گیرد؛

## ساخت روتور توربین بخار به‌دست متخصصان داخلی

یک دستگاه روتور توربین بخار سه مگاوات مدل AEG با فرآیند مهندسی معکوس، مدل‌سازی بدنه روتور و پره‌ها با دانش و تلاش متخصصان در شرکت تعمیرات نیروگاهی ایران در حال ساخت است.

به‌گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، تمامی مراحل ساخت روتور و پره‌های آن شامل تهیه مواد اولیه، مهندسی و ساخت در داخل کشور صورت پذیرفته است.

اهمیت ساخت این روتور در روش‌های پیشرفته تولید مواد اولیه، ماشین‌کاری و مهندسی معکوس قطعات است و در تولید آن تست‌های کنترل کیفی مواد اولیه و فرآیند ماشین‌کاری مطابق با استانداردهای جهانی انجام می‌شود.



## بیتکوین در آستانه ۱۸ هزار دلاری شدن ارزش بیتکوین در یک روز بیش از هفت درصد افزایش یافت.

به گزارش ایسنا به نقل از سی‌ان‌بی‌سی، تقاضا برای خرید ارزهای دیجیتال کماکان در حال افزایش است و بالا ماندن جریان ورودی سرمایه باعث افزایش قیمت‌ها شده است. برای نخستین بار در سه سال اخیر ارزش بیت‌کوین از ۱۷ هزار دلار عبور کرد که حفظ این کانال پس از شکستن این محدوده مقاومتی مهم می‌تواند مسیر را برای صعودهای بعدی بیت‌کوین و سایر ارزهای دیجیتال فراهم کند. پس از آن که بانک‌های مرکزی به طور جدی وارد مسابقه عرضه ارز دیجیتال شده‌اند، حالا شمار شرکت‌هایی که در حال پذیرش استفاده از ارزهای دیجیتال شده‌اند نیز رو به افزایش است و اخیراً شرکت‌هایی مانند تی‌ان‌تی نیز برای قبول ارزهای دیجیتال اعلام آمادگی کرده است. جوزف گواگلیردو - کارشناس امور ارزی در موسسه ترولتمان گفت: شکی نیست که همه‌گیری کرونا باعث افزایش اقبال جهانی به ارزهای دیجیتال شده است و حالا همه به دنبال راه‌های انتقال وجه سریع‌تر و کم‌دردتر هستند.

تمایل معامله‌گران به خرید بیتکوین باعث ادامه روند صعودی این ارز شد تا بدین ترتیب بازدهی هفتگی محبوب‌ترین ارز دیجیتال جهان به ۱۶.۳۶ درصد برسد. طی ۲۴ ساعت گذشته بیت‌کوین با ثبت صعود ۷.۱۳ درصدی به ۱۷ هزار و ۷۶۴.۶۹ دلار رسید. بالاترین رکورد ثبت شده ارزش بیت‌کوین مربوط به روز هفدهم دسامبر سال ۲۰۱۷ بوده که در آن این ارز به قیمت ۱۹ هزار و ۷۸۳.۰۶ دلار رسید اما تنها کمی پس از آن این ارز با ریزشی شدید حدود یک سوم ارزش خود را از دست داد.

البته صعود قیمت‌ها در بازار ارزهای دیجیتال محدود به بیت‌کوین نبود و قیمت بسیاری از ارزهای دیجیتال دیگر افزایشی بود؛ به گونه‌ای که اتریوم با ۴.۴ درصد صعود به ۴۷۴.۸۸ دلار، بیت‌کوین کش با ۲.۵ درصد صعود به ۲۵۶.۳۸ دلار، لایت‌کوین با ۳.۹۱ درصد افزایش به ۷۳.۵۵ دلار، مونرو با ۳.۷۲ درصد جهش به ۱۲۲.۹۳ دلار، دشا با ۰.۰۱ درصد صعود به ۸۱.۶۰ دلار، زدکش با ۱.۷۲ درصد افزایش به ۶۵.۴۳ دلار و میکرو با ۰.۰۵ درصد صعود به ۵۲۱.۲۷ دلار رسید.

در گفتگو با مهر؛

## تعطیلی مرز ایران و ارمنستان تکذیب شد / تضعیف

### کریدورهای ترانزیتی

**مدیرکل ترانزیت سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای از فعال بودن پایانه مرزی نوردوز به عنوان مرز ایران و ارمنستان خبر داد.**

به گزارش خبرنگار مهر، اخیراً با توافق آتش بس که میان آذربایجان و ارمنستان با وساطت ترکیه و روسیه برقرار شد، مباحثی در خصوص حذف جاده‌های ایران به عنوان حلقه اتصال میان بخش‌های اشغالی قره باغ از سوی ارمنستان با سرزمین مادری (جمهوری آذربایجان) مطرح شد؛ حتی در مواردی گفته شد که مرز ایران با ارمنستان به طور کامل از بین می‌رود.

همایون یوسفی رئیس کمیته دریایی و بندری کمیسیون عمران مجلس نیز درباره تلاش آذربایجان و ارمنستان برای جابه جایی کریدور ترانزیتی منطقه قفقاز که بخشی از آن از خاک ایران می‌گذرد، هشدار داد؛ اتفاقی که پاکستان نیز با سرمایه گذاری در بندر گوادر به عنوان رقیب بندر چابهار در حال زدن آن است و تلاش می‌کند ایران را از کریدور ترانزیتی شمال-جنوب حذف کند.

پیش از این نیز کارشناسان درباره سرمایه گذاری سنگین ترکیه در تقویت کریدور ترانزیتی ترانس-خزر (شرق به غرب دریای خزر) که یک کریدور آبی-خاکی است هشدار داده بودند؛ اما با توافق آتش بسی که میان ارمنستان و آذربایجان بر سر مناقشه قره باغ داشتند، رخ داد و به نظر می‌رسد ترکیه‌ای‌ها بیشتر از دو کشور متخاصم، از این

توافق نامه خوشحال باشند، این هشدارها هر چه بیشتر به واقعیت نزدیک شده باشند.

**مدیرکل ترانزیت سازمان راهداری: پایانه مرزی نوردوز فعال است**

جواد هدایتی، مدیرکل دفتر ترانزیت سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای در گفت و گو با خبرنگار مهر درباره حذف مرز ایران و ارمنستان در پی توافق آذری‌ها و ارمنی‌ها برای بازگرداندن مناطق اشغالی به جمهوری آذربایجان، اظهار داشت: «مرز نوردوز» که میان ایران و ارمنستان است، در خود منطقه ارمنی نشین واقع است نه منطقه اشغالی آذربایجان یا قره باغ؛ مرز ایران و ارمنستان یک مرز بین‌المللی رسمی است و هیچ گاه اساساً مرزهای رسمی و بین‌المللی در مناطق اشغالی و مورد مناقشه دو کشور، برقرار نمی‌شوند و هیچ کشور دیگری چنین مرزهایی را به رسمیت نخواهد شناخت.

وی ادامه داد: پایانه مرزی نوردوز در زمان درگیری‌های آذربایجان و ارمنستان به دلیل آنکه نزدیک منطقه مورد مناقشه بود، در ایامی که این دو کشور با یکدیگر درگیر شده بودند، با کاهش تردد روبه‌رو شد، ولی تردهای مرزی بسته نشد اما تا حدودی از میزان تردها کاهش یافت اما با آتش بسی که اعلام شده، امیدواریم به زودی به شرایط عادی برگردد.

احتمال استفاده از خاک ارمنستان به عنوان تردهای محلی بیشتر است تا ترانزیت بین‌المللی مدیرکل دفتر ترانزیت سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای درباره آیا حذف ترانزیت از خاک ایران میان اروپا و منطقه قفقاز در پی توافقی که اخیراً میان آذربایجان و ارمنستان رخ داده، صحت دارد یا نه؟، تصریح کرد: ما هم چنین موضوعی را شنیده‌ایم

که بند ۹ آتش بس میان این دو کشور، دلالت بر این دارد که ارمنستان برای اتصال زمینی و جاده‌ای نخجوان به آذربایجان همکاری کند؛ پیش از این توافق نامه، ارتباط نخجوان در ۳۰ سال گذشته با سرزمین اصلی (جمهوری آذربایجان) قطع شده بود که ساکنان این منطقه برای رفت و آمدها، تجارت و حمل کالاهای خود از محدوده ایران تردد می‌کردند، ایران هم مساعدتی در حق اهالی این منطقه داشت و به دلیل اشتراکات فرهنگی و حسن همجواری اجازه داده بود تا تردد میان اهالی نخجوان با جمهوری آذربایجان از مرز بیله سوار (استان اردبیل) ایران انجام شود.

وی در پاسخ به اینکه آیا مزیت ترانزیتی که از خاک ایران ممکن است حذف شود، محدود به مناسبات محلی و منطقه‌ای است یا کل ارتباط ترکیه و اروپا با منطقه قفقاز، روسیه و حتی آسیای میانه را تحت‌الشعاع قرار خواهد داد؟ گفت: این نکته هم می‌تواند وجود داشته باشد اما بستگی به برداشت‌هایی دارد که از بند ۹ توافق نامه ارمنستان-آذربایجان می‌شود؛ مسیر مذکور در توافق نامه، مسیری است که از خاک ارمنستان خواهد گذشت، بنابراین، اینکه آیا ارمنستان این اجازه را خواهد داد که آیا به عنوان کریدور بین‌المللی شناخته شود و ناوگان کشورهای دیگر مانند ترکیه که از این کریدور عبور کنند یا خیر، مشخص نیست. این احتمال وجود دارد که این مسیر صرفاً برای ترافیک محلی نخجوان-آذربایجان-ارمنستان مورد استفاده قرار گیرد؛ گمانه زنی‌های مختلفی در خصوص این موضوع مطرح می‌شود ولی چون جزئیات هنوز نهایی نشده نمی‌توان درباره آن قضاوت کرد.

کریدور رقیب ایران (ترانس-خزر) تقویت می‌شود؟ هدایتی افزود: اگر این کریدور شکل بین‌المللی به

خود بگیرد و غیر از اتباع آذری هم بتوانند از آن تردد کنند، در راستای کریدور ترانس-خزر هست که ممکن است اتصال مسیرهای ترکیه به دریای خزر و آسیای میانه بدون عبور از ایران را رقم بزند؛ ولی این موضوع صرفاً گمانه زنی است و قطعی ندارد.

**مزیت رقابتی ترانزیت از خاک ایران برنده می‌شود یا فشارهای بین‌المللی؟**

مدیرکل دفتر ترانزیت سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای با بیان اینکه مسیر ایران، به دلایل متعددی برای عبور و ترانزیت کالا اقتصادی، به صرفه تر و جذاب‌تر است تصریح کرد: ما با بسیاری از کشورهای منطقه مانند ترکیه لغو رواید داریم، سوخت در ایران ارزان است، نیازی به تغییر مورد حمل و نقل از جاده‌ای دریایی برای عبور از دریای خزر در خاک ایران نیست و بسیاری دلایل و امتیازات دیگر، سبب شده تا جاده‌های ایران برای ترانزیت کالا با استقبال بیشتری برای صاحبان کالا مواجه شود؛ همچنین کشور ما فلات (هموار) است و بر خلاف برخی کشورهای حاشیه خلیج فارس، در تمام طول سال قابلیت تردد دارد؛ اما در بحث کریدورهای بین‌المللی مانند کریدور ترانسیکا (ترانس-خزر) با مباحث غیر اقتصادی و عمدتاً سیاسی روبه‌رو هستیم که برخی کشورها خصوصاً آمریکا برای هرچه منزوی‌تر کردن ایران تلاش می‌کنند لذا مسیر میانی را برای عبور کالاها پیشنهاد می‌دهند که کالا با عبور از ترکیه، خاک ارمنستان و سپس بندر باکو، با استفاده از کشتی به کشورهای شرق دریای خزر یا روسیه منتقل شود.

وی با اشاره به سرمایه گذاری سنگینی که ترکمنستان روی بندر آکتائو یا ترکمن باشی انجام داده، گفت: حدود ۱۸ کشتی رو-رو (ROW-ROW)



مهرگزارش می‌دهد؛

## شتابزدگی در تصویب لایحه تجارت ممنوع! / ضرورت بررسی ابعاد اقتصادی

مجلس قبل در حالی بدون حتی یک صفحه گزارش کارشناسی از ابعاد اقتصادی لایحه تجارت آن را به تصویب رساند که تغییر قوانین مادر همچون قانون تجارت بدون داشتن نگاه جامع و چند بعدی امکان پذیر نیست.

به گزارش خبرنگار مهر، شاید اولین باری که قانون تجارت در سال ۱۳۱۱ به تصویب رسید، کسی گمان نمی‌کرد که این قانون نزدیک ۹۰ سال در کشور اجرا شود و علی‌رغم برخی اصلاحات همچنان شاکله اصلی قانون تجارت همانی باشد که در مجلس شورای ملی به تصویب رسیده است. البته باید گفت که از اوایل دهه ۸۰ دولت هشتم گروهی از حقوقدانان و نمایندگان دستگاه‌های اداری مختلف را دور هم جمع کرد تا قانون جدیدی برای تجارت بنویسند این قانون پیشنهادی که حالا

با بازگشت لایحه تجارت به مجلس، زمره‌های مختلفی در خصوص سرانجام لایحه تجارت در مجلس بیان شد. در این میان برخی معتقد بودند که لایحه تجارت علاوه بر تغییرات شکلی از نظر محتوایی هم نسبت به لایحه اولیه دولت تغییر کرده است و از این نظر حتی اگر مجلس ایرادات شکلی لایحه تجارت را رفع کند باز هم با ایراد اصل ۷۴ قانون اساسی مواجه خواهد شد. جواد معتمدی، حقوقدان در این رابطه می‌گوید: «لایحه تجارت از نظر قانونی نه لایحه دولت است و نه طرح مجلس و متنی که مجلس به شورای نگهبان ارسال کرده است هیچکدام از تشریفات قانونی را طی نکرده است».

بعد از گذشت چند ماه از شروع کار مجلس یازدهم و ابهام در وضعیت لایحه تجارت، سرانجام معلوم شد که مسئولیت بررسی لایحه تجارت به کمیته حقوق عمومی و بین الملل در کمیسیون قضائی و حقوقی مجلس سپرده شده است و این کمیسیون از تاریخ ۱۱ آبان کار بررسی لایحه تجارت را شروع کرده است.

در همین زمینه سید جواد حسینی کیا، نماینده مردم کرمانشاه در مجلس شورای اسلامی درباره آخرین وضعیت لایحه تجارت به خبرنگار مهر گفت: «درحال حاضر ظرفیت خوبی در مجلس برای اصلاح لایحه تجارت وجود دارد. شورای نگهبان ایراداتی بر لایحه مذکور گرفته است که قطعاً در کمیسیون‌های اقتصادی و حقوقی قضائی مجلس مورد بررسی قرار خواهد گرفت».

وی در ادامه افزود: «لایحه تجارت به دلیل اینکه دارای ابعاد مختلف حقوقی، اقتصادی و بازرگانی است باید با دقت مورد بررسی قرار گیرد». این نماینده تصریح کرد: «از تمام کارشناسان

دعوت می‌کنیم در بررسی مجدد لایحه تجارت به مجلس کمک دهند. کار بررسی لایحه تجارت نباید عجولانه و شتابزده باشد. انتقاداتی به مجلس قبل مبنی بر تصویب شتابزده لایحه تجارت وارد شد که قطعاً در مجلس یازدهم این طور نخواهد بود».

### ضرورت توجه به ابعاد اقتصادی لایحه تجارت

با توجه به گفته‌های حسینی کیا به نظر می‌رسد که کار بررسی لایحه تجارت در مجلس یازدهم با رویکردی متفاوت نسبت به مجلس دهم آغاز و آن طور که اعلام شده است، نمایندگان قصد دارند با نگاهی جامع که شامل ابعاد اقتصادی و بازرگانی لایحه تجارت نیز هست، این لایحه را بررسی کنند. در این میان گفته‌های حسینی کیا برای بررسی ابعاد اقتصادی لایحه تجارت از این نظر حائز اهمیت است که مجلس دهم بدون توجه به ابعاد اقتصادی، لایحه تجارت را تصویب کرد و به نقش مبنایی اقتصاد در قانون تجارت توجهی نکرد تا جایی که در هنگام تصویب لایحه تجارت در صحن علنی مجلس، حتی یک صفحه گزارش کارشناسی که ابعاد اقتصادی لایحه را بررسی کرده باشد، وجود نداشت.

### آیا نمایندگان لایحه تجارت را با رویکردی جدید اصلاح می‌کنند؟

عزم نمایندگان برای تعیین تکلیف لایحه تجارت در مجلس یازدهم گرچه اقدام مثبتی ارزیابی می‌شود اما آن چیزی که در تدوین قوانین مادر مهم است، پرهیز از شتابزدگی و داشتن نگاه جامع به همه ابعاد طرح‌ها یا لوایح است. بر این اساس باید منتظر ماند و دید که لایحه تجارت در مجلس یازدهم با رویکرد مجلس دهم بررسی می‌شود یا آن طور که نمایندگان اعلام کرده‌اند، با نگاهی جامع به تمام ابعاد آن مورد بررسی قرار خواهد گرفت.



نوبخت اعلام کرد:

## پیشنهاد ارز ۱۱ هزار تومانی و نفت ۴۰ دلاری در لایحه بودجه ۱۴۰۰

تهران - ایرنا - رییس سازمان برنامه و بودجه با بیان اینکه نرخ ارز را در لایحه بودجه سال آینده ۱۱ تا ۱۱ هزار و ۵۰۰ تومان در نظر گرفتیم، گفت: قیمت نفت را هنوز قطعی نکردیم، اما برآوردهای اولیه برای نفت بشکه ای ۴۰ دلار است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی ایرنا، «محمدباقر نوبخت» امروز (چهارشنبه) در خاتمه جلسه هیات دولت در جمع خبرنگاران از تایید بودجه سال ۱۴۰۰ در دولت خبر داد و افزود: بودجه در مهلت قانونی و پیش از ۱۵ آذرماه به مجلس تقدیم خواهد شد.

وی اضافه کرد: از روز شنبه آینده (اول آذر ماه) کار روی تبصره‌ها آغاز خواهد شد.

وی بیان داشت: منابع بودجه ۱۴۰۰ از سه محل نفت، مالیات و انتشار اوراق مالی خواهد بود که در زمینه نفت، با توجه به میزان صادرات امسال تا مقداری که در شرایط مطلوب قادر به صادرات خواهیم بود، برنامه‌ریزی شده است. نوبخت خاطر نشان کرد: هرچه در این زمینه مازاد

داشته باشیم، صرف هزینه‌های جاری نمی‌شود بلکه برای طرح‌های بزرگ، حمل‌ونقل شهری، توسعه دولت الکترونیک، تقویت شرکت‌های دانش‌بنیان، طرح‌های عمرانی که می‌توانند منشا اثر باشند و حتی تقویت طرح تحول سلامت، استفاده خواهد شد.

به گفته این مقام مسوول، ظرفیت‌های مالیاتی کشور به ما اجازه می‌دهد که به جای اتکا به نفت در بودجه، به سمت مالیات برویم.

وی ادامه داد: در سال ۱۴۰۰ میزان واگذاری و انتشار اوراق مالی به مراتب کمتر از امسال و در حد مصوبه قانون برنامه ششم توسعه خواهد بود.

نوبخت با اشاره به مذاکره‌های انجام شده با مجلس، گفت: در این لایحه تلاش شد تا آن دسته از محورهای قابل اجرا درخصوص اصلاح ساختار در سال ۱۴۰۰ گنجانده شود و اگر چیزی هم باقی مانده، در اختیار مجلسی‌ها خواهد بود و می‌توانند در فرآیند بحث و بررسی بودجه آنها را اصلاح کنند.

وی افزود: یکی دیگر از نگرانی‌ها، درخصوص حمایت‌های معیشتی بود که با توجه به آغاز دور جدید محدودیت‌های کرونایی و آسیب دیدن بخشی از خانوارها، نمایندگان به دنبال کمک معیشتی به آنان بودند که در طرح ما برای چهار ماه آینده دیده شده است.

این مقام مسوول ادامه داد: اگر نمایندگان می‌خواهند حمایت‌های معیشتی برای سال آینده نیز ادامه یابد، می‌توانند آن را در بودجه پیش‌بینی کنند.

وی اظهار داشت: در گزارش ارائه شده امروز، مشخص شد در هفت ماه گذشته از ۳۳۸ هزار

متن کامل

## لزوم ثبت اطلاعات دریافت کننده چک در سامانه صیاد

تهران - ایرنا - مدیر اداره نظام‌های پرداخت بانک مرکزی گفت: همه افرادی که قصد استفاده از چک دارند ملزم هستند که پس از صدور چک، اطلاعات چک صادر شده را به همراه اطلاعات دریافت کننده چک در سامانه صیاد ثبت کنند.

به گزارش روز چهارشنبه ایرنا به نقل از بانک مرکزی «داوود محمدبیگی» با اشاره به اقدامات بانک مرکزی برای ایجاد زیرساخت‌های لازم در راستای اجرای قانون جدید چک به ویژه راه اندازی چک الکترونیک افزود: چگونگی مهاجرت و تغییر رفتار و ذائقه مردم در استفاده از چک الکترونیک بسیار با اهمیت است و مستلزم تدبیر و برنامه‌ریزی، تدریجی عمل کردن و همراهی رسانه‌ها و مردم برای فرهنگ‌سازی است. وی اظهار داشت: در زمینه الکترونیک شدن چک، دو تکلیف اساسی به بانک مرکزی محول شده است؛ یک تکلیف مربوط به راه‌اندازی چک الکترونیک می‌شود و دیگری موضوع ثبت نقل و انتقالات چک‌های فیزیکی است. محمدبیگی به آغاز سامان‌دهی چک از بانک مرکزی تاکید کرد و گفت: بانک مرکزی سامان‌دهی چک را با تاسیس و راه‌اندازی سامانه‌های چکاوک (۱۳۹۵) و صیاد (۱۳۹۶) پیش از تصویب قانون جدید چک در سال ۱۳۹۷ آغاز کرده بود. مدیر اداره نظام

های پرداخت بانک مرکزی با بیان اینکه چک الکترونیک جایگزین چک کاغذی نخواهد شد و چک کاغذی هنوز در گردش خواهد ماند، افزود: روال کار با چک الکترونیک به نحوی خواهد بود که به راحتی و سادگی، چک الکترونیک توسط بانک‌ها صادر می‌شود و دیگر نیازی به چک کاغذی نخواهد بود. وی گفت: مشتریان بانکی می‌توانند از طریق کارتابلی که در اختیارشان قرار گرفته، اقدام به صدور چک کنند. گیرنده نیز از طریق کارتابل خود می‌تواند چک را

مشاهده و از بانک وصول مبلغ آن را درخواست کند یا اینکه در صورت لزوم، چک الکترونیک دریافت شده را به دیگری انتقال دهد.

محمدبیگی با تاکید بر اینکه چک الکترونیک بدون امضای الکترونیک اجرایی نمی‌شود، اظهار داشت: عدم فراگیری امضای الکترونیک میان عموم مردم اصلی‌ترین مشکل در راه‌اندازی چک الکترونیک به شمار می‌رود.

مدیر اداره نظام‌های پرداخت بانک مرکزی با اشاره به اینکه چک ابزار مبادله بسیار پرکاربردی است و هرگونه تغییر ناگهانی و بدون تدبیر در این زمینه، باعث برهم زدن چرخه تجاری کشور خواهد شد، افزود: همه افرادی که قصد استفاده از چک دارند ملزم هستند که پس از صدور چک، اطلاعات چک صادر شده را به همراه اطلاعات دریافت کننده چک در سامانه صیاد ثبت کنند. به گفته وی، دریافت کننده چک هم در صورتی که قصد انتقال چک به شخص دیگری را داشته باشد، ملزم است اطلاعات را در این سامانه ثبت کند.

محمدبیگی با بیان اینکه ظهرنویسی چک به صورت دستی حذف و تمام زنجیره نقل و انتقالات چک در سامانه صیاد اتفاق خواهد افتاد، خاطر نشان کرد: علاوه بر درگاه‌های بانکی، کانال‌های ارتباطی دیگر همچون اپلیکیشن‌های پرداخت را نیز مدنظر قرار داده‌ایم تا تعاملات مردم با این سامانه تسهیل شود. به گزارش ایرنا، «قانون اصلاح قانون صدور چک» توسط نمایندگان مجلس شورای اسلامی در تاریخ ۱۳ آبان ماه سال ۹۷ اصلاح و بازنگری شد، حال پس از گذشت تقریبی دو سال از زمان تصویب (مدت زمان اختصاص داده شده مطابق قانون) بانک مرکزی به عنوان نهاد هدایت کننده و ناظر بر فعالیت‌های بانکی کشور با ایجاد زیرساخت‌های لازم مقدمات آن را فراهم کرده است تا از آذرماه امسال به عنوان مبنای اصلی و چارچوب حقوقی حاکم بر فرآیندهای مربوط به صدور، گردش و وصول انواع چک درآید.



از سرمایه‌گذاری‌های خود در زمینه تکنولوژی، بیشترین بهره را ببرید باید دکمه توقف را بزنید و به این سوال جواب دهید: «چطور می‌توانیم کارمندها را به هدفی که امید داریم با کمک تکنولوژی‌ها به آن برسند، نزدیک کنیم؟»

من طی دوره کاری‌ام، روی بیش از هزار سازمان مطالعه کرده‌ام و مربیگری بیش از صد شرکت را بر عهده داشته‌ام که همه این سازمان‌ها به نوعی در گیرودار دگرگونی‌های بنیادی بوده‌اند. طی پنج سال اخیر، من به خصوص به تأثیرات دگرگونی دیجیتال علاقه‌مند شده‌ام. همیشه این برایم سوال بوده که چطور می‌توانیم از تکنولوژی به‌عنوان اهرمی برای رشد استفاده کنیم. چیزی که تا امروز فهمیده‌ام این است که بیشتر تلاش‌ها برای دگرگونی دیجیتال با شکست مواجه می‌شوند، شکست‌های قابل توجه، که به خسارات مالی میلیارد دلاری و کاهش مشارکت کارکنان منجر شده. در بسیاری از این شرکت‌ها، یکسری خطاهای مشترک دیده می‌شود. مثلاً کار تیمی از قلم انداخته می‌شود. این در حالی است که موفقیت هر دگرگونی‌ای، وابسته به همکاری کارکنان است، همه کارکنان، نه فقط چند نفر. بعضی از شرکت‌ها نیز فاقد یک سیستم ثبت فعالیت‌ها هستند. اگر از آنها بپرسید که درحال حاضر چه فعالیت‌هایی در دست اجراست، به دست چه کسانی و با چه مقدار سرمایه، از جواب دادن عاجزند. این در حالی است که همه سازمان‌ها به یک سیستم ثبت که شبیه یک منبع معتبر عمل می‌کند نیازمندند که سرمایه‌گذاری‌ها، میزان پیشرفت و نتایج را نشان دهد. و مهم‌تر از همه اینکه، اغلب سازمان‌ها هنگام دگرگونی دیجیتال، تنها روی اعمال تکنولوژی تمرکز دارند و از عوامل انسانی غافل می‌شوند. این درحالی است...



کرده. در بریتانیا، نیمی از کارکنان احساس تنهایی می‌کنند و از میان این افراد، ۷۰ درصد می‌گویند که این روی سلامتی آنها تأثیر منفی گذاشته. نتایج نظرسنجی اخیر شرکت خدمات و مشاوره KPMG نیز بسیار جالب توجه و نگران‌کننده است: درحال حاضر، از دست دادن استعدادها اولین ریسکی است که سازمان‌ها با آن مواجهند. به همین خاطر، وقت آن رسیده که استراتژی دیجیتال خود را مورد بازبینی قرار دهید، آن هم در یک بستر انسانی. منظورم این نیست که صرفاً یکسری تکنولوژی جدید مثل پردازش کوانتومی، اینترنت اشیا یا هوش مصنوعی به آن اضافه کنید. منظور این است که ببینید این تکنولوژی‌ها چطور می‌توانند باعث ارتباط و اتصال موثر کارکنان با کارشان شوند. همچنین وقتش است که از حالت «اینجا و حالا» و تمرکز بر زمان حال خارج شویم و به آینده نگاه کنیم. باید استراتژی‌های بلندمدت خود را دوباره بررسی کنید. برای آنکه

درصد افزایش یافته است. این تحقیقات به خوبی نشان می‌دهد که همه‌گیری کرونا تأثیر چشمگیری روی سلامت روان کارکنان گذاشته. این تهدید بزرگی برای سازمان‌هاست، به خصوص آن دسته از شرکت‌هایی که ناچار به تعدیل نیرو یا کوچک‌سازی (Downsizing) شده‌اند. تناقضش اینجاست که گرچه بسیاری از سازمان‌ها به لطف تکنولوژی و دگرگونی‌های دیجیتال به سطح جدیدی از بازدهی و کارآمدی رسیده‌اند، از جمله استفاده از تکنولوژی‌هایی مثل «زوم» برای ادامه فعالیت‌ها به‌صورت دورکاری، اما حالا ممکن است بهترین نیروهای کار خود را از دست بدهند؛ چون بسیاری از کارکنان این روزها در فضای کار دیجیتال، احساس می‌کنند از بقیه جدا افتاده‌اند یا در انجام کارها سهمی ندارند. طبق تحقیقاتی که در بریتانیا انجام شده، گرچه کارکنان اشتیاق زیادی برای دورکاری دارند؛ اما دوری از تعاملات اجتماعی و کار از خانه، آنها را دچار حس انزوا و تنهایی

## کارکنان؛ محور اصلی استراتژی‌های دیجیتال پسا کرونا همسوسازی اهداف کارمندان با چشم‌انداز سازمان

وقتی در ماه مارس، کرونا دنیا را فرا گرفت، بسیاری از شرکت‌ها برنامه‌های بلندمدت و استراتژی‌های خود را کنار گذاشتند و همه، از کارکنان خط مقدم گرفته تا مدیران سطوح ارشد، به حالت «مه‌آتش» درآمدند. این یعنی به جای برنامه‌ریزی، بیشتر تمرکز خود را روی حل مشکل غیرمترقبه و اختصاص اضطراری زمان و منابع برای حل آن مشکل گذاشتند. بسیاری از کارکنان با کمک تکنولوژی، ۲۴ ساعته مشغول فعالیت بودند. هر روز چالش‌ها و موانع جدیدی جلوی چشمانمان ظاهر می‌شود و این خیلی‌ها را به ستوه آورده است. به همین خاطر، خیلی از ما حس می‌کنیم ۶ ماه اخیر، انگار ۶ سال طول کشیده.

همسوسازی اهداف کارمندان با چشم‌انداز سازمان این روند اما پایدار نیست. هم‌زمان که سازمان شما دارد با سرعت سرسام‌آوری فعالیت می‌کند و شما نیز خود را با حقایق جدید این پاندمی سازگار می‌کنید، نباید از یک ریسک بزرگ غافل شوید: خستگی و فرسایش کارکنان. تحقیقات نشان می‌دهد که از زمان وقوع کرونا، بسیاری از کارکنان دچار خستگی مزمن و استرس شده‌اند. وقتی از آنها سوال شده که چه احساساتی را تجربه می‌کنند، اول از همه گفتند «خستگی». احساس استرس، فرسودگی، بی‌انگیزگی، حواس‌پرتی و افسردگی نیز به ترتیب در رتبه‌های بعدی قرار داشتند. خطر افسردگی ناشی از بحران کرونا میان کارکنان در ایالات متحده حدود ۱۰۲



**ISNA PHOTO**

Moein Azari