

پرسشنامه شناسایی مقررات مخل و زائد
محیط کسب و کار

دعوت به همکاری



رسانا

شنبه ۱۹ مهر ۱۳۹۹

۲۷۳۷

خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

گازپروم به دنبال احداث ۲ خط لوله انتقال گاز

دیگر به چین است ۲

تصدی گری بی ضابطه دولت عامل افزایش

شدت مصرف انرژی ۳

اتصال شبکه برق کشورها به یکدیگر / سیاستی

برد_ برد ۳

بهره برداری از ۱۹۲۰ مگاوات ظرفیت جدید تولید

برق با تبدیل نیروگاهها به سیکل ترکیبی ۴

خروج صنعت برق از فروش انحصاری ۴

چین با وجود توقف رشد تقاضا برای سوخت،

پالایشگاه های بزرگ می سازد ۵

بانک های تحریم شده قبلا هم تحریم بودند ۵

برق مایه زندگی مدرن! ۶

بهره برداری از ۱۹۲۰ مگاوات ظرفیت جدید تولید

برق با تبدیل نیروگاهها به سیکل ترکیبی ۶

تقاضای کاذب در بازار فولاد ۷

موجودی بیش از ۳ میلیون و ۴۰۰ هزار تن کالای

اساسی در بنادر ۷

تسهیل روند صادرات و بازگشت ارزهای صادراتی ۸

سازندگان متضرر از گران فروشی صنایع بالادستی



ابوالفضل روغنی؛
رئیس کمیسیون صنعت اتاق بازرگانی ایران

رئیس کمیسیون صنعت اتاق بازرگانی در گفتگو با خبرنگار خبرگزاری موج درباره وضعیت تولید و صنعت کشور در شرایط کنونی گفت: به طور مشخص بعد از تحریم ها و جهش ارزی گرانی ها آنقدر به صنعت کشور تحمیل شده که مشکل سرمایه در گردش دامن گیر همه بنگاه های اقتصادی کشور هست و از طرف دیگر مشکل تخصیص ارز مانع از واردات کالای اساسی و تکنولوژی به کشور شده است و از آنجایی که تولید یک محصول حتی بدون یک قطعه جزئی آن ممکن نیست محدودیت های کنونی به کاهش تولید دامن زده است.

ابوالفضل روغنی گلپایگانی با بیان اینکه افزایش قیمت ارز در کشور بسیار غیرمتعارف است، افزود: وقتی قیمت ارز ۱۰ برابر شده قیمت تمام شده کالاها را هم تحت تاثیر قرار داده است و فشار آن به مصرف کننده هم وارد شده است و از طرف دیگر قیمت محصولات

رئیس کمیسیون صنعت اتاق بازرگانی گفت: در شرایطی که صادرات محصولات پتروشیمی محدود شده آنها گرانتر از بازار جهانی محصولات خود را در بازار داخلی می فروشند و حتی می توان ادعا کرد اگر محصول پتروشیمی ایرانی را از بازار ترکیه تهیه کنیم به مراتب ارزانتر از بازار داخلی تمام می شود.



گازپروم به دنبال احداث ۲ خط لوله انتقال گاز دیگر به چین است

به گزارش خبرنگار مهر به نقل از اسپوتنیک، غول گاز روسیه، گازپروم، به دنبال احداث دو خط لوله جدید انتقال گاز به چین است.

به گزارش خبرنگار مهر به نقل از اسپوتنیک، غول گاز روسیه، گازپروم، به دنبال احداث دو خط لوله جدید انتقال گاز به چین است. طبق اعلام این شرکت، یکی از این خط‌لوله‌ها مستقیم بوده و ظرفیت آن سالانه ۳۰ میلیارد متر مکعب خواهد بود و دیگری از مغولستان عبور می‌کند (پاور آو سایبریا ۲) و ظرفیت آن ۵۰ میلیارد متر مکعب در سال خواهد بود. گازپروم اعلام کرد: ما در حال امکان‌سنجی احداث یک خط‌لوله با ظرفیت ۳۰ میلیارد متر مکعب در سال از میدین گازی غرب سیبری به بخش غربی مرز چین و روسیه هستیم. ما در حال حاضر در حال مذاکره در مورد شرایط خرید و فروش با سی‌ان‌پی‌سی چین هستیم. در دسامبر ۲۰۱۹ صادرات مستقیم گاز روسیه به چین با خط‌لوله «پاور آو سایبریا» (نیروی سیبری) آغاز شد. گازپروم در نظر دارد امسال ۵ میلیارد متر مکعب گاز به چین صادر کند و این میزان را در سال آینده به ۱۰ میلیارد متر مکعب رسانده و در سال ۲۰۲۲ به ۱۵ میلیارد متر مکعب افزایش دهد. این شرکت در نظر دارد تا سال ۲۰۲۵ صادرات گاز از این خط لوله را به ظرفیت طرح ۳۸ میلیارد متر مکعب در سال برساند.

صادرات باید در دستور کار دولت قرار گیرد و موانع پیش پای واردات کالا برداشته شود. روغنی گلپایگانی با تاکید بر اینکه در حال حاضر مواد اولیه به صورت غیر منطقی گران شده اند، تصریح کرد: هرچقدر هزینه تولید و مواد اولیه بالاتر برود به همان اندازه فشار بر مصرف کننده نهایی بیشتر می‌شود، از این رو اگر دولت به دنبال کاهش فشار بر مردم است باید تامین مواد اولیه را تسهیل کند و مانع از افزایش غیرمنطقی ارز در بازار شود. به گزارش خبرنگار خبرگزاری موج، از ابتدای سال جاری تاکنون قیمت ارز از ۱۶ هزار تومان به حدود ۳۰ هزار تومان رسیده است و فشار ارزی برای تامین مواد اولیه شرکت‌ها بیشتر شده است، به طوری که بسیاری از مدیران شرکت‌های تولیدی نسبت به عملکرد بانک مرکزی برای تخصیص ارز گلایه مند هستند و می‌گویند با وجود اینکه چندین ماه از ثبت سفارش آنها می‌گذرد هنوز ارزی برای واردات تخصیص پیدا نکرده است. در مقابل رئیس کل بانک مرکزی بارها اعلام کرده است که بخشی از مطالبات ارزی صادرات از سال قبل هنوز به سامانه نیما تحویل داده نشده است و در صورتی که این ارز به کشور برگردد زمینه تخصیص ارز برای واردات تسهیل خواهد شد. رئیس کمیسیون صادرات اتاق بازرگانی ایران ضمن تایید این موضوع که محدودیت در تخصیص ارز فشار زیادی برای تولیدکننده‌ها وارد کرده است نسبت به افزایش قیمت کالاهای برخی شرکت‌های دولتی گله مند بوده و معتقد است، در حالی که برخی کالاها کمتر از ۱۰ درصد از نوسانات ارزی تاثیر می‌پذیرد با این حال همگام با تغییر قیمت ارز گران شده است و فشار زیادی را به شرکت‌های پایین دستی و در نهایت مصرف کنندگان تحمیل کرده اند.

توسط خود دولت گران شده است و حتی در شرایطی که صادرات محصولات پتروشیمی محدود شده آنها گرانتر از بازار جهانی محصولات خود را در بازار داخلی می‌فروشدند و حتی می‌توان ادعا کرد اگر محصول پتروشیمی ایرانی را از بازار ترکیه تهیه کنیم به مراتب ارزانتر از بازار داخلی تمام می‌شود. رئیس کمیسیون صنعت اتاق بازرگانی با تاکید بر اینکه در ۴ ماهه امسال ۳۸ درصد صادرات ایران نسبت به مدت مشابه سال گذشته کاهش یافته است، اظهار کرد: این کاهش صادرات دلایل متعددی دارد و مهمترین عامل آن تحریم است و از آنجایی که در چند ماهه نخست امسال ویروس کرونا هم شیوع گسترده‌ای داشت این عامل هم در کاهش صادرات اثرگذار بوده است، اما به طور کلی تحریم‌ها و موانع تراکنش مالی بین‌المللی باعث بروز مشکلاتی بر سر راه صادرکننده‌ها شده است که آنها نمی‌توانند ارز حاصل از صادرات را به داخل کشور برگردانند. از طرف دیگر هزینه‌های صادرات هم نسبت به قبل از تحریم‌ها به شدت افزایش یافته و این موضوع روی مجموع فعالیت آنها تاثیر منفی گذاشته است. او با اشاره به اینکه در شرایط کنونی بعضی‌ها به دنبال قطع کامل واردات هستند، اظهار کرد: در تمام دنیا واردات و صادرات باید به صورت متعادل انجام شود و نمی‌توان یک طرف را قطع کرد و در واقع ایجاد کنترل در هر یک از بخش‌ها غلط است بلکه باید واردات و صادرات مدیریت شوند تا علاوه بر اینکه مواد اولیه و تجهیزات مورد نیاز تولید به موقع از طریق واردات در اختیار شرکت‌ها قرار گیرد با صادرات کالاهای مازاد در بازار داخلی ارز مورد نیاز برای واردات کالاهای اساسی هم تامین شود. بنابراین ایجاد تعادل در بخش واردات و



فلزی که در داخل کشور تولید می‌شوند هم بسیار زیاد شده، در حالی که محصولات بالادستی کمتر از ۱۰ درصد از ارز تاثیر می‌پذیرند و نباید این میزان رشد قیمت را تجربه می‌کردند، اما می‌بینیم که متناسب با قیمت ارز محصول خود را می‌فروشدند و این نوعی ظلم است. او با تاکید بر اینکه صنایع بالادستی به جای اینکه به فکر صادرات محصولات خام باشند باید تامین مواد اولیه شرکت‌های داخلی را در دستور کار قرار دهند تا کالاهایی که ارزش افزوده بالاتری دارند به بازارهای خارجی صادر شد، تصریح کرد: در حال حاضر صنایع بزرگ ایران مانند خودروسازی، مس و ... ۱۰۰ درصد دولتی هستند و محصولات آنها همسو با نوسانات ارز گران شده، به همین دلیل امروز می‌توان گفت قیمت محصولات این چینی



یک کارشناس حوزه انرژی مطرح کرد

تصدی گری بی ضابطه دولت عامل افزایش شدت مصرف انرژی

مهندس شهرام اتفاق کارشناس حوزه انرژی، با تأکید بر بالا بودن شدت مصرف انرژی در ایران در مقایسه با سایر کشورها و لزوم مدیریت مصرف در این حوزه گفت: یکی از عواملی که شدت مصرف انرژی در ایران را افزایش داده، حضور بی ضابطه دولت و شرکت‌های دولتی است. به طور مثال در صنعت برق از احداث نیروگاه‌ها تا بهره‌برداری، توزیع، خدمات نصب انشعاب و انجام خدمات بعد از فروش، تحت تصدی گری دولت قرار دارد.

مهندس شهرام اتفاق، کارشناس حوزه انرژی، در گفتگو با مقاومتی نیوز درباره شدت مصرف انرژی در کشور و راهکارهای مدیریت مصرف سخن گفت. وی در مقدمه بحث با اشاره به بالا بودن شاخص شدت انرژی در ایران عنوان کرد: وضعیت کنونی مصرف انرژی در کشور را می‌توان با توجه به شاخص شدت انرژی ارزیابی کرد. آمارها بیانگر آن است که شدت انرژی در ایران بسیار بالاست. این کارشناس انرژی افزود: موضوع نگران کننده



همزمان با اعلام آمادگی وزیر نیرو برای اتصال به شبکه برق اروپا

اتصال شبکه برق کشورها به یکدیگر / سیاستی برد_ برد

پایداری شبکه برق، صرفه جویی اقتصادی، توسعه صادرات برق از جمله مزایای اتصال شبکه برق کشورها به یکدیگر است و ایران نیز در این راستا با درایتی برنامه ریزی شده، برای اتصال به شبکه برق اروپا اعلام آمادگی کرده است.

به گزارش پایگاه خبری ساتکاب: امنیت شبکه انرژی در هر کشوری، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است، کاربرد انرژی در دنیای کنونی و تاثیرگذاری آن بر رشد کلیه بخشهای اقتصادی کشور باعث شده تا مسئولان ذیربط در اندیشه تقویت پایداری شبکه انرژی به ویژه «برق» در کشورشان باشند.

ارتباط تنگاتنگ زندگی مردم با انرژی در انواع مختلف، سبب شده تا کشورهایی که صاحب انرژی در قالب‌های مختلف هستند، بتوانند تبدیل به نقطه امنی برای انتقال آن به دیگر کشورها شوند.

اتصال شبکه برق کشورها به یکدیگر، از جمله راهکارهایی است که دولتمردان جهت پایداری شبکه برق خود به آن روی آورده‌اند. بر اساس اظهار نظر کاشناسان، هرچه شبکه برق بزرگتر باشد، پایداری آن شبکه نیز بالاتر و استوارتر است. اتصال شبکه برق اتحادیه اروپا، شبکه برق کانادا و امریکا، و اخیراً اتصال شبکه برق ایران با

عراق و همچنین سوریه و چند کشور دیگر نیز در این راستا صورت گرفته است. در حقیقت اجرای این پروژه، سیاستی برد_ برد است که از یک سو، فرصت صادرات برق مازاد بر مصرف تولید کننده برق را فراهم می‌کند و از سوی دیگر نیز کشورهای نیاز مند، به راحتی برق مورد نیاز خود را از شبکه ای پایدار دریافت خواهند کرد. تصمیم ایران برای اتصال شبکه برق خود به روسیه و ارمنستان و گرجستان، نیز با شناخت ظرفیتهای کشورهای منطقه صورت گرفته است.

مزایای اتصال شبکه برق ایران به اروپا

خبر آمادگی وزارت نیرو برای اتصال شبکه برق ایران با اروپا نیز در راستای توسعه همکاری های این صنعت و به منظور پایداری هر چه بیشتر برق با توجه به ظرفیتهای مطلوب کشور صورت گرفته است. رضا اردکانیان با اعلام این خبر در جمع خبرنگاران گفت: با عنایت به نیاز روزافزون منطقه و جهان به انرژی و ناکافی بودن سرمایه گذاری انجام شده برای تامین آن در منطقه و همچنین نیاز روز افزون اروپا به انرژی، این حوزه می‌تواند به زمینه ای برای همکاری پایدار تبدیل شود. به گفته وی خوشبختانه توافق‌های اولیه آن به عمل آمده و این موضوع با جدیت در حال پی گیری است. بر اساس این گزارش، اروپا می‌تواند با سرمایه گذاری در زمینه تولید انرژی در ایران، بخشی از نیاز آتی انرژی خود را به صورت پایدار تامین کند. مطمئناً این پروژه با توجه به حمایت از قانون تشویق و حمایت از سرمایه گذاری خارجی در کشور، رویدادی مطلوب در اقتصاد کشور تلقی خواهد شد. به کارگرفتن ظرفیتهای نگهداری و تامین برق و ایجاد تجهیزات مورد نیاز برای اجرای این پروژه نیز باعث رونق تولید و اشتغالزایی در کشور خواهد شد که خود در راستای نیل به اهداف از پیش تعیین شده در این حوزه خواهد بود.

دیگر این است که روند شدت انرژی در جهان کاهشی و نیز در ایران افزایشی است. البته در دنیا شدت انرژی به تفکیک بخش‌های ساختمان، صنعت و حمل و نقل مورد سنجش و مطالعه قرار می‌گیرد و متأسفانه چنین گزارشی به این تفکیک درباره وضعیت ایران در اختیار نیست که خود این مسئله نیز ناشی از عدم اهمیت موضوع برای مسئولان کشور است.

لزوم کاهش تصدی گری دولت برای کاهش شدت مصرف انرژی

مهندس اتفاق درباره راهکارهای موجود برای مدیریت مصرف انرژی و در واقع مصرف بهینه آن در کشور اظهار داشت: در کشورهایی با حداکثر مداخله دولت در اقتصاد و حداقل آزادی اقتصادی، همواره حیف و میل منابع انرژی مشاهده شده است. این کارشناس انرژی اضافه کرد: در فضایی که دولت‌ها عمده‌ترین مسئولیت را برای نقش آفرینی در صحنه اقتصادی بر عهده دارند، فعالیت‌های اقتصادی انحصاری می‌شود و مناسبات مبتنی بر رقابت نیست و صرفه جویی نیز اهمیت خود را برای بقا در صحنه رقابت از دست می‌دهد.

لزوم واگذاری عواید حاصل از منابع انرژی به مردم مهندس اتفاق در رابطه با افزایش قیمت حامل‌های انرژی خاطر نشان کرد: راهکار اساسی حرکت به سمت کاهش یارانه حامل‌های انرژی از یک سو و واگذاری عواید حاصل از منابع انرژی به خود مردم به عنوان دینفعان این منابع از سوی دیگر است. ضمن اینکه نقش دولت به عنوان تصدی‌گر و بنگاهدار در صنعت انرژی باید کاهش یابد.

وی افزود: بهترین گزینه این است که دولت به نمایندگی از مردم یعنی همان صاحبان منابع نفت و گاز کلیه عملیات اکتشاف، حفاری، استخراج،



بهره‌برداری از ۱۹۲۰ مگاوات ظرفیت جدید تولید برق با تبدیل نیروگاه‌ها به سیکل ترکیبی

وزیر نیرو با بیان اینکه "استفاده از ظرفیت‌های ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید و تبدیل واحدهای سیکل ساده گازی به سیکل ترکیبی سرعت می‌یابد"، گفت: ۱۲ واحد بخار با ظرفیتی بالغ بر ۱۹۲۰ مگاوات در مرحله ساخت هستند که تا پایان سال ۱۴۰۰ به بهره‌برداری می‌رسند.

رضا اردکانیان، وزیر نیرو در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم اظهار داشت: ظرفیت استفاده از ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید سازوکار خوبی برای تحقق طرح‌های مهمی از جمله تبدیل واحدهای سیکل ساده به سیکل ترکیبی است؛ به این معنا که دو واحد نیروگاهی با سوخت گاز احداث می‌کنیم و بعد، از آگروز خروجی این واحدها، سوخت مورد نیاز یک واحد بخار را تأمین می‌کنیم و مجموع این سه واحد، یک نیروگاه سیکل ترکیبی می‌شود.

وی افزود: بر اساس پیگیری‌هایی که داشتیم، در سال ۹۲ بندی در قانون بودجه آن سال درج و

تصویب شد که بر اساس آن، وزارت نیرو مجاز به انعقاد قرارداد بیع متقابل برای احداث بخش بخار نیروگاه‌های گازی از محل سوخت صرفه‌جویی شده شد؛ یعنی استفاده از سوختی که در بخش بخار مصرف نمی‌کنیم.

وی ادامه داد: در زمان حاضر در چند نیروگاه از ظرفیت‌های این ماده قانونی بهره‌گرفته‌ایم؛ به‌طور مثال واحدهای یک و دو بخش بخار نیروگاه پرنده، واحدهای یک بخش بخار نیروگاه کاشان، واحد سه بخش بخار نیروگاه پرنده، واحد یک بخش بخار نیروگاه عسلویه و واحد یک بخش بخار نیروگاه ارومیه تاکنون به مدار بهره‌برداری وارد شده‌اند و ۱۲ واحد بخار دیگر نیز که جمعاً ظرفیتی بالغ بر ۱۹۲۰ مگاوات دارند در مرحله ساخت هستند.

اردکانیان در خصوص زمان تکمیل و بهره‌برداری از ۱۲ واحد جدید بخش بخار نیروگاه‌های حرارتی کشور گفت: پیش‌بینی ما این است که تا پایان امسال ۲ واحد بخش بخار تکمیل شده باشد و در سال ۱۴۰۰ نیز ۱۰ واحد دیگر با شبکه برق کشور سنکرون شوند تا از این ظرفیت قانونی بتوانیم استفاده کنیم.

وی افزود: شاید می‌شد با سرعت بیشتری از ظرفیت ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید استفاده کرد، ولی به‌هرحال این قانون ظرفیت بسیار خوبی بوده که عملیاتی شده است و از این پس با استفاده از این ظرفیت‌های قانونی، تبدیل واحدها به سیکل ترکیبی سرعت می‌یابد.

وزیر نیرو خاطر نشان کرد: برای احداث هر واحد بخار بدون هزینه تأمین مالی، حجم سرمایه‌گذاری ۱۳۰ میلیون یورو و صرفه‌جویی سالانه سوخت آن برابر با ۲۵۰ میلیون مترمکعب است و اثرات مثبت زیست‌محیطی به‌دلایل کاهش آلاینده‌ها دارد.



حمیدرضا صالحی، عضو هیئت نمایندگان اتاق تهران

خروج صنعت برق از فروش انحصاری

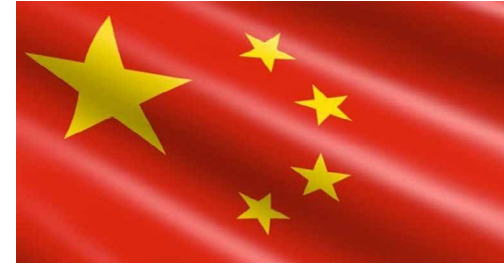
فراموش نکنیم یک امتیاز بزرگ داغ شدن تنور رقابت عرضه کنندگان هر کالایی، کاهش قیمت یا به عبارت بهتر، واقعی سازی قیمت هاست.

بنابر اعلام وزیر نیرو، شرکت توانیر دیگر خریدار انحصاری برق نیست و مصرف کنندگانی که میزان برق مصرفی آن‌ها بیش از پنج مگاوات و بالاتر است، می‌توانند برق را از بورس انرژی بخرند. فروش برق در بورس انرژی را می‌توان گامی در مسیر رقابتی و آزاد شدن اقتصاد برق به شمار آورد. در شرایط ایده آل، تولید کننده برق باید قیمت برق را تعیین کند. عرضه برق در بورس انرژی، با فراهم کردن فضای رقابتی، منافع تولیدکننده و مصرف کننده برق را فراهم می‌کند و در آینده شاهد کاهش قیمت برق عرضه شده و کیفیت بیشتر آن خواهیم بود.

فراموش نکنیم یک امتیاز بزرگ داغ شدن تنور رقابت عرضه کنندگان هر کالایی، کاهش قیمت یا به عبارت بهتر، واقعی سازی قیمت هاست. برای مثال در سال‌های گذشته، قیمت هر سیم کارت موبایل یک میلیون

تومان بود که با آزادسازی مخابرات، قیمت هر سیم کارت موبایل امروز به پنج هزار تومان رسیده است. آزادسازی و واقعی سازی قیمت‌ها همچنین بسیاری از کسب و کارهایی که پیش‌تر تعطیل شده بود را زنده می‌کند. کسب و کارهایی در افزایش راندمان و بسیاری از پروژه‌های تازه در صنعت برق شکل می‌گیرد که این به نوبه خود، به اشتغالزایی می‌انجامد. صنعت برق از صنایع زیرساختی کشور است، بنابراین تحولات این صنعت را باید به عنوان گامی در توسعه دیگر صنایع به فال نیک گرفت.

۳۰ تا ۳۵ درصد از برق کشور در بخش صنعت صرف می‌شود. بنابراین، حرکت در مسیر اصلاح اقتصاد برق، ضامن پایداری توسعه این صنعت زیرساختی و دیگر صنایع کشور است. به‌طور حتم، واقعی سازی قیمت‌ها و خروج صنعت برق از فروش انحصاری، توانیر، دسترسی صنایع به برق را تسهیل می‌کند. دسترسی صنایع به برق یکی از شاخص‌های مورد نظر بانک جهانی در تسهیل فضای کسب و کار است. ما در این شاخص امتیاز خوبی کسب کردیم و با عرضه برق در بورس زمینه برای تنوع بخشی بیشتر به بازار انرژی به ویژه برق فراهم می‌شود و مصرف کنندگان فرصت خرید برق با کیفیت، دسترسی بهتر و ایمنی بیشتر را در اختیار دارند. هم‌چنین فرصت عرضه برق در بورس انرژی می‌تواند به کاهش خاموشی‌ها در شهرک‌های صنعتی کمک کند. براساس قانون شرکت‌های مستقر در شهرک‌های صنعتی می‌توانند برق مورد نیاز خود را از توزیع کننده‌های کوچک بخرند. با عرضه برق در بورس انرژی در قالب خرده‌فروشی‌ها و با راه‌اندازی شرکت‌های مدیریت فروش، واحدهای تولیدی مستقر در شهرک‌های صنعتی هم‌امکان دسترسی بهتر به برق با کیفیت و با قیمت مناسب را پیدا می‌کنند.



چین با وجود توقف رشد تقاضا برای سوخت، پالایشگاه‌های بزرگ می‌سازد

۴ پروژه پالایشگاهی با ظرفیت پالایش ۱.۴ میلیون بشکه نفت خام در روز در چین در حال ساخت است که قرار است محصولات نفتی و پلاستیک بیشتری تولید کنند.

به گزارش خبرگزاری تسنیم به نقل از بلومبرگ، چین ۱۰ میلیارد دلار برای ساخت پالایشگاه‌های بزرگ جدید هزینه می‌کند آن هم در شرایطی که انتظار می‌رود تقاضا برای سوخت در این کشور طی ۵ سال به اوج برسد و پس از آن رو به کاهش رود. بنابراین این خطر وجود دارد که چین منطقه را با صادرات ارزان خود پر کند. حداقل ۴ پروژه پالایشگاهی با ظرفیت پالایش ۱.۴ میلیون بشکه نفت خام در روز - بیش از تمام پالایشگاه‌های انگلیس - در حال ساخت است. چین از ابتدای ۲۰۱۹ یک میلیون بشکه در روز به ظرفیت پالایشگاهی خود اضافه کرده است. این ظرفیت‌های جدید پالایشگاهی محصولات نفتی و پلاستیک بیشتری تولید خواهند کرد. شرکت ملی نفت چین پیش بینی می‌کند تقاضای سوخت در ۲۰۲۵ به اوج برسد چون خودروهای برقی مصرف را کاهش خواهند داد. ساخت نامتوازن این پالایشگاه‌ها بر این نکته تاکید می‌کند که انرژی پاک و خودروهای

برقی به سرعت در حال تغییر دورنمای صنعت در چین هستند مخصوصاً پس از تعهد رئیس جمهور این کشور به تولید صفر کربن تا ۲۰۶۰. به این ترتیب چین یک صادرکننده بزرگتر برای سوخت خواهد بود و فعالیت‌های پالایشگاهی در سراسر جهان از کره جنوبی گرفته تا استرالیا و اروپا را به خطر می‌اندازد. مایکل میدن، سرپرست مطالعات انرژی در موسسه آکسفورد می‌گوید: «چین با افزایش ظرفیت پالایشگاهی بیش از پیش سهم بازار جهانی را در اختیار می‌گیرد، آن هم در شرایطی که رشد تقاضا در خود این کشور کند شده است». ظرفیت پالایشگاهی چین از ابتدای این هزاره تقریباً سه برابر شده چون شرکت‌های بزرگ نفت این کشور تلاش می‌کنند با رشد سریع مصرف دیزل و بنزین همگام باشند. تولید سوخت چین در حال حاضر بیشتر از نیاز این کشور است که باعث شده صادرات آن به بیش از یک میلیون بشکه در روز برسد یعنی به اندازه صادرات کره جنوبی و هند. با آغاز طرح صفر کردن تولید کربن، تقاضای داخلی در چین رشد آهسته تری در آینده خواهد داشت. حتی قبل از اعلام هدف ۲۰۶۰ توسط رئیس جمهور چین، شرکت نفت ملی این کشور اعلام کرده بود انتظار دارد تقاضا برای محصولات پالایشی تنها ۰.۹ درصد به صورت سالانه تا ۲۰۲۵ رشد کند. متوسط رشد سالانه تقاضا از سال ۲۰۰۰ تا ۲۰۱۹ برابر با ۵.۶ درصد بود. محققین چینی انتظار دارند خودروهای برقی و سوخت‌های جایگزین مثل هیدروژن و اتانول به طور روزافزونی جایگزین سوخت‌های نفتی شوند. پالایشگاه‌های جدید در دست احداث قرار است نفت خام را مستقیماً به محصولات پتروشیمی و پلاستیک تبدیل کنند. این خبر خوبی برای کارخانه‌های تایوان و کره جنوبی نیست که مسئول تامین نیاز بازار پتروشیمی چین بودند.



بانک‌های تحریم شده قبلاً هم تحریم بودند

مدیرکل بین الملل بانک مرکزی با بیان اینکه همه بانک‌هایی که اسامی آن‌ها در فهرست تحریم‌های جدید وزارت خزانه‌داری آمریکا ذکر شده، پیش از این نیز تحریم شده بودند، گفت: بعد از خروج آمریکا از برجام، تمام تحریم‌هایی را که آمریکا تعلیق یا لغو کرده بود، فعال شد و این بانک‌ها نیز از همان زمان، مشمول تحریم قرار گرفتند.

به گزارش خبرگزاری فارس، حمید قنبری با حضور در بخش خبری ساعت ۲۱ درباره تحریم‌های جدید بانکی اظهار داشت: نوع اعلام این خبر نیز به خوبی نشان می‌دهد که آمریکایی‌ها خود می‌دانند که قرار نیست اتفاق جدیدی در نتیجه این تحریم رخ دهد چراکه در مواردی که آنها قصد دارند یک مجموعه مالی را تحت تاثیر قرار دهند؛ آن تحریم را ناگهانی اعمال می‌کنند در حالیکه آمریکایی‌ها از یک

ماه گذشته مکرر اعلام کردند که قصد دارند این بانک‌ها را تحریم کنند. وی افزود: اعلام مجدد تحریم ۱۸ بانک و موسسه مالی از سوی وزارت خزانه‌داری آمریکا، صرفاً اثر سیاسی، رسانه‌ای و تبلیغاتی دارد و وقتی که یک بانک مشمول تحریم نباشد و برای اولین بار تحریم شود، قطعاً بر روابط کارگزاری آن بانک اثراتی به جای خواهد گذاشت؛ به این معنا که بانک‌های خارجی که با آن بانک کار می‌کنند، در نتیجه تحریم تصمیم می‌گیرند که فعالیت خود را ادامه بدهند یا متوقف کنند. یعنی اگر بانک طرف مرآوده بانک تحریم شده ایرانی، در آمریکا شعبه داشته و روابط کارگزاری داشته باشد، تصمیم می‌گیرد که روابط را مورد بازنگری قرار دهد ولی اگر این روابط را نداشته باشد، روابط با بانک ایرانی را ادامه می‌دهد. مدیرکل بین الملل بانک مرکزی تصریح کرد: آنچه که باید در این مسیر تصمیم‌گیری شود، دو سال پیش اتفاق افتاده است و بانک‌هایی که طرف قرارداد ایران بودند، تصمیم خود را در ادامه یا توقف مبادلات با ایران گرفته‌اند. وی ادامه داد: آن دسته از بانک‌های خارجی که کار خود را با بانک‌های تحریم شده ایرانی از دو سال قبل ادامه داده‌اند یا در حوزه‌های کالاهای اساسی و اقلیمی که مشمول تحریم نیستند، کار می‌کنند و یا تصمیم گرفتند به دلیل عدم ارتباط با آمریکا، روابط بانکی خود را با ایران ادامه دهند؛ لذا تغییر خاصی رخ نخواهد داد. قنبری با بیان اینکه صرفاً از طریق بانک‌ها کار نمی‌کنیم، گفت: به غیر از آن کانال‌های دیگری وجود دارد که از طریق آن ارز مورد نیاز ذی‌نفعان را تامین می‌کنیم.

بهره‌برداری از ۱۹۲۰ مگاوات ظرفیت جدید تولید برق با تبدیل نیروگاه‌ها به سیکل ترکیبی

وزیر نیرو با بیان اینکه «استفاده از ظرفیت‌های ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید و تبدیل واحدهای سیکل ساده گازی به سیکل ترکیبی سرعت می‌یابد»، گفت: ۱۲ واحد بخار با ظرفیتی بالغ بر ۱۹۲۰ مگاوات در مرحله ساخت هستند که تا پایان سال ۱۴۰۰ به بهره‌برداری می‌رسند.

به گزارش پایگاه خبری ساتکاب به نقل از تسنیم، رضا اردکانیان، وزیر نیرو در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم اظهار داشت: ظرفیت استفاده از ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید سازوکار خوبی برای تحقق طرح‌های مهمی از جمله تبدیل واحدهای سیکل ساده به سیکل ترکیبی است؛ به این معنا که دو واحد نیروگاهی با سوخت گاز احداث می‌کنیم و بعد، از آگروز خروجی این واحدها، سوخت مورد نیاز یک واحد بخار را تأمین می‌کنیم و مجموع این سه واحد، یک نیروگاه سیکل ترکیبی می‌شود. وی افزود: بر اساس پیگیری‌هایی که داشتیم، در سال ۹۲ بندی در قانون بودجه آن سال درج و تصویب شد که بر اساس آن، وزارت نیرو مجاز به انعقاد قرارداد بیع متقابل برای احداث بخش بخار نیروگاه‌های گازی از محل سوخت صرفه‌جویی شده شد؛ یعنی استفاده از سوختی که در بخش بخار مصرف نمی‌کنیم. وزیر نیرو تصریح کرد: این بند قانونی در سال ۹۴ تغییراتی کرد و تحت عنوان ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید به ما ابلاغ شد. وی ادامه داد: در زمان حاضر در چند نیروگاه از ظرفیت‌های این ماده قانونی بهره گرفته‌ایم؛ به‌طور مثال واحدهای یک و دو بخش بخار نیروگاه پرند،

زندگی را به کام مردم تلخ کرده و زندگی عادی مردم را مختل می‌کند.

اهمیت برق در زندگی روزمره مردم حتی کوچک‌ترین غفلت را از مسؤولان صنعت برق برنمی‌تابد، چراکه آبی غفلت موجب صدمات جبران‌ناپذیری خواهد شد که جبران کردن آن شاید سال‌ها و سال‌ها به طول بینجامد.

نکته مهمی که نباید از آن غافل بشویم این است که اگر خدای ناکرده قطعی برق موجب فوت شهروندی شود آن وقت است که دیگر جبران آن ناممکن بوده و در واقع دیگر برای هرگونه تلاشی دیر شده است این را هم بدانیم که اگر قطع برق موجب ضرر و زیان به فعالیت‌های اقتصادی مردم شود چه‌بسا کمتر از فوت آدمی نبوده و به‌طور غیرمستقیم جان آن‌ها را ستانده‌ایم و باعث نابودی آن‌ها شده‌ایم.

آری هر مسؤول در صنعت برق، به‌مانند پزشک متخصص نامرئی است که جان و حیات بشریان در دستان اوست و اگر گزاف نگوییم و راه به بیراهه نرفته باشیم و دچار توهم خود بزرگ‌پنداری نشده باشیم باید بگوییم که سرنوشت بشر امروزی به سرنوشت صنعت برق گره‌خورده است.

اما غافل نشویم که اگرچه حیات، سرنوشت و چرخش چرخ‌های زندگی مردم وابسته به برق است، چرخش چرخ‌های صنعت برق به احداث نیروگاه‌ها، تأسیسات و تجهیزات وابسته است و بدون منابع مادی، امکان چرخش چرخ‌های این صنعت وجود نخواهد داشت و بدانیم که هزینه کردن در این صنعت زیربنایی که به‌یقین پیش‌نیاز دیگر فعالیت‌های بشر امروزی است، نه‌تنها هزینه نیست، بلکه سرمایه‌گذاری بزرگی است که با تزریق خون به شریان تمامی فعالیت‌های بشری شکوفایی و توسعه پایدار را برای جامعه رقم خواهد زد.

به گزارش خبرگزاری فارس از رشت، «حسین امیدخواه» در یادداشتی نوشت: همگان می‌دانیم که برق نعمت بزرگی است که بسیاری از مردمان امروزی از این نعمت بزرگ بهره‌مندند، علی‌رغم اینکه هستند کسانی که حتی امروز هم از این نعمت بزرگ برخوردار نیستند، زبینه و شایسته نیست که حتی این معدود افراد هم از نعمت برق بی‌نصیب باشند.

امروز بزرگ‌ترین و حتی کوچک‌ترین و جزئی‌ترین فعالیت‌ها هم وابسته به برق است و بدون برق، شاید شاهد توقف تمامی فعالیت‌ها و امور باشیم، با قطع برق و قطع شدن فعالیت‌های بیمارستان‌ها، ادارات، شرکت‌ها، اینترنت، موبایل و حتی جزئی‌ترین امور مثل باز نشدن درب‌های برقی پارکینگ خودروها، جامعه به چنان کمایی فرو خواهد رفت که برگشت از آن اگر نگوییم ناممکن و محال، بلکه بس دشوار و پیچیده خواهد بود.

امروز حتی با قطع برق در شهرها، شاهد قطع آب هم خواهیم بود چراکه آب نیز وابسته به وجود برق است و آب، مایه حیات هم بدون برق برای ساکنین شهرها فراهم نخواهد شد. بی‌گمان آب، مایه حیات است و همگان بر این امر بدیهی اذعان و اعتراف دارند اگر نگوییم برق مایه حیات، به‌طور حتم باید بگوییم که برق مایه زندگی مدرن است و بدون آن فعالیت بسیاری از مراکز درمانی، صنعتی، فنی، اداری، کشاورزی و تجاری متوقف خواهد شد و شاهد فلج شدن زندگی و وقوع فاجعه‌ای بزرگ، چه‌بسا فاجعه‌ای حتی به بزرگی زلزله، سیل، طوفان و یا بزرگ‌تر از آن خواهیم بود.

پس اهمیت برق ضروری می‌سازد تا دست‌اندرکاران این صنعت حیاتی لحظه‌ای دست از تلاش و کوشش برندارند چراکه کوچک‌ترین نقصانی در تولید برق،

برق مایه زندگی مدرن!



اهمیت برق در زندگی روزمره مردم حتی کوچک‌ترین غفلت را از مسؤولان صنعت برق برنمی‌تابد، چراکه آبی غفلت موجب صدمات جبران‌ناپذیری خواهد شد که جبران کردن آن شاید سال‌ها و سال‌ها به طول بینجامد.



مهر گزارش می‌دهد:

موجودی بیش از ۳ میلیون و ۴۰۰ هزار تن کالای اساسی در بنادر
بیش از ۳ میلیون و ۴۰۰ هزار تن کالای اساسی در گمرکات کشور موجود است که بندر امام خمینی با بیش از ۲ میلیون و ۳۷۶ هزار تن، بیشترین موجودی کالا را در بین بندرهای کشور به خود اختصاص داده است.

به گزارش خبرنگار مهر، نگاهی به آمار تازه موجودی کالا در بنادر کشور نشان می‌دهد که تا تاریخ ۱۶ مهر ۹۹، ۲۱۲۳۰۸ تن گندم، ۱۶۲۲۵۳۴ تن ذرت، ۲۵۶۷۰۸ تن جو، ۲۰۶۰۹۶ تن سویا، ۷۰۶۱۷ تن برنج، ۳۵۷۸۴۷ تن شکر، ۴۰۹۴۱۸ تن روغن خام و ۲۶۶۱۷۵ تن دانه‌های روغنی در گمرکات کشور موجود است که جمع این آمار به ۳۴۰۱۷۰۳ تن می‌رسد.

در تاریخ مذکور ۲۳۷۶۲۴۴ تن از موجودی کالاهای اساسی در بندر امام خمینی، ۳۹۹۲۶۹ تن در بندر شهید رجایی، ۲۷۲۱۸۴ تن در بندر امیر آباد و ۱۵۲۸۹۷ تن در بندر نوشهر و ۱۰۴۳۷۸ تن در بندر انزلی رسوب شده است.

همچنین بیشترین موجودی کالاهای کانتینری نیز متعلق به بندر شهید رجایی، بندر بوشهر، بندر امام خمینی، و بندر خرمشهر و بندر چابهار به ترتیب با ۸۰۶۶۲، ۷۲۶۱، ۴۹۱۶، ۳۹۴۶، ۱۸۴۲ کانتینر است. در تاریخ مذکور، ۸ فروند شناور حاوی کالای اساسی با ۴۹۷۹۷۳ تن ذرت، سویا، برنج و دانه‌های روغنی در بندر امام خمینی در حال تخلیه و ۸ فروند شناور حاوی کالاهای اساسی با ۵۲۳۵۵۰ تن ذرت، سویا، برنج و دانه‌های روغنی در انتظار لنگرگاه بوده است.

گفت: عرضه فولاد به شیوه مچینگ باید کاملاً حذف شود و کلیه محصولات فولادی در بورس کالا ارائه شوند.

رضا شهرستانی در گفتگو با خبرنگار مهر یکی از دلایل آشفته‌گی بازار فولاد را اختلاف شدید قیمت بازار با بورس کالا دانست و گفت: این آشفته‌گی‌ها شامل دو بخش تختال و مقاطع طولی می‌شود. برای مثال اخیراً ورق سیاه ۱۲۵۰۰ تومان معامله شده در صورتی که قیمت آن در بازار ۲۲۵۰۰ تومان است. این ۱۰ هزار تومان اختلاف، رانت بزرگی را به وجود می‌آورد.

شهرستانی با انتقاد از عرضه مقاطع فولادی به شیوه مچینگ تأکید کرد: عرضه فولاد به شیوه مچینگ باید کاملاً حذف شود و کلیه محصولات فولادی تنها در بورس کالا ارائه شوند. البته مقرر شده عرضه مقاطع فولادی صرفاً در بورس کالا باشد.

وی ادامه داد: حذف عرضه فولاد به شیوه مچینگ به ۶ ماه زمان نیاز دارد، اما با برنامه‌ریزی‌های صورت گرفته قرار است به مرور تمامی محصولات فولادی در بورس عرضه شود تا معاملات به صورت شفاف و مستند انجام بگیرد.

عضو هیات مدیره انجمن تولید کنندگان فولاد با اشاره به وجود تقاضای کاذب در بازار فولاد، افزود: با وجود تولید ۱۵ میلیون تنی فولاد مازاد بر تقاضای داخلی کشور، بی‌ارزش شدن پول ملی و ممنوعیت صادرات تقاضا در کشور را بالا برده است.

وی در پایان با اشاره به اثرپذیری نرخ فولاد از شاخص‌های کلان اقتصادی اظهار داشت: یکی از کالاهایی که می‌تواند مقدار زیادی از سرمایه را حفظ کند، فولاد است و به همین دلیل نیز تقاضا برای محصولات فولادی در کشور بسیار بالا رفته است.



در گفت‌وگو با مهر مطرح شد

عرضه فولاد به شیوه مچینگ حذف شود / تقاضای کاذب در بازار فولاد

عضو هیات مدیره انجمن تولید کنندگان فولاد،



افزایش ۷۱ درصدی تولید شمش آلومینیوم

میزان تولید شمش آلومینیوم کشور طی نیمه نخست امسال، ۷۱ درصد رشد یافت که این رقم بیشترین میزان رشد بین تولیدات معدنی و صنایع معدنی بوده است به گزارش پایگاه اطلاع رسانی دولت به نقل از شاتا، ۵ شرکت تولیدکننده آلومینیوم از ابتدای فروردین تا پایان شهریور، ۲۱۱ هزار و ۷۷۹ تن شمش تولید کردند. این رقم در مدت مشابه سال گذشته، ۱۲۳ هزار و ۵۷۶ تن بود. از این میزان، شرکت های «ایرالکو» ۹۵ هزار و ۷۲۳ تن، «هرمزآل» ۴۵ هزار و ۴۴۴ تن، «المهدی» ۳۳ هزار و ۹۸۸ تن، «سالکو» ۲۵ هزار و ۳۹۷ تن و «آلومینای ایران» ۱۱ هزار و ۲۲۷ تن تولید کردند. افزایش ۸۴ درصدی تولید شهریور میزان تولید شهریور نیز با ۸۴ درصد افزایش نسبت به میزان تولید مدت مشابه سال گذشته (۱۹ هزار و ۹۸۳ تن)، به ۳۶ هزار و ۸۶۶ تن رسید. افزایش ۴ درصدی پودر آلومینا شرکت آلومینای ایران طی ۶ ماهه نخست امسال، ۱۲۱ هزار و ۶۹۱ تن پودر آلومینا تولید کرد. این رقم در مقایسه با میزان تولید مدت مشابه سال گذشته (۱۱۶ هزار و ۸۸۳ تن)، ۴ درصد افزایش یافت.

به ناوگان حمل زنجیره سرد محصولات کشاورزی فسادپذیر صادراتی بررسی شد.

در این جلسه همچنین تاکید شد که جایگاه و نقش بخش خصوصی در صادرات غیرنفتی باید مورد دقت نظر و حمایت واقع شود و تمامی دستگاه‌های اجرایی به ویژه بانک مرکزی برای کمک به تسهیل صادرات و برگشت ارز صادراتی به چرخه اقتصادی کشور تدابیر لازم را به فوریت اجرا کنند چرا که انتظار برای بازگشت ارز صادراتی به چرخه اقتصادی کشور بدون رفع موانع و چالش‌های سر راه صادرات غیرنفتی بخش خصوصی و متنوع‌سازی رویه‌های مطمئن بازگشت ارز صادرات، سیاست قابل تضمینی نخواهد بود.

در نشست کارگروه توسعه صادرات، راهکارهایی برای اصلاح بسته سیاستی بانک مرکزی پیشنهاد شد و به تایید اعضای کارگروه توسعه صادرات رسید و مقرر شد به فوریت در دستور کار شورای عالی صادرات و بانک مرکزی قرار گیرد.

در ادامه، اعضای کارگروه با توجه به اهمیت و ضرورت تقویت ناوگان حمل سرد محصولات صادراتی بخش کشاورزی به منظور کاهش هزینه‌های حمل و رعایت استاندارد بین‌المللی حمل و نقل کالای صادراتی و حفظ کیفیت محصولات تا بازار هدف با واردات ۲۰ درصد نیاز ناوگان یخچالی کشور موافقت کردند و بر این اساس مقرر شد ساز و کار اجرایی آن به فوریت توسط کمیته ماده یک آیین‌نامه اجرایی قانون مقررات تعیین و ابلاغ شود. گفتنی است؛ سی و چهارمین نشست کارگروه توسعه صادرات با حضور نمایندگان دستگاه‌های اجرایی و بخش غیردولتی عضو شورای عالی توسعه صادرات غیرنفتی کشور در محل سازمان توسعه تجارت ایران برگزار شد.



در سی و چهارمین کارگروه توسعه صادرات مطرح شد؛

تسهیل روند صادرات و بازگشت ارزهای صادراتی / تاکید بر متنوع‌سازی رویه‌های مطمئن بازگشت ارز صادرات

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی دولت به نقل از شاتا، در جلسه کارگروه توسعه صادرات برخی از موضوعات دستور کار جلسه آتی شورای عالی صادرات از جمله پیشنهادات بخش غیردولتی مبنی بر اصلاح بسته سیاستی مورخ ۹۹/۴/۲۵ بانک مرکزی پیرامون بازگشت ارز صادراتی به چرخه اقتصادی کشور و تعیین تکلیف واردات کانتینر یخچال‌دار برای کمک

چگونگی تدوین یک نقشه راه استراتژیک برای آینده‌ای غیرقابل پیش‌بینی تحول از دل بحران با کمک مغز، قلب و دست‌ها



منبع: BCG: پاندمی چالش‌های سختی را که قبلاً در مورد تحول کسب‌وکار وجود داشت ترکیب کرده است. و هیچ سازمانی وجود ندارد که به تحول نیاز نداشته باشد.

کووید-۱۹ پنج تا ۱۰ سال زودتر ما را به سوی آینده دیجیتال پرتاب کرده، اما شرکت‌ها می‌دانند که باید کاری فراتر از دیجیتال‌سازی استراتژی و عملیاتی کردن مدل خود انجام دهند. آنها باید ملاحظات جدید را در نظر بگیرند که البته همه آنها به هم مرتبط هستند: سیر پیشرفت بیماری، نظام بهداشت و سلامت در منطقه آنها، و سیاست‌های دولتی و اقدامات محرک. و همه اینها را باید همزمان با این موضوع کشف کنند که یک نقشه راه استراتژیک برای آینده‌ای کاملاً غیرقابل پیش‌بینی داشته باشند. این همان تحول اساسی است که در فراز و نشیب‌های بعد از عصر پاندمی هم باید ادامه داشته باشد. در مرکز همه این اتفاقات، کارکنان ما قرار دارند. کووید-۱۹ همه چیز را

برای کارکنان تقریباً در هر جنبه‌ای به هم ریخته است. به جز دلواپسی‌های کلی که در مورد بیماری وجود دارد و اثرات کامل آن مشخص نیست، آنها نگران اقدامات ایمنی در محیط کار، امنیت شغلی، سرنوشت شرکت‌شان، پیچیدگی‌ها و مشکلات کار کردن در خانه و رفاه خانواده هستند. برخی از آنها یک شبه مجبور شدند خود را با تکنولوژی‌ها و روش‌های جدید کار کردن وفق دهند. این درجه بزرگ از تغییر و ابهام، خسارت روانی عظیمی را به افراد تحمیل کرده است. در مراحل اولیه پاندمی، مدیران توجه بیش از حد نرمالی به کارکنان خود نشان دادند: شرکت‌ها بسیج شدند تا ایمنی و رفاه کارکنان را تضمین کنند، بر دورکاری متمرکز شدند، و به اهداف خود جانی تازه بخشیدند. اما بحران طولانی شده است. حالا شرکت‌ها علاوه بر اینکه باید بررسی کنند چگونه از دل این بحران وارد یک فاز بازگشت طولانی شوند، می‌دانند که نمی‌توانند به عادت‌های قدیمی خود مبنی بر نادیده گرفتن

کارکنان یا رفتار کردن با آنها به‌عنوان ابزارهایی برای رسیدن به هدف، برگردند. شرکت‌ها علاوه بر حفاظت از سلامت کارکنان خود و جلب اطمینان آنها، باید آنها را اولویت قرار دهند تا بهره‌وری، انرژی و تعهد آنها حفظ شود. یک دستورالعمل تحول با محوریت کارکنان، عامل کلیدی موفقیت است و این موضوع نه فقط در دوران عبور از بحران، بلکه در دوران بعد از کووید هم صدق می‌کند. در این واقعیت جدید، سازمان‌ها نمی‌توانند به تحول موفق در دوران بحران امیدوار باشند، مگر اینکه این کار را به شیوه‌ای انسانی انجام دهند. تجربیات افرادی که قبل از پاندمی تحولات موفق را اجرا و حفظ کرده‌اند، درس‌های مهمی را به ما یاد می‌دهد که تاکید است بر ضرورت اتخاذ رویکرد انسان‌محور نسبت به تحول. این رویکرد که در یک دهه گذشته مطرح شده، بر مغز، قلب و دست‌های تحول تمرکز دارد (در تاریخ ۱۰/۹/۱۳۹۷ در مقاله‌ای با عنوان «مغز، قلب و دست‌های تحول» به همین موضوع پرداخته‌ایم).

مغز: اولویت‌های خود را انسانی کنید

مغز تحول یعنی تصویرسازی یک رویا و سپس تعریف کردن دستورالعمل سازمانی. در فضای امروز، این کار با تعریف تغییرات کلان اساسی که می‌تواند بر کسب‌وکار (از جمله اقدامات دولت) اثر بگذارد و مدل عملیاتی، زیرساخت، عملیات و روش‌های کار را تحت‌الشعاع قرار بدهد، شروع می‌شود. رهبران سازمان باید استراتژی‌های کلیدی در هر دامنه مهم را شناسایی و اولویت‌بندی کنند؛ از جمله پرتفو، سرمایه‌گذاری و نوآوری.

وقتی برای تلف کردن وجود ندارد: حرکت کردن سریع و تهاجمی به همان اندازه برای بازگشت به شرایط عادی اهمیت دارد که تقویت عملکرد آینده

مهم است. بررسی‌های گروه مشاوره بوستون در مورد شرکت‌هایی که چهار رکود اقتصادی اخیر را پشت‌سر گذاشته‌اند، نشان می‌دهد فقط ۱۴ درصد آنها توانسته‌اند سودآوری خود را افزایش دهند و رشد را تسریع کنند؛ همان‌هایی که واکنش به‌موقع داشتند و اقدامات کوتاه‌مدت را با برنامه‌های بلندمدت‌تر متوازن کردند تا مزیت و انعطاف ایجاد کنند. آنها با سرمایه‌گذاری در رشد و نه فقط کاهش هزینه‌ها، توانستند به دستاوردهای بلندمدت‌تری در عملکرد خود برسند. شرکت‌ها چه اقداماتی می‌توانند انجام دهند تا مطمئن باشند نیازهای کارکنان‌شان در این بحبوحه ابهام و پیچیدگی نادیده گرفته نشده است؟

دستورالعمل‌های سازمانی را بر افراد متمرکز کنید. اولین قدم در فاز بازگشت این است که دستورالعمل‌های فوری استراتژیک، دیجیتال و عملیاتی برای کل شرکت تعریف کنید- مشتریان و کانال‌ها، ساخت و تولید، زنجیره تامین و ... همزمان، شرکت‌ها باید مزیت‌های آینده را تضمین کنند. یعنی پیشنهادها، عملیات، فرصت‌های آینده، پرتفو و کارکرد تکنولوژیک خود را ارزیابی، بهینه‌سازی، تقویت و دیجیتال‌سازی کنند. وقتی ابهام به بیشترین حد خود رسیده، خیلی از شرکت‌ها برنامه‌ریزی مبتنی بر سناریو را مفید یافته‌اند.

هیچ‌یک از این تحولات جاه‌طلبانه بدون وجود نیروی کار شایسته و باانرژی رخ نمی‌دهد. تصویرسازی نیروی کار آینده. این تفکر استراتژیک که به قلب و دست‌ها متصل است، باید پیشرو و در مرکز کار باشد. به این دلیل که با وجود اختلالات زیادی که کووید-۱۹ در بازارها، زنجیره‌های تامین و بیشتر صنایع (از جمله گردشگری) ایجاد کرده، هیچ اختلال و وقفه‌ای فراگیرتر و پایدارتر از اختلال

مراسم خاکسپاری پیکر محمدرضا شجریان

